

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE (2007-2016)



MEDIOBANCA



UNIONCAMERE

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(2007-2016)

Mediobanca – Unioncamere

LE MEDIE IMPRESE
INDUSTRIALI ITALIANE

(2007-2016)

MEDIOBANCA

Informativa ai sensi degli artt. 13 e 14 del Regolamento UE 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali

Ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (di seguito, “Regolamento GDPR” o “GDPR”) e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali (di seguito, unitamente al GDPR, “Normativa Privacy”), Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1 (di seguito, la “Banca” o il “Titolare”), in qualità di Titolare del trattamento, è tenuta a fornire l’Informativa relativa all’utilizzo dei dati personali.

I dati personali in possesso della Banca sono raccolti, di norma, direttamente presso l’interessato o tramite fonti pubbliche.

a) Finalità e modalità del trattamento

Tutti i dati personali vengono trattati, nel rispetto delle previsioni di legge e degli obblighi di riservatezza, per finalità di ricerca economica e statistica, ed in particolare per la realizzazione del volume “Le Medie Imprese Industriali Italiane” e delle opere digitali su CD e Web, nonché altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati.

Il trattamento dei dati avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici con logiche strettamente correlate alle finalità indicate e, comunque, in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi, nel rispetto delle previsioni della normativa vigente in materia.

b) Base giuridica

La base giuridica del trattamento dei dati risiede nel perseguimento del legittimo interesse pubblico.

c) Comunicazione e diffusione dei dati

I Suoi dati personali potranno essere comunicati a società, enti o consorzi che forniscono alla Banca specifici servizi elaborativi, nonché a società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quella della Banca.

I Suoi dati personali potranno essere oggetto di diffusione, in quanto contenuti in opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all’estero.

d) Categorie di dati oggetto del trattamento

In relazione alle finalità sopra descritte, il trattamento riguarda esclusivamente dati personali, principalmente anagrafici. Non è previsto il trattamento di categorie particolari di dati personali.

e) Data retention

Nel rispetto dei principi di proporzionalità e necessità, i dati personali saranno conservati in una forma che consenta l’identificazione degli interessati per un arco di tempo non superiore al conseguimento delle finalità per le quali gli stessi sono trattati.

f) Diritti dell’interessato

I soggetti cui si riferiscono i dati personali hanno il diritto in qualunque momento di ottenere la conferma dell’esistenza o meno dei medesimi dati e di conoscerne il contenuto e l’origine, verificarne l’esattezza o chiederne l’integrazione o l’aggiornamento, oppure la rettifica (artt. 15 e 16 del GDPR).

Inoltre, gli interessati hanno il diritto di chiedere la cancellazione e la limitazione al trattamento, nonché di proporre reclamo all’autorità di controllo e di opporsi in ogni caso, per motivi legittimi, al loro trattamento (art. 17 e ss. del GDPR).

Tali diritti sono esercitabili mediante comunicazione scritta da inviarsi a privacy@mediobanca.com.

Il Titolare, anche tramite le strutture designate, provvederà a prendere in carico tali richieste e a fornire, senza ingiustificato ritardo, le informazioni relative all’azione intrapresa riguardo alla richiesta.

g) Titolare del trattamento e Data Protection Officer

Il Titolare del trattamento dei dati è Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1. Mediobanca ha designato un Responsabile della protezione dei dati personali (c.d. Data Protection Officer). Il Data Protection Officer può essere contattato ai seguenti indirizzi:

- DPO.mediobanca@mediobanca.com
- dpomediobanca@pec.mediobanca.com

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall’articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell’esercizio dell’attività giornalistica*, e in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali emesso in data 20 ottobre 2008.

MEDIOBANCA - BANCA DI CREDITO FINANZIARIO S.p.A.

ISSN 1722-456X

Copyright 2018 by Ufficio Studi Mediobanca e Unioncamere

Mediobanca - Ufficio Studi
Foro Buonaparte, 10 - Milano
Tel. 02-8829.1
Internet: www.mbres.it
E-mail: ufficio.studi@mediobanca.com

Unioncamere
Piazza Sallustio, 21 - Roma
Tel. 06-4704.1
Internet: www.unioncamere.gov.it
E-mail: segreteria.generale@unioncamere.it

INDICE

	pag.
Premessa	V
Glossario	VI
Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat	VII
1. Il metodo dell'indagine	XI
2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche	XIV
3. Il profilo economico	XVIII
4. La struttura patrimoniale	XXIII
5. Le medie imprese dal 1996 al 2016	XXV
6. Caratteristiche dei <i>board</i> delle medie imprese italiane	XXVII
TABELLE DI SINTESI	
Tabelle (dalla 1 alla 21)	XXXV
Riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007	XCIV
TABELLE STATISTICHE 2007-2016	
ITALIA	
Totale generale	4
Alimentare	10
Beni per la persona e la casa	16
Carta e stampa	22
Chimico e farmaceutico	28
Meccanico	34
Metallurgico	40
Altri settori	46
Settori del <i>made in Italy</i>	52
NORD OVEST	
Totale Nord Ovest	60
Alimentare - Nord Ovest	66
Beni per la persona e la casa - Nord Ovest	72
Carta e stampa - Nord Ovest	78
Chimico e farmaceutico - Nord Ovest	84
Meccanico - Nord Ovest	90
Metallurgico - Nord Ovest	96
Altri settori - Nord Ovest	102
Settori del <i>made in Italy</i> - Nord Ovest	108

NORD EST

Totale Nord Est	116
Alimentare - Nord Est	122
Beni per la persona e la casa - Nord Est	128
Carta e stampa - Nord Est	134
Chimico e farmaceutico - Nord Est	140
Meccanico - Nord Est	146
Metallurgico - Nord Est	152
Altri settori - Nord Est	158
Settori del <i>made in Italy</i> - Nord Est	164

CENTRO NEC

Totale Centro NEC	172
Alimentare - Centro NEC	178
Beni per la persona e la casa - Centro NEC	184
Carta e stampa - Centro NEC	190
Chimico e farmaceutico - Centro NEC	196
Meccanico - Centro NEC	202
Metallurgico - Centro NEC	208
Altri settori - Centro NEC	214
Settori del <i>made in Italy</i> - Centro NEC	220

CENTRO SUD E ISOLE

Totale Centro Sud e Isole	228
Alimentare - Centro Sud e Isole	234
Beni per la persona e la casa - Centro Sud e Isole	240
Carta e stampa - Centro Sud e Isole	246
Chimico e farmaceutico - Centro Sud e Isole	252
Meccanico - Centro Sud e Isole	258
Metallurgico - Centro Sud e Isole	264
Altri settori - Centro Sud e Isole	270
Settori del <i>made in Italy</i> - Centro Sud e Isole	276

CRITERI DI ELABORAZIONE	283
-------------------------------	-----

Premessa

Questa è la diciassettesima edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dall'Ufficio Studi di Mediobanca e da Unioncamere. Il volume riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2007-2016.

Le statistiche qui presentate sono disponibili in formato elettronico nel sito www.mbres.it dal quale sono inoltre scaricabili informazioni per Italia, Nord Ovest, Nord Est, Centro NEC e Centro Sud e Isole (si veda pag. XIII per la loro definizione) relative a:

- singole Regioni;
- settori alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica;
- distretti, altri sistemi produttivi locali e altre aree;
- settori del *made in Italy* suddivisi in base all'ubicazione delle imprese in distretti, sistemi produttivi locali e altre aree;
- insiemi chiusi per l'intero periodo 2007-2016 e per i due sottoperiodi 2007-2011 e 2011-2016.

Infine è disponibile un'Appendice relativa ai criteri di individuazione dei distretti e dei sistemi produttivi locali.

Milano, dicembre 2018

Glossario

Attivo corrente	Disponibilità, circolante e altre attività correnti. (*)
Attivo circolante netto (ACN)	Attivo corrente al netto dei fornitori e delle altre passività correnti.
Attivo immobilizzato netto (AIN)	Immobilizzazioni materiali nette, immobilizzazioni immateriali e avviamenti, partecipazioni nette e altri immobilizzi di natura finanziaria. (*)
Attivo immobilizzato tangibile (AIT)	Attivo immobilizzato netto dedotte le attività immateriali e gli avviamenti.
Capitale investito (CI)	Debiti finanziari e capitale netto (inclusi gli interessi di terzi).
Capitale investito tangibile (CIT)	Capitale investito dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.
Capitale netto (CN)	Capitale sociale, riserve, risultato d'esercizio e interessi di terzi. (*)
Capitale netto tangibile (CNT)	Capitale netto dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.
Circolante	Rimanenze e crediti verso i clienti, al netto dei relativi fondi rettificativi. (*)
Costo del lavoro (CL)	Salari, oneri sociali e contributi, accantonamenti al TFR e altri costi del personale. (*)
Debiti finanziari (DF)	Debiti finanziari a breve e m/l termine verso banche, altri finanziatori, società consociate e prestiti obbligazionari. (*)
Disponibilità	Cassa, banche e titoli a reddito fisso non immobilizzati. (*)
Fatturato all'esportazione	Fatturato realizzato fuori dal Paese di residenza della società.
Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)	Valore aggiunto dedotto il costo del lavoro. (*)
Margine operativo netto (MON o Ebit)	Mol dedotti gli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali.
Oneri finanziari (OF)	Oneri su finanziamenti, obbligazioni e di natura diversa.
<i>Return on equity</i> (ROE)	Rapporto percentuale tra il risultato d'esercizio e il capitale netto dedotto il risultato d'esercizio, escluse le quote di pertinenza dei terzi.
<i>Return on investment</i> (ROI)	Rapporto percentuale tra la somma di Mon e proventi finanziari (esclusi gli utili su cambi) e il capitale investito.
Risultato corrente prima delle imposte	Mon al netto del saldo tra oneri e proventi finanziari. (*)
Valore aggiunto (VA)	Saldo tra fatturato, costi d'acquisto e servizi, costi capitalizzati e ricavi operativi diversi. (*)

(*) Per il dettaglio analitico si vedano le Tavole statistiche (pagg. 4 e ss.).

Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat (*)

Alta tecnologia	Aerospaziale e della difesa, elettronico, farmaceutico, orologi, occhialeria, strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche.
Medio-alta tecnologia	Apparecchiature per illuminazione, chimico e cavi, meccanico ed elettro-meccanico, mezzi di trasporto, profumi e saponi, strumenti e forniture mediche e dentistiche.
Medio-bassa tecnologia	Costruzioni navali, gomma e plastica, metallurgico e prodotti in metallo, prodotti per l'edilizia, vetro.
Bassa tecnologia	Abbigliamento e tessile, alimentare e bevande, carta, stampa ed editoria, legno e mobili, pelli e cuoio, altri settori manifatturieri (gioielleria, tabacco, ecc.).

(*) *Eurostat high-tech classification of manufacturing industries based on NACE Rev. 2 3-digit level* (ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Glossary:High-tech_classification_of_manufacturing_industries).

FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2016



N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: Elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

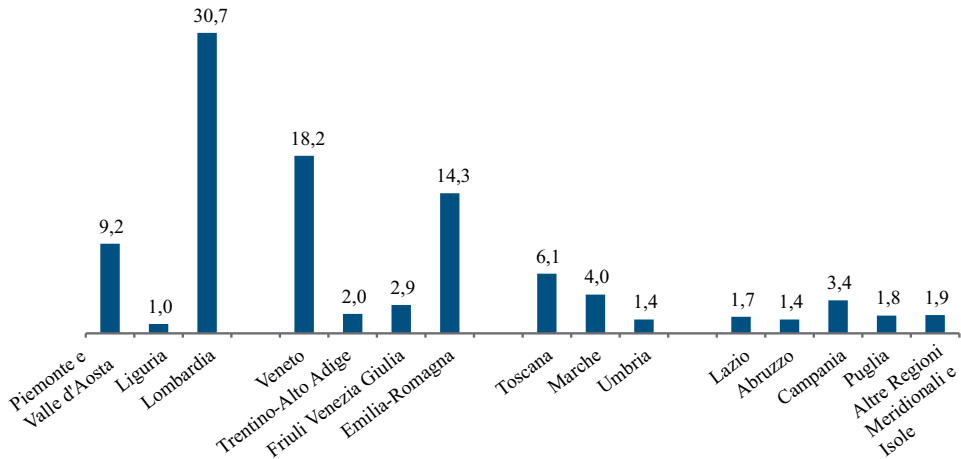
VIII.

FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 2008-2016

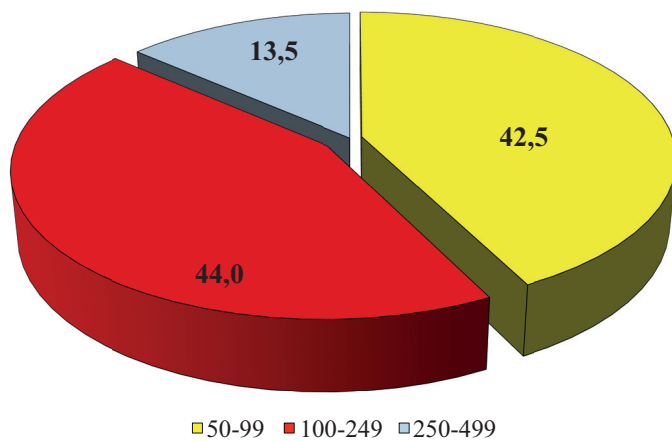


N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: Elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

GRAF. 1 – NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE IN %



GRAF. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI ADDETTI IN %



1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali manifatturiere italiane, considerando tali le società di capitali che:

- hanno una forza lavoro compresa tra 50 e 499 unità e un volume di vendite non inferiore a 16 e non superiore a 355 milioni di euro ⁽¹⁾. Le soglie correnti sono il risultato degli adeguamenti effettuati a cadenza quinquennale che recuperano la variazione del deflatore del PIL e derivano da quelle originariamente fissate in ITL (25-500 miliardi);
- hanno un assetto proprietario autonomo riconducibile al controllo familiare, con esclusione delle società comprese nel perimetro di consolidamento di gruppi italiani che eccedono i limiti di cui al punto precedente oppure controllate da persone fisiche o giuridiche residenti all'estero (incluse le società cooperative e quelle controllate da fondi di *private equity* purché a proprietà italiana) ⁽²⁾;
- appartengono al comparto manifatturiero, ovvero, in prima approssimazione, alla classe C della codifica Ateco 2007 (la riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007 è dettagliata a pag. XCIV).

La definizione di media impresa assunta in questo rapporto presenta una parziale sovrapposizione con quella comunitaria ⁽³⁾. Vi sono 1346 medie imprese che non rispettano almeno due dei tre requisiti di fatturato, totale attivo e numero medio dei dipendenti (rispettivamente superiori a 40 milioni di euro, 20 milioni di euro e 250 dipendenti). Nel 2016 l'area comune alle due definizioni è quindi costituita da 2116 medie imprese, pari al 61,1% del totale censito in questa indagine (il 42,1% in termini di dipendenti).

L'indagine ha natura censuaria e pertanto gli aggregati economico-finanziari hanno, di norma, natura aperta. Apposite elaborazioni, opportunamente segnalate, sono state condotte con finalità comparativa su un insieme chiuso di 1683 imprese che hanno costantemente rispettato i requisiti di inclusione nei dieci anni.

(1) Le soglie sono valutate, ove possibile, su base consolidata.

(2) L'autonomia della struttura di controllo è verificata avendo cura di esaminare la natura dell'azionista apicale in caso di catene di controllo.

(3) Si veda la Direttiva 2013/34/UE art.3. Si segnala che la Commissione Europea ha avviato una consultazione pubblica per la revisione della definizione di Piccola Media Impresa (PMI).

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri camerali per individuare le società industriali manifatturiere che rispettano i limiti quantitativi;
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione o a soci esteri.

Sulla base di tale procedura, nel 2016 sono state individuate 7405 imprese manifatturiere che soddisfacevano i parametri di fatturato. La verifica degli ulteriori requisiti ha portato a escludere:

- 1483 imprese coerenti con le soglie relative al fatturato, ma non con quelle dei dipendenti;
- 896 imprese controllate da gruppi italiani di maggiori dimensioni;
- 1503 imprese con proprietà riconducibile a soggetti stranieri ⁽⁴⁾.

Tali deduzioni hanno portato a una consistenza finale di 3523 imprese ⁽⁵⁾. Si valuta che le medie imprese rappresentino circa il 16% del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana, con pari incidenza sulle esportazioni nazionali ⁽⁶⁾.

Nella lettura degli aggregati economico-finanziari è inoltre opportuno considerare che:

- i totali generali rappresentano l'aggregato dell'universo e comprendono, ove disponibili, i conti consolidati (3462 imprese e gruppi);

(4) Le 1503 imprese di medie dimensioni a controllo estero hanno una casa madre europea nel 65,9% dei casi, nordamericana nel 22% e asiatica nell'11% (il residuo è frammentato tra le aree restanti). Con riferimento alle singole nazioni, la predominanza spetta agli Stati Uniti (20,5%), alla Germania (13,3%), alla Francia (10,7%), al Regno Unito (8,4%), alla Svizzera (6,9%), al Lussemburgo (6,1%), ai Paesi Bassi (5,7%) e al Giappone (5,1%). I restanti Paesi hanno quote individuali inferiori al 3%.

(5) Le statistiche pubblicate nelle precedenti edizioni di questa indagine sono state ritoccate recependo i risultati di successive ricognizioni e aggiornamenti degli archivi camerali. Gli aggiustamenti che ne sono conseguiti hanno prodotto una revisione dei dati (2,2% nel 2015 – ultimo anno nella precedente edizione – in termini di totale di bilancio).

(6) Sempre in termini di valore aggiunto, si stima che le grandi imprese ad azionariato italiano ed estero rappresentino il 21% della manifattura, le medio-grandi il 14% e, per differenza, le piccole il 49% (2016). La somma di medie e medio-grandi imprese (IV capitalismo) raggiunge il 30% che cresce a oltre il 40% considerando la quota di piccole imprese appartenenti alle filiere di fornitura.

- gli aggregati delle macro-aree geografiche privilegiano anch'essi i conti consolidati, attribuendo le società o i gruppi in base all'ubicazione della principale sede operativa, di norma coincidente con la sede sociale (della capogruppo nel caso dei consolidati). Sono state considerate quattro macro-aree: Nord Ovest (Valle d'Aosta, Piemonte, Liguria e Lombardia), Nord Est (Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige ed Emilia-Romagna), Centro NEC (Toscana, Marche e Umbria), Centro Sud e Isole (Lazio e le regioni del Mezzogiorno). Le tabelle disponibili sul sito www.mbres.it danno separata evidenza al Nord Est Centro (NEC) che unisce al Nord Est le regioni del Centro NEC (7);
- gli aggregati regionali, anch'essi disponibili in formato digitale, sono stati elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (3523 nel 2016) allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; sono stati omessi, accorrandoli, gli aggregati delle regioni poco significative per la ridotta numerosità delle imprese;
- i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati;
- i dati degli insiemi chiusi sono stati predisposti assumendo i bilanci singoli delle società sempre presenti negli anni considerati;
- la classificazione dell'attività economica si basa sui codici Ateco che fanno riferimento alle attività manifatturiere (classe C) con l'esclusione delle attività C.19 (fabbricazione di *coke* e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio) e l'inclusione di alcune attività afferenti l'editoria (J.58) (8);
- gli aggregati delle società che operano nei settori del *made in Italy* sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati (9);
- gli aggregati delle società appartenenti a distretti e ad altri sistemi produttivi locali sono disponibili nella specifica area del sito www.mbres.it. L'appartenenza al distretto o ad altro SPL è stata definita sulla base dei criteri esposti nell'Appendice disponibile anch'essa nel suddetto sito unitamente agli Allegati da 1 a 4 che riportano alcuni principali dati per ciascun distretto e per ciascun altro SPL (negli Allegati 3 e 4, per completezza, gli altri sistemi produttivi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte).

(7) Il NEC è l'area individuata da Giorgio Fuà nei suoi studi sullo sviluppo economico italiano nel dopoguerra; cfr. G. FUÀ, *L'industrializzazione nel Nord Est e nel Centro*; in G. FUÀ e C. ZACCHIA (curatori), *Industrializzazione senza fratture*, Il Mulino, 1983.

(8) L'inclusione è motivata da ragioni di continuità con la codifica Ateco vigente prima della versione NACE Rev. 2.

(9) I settori appartenenti al *made in Italy* sono dettagliati a pag. XCIV.

2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche

La Fig. 1 mostra la georeferenziazione sul territorio nazionale delle sedi delle medie imprese italiane, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune viene evidenziata con un unico segno di riferimento. L'ubicazione rivela la prevalente emersione dai luoghi distrettuali, con un'evidente concentrazione nell'area subalpina e nella pianura padana, in particolare lungo la direttrice della via Emilia. Non mancano presenze significative anche in aree maggiormente vocate alla grande industria (in particolare il Piemonte) dove la derivazione distrettuale si intreccia con quella originata dalla deverticalizzazione delle grandi imprese a partire dagli anni '70. La diffusione delle medie imprese si propaga da Nord verso Sud con una densità sempre più ridotta. Essa si dipana, da un lato, lungo la costa adriatica fino alla Puglia, dall'altro, con ancora minore intensità, lungo il versante tirrenico ai piedi della dorsale appenninica, per esaurirsi nelle ultime agglomerazioni di una qualche rilevanza della Campania. Oltre vi è uno stato di sostanziale desertificazione.

I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1. Il Nord Ovest ed il Nord Est ospitano, rispettivamente, il 40,9% e il 37,4% delle medie imprese. Ove si consideri la più ampia area del NEC, la quota sale al 48,9%, lasciando il residuo 10,2% di medie imprese disperso nell'ampia area del Centro Sud e Isole. L'addensamento di medie imprese nel Nord Ovest e nel Nord Est è superiore a quello che le medesime aree segnano con riferimento al totale delle società di capitale manifatturiere (rispettivamente 32,6% e 24,4%). Nell'area del Centro Sud e Isole, dove si trova il 29,3% delle imprese manifatturiere nazionali, il rapporto è invece invertito, poiché ivi prevale la piccola dimensione. La regione più densamente popolata di medie imprese è la Lombardia ove se ne localizza il 30,7% (24,7% delle imprese manifatturiere di capitale), seguita dal Veneto con il 18,2% (11,5%) e dall'Emilia-Romagna al 14,3% (9,7%). È relativamente più bassa la concentrazione in Piemonte e Valle d'Aosta che si attestano al 9,2% (6,5%). A parte i casi del Trentino-Alto Adige e del Friuli Venezia Giulia, tutte le restanti regioni segnano densità di medie imprese inferiori o al più simili a quelle delle imprese manifatturiere di capitali. Inoltre, 1105 medie imprese (ovvero il 31,4% del totale) hanno sede in distretti e 307 (8,7%) in altri SPL. Rapportando la rilevanza delle medie imprese ad alcuni parametri espressivi della dimensione geografica, demografica e imprenditoriale delle regioni, il Veneto esprime la maggiore attrattività di medie imprese, seguito da Lombardia ed Emilia-Romagna. Il Piemonte figura in posizione relativamente arretrata preceduto, nell'ordine, da Friuli Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige e Marche. A parte la Lombardia, sono quindi le regioni del Nord Est e del Centro NEC a rappresentare le aree con maggiore concentrazione di medie imprese.

La distribuzione della popolazione delle medie imprese in base al numero di dipendenti, suddivisi in classi equispaziate di 50 unità, presenta una significativa concentrazione nelle prime tre fasce dimensionali (ovvero fino a 199 dipendenti) che cumulano il 79% delle osservazioni (Tab. 2). La sola categoria 50-99 dipendenti raggiunge il 42,5% del totale. Le prime tre classi rappresentano inoltre il 56,1% degli occupati.

Circa l'evoluzione nel decennio della numerosità dell'universo delle medie imprese e la dinamica dei valori medi e mediani di alcuni indicatori di dimensione (Tab. 3), si osserva che:

- dopo il 2007, per l'effetto congiunto della crisi e della revisione delle soglie dimensionali (2008 e 2013), l'universo delle medie imprese è diminuito assestandosi dal 2009 stabilmente sotto le quattromila unità e toccando un minimo di 3281 nel 2013 (-1276 sul 2007, massimo del periodo) per poi risalire a 3337 nel 2014, 3393 nel 2015 e a 3462 nel 2016;
- per fatturato, dipendenti e totale attivo la mediana è sempre inferiore alla media per effetto dell'asimmetria distributiva;
- l'occupazione per impresa è marginalmente cresciuta nel decennio, segnando un incremento sia in termini medi (da 140 a 144 unità) che mediani (da 107 a 110);
- il fatturato medio nel 2016 si è attestato a 45,8 milioni di euro, in crescita del 15,4% sul 2007 (+10,2% in termini reali); il totale attivo medio è stato pari a 49,6 milioni, in aumento del 28,7% sull'inizio del decennio (+22,9% deflazionato); si segnala che nel medesimo lasso temporale il PIL italiano a prezzi correnti è cresciuto del 5%.

Tra le 3462 medie imprese censite nel 2016 ve ne sono 941 che, essendo a capo di un gruppo formale, hanno redatto il bilancio consolidato (Tab. 4). Le società da esse integralmente consolidate sono 5062, delle quali 1002 costituite da medie imprese manifatturiere con sede in Italia (essenzialmente le capogruppo), 791 da imprese manifatturiere italiane di piccola dimensione, 469 da manifatturiere estere, 1312 da società di servizi italiane e 1453 da società di servizi estere. Tenuto conto delle società consolidate, gli aggregati esaminati in questa indagine riguardano complessivamente 7583 imprese, delle quali 2521 medie imprese che non redigono il consolidato e 5062 società che rientrano, anche come capogruppo, nei conti consolidati delle 941 case madri. Quando le medie imprese si organizzano in gruppi, questi sono mediamente composti da circa cinque società.

Le società estere consolidate integralmente sono passate dal 31% del totale nel 2007 al 38% nel 2016; tra di esse, quelle con attività manifatturiera sono cresciute dal 20,4% al 24,4%. Nello stesso periodo, la quota di quelle italiane è calata dal 68,3% al 61,3%, con le manifatturiere italiane in diminuzione dal 43,3% del totale nel 2007 al 35,4% del 2016, e

quelle di servizi in lieve riduzione. Ne è conseguito che il rapporto tra manifatturiere estere e italiane è passato dal 14,6% circa del 2007 (una straniera ogni sette domestiche) al 26,2% del 2016 (una ogni quattro). Nel 2016 al gruppo delle società controllate si affiancano ulteriori 682 (1516 nel 2007) imprese collegate ⁽¹⁰⁾. Di esse, il 38% (36,1%) ha sede all'estero e, di queste ultime, il 22,8% (12,8%) svolge attività produttiva.

La distribuzione geografica delle controllate manifatturiere estere ha subito una significativa modifica tra il 2007 ed il 2016 che ha portato a una minor rilevanza dei Paesi dell'Unione Europea, passati dal 60,3% al 48,8% del totale, cui ha fatto riscontro il maggiore peso assunto da Asia/Medio Oriente e Americhe, cresciuti entrambi di 4,5 punti percentuali (Tab. 5). È aumentata la presenza dei Paesi europei extra UE e appartenenti all'area dell'ex Unione Sovietica (si tratta nel complesso dell'8,7% nel 2016). Modesto, infine, il contributo del continente africano (3,5%). Separando le economie avanzate da quelle in via di sviluppo, le prime accolgono il 46,3% (50,1% nel 2007) delle controllate manifatturiere. È utile analizzare anche la distribuzione geografica delle 1453 aziende di servizi estere controllate dalle medie imprese italiane nel 2016. La provenienza dai Paesi dell'Unione Europea è pressoché simile a quella delle manifatturiere estere (47,9% contro il 48,8%), anche se la quota delle aziende ubicate nell'Eurozona è superiore (31,8% contro il 26,2%), mentre le produttive sono più presenti nell'Est UE (17,7% contro il 7,8% delle aziende non manifatturiere). Il Nord America si conferma secondo sbocco commerciale dopo l'Eurozona con il 19,3% delle aziende (10,2% le manifatturiere) mentre in Asia e Medio Oriente prevale la quota delle produttive (19,2% contro il 15,7%) (Tab. 5).

Il saldo negativo di 1095 imprese che ha interessato la numerosità dell'universo tra il 2007 ed il 2016 è derivato da ampi movimenti in ingresso (2865 unità) ed in uscita (3960) che hanno prodotto un tasso di *turnover*, ovvero il rapporto tra movimenti complessivi e consistenza di inizio periodo, pari al 150%. Il saldo relativo ai movimenti derivanti dal superamento delle soglie è negativo per 333 unità, originato da 2728 ingressi e 3061 uscite, ma il più ampio deflusso (762 unità) non è legato ai parametri dimensionali e deriva da 137 ingressi e 899 fuoriuscite (Tab. 6).

(10) Sono tali ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile quelle nelle quali la partecipante esercita un'influenza notevole che si presume realizzata quando in assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati.

Quanto al saldo originato dal superamento delle soglie, si rileva che:

- la gran parte della turbolenza si verifica attorno alle soglie inferiori che danno conto del 90,9% dei movimenti totali (92,9% in ingresso e 89,1% in uscita);
- la soglia di fatturato ha generato il 75,5% dei movimenti complessivi (70,6% in ingresso e 79,9% in uscita), la soglia dei dipendenti il residuo 24,5%;
- le variazioni di fatturato sono all'origine dell'81,6% dei movimenti attraverso la soglia inferiore, le variazioni di dipendenti dell'85% dei movimenti attraverso la soglia superiore; si tratta di evidenze in parte riconducibili al fatto che la crescita dalle fasce dimensionali inferiori è innescata da fenomeni prevalentemente commerciali ed occasionali mentre il passaggio a fasce dimensionali superiori comporta anche la necessità di assetti organizzativi più strutturati.

Si ricorda che, tra le medie imprese che nel 2007-2016 hanno varcato le soglie dimensionali superiori accedendo all'area delle società medio-grandi, il 44% ha mantenuto a tutto il 2017 la propria autonomia proprietaria, mentre il 49% l'ha perduta subendo l'acquisizione da parte di un grande gruppo italiano (19%) oppure di un soggetto straniero (30%). Il restante 7% è andato incontro a procedure concorsuali.

Circa il saldo prodotto da cause indipendenti dalle soglie dimensionali, le liquidazioni e le cessazioni dovute a procedure concorsuali sono alla base del 57,2% dei deflussi e rappresentano nel decennio un fenomeno ampiamente superiore rispetto a quello di segno opposto rappresentato dalle nuove costituzioni (-514 contro +93). Le fusioni e i consolidamenti sono la seconda causa di depauperamento numerico (16,1% delle uscite non legate alle soglie), pur rappresentando un fenomeno modesto in termini assoluti che riguarda ogni anno lo 0,4% delle imprese con un impatto trascurabile sulla dimensione media. La perdita dell'autonomia proprietaria a causa del passaggio a proprietà straniera rappresenta un ulteriore 17,9% delle uscite (161 casi), non compensato dall'acquisizione di attività straniere da parte di imprenditori domestici (44 casi): per ogni 3,7 imprese rilevate da azionisti esteri solo una è passata a proprietà italiana. Naturalmente, questa evidenza sconta il fatto che, mentre la platea dei potenziali acquirenti è formata dai soli imprenditori nazionali di medie dimensioni, quella degli acquirenti stranieri è estesa a qualunque soggetto.

Per effetto dell'intensa movimentazione dell'universo, il numero di imprese che nel decennio ha rispettato con continuità i requisiti di inclusione è pari a 1683 unità, ovvero il 48% della consistenza complessiva del 2016. Ciò non significa che il modello aziendale della media dimensione sia instabile. Si può infatti calcolare che lungo il decennio 2007-2016 la permanenza media dell'impresa nell'universo sia stata pari a otto anni. Infatti, oltre alle 1683 unità citate, altre 1531 unità hanno soddisfatto i requisiti di inclusione in oltre la metà del decennio.

3. Il profilo economico

Al fine di esaminare la dinamica di alcune principali grandezze economiche è opportuno fare riferimento all'insieme "chiuso" di 1683 medie imprese (11). Esso suggerisce di isolare tre intervalli temporali all'interno del decennio. Il primo di durata annuale, dal 2007 al 2008, precede la crisi e mostra un fatturato in aumento del 3,7%, un valore aggiunto dell'1,8% e un'occupazione che si è irrobustita, crescendo del 2%, con uno sviluppo più marcato dei livelli impiegatizi e dirigenziali (+3%) e uno più modesto delle maestranze operaie (+1,4%). L'espansione commerciale è stata determinata dai mercati esteri ove le vendite nel periodo 2007-2008 hanno cumulato un progresso del 5%. Le migliori *performance* sono state conseguite dall'alimentare (+10,1% il fatturato, +7,7% il valore aggiunto), dalla meccanica (+5,4% e +5,6%) e dal chimico e farmaceutico (+3,9% e +1,6%). Le restanti attività, quelle incentrate sui c.d. beni per la persona e la casa, appaiono in ritardo (-2,1% il fatturato, -3% il valore aggiunto), componendo al loro interno gli andamenti negativi della gioielleria e oreficeria (-11,1% e -6,6%) e del tessile (-4,1% e -5,2%) e quelli positivi dell'abbigliamento (+2,7% e +1,1%). Il *made in Italy* ha segnato buone *performance* con vendite in crescita del 5,1% (+4,2% il valore aggiunto).

Il secondo periodo coincide con il solo 2009, anno in cui la crisi ha scaricato sui conti delle società i propri effetti negativi: le vendite sono cadute del 14,8% ed il valore aggiunto del 7,6%. Il ripiegamento del commercio mondiale ha colpito in modo più pronunciato le esportazioni che hanno perso il 17,7% e l'occupazione ha subito una prima battuta di arresto (-1%). In un contesto che ha comportato perdite di vendite fino al 37,7% (metallurgico), l'unico settore in grado di contenere le flessioni è stato l'alimentare (-2,6% le vendite, +7,5% il valore aggiunto) al cui interno il dolciario ha realizzato anche progressi di fatturato (+1,8%). Il *made in Italy* ha sofferto in misura significativa (-13,4% il fatturato, -8,5% il valore aggiunto).

L'ultimo periodo va dal 2010 fino al 2016 e segna un importante recupero sul 2009 con variazioni del fatturato sempre positive negli ultimi quattro anni, dopo la lieve flessione del 2012. Nei sei anni post-crisi le medie imprese hanno ripreso la crescita, raggiungendo un volume di vendite superiore del 18,4% a quello del 2010, con valore aggiunto in progresso del 25,5%. L'occupazione si è espansa del 9,1% a fronte di un incremento sostanzioso dei colletti bianchi (+14,6%) e di uno più contenuto delle tute blu (+6,3%).

(11) Naturalmente si tratta del nocciolo delle imprese che hanno preservato le proprie caratteristiche di media dimensione durante il decennio e che come tale, realizza *performance* segnate da *survivorship bias*.

Ancora una volta sono stati i mercati esteri a imprimere vivacità, avanzando del 36,1%. Le *performance* sono ancora più positive considerando il comparto del *made in Italy* (+20,5% il fatturato; +24,9% il valore aggiunto; +39,8% le esportazioni; +9,2% i dipendenti). La reattività dopo i rigori della crisi appare comunque molto diversificata. Alcuni settori in cui è maggiore la difficoltà a fare valere un vantaggio qualitativo o tecnologico e per i quali la concorrenza si gioca prevalentemente sul terreno dei costi, ove le economie a basso costo degli *input* rappresentano un antagonista impari, hanno registrato avanzamenti relativamente modesti. Il riferimento è ancora al coacervo dei beni per la persona e la casa che ha guadagnato il 14,5% del fatturato, grazie ad una buona aggressività sui mercati esteri (+37,4%); qui, tuttavia, l'occupazione si è incrementata meno degli altri comparti (+3,2%). La stentata uscita dal periodo più acuto della crisi ha disperso le *performance* delle imprese appartenenti al medesimo ambito merceologico e, a maggior ragione, tra i diversi settori. Sono risultati parzialmente penalizzati quelli legati alla recessione del mercato immobiliare come i prodotti per l'edilizia che hanno incrementato le vendite del 5,3%; i mobili, invece, dopo la perdita del 13,7% nel 2009 hanno recuperato il 15,7% nei sei anni successivi. Sono stati brillanti i risultati dei mezzi di trasporto (+36%), della gioielleria e oreficeria (+31,6%), dei molini e pastifici (+30%), del conserviero (+29,8%) e delle macchine e attrezzature (+28,6%).

Cumulando i movimenti che si sono succeduti nei periodi sopra commentati, il decennio 2007-2016, pur attraversato da una fase di profondi disordini finanziari e reali, mostra che l'aggregato delle medie imprese ha raggiunto risultati di rilievo. Fanno fede la progressione delle vendite (+16,2%), l'effervescenza della loro componente estera (+34,1%) e la capacità di creare ricchezza (+26% il valore aggiunto) e occupazione (+10,6%). Le produzioni del *made in Italy* hanno rappresentato una parte rilevante di questo successo: +18,7% le vendite e +35,8% l'export, con forza lavoro in aumento dell'11,2% (+22,8% impiegati e dirigenti; +5,7% operai e intermedi). Se ne evince uno sforzo di adeguare le competenze a contesti competitivi e commerciali sempre più sfidanti, preservando al contempo la base produttiva. I risultati positivi del decennio appaiono tanto più rilevanti ove si consideri che ne ha beneficiato anche l'area del Centro Sud e Isole in cui le *performance* appaiono talvolta superiori a quelle del resto del Paese: fatturato +23,9%, esportazioni +58,8%, occupazione +14,9% (Tab. 8).

Il recupero delle grandezze assolute rispetto ai livelli pre-crisi non deve dissimulare il fatto che il 2008 ha rappresentato una discontinuità per molti aspetti non ancora riassorbita a tutto il 2016. Se ne ha evidenza esaminando la redditività industriale (*roi*): il suo livello medio tra 2007 e 2008 è stato pari al 9,6% per poi cadere all'8,1% tra 2009 e 2016 (Tab. 13). Medesima indicazione proviene dalla redditività netta (*roe*) ridottasi dal 6,4% del 2007-2008 al 6% tra il 2009 e il 2016. È utile segnalare che, a partire dal 2013, con più

evidenza dal 2014, gli indicatori di redditività hanno recuperato in misura significativa (*roi* al 10% nel 2016 rispetto al 6,1% del 2009 e *roe* al 9,9% nel 2016 rispetto al 2,3% del 2009). In taluni casi la redditività netta media è passata addirittura a valori negativi: si tratta della ceramica e dei prodotti per l'edilizia (da 1,5% a -0,4%). Le note positive provengono dalla lavorazione della pelle e del cuoio (da -1,1% a 7,3%), dal comparto orafa (da -1% a 5,2%), dal chimico-farmaceutico (da 6,1% a 9,2%) e dall'alimentare (da 3,1% a 6,1%). Degno di nota il recupero del tessile (da -4,6% a 3%).

Alcune ulteriori osservazioni sulle medie imprese rivengono dalle evidenze desumibili su base geografica. Innanzitutto, il deterioramento dei margini industriali non ha risparmiato nessuna area del Paese. Il differenziale tra il *roi* medio del periodo 2010-2016 e quello del precedente biennio 2007-2008 è ovunque negativo, tra 0,7 e 2,1 punti percentuali. Il Meridione d'Italia denuncia il suo atavico ritardo nei confronti delle altre aree: il suo *roi* nel 2016 è pari all'8,9%, 1,4 punti in meno rispetto al Nord Ovest che segna con il 10,3% il dato più brillante. Rilevante anche la distanza nella redditività netta (*roe*) pari al 9,1% nel Sud e Isole contro il 10,2% del Nord Ovest e il 10,5% del Centro NEC. I tre quarti del fatturato complessivamente sviluppato dalle medie imprese meridionali provengono da tre settori: alimentare (38,9%), meccanico (22,7%) e chimico-farmaceutico (15,7%). La loro redditività è inferiore rispetto alla media nazionale nel settore meccanico, alimentare, chimico-farmaceutico, metallurgico e nel cartario, mentre nei comparti del legno e mobili, dell'abbigliamento e del tessile i livelli di *roi* e *roe* sono più elevati rispetto alla media nazionale (pur tenendo in considerazione la bassa numerosità delle imprese ivi analizzate). Quanto alle aree più evolute del Paese, il Nord Ovest ha archiviato il 2016 con *performance* migliori rispetto al Nord Est: il *roi* è stato pari al 10,3% e il *roe* al 10,2% (contro il 10% e il 9,6%). La meccanica, che rappresenta la specializzazione prevalente in entrambe le aree, ha fatto tuttavia segnare il sorpasso in termini di *roi* del Nord Est con il 12% (10,7% nel Nord Ovest), mentre l'alimentare vede ancora primeggiare il Nord Ovest (*roi* al 10,5% contro il 7,4%) assieme al metallurgico (6,9% contro 6,4%) (Tabb. 7 e 14).

Delle 1683 medie imprese componenti l'insieme chiuso, 1578 sono esportatrici e 105 vendono solo sul territorio nazionale operando, per lo più nel settore alimentare (42,9%). Tra le prime, il settore prevalente è il meccanico (36,2%). Sono soprattutto le imprese esportatrici - la cui incidenza della quota all'export è pari al 46,2% nel 2016 (+4,4 punti da inizio decennio) - ad aver permesso il recupero dei livelli pre-crisi incrementando, tra il 2010 e il 2016, le vendite del 23%, il valore aggiunto del 30% e l'occupazione del 12,6% (contro rispettivamente i decrementi pari a 27,5%, 25,8% e 29,3% delle non esportatrici). Delle 1578 imprese esportatrici, circa i due terzi operano nel comparto del *made in Italy*. Esaminando l'insieme delle medie imprese appartenenti ai settori a domanda mondiale

dinamica, tra il 2007 e il 2016, lo sviluppo delle esportazioni è stato pari al +44,1% rispetto al +32,2% delle imprese operanti in altri settori ⁽¹²⁾.

Pur tra i chiaroscuri riferiti, resta assodato che le *performance* realizzate dalle medie imprese sono distintive. È sufficiente a questo fine confrontarne l'andamento con quello delle imprese manifatturiere italiane, sempre su insieme chiuso, il cui fatturato nell'anno pre-crisi (2007-2008) è cresciuto dell'1,4% (3,7% le medie) e la cui forza lavoro ha ristagnato con un modesto +0,4% (+2%). Anche l'apporto dei mercati esteri appare meno sostenuto, con le vendite che sono salite del 3,4% (5% le medie). Il valore aggiunto della manifattura ha subito una prima battuta d'arresto con un -3,3% che non trova riscontro nelle medie imprese (+1,8% le medie). Nel 2009 la crisi ha ridotto i ricavi manifatturieri in misura quasi coincidente (-19,2%) a quella delle medie imprese (-17,4%), ma nei sei anni successivi si è aperto un nuovo solco tra i due aggregati. Tra il 2010 e il 2016, l'insieme manifatturiero ha visto progredire le vendite (+11,9%), quando le medie procedevano assai più speditamente a recuperare il terreno perduto (+18,4%). È parzialmente mancato alla manifattura il volano delle vendite estere (+26,5%) mentre le sole medie ne hanno beneficiato in più ampia misura (+36,1%). Frattanto proseguiva lo stillicidio occupazionale (-2,1%) che rimaneva estraneo alle medie imprese (+9,1%). L'intero decennio 2007-2016 consegna così all'osservatore un quadro che ha visto la manifattura realizzare progressi di vendite (+2,2%) ed esportazioni (+18,3%) assai più contenuti di quelli delle medie imprese (rispettivamente: +16,2% e +34,1%). Senza trascurare l'andamento opposto dell'occupazione, in riduzione in un caso (-5,8%), in aumento nell'altro (+10,6%). Questi risultati sono ancora più sorprendenti considerando la collocazione delle medie imprese in base al livello tecnologico delle loro produzioni: il 31,6% del loro fatturato si realizza in settori ad alta o medio-alta tecnologia ove appaiono assai meglio posizionati i gruppi maggiori che vi conseguono l'80,3% del proprio giro d'affari (Tab. 12).

Un elemento frenante che ha gravato sui pur positivi risultati delle medie imprese ha riguardato la fiscalità che rimane per esse penalizzante, con un *tax rate* che in media ha toccato il 32,3% nel 2016, ovvero circa cinque punti sopra quello che emerge dai bilanci dei gruppi maggiori (27,6%) (Tab. 10). D'altre parte, i successivi interventi legislativi in tema di fiscalità di impresa, hanno portato ad una progressiva riduzione del *tax rate* effettivo gravante sulle medie imprese caduto dal 44,7% del 2007 al 32,3% del 2016. L'aliquota fiscale era composta dall'Irap per l'11,7% nel 2008 (primo anno di rilevazione del dettaglio delle imposte) e per il 6% nel 2016.

(12) Sono tali quelli che si caratterizzano per la più elevata propensione all'export. Relativamente alla sola manifattura presa in considerazione nel presente studio, si tratta di: sostanze e prodotti chimici; articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici; computer, apparecchi elettronici e ottici; apparecchi elettrici e mezzi di trasporto (cfr. Istat, *Banca dati indicatori territoriali per le politiche di sviluppo*).

Un ulteriore aspetto che merita attenzione riguarda la produttività. Conviene ancora impostare l'analisi sul duplice piano dell'evoluzione cronologica e della comparazione con l'insieme della manifattura. Quanto al primo profilo, la produttività per dipendente delle medie imprese (valore aggiunto netto per addetto) ha cumulato nel decennio 2007-2016 un aumento del 15,3% (+1,6% medio annuo) che origina dalla crescita dei prezzi alla produzione pari al 6,7% (0,7% medio annuo) e da quella delle quantità fisiche prodotte pari all'8,1% (0,9% medio annuo). L'incremento della produttività si confronta con quello del costo del lavoro per addetto pari al 19,4% (2% medio annuo), portando ad una diminuzione della competitività cumulata nel decennio per le medie imprese quantificabile in 4,1 punti. La perdita cumulata di competitività è maturata nel biennio 2008-2009 e ha avuto un seguito, meno accentuato, nel periodo 2011-2012. Il 2016 rappresenta il quarto anno consecutivo di recupero dopo il biennio in flessione. Si osservi inoltre che la pianta organica delle medie imprese nello stesso periodo si è espansa dell'11,4%. L'esperienza delle imprese manifatturiere nel loro insieme nel medesimo periodo offre evidenze meno soddisfacenti: la crescita della produttività si è fermata al 10,3% ed è stata superata dalla dinamica del costo del lavoro (+18,6%) (Tab. 11).

4. La struttura patrimoniale

La struttura patrimoniale delle medie imprese può essere in estrema sintesi rappresentata da due tratti salienti. Da un lato, la consistenza della dotazione di mezzi propri che, pur decurtati di avviamenti e immobilizzazioni immateriali, è più che sufficiente a coprire l'impiego nell'attivo immobilizzato: il rapporto tra le due grandezze si è fissato al 124,2% nel 2016. Dall'altro, la dimensione delle attività correnti nette (dedotti fornitori e passività non finanziarie a breve) dà luogo ad un rapporto con i debiti finanziari a breve anch'esso ampiamente superiore all'unità (169,6%), ponendo le premesse per un loro ordinato rimborso. Appare rilevante il fatto che questi aspetti sono andati rafforzandosi nel tempo. Considerando l'apertura del decennio (2007), il rapporto tra mezzi propri tangibili e attivo immobilizzato netto era pari al 90,2%, quello tra le attività correnti nette e il debito finanziario a breve al 141,1%. La moderazione del costo del denaro ha inoltre agevolato la crescita del rapporto tra Mol e oneri finanziari da 4,8 volte nel 2007 a 12,3 nel 2016, mentre il rapporto tra debiti finanziari e Mol è passato da 3,5 a 2,7 volte. (Tabb. 15 e 18).

La solidità delle medie imprese è confermata dal modello di *scoring* R&S-Unioncamere secondo il quale nel 2016 il 74,1% delle medie imprese ricade nella classe *investment grade*, il 23,4% in quella delle imprese intermedie e il residuo 2,5% in quella delle gravemente problematiche. Il Nord Est fornisce i segnali più incoraggianti: qui le aziende solide rappresentano il 77,4%; sopra la media anche il Nord Ovest con il 75,1%, in posizione arretrata il Centro NEC e il Centro Sud e Isole rispettivamente con il 67,6% e il 63,6%. Si segnala inoltre che, a partire dal 2013, l'intera distribuzione si è spostata progressivamente e in maniera significativa verso la classe meno rischiosa ⁽¹³⁾.

I tempi medi contabili di incasso dai clienti delle medie imprese italiane sono diminuiti nell'arco del decennio passando da 94 giorni di inizio periodo a 88 del 2016. L'indice di rotazione delle scorte è passato da 76 giorni a 87. I giorni di credito concessi ai clienti risultano sistematicamente superiori ai giorni di dilazione dei fornitori (82 nel 2016).

(13) R&S e Unioncamere, *Il modello R&S-Unioncamere per lo scoring delle PMI*, Retecamere, 2006.

Con riferimento alle 1683 medie imprese dell'insieme chiuso, le relazioni con il settore bancario rappresentano la componente ampiamente prevalente dei rapporti finanziari. Nel 2007 le banche alimentavano l'87,5% del debito finanziario complessivo delle medie imprese, con un contributo superiore nella quota a breve termine (93,7%) e più contenuto in quella a medio lungo (77,9%), ove la rimanente provvista proveniva da collocamenti obbligazionari (12,5%) e da rapporti infragruppo e di natura diversa. Alla fine del decennio il debito finanziario delle medie imprese si è espanso per 2,2 miliardi, mezzi che sono stati forniti per la quasi totalità dal sistema bancario la cui copertura si è portata all'89,8% del debito complessivo, di cui il 92,7% relativo alla componente a breve e l'85,9% a quella a medio lungo ove la raccolta obbligazionaria ha perduto peso attestandosi al 6,7%. Lo *stock* del debito finanziario, dopo le battute di arresto del 2009, 2012 e 2013 quando è calato, rispettivamente, di circa 1.100, 600 e 500 milioni (quasi interamente forniti dal sistema bancario), ha recuperato, nel biennio successivo, salendo a 21,4 miliardi nel 2015, ma diminuendo nuovamente a 21,2 nel 2016 (19 il solo sistema bancario) (Tab.16). Con riferimento all'ultimo biennio, le medie imprese hanno accresciuto la propria dotazione di mezzi propri per 4,3 miliardi di euro, rivenienti per 4 da utili non distribuiti, 0,2 da ricapitalizzazioni degli azionisti e per i residui 0,1 da rivalutazioni volontarie.

Nel medesimo biennio gli investimenti materiali delle 1683 medie imprese hanno sommato a 5,5 miliardi (53,8% del *cash-flow*), in aumento dai 4,7 miliardi del biennio precedente (59,6% del *cash-flow*). L'età media del patrimonio tecnico nel 2016 è pari a poco più di 17 anni rispetto ai 18 della manifattura.

5. Le medie imprese dal 1996 al 2016

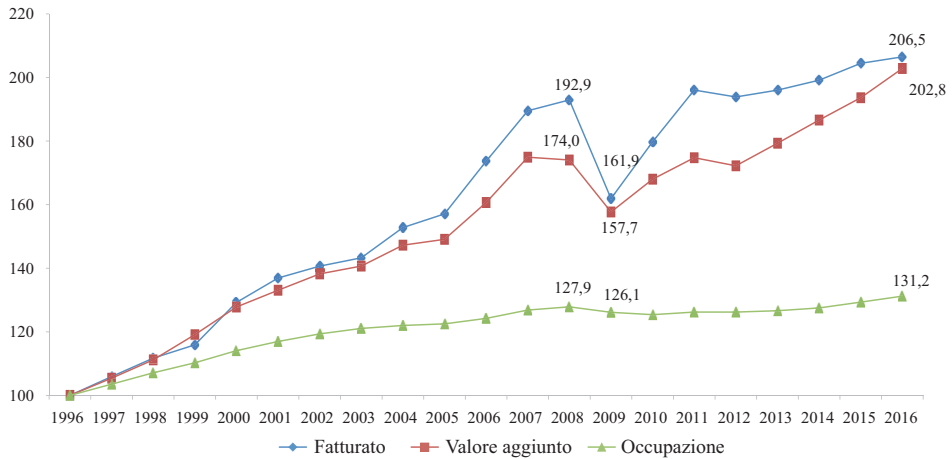
Questa edizione consente di estendere l'orizzonte temporale all'intero periodo 1996-2016 facendo riferimento all'insieme "chiuso" delle imprese sempre presenti nei ventuno anni. Si tratta di 902 aziende che rappresentano il 25,6% della consistenza complessiva nel 2016 e il 35,4% del suo fatturato.

I grafici 3 e 4 rappresentano i *trend* di fatturato, valore aggiunto, occupazione e vendite all'estero nel periodo analizzato. Le medie imprese hanno raddoppiato le vendite e il valore aggiunto, segnando al contempo un incremento della forza lavoro superiore al 30%. La quota di esportazioni è cresciuta di 11 punti, dal 31% al 42%, ma le sole imprese esportatrici, che sono il 94% del totale, arrivano a vendere fuori confine il 45% del fatturato. Se tutte le medie imprese divenissero esportatrici in questa misura, si genererebbero 2,9 miliardi di maggiori esportazioni, pari a circa l'1% dell'export manifatturiero rilevato dall'Istat.

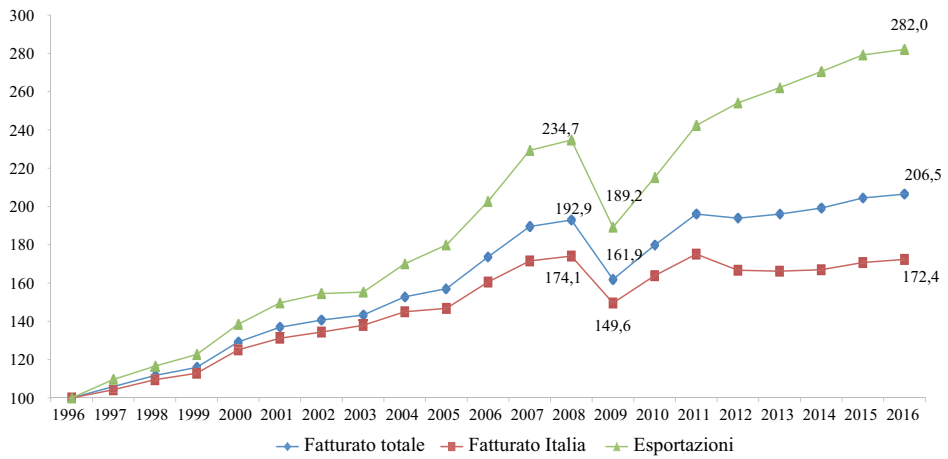
L'analisi sui ventuno anni (insieme aperto) consente anche di individuare i settori più dinamici e quelli in regresso. La crisi ha toccato prevalentemente il settore dei beni per la persona e la casa il cui contributo al valore aggiunto delle medie imprese è caduto dal 28,3% del 1996 al 18,5% del 2016; si sono contratti anche i comparti della carta e stampa (dal 5,5% al 4,7%) e della metallurgia (dal 5,7% al 4,9%). Tra le attività più brillanti si annoverano la meccanica (dal 35,6% al 39%), l'alimentare (dal 12,1% al 15,2%) e soprattutto il farmaceutico-cosmetico che, crescendo dal 10,5% al 14,9%, diventa rilevante come l'alimentare e si afferma come nuova eccellenza italiana. I comparti ad alta e medio-alta tecnologia hanno incrementato la loro incidenza passando dal 33,5% del valore aggiunto complessivo al 38,1%. Il *made in Italy* mantiene la propria importanza sempre in termini di valore aggiunto seppure cedendo marginalmente (dal 63,1% al 61%).

Quanto alla struttura finanziaria, si segnala che, tra il 1996 e il 2016, il patrimonio netto tangibile delle 902 imprese sempre presenti si è incrementato del 42,4% e il rapporto tra quest'ultimo e l'attivo immobilizzato si è fissato al 135% nel 2016 (97% nel 1996). Anche il rapporto tra le attività correnti nette e i debiti finanziari a breve si è rafforzato passando, nello stesso arco temporale, dal 143,8% al 198,9%.

GRAF. 3 – FATTURATO, VALORE AGGIUNTO E OCCUPAZIONE - INSIEME CHIUSO (INDICE 1996=100)



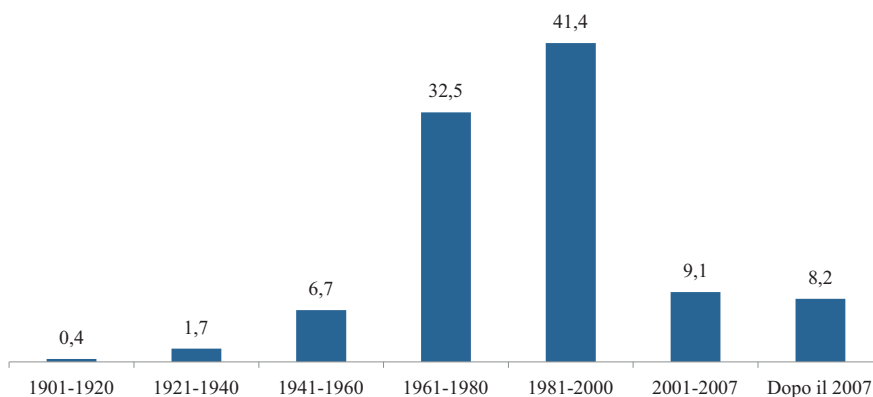
GRAF. 4 – FATTURATO TOTALE, ITALIA ED ESPORTAZIONI - INSIEME CHIUSO (INDICE 1996=100)



6. Caratteristiche dei *board* delle medie imprese italiane

Le medie imprese hanno un'età media che si aggira intorno ai 35 anni considerando l'anno "di costituzione", ovvero quello in cui l'impresa ha assunto la forma di società di capitali in continuità di persona giuridica (Graf. 5). È quindi possibile che la data "di fondazione" dell'attività d'impresa, a prescindere dalla sua forma societaria, sia più remota (14).

GRAF. 5 – FREQUENZA DELLE MEDIE IMPRESE PER INTERVALLO DI ANNO DI COSTITUZIONE



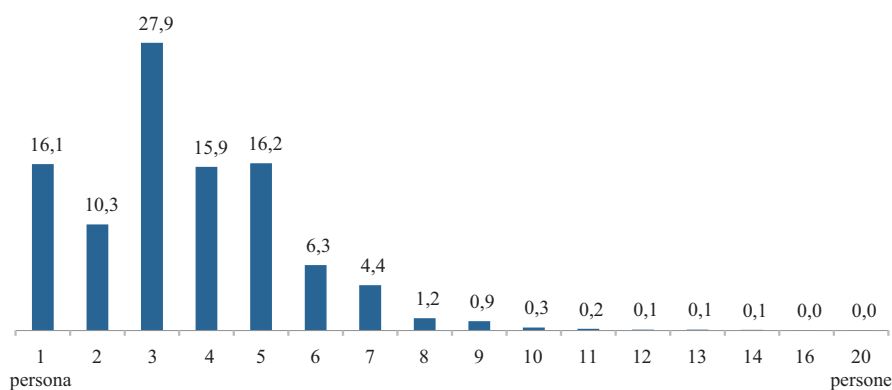
Il grafico individua nel quarantennio 1961-2000 il periodo di maggiore prolificità (73,9% del totale), mentre il primo scorcio del nuovo millennio ha contribuito con il 17,3% delle costituzioni, il 9,1% delle quali realizzatesi prima della crisi del 2008.

Circa la struttura di governo delle medie imprese, alcuni dati illustrativi possono essere ricavati dall'analisi della composizione dei Consigli di amministrazione. Complessivamente i *board* delle 3439 medie imprese non cooperative sono composti da 12391 membri, per una consistenza mediana per ogni *board* pari a tre membri. Il *board* più numeroso

(14) A titolo d'esempio, dati campionari relativi alla data di fondazione indicano un'età media di 50 anni e una mediana di 44 anni (cfr. Cineas-Mediobanca, *Osservatorio sul risk management nelle medie imprese manifatturiere*, www.mbres.it, 2018)

(escludendo dal computo le cooperative) è composto da venti soggetti, ma l'orientamento ampiamente prevalente è per compagini asciutte, tenuto conto che l'86,4% delle medie imprese ha consigli che non superano i cinque componenti (Graf. 6). Un altro tratto ricorrente è la struttura verticistica dei *board*. I consigli monocratici, ove la gestione è demandata all'Amministratore unico, ricorrono nel 16% delle imprese, ma assai maggiore è l'incidenza dei casi in cui la carica di Consigliere delegato si cumula con altre: nel 39,4% dei casi essa si combina con quella di Presidente, nel 10,8% con quella di Vice Presidente. Nel complesso, quindi, il 66,2% delle medie imprese risulta gestito da organi monocratici o da soluzioni consiliari che prevedono un cumulo delle cariche con deleghe gestionali.

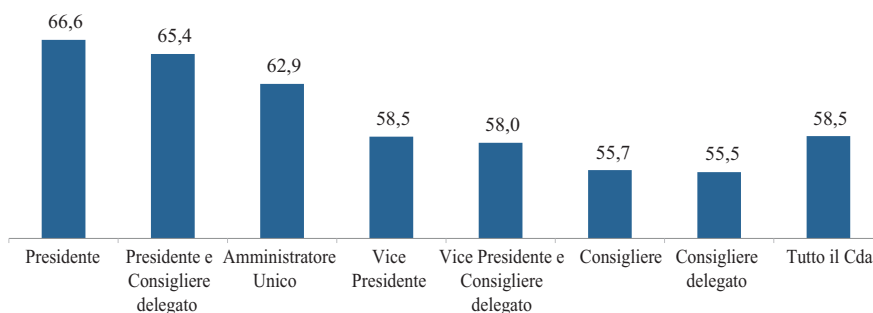
GRAF. 6 – FREQUENZA % DEI BOARD IN BASE ALLA PROPRIA NUMEROSITÀ



L'analisi in base al genere segnala che la presenza femminile è limitata al 20,3% delle cariche (15). Vi sono due cariche con riferimento alle quali la partecipazione femminile appare particolarmente esigua: si tratta del Presidente, ove la "quota rosa" si ferma al 10% del totale, e dell'Amministratore unico con incidenza appena più bassa al 9,6%. Anche i casi in cui si cumulano le figure del Presidente o del Vice Presidente e quella del Consigliere delegato appaiono appannaggio essenzialmente maschile (10,7% la quota femminile). Il *gap* di genere tende invece a ridursi con riferimento alla carica di Consigliere delegato (21,5% la presenza femminile) e a quella di Consigliere semplice (26,3%).

(15) A titolo comparativo, si ricorda che in seno alle società quotate i *board* contano una presenza femminile pari al 33% (cfr. Area Studi Mediobanca, *Caratteristiche dei board delle società con sede in Italia quotate al segmento MTA*, dicembre 2018).

GRAF. 7 – ETÀ MEDIA (ANNI) PER CARICA



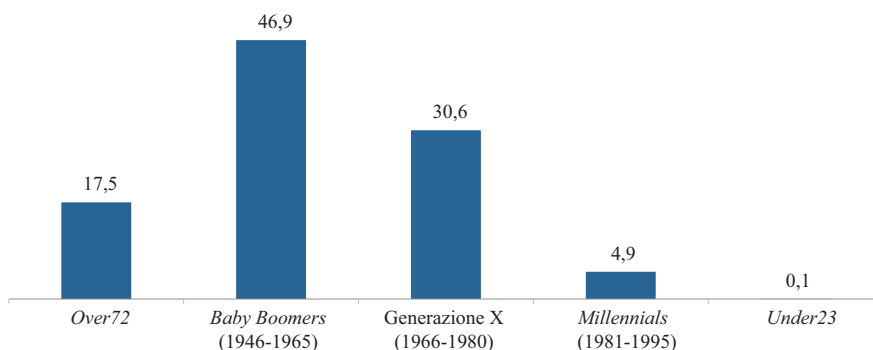
Vi è comunque da segnalare la presenza di 63 medie imprese la cui gestione è integralmente esercitata da membri femminili (in genere si tratta di consigli monocratici), mentre sono 274 (pari all'8% del totale) le imprese in cui la componente femminile rappresenta una quota superiore al 50% della compagine consiliare. Si tratta nell'insieme di aziende che esprimono un fatturato aggregato pari a 10,3 miliardi di euro, con una quota di export attorno al 43% e che impiegano oltre 33.300 dipendenti.

L'età mediana dei consiglieri è pari a 55 anni per gli uomini e a 53 per le donne. Le diverse cariche sono a loro volta caratterizzate da età medie differenti all'interno di un *range* che spazia dai 66,6 anni del Presidente fino ai 55,5 del Consigliere delegato. I casi di *governance* spiccatamente verticistica, in cui vi è un assetto monocratico con Amministratore unico oppure un cumulo tra la carica di Presidente e quella di Consigliere delegato, presentano età medie relativamente più elevate, rispettivamente pari a 62,9 e 65,4 anni.

Un modo alternativo per illustrare l'assortimento anagrafico degli apicali delle medie imprese fa riferimento ad alcune categorie generazionali che trovano ampia menzione nella pubblicistica ⁽¹⁶⁾.

(16) La tassonomia proposta dall'Istat nel proprio *Rapporto Annuale 2016*, si articola nelle seguenti categorie: *Baby Boomers* (nati tra il 1946 e il 1965), *Generazione X* (1966-1980), *Millennials* o *Generazione Y* (1981-1995) e *Generazione delle reti* (nota anche come *Generazione Z* - nati a partire dal 1996).

GRAF. 8 – FREQUENZA % DELLE CLASSI GENERAZIONALI NEI BOARD

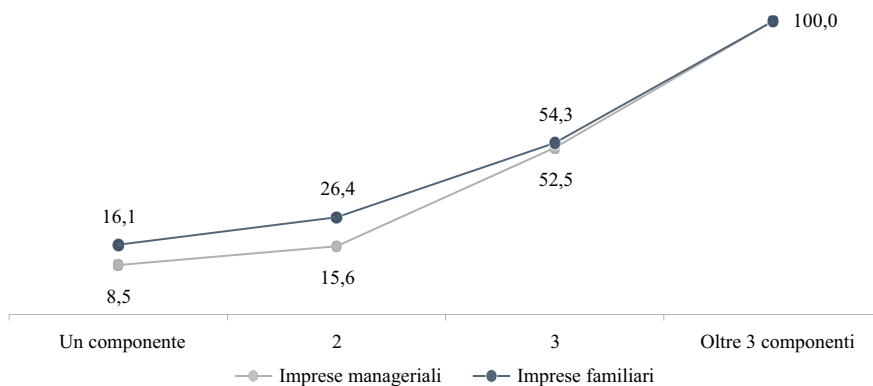


I componenti del consiglio a maggiore longevità (*Over72*) rappresentano il 17,5% delle posizioni, mentre i *Baby Boomers*, con età compresa tra i 53 e i 72 anni, sono la fascia generazionale più rappresentata (46,9%). L'incrocio tra l'appartenenza generazionale e la carica ricoperta porta alla sinossi contenuta nella Tab. 20. Essa esplicita ulteriormente che le forme di *governance* verticistica e non collegiale, nelle quali un solo soggetto assume su di sé la totalità delle deleghe operative (AU-Amministratore unico ovvero cumulo delle cariche di P-Presidente e CD-Consigliere delegato) riguardano i soggetti più anziani (*Over72* e *Baby Boomers*) e rappresentano un fenomeno tutt'altro che marginale. Si tratta infatti di 1586 posizioni ossia circa il 46% delle medie imprese. Si apre quindi uno scenario nel quale, anche solo per motivi anagrafici, appare ragionevole attendere nei prossimi anni la ridefinizione di alcune strutture di *governance* particolarmente chiuse con possibilità di loro rimodulazione secondo standard maggiormente collegiali e meno verticistici.

Per potere meglio valutare gli eventuali tratti distintivi della *governance* delle medie imprese familiari appare utile procedere a un sintetico raffronto con le medie imprese non familiari. Si ricorda che queste ultime, in base alla definizione qui assunta, pur rispettando i parametri di fatturato (16-355 milioni di euro) e di addetti (50-499), sono tali in quanto facenti parte di un gruppo societario di maggiori dimensioni oppure riconducibile a una proprietà estera a sua volta riferibile a gruppi multinazionali. Si assume di denominare questo secondo nucleo di imprese come "imprese manageriali". Circa la numerosità dei *board*, vi è un primo elemento di interesse da evidenziare che emerge con una certa chiarezza dal grafico a seguire.

XXX.

GRAF. 9 – FREQUENZA CUMULATA DEI BOARD IN BASE ALLA LORO NUMEROSITÀ



I *board* monocratici ricorrono con frequenza doppia nelle medie imprese familiari (16,1%) rispetto a quelle manageriali (8,5%). Anche la frequenza cumulata relativa ai *board* con al massimo due componenti segna una maggiore rappresentatività nelle imprese di matrice familiare (26,4% vs 15,6%).

Una sintesi di ulteriori elementi distintivi è riportata in Tab. 21.

Le imprese familiari segnano un migliore posizionamento in termini di *board diversity* poiché la quota di genere vede la presenza femminile al 19% (vs 9%) e lo scarto di età tra la carica più longeva e quella più giovane si attesta a 21 anni (vs 16 anni). Meno soddisfacente appare la collegialità (quota dei consiglieri al 32% vs 43%), quale portato della maggiore ricorrenza nelle imprese familiari di *board* a composizione monocratica o bipersonale. In termini di *ageing* delle cariche, l'età media dei *board* familiari appare più elevata (59 anni vs 56). Tuttavia, mentre l'età media minima appare assimilabile (49 anni le familiari vs 48), vi è un significativo disallineamento circa l'età massima che, nel caso delle imprese familiari, arriva a superare i 70 anni (vs 64 anni). L'età media complessiva dei *board* è pari a 59 anni per le medie imprese familiari (vs 56). Con riferimento alla carica di Consigliere semplice lo scarto appare contenuto (56 le familiari vs 54) mentre nel caso di cariche con delega si aprono scarti di maggiore consistenza: si veda la Presidenza (66 anni le familiari vs 59 anni), l'Amministratore unico (63 anni vs 58) e il cumulo della carica di Consigliere delegato con quelle di Presidente o Vice Presidente (64 anni vs 69). Un ultimo elemento distintivo

riguarda la dimensione delle imprese: pur provenendo le imprese familiari e quelle manageriali da un universo omogeneo quanto a limiti di fatturato (16-355 milioni di euro) e di dipendenti (50-499), le seconde raggiungono una taglia superiore tanto in termini di fatturato medio (64 milioni *vs* 41) quanto di pianta organica (174 addetti *vs* 123).

TABELLE DI SINTESI

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE

	2016		2016	
	dati MB		dati Movimprese (*)	
	Medie imprese		Totale imprese <i>numero di imprese</i>	Totale società di capitale
Piemonte e Valle d'Aosta	323		39.181	10.778
Liguria	34		10.341	2.362
Lombardia	1.083		99.640	40.762
Totale Nord Ovest	1.440		149.162	53.902
Veneto	640		52.699	18.876
Trentino-Alto Adige	70		7.667	1.963
Friuli Venezia Giulia	104		9.418	3.365
Emilia-Romagna	505		44.939	16.026
Totale Nord Est	1.319		114.723	40.230
Toscana	215		47.330	13.742
Marche	140		19.630	6.458
Umbria	50		7.965	2.305
Totale Centro NEC	405		74.925	22.505
Totale Nord Est Centro	1.724		189.648	62.735
Lazio	60		30.812	11.461
Abruzzo	50		12.075	3.866
Campania	119		39.734	13.294
Puglia	64		26.505	7.663
Altre Regioni Meridionali e Isole	66		56.857	11.947
Totale Centro Sud e Isole	359		165.983	48.231
Totale	3.523		504.793	164.868
			<i>in %</i>	
Piemonte e Valle d'Aosta	9,2		7,8	6,5
Liguria	1,0		2,0	1,4
Lombardia	30,7		19,7	24,7
Totale Nord Ovest	40,9		29,5	32,6
Veneto	18,2		10,4	11,5
Trentino-Alto Adige	2,0		1,5	1,2
Friuli Venezia Giulia	2,9		1,9	2,0
Emilia-Romagna	14,3		8,9	9,7
Totale Nord Est	37,4		22,7	24,4
Toscana	6,1		9,4	8,4
Marche	4,0		3,9	3,9
Umbria	1,4		1,6	1,4
Totale Centro NEC	11,5		14,9	13,7
Totale Nord Est Centro	48,9		37,6	38,1
Lazio	1,7		6,1	7,0
Abruzzo	1,4		2,4	2,3
Campania	3,4		7,9	8,1
Puglia	1,8		5,2	4,6
Altre Regioni Meridionali e Isole	1,9		11,3	7,2
Totale Centro Sud e Isole	10,2		32,9	29,3
Totale	100,0		100,0	100,0

 (*) Elaborazioni su dati InfoCamere, *Movimprese*.

TAB. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2016

Classe di dipendenti	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro NEC				Centro Sud e Isole			
	Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti	
	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %
50-99	1.471	42,5	106.799	21,4	609	42,7	44.492	21,5	524	40,7	38.124	20,1	170	43,0	12.173	22,8	168	47,4	12.010	24,3
100-149	851	24,6	102.775	20,6	342	24,0	41.297	20,0	323	25,1	39.089	20,5	106	26,8	12.834	24,0	80	22,6	9.555	19,3
150-199	411	11,9	70.429	14,1	175	12,3	30.048	14,5	153	11,9	26.133	13,7	55	13,9	9.472	17,7	28	7,9	4.776	9,7
200-249	260	7,5	57.622	11,5	110	7,7	24.427	11,8	96	7,4	21.297	11,2	23	5,8	5.051	9,4	31	8,8	6.847	13,9
250-299	152	4,4	41.458	8,3	59	4,1	16.021	7,8	68	5,3	18.606	9,8	12	3,0	3.302	6,2	13	3,7	3.529	7,1
300-349	126	3,6	40.653	8,1	44	3,1	14.187	6,9	52	4,0	16.667	8,8	14	3,6	4.579	8,6	16	4,5	5.220	10,6
350-399	73	2,1	27.203	5,5	33	2,3	12.464	6,0	24	1,9	8.856	4,7	9	2,3	3.350	6,3	7	2,0	2.533	5,1
400-449	64	1,8	27.119	5,4	25	1,8	10.587	5,1	28	2,2	11.821	6,2	5	1,3	2.183	4,1	6	1,7	2.528	5,1
450-499	54	1,6	25.643	5,1	28	2,0	13.300	6,4	20	1,5	9.447	5,0	1	0,3	497	0,9	5	1,4	2.399	4,9
Totale	3.462	100,0	499.701	100,0	1.425	100,0	206.823	100,0	1.288	100,0	190.040	100,0	395	100,0	53.441	100,0	354	100,0	49.397	100,0

TAB. 3 – EVOLUZIONE DEL NUMERO DELLE MEDIE IMPRESE E DI ALCUNI PARAMETRI DIMENSIONALI

	Italia								Nord Ovest								Nord Est								Centro NEC								Centro Sud e Isole							
	N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese		Fatturato		Dipendenti		Totale attivo									
	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana										
	milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro		milioni di euro		milioni di euro		numero		milioni di euro											
2007	4.557	39,7	27,2	140	107	38,5	26,0	1.875	40,1	27,9	139	107	38,3	26,8	1.673	41,3	28,7	145	111	39,5	25,6	536	36,0	23,7	134	95	34,4	22,9	473	36,5	23,7	136	104	40,5	26,9					
2008 (*)	4.011	43,9	30,7	148	114	45,7	31,8	1.658	44,4	30,9	147	114	45,8	32,1	1.480	45,4	32,3	153	118	46,3	32,0	454	40,1	29,1	145	103	41,6	28,1	419	40,8	27,8	141	107	47,4	33,5					
2009	3.327	41,9	29,5	158	123	49,9	35,5	1.354	41,9	29,2	156	123	50,7	36,2	1.237	43,5	30,9	164	130	50,4	34,9	374	38,8	28,4	154	112	45,9	32,6	362	39,3	27,7	149	113	49,3	35,5					
2010	3.535	43,0	30,3	151	115	49,2	34,3	1.442	43,7	30,7	151	116	50,4	35,3	1.310	44,2	31,6	155	119	50,0	34,0	413	40,1	28,8	146	106	44,7	31,0	370	39,6	27,8	140	106	47,5	34,7					
2011	3.692	44,4	31,2	147	112	48,3	32,9	1.530	44,5	30,6	146	113	48,7	33,0	1.368	45,7	33,2	150	114	48,9	32,8	424	42,4	30,7	146	107	44,9	31,4	370	40,8	29,4	140	107	48,5	34,0					
2012	3.543	44,5	31,0	146	112	48,4	33,1	1.480	44,6	30,8	145	113	49,3	33,8	1.311	45,7	32,3	150	115	48,5	33,3	406	42,5	29,8	144	106	43,8	30,9	346	41,9	28,9	143	106	49,0	33,3					
2013 (*)	3.281	46,8	32,7	149	115	50,1	34,6	1.370	46,7	32,4	147	116	51,5	35,5	1.226	48,2	34,2	154	119	50,6	35,0	370	45,1	31,3	145	110	45,1	31,3	315	43,7	30,6	140	104	48,3	32,3					
2014	3.337	46,1	32,5	145	112	49,4	33,9	1.397	46,8	32,0	146	113	51,7	34,6	1.240	47,2	33,5	149	116	49,6	34,8	376	42,3	32,4	139	109	43,2	28,2	324	43,0	30,5	135	99	45,9	31,9					
2015	3.393	46,2	32,6	145	111	49,8	34,0	1.405	46,8	32,7	145	110	51,9	35,1	1.269	47,3	32,9	149	115	49,7	34,3	382	42,9	32,4	139	109	44,3	30,0	337	43,7	31,1	137	101	47,2	32,5					
2016	3.462	45,8	31,9	144	110	49,6	33,0	1.425	46,5	32,4	145	110	51,4	34,1	1.288	46,8	32,0	148	114	50,0	33,0	395	42,0	30,5	135	109	43,4	28,1	354	43,4	31,5	140	104	47,2	32,7					
Var. % 2016/2007	-24,0	+15,4	+17,2	+3,0	+2,8	+28,7	+26,6	-24,0	+16,0	+16,1	+4,4	+2,8	+34,2	+27,1	-23,0	+13,4	+11,7	+2,0	+2,7	+26,6	+29,0	-26,3	+16,8	+28,5	+1,3	+14,7	+26,0	+22,4	-25,2	+18,9	+32,9	+2,5	-	+16,7	+21,6					
Var. % 2016/2007 reale (°)	n.c.	+10,2	+11,9	n.c.	n.c.	+22,9	+20,9	n.c.	+10,8	+10,9	n.c.	n.c.	+28,2	+21,3	n.c.	+8,3	+6,7	n.c.	n.c.	+20,9	+23,1	n.c.	+11,5	+22,7	n.c.	n.c.	+20,3	+16,9	n.c.	+13,5	+26,9	n.c.	n.c.	+11,4	+16,2					

(*) Anno di revisione della soglia di fatturato.

(°) Deflazionata con l'indice dei prezzi alla produzione dell'Istat.

TAB. 4 – AREA DI CONSOLIDAMENTO DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro NEC				Centro Sud e Isole			
	Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate	
	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016
	<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>				<i>numero imprese</i>			
Medie imprese manifatturiere italiane	1.342	1.002	–	–	527	437	–	–	561	394	–	–	143	99	–	–	111	72	–	–
Altre imprese manifatturiere italiane	1.226	791	284	135	515	355	111	56	471	314	121	52	149	69	31	16	91	53	21	11
Imprese di servizi italiane	1.478	1.312	574	268	583	512	235	98	607	555	215	106	186	132	76	37	102	113	48	27
Totale	4.046	3.105	858	403	1.625	1.304	346	154	1.639	1.263	336	158	478	300	107	53	304	238	69	38
Imprese manifatturiere estere ..	375	469	70	59	165	242	38	30	148	170	25	21	34	27	6	5	28	30	1	3
Imprese di servizi estere	1.459	1.453	478	200	654	661	233	99	626	592	173	72	106	128	42	13	73	72	30	16
Totale	1.834	1.922	548	259	819	903	271	129	774	762	198	93	140	155	48	18	101	102	31	19
In liquidazione	44	35	110	20	10	11	41	6	18	17	40	11	12	3	21	2	4	4	8	1
Totale generale	5.924	5.062	1.516	682	2.454	2.218	658	289	2.431	2.042	574	262	630	458	176	73	409	344	108	58
<i>Per memoria</i>																				
Medie imprese redigenti il consolidato	1.203	941			502	422			483	363			128	89			90	67		
Medie imprese non redigenti il consolidato	3.354	2.521			1.373	1.003			1.190	925			408	306			383	287		
Totale	4.557	3.462			1.875	1.425			1.673	1.288			536	395			473	354		

TAB. 5 – LOCALIZZAZIONE DELLE CONTROLLATE ESTERE

	Manifattura						Manifattura				Servizi				
	Italia		Nord Ovest		Nord Est		Centro NEC		Centro Sud e Isole		Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro NEC	Centro Sud e Isole
	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2016	2016	2016	2016	2016
	in %		in %		in %		in %		in %		in %	in %	in %	in %	in %
Unione Europea (*)	60,3	48,8	57,5	48,8	60,8	48,2	67,6	44,4	64,4	56,7	47,9	51,6	45,4	42,2	44,4
Eurozona	33,1	26,2	34,5	27,3	31,7	22,9	29,4	22,2	35,8	40,0	31,8	35,6	28,7	29,7	26,3
Est UE	23,7	17,7	20,6	16,1	25,0	19,4	35,3	22,2	21,5	16,7	7,8	7,2	9,3	5,5	5,6
Altri UE	3,5	4,9	2,4	5,4	4,1	5,9	2,9	–	7,1	–	8,3	8,8	7,4	7,0	12,5
Americhe	14,9	19,4	17,6	20,2	14,2	18,8	8,8	18,5	10,7	16,6	25,6	24,5	28,0	22,6	22,2
Nord America	7,2	10,2	8,5	11,5	6,1	8,8	5,9	3,7	7,1	13,3	19,3	19,1	20,2	17,1	18,1
Centro e Sud America ...	7,7	9,2	9,1	8,7	8,1	10,0	2,9	14,8	3,6	3,3	6,3	5,4	7,8	5,5	4,1
Asia e Medio Oriente	14,7	19,2	17,0	19,4	14,2	19,4	11,8	25,9	7,1	10,1	15,7	15,9	14,2	22,7	13,9
Europa no UE	6,9	8,7	6,1	7,9	7,4	8,8	5,9	11,2	10,7	13,3	8,0	6,4	9,3	6,2	13,9
Africa	2,9	3,5	1,8	2,9	2,7	4,8	5,9	–	7,1	3,3	1,7	0,8	1,7	5,5	2,8
Australia e Oceania	0,3	0,4	–	0,8	0,7	–	–	–	–	–	1,1	0,8	1,4	0,8	2,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) 28 Paesi membri.

TAB. 6 – MOVIMENTAZIONE DELL'UNIVERSO DELLE MEDIE IMPRESE TRA IL 2007 E IL 2016

Movimenti delle imprese	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro NEC				Centro Sud e Isole			
	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza
	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)
Attraverso la soglia inferiore	2.535	2.728	-193	5.263	980	1.096	-116	2.076	892	927	-35	1.819	342	359	-17	701	321	346	-25	667
<i>di cui per:</i>																				
variazione di fatturato	1.893	2.401	-508	4.294	741	991	-250	1.732	685	821	-136	1.506	259	317	-58	576	208	272	-64	480
variazione dei dipendenti	642	327	+315	969	239	105	+134	344	207	106	+101	313	83	42	+41	125	113	74	+39	187
Attraverso la soglia superiore	193	333	-140	526	76	125	-49	201	74	136	-62	210	26	40	-14	66	17	32	-15	49
<i>di cui per:</i>																				
variazione di fatturato	33	46	-13	79	14	15	-1	29	15	24	-9	39	2	3	-1	5	2	4	-2	6
variazione dei dipendenti	160	287	-127	447	62	110	-48	172	59	112	-53	171	24	37	-13	61	15	28	-13	43
Totale relativo alle soglie	2.728	3.061	-333	5.789	1.056	1.221	-165	2.277	966	1.063	-97	2.029	368	399	-31	767	338	378	-40	716
<i>di cui per:</i>																				
fatturato	1.926	2.447	-521	4.373	755	1.006	-251	1.761	700	845	-145	1.545	261	320	-59	581	210	276	-66	486
dipendenti	802	614	+188	1.416	301	215	+86	516	266	218	+48	484	107	79	+28	186	128	102	+26	230
Altri movimenti	137	899	-762	1.036	71	356	-285	427	46	334	-288	380	11	121	-110	132	9	88	-79	97
<i>di cui per:</i>																				
nuove costituzioni	93	-	+93	93	51	-	+51	51	31	-	+31	31	5	-	+5	5	6	-	+6	6
acquisizione della proprietà italiana	44	-	+44	44	20	-	+20	20	15	-	+15	15	6	-	+6	6	3	-	+3	3
perdita della proprietà italiana	-	161	-161	161	-	75	-75	75	-	65	-65	65	-	16	-16	16	-	5	-5	5
fusioni e consolidamenti	-	145	-145	145	-	66	-66	66	-	53	-53	53	-	17	-17	17	-	9	-9	9
liquidazioni e procedure concorsuali	-	514	-514	514	-	189	-189	189	-	181	-181	181	-	81	-81	81	-	63	-63	63
altre variazioni	-	79	-79	79	-	26	-26	26	-	35	-35	35	-	7	-7	7	-	11	-11	11
Totale	2.865	3.960	-1.095	6.825	1.127	1.577	-450	2.704	1.012	1.397	-385	2.409	379	520	-141	899	347	466	-119	813

TAB. 7 – COMPOSIZIONE SETTORIALE DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016
	<i>in %</i>									
Meccanico	35,6	32,3	41,3	39,4	45,2	42,3	40,7	40,6	36,6	36,2
Alimentare	15,3	21,9	10,6	14,9	8,1	13,4	10,1	13,3	14,6	18,5
Chimico e farmaceutico	11,4	14,2	11,7	15,3	10,7	13,5	10,7	12,8	11,3	13,6
Metallurgico	7,4	6,0	6,0	4,7	6,7	5,6	4,6	4,6	6,0	5,7
Carta e stampa	4,9	4,7	5,4	4,8	2,6	2,5	5,1	4,7	5,6	4,9
Legno e mobili (*)	5,6	4,5	5,5	4,6	5,3	4,4	6,8	5,3	5,5	4,5
Pelli e cuoio (*)	3,5	3,4	2,6	3,0	4,7	4,2	3,3	3,7	2,9	2,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	4,8	3,2	5,4	3,8	3,3	3,3	5,3	3,8	6,0	4,6
Altri settori	2,3	2,8	2,5	2,9	2,2	2,4	2,4	3,1	2,0	2,5
Tessile (*)	3,2	2,7	3,6	2,9	4,0	3,0	4,6	3,5	3,8	2,8
Abbigliamento (*)	4,1	2,7	3,8	2,5	4,3	2,9	4,4	3,2	4,1	2,8
Gioielleria e oreficeria (*)	1,0	0,8	0,6	0,4	1,8	1,6	0,7	0,5	0,7	0,5
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,9	0,8	1,0	0,8	1,1	0,9	1,3	0,9	0,9	0,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	23,1	18,1	22,5	18,0	24,5	20,3	26,4	20,9	23,9	18,6
di cui: made in Italy (°)	62,5	62,2	61,8	61,0	67,6	66,8	64,2	63,1	62,5	61,7

segue

segue: TAB. 7

	Nord Ovest									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016
	<i>in %</i>									
Meccanico	38,0	36,0	42,9	42,0	49,0	46,6	43,1	43,6	39,5	40,3
Alimentare	11,7	17,8	7,6	12,0	4,8	8,9	7,4	10,3	10,4	14,1
Chimico e farmaceutico	13,7	16,7	14,0	17,8	12,5	16,4	12,5	14,6	13,8	16,1
Metallurgico	11,0	9,9	8,9	7,4	10,3	9,2	6,8	7,0	9,0	9,1
Carta e stampa	5,1	4,4	5,7	4,5	3,0	2,4	5,6	4,8	5,4	4,2
Tessile (*)	5,2	4,4	5,9	4,9	6,0	4,8	8,2	6,3	6,0	4,8
Legno e mobili (*)	3,6	3,2	3,4	3,3	3,6	3,8	3,5	3,2	3,6	3,4
Altri settori	2,5	2,2	2,7	2,7	2,6	2,1	2,9	3,0	2,3	2,3
Abbigliamento (*)	3,2	1,8	3,0	1,6	3,4	1,9	3,5	2,4	3,4	1,8
Pelli e cuoio (*)	1,5	1,4	1,3	1,4	1,7	1,7	1,4	1,8	1,4	1,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	2,7	1,2	2,5	1,2	0,9	1,0	2,7	1,6	3,5	1,6
Beni diversi per la persona e la casa (*)	1,3	0,8	1,6	1,0	1,6	0,9	2,0	1,3	1,3	0,8
Gioielleria e oreficeria (*)	0,5	0,2	0,5	0,2	0,6	0,3	0,4	0,1	0,4	0,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	18,0	13,0	18,2	13,6	17,8	14,4	21,7	16,7	19,6	13,9
di cui: made in Italy (°)	56,0	55,8	56,3	56,7	60,6	59,7	58,4	58,9	56,9	57,8

segue

segue: TAB. 7

	Nord Est									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016
	<i>in %</i>									
Meccanico	36,9	32,1	43,7	39,8	46,8	42,1	42,3	40,3	38,5	35,6
Alimentare	17,3	24,5	12,1	17,1	10,0	15,5	11,1	14,9	16,8	22,1
Chimico e farmaceutico	9,3	12,3	9,0	12,8	8,4	11,2	8,8	11,4	8,7	11,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	6,8	5,6	7,7	6,8	6,2	6,3	7,4	6,1	8,1	7,4
Legno e mobili (*)	7,4	5,3	7,5	5,7	6,3	4,7	9,4	7,2	7,1	5,5
Pelli e cuoio (*)	4,4	3,9	2,9	3,4	6,7	5,7	4,0	3,9	3,6	2,8
Carta e stampa	4,1	3,9	4,5	4,0	1,8	1,6	4,1	3,8	4,9	4,3
Metallurgico	4,4	3,7	3,8	3,1	3,7	3,5	3,1	3,4	3,4	3,6
Abbigliamento (*)	4,8	3,3	4,3	2,9	4,4	3,6	4,7	3,6	4,8	3,8
Altri settori	1,9	2,9	2,0	2,8	1,6	2,2	1,9	3,4	1,5	2,3
Gioielleria e oreficeria (*)	1,1	1,2	0,5	0,4	2,1	2,4	0,7	0,6	0,7	0,5
Tessile (*)	1,1	0,9	1,3	0,8	1,4	0,8	1,6	0,9	1,2	0,8
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,5	0,4	0,7	0,4	0,6	0,4	0,9	0,5	0,7	0,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	26,1	20,6	24,9	20,4	27,7	23,9	28,7	22,8	26,2	21,0
di cui: made in Italy (°)	69,4	68,8	69,0	67,8	75,1	75,4	70,6	68,4	70,1	68,2

segue

segue: TAB. 7

	Centro NEC									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016
	<i>in %</i>									
Meccanico	28,5	27,3	33,4	34,3	32,4	35,9	32,3	35,7	29,2	30,0
Alimentare	9,6	13,1	8,0	8,6	5,1	8,3	7,4	7,3	9,5	11,7
Pelli e cuoio (*)	9,2	10,9	7,9	9,3	10,5	10,8	9,2	10,9	7,7	9,5
Chimico e farmaceutico	9,6	10,2	9,7	12,1	8,7	8,6	9,1	9,2	9,9	10,3
Legno e mobili (*)	8,2	8,3	7,6	7,4	7,5	5,8	9,6	8,6	7,6	6,8
Carta e stampa	6,4	7,4	5,9	6,8	4,2	6,5	5,4	5,8	6,4	7,3
Altri settori	2,8	5,0	3,0	4,6	1,9	4,3	2,8	3,8	2,5	4,9
Abbigliamento (*)	7,1	4,4	7,5	4,4	9,3	4,8	7,4	4,7	6,6	3,9
Tessile (*)	5,1	4,2	4,8	4,1	6,9	4,4	5,2	4,4	7,6	4,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	4,0	2,8	5,6	3,1	1,7	2,1	4,8	4,0	6,0	5,3
Gioielleria e oreficeria (*)	3,4	2,6	1,8	1,6	6,1	5,1	2,6	1,8	2,1	2,5
Metallurgico	4,9	1,9	3,4	1,5	3,8	0,9	3,0	1,6	4,0	2,1
Beni diversi per la persona e la casa (*)	1,2	1,9	1,4	2,2	1,9	2,5	1,2	2,2	0,9	1,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	38,2	35,1	36,6	32,3	43,9	35,7	40,2	36,6	38,5	33,7
di cui: made in Italy (°)	61,3	60,6	60,1	56,2	68,6	64,0	64,1	61,5	59,9	57,1

segue

segue: TAB. 7

	Centro Sud e Isole									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016
	<i>in %</i>									
Alimentare	29,1	38,9	21,3	27,0	24,9	37,0	20,5	26,7	27,3	31,2
Meccanico	28,0	22,7	32,7	31,2	30,6	26,3	34,9	33,8	27,1	26,6
Chimico e farmaceutico	12,0	15,7	14,1	17,5	16,3	15,2	11,5	14,3	12,5	16,1
Carta e stampa	6,0	6,2	7,3	7,1	1,8	2,8	6,5	6,7	7,4	7,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	6,6	3,2	9,1	4,2	4,6	2,8	8,5	4,1	8,6	5,9
Legno e mobili (*)	4,8	3,0	5,2	2,9	7,5	4,7	6,7	3,1	5,1	3,0
Metallurgico	6,0	2,5	3,4	1,9	4,0	1,8	3,1	1,9	5,5	2,6
Abbigliamento (*)	2,3	2,4	1,8	2,6	1,7	3,0	2,9	3,3	2,3	2,2
Pelli e cuoio (*)	2,1	2,1	1,6	2,1	4,1	1,6	1,9	2,9	1,4	1,9
Altri settori	2,2	2,0	2,6	2,3	2,9	2,6	2,4	2,1	2,2	1,8
Tessile (*)	0,7	1,0	0,8	1,1	1,4	1,9	0,8	0,9	0,5	0,9
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,2	0,3	0,1	0,1	0,2	0,2	0,3	0,2	0,1	0,1
Gioielleria e oreficeria (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	16,7	12,0	18,6	13,1	19,6	14,2	21,1	14,3	18,1	14,0
di cui: made in Italy (°)	63,7	65,3	60,3	58,5	67,4	67,6	63,3	61,3	59,5	59,3

N.B. - Settori ordinati in base all'incidenza del fatturato 2016.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

(°) Cfr. pag. XCIV.

L.

TAB. 8 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 2007-2016 ⁽¹⁾

	Italia				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+10,3	+23,5	+28,0	+12,5	+44,7
Alimentare	+38,9	+46,7	+79,6	+17,0	+41,9
Chimico e farmaceutico	+29,1	+49,0	+51,3	+13,1	+49,0
Metallurgico	-17,1	-5,5	-4,9	+4,5	+18,9
Carta e stampa	+16,0	+17,4	+30,8	+4,7	+27,8
Legno e mobili (*)	+2,8	+20,8	+18,0	+4,7	+22,9
Pelli e cuoio (*)	+21,3	+28,3	+40,2	+12,5	+30,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	-5,3	+1,5	+31,9	-6,0	+19,1
Altri settori	+12,5	+29,3	+44,9	+22,5	+57,4
Tessile (*)	+9,9	+6,1	+33,2	+1,3	+19,9
Abbigliamento (*)	+5,2	+4,4	+17,3	+6,3	+23,6
Gioielleria e oreficeria (*)	+24,6	+16,5	+41,7	-9,2	+15,4
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+19,2	+36,3	+34,0	+24,6	+59,4
Totale	+16,2	+26,0	+34,1	+10,6	+38,0
Beni per la persona e la casa	+6,8	+12,9	+28,2	+3,7	+23,5
<i>Made in Italy</i>	+18,7	+26,0	+35,8	+11,2	+38,5
<i>Società distrettuali</i>	+11,4	+22,4	+25,9	+7,7	+26,3
<i>Società appartenenti a SPL</i>	+17,7	+14,6	+21,5	+10,9	-6,6
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	+18,7	+29,4	+42,6	+12,1	+55,6

segue

segue: TAB. 8

	Nord Ovest				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+6,6	+19,4	+21,7	+9,8	+43,6
Alimentare	+36,8	+46,0	+88,4	+15,2	+37,6
Chimico e farmaceutico	+30,7	+48,4	+59,5	+14,8	+58,4
Metallurgico	-18,7	-7,8	-7,1	+4,5	+17,5
Carta e stampa	+5,4	+5,8	+13,7	+0,9	+18,3
Tessile (*)	+5,6	+2,2	+30,7	-0,6	+15,8
Legno e mobili (*)	+4,1	+31,2	+27,4	+6,9	+41,1
Altri settori	+30,7	+55,8	+44,5	+23,4	+70,3
Abbigliamento (*)	+13,5	+11,2	+25,4	+0,2	+14,8
Pelli e cuoio (*)	+30,0	+27,9	+42,9	+12,6	+29,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	-14,8	-15,7	+12,3	-7,4	-5,3
Beni diversi per la persona e la casa (*)	-2,0	+12,4	+11,0	+17,5	+44,0
Gioielleria e oreficeria (*)	+19,1	+251,5	+16,6	+19,6	+48,5
Totale	+11,9	+22,8	+27,5	+9,2	+38,1
Beni per la persona e la casa	+6,7	+13,7	+27,4	+3,5	+24,3
Made in Italy	+14,2	+23,0	+30,8	+9,8	+38,8
Società distrettuali	+5,3	+20,2	+19,2	+6,4	+35,8
Società appartenenti a SPL	+2,6	+3,6	+12,3	+7,9	+42,4
Società non distrettuali/SPL	+18,2	+28,4	+38,7	+11,3	+38,8

segue

segue: TAB. 8

	Nord Est				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+12,2	+22,9	+31,7	+10,8	+41,3
Alimentare	+39,0	+42,6	+66,8	+19,8	+45,5
Chimico e farmaceutico	+28,5	+55,0	+42,3	+13,7	+41,9
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+0,1	+14,9	+39,7	-3,4	+25,7
Legno e mobili (*)	-2,3	+11,8	+10,4	-0,9	+12,6
Pelli e cuoio (*)	+25,9	+37,5	+49,1	+14,2	+29,1
Carta e stampa	+29,9	+40,6	+30,8	+7,9	+36,2
Metallurgico	-14,1	+3,0	-3,9	+0,3	+18,9
Abbigliamento (*)	-1,0	-1,9	+15,9	+4,1	+22,9
Altri settori	-0,4	+6,4	+29,4	+21,9	+34,5
Gioielleria e oreficeria (*)	+20,5	+1,0	+38,3	-14,8	+5,7
Tessile (*)	+17,0	+14,8	+14,2	-1,1	+19,7
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+43,3	+56,0	+44,8	+28,4	+6,3
Totale	+18,1	+27,0	+36,0	+9,8	+36,3
Beni per la persona e la casa	+5,4	+13,7	+30,2	+1,0	+21,0
<i>Made in Italy</i>	+19,9	+26,5	+37,3	+10,1	+37,5
<i>Società distrettuali</i>	+14,5	+24,3	+27,5	+7,6	+32,0
<i>Società appartenenti a SPL</i>	+26,1	+32,8	+23,9	+18,9	+33,4
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	+19,0	+27,9	+42,9	+10,3	+38,5

segue

segue: TAB. 8

	Centro NEC				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+31,3	+50,9	+58,0	+24,5	+80,2
Alimentare	+29,2	+48,2	+84,6	+11,8	+47,0
Pelli e cuoio (*)	+7,1	+14,4	+10,1	+9,7	+27,8
Chimico e farmaceutico	+39,0	+60,3	+67,1	+14,6	+45,9
Legno e mobili (*)	+16,7	+19,0	+8,4	+25,1	+40,3
Carta e stampa	+29,4	+24,9	+102,2	+3,3	+49,6
Altri settori	+20,3	+37,5	+96,8	+10,8	+96,2
Abbigliamento (*)	+16,8	+14,7	+13,1	+50,4	+62,7
Tessile (*)	+2,4	-5,6	+17,1	+11,4	+16,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	-21,7	-32,3	+3,5	-13,3	+7,8
Gioielleria e oreficeria (*)	+36,8	+15,1	+56,2	-2,6	+17,4
Metallurgico	+1,7	+7,3	+22,8	+19,9	+52,9
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+102,9	+145,6	+104,1	+62,6	+182,1
Totale	+23,1	+33,7	+48,4	+16,3	+52,4
Beni per la persona e la casa	+11,0	+7,7	+22,2	+14,2	+31,0
Made in Italy	+17,8	+18,4	+31,7	+15,4	+42,6
Società distrettuali	+16,6	+16,7	+34,5	+14,1	+35,6
Società appartenenti a SPL	+29,2	-17,0	+54,5	+6,3	+51,7
Società non distrettuali/SPL	+26,2	+45,4	+58,2	+17,9	+61,8

segue

segue: TAB. 8

	Centro Sud e Isole				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Alimentare	+47,2	+60,1	+102,1	+15,3	+40,2
Meccanico	+8,5	+35,9	+36,8	+35,9	+36,1
Chimico e farmaceutico	+11,0	+21,8	+23,7	+0,2	+24,2
Carta e stampa	+10,5	+8,2	+57,5	+11,7	+27,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	-9,9	-10,4	+22,6	-8,2	+21,9
Legno e mobili (*)	+8,7	+35,3	+24,0	+7,3	-2,7
Metallurgico	-15,0	-9,9	+178,9	+9,3	+11,3
Abbigliamento (*)	-7,0	+1,6	-22,0	-12,8	+6,4
Pelli e cuoio (*)	+16,2	+18,3	-11,7	+9,5	+63,3
Altri settori	+12,0	+34,7	+74,3	+53,8	+34,1
Tessile (*)	+113,1	+204,1	+145,2	+35,5	+179,5
Beni diversi per la persona e la casa (*)	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
Gioielleria e oreficeria (*)	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>	<i>n.c.</i>
Totale	+23,9	+32,4	+58,8	+14,9	+31,6
Beni per la persona e la casa	+7,4	+14,1	+30,3	-1,2	+21,6
Made in Italy	+34,7	+49,4	+69,6	+19,4	+38,2
Società distrettuali	+38,8	+44,2	+68,1	+8,8	+34,2
Società appartenenti a SPL	+47,6	+53,5	+94,4	+11,3	+41,4
Società non distrettuali/SPL	+11,0	+24,9	+46,5	+18,0	+28,5

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(¹) Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 9 – COMPARAZIONE SETTORIALE PER DIMENSIONE DI IMPRESA NEL 2016

	Fatturato			Valore aggiunto			Esportazioni		
	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)
	in %			in %			in %		
Meccanico	32,3	27,4	75,3	39,4	30,9	67,0	42,3	37,9	80,5
Alimentare	21,9	16,9	7,3	14,9	13,1	10,0	13,4	8,0	3,8
Beni per la persona e la casa	18,1	19,1	6,8	18,0	19,2	14,4	20,3	21,9	8,1
Chimico e farmaceutico	14,2	16,0	5,4	15,3	18,0	3,6	13,5	14,1	3,9
Metallurgico	6,0	12,2	4,1	4,7	9,2	3,3	5,6	11,5	3,7
Carta e stampa	4,7	5,8	0,9	4,8	6,5	1,1	2,5	4,0	–
Altri settori	2,8	2,6	0,2	2,9	3,1	0,6	2,4	2,6	–
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
<i>Made in Italy</i>	62,2	54,9	20,7	61,0	53,1	32,8	66,8	59,7	20,2

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2017).

TAB. 10 – IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Media 2007-2016
	imposte in % dell'utile lordo (*)				imposte in % dell'utile lordo (*)						
Italia	44,7	39,0	38,3	38,2	40,0	37,1	38,2	36,0	33,1	32,3	37,7
<i>Nord Ovest</i>	45,5	39,9	38,6	38,3	39,8	37,3	37,7	35,8	33,1	32,0	37,8
<i>Nord Est</i>	43,5	39,1	37,6	37,0	39,7	36,0	37,9	35,8	32,5	31,9	37,1
<i>Centro NEC</i>	46,2	35,8	37,4	38,9	41,9	37,9	39,3	35,1	33,0	32,4	37,8
<i>Centro Sud e Isole</i>	44,1	37,6	40,3	43,0	39,8	39,7	41,0	40,3	35,7	35,0	39,6
Grandi imprese italiane (^)	36,4	28,9	31,8	29,6	30,8	29,7	26,3	27,4	25,2	27,6	29,4

(*) Escluse le imprese con risultato ante imposte in perdita.

(^) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2017).

TAB. 11 – PRODUTTIVITÀ E COSTO DEL LAVORO PER DIPENDENTE (2007-2016)

	Produttività per dipendente			Costo del lavoro per dipendente	Numero medio dipendenti	
	Produzione (*)	Prezzi (°)	Totale			
	variazione % tra il 2007 e il 2016					
	(a)	(b)	(a-b)			
Abbigliamento	-5,8	+4,7	-1,4	+22,9	-24,3	+6,8
Alimentare	+17,3	+10,5	+29,6	+23,5	+6,1	+18,9
Bevande	+18,3	+13,3	+34,1	+22,1	+12,0	+10,4
Carta e stampa	+13,6	+2,8	+16,8	+11,6	+5,2	+4,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia	+3,5	+3,9	+7,5	+16,4	-8,9	-2,9
Chimico	+23,3	+9,7	+35,3	+17,7	+17,6	+16,3
Farmaceutico	+69,7	-1,3	+67,5	+17,8	+49,7	+5,9
Legno e mobili	+6,2	+8,4	+15,1	+21,8	-6,7	+5,5
Meccanico	+4,5	+4,4	+9,1	+19,8	-10,7	+13,5
Elettrodomestici e apparecchi radio-TV	+1,4	+5,1	+6,5	+19,3	-12,8	+8,9
Elettronico	+22,6	-2,4	+19,6	+21,9	-2,3	+14,0
Macchine e attrezzature	+12,0	+5,3	+18,0	+21,5	-3,5	+16,6
Mezzi di trasporto e accessori	+7,1	+4,9	+12,3	+19,1	-6,8	+2,9
Prodotti in metallo	-8,4	+3,8	-5,0	+16,8	-21,8	+13,9
Metallurgico	-6,6	-3,8	-10,2	+14,0	-24,2	+6,4
Pelli e cuoio	+1,5	+12,8	+14,5	+20,7	-6,2	+13,9
Tessile	-7,6	+13,9	+5,2	+20,6	-15,4	+2,5
Altri settori	-1,4	+15,0	+13,4	+14,4	-1,0	+19,8
Totale	+8,1	+6,7	+15,3	+19,4	-4,1	+11,4
<i>Made in Italy</i>	+5,2	+8,1	+13,7	+20,9	-7,2	+12,2
	variazioni % annue					
	(a)	(b)	(a-b)			
2008	-2,1	+1,4	-0,7	+2,6	-3,3	+2,9
2009	-7,7	-2,3	-9,9	-4,2	-5,7	+0,5
2010	+4,9	+2,9	+8,0	+7,2	+0,8	-0,3
2011	+1,0	+3,1	+4,2	+4,4	-0,2	+0,8
2012	-2,6	+1,4	-1,2	+0,7	-1,9	+0,9
2013	+4,8	-0,1	+4,8	+2,5	+2,3	+0,8
2014	+4,7	+0,2	+4,9	+2,5	+2,4	+1,1
2015	+3,3	-0,5	+2,8	+1,7	+1,1	+1,8
2016	+2,1	+0,6	+2,7	+0,9	+1,8	+2,3

(*) Variazione del valore aggiunto netto pro-capite a prezzi costanti.

(°) Variazione dei prezzi alla produzione nei singoli comparti. Fonte: Istat.

TAB. 12 – LIVELLO TECNOLOGICO NEL 2016

	Italia			Nord Ovest			Nord Est		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %			in %		
Alta tecnologia	4,0	3,9	6,3	4,3	4,2	6,6	2,3	2,0	3,2
Medio-alta tecnologia	27,6	36,6	31,8	31,1	39,8	34,9	28,9	38,0	33,9
Medio-bassa tecnologia ..	26,1	26,5	27,4	30,0	31,6	29,4	24,7	25,0	27,6
Bassa tecnologia	42,3	33,0	34,5	34,6	24,4	29,1	44,1	35,0	35,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

	Centro NEC			Centro Sud e Isole		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %		
Alta tecnologia	6,0	6,7	10,6	7,0	7,7	11,9
Medio-alta tecnologia	22,7	30,2	24,9	12,9	18,4	16,8
Medio-bassa tecnologia ..	18,3	15,2	19,6	23,8	19,9	26,4
Bassa tecnologia	53,0	47,9	44,9	56,3	54,0	44,9
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

	Imprese medio-grandi (*)			Gruppi maggiori (*)		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %		
Alta tecnologia	8,9	13,5	8,4	6,2	16,7	7,9
Medio-alta tecnologia	30,7	30,6	40,1	74,1	60,2	77,3
Medio-bassa tecnologia ..	20,4	19,3	19,4	8,1	7,6	7,7
Bassa tecnologia	40,0	36,6	32,1	11,6	15,5	7,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2017).
Fonte: Elaborazioni basate su tassonomia Eurostat.

TAB. 13 – INDICATORI DI REDDITIVITÀ

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Variazione 2016-2010	Variazione 2016-(media 2007-2008)
	<i>in %</i>					<i>in %</i>					<i>in p.p.</i>	
Italia												
VA / Fatturato	23,2	22,1	23,4	23,3	22,7	22,6	23,2	24,0	24,4	25,2	+1,9	+2,5
CL / Fatturato	13,7	13,6	14,9	14,5	14,2	14,4	14,2	14,5	14,5	14,7	+0,2	+1,0
Roi (a+b)*(c/100)	10,9	8,3	6,1	7,0	7,5	7,0	8,2	9,1	9,5	10,0	+3,0	+0,4
Mon / VA (a)	25,3	22,5	18,6	20,8	21,4	20,1	23,2	25,0	26,1	27,3	+6,5	+3,4
Proventi finanziari / VA (b)	2,3	2,7	1,8	1,5	1,7	1,9	1,7	1,6	1,5	1,3	-0,2	-1,2
VA / Capitale investito (c)	39,5	33,0	29,7	31,5	32,4	32,0	33,0	34,1	34,4	35,1	+3,6	-1,2
Roe	8,4	4,3	2,3	4,3	4,5	4,6	5,8	7,8	8,7	9,9	+5,6	+3,5
Nord Ovest												
VA / Fatturato	24,3	23,0	24,5	24,4	24,1	24,1	24,7	25,3	25,5	26,2	+1,8	+2,5
CL / Fatturato	14,0	13,8	15,3	14,8	14,5	14,8	14,7	14,8	14,9	15,1	+0,3	+1,2
Roi (a+b)*(c/100)	12,3	9,6	6,7	7,8	8,7	8,2	9,2	9,9	10,0	10,3	+2,5	-0,7
Mon / VA (a)	26,8	24,5	19,7	22,4	23,8	22,6	25,4	26,8	27,2	27,9	+5,5	+2,2
Proventi finanziari / VA (b)	2,2	2,8	2,0	1,4	1,7	1,9	1,7	1,6	1,6	1,3	-0,1	-1,2
VA / Capitale investito (c)	42,4	35,2	30,8	32,9	34,1	33,3	33,8	34,6	34,7	35,3	+2,4	-3,5
Roe	9,4	5,0	2,5	5,0	6,1	5,7	6,9	8,7	9,2	10,2	+5,2	+3,0
Nord Est												
VA / Fatturato	22,6	21,7	22,8	22,9	22,0	21,9	22,5	23,4	23,9	24,7	+1,8	+2,5
CL / Fatturato	13,7	13,8	14,9	14,6	14,1	14,4	14,2	14,4	14,5	14,7	+0,1	+0,9
Roi (a+b)*(c/100)	10,6	7,8	5,8	6,7	7,0	6,5	7,6	8,6	9,3	10,0	+3,3	+0,8
Mon / VA (a)	24,7	21,2	17,7	19,9	20,1	18,5	21,6	23,7	25,3	26,8	+6,9	+3,8
Proventi finanziari / VA (b)	2,4	2,5	1,7	1,5	1,7	1,9	1,7	1,6	1,5	1,4	-0,1	-1,1
VA / Capitale investito (c)	38,9	32,8	29,6	31,3	32,0	31,8	32,7	34,1	34,7	35,4	+4,1	-0,5
Roe	8,7	4,0	2,4	4,6	3,8	4,2	5,6	7,5	8,5	9,6	+5,0	+3,2
Centro NEC												
VA / Fatturato	21,3	20,7	22,1	21,4	20,8	21,0	21,7	23,0	23,5	24,1	+2,7	+3,1
CL / Fatturato	12,9	13,0	14,1	13,6	13,4	13,5	13,4	14,3	14,2	14,3	+0,7	+1,3
Roi (a+b)*(c/100)	9,7	7,5	5,7	6,4	6,6	6,9	8,6	8,7	9,3	10,2	+3,8	+1,6
Mon / VA (a)	24,2	21,7	18,6	20,1	19,7	20,2	23,7	24,0	25,8	27,6	+7,5	+4,6
Proventi finanziari / VA (b)	2,2	2,9	1,9	1,6	1,9	1,9	1,8	1,5	1,2	1,1	-0,5	-1,5
VA / Capitale investito (c)	36,6	30,6	27,7	29,5	30,5	31,3	33,7	34,2	34,6	35,4	+5,9	+1,8
Roe	5,7	4,3	2,6	3,2	3,5	4,7	4,7	7,2	9,1	10,5	+7,3	+5,5

segue

segue: TAB. 13

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Variazione 2016-2010	Variazione 2016-(media 2007-2008)
	<i>in %</i>					<i>in %</i>					<i>in p.p.</i>	
Centro Sud e Isole												
VA / Fatturato	22,7	21,2	23,0	22,3	21,7	21,1	21,3	22,3	22,4	23,7	+1,4	+1,7
CL / Fatturato	13,5	13,2	14,3	14,1	13,9	14,0	13,3	13,4	13,2	13,7	-0,4	+0,3
Roi (a+b)*(c/100)	8,1	6,1	5,4	5,5	5,0	4,3	6,0	7,6	8,2	8,9	+3,4	+1,8
Mon / VA (a)	21,9	18,8	17,7	17,4	16,1	13,6	18,8	22,5	24,6	25,9	+8,5	+5,5
Proventi finanziari / VA (b)	2,3	3,0	1,7	1,8	1,7	2,0	1,9	1,4	1,2	0,9	-0,9	-1,8
VA / Capitale investito (c)	33,4	27,8	27,9	28,4	28,3	27,8	29,2	32,0	31,9	33,3	+4,9	+2,7
Roe	5,8	2,8	0,4	0,8	0,6	0,8	2,6	5,3	6,0	9,1	+8,3	+4,8
Gruppi Maggiori (attività italiane) (*)												
VA / Fatturato	18,1	16,4	17,3	18,0	15,6	15,3	15,0	15,6	16,0	16,9	-1,1	-0,4
CL / Fatturato	11,2	11,0	13,1	12,5	12,2	11,9	12,1	11,7	11,3	10,9	-1,6	-0,2
Roi (a+b)*(c/100)	14,1	8,7	4,9	7,5	4,6	5,0	2,9	3,5	4,0	6,2	-1,3	-5,2
Mon / VA (a)	17,8	10,6	-2,7	7,6	-3,3	-3,1	-6,4	0,4	4,2	12,0	+4,4	-2,2
Proventi finanziari / VA (b)	25,4	21,7	24,4	23,2	23,6	28,8	21,2	17,2	14,1	12,2	-11,0	-11,4
VA / Capitale investito (c)	32,6	26,9	22,8	24,2	22,6	19,5	19,7	20,0	21,9	25,8	+1,6	-4,0
Roe	9,4	7,2	-0,9	8,8	-11,6	-5,0	-7,7	-1,1	-3,7	-0,2	-9,0	-8,5
Multinazionali manifatturiere italiane (^)												
VA / Fatturato	27,7	27,7	29,6	29,5	28,2	29,1	28,3	28,2	27,2	28,5	-1,0	+0,8
CL / Fatturato	16,7	17,2	18,5	17,6	17,5	17,3	17,2	16,3	15,9	15,8	-1,8	-1,2
Roi (a+b)*(c/100)	12,6	10,9	10,7	12,6	11,6	13,7	12,2	11,6	10,6	10,2	-2,4	-1,6
Mon / VA (a)	27,5	25,9	25,0	27,9	25,1	28,0	25,6	28,2	26,5	28,7	+0,8	+2,0
Proventi finanziari / VA (b)	4,0	3,5	2,2	1,9	2,4	1,9	1,7	1,2	1,4	-	-1,9	-3,8
VA / Capitale investito (c)	40,0	37,0	39,1	42,3	42,0	45,9	44,5	39,6	38,2	35,6	-6,7	-2,9
Roe	16,4	11,3	10,4	8,5	-3,1	5,7	10,3	8,6	6,7	10,2	+1,7	-3,7

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2017).

(^) Dati consolidati. Fonte: R&S (*Multinationals: Financial aggregates*, edizione 2017).

TAB. 14 – INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA GEOGRAFICA E SETTORE

Italia	2016				Variazione 2016-2010				Variazione 2016-(media 2007-2008)			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	11,3	26,1	40,9	11,0	+2,3	+3,9	+3,1	+4,8	-1,6	-0,3	-4,1	+0,5
Alimentare	8,5	29,5	27,5	9,5	+2,0	+6,2	+1,4	+4,9	+2,1	+7,3	+1,5	+6,4
Chimico e farmaceutico	12,5	33,3	36,4	13,3	+4,1	+9,8	+3,0	+6,1	+3,4	+10,4	+1,2	+7,2
Metallurgico	6,6	23,0	27,1	5,7	+1,4	+2,8	+3,8	+2,4	-4,2	-8,1	-4,6	-7,2
Carta e stampa	8,6	22,9	33,1	8,6	+2,9	+7,1	+2,0	+5,3	+1,9	+7,8	-1,5	+6,4
Legno e mobili (*)	10,0	26,5	35,7	9,3	+7,2	+18,1	+7,8	+11,9	+1,6	+5,6	+1,2	+5,0
Pelli e cuoio (*)	12,3	30,1	38,6	12,7	+3,9	+5,7	+5,8	+7,8	+5,3	+10,2	+7,4	+13,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	6,5	22,1	27,6	5,5	+4,6	+14,4	+5,8	+8,3	+0,8	+5,9	-1,7	+4,0
Tessile (*)	7,9	21,8	34,0	6,7	+3,9	+9,8	+3,7	+8,9	+3,4	+10,0	+2,8	+11,3
Abbigliamento (*)	7,8	24,8	29,6	2,6	+0,1	-2,6	+3,2	-0,9	-3,2	-6,5	-2,1	-5,8
Totale	10,0	27,3	34,8	9,9	+3,0	+6,5	+3,5	+5,6	+0,4	+3,4	-1,3	+3,5
Beni per la persona e la casa	8,7	25,0	32,6	7,1	+4,1	+9,7	+5,5	+7,4	+1,2	+4,6	+0,8	+4,8
Made in Italy	10,6	27,1	36,4	10,4	+3,1	+5,8	+3,7	+5,7	+0,5	+2,6	-1,1	+3,9
Società distrettuali	10,6	27,8	36,1	10,6	+3,4	+6,5	+4,7	+5,3	+0,6	+3,1	-0,5	+4,1
Società appartenenti a SPL	10,2	25,7	36,7	10,3	+2,3	+4,4	+3,1	+4,2	-0,5	+1,1	-2,3	+1,8
Società non distrettuali/SPL	10,8	28,0	35,6	10,7	+3,3	+6,9	+3,3	+6,2	+0,9	+4,2	-1,2	+3,8
Totale	10,8	28,0	35,6	10,7	+3,3	+6,9	+3,3	+6,2	+0,9	+4,2	-1,2	+3,8

Nord Ovest	2016				Variazione 2016-2010				Variazione 2016-(media 2007-2008)			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>				<i>in p.p.</i>			
Meccanico	10,7	25,9	39,1	11,1	+0,9	+1,6	+1,2	+3,9	-3,1	-1,4	-7,0	+0,1
Alimentare	10,5	33,4	29,9	12,4	+2,9	+8,3	+1,0	+5,6	+3,0	+9,6	+1,1	+9,7
Chimico e farmaceutico	12,7	34,4	35,7	12,3	+3,2	+9,0	+0,2	+4,2	+2,6	+9,5	-1,0	+6,3
Metallurgico	6,9	24,6	26,5	5,9	+1,8	+4,1	+3,8	+2,7	-5,6	-9,8	-6,7	-7,6
Carta e stampa	8,3	20,4	38,2	9,3	+2,2	+6,0	+1,0	+5,8	+0,2	+4,8	-4,6	+8,1
Tessile (*)	7,3	20,5	33,5	5,9	+4,1	+11,5	+2,8	+10,3	+2,3	+8,5	-1,4	+11,1
Legno e mobili (*)	11,7	33,0	32,7	9,9	+6,0	+13,9	+6,3	+8,8	+0,5	+5,4	+0,5	+2,8
Abbigliamento (*)	6,6	18,9	31,3	1,1	-2,3	-10,7	+3,4	-1,3	-4,6	-13,0	-0,4	-5,3
Pelli e cuoio (*)	15,9	37,1	38,6	14,9	+6,0	+6,4	+8,3	+6,4	+6,5	+9,8	+6,5	+9,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	6,0	22,1	25,6	4,8	+8,5	+39,7	+10,2	+19,8	+1,6	+7,5	-0,3	+5,1
Totale	10,3	27,9	35,0	10,2	+2,5	+5,5	+2,3	+5,2	-0,7	2,2	-3,6	+3,0
Beni per la persona e la casa	8,8	25,1	32,5	6,4	+4,1	+9,3	+5,6	+8,2	+0,6	+3,4	-0,3	+4,1
Made in Italy	10,9	27,3	36,5	10,7	+2,1	+3,1	+2,5	+4,2	-1,0	+0,4	-3,8	+2,7
Società distrettuali	9,9	27,6	33,8	9,6	+2,4	+4,4	+3,5	+3,6	-1,4	-0,3	-3,5	+1,1
Società appartenenti a SPL	11,0	26,0	39,3	11,1	+2,1	+4,1	+2,4	+3,8	-2,9	-0,9	-7,5	+0,2
Società non distrettuali/SPL	11,6	29,0	36,6	11,4	+2,9	+6,0	+2,0	+5,7	+0,7	+4,7	-2,6	+4,3

segue

segue: TAB. 14

Nord Est	2016				Variazione 2016-2010				Variazione 2016-(media 2007-2008)			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	in %				in p.p.				in p.p.			
Meccanico	12,0	26,8	42,3	11,1	+3,4	+5,5	+4,6	+5,1	-0,9	+0,5	-2,7	-0,2
Alimentare	7,4	27,0	25,8	8,4	+1,1	+3,8	+0,4	+2,4	+1,4	+5,9	+0,7	+4,2
Chimico e farmaceutico	12,7	32,6	37,7	14,3	+5,0	+10,1	+5,2	+7,3	+4,4	+11,4	+2,6	+7,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	7,9	24,5	30,5	5,9	+4,7	+12,6	+5,9	+6,2	+2,2	+9,7	-0,6	+5,0
Legno e mobili (*)	8,0	20,9	36,3	7,2	+6,1	+16,1	+6,7	+9,2	+0,5	+2,5	-0,3	+3,1
Pelli e cuoio (*)	13,9	30,8	43,0	16,7	+6,9	+11,7	+8,6	+17,5	+10,9	+22,9	+15,1	+30,5
Carta e stampa	10,6	27,1	30,2	9,1	+3,7	+7,1	+2,8	+3,4	+3,4	+8,8	-0,1	+6,7
Metallurgico	6,4	20,0	30,1	5,6	+0,2	-1,9	+4,2	-0,4	-5,0	-8,8	-5,9	-5,1
Abbigliamento (*)	6,0	22,9	24,6	-0,2	-0,7	-1,9	-0,9	-3,2	-5,2	-10,2	-6,0	-8,7
Tessile (*)	9,4	20,5	38,4	7,6	+3,2	+1,3	+7,4	+4,2	+4,5	+9,8	+5,7	+9,3
Totale	10,0	26,8	34,9	9,6	+3,3	+6,9	+3,9	+5,0	+0,8	+3,8	-0,8	+3,2
Beni per la persona e la casa	8,4	24,3	32,9	6,5	+4,3	+11,0	+5,2	+6,5	+1,6	+6,0	+1,0	+5,0
Made in Italy	10,9	27,3	37,3	11,0	+3,8	+7,6	+4,5	+6,7	+1,3	+4,0	+0,4	+4,6
Società distrettuali	11,8	28,2	40,1	12,1	+4,8	+9,0	+6,3	+7,1	+2,3	+5,7	+2,4	+5,9
Società appartenenti a SPL	9,4	24,3	35,1	9,3	+2,9	+4,8	+6,1	+1,9	+1,8	+2,4	+5,0	+1,0
Società non distrettuali/SPL	10,4	27,3	35,3	10,2	+3,3	+6,9	+4,0	+5,6	+0,6	+3,4	-1,1	+2,8
Centro NEC	2016				Variazione 2016-2010				Variazione 2016-(media 2007-2008)			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	in %				in p.p.				in p.p.			
Meccanico	11,8	24,9	44,4	10,3	+4,0	+6,4	+6,1	+6,1	-	-0,3	+1,1	+1,4
Alimentare	8,0	31,9	24,5	9,7	+2,6	+9,2	+1,5	+9,0	+1,7	+9,6	-1,9	+7,3
Pelli e cuoio (*)	8,7	24,5	34,4	7,0	+0,5	-1,1	+3,7	+0,1	-2,2	-4,4	+0,1	-3,0
Chimico e farmaceutico	14,9	37,8	38,4	20,4	+7,5	+17,2	+6,8	+13,7	+7,9	+20,3	+5,9	+20,7
Legno e mobili (*)	12,2	28,1	42,4	14,0	+10,0	+21,6	+15,3	+24,6	+4,6	+9,5	+6,7	+12,5
Carta e stampa	7,4	22,7	31,8	8,9	+2,8	+6,2	+5,5	+6,9	+1,8	+5,6	+2,8	+6,5
Abbigliamento (*)	14,8	36,6	39,6	14,0	+5,9	+4,5	+13,9	+7,1	+2,8	+6,2	+3,1	-4,9
Tessile (*)	8,7	25,7	32,7	10,4	+3,2	+6,8	+4,9	+7,3	+5,8	+15,3	+13,9	+14,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	2,5	9,8	22,1	-0,3	+1,1	+4,3	+0,7	+0,5	-4,2	-8,3	-6,1	-4,4
Metallurgico	4,2	17,5	22,6	4,0	-0,5	-3,1	+0,6	+0,2	-3,1	-8,3	-3,9	+1,3
Totale	10,2	27,6	35,3	10,5	+3,8	+7,5	+5,9	+7,3	+1,6	+4,6	+1,7	+5,5
Beni per la persona e la casa	9,1	26,2	33,7	8,6	+3,4	+6,9	+6,5	+7,3	+1,2	+3,6	+3,2	+3,6
Made in Italy	9,9	26,0	36,4	9,0	+3,4	+6,5	+5,5	+6,6	+0,5	+2,3	-	+4,3
Società distrettuali	9,5	25,5	36,0	9,5	+2,5	+5,7	+4,7	+6,6	+1,5	+5,3	+1,5	+8,2
Società appartenenti a SPL	8,0	26,2	28,8	10,8	+2,1	+5,5	+2,7	+8,2	-3,7	-3,0	-7,2	+3,0
Società non distrettuali/SPL	11,3	30,1	36,1	12,0	+4,4	+9,5	+5,0	+7,6	+1,1	+4,6	-	+5,3

segue

segue: TAB. 14

Centro Sud e Isole	2016				Variazione 2016-2010				Variazione 2016-(media 2007-2008)			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>				<i>in p.p.</i>			
Alimentare	7,8	26,6	28,6	6,9	+2,5	+6,3	+4,2	+8,1	+2,0	+4,4	+4,7	+5,2
Meccanico	11,1	25,5	42,1	10,6	+4,0	+7,8	+4,9	+9,6	+1,1	+3,3	+1,0	+5,6
Chimico e farmaceutico	9,6	26,8	34,4	11,1	+2,7	+7,4	+5,3	+6,5	+0,9	+3,8	+3,2	+3,8
Carta e stampa	6,4	21,0	29,2	5,7	+2,9	+9,7	+1,6	+6,1	+3,6	+17,1	-0,5	+2,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	3,9	16,8	21,1	8,3	-0,7	-2,8	-	+4,9	-3,6	-5,7	-8,4	+4,6
Legno e mobili (*)	10,9	31,6	32,9	15,5	+10,6	+31,7	+7,8	+23,2	+4,7	+12,6	+3,7	+14,4
Metallurgico	4,4	17,8	23,9	2,8	+3,4	+13,5	+3,9	+13,7	+2,3	+9,7	+6,5	-22,3
Abbigliamento (*)	12,4	29,3	40,3	13,2	+7,5	+11,4	+14,2	+11,4	+8,4	+15,6	+13,8	+16,7
Pelli e cuoio (*)	11,4	30,9	35,8	13,4	-5,1	-3,2	-12,0	-5,5	-0,3	+5,2	-6,4	+13,4
Tessile (*)	15,1	35,9	41,8	10,3	+6,6	+10,8	+10,1	+6,9	+9,8	+22,6	+5,3	+15,9
Totale	8,9	25,9	33,2	9,1	+3,4	+8,5	+4,9	+8,3	+1,8	+5,5	+2,8	+4,8
Beni per la persona e la casa	8,3	26,7	29,5	10,6	+4,0	+11,3	+4,5	+9,2	+1,4	+6,3	-0,7	+8,9
Made in Italy	9,1	26,7	32,7	8,3	+3,3	+8,4	+3,3	+7,2	+1,8	+5,9	+1,3	+5,2
Società distrettuali	10,6	31,2	32,8	12,2	+4,3	+8,6	+6,4	+7,7	+3,8	+9,7	+4,5	+10,6
Società appartenenti a SPL	9,0	26,4	32,7	8,8	+1,6	+4,7	+0,1	+7,5	+4,4	+11,9	+3,8	+9,2
Società non distrettuali/SPL	8,6	24,8	33,0	8,5	+3,2	+7,9	+3,9	+7,9	+1,3	+5,1	+1,1	+3,2

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 15 – STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Italia	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Media 2007-2016
	<i>in %</i>				<i>in %</i>						
Immobilizzi materiali (a)	36,5	43,3	44,4	43,5	42,6	42,2	40,9	40,0	39,1	38,8	41,2
Immobilizzi finanziari (b)	5,4	5,0	5,1	5,5	5,4	5,7	6,0	6,0	6,1	6,2	5,6
Attivo immobilizzato (a+b)	41,9	48,3	49,5	49,0	48,0	47,9	46,9	46,0	45,2	45,0	46,8
Attività correnti nette (c)	45,8	41,2	38,5	38,3	39,7	38,8	37,6	36,9	36,2	34,9	38,7
Disponibilità (d)	12,3	10,5	12,0	12,7	12,3	13,3	15,5	17,1	18,6	20,1	14,5
Attivo corrente netto (c+d)	58,1	51,7	50,5	51,0	52,0	52,1	53,1	54,0	54,8	55,0	53,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	32,4	30,1	27,7	26,5	27,8	26,7	25,0	24,0	22,3	20,6	26,3
Debiti finanziari a m/l	21,3	19,8	20,8	20,5	19,3	17,9	16,8	16,5	17,2	17,3	18,7
Fondi a m/l	8,5	7,5	7,4	7,3	7,1	6,9	6,8	6,7	6,3	6,3	7,1
Patrimonio netto tangibile	37,8	42,6	44,1	45,7	45,8	48,5	51,4	52,8	54,2	55,8	47,9
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
MOL / Oneri finanziari (n. di volte)	4,8	3,8	4,9	6,8	6,3	5,8	7,2	8,3	10,0	12,3	7,0
Debiti finanziari / MOL (n. di volte)	3,5	4,1	4,6	4,1	4,0	3,9	3,4	3,1	2,9	2,7	3,6
Nord Ovest	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Media 2007-2016
	<i>in %</i>				<i>in %</i>						
Immobilizzi materiali (a)	35,5	41,8	42,2	41,6	40,9	40,0	38,7	37,9	36,9	36,6	39,2
Immobilizzi finanziari (b)	4,8	4,3	4,8	5,0	4,8	5,5	5,3	5,7	5,8	5,6	5,2
Attivo immobilizzato (a+b)	40,3	46,1	47,0	46,6	45,7	45,5	44,0	43,6	42,7	42,2	44,4
Attività correnti nette (c)	45,8	41,4	38,6	38,6	39,8	38,5	37,7	36,6	36,0	35,2	38,8
Disponibilità (d)	13,9	12,5	14,4	14,8	14,5	16,0	18,3	19,8	21,3	22,6	16,8
Attivo corrente netto (c+d)	59,7	53,9	53,0	53,4	54,3	54,5	56,0	56,4	57,3	57,8	55,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	29,5	28,1	25,3	24,6	25,4	24,0	23,1	22,6	21,0	19,3	24,3
Debiti finanziari a m/l	22,1	20,5	20,7	20,2	19,3	17,7	16,4	15,4	16,3	16,6	18,5
Fondi a m/l	9,1	8,0	8,0	7,9	7,4	7,3	7,0	6,9	6,4	6,4	7,4
Patrimonio netto tangibile	39,3	43,4	46,0	47,3	47,9	51,0	53,5	55,1	56,3	57,7	49,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
MOL / Oneri finanziari (n. di volte)	5,7	4,5	5,6	7,8	7,5	7,1	8,8	9,9	11,6	14,5	8,3
Debiti finanziari / MOL (n. di volte)	3,0	3,5	4,0	3,5	3,4	3,3	2,9	2,7	2,6	2,5	3,2

segue

segue: TAB. 15

Nord Est	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Media 2007-2016	
	<i>in %</i>				<i>in %</i>							
Immobilizzi materiali (a)	35,2	42,5	44,3	43,7	43,0	43,0	42,1	41,1	40,5	40,2	41,6	
Immobilizzi finanziari (b)	5,9	5,6	5,7	6,5	6,2	6,4	6,8	6,8	6,6	6,6	6,3	
Attivo immobilizzato (a+b)	41,1	48,1	50,0	50,2	49,2	49,4	48,9	47,9	47,1	46,8	47,9	
Attività correnti nette (c)	47,6	42,9	39,6	38,3	39,8	38,9	37,1	36,4	35,6	34,0	39,0	
Disponibilità (d)	11,3	9,0	10,4	11,5	11,0	11,7	14,0	15,7	17,3	19,2	13,1	
Attivo corrente netto (c+d)	58,9	51,9	50,0	49,8	50,8	50,6	51,1	52,1	52,9	53,2	52,1	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	33,3	30,8	28,4	26,5	28,2	27,2	24,6	23,5	21,4	19,6	26,3	
Debiti finanziari a m/l	20,4	19,1	20,9	20,4	18,9	17,9	17,5	16,9	17,6	17,4	18,7	
Fondi a m/l	8,1	7,3	7,2	7,0	7,0	6,8	6,8	6,7	6,5	6,4	7,0	
Patrimonio netto tangibile	38,2	42,8	43,5	46,1	45,9	48,1	51,1	52,9	54,5	56,6	48,0	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
MOL / Oneri finanziari (n. di volte)	4,6	3,6	4,7	6,9	6,2	5,6	6,8	7,9	9,7	11,7	6,8	
Debiti finanziari / MOL (n. di volte)	3,7	4,4	4,9	4,3	4,3	4,3	3,6	3,2	3,0	2,7	3,8	
Centro NEC	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Media 2007-2016	
	<i>in %</i>				<i>in %</i>							
Immobilizzi materiali (a)	35,8	44,4	45,5	43,9	42,6	41,3	39,9	39,2	37,8	38,2	40,8	
Immobilizzi finanziari (b)	5,5	5,0	4,5	4,3	5,0	4,6	5,2	4,8	4,9	5,9	5,0	
Attivo immobilizzato (a+b)	41,3	49,4	50,0	48,2	47,6	45,9	45,1	44,0	42,7	44,1	45,8	
Attività correnti nette (c)	46,6	40,9	40,1	41,2	42,2	43,3	42,5	41,0	40,0	37,5	41,6	
Disponibilità (d)	12,1	9,7	9,9	10,6	10,2	10,8	12,4	15,0	17,3	18,4	12,6	
Attivo corrente netto (c+d)	58,7	50,6	50,0	51,8	52,4	54,1	54,9	56,0	57,3	55,9	54,2	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	37,0	33,7	31,8	31,3	32,6	31,9	31,0	29,2	26,7	23,6	30,8	
Debiti finanziari a m/l	22,9	20,6	21,1	21,8	20,4	18,3	16,4	17,8	18,1	18,5	19,6	
Fondi a m/l	8,3	7,5	6,9	7,1	7,1	7,1	6,8	6,6	6,2	6,0	7,0	
Patrimonio netto tangibile	31,8	38,2	40,2	39,8	39,9	42,7	45,8	46,4	49,0	51,9	42,6	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
MOL / Oneri finanziari (n. di volte)	3,8	3,0	3,9	5,3	4,6	4,5	5,6	6,2	8,4	10,5	5,6	
Debiti finanziari / MOL (n. di volte)	4,3	4,9	5,5	5,1	5,0	4,6	3,8	3,7	3,4	3,0	4,3	

segue

segue: TAB. 15

Centro Sud e Isole	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Media 2007-2016	
	<i>in %</i>				<i>in %</i>							
Immobilizzi materiali (a)	45,2	50,5	52,0	49,4	48,5	49,1	46,6	47,1	45,6	44,2	47,8	
Immobilizzi finanziari (b)	5,6	5,5	5,2	5,3	5,0	5,3	7,0	5,3	6,4	7,1	5,8	
Attivo immobilizzato (a+b)	50,8	56,0	57,2	54,7	53,5	54,4	53,6	52,4	52,0	51,3	53,6	
Attività correnti nette (c)	38,2	34,8	32,4	34,5	36,5	34,6	34,2	36,6	35,5	34,1	35,1	
Disponibilità (d)	11,0	9,2	10,4	10,8	10,0	11,0	12,2	11,0	12,5	14,6	11,3	
Attivo corrente netto (c+d)	49,2	44,0	42,8	45,3	46,5	45,6	46,4	47,6	48,0	48,7	46,4	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	35,9	32,2	30,5	29,3	31,9	29,7	28,5	28,0	27,4	26,5	30,0	
Debiti finanziari a m/l	20,1	18,6	21,0	20,6	19,4	18,7	17,6	18,6	18,8	19,6	19,3	
Fondi a m/l	7,4	6,2	6,2	6,5	6,1	5,8	5,7	5,6	5,7	5,5	6,1	
Patrimonio netto tangibile	36,6	43,0	42,3	43,6	42,6	45,8	48,2	47,8	48,1	48,4	44,6	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
MOL / Oneri finanziari (n. di volte)	3,7	3,0	4,1	4,8	4,5	3,8	4,8	6,0	7,0	9,0	5,1	
Debiti finanziari / MOL (n. di volte)	4,3	4,9	4,9	4,9	5,2	5,3	4,3	3,7	3,6	3,3	4,5	
Multinazionali Manifatturiere Italiane (*)	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Media 2007-2016	
	<i>in %</i>				<i>in %</i>							
Immobilizzi materiali (a)	41,0	42,0	42,7	47,1	47,8	49,0	51,0	45,0	48,4	50,0	46,5	
Immobilizzi finanziari (b)	20,8	18,7	16,1	15,1	16,8	16,3	17,5	18,6	18,6	17,0	17,5	
Attivo immobilizzato (a+b)	61,8	60,7	58,8	62,2	64,6	65,3	68,5	63,6	67,0	67,0	64,0	
Attività correnti nette (c)	9,3	14,1	13,0	10,8	14,3	7,0	6,9	9,3	8,9	7,0	10,0	
Disponibilità (d)	28,9	25,2	28,2	27,0	21,1	27,7	24,6	27,1	24,1	26,0	26,0	
Attivo corrente netto (c+d)	38,2	39,3	41,2	37,8	35,4	34,7	31,5	36,4	33,0	33,0	36,0	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Debiti finanziari a breve	20,7	21,3	15,9	12,1	17,2	15,8	12,7	17,5	17,1	14,5	16,5	
Debiti finanziari a m/l	38,0	50,3	48,4	47,9	44,8	45,3	46,0	39,9	40,0	46,0	44,7	
Fondi a m/l	17,0	16,8	17,5	19,0	23,1	22,5	20,6	17,7	18,7	26,6	19,9	
Patrimonio netto tangibile	24,3	11,6	18,2	21,0	14,9	16,4	20,7	24,9	24,2	12,9	18,9	
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
MOL / Oneri finanziari (n. di volte)	5,3	3,8	5,7	6,5	4,6	6,4	4,8	5,3	6,0	10,7	5,9	
Debiti finanziari / MOL (n. di volte)	2,7	3,4	3,0	2,4	2,8	2,4	2,4	2,5	2,6	2,7	2,7	

(*) Dati consolidati. Fonte: R&S (Multinationals: Financial aggregates, edizione 2017).

TAB. 16 – MEZZI FORNITI ALLE MEDIE IMPRESE DAL SISTEMA BANCARIO (1)

	A medio e lungo termine					A breve termine					Totale					Sistema bancario sul totale dei mezzi di terzi (*)
	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro NEC	Centro Sud e Isole	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro NEC	Centro Sud e Isole	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro NEC	Centro Sud e Isole	Italia
	<i>milioni di euro</i>					<i>milioni di euro</i>										<i>in %</i>
Saldo a fine 2007	5.837	2.672	2.140	505	520	10.792	4.476	4.119	1.013	1.184	16.629	7.148	6.259	1.518	1.704	87,5
%	35,1	37,4	34,2	33,3	30,5	64,9	62,6	65,8	66,7	69,5	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Variazione 2008	143	-10	120	26	7	1.001	476	299	95	131	1.144	466	419	121	138	
Variazione 2009	212	145	28	38	1	-1.289	-580	-460	-81	-168	-1.077	-435	-432	-43	-167	
Variazione 2010	383	122	177	60	24	688	411	130	69	78	1.071	533	307	129	102	
Variazione 2011	49	94	-3	-38	-4	1.351	539	488	206	119	1.400	633	485	168	115	
Variazione 2012	-316	-201	-48	-19	-47	-195	-49	-118	15	-42	-511	-250	-166	-4	-89	
Variazione 2013	-153	-147	-4	-45	42	-227	-62	-159	-3	-3	-380	-209	-163	-48	39	
Variazione 2014	470	216	97	81	76	149	16	51	50	32	619	232	148	131	108	
Variazione 2015	843	403	280	107	53	-507	-244	-220	-51	7	336	159	60	56	60	
Variazione 2016	376	142	132	83	19	-590	-254	-180	-94	-62	-214	-112	-48	-11	-43	
Variazione 07/16	2.007	764	779	293	171	381	253	-169	206	92	2.388	1.017	610	499	263	109,7
%	84,0	75,1	127,7	58,7	65,0	16,0	24,9	-27,7	41,3	35,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Saldo a fine 2016	7.844	3.436	2.919	798	691	11.173	4.729	3.950	1.219	1.276	19.017	8.165	6.869	2.017	1.967	89,8
%	41,2	42,1	42,5	39,6	35,1	58,8	57,9	57,5	60,4	64,9	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	

(1) Elaborazione su insieme chiusi e su dati non consolidati.

(*) Debiti finanziari.

TAB. 17 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

Italia	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici	5.817	4.176	4.708	4.467	4.061	3.733	3.989	4.346	4.581
Investimenti finanziari	1.215	920	1.206	1.062	639	513	987	789	772
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	-350	1.374	541	-96	772	1.940	1.422	2.384	2.135
Variazione circolante netto ⁽²⁾	2.643	-2.490	1.446	2.689	-207	-672	971	991	265
Totale impieghi	9.325	3.980	7.901	8.122	5.265	5.514	7.369	8.510	7.753
Cash-flow ⁽³⁾	6.875	6.247	6.816	7.015	7.044	7.080	8.029	8.871	9.726
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-938	-713	-647	-1.258	-826	-1.046	-1.372	-1.413	-2.022
Contributi incassati	-	-	3	1	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	3.388	-1.554	1.729	2.364	-953	-520	712	1.052	49
Totale risorse	9.325	3.980	7.901	8.122	5.265	5.514	7.369	8.510	7.753

Nord Ovest	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici	2.467	1.735	2.004	1.940	1.715	1.611	1.736	1.824	1.923
Investimenti finanziari	427	401	526	649	235	220	464	473	131
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	-32	724	180	3	411	986	736	1.053	946
Variazione circolante netto ⁽²⁾	1.074	-1.016	755	1.010	70	-200	435	440	151
Totale impieghi	3.936	1.844	3.465	3.602	2.431	2.617	3.371	3.790	3.151
Cash-flow ⁽³⁾	3.176	2.910	3.117	3.409	3.255	3.346	3.911	4.106	4.296
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-520	-391	-442	-739	-360	-593	-692	-720	-1.017
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	1.280	-675	790	932	-464	-136	152	404	-128
Totale risorse	3.936	1.844	3.465	3.602	2.431	2.617	3.371	3.790	3.151

Totali									
2008-10		2011-13		2014-16		2008-16			
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
14.701	69,3	12.261	64,9	12.916	54,7	39.878	62,6		
3.341	15,8	2.214	11,7	2.548	10,8	8.103	12,7		
1.565	7,4	2.616	13,8	5.941	25,1	10.122	15,9		
1.599	7,5	1.810	9,6	2.227	9,4	5.636	8,8		
21.206	100,0	18.901	100,0	23.632	100,0	63.739	100,0		
19.938	94,0	21.139	111,8	26.626	112,7	67.703	106,2		
-2.298	-10,8	-3.130	-16,6	-4.807	-20,3	-10.235	-16,1		
3	...	1	...	-	...	4	...		
3.563	16,8	891	4,7	1.813	7,7	6.267	9,8		
21.206	100,0	18.901	100,0	23.632	100,0	63.739	100,0		

Totali									
2008-10		2011-13		2014-16		2008-16			
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
6.206	67,1	5.266	60,9	5.483	53,2	16.955	60,1		
1.354	14,6	1.104	12,8	1.068	10,4	3.526	12,5		
872	9,4	1.400	16,2	2.735	26,5	5.007	17,8		
813	8,8	880	10,2	1.026	9,9	2.719	9,6		
9.245	100,0	8.650	100,0	10.312	100,0	28.207	100,0		
9.203	99,5	10.010	115,7	12.313	119,4	31.526	111,8		
-1.353	-14,6	-1.692	-19,6	-2.429	-23,6	-5.474	-19,4		
-	...	-	...	-	...	-	...		
1.395	15,1	332	3,8	428	4,2	2.155	7,6		
9.245	100,0	8.650	100,0	10.312	100,0	28.207	100,0		

segue

segue: TAB. 17

Nord Est	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	milioni di euro								
Investimenti tecnici	2.133	1.553	1.804	1.600	1.514	1.364	1.436	1.586	1.726
Investimenti finanziari	521	434	565	192	296	252	397	154	356
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	-215	479	371	-20	303	649	452	835	818
Variazione circolante netto ⁽²⁾	939	-1.150	275	1.203	-170	-451	212	399	3
Totale impieghi	3.378	1.316	3.015	2.975	1.943	1.814	2.497	2.974	2.903
Cash-flow ⁽³⁾	2.573	2.153	2.577	2.567	2.565	2.551	2.836	3.170	3.522
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-332	-195	-131	-407	-317	-332	-515	-435	-624
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	1.137	-642	569	815	-305	-405	176	239	5
Totale risorse	3.378	1.316	3.015	2.975	1.943	1.814	2.497	2.974	2.903

Centro NEC	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	milioni di euro								
Investimenti tecnici	535	430	476	456	418	369	386	439	479
Investimenti finanziari	87	48	54	65	95	47	61	71	94
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	-73	86	41	3	51	163	180	302	166
Variazione circolante netto ⁽²⁾	397	-76	230	241	61	43	187	103	18
Totale impieghi	946	488	801	765	625	622	814	915	757
Cash-flow ⁽³⁾	553	598	584	542	717	646	672	878	960
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-32	-59	-63	-74	-66	-47	-84	-158	-195
Contributi incassati	-	-	3	1	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	425	-51	277	296	-26	23	226	195	-8
Totale risorse	946	488	801	765	625	622	814	915	757

Totali									
2008-10		2011-13		2014-16		2008-16			
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%		
5.490	71,2	4.478	66,5	4.748	56,7	14.716	64,5		
1.520	19,7	740	11,0	907	10,8	3.167	13,9		
635	8,2	932	13,8	2.105	25,1	3.672	16,1		
64	0,8	582	8,6	614	7,3	1.260	5,5		
7.709	100,0	6.732	100,0	8.374	100,0	22.815	100,0		
7.303	94,7	7.683	114,1	9.528	113,8	24.514	107,4		
-658	-8,5	-1.056	-15,7	-1.574	-18,8	-3.288	-14,4		
-	...	-	...	-	...	-	...		
1.064	13,8	105	1,6	420	5,0	1.589	7,0		
7.709	100,0	6.732	100,0	8.374	100,0	22.815	100,0		

Totali									
2008-10		2011-13		2014-16		2008-16			
milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%	milioni di euro	%		
1.441	64,5	1.243	61,8	1.304	52,5	3.988	59,2		
189	8,5	207	10,3	226	9,1	622	9,2		
54	2,4	217	10,8	648	26,1	919	13,6		
551	24,7	345	17,1	308	12,4	1.204	17,9		
2.235	100,0	2.012	100,0	2.486	100,0	6.733	100,0		
1.735	77,6	1.905	94,7	2.510	101,0	6.150	91,3		
-154	-6,9	-187	-9,3	-437	-17,6	-778	-11,6		
3	0,1	1	...	-	...	4	0,1		
651	29,1	293	14,6	413	16,6	1.357	20,2		
2.235	100,0	2.012	100,0	2.486	100,0	6.733	100,0		

segue

segue: TAB. 17

Centro Sud e Isole	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici	681	458	424	471	414	389	432	498	453
Investimenti finanziari	179	37	59	152	13	-4	68	92	192
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	-31	86	-51	-82	7	141	55	194	204
Variazione circolante netto ⁽²⁾	236	-244	184	240	-169	-61	134	50	92
Totale impieghi	1.065	337	616	781	265	465	689	834	941
Cash-flow ⁽³⁾	573	588	539	501	506	540	610	722	948
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-55	-67	-16	-39	-82	-73	-80	-100	-187
Contributi incassati	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	547	-184	93	319	-159	-2	159	212	180
Totale risorse	1.065	337	616	781	265	465	689	834	941

Totali									
2008-10		2011-13		2014-16		2008-16			
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
1.563	77,5	1.274	84,3	1.383	56,1	4.220	70,4		
275	13,6	161	10,7	352	14,3	788	13,1		
4	0,2	66	4,4	453	18,4	523	8,7		
176	8,7	10	0,7	276	11,2	462	7,7		
2.018	100,0	1.511	100,0	2.464	100,0	5.993	100,0		
1.700	84,2	1.547	102,4	2.280	92,5	5.527	92,2		
-138	-6,8	-194	-12,8	-367	-14,9	-699	-11,7		
-	...	-	...	-	...	-	...		
456	22,6	158	10,5	551	22,4	1.165	19,4		
2.018	100,0	1.511	100,0	2.464	100,0	5.993	100,0		

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

(1) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(2) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(3) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(4) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 18 – INDICATORI DI SOLIDITÀ PATRIMONIALE NEL 2016

	Italia					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico	144,7	183,9	186,2	46,6	13,6	2,3
Alimentare	96,3	136,9	127,1	44,4	10,9	3,6
Chimico e farmaceutico	129,8	168,9	184,9	48,7	16,5	2,0
Metallurgico	110,9	141,3	146,3	35,1	8,7	3,9
Carta e stampa	100,0	134,2	146,1	49,6	12,4	2,8
Legno e mobili (*)	98,6	136,6	149,4	51,2	9,2	3,0
Pelli e cuoio (*)	174,3	221,8	199,5	36,5	10,2	2,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	109,6	146,6	209,8	55,9	7,9	3,5
Tessile (*)	139,2	182,8	227,0	48,6	11,1	3,2
Abbigliamento (*)	172,8	211,9	214,3	38,3	9,9	3,3
Totale	124,2	162,8	169,6	45,8	12,3	2,7
Beni per la persona e la casa	126,8	166,5	197,5	47,2	9,4	3,1
Made in Italy	131,7	169,6	176,8	43,3	12,1	2,7
Società distrettuali	134,4	172,6	188,8	43,1	13,0	2,6
Società appartenenti a SPL	129,0	162,6	163,6	39,2	13,1	2,7
Società non distrettuali/SPL	124,5	159,3	172,6	44,4	13,2	2,5

segue

segue: TAB. 18

	Nord Ovest					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico	150,7	189,1	195,6	46,7	14,8	2,2
Alimentare	99,3	141,8	123,2	43,3	14,1	3,2
Chimico e farmaceutico	150,1	188,0	194,6	47,1	18,5	1,8
Metallurgico	120,1	154,1	170,2	38,6	11,1	3,6
Carta e stampa	112,8	153,4	179,2	51,6	13,0	2,7
Tessile (*)	143,1	185,9	234,6	50,0	11,8	3,2
Legno e mobili (*)	115,9	150,6	141,3	51,9	11,5	2,3
Abbigliamento (*)	244,7	288,7	335,7	45,3	10,5	2,9
Pelli e cuoio (*)	264,7	341,0	227,6	42,4	13,2	2,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	104,7	157,8	236,2	64,4	7,4	4,7
Totale	136,9	176,1	182,1	46,1	14,5	2,5
Beni per la persona e la casa	147,7	191,1	229,9	51,6	11,2	2,9
Made in Italy	140,4	177,8	186,3	44,5	14,2	2,4
Società distrettuali	135,6	173,7	192,8	45,0	15,2	2,6
Società appartenenti a SPL	149,0	181,9	188,6	37,3	14,3	2,4
Società non distrettuali/SPL	138,0	172,8	181,1	43,8	15,8	2,2

segue

segue: TAB. 18

	Nord Est					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico	147,9	185,8	194,6	47,7	14,1	2,1
Alimentare	98,3	140,0	142,1	48,6	10,3	3,8
Chimico e farmaceutico	123,1	163,8	196,6	50,8	15,6	2,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	109,5	140,8	205,5	51,2	8,7	2,8
Legno e mobili (*)	87,8	121,1	149,9	50,2	8,6	3,3
Pelli e cuoio (*)	163,7	206,4	203,6	35,7	11,9	2,3
Carta e stampa	108,2	135,3	135,3	47,9	12,6	2,4
Metallurgico	95,5	120,2	104,0	31,6	5,8	4,1
Abbigliamento (*)	148,7	180,8	178,3	33,0	8,1	4,3
Tessile (*)	166,2	222,1	467,8	65,7	21,0	2,5
Totale	120,9	158,1	173,0	47,0	11,7	2,7
Beni per la persona e la casa	115,6	149,8	188,9	44,9	9,2	3,1
Made in Italy	131,4	169,8	186,1	44,7	12,5	2,6
Società distrettuali	140,0	179,1	201,7	43,1	13,4	2,4
Società appartenenti a SPL	118,0	156,3	149,2	42,3	12,4	3,2
Società non distrettuali/SPL	124,2	159,1	181,0	45,7	12,9	2,6

segue

segue: TAB. 18

	Centro NEC					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico	136,9	178,3	162,2	43,4	12,7	2,5
Alimentare	99,1	140,2	137,0	40,8	8,3	4,4
Pelli e cuoio (*)	163,5	206,3	186,0	33,5	7,4	3,5
Chimico e farmaceutico	99,9	140,9	138,6	48,3	15,7	2,3
Legno e mobili (*)	107,6	162,3	149,5	47,9	7,9	2,9
Carta e stampa	77,3	115,1	109,0	46,3	10,6	3,4
Abbigliamento (*)	175,4	227,3	206,2	42,8	17,5	2,1
Tessile (*)	117,6	163,1	186,1	42,7	6,9	3,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	95,4	161,7	281,5	73,6	3,7	8,3
Metallurgico	98,7	112,9	111,6	18,2	8,9	5,9
Totale	117,7	159,6	158,5	43,8	10,5	3,0
Beni per la persona e la casa	124,3	172,4	183,3	45,6	7,8	3,4
Made in Italy	134,2	174,7	168,7	38,2	8,8	3,1
Società distrettuali	137,9	179,0	177,2	37,7	8,7	3,1
Società appartenenti a SPL	98,2	146,4	113,9	34,5	6,4	4,7
Società non distrettuali/SPL	119,2	157,3	163,1	44,1	12,5	2,7

segue

segue: TAB. 18

	Centro Sud e Isole					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Alimentare	85,0	118,4	98,4	37,3	8,5	3,8
Meccanico	99,3	148,0	138,0	44,6	8,7	3,0
Chimico e farmaceutico	95,8	134,1	156,3	49,8	11,8	2,8
Carta e stampa	82,3	115,6	143,3	52,2	12,7	3,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	126,3	150,1	159,0	43,8	8,6	3,5
Legno e mobili (*)	81,4	151,2	178,4	60,1	6,9	4,1
Metallurgico	68,8	94,8	99,3	21,0	3,8	6,3
Abbigliamento (*)	147,3	207,3	225,2	48,9	8,1	2,8
Pelli e cuoio (*)	125,7	169,6	183,0	38,7	9,2	3,4
Tessile (*)	67,3	88,1	76,1	16,3	13,0	2,4
Totale	94,3	132,6	128,5	42,6	9,0	3,3
Beni per la persona e la casa	116,1	156,6	168,5	46,7	8,2	3,4
Made in Italy	100,8	136,9	128,5	39,3	8,7	3,4
Società distrettuali	102,6	143,6	135,3	39,8	8,9	3,3
Società appartenenti a SPL	100,6	127,6	121,4	43,1	13,8	2,5
Società non distrettuali/SPL	95,7	133,0	137,6	42,2	8,7	3,4

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 19 – COSTI MEDI UNITARI ANNUI DEL PERSONALE

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	<i>euro</i>									
Italia										
– Costo medio unitario	39.518	41.018	39.995	42.112	43.595	44.389	45.499	46.613	47.030	47.539
– Numero indice	100,0	103,8	101,2	106,6	110,3	112,3	115,1	118,0	119,0	120,3
Nord Ovest										
– Costo medio unitario	41.115	42.521	41.478	43.567	45.064	46.095	47.268	48.270	48.651	49.229
– Numero indice	100,0	103,4	100,9	106,0	109,6	112,1	115,0	117,4	118,3	119,7
Nord Est										
– Costo medio unitario	39.718	41.303	39.943	42.252	43.735	44.329	45.194	46.229	46.915	47.493
– Numero indice	100,0	104,0	100,6	106,4	110,1	111,6	113,8	116,4	118,1	119,6
Centro NEC										
– Costo medio unitario	35.378	36.519	36.174	37.643	39.464	40.300	42.332	43.912	44.695	44.996
– Numero indice	100,0	103,2	102,2	106,4	111,5	113,9	119,7	124,1	126,3	127,2
Centro Sud e Isole										
– Costo medio unitario	36.902	38.749	38.435	40.673	41.648	42.039	42.540	43.768	43.015	43.392
– Numero indice	100,0	105,0	104,2	110,2	112,9	113,9	115,3	118,6	116,6	117,6
Piemonte e Valle D’Aosta										
– Costo medio unitario	40.618	41.918	40.268	43.046	44.892	45.684	47.171	48.402	48.775	49.573
– Numero indice	100,0	103,2	99,1	106,0	110,5	112,5	116,1	119,2	120,1	122,0
Liguria										
– Costo medio unitario	48.007	48.567	50.960	53.398	53.204	52.976	53.414	55.590	53.636	54.020
– Numero indice	100,0	101,2	106,2	111,2	110,8	110,3	111,3	115,8	111,7	112,5
Lombardia										
– Costo medio unitario	42.073	43.812	43.270	45.636	47.193	48.055	49.169	50.251	50.586	51.110
– Numero indice	100,0	104,1	102,8	108,5	112,2	114,2	116,9	119,4	120,2	121,5
Veneto										
– Costo medio unitario	38.816	40.381	40.012	42.131	43.600	43.791	45.071	46.111	46.475	46.942
– Numero indice	100,0	104,0	103,1	108,5	112,3	112,8	116,1	118,8	119,7	120,9
Trentino-Alto Adige										
– Costo medio unitario	41.776	44.814	45.476	46.546	47.738	48.009	49.003	49.708	49.502	49.026
– Numero indice	100,0	107,3	108,9	111,4	114,3	114,9	117,3	119,0	118,5	117,4
Friuli Venezia Giulia										
– Costo medio unitario	37.572	39.398	38.655	41.054	42.264	42.286	43.093	44.970	45.508	45.065
– Numero indice	100,0	104,9	102,9	109,3	112,5	112,5	114,7	119,7	121,1	119,9
Emilia-Romagna										
– Costo medio unitario	43.182	44.942	43.073	45.482	47.048	47.965	48.918	50.400	51.120	51.854
– Numero indice	100,0	104,1	99,7	105,3	109,0	111,1	113,3	116,7	118,4	120,1

segue

segue: TAB. 19

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	<i>euro</i>									
Toscana										
– Costo medio unitario	39.149	40.213	40.474	41.943	43.461	44.657	46.398	46.838	48.460	48.783
– Numero indice	100,0	102,7	103,4	107,1	111,0	114,1	118,5	119,6	123,8	124,6
Marche										
– Costo medio unitario	32.736	34.024	33.513	35.080	36.669	36.338	37.960	40.110	40.464	41.022
– Numero indice	100,0	103,9	102,4	107,2	112,0	111,0	116,0	122,5	123,6	125,3
Umbria										
– Costo medio unitario	35.454	38.509	37.786	39.877	40.465	41.280	43.235	43.373	45.497	44.963
– Numero indice	100,0	108,6	106,6	112,5	114,1	116,4	121,9	122,3	128,3	126,8
Lazio										
– Costo medio unitario	41.264	43.690	43.821	46.715	45.658	48.094	48.915	50.409	50.250	50.275
– Numero indice	100,0	105,9	106,2	113,2	110,7	116,6	118,5	122,2	121,8	121,8
Abruzzo										
– Costo medio unitario	35.917	36.713	36.374	39.072	40.538	40.416	41.681	45.932	45.490	48.476
– Numero indice	100,0	102,2	101,3	108,8	112,9	112,5	116,0	127,9	126,7	135,0
Campania										
– Costo medio unitario	35.473	37.669	37.252	39.423	41.158	40.876	40.817	41.366	39.292	40.509
– Numero indice	100,0	106,2	105,0	111,1	116,0	115,2	115,1	116,6	110,8	114,2
Puglia										
– Costo medio unitario	34.775	36.661	36.891	36.118	37.711	37.779	38.663	39.566	39.241	38.740
– Numero indice	100,0	105,4	106,1	103,9	108,4	108,6	111,2	113,8	112,8	111,4
Altre Regioni Meridionali e Isole										
– Costo medio unitario	35.828	38.637	40.454	42.187	41.964	43.901	45.320	45.568	45.059	43.693
– Numero indice	100,0	107,8	112,9	117,7	117,1	122,5	126,5	127,2	125,8	122,0
Società distrettuali										
– Costo medio unitario	38.779	40.521	39.396	41.809	43.227	43.931	45.239	46.203	46.885	47.606
– Numero indice	100,0	104,5	101,6	107,8	111,5	113,3	116,7	119,1	120,9	122,8
Società appartenenti a SPL										
– Costo medio unitario	39.924	41.744	40.561	42.715	44.872	45.654	47.162	48.493	48.751	49.087
– Numero indice	100,0	104,6	101,6	107,0	112,4	114,4	118,1	121,5	122,1	123,0
Società non distrettuali/SPL										
– Costo medio unitario	40.899	42.589	42.334	44.341	45.746	46.334	47.506	48.836	48.913	49.204
– Numero indice	100,0	104,1	103,5	108,4	111,9	113,3	116,2	119,4	119,6	120,3
Settori del <i>made in Italy</i>										
– Costo medio unitario	39.411	41.249	40.331	42.470	44.016	44.837	46.053	47.455	47.826	48.299
– Numero indice	100,0	104,7	102,3	107,8	111,7	113,8	116,9	120,4	121,4	122,6

segue

segue: TAB. 19

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	<i>euro</i>									
Alimentare										
– Costo medio unitario	40.453	42.140	42.893	44.417	44.836	44.909	46.233	47.250	47.316	48.257
– Numero indice	100,0	104,2	106,0	109,8	110,8	111,0	114,3	116,8	117,0	119,3
Bevande										
– Costo medio unitario	44.339	45.574	46.316	47.292	47.671	48.044	48.955	50.704	52.250	52.450
– Numero indice	100,0	102,8	104,5	106,7	107,5	108,4	110,4	114,4	117,8	118,3
Caseario										
– Costo medio unitario	40.547	41.329	43.112	44.417	44.924	45.463	45.814	46.849	46.566	46.801
– Numero indice	100,0	101,9	106,3	109,5	110,8	112,1	113,0	115,5	114,8	115,4
Conserviero										
– Costo medio unitario	38.527	40.638	40.650	42.047	42.203	42.030	43.044	43.668	43.588	45.780
– Numero indice	100,0	105,5	105,5	109,1	109,5	109,1	111,7	113,3	113,1	118,8
Dolciario										
– Costo medio unitario	39.163	41.217	40.690	43.265	43.499	43.945	45.469	47.650	46.754	46.660
– Numero indice	100,0	105,2	103,9	110,5	111,1	112,2	116,1	121,7	119,4	119,1
Molini e pastifici										
– Costo medio unitario	41.640	42.160	43.571	45.746	45.478	47.720	48.543	49.169	48.794	48.761
– Numero indice	100,0	101,2	104,6	109,9	109,2	114,6	116,6	118,1	117,2	117,1
Altre alimentari										
– Costo medio unitario	40.856	42.770	44.438	45.773	46.970	46.317	49.137	49.720	49.760	50.952
– Numero indice	100,0	104,7	108,8	112,0	115,0	113,4	120,3	121,7	121,8	124,7
Beni per la persona e la casa										
– Costo medio unitario	35.457	36.679	35.529	37.034	38.334	39.441	40.264	41.749	42.486	43.249
– Numero indice	100,0	103,4	100,2	104,4	108,1	111,2	113,6	117,7	119,8	122,0
Abbigliamento										
– Costo medio unitario	33.310	33.447	33.466	33.651	35.985	36.879	38.161	38.507	39.385	40.461
– Numero indice	100,0	100,4	100,5	101,0	108,0	110,7	114,6	115,6	118,2	121,5
Pelli e cuoio										
– Costo medio unitario	33.581	34.561	33.584	35.550	37.017	38.752	39.580	39.214	39.901	39.973
– Numero indice	100,0	102,9	100,0	105,9	110,2	115,4	117,9	116,8	118,8	119,0
Tessile										
– Costo medio unitario	35.695	36.210	34.724	37.653	38.961	40.123	41.280	43.004	43.500	44.118
– Numero indice	100,0	101,4	97,3	105,5	109,1	112,4	115,6	120,5	121,9	123,6
Gioielleria e oreficeria										
– Costo medio unitario	34.330	36.545	31.850	34.795	30.818	36.661	36.250	36.792	38.190	37.512
– Numero indice	100,0	106,5	92,8	101,4	89,8	106,8	105,6	107,2	111,2	109,3

segue

segue: TAB. 19

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	<i>euro</i>									
Ceramiche e prodotti per l'edilizia										
– Costo medio unitario	40.944	42.839	40.650	41.714	43.480	43.640	44.288	45.906	47.218	49.163
– <i>Numero indice</i>	100,0	104,6	99,3	101,9	106,2	106,6	108,2	112,1	115,3	120,1
Legno e mobili										
– Costo medio unitario	33.886	35.318	34.589	36.258	36.952	37.912	38.489	41.453	42.573	42.778
– <i>Numero indice</i>	100,0	104,2	102,1	107,0	109,0	111,9	113,6	122,3	125,6	126,2
Beni diversi per la persona e la casa										
– Costo medio unitario	32.990	36.048	35.955	37.786	39.975	42.169	43.915	48.427	43.063	43.935
– <i>Numero indice</i>	100,0	109,3	109,0	114,5	121,2	127,8	133,1	146,8	130,5	133,2
Carta e stampa										
– Costo medio unitario	44.257	46.025	45.814	46.640	47.802	48.325	48.102	48.156	48.016	47.969
– <i>Numero indice</i>	100,0	104,0	103,5	105,4	108,0	109,2	108,7	108,8	108,5	108,4
Chimico e farmaceutico										
– Costo medio unitario	41.687	42.504	42.928	44.980	45.838	46.568	47.939	48.591	49.111	49.804
– <i>Numero indice</i>	100,0	102,0	103,0	107,9	110,0	111,7	115,0	116,6	117,8	119,5
Meccanico										
– Costo medio unitario	40.780	42.507	40.667	43.268	45.218	46.052	47.373	48.539	48.949	48.966
– <i>Numero indice</i>	100,0	104,2	99,7	106,1	110,9	112,9	116,2	119,0	120,0	120,1
Elettro-Meccanico ed elettronico										
– Costo medio unitario	38.805	40.543	40.552	42.627	43.611	44.558	46.302	46.748	47.483	47.258
– <i>Numero indice</i>	100,0	104,5	104,5	109,9	112,4	114,8	119,3	120,5	122,4	121,8
Macchine e attrezzature										
– Costo medio unitario	43.212	44.630	42.071	45.410	47.910	48.741	49.637	50.848	51.372	51.501
– <i>Numero indice</i>	100,0	103,3	97,4	105,1	110,9	112,8	114,9	117,7	118,9	119,2
Mezzi di trasporto e accessori										
– Costo medio unitario	39.347	40.777	38.657	39.920	42.562	42.129	43.746	46.258	47.040	47.814
– <i>Numero indice</i>	100,0	103,6	98,2	101,5	108,2	107,1	111,2	117,6	119,6	121,5
Trattamento metalli										
– Costo medio unitario	39.060	41.160	39.326	41.669	43.162	44.221	45.593	46.734	46.695	46.582
– <i>Numero indice</i>	100,0	105,4	100,7	106,7	110,5	113,2	116,7	119,6	119,5	119,3
Metallurgico										
– Costo medio unitario	40.922	41.886	39.990	43.206	45.436	45.841	47.026	48.116	47.978	48.849
– <i>Numero indice</i>	100,0	102,4	97,7	105,6	111,0	112,0	114,9	117,6	117,2	119,4
Altri settori										
– Costo medio unitario	36.477	37.102	34.473	36.991	38.863	39.322	40.694	41.076	41.356	42.819
– <i>Numero indice</i>	100,0	101,7	94,5	101,4	106,5	107,8	111,6	112,6	113,4	117,4

XCII.

TAB. 20 – COMPOSIZIONE DEI BOARD PER CLASSE GENERAZIONALE E CARICA

	AU	P+CD	Solo P	Solo CD	VP+CD	Solo VP	C	Altre cariche	Totale
<i>Over72</i>	111	420	535	309	51	78	662	6	2.172
<i>Baby Boomers</i> (72-53 anni) ..	348	707	744	1.428	185	227	2.164	10	5.813
Generazione X (52-38 anni) ..	87	220	217	1.182	129	147	1.806	1	3.789
<i>Millennials</i> (37-23 anni) ..	5	7	14	147	6	19	413	–	611
<i>Under23</i>	–	–	–	–	–	–	6	–	6
Totale	551	1.354	1.510	3.066	371	471	5.051	17	12.391

TAB. 21 – ALCUNE CARATTERISTICHE COMPARATIVE DEI BOARD

	Imprese familiari	Imprese manageriali
Quota rosa media, in %	19,0	9,3
Consiglieri nel <i>board</i> , in %	32,0	42,6
Età media minima del <i>board</i>	49,3	47,9
Età media massima del <i>board</i>	70,4	64,3
Differenza di età (Max-Min)	21,2	16,4
Età media del <i>board</i>	59,2	55,7
Età media P (senza cumulo)	66,0	59,0
Età media CD (senza cumulo)	55,9	54,4
Età media AU (senza cumulo)	62,9	58,4
Età media C (senza cumulo)	56,1	54,2
Età media CD + P/VP	64,3	58,6
Fatturato medio (€mil)	41,0	64,3
Dipendenti (unità)	123,2	173,7

RICONCILIAZIONE TRA LA COMPOSIZIONE DEI SETTORI E I CODICI ISTAT-ATECO 2007 (NACE REV. 2)

Settore	Codici Ateco 2007
Alimentare:	
<i>Bevande</i>	11.01 ... 11.07
<i>Caseario</i>	10.51
<i>Conserviero</i>	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
<i>Dolciario</i>	10.52; 10.71; 10.72; 10.82
<i>Molini e pastifici</i>	10.73
<i>Altre alimentari</i>	10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
Beni per la persona e la casa:	
<i>Abbigliamento</i>	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
<i>Pelli e cuoio</i>	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
<i>Tessile</i>	13.10 ... 13.99
<i>Gioielleria e oreficeria</i>	32.11; 32.12
<i>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</i>	23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99
<i>Legno e mobili</i>	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
<i>Beni diversi per la persona e la casa</i>	26.70; 32.13 ... 32.40; 32.91; 32.99
Carta e stampa	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Chimico e farmaceutico	20.11 ... 21.20; 22.21 ... 22.29; 26.80
Meccanico:	
<i>Elettro-Meccanico ed elettronico</i>	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
<i>Macchine e attrezzature</i>	28.11 ... 28.99
<i>Mezzi di trasporto e accessori</i>	29.10 ... 30.99
<i>Trattamento metalli</i>	25.11 ... 25.99
Metallurgico	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54
Altri settori	Codici non citati in precedenza tra 10.11 e 33.20
Settori del <i>made in Italy</i> (*):	
<i>Alimentare</i>	10.11 ... 10.52; 10.71 ... 10.73; 10.82 ... 10.89; 11.01 ... 11.07
<i>Legno, mobili e piastrelle</i>	16.10 ... 16.29; 23.20 ... 23.42; 31.01 ... 31.09
<i>Prodotti in metallo</i>	25.11 ... 25.99
<i>Macchine, attrezzature ed elettrodomestici</i>	27.51; 27.52; 28.11 ... 28.99
<i>Imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi</i>	30.11; 30.12; 30.91; 30.92; 32.30
<i>Tessile, abbigliamento e moda</i>	13.10 ... 15.20; 26.70; 32.11; 32.12

(*) Definizione coerente con quella utilizzata in Fondazione Edison, *Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione*; Il Mulino, 2005.

TABELLE STATISTICHE
2007-2016

Soglie di fatturato:

- 2007 da 13 a 290 milioni di euro*
- dal 2008 al 2012 da 15 a 330 milioni di euro*
- dal 2013 al 2016 da 16 a 355 milioni di euro*

ITALIA

TOTALE GENERALE

TAB. II

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	2.663.414	1.914.272	727.023	1.418.733	2.011.880	1.941.950	2.389.972	3.544.454	3.918.775	6.217.333
- Risultato mandato a nuovo	2.453.280	1.368.156	271.277	1.057.804	1.552.088	1.568.063	2.014.335	3.260.054	3.516.730	5.899.127
- Rivalutazioni e svalutazioni	-121.688	444.184	372.319	330.415	230.438	267.860	406.946	210.234	205.349	190.721
- Movimenti delle riserve prima del risultato	331.822	101.932	83.427	30.514	229.354	106.027	-31.309	74.166	196.696	127.485
Ammortamenti stanziati	6.434.444	6.135.466	5.898.679	6.000.667	5.997.804	5.828.939	5.495.173	5.421.774	5.462.875	5.556.391
- Ammortamenti ordinari	4.875.281	4.635.703	4.366.751	4.456.391	4.527.528	4.378.089	4.157.776	4.118.530	4.148.050	4.287.639
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	1.559.163	1.499.763	1.531.928	1.544.276	1.470.276	1.450.850	1.337.397	1.303.244	1.314.825	1.268.752
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-329.373	-300.984	-160.402	-152.979	-78.815	-54.894	-43.676	-52.629	-104.715	-46.155
- Accantonamenti	1.247.096	1.164.661	1.010.376	1.073.449	1.142.198	1.102.205	997.876	987.267	1.006.763	1.046.532
- Utilizzi	-1.576.469	-1.465.645	-1.170.778	-1.226.428	-1.221.013	-1.157.099	-1.041.552	-1.039.896	-1.111.478	-1.092.687
Totale	8.768.485	7.748.754	6.465.300	7.266.421	7.930.869	7.715.995	7.841.469	8.913.599	9.276.935	11.727.569
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	6.174.142	17.723.352	5.132.791	4.846.797	4.878.158	3.714.514	3.529.208	4.155.974	4.354.039	4.952.359
- Investimenti	8.433.180	8.272.689	5.898.273	6.526.786	6.277.403	5.504.065	4.868.732	5.340.529	5.793.848	5.995.577
- Apporti e acquisizioni	488.625	1.626.724	926.064	730.597	970.584	597.289	664.364	874.409	735.104	779.292
- Rivalutazioni e svalutazioni	125.811	73.633	11.763	-6.765	-78.256	-45.106	-42.699	-588	-55.875	-15.943
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	11.222.729	477.554	-	-	-	179.220	30.024	49.544	11.711
- Plusvalenze da conferimento	-	12.654	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-2.497.249	-2.454.264	-1.722.783	-1.834.281	-1.848.034	-1.668.091	-1.572.863	-1.600.551	-1.717.976	-1.450.468
- Scorpori e cessioni	-352.597	-466.673	-435.620	-541.639	-443.539	-673.643	-567.546	-487.849	-387.897	-367.810
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-23.628	-564.140	-22.460	-27.901	-	-	-	-	-62.709	-
Capitali nominali	611.022	824.846	912.151	448.490	478.087	617.459	385.899	349.806	357.679	340.654
- Svalutazioni	-184.922	-325.035	-235.989	-342.895	-242.459	-172.206	-249.670	-310.196	-189.126	-202.110
- Reintegri contestuali	99.123	211.314	130.374	170.949	91.911	108.665	126.072	157.929	122.689	150.814
- Aumenti a pagamento	450.043	510.721	555.562	425.029	384.294	382.498	396.377	308.883	283.039	178.650
- Variazioni per conferimenti e diverse	17.601	136.947	86.703	-9.034	55.045	60.146	32.033	27.123	31.166	46.905
- Aumenti gratuiti	229.177	290.899	375.501	204.441	189.296	238.356	81.087	166.067	109.911	166.395
Riserve	1.876.362	13.317.254	2.376.468	1.083.244	1.865.442	2.507.975	2.737.341	2.092.490	3.468.228	3.187.100
- A capitali per aumenti gratuiti	-229.177	-290.899	-375.501	-204.441	-189.296	-238.356	-81.087	-166.067	-109.911	-166.395
- Da capitali per ripianamento perdite	184.922	325.035	235.989	342.895	242.459	172.206	249.670	310.196	189.126	202.110
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	296.147	183.194	78.218	71.268	78.296	132.435	201.504	68.223	205.944	29.715
- Contributi a fondo perduto	727	66	-	224	-	196	376	167	167	166
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	10.043.184	352.083	-	-	-	226.873	26.330	43.462	81.490
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	331.822	101.932	83.427	30.514	229.354	106.027	-31.309	74.166	196.696	127.485
- Variazioni per fusioni e diverse	-305.792	481.613	115.991	94.495	-75.796	-13.152	39.006	-163.630	-131.416	-489.222
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.597.713	2.473.129	1.886.261	748.289	1.580.425	2.348.619	2.132.308	1.943.105	3.074.160	3.401.751

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	146.718	178.101	433.613	279.307	336.193	380.477	433.766	561.311	639.417	980.562
- Risultato mandato a nuovo	78.876	136.705	386.690	238.000	297.996	330.639	335.384	472.287	527.070	953.405
- Rivalutazioni e svalutazioni	-138.425	30.863	16.786	36.099	-32.289	13.963	98.375	88.979	46.665	22.003
- Movimenti delle riserve prima del risultato	206.267	10.533	30.137	5.208	70.486	35.875	7	45	65.682	5.154
Ammortamenti stanziati	916.823	943.407	1.015.110	1.001.448	995.132	1.010.684	1.007.779	1.017.947	1.024.855	1.027.828
- Ammortamenti ordinari	730.747	745.206	797.453	792.714	796.113	808.723	800.304	801.268	817.763	840.708
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	186.076	198.201	217.657	208.734	199.019	201.961	207.475	216.679	207.092	187.120
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-33.072	-32.711	-19.278	-16.026	-6.438	182	-5.991	-1.912	-7.703	-2.024
- Accantonamenti	129.518	127.391	127.744	130.555	135.865	133.098	128.905	128.510	129.518	137.125
- Utilizzi	-162.590	-160.102	-147.022	-146.581	-142.303	-132.916	-134.896	-130.422	-137.221	-139.149
Totale	1.030.469	1.088.797	1.429.445	1.264.729	1.324.887	1.391.343	1.435.554	1.577.346	1.656.569	2.006.366
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.076.650	2.477.376	1.135.900	821.197	750.500	850.301	839.872	938.245	956.707	1.101.341
- Investimenti	1.290.093	1.287.247	1.190.940	1.239.507	1.092.589	1.036.265	1.005.330	1.097.785	1.142.244	1.224.370
- Apporti e acquisizioni	129.428	263.778	158.977	86.416	108.286	131.031	256.475	127.529	179.472	181.903
- Rivalutazioni e svalutazioni	48.302	-893	-509	-13.678	14.308	-22.720	-2.375	-20.637	-21.108	-2.881
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	1.463.593	136.677	-	-	-	34.630	-	7.649	4.094
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-288.998	-413.504	-262.381	-366.416	-334.659	-265.173	-306.511	-246.965	-336.575	-241.460
- Scorpori e cessioni	-79.302	-26.375	-76.184	-124.632	-130.024	-29.102	-147.677	-19.467	-14.975	-64.685
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-22.873	-96.470	-11.620	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	110.893	163.259	198.080	53.279	43.812	110.038	89.977	23.274	89.620	73.714
- Svalutazioni	-19.806	-34.785	-50.988	-34.863	-24.154	-12.364	-12.559	-76.787	-27.917	-28.784
- Reintegri contestuali	11.798	33.674	16.026	15.208	21.190	1.657	6.557	16.355	27.479	25.182
- Aumenti a pagamento	46.984	81.894	136.649	39.128	40.761	76.243	91.075	59.329	55.846	27.806
- Variazioni per conferimenti e diverse	15.839	49.400	17.108	3.052	-821	23.055	9.155	5.779	23.600	13.133
- Aumenti gratuiti	56.078	33.076	79.285	30.754	6.836	21.447	-4.251	18.598	10.612	36.377
Riserve	233.927	1.434.444	330.314	412.689	388.499	344.083	510.039	413.036	676.331	354.546
- A capitali per aumenti gratuiti	-56.078	-33.076	-79.285	-30.754	-6.836	-21.447	4.251	-18.598	-10.612	-36.377
- Da capitali per ripianamento perdite	19.806	34.785	50.988	34.863	24.154	12.364	12.559	76.787	27.917	28.784
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	77.610	4.813	45.201	6.874	-8.753	10.215	40.895	9.448	177.022	-17.246
- Contributi a fondo perduto	-	14	-	224	-	196	376	167	167	166
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	1.310.070	127.759	-	-	-	46.222	-	8.786	3.608
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	206.267	10.533	30.137	5.208	70.486	35.875	7	45	65.682	5.154
- Variazioni per fusioni e diverse	-183.320	41.880	28.102	-30.521	-60.886	-25.636	7.404	42.183	-70.566	-120.682
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	169.642	65.425	127.412	426.795	370.334	332.516	398.325	303.004	477.935	491.139

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	316.132	96.960	-244.713	-143.397	-38.828	-58.852	235.056	495.221	553.959	921.916
- Risultato mandato a nuovo	276.295	-124.127	-415.251	-257.619	-155.559	-148.270	164.586	469.839	470.876	813.018
- Rivalutazioni e svalutazioni	31.086	229.330	123.281	110.799	127.068	66.065	115.801	-12.458	80.353	108.595
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.751	-8.243	47.257	3.423	-10.337	23.353	-45.331	37.840	2.730	303
Ammortamenti stanziati	1.405.390	1.264.730	1.172.954	1.140.945	1.118.516	1.036.712	979.576	953.349	951.707	914.559
- Ammortamenti ordinari	1.030.541	918.936	843.233	809.730	800.545	748.322	714.066	690.749	695.295	689.748
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	374.849	345.794	329.721	331.215	317.971	288.390	265.510	262.600	256.412	224.811
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-94.902	-71.626	-48.366	-36.322	-19.059	-22.830	-20.196	-27.871	-27.077	-15.308
- Accantonamenti	306.276	270.752	232.892	238.234	251.014	235.480	212.541	205.474	206.291	209.253
- Utilizzi	-401.178	-342.378	-281.258	-274.556	-270.073	-258.310	-232.737	-233.345	-233.368	-224.561
Totale	1.626.620	1.290.064	879.875	961.226	1.060.629	955.030	1.194.436	1.420.699	1.478.589	1.821.167
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.102.755	4.341.715	816.439	750.879	903.103	304.831	456.433	500.212	508.859	776.637
- Investimenti	1.839.267	1.622.543	1.058.412	1.108.673	1.025.407	894.068	767.682	891.373	890.944	968.230
- Apporti e acquisizioni	53.629	355.764	180.495	142.275	407.691	109.293	96.575	66.595	107.697	153.620
- Rivalutazioni e svalutazioni	18.828	-427	32.509	-416	-11.698	9.738	-10.947	41.547	-3.093	-5.821
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	3.124.426	95.686	-	-	-	28.396	20.312	11.901	1.042
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-731.097	-581.834	-444.972	-352.373	-389.341	-420.338	-338.887	-310.434	-350.011	-319.409
- Scorpori e cessioni	-77.872	-39.137	-94.851	-119.379	-128.956	-287.930	-86.386	-209.181	-148.579	-21.025
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-139.620	-10.840	-27.901	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	200.869	224.538	195.916	151.563	157.431	93.104	47.727	86.554	39.379	108.830
- Svalutazioni	-60.603	-79.175	-37.860	-74.699	-114.998	-68.118	-111.161	-84.322	-67.933	-63.949
- Reintegri contestuali	22.748	51.981	21.564	30.325	39.675	47.222	56.274	68.994	36.569	55.321
- Aumenti a pagamento	163.320	131.795	118.961	152.779	143.890	65.210	82.887	66.958	64.241	80.631
- Variazioni per conferimenti e diverse	-6.831	13.534	33.386	720	54.278	15.447	11.587	12.546	2.123	8.272
- Aumenti gratuiti	82.235	106.403	59.865	42.438	34.586	33.343	8.140	22.378	4.379	28.555
Riserve	361.092	3.622.499	284.702	-31.753	153.615	131.147	429.524	166.995	495.567	446.203
- A capitali per aumenti gratuiti	-82.235	-106.403	-59.865	-42.438	-34.586	-33.343	-8.140	-22.378	-4.379	-28.555
- Da capitali per ripianamento perdite	60.603	79.175	37.860	74.699	114.998	68.118	111.161	84.322	67.933	63.949
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	46.823	90.004	19.891	35.827	37.232	-7.982	58.797	8.544	-19.694	4.639
- Contributi a fondo perduto	727	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	2.838.722	87.969	-	-	-	28.183	17.063	11.102	569
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.751	-8.243	47.257	3.423	-10.337	23.353	-45.331	37.840	2.730	303
- Variazioni per fusioni e diverse	49.255	264.203	2.425	30.738	59.587	-59.499	55.809	-94.120	-12.617	-28.435
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	277.168	465.041	149.165	-134.002	-13.279	140.500	229.045	135.724	450.492	433.733

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	70.034	-3.620	-25.464	57.817	50.618	35.263	32.991	54.272	100.270	259.399
- Risultato mandato a nuovo	68.653	-89.402	-93.194	35.740	6.618	16.244	27.227	39.988	88.995	242.532
- Rivalutazioni e svalutazioni	-421	83.889	68.284	21.950	32.347	18.974	5.762	14.284	9.358	17.310
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.802	1.893	-554	127	11.653	45	2	-	1.917	-443
Ammortamenti stanziati	462.860	442.789	405.480	409.935	396.843	366.026	339.145	322.040	331.830	336.183
- Ammortamenti ordinari	376.348	353.741	331.274	335.398	327.530	299.129	282.893	273.752	279.667	288.393
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	86.512	89.048	74.206	74.537	69.313	66.897	56.252	48.288	52.163	47.790
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-19.932	-21.882	-17.332	-14.534	-12.756	-16.926	-7.588	-8.088	-14.238	-2.472
- Accantonamenti	75.545	71.692	63.272	69.114	68.862	65.037	57.374	51.732	50.298	51.968
- Utilizzi	-95.477	-93.574	-80.604	-83.648	-81.618	-81.963	-64.962	-59.820	-64.536	-54.440
Totale	512.962	417.287	362.684	453.218	434.705	384.363	364.548	368.224	417.862	593.110
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	420.189	1.201.316	459.932	303.603	228.622	245.154	169.861	141.490	253.687	248.276
- Investimenti	563.793	588.632	405.039	443.492	396.871	369.910	251.265	298.009	346.754	384.098
- Apporti e acquisizioni	55.143	146.944	59.313	40.765	64.938	8.970	18.039	23.836	117.487	17.878
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.194	-6.183	-2.193	-1.450	-16.757	-1.760	-324	-78	-657	-3.767
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	693.196	145.586	-	-	-	12.163	2.725	2.571	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-164.470	-174.881	-117.992	-178.511	-202.754	-118.601	-101.013	-162.601	-126.063	-110.169
- Scorpori e cessioni	-37.471	-18.531	-29.821	-693	-13.676	-13.365	-10.269	-20.401	-28.017	-39.764
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-27.861	-	-	-	-	-	-	-58.388	-
Capitali nominali	43.314	90.453	78.227	-11.797	5.508	18.453	12.373	23.533	-4.815	23.882
- Svalutazioni	-25.029	-53.476	-32.143	-57.555	-19.563	-20.523	-4.800	-9.482	-33.853	-750
- Reintegri contestuali	19.909	49.593	22.987	12.385	1.970	7.779	4.800	6.662	13.278	750
- Aumenti a pagamento	41.557	62.443	62.098	26.364	9.281	4.681	11.239	19.563	6.802	1.431
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.600	17.150	-	7.000	1.110	16.000	-3.752	-	-132	-
- Aumenti gratuiti	5.277	14.743	25.285	9	12.710	10.516	4.886	6.790	9.090	22.451
Riserve	20.602	823.579	67.254	-4.925	101.921	93.862	18.454	61.247	120.953	34.450
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.277	-14.743	-25.285	-9	-12.710	-10.516	-4.886	-6.790	-9.090	-22.451
- Da capitali per ripianamento perdite	25.029	53.476	32.143	57.555	19.563	20.523	4.800	9.482	33.853	750
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.037	20.876	286	809	1.836	55	-	18.949	-4.733	-1.302
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	616.263	47.935	-	-	-	9.353	3.398	1.334	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.802	1.893	-554	127	11.653	45	2	-	1.917	-443
- Variazioni per fusioni e diverse	-4.015	81.350	49.147	-9.230	10.352	-9.093	-4.839	4.862	6.340	-20.943
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	26	64.464	-36.418	-54.177	71.227	92.848	14.024	31.346	91.332	78.839

CONTO ECONOMICO	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	8.915.485	100,0	8.526.728	100,0	7.155.876	100,0	7.872.257	100,0	8.177.736	100,0	7.705.164	100,0	7.349.807	100,0	7.112.648	100,0	7.339.569	100,0	7.445.841	100,0
- Variazione delle rimanenze	106.173	1,2	23.494	0,3	-86.054	-1,2	80.259	1,0	24.992	0,3	-10.213	-0,1	35.096	0,5	2.272	...	46.187	0,6	-17.283	-0,2
- Costi capitalizzati	107.885	1,2	127.328	1,5	109.120	1,5	79.437	1,0	78.473	1,0	71.160	0,9	46.331	0,7	54.173	0,8	79.981	1,1	47.636	0,6
- Acquisti	-4.357.084	-48,9	-4.182.687	-49,1	-3.265.298	-45,6	-3.898.316	-49,5	-4.119.453	-50,4	-3.734.975	-48,5	-3.718.370	-50,6	-3.559.210	-50,0	-3.837.522	-52,3	-3.788.445	-50,9
- Servizi	-2.677.799	-30,0	-2.597.475	-30,5	-2.167.501	-30,3	-2.262.460	-28,7	-2.329.540	-28,5	-2.298.658	-29,8	-2.084.571	-28,4	-2.032.503	-28,6	-2.029.934	-27,7	-1.996.820	-26,8
- Ricavi diversi operativi	184.341	2,1	176.652	2,1	136.861	1,9	175.449	2,2	194.315	2,4	170.493	2,2	164.005	2,2	170.404	2,4	152.482	2,2	211.716	2,9
Valore aggiunto	2.279.001	25,6	2.074.040	24,3	1.883.004	26,3	2.046.626	26,0	2.026.523	24,8	1.902.971	24,7	1.792.298	24,4	1.747.784	24,6	1.750.763	23,9	1.902.645	25,6
- Costo del lavoro	-1.440.694	-16,2	-1.381.383	-16,2	-1.253.233	-17,5	-1.324.843	-16,8	-1.322.593	-16,2	-1.292.540	-16,8	-1.190.382	-16,2	-1.138.938	-16,0	-1.125.197	-15,4	-1.135.955	-15,3
Margine operativo lordo	838.307	9,4	692.657	8,1	629.771	8,8	721.783	9,2	703.930	8,6	610.431	7,9	601.916	8,2	608.846	8,6	625.566	8,5	766.690	10,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-376.348	-4,2	-353.741	-4,1	-331.274	-4,6	-335.398	-4,3	-327.530	-4,0	-299.129	-3,9	-282.893	-3,8	-273.752	-3,9	-279.667	-3,8	-288.393	-3,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-67.221	-0,8	-72.046	-0,9	-63.471	-0,9	-62.620	-0,8	-53.619	-0,7	-51.010	-0,6	-44.500	-0,7	-36.501	-0,5	-43.582	-0,6	-42.457	-0,5
Margine operativo netto	394.738	4,4	266.870	3,1	235.026	3,3	323.765	4,1	322.781	3,9	260.292	3,4	274.523	3,7	298.593	4,2	302.317	4,1	435.840	5,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-8.155	-0,1	-6.511	-0,1	-4.822	-0,1	-7.356	-0,1	-6.322	-0,1	-4.555	-0,1	-4.245	-0,1	-3.163	...	-2.671	...	-2.566	...
- Altri oneri finanziari	-181.242	-2,0	-191.203	-2,2	-123.272	-1,7	-96.509	-1,2	-112.076	-1,4	-106.618	-1,4	-97.596	-1,3	-81.396	-1,1	-67.577	-0,9	-59.397	-0,8
- Proventi finanziari	83.546	0,9	77.633	1,0	43.662	0,6	42.107	0,6	43.913	0,6	44.602	0,5	41.809	0,7	39.352	0,5	35.340	0,3	43.545	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.789	...	-13.291	-0,2	1.414	...	3.882	...	-24.358	-0,3	-2.523	...	-4.649	-0,1	-18.546	-0,3	-3.798	-0,1	4.659	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	285.098	3,2	133.498	1,6	152.008	2,1	265.889	3,4	223.938	2,7	191.198	2,4	209.842	2,9	234.840	3,3	263.611	3,4	422.081	5,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-19.291	-0,2	-17.002	-0,2	-10.735	-0,2	-11.917	-0,2	-15.694	-0,2	-15.887	-0,2	-11.752	-0,2	-11.787	-0,2	-8.581	-0,1	-5.333	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-4.188	...	-7.093	-0,1	-1.532	...	-11.408	-0,1	-8.675	-0,1	-2.260	...	-5.729	-0,1	-7.726	-0,1	-2.728	...	-1.434	...
- Plusvalenze su realizzazioni	74.061	0,8	85.090	1,0	19.319	0,3	33.945	0,5	46.800	0,6	17.332	0,2	8.711	0,1	31.818	0,4	14.876	0,2	7.369	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	421	...	-83.889	-1,0	-68.284	-0,9	-21.950	-0,3	-32.347	-0,4	-18.974	-0,2	-5.762	-0,1	-14.284	-0,2	-9.358	-0,1	-17.310	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	18.902	0,2	-5.658	-0,1	-8.469	-0,1	-11.998	-0,2	6.279	0,1	16.001	0,2	4.273	0,1	3.952	0,1	11.623	0,2	1.264	...
- Movimenti delle riserve	-1.802	...	-1.893	...	554	...	-127	...	-11.653	-0,1	-45	...	-2	...	-	...	-1.917	...	443	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	353.201	4,0	103.053	1,2	82.861	1,2	242.434	3,1	208.648	2,6	187.365	2,4	199.581	2,7	236.813	3,3	267.526	3,6	407.080	5,5
- Imposte sul reddito	-199.830	-2,3	-138.359	-1,6	-116.266	-1,7	-136.646	-1,8	-144.944	-1,8	-118.830	-1,5	-129.899	-1,8	-132.977	-1,8	-115.261	-1,5	-135.204	-1,9
Risultato d'esercizio	153.371	1,7	-35.306	-0,4	-33.405	-0,5	105.788	1,3	63.704	0,8	68.535	0,9	69.682	0,9	103.836	1,5	152.265	2,1	271.876	3,6
- Risultato di competenza di terzi	-7.052	-0,1	-7.153	-0,1	-2.222	...	-1.688	...	-1.377	...	-1.022	...	-2.393	...	1.707	...	-3.762	-0,1	-7.894	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	146.319	1,6	-42.459	-0,5	-35.627	-0,5	104.100	1,3	62.327	0,8	67.513	0,9	67.289	0,9	105.543	1,5	148.503	2,0	263.982	3,5
Roi - Return on investment	8,0		5,3		4,5		5,7		5,8		5,1		5,5		6,3		6,1		8,6	
Roe - Return on equity	5,5		-1,2		-1,1		3,3		2,0		2,2		2,2		3,6		5,0		8,6	
Dividendi distribuiti (1)	84.602		54.035		59.789		69.890		56.755		51.887		41.381		63.074		62.642		27.502	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.721.614	19,3	1.688.816	19,8	1.420.959	19,9	1.562.712	19,9	1.709.995	20,9	1.709.381	22,2	1.780.099	24,2	1.771.163	24,9	1.808.621	24,6	1.760.671	23,6
Numero dipendenti	32.553		30.014		27.355		28.406		27.668		26.747		24.747		23.651		23.434		23.681	
- Operai e intermedi	20.921		19.047		17.282		18.054		17.571		16.892		15.839		15.240		15.229		15.280	
- Impiegati e dirigenti	11.632		10.967		10.073		10.352		10.097		9.855		8.908		8.411		8.205		8.401	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	233.037	223.402	298.403	381.976	602.311	448.024	511.627	609.569	854.826	1.176.940
- Risultato mandato a nuovo	205.307	206.350	311.227	352.874	557.273	394.044	496.170	596.186	802.256	1.156.509
- Rivalutazioni e svalutazioni	28.036	12.762	-22.471	11.483	-84.024	46.637	14.438	12.300	43.229	15.574
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-306	4.290	9.647	17.619	129.062	7.343	1.019	1.083	9.341	4.857
Ammortamenti stanziati	968.492	873.568	927.193	971.940	924.108	949.750	902.043	883.427	911.800	947.952
- Ammortamenti ordinari	662.258	632.483	603.659	627.618	632.017	631.015	610.108	616.195	643.884	676.976
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	306.234	241.085	323.534	344.322	292.091	318.735	291.935	267.232	267.916	270.976
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-37.164	-38.547	-15.889	-13.557	-2.318	-1.997	-9.495	-6.166	-13.785	-1.640
- Accantonamenti	137.286	124.233	117.070	129.964	139.680	138.804	127.085	129.032	134.759	138.771
- Utilizzi	-174.450	-162.780	-132.959	-143.521	-141.998	-140.801	-136.580	-135.198	-148.544	-140.411
Totale	1.164.365	1.058.423	1.209.707	1.340.359	1.524.101	1.395.777	1.404.175	1.486.830	1.752.841	2.123.252
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	861.242	2.032.451	588.622	663.623	759.091	576.369	650.703	689.632	816.345	945.302
- Investimenti	1.109.038	990.409	753.941	855.751	896.361	805.423	777.692	833.403	980.704	977.688
- Apporti e acquisizioni	55.881	230.640	145.786	164.487	111.343	110.344	81.376	90.465	91.487	257.448
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.902	6.089	-429	12.920	-2.908	-7.894	1.061	1.165	-3.118	6.512
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	1.245.812	12.458	-	-	-	17.433	1.983	3.471	900
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-248.503	-263.573	-245.335	-246.179	-210.842	-185.425	-170.304	-203.659	-214.095	-248.066
- Scorpori e cessioni	-53.272	-99.954	-77.799	-123.356	-34.863	-146.079	-56.555	-33.725	-37.783	-49.180
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-76.972	-	-	-	-	-	-	-4.321	-
Capitali nominali	35.776	114.076	135.981	85.162	75.262	146.415	29.748	107.335	20.538	35.737
- Svalutazioni	-37.176	-41.980	-18.731	-7.565	-13.274	-5.587	-43.482	-11.751	-2.078	-42.520
- Reintegri contestuali	20.219	21.859	11.930	1.437	4.235	5.267	26.521	10.315	1.467	35.379
- Aumenti a pagamento	54.349	78.428	110.562	47.270	66.796	55.220	32.182	50.554	8.067	26.161
- Variazioni per conferimenti e diverse	-5.257	12.422	15.060	9.850	-14.188	-2.377	-1.392	-234	1.536	4.145
- Aumenti gratuiti	3.641	43.347	17.160	34.170	31.693	93.892	15.919	58.451	11.546	12.572
Riserve	217.765	1.314.893	321.708	326.374	287.503	590.054	640.506	393.319	564.140	812.442
- A capitali per aumenti gratuiti	-3.641	-43.347	-17.160	-34.170	-31.693	-93.892	-15.919	-58.451	-11.546	-12.572
- Da capitali per ripianamento perdite	37.176	41.980	18.731	7.565	13.274	5.587	43.482	11.751	2.078	42.520
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-645	24.022	12.828	2.406	-2.852	75.302	11.701	770	15.357	-17.500
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	1.072.977	12.189	-	-	-	62.623	1.666	2.953	72.494
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-306	4.290	9.647	17.619	129.062	7.343	1.019	1.083	9.341	4.857
- Variazioni per fusioni e diverse	-3.491	27.080	86.343	13.778	-166.958	21.463	72.058	4.851	41.437	-30.343
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	188.672	187.891	199.130	319.176	346.670	574.251	465.542	431.649	504.520	752.986

CONTO ECONOMICO		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto		20.643.768	100,0	19.722.922	100,0	17.028.222	100,0	20.175.862	100,0	21.321.356	100,0	20.860.088	100,0	20.982.612	100,0	21.485.072	100,0	22.267.817	100,0	22.563.487	100,0
- Variazione delle rimanenze		295.989	1,4	40.582	0,2	-205.491	-1,2	355.332	1,8	285.084	1,3	79.074	0,4	62.444	0,3	68.322	0,3	195.298	0,9	199.700	0,9
- Costi capitalizzati		308.902	1,5	405.233	2,1	353.018	2,1	287.198	1,4	271.871	1,3	406.122	1,9	233.711	1,1	245.553	1,1	260.980	1,2	238.637	1,1
- Acquisti		-12.120.265	-58,7	-11.583.533	-58,7	-9.134.758	-53,6	-11.993.790	-59,4	-12.704.494	-59,6	-12.236.842	-58,7	-12.120.266	-57,8	-12.268.333	-57,1	-12.600.003	-56,6	-12.568.290	-55,7
- Servizi		-4.581.894	-22,2	-4.471.553	-22,7	-3.973.131	-23,3	-4.376.763	-21,7	-4.506.141	-21,1	-4.505.451	-21,6	-4.425.533	-21,1	-4.558.323	-21,2	-4.701.040	-21,1	-4.734.510	-21,0
- Ricavi diversi operativi		367.732	1,8	334.151	1,7	329.876	1,8	376.093	1,8	397.702	1,9	389.957	1,9	379.724	1,9	374.132	1,8	338.281	1,5	408.089	1,8
Valore aggiunto		4.914.232	23,8	4.447.802	22,6	4.397.736	25,8	4.823.932	23,9	5.065.378	23,8	4.992.948	23,9	5.112.692	24,4	5.346.423	24,9	5.761.333	25,9	6.107.113	27,1
- Costo del lavoro		-2.835.530	-13,7	-2.647.509	-13,5	-2.501.560	-14,7	-2.784.092	-13,8	-2.904.467	-13,7	-2.895.815	-13,8	-2.857.691	-13,7	-2.951.242	-13,8	-3.124.237	-14,1	-3.179.581	-14,1
Margine operativo lordo		2.078.702	10,1	1.800.293	9,1	1.896.176	11,1	2.039.840	10,1	2.160.911	10,1	2.097.133	10,1	2.255.001	10,7	2.395.181	11,1	2.637.096	11,8	2.927.532	13,0
- Ammortamenti tecnici ordinari		-662.258	-3,2	-632.483	-3,1	-603.659	-3,5	-627.618	-3,1	-632.017	-3,0	-631.015	-3,0	-610.108	-2,9	-616.195	-2,9	-643.884	-2,9	-676.976	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-245.612	-1,2	-188.414	-1,0	-264.966	-1,6	-278.132	-1,4	-218.129	-1,0	-245.233	-1,2	-217.490	-1,0	-196.676	-0,9	-202.871	-0,9	-214.973	-1,0
Margine operativo netto		1.170.832	5,7	979.396	5,0	1.027.551	6,0	1.134.090	5,6	1.310.765	6,1	1.220.885	5,9	1.427.403	6,8	1.582.310	7,4	1.790.341	8,0	2.035.583	9,0
- Oneri finanziari su obbligazioni		-21.321	-0,1	-23.333	-0,1	-21.609	-0,1	-23.084	-0,1	-19.923	-0,1	-14.214	-0,1	-8.643	...	-9.332	...	-8.201	...	-9.954	...
- Altri oneri finanziari		-407.873	-2,0	-445.233	-2,3	-262.700	-1,5	-237.511	-1,2	-255.342	-1,2	-271.921	-1,3	-246.188	-1,2	-221.680	-1,0	-200.328	-0,9	-167.849	-0,7
- Proventi finanziari		111.205	0,5	148.692	0,8	81.439	0,4	77.635	0,4	82.492	0,4	87.792	0,4	92.657	0,4	73.413	0,3	62.074	0,3	52.594	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi		-37.712	-0,2	-12.334	-0,1	-3.045	...	28.093	0,1	-2.046	...	-5.900	...	-26.063	-0,1	29.395	0,1	26.257	0,1	24.770	0,1
Risultato corrente prima delle imposte		815.131	3,9	647.188	3,3	821.636	4,8	979.223	4,8	1.115.946	5,2	1.016.642	4,9	1.239.166	5,9	1.454.106	6,8	1.670.143	7,5	1.935.144	8,6
- Ammortamenti dell'avviamento		-60.622	-0,3	-52.671	-0,3	-58.568	-0,3	-66.190	-0,3	-73.962	-0,3	-73.502	-0,4	-74.445	-0,4	-70.556	-0,3	-65.045	-0,3	-56.003	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni		-11.972	-0,1	-12.419	-0,1	-6.533	...	-5.546	...	-7.393	...	-2.981	...	-5.083	...	-6.513	...	-4.904	...	-6.258	...
- Plusvalenze su realizzi		87.550	0,4	185.672	1,0	50.314	0,3	59.289	0,3	115.434	0,5	37.703	0,2	110.831	0,6	63.415	0,3	93.156	0,4	33.120	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni		-28.036	-0,1	-12.762	-0,1	22.471	0,1	-11.483	-0,1	84.024	0,4	-46.637	-0,3	-14.438	-0,1	-12.300	-0,1	-43.229	-0,2	-15.574	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari		31.837	0,2	-23.913	-0,1	-2.379	...	-8.764	...	23.531	0,1	53.066	0,3	-39.573	-0,2	-12.334	-0,1	-19.384	-0,1	2.895	...
- Movimenti delle riserve		306	...	-4.290	...	-9.647	-0,1	-17.619	-0,1	-129.062	-0,6	-7.343	...	-1.019	...	-1.083	...	-9.341	...	-4.857	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte		834.194	4,0	726.805	3,7	817.294	4,8	928.910	4,6	1.128.518	5,3	976.948	4,7	1.215.439	5,8	1.414.735	6,6	1.621.396	7,3	1.888.467	8,4
- Imposte sul reddito		-448.422	-2,2	-355.690	-1,8	-363.532	-2,1	-406.388	-2,0	-448.843	-2,1	-431.749	-2,1	-481.422	-2,3	-527.514	-2,5	-548.118	-2,5	-622.447	-2,8
Risultato d'esercizio		385.772	1,8	371.115	1,9	453.762	2,7	522.522	2,6	679.675	3,2	545.199	2,6	734.017	3,5	887.221	4,1	1.073.278	4,8	1.266.020	5,6
- Risultato di competenza di terzi		-30.734	-0,1	-23.789	-0,1	-15.572	-0,1	-20.645	-0,1	-19.443	-0,1	-21.387	-0,1	-23.918	-0,1	-39.241	-0,2	-42.116	-0,2	-49.278	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		355.038	1,7	347.326	1,8	438.190	2,6	501.877	2,5	660.232	3,1	523.812	2,5	710.099	3,4	847.980	3,9	1.031.162	4,6	1.216.742	5,4
Roi - Return on investment		10,0	8,2	8,4	8,4	8,4	8,4	8,4	8,4	9,4	8,8	10,0	10,9	11,6	12,5						
Roe - Return on equity		6,7	5,4	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	6,7	9,2	6,8	8,6	10,2	11,9	13,3						
Dividendi distribuiti (1)		180.085	164.465	142.264	168.786																
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale		7.187.654	34,8	7.067.762	35,8	6.075.015	35,7	7.294.161	36,2	8.172.176	38,3	8.390.520	40,2	8.482.603	40,4	8.575.960	39,9	9.265.953	41,6	9.442.592	41,8
Numero dipendenti		68.020	62.288	58.274	61.896	63.364	62.185	59.611	60.736	63.616	63.616	62.185	59.611	60.736	63.616	63.616	62.185	59.611	60.736	63.616	63.842
- Operai e intermedi		42.318	38.345	34.983	36.656	37.699	36.640	34.945	35.355	37.308	37.308	36.640	34.945	35.355	37.308	37.308	36.640	34.945	35.355	37.162	37.162
- Impiegati e dirigenti		25.702	23.943	23.291	25.240	25.665	25.545	24.666	25.381	26.380	26.380	25.545	24.666	25.381	26.380	26.380	25.545	24.666	25.381	26.680	26.680

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.441.339	1.313.416	387.795	644.174	960.976	1.079.899	1.019.375	1.609.053	1.568.191	2.448.310
- Risultato mandato a nuovo	1.374.959	1.148.866	255.202	493.615	820.082	966.407	823.613	1.487.632	1.447.521	2.334.211
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.109	113.101	129.197	146.342	119.514	75.357	183.768	86.593	3.699	-2.616
- Movimenti delle riserve prima del risultato	65.271	51.449	3.396	4.217	21.380	38.135	11.994	34.828	116.971	116.715
Ammortamenti stanziati	2.114.591	2.063.533	1.857.407	1.907.900	1.972.802	1.908.961	1.743.029	1.743.647	1.766.491	1.828.621
- Ammortamenti ordinari	1.573.513	1.511.577	1.342.611	1.406.703	1.467.002	1.420.779	1.299.744	1.304.726	1.298.715	1.355.361
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	541.078	551.956	514.796	501.197	505.800	488.182	443.285	438.921	467.776	473.260
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-121.289	-122.710	-51.762	-62.734	-32.778	-7.490	-1.125	-4.722	-36.822	-20.565
- Accantonamenti	512.127	484.525	394.381	424.620	457.273	443.547	391.770	395.285	410.535	428.425
- Utilizzi	-633.416	-607.235	-446.143	-487.354	-490.051	-451.037	-392.895	-400.007	-447.357	-448.990
Totale	3.434.641	3.254.239	2.193.440	2.489.340	2.901.000	2.981.370	2.761.279	3.347.978	3.297.860	4.256.366
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.054.055	5.804.723	1.494.083	1.697.099	1.668.451	1.374.106	1.149.602	1.433.960	1.343.593	1.416.914
- Investimenti	2.829.827	2.890.585	1.910.786	2.184.410	2.245.311	1.897.261	1.593.449	1.689.728	1.890.518	1.901.242
- Apporti e acquisizioni	159.696	493.765	188.375	221.578	122.937	173.461	199.796	414.567	155.653	134.785
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.461	31.473	-7.002	-4.141	-15.174	-2.367	-48.269	-17.776	-27.714	-8.800
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	3.574.428	82.037	-	-	-	70.622	5.004	10.925	5.675
- Plusvalenze da conferimento	-	12.654	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-840.497	-831.513	-542.742	-549.750	-553.580	-529.358	-524.343	-505.685	-532.752	-432.106
- Scorpori e cessioni	-100.677	-228.178	-137.371	-154.998	-131.043	-164.891	-141.653	-151.878	-153.037	-183.882
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-755	-138.491	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	177.172	127.642	250.657	141.362	163.394	208.205	185.839	114.444	147.645	84.660
- Svalutazioni	-41.503	-115.280	-68.801	-81.702	-66.898	-46.926	-71.613	-69.717	-51.415	-54.748
- Reintegri contestuali	23.644	54.176	34.454	29.231	22.280	28.613	25.865	46.230	39.189	32.666
- Aumenti a pagamento	106.859	105.100	120.873	101.596	113.359	165.693	162.535	86.781	112.455	41.095
- Variazioni per conferimenti e diverse	9.860	23.645	21.139	2.475	4.166	1.642	22.838	5.324	4.039	22.807
- Aumenti gratuiti	78.312	60.001	142.992	89.762	90.487	59.183	46.214	45.826	43.377	42.840
Riserve	806.123	4.654.620	1.191.996	410.627	734.575	1.152.033	1.121.918	872.325	1.431.083	1.362.801
- A capitali per aumenti gratuiti	-78.312	-60.001	-142.992	-89.762	-90.487	-59.183	-46.214	-45.826	-43.377	-42.840
- Da capitali per ripianamento perdite	41.503	115.280	68.801	81.702	66.898	46.926	71.613	69.717	51.415	54.748
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	169.589	42.929	-3.857	27.776	46.676	50.627	90.678	30.387	35.353	75.895
- Contributi a fondo perduto	-	52	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	3.192.312	71.274	-	-	-	72.946	4.203	9.542	4.819
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	65.271	51.449	3.396	4.217	21.380	38.135	11.994	34.828	116.971	116.715
- Variazioni per fusioni e diverse	-133.180	8.561	-76.929	70.906	57.947	31.900	-25.944	-110.082	-129.022	-258.828
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	741.252	1.304.038	1.272.303	315.788	632.161	1.043.628	946.845	889.098	1.390.201	1.412.292

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	368.133	42.165	-119.081	109.570	10.142	-5.581	89.003	110.210	98.374	231.951
- Risultato mandato a nuovo	365.336	28.390	-167.798	107.321	-61.413	-49.582	100.972	91.275	88.980	202.468
- Rivalutazioni e svalutazioni	-47.612	-28.292	55.636	2.539	63.922	42.478	-12.969	18.638	9.394	28.557
- Movimenti delle riserve prima del risultato	50.409	42.067	-6.919	-290	7.633	1.523	1.000	297	-	926
Ammortamenti stanziati	404.726	403.642	396.486	429.731	424.839	383.904	363.786	347.487	321.268	338.015
- Ammortamenti ordinari	371.415	357.970	347.128	370.304	369.706	331.506	322.168	308.048	286.775	299.751
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	33.311	45.672	49.358	59.427	55.133	52.398	41.618	39.439	34.493	38.264
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-16.066	-8.781	-5.734	-8.909	-5.874	-6.671	-372	-2.550	-5.423	-3.701
- Accantonamenti	58.459	57.784	53.131	57.369	60.785	57.338	53.435	51.346	48.463	50.197
- Utilizzi	-74.525	-66.565	-58.865	-66.278	-66.659	-64.009	-53.807	-53.896	-53.886	-53.898
Totale	756.793	437.026	271.671	530.392	429.107	371.652	452.417	455.147	414.219	566.265
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	549.875	1.462.246	510.744	415.176	403.319	303.524	175.093	359.157	322.916	320.126
- Investimenti	648.725	696.924	442.236	465.559	414.093	374.485	351.811	385.569	356.650	360.683
- Apporti e acquisizioni	32.141	110.724	179.532	66.443	122.831	64.033	7.298	143.515	74.070	26.829
- Rivalutazioni e svalutazioni	50.982	43.574	-10.613	-	-46.027	-16.439	18.155	-4.809	-185	-1.186
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	838.308	5.110	-	-	-	3.354	-	2.091	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-177.970	-113.806	-87.013	-100.009	-83.296	-86.294	-83.819	-117.722	-104.314	-64.848
- Scorpori e cessioni	-4.003	-49.627	-18.508	-16.817	-4.282	-32.261	-121.706	-47.396	-5.396	-1.352
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-63.851	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	30.441	68.162	34.500	21.760	18.000	27.303	17.082	-25.920	54.844	10.429
- Svalutazioni	-805	-31	-21.298	-86.480	-3.572	-18.183	-6.055	-46.826	-3.709	-11.359
- Reintegri contestuali	805	31	17.245	82.363	2.561	18.127	6.055	6.967	3.507	1.516
- Aumenti a pagamento	24.898	31.347	24.403	57.744	4.332	8.175	9.168	4.659	30.648	-896
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.010	21.000	-	-32.131	-	5.400	-1.603	3.766	-	8
- Aumenti gratuiti	2.533	15.815	14.150	264	14.679	13.784	9.517	5.514	24.398	21.160
Riserve	186.497	1.149.870	136.174	-33.612	98.974	91.623	-44.887	102.456	84.072	101.090
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.533	-15.815	-14.150	-264	-14.679	-13.784	-9.517	-5.514	-24.398	-21.160
- Da capitali per ripianamento perdite	805	31	21.298	86.480	3.572	18.183	6.055	46.826	3.709	11.359
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-267	1.204	-	-2.424	3.395	603	630	-2.399	100	-7.676
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	760.798	4.957	-	-	-	1.619	-	1.814	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	50.409	42.067	-6.919	-290	7.633	1.523	1.000	297	-	926
- Variazioni per fusioni e diverse	-31.252	61.516	26.200	19.822	5.016	16.263	-59.540	-9.300	28.414	-12.847
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	169.335	300.069	104.788	-136.936	94.037	68.835	14.866	72.546	74.433	130.488

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	88.021	63.848	-3.530	89.286	90.468	62.720	68.154	104.818	103.738	198.255
- Risultato mandato a nuovo	83.854	61.374	-5.599	87.873	87.091	58.581	66.383	102.847	91.032	196.984
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.539	2.531	1.606	1.203	3.900	4.386	1.771	1.898	12.651	1.298
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-372	-57	463	210	-523	-247	-	73	55	-27
Ammortamenti stanziati	161.562	143.797	124.049	138.768	165.564	172.902	159.815	153.877	154.924	163.233
- Ammortamenti ordinari	130.459	115.790	101.393	113.924	134.615	138.615	128.493	123.792	125.951	136.702
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	31.103	28.007	22.656	24.844	30.949	34.287	31.322	30.085	28.973	26.531
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-6.948	-4.727	-2.041	-897	408	838	1.091	-1.320	333	-445
- Accantonamenti	27.885	28.284	21.886	23.593	28.719	28.901	26.766	25.888	26.899	30.793
- Utilizzi	-34.833	-33.011	-23.927	-24.490	-28.311	-28.063	-25.675	-27.208	-26.566	-31.238
Totale	242.635	202.918	118.478	227.157	256.440	236.460	229.060	257.375	258.995	361.043
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	109.376	403.525	127.071	195.220	165.072	60.229	87.644	93.278	151.932	143.763
- Investimenti	152.437	196.349	136.919	229.394	206.771	126.653	121.503	144.662	186.034	179.266
- Apporti e acquisizioni	2.707	25.109	13.586	8.633	32.558	157	4.805	7.902	9.238	6.829
- Rivalutazioni e svalutazioni	-54	-	-	-	-	-3.664	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	282.966	-	-	-	-	12.622	-	10.936	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-45.714	-75.153	-22.348	-41.043	-73.562	-62.902	-47.986	-53.485	-54.166	-34.410
- Scorpori e cessioni	-	-4.871	-1.086	-1.764	-695	-15	-3.300	-5.801	-110	-7.922
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-20.875	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	12.557	36.716	18.790	7.161	14.680	13.941	3.153	20.586	10.468	3.402
- Svalutazioni	-	-308	-6.168	-31	-	-505	-	-11.311	-2.221	-
- Reintegri contestuali	-	-	6.168	-	-	-	-	2.406	1.200	-
- Aumenti a pagamento	12.076	19.714	-17.984	148	5.875	7.276	7.291	21.039	4.980	2.422
- Variazioni per conferimenti e diverse	-620	-204	10	-	10.500	979	-4.800	-58	-	-1.460
- Aumenti gratuiti	1.101	17.514	36.764	7.044	-1.695	6.191	662	8.510	6.509	2.440
Riserve	50.356	317.349	44.320	3.844	100.355	105.173	61.787	83.112	96.082	75.568
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.101	-17.514	-36.764	-7.044	1.695	-6.191	-662	-8.510	-6.509	-2.440
- Da capitali per ripianamento perdite	-	308	6.168	31	-	505	-	11.311	2.221	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-654	3.869	-	762	3.615	-1.197	2.524	2.539	-7.095
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	252.042	-	-	-	-	5.927	-	7.931	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-372	-57	463	210	-523	-247	-	73	55	-27
- Variazioni per fusioni e diverse	211	-2.977	703	-998	19.146	11.450	-5.942	-2.024	4.598	-17.144
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	51.618	86.201	69.881	11.645	79.275	96.041	63.661	79.738	85.247	102.274

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.172.129	1.035.019	608.202	464.554	835.542	701.566	1.123.838	1.771.114	1.754.390	3.230.864
- Risultato mandato a nuovo	1.000.694	663.156	313.022	256.671	562.221	464.870	937.611	1.586.524	1.445.578	3.031.027
- Rivalutazioni e svalutazioni	-103.753	285.522	209.213	190.411	188.391	179.252	177.894	118.609	105.233	64.672
- Movimenti delle riserve prima del risultato	275.188	86.341	85.967	17.472	84.930	57.444	8.333	65.981	203.579	135.165
Ammortamenti stanziati	3.085.973	2.960.556	2.695.237	2.754.405	2.822.095	2.748.099	2.600.814	2.610.730	2.630.106	2.642.112
- Ammortamenti ordinari	2.385.591	2.247.192	2.016.910	2.074.787	2.128.170	2.065.566	1.952.112	1.965.133	1.989.370	2.043.391
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	700.382	713.364	678.327	679.618	693.925	682.533	648.702	645.597	640.736	598.721
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-206.178	-156.665	-91.462	-100.476	-55.231	-34.937	-29.166	-37.505	-58.978	-25.910
- Accantonamenti	733.145	675.972	566.241	602.789	648.473	626.415	571.339	569.067	584.299	605.826
- Utilizzi	-939.323	-832.637	-657.703	-703.265	-703.704	-661.352	-600.505	-606.572	-643.277	-631.736
Totale	4.051.924	3.838.910	3.211.977	3.118.483	3.602.406	3.414.728	3.695.486	4.344.339	4.325.518	5.847.066
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.895.105	8.657.702	2.194.472	2.089.939	2.116.403	1.492.763	1.868.536	1.942.670	2.029.556	2.285.866
- Investimenti	3.867.686	3.532.559	2.566.187	2.975.939	2.814.923	2.436.576	2.324.099	2.579.705	2.668.835	2.867.209
- Apporti e acquisizioni	333.269	508.246	449.471	229.489	314.531	314.730	318.757	268.162	360.815	284.488
- Rivalutazioni e svalutazioni	84.146	64.473	-19.258	-13.202	16.740	-15.267	-8.449	25.198	-40.118	16.605
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	6.292.089	303.605	-	-	-	137.434	22.812	19.887	4.079
- Plusvalenze da conferimento	-	12.654	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-1.290.469	-1.216.709	-788.098	-769.474	-846.015	-803.062	-806.880	-816.286	-808.228	-687.103
- Scorpori e cessioni	-75.893	-165.140	-290.091	-304.912	-183.776	-440.214	-96.425	-136.921	-171.635	-199.412
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-23.634	-370.470	-27.344	-27.901	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	334.562	349.929	607.949	407.618	335.716	233.757	171.605	198.542	275.061	187.953
- Svalutazioni	-144.264	-204.899	-130.800	-304.699	-202.653	-147.412	-177.880	-232.067	-106.887	-121.687
- Reintegri contestuali	80.974	149.178	82.306	230.240	97.696	87.152	100.202	155.226	76.034	87.193
- Aumenti a pagamento	224.772	231.650	295.633	319.519	245.467	154.878	139.140	174.906	159.015	93.816
- Variazioni per conferimenti e diverse	-2.965	74.436	58.415	11.471	60.875	37.097	39.059	16.935	60.419	32.379
- Aumenti gratuiti	176.045	99.564	302.395	151.087	134.331	102.042	71.084	83.542	86.480	96.252
Riserve	901.624	7.155.760	1.328.246	667.435	795.862	1.220.416	1.491.189	1.206.050	1.915.179	1.353.451
- A capitali per aumenti gratuiti	-176.045	-99.564	-302.395	-151.087	-134.331	-102.042	-71.084	-83.542	-86.480	-96.252
- Da capitali per ripianamento perdite	144.264	204.899	130.800	304.699	202.653	147.412	177.880	232.067	106.887	121.687
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	145.947	143.533	26.716	90.818	82.921	56.057	125.248	19.721	168.026	25.058
- Contributi a fondo perduto	710	66	-	3.011	1.333	196	376	167	167	166
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	5.661.295	280.154	-	-	-	145.151	19.163	20.505	3.120
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	275.188	86.341	85.967	17.472	84.930	57.444	8.333	65.981	203.579	135.165
- Variazioni per fusioni e diverse	-263.129	-92.975	26.361	-96.271	-62.849	32.733	90.258	-110.512	-92.370	-317.640
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	774.689	1.252.165	1.080.643	498.793	621.205	1.028.616	1.015.027	1.063.005	1.594.865	1.482.147

NORD OVEST

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.257.919	957.985	293.681	595.664	1.172.200	1.057.812	1.205.162	1.774.712	1.810.392	2.855.748
- Risultato mandato a nuovo	1.137.458	665.760	88.629	431.454	965.748	895.578	1.021.088	1.664.958	1.683.211	2.754.583
- Rivalutazioni e svalutazioni	-143.293	257.410	190.877	143.149	88.143	105.961	175.579	37.294	656	-10.890
- Movimenti delle riserve prima del risultato	263.754	34.815	14.175	21.061	118.309	56.273	8.495	72.460	126.525	112.055
Ammortamenti stanziati	2.834.471	2.647.287	2.555.045	2.645.685	2.643.102	2.610.655	2.449.637	2.445.026	2.426.903	2.495.483
- Ammortamenti ordinari	2.129.081	2.008.837	1.836.791	1.913.468	1.965.183	1.910.282	1.826.848	1.837.335	1.830.584	1.896.529
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	705.390	638.450	718.254	732.217	677.919	700.373	622.789	607.691	596.319	598.954
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-144.353	-133.907	-71.901	-81.036	-45.411	-35.547	-20.365	-31.235	-48.950	-36.020
- Accantonamenti	532.236	495.776	426.149	455.000	486.982	471.143	425.809	425.159	431.041	447.843
- Utilizzi	-676.589	-629.683	-498.050	-536.036	-532.393	-506.690	-446.174	-456.394	-479.991	-483.863
Totale	3.948.037	3.471.365	2.776.825	3.160.313	3.769.891	3.632.920	3.634.434	4.188.503	4.188.345	5.315.211
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.604.003	6.930.035	1.614.234	2.093.317	2.101.426	1.223.900	1.540.345	1.867.457	1.861.399	2.167.472
- Investimenti	3.491.721	3.446.302	2.325.991	2.666.106	2.676.881	2.274.621	2.163.828	2.333.624	2.488.473	2.526.340
- Apporti e acquisizioni	176.702	619.321	172.594	255.234	384.659	137.890	255.512	389.951	325.345	382.141
- Rivalutazioni e svalutazioni	127.414	20.003	-9.233	10.982	-27.054	-16.572	-17.279	40.452	-3.530	-1.260
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	4.266.635	127.713	-	-	-	83.037	27.299	13.946	2.956
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-1.078.517	-1.015.841	-786.134	-726.638	-794.929	-722.426	-692.968	-739.599	-737.409	-593.123
- Scorpori e cessioni	-89.689	-163.359	-213.678	-112.367	-138.131	-449.613	-251.785	-184.270	-225.426	-149.582
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-23.628	-243.026	-3.019	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	255.069	347.622	452.284	177.285	180.235	268.725	113.751	174.480	145.191	164.678
- Svalutazioni	-68.930	-202.508	-97.459	-158.971	-77.998	-79.031	-69.595	-163.761	-131.583	-47.405
- Reintegri contestuali	39.235	124.955	53.908	52.012	37.891	64.123	46.002	73.549	85.674	33.572
- Aumenti a pagamento	136.311	254.658	327.828	234.789	158.058	182.206	93.861	196.136	132.080	81.905
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.381	54.090	25.966	-14.008	6.347	21.257	21.785	7.516	12.674	40.501
- Aumenti gratuiti	146.072	116.427	142.041	63.463	55.937	80.170	21.698	61.040	46.346	56.105
Riserve	730.317	5.299.479	1.244.869	455.871	740.679	1.342.866	1.519.155	1.082.490	1.744.516	1.495.798
- A capitali per aumenti gratuiti	-146.072	-116.427	-142.041	-63.463	-55.937	-80.170	-21.698	-61.040	-46.346	-56.105
- Da capitali per ripianamento perdite	68.930	202.508	97.459	158.971	77.998	79.031	69.595	163.761	131.583	47.405
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	95.179	126.874	58.880	32.613	58.982	167.015	95.738	53.752	93.121	20.465
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	196	220	167	167	166
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	3.833.031	116.135	-	-	-	123.104	22.932	10.143	74.273
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	263.754	34.815	14.175	21.061	118.309	56.273	8.495	72.460	126.525	112.055
- Variazioni per fusioni e diverse	-215.104	99.270	176.943	78.711	-123.739	-19.029	149.074	-107.288	-53.579	-257.440
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	663.630	1.119.408	923.318	227.978	665.066	1.139.550	1.094.627	937.746	1.482.902	1.554.979

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	11.617	46.594	120.692	108.571	123.216	129.731	118.401	230.672	242.888	386.170
- Risultato mandato a nuovo	-31.549	32.446	112.831	98.897	108.645	113.256	68.295	228.002	235.110	395.949
- Rivalutazioni e svalutazioni	-157.492	11.664	3.627	5.666	-36.652	-13.670	50.195	3.634	-117	-9.282
- Movimenti delle riserve prima del risultato	200.658	2.484	4.234	4.008	51.223	30.145	-89	-964	7.895	-497
Ammortamenti stanziati	266.682	276.456	303.593	317.182	311.906	322.934	321.388	323.705	322.729	337.012
- Ammortamenti ordinari	224.810	232.098	244.856	255.107	246.869	249.567	248.713	250.914	256.488	274.781
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	41.872	44.358	58.737	62.075	65.037	73.367	72.675	72.791	66.241	62.231
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-14.088	-10.688	-4.572	-5.520	-2.130	3.070	-1.240	1.978	-3.826	-3.757
- Accantonamenti	40.511	41.176	41.362	43.403	42.752	41.061	41.488	42.583	42.170	46.024
- Utilizzi	-54.599	-51.864	-45.934	-48.923	-44.882	-37.991	-42.728	-40.605	-45.996	-49.781
Totale	264.211	312.362	419.713	420.233	432.992	455.735	438.549	556.355	561.791	719.425
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	392.718	647.213	260.717	374.007	316.938	215.163	255.629	262.864	362.074	422.155
- Investimenti	382.799	374.023	350.054	383.825	329.518	284.354	308.540	295.591	329.698	414.070
- Apporti e acquisizioni	57.980	105.723	20.977	60.004	53.219	4.350	39.335	34.598	129.328	116.136
- Rivalutazioni e svalutazioni	55.073	-93	-32	-1.161	15.212	-7.969	126	-432	1.146	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	292.343	8.727	-	-	-	5.435	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-74.602	-75.001	-69.274	-68.661	-80.421	-62.243	-72.332	-65.141	-93.674	-73.848
- Scorpori e cessioni	-5.659	-12.829	-49.735	-	-590	-3.329	-25.475	-1.752	-4.424	-34.203
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-22.873	-36.953	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	61.960	49.933	98.464	19.759	16.502	34.401	16.927	-12.440	31.221	52.699
- Svalutazioni	-2.818	-18.478	-13.913	-5.830	-10.541	-91	-4.605	-40.066	-12.665	-17.368
- Reintegri contestuali	2.818	18.478	2.178	1.086	8.711	91	1.630	3.358	12.620	17.257
- Aumenti a pagamento	16.550	31.235	91.540	11.986	17.828	12.748	10.867	19.590	18.155	19.763
- Variazioni per conferimenti e diverse	-2.990	5.069	2.206	3.052	-1.629	17.300	8.932	-	6.309	7.616
- Aumenti gratuiti	48.400	13.629	16.453	9.465	2.133	4.353	103	4.678	6.802	25.431
Riserve	68.089	199.172	98.406	139.743	121.812	163.211	157.085	122.538	264.547	137.279
- A capitali per aumenti gratuiti	-48.400	-13.629	-16.453	-9.465	-2.133	-4.353	-103	-4.678	-6.802	-25.431
- Da capitali per ripianamento perdite	2.818	18.478	13.913	5.830	10.541	91	4.605	40.066	12.665	17.368
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	64.032	3.249	42.273	-427	-383	67.608	26.747	14.367	67.581	-10.269
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	196	220	167	167	166
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	274.088	8.522	-	-	-	5.405	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	200.658	2.484	4.234	4.008	51.223	30.145	-89	-964	7.895	-497
- Variazioni per fusioni e diverse	-218.957	-40.534	8.631	12.557	-43.285	-33.597	8.493	20.091	-29.884	-52.734
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	67.938	-44.964	37.286	127.240	105.849	103.121	111.807	53.489	212.925	208.676

CONTO ECONOMICO	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	8.766.405	100,0	9.502.986	100,0	9.318.062	100,0	9.863.008	100,0	10.161.927	100,0	10.293.249	100,0	10.592.296	100,0	11.058.559	100,0	11.104.623	100,0	11.819.112
- Variazione delle rimanenze	141.939	1,6	86.495	0,9	-82.221	-0,9	108.716	1,1	147.511	1,5	38.399	0,4	27.756	0,3	100.714	0,9	50.070	0,5	108.635	0,9
- Costi capitalizzati	36.324	0,4	52.016	0,5	51.246	0,5	73.487	0,7	60.105	0,6	57.284	0,6	69.298	0,7	62.889	0,6	78.377	0,7	74.161	0,6
- Acquisti	-5.713.028	-65,2	-6.174.748	-65,0	-5.676.584	-60,9	-6.348.069	-64,4	-6.752.045	-66,4	-6.687.474	-65,0	-6.917.744	-65,3	-7.244.646	-65,5	-7.140.017	-64,3	-7.636.231	-64,6
- Servizi	-1.935.262	-22,1	-2.080.649	-21,9	-2.089.906	-22,4	-2.161.263	-21,9	-2.151.925	-21,2	-2.188.277	-21,3	-2.154.933	-20,3	-2.213.542	-20,0	-2.259.149	-20,3	-2.422.863	-20,5
- Ricavi diversi operativi	90.744	1,1	102.107	1,2	92.011	1,0	98.435	1,1	112.498	1,0	119.156	1,2	114.840	0,9	114.080	1,0	118.796	1,0	146.526	1,3
Valore aggiunto	1.387.122	15,8	1.488.207	15,7	1.612.608	17,3	1.634.314	16,6	1.578.071	15,5	1.632.337	15,9	1.731.513	16,3	1.878.054	17,0	1.952.700	17,6	2.089.340	17,7
- Costo del lavoro	-819.658	-9,3	-842.213	-8,9	-890.249	-9,5	-921.286	-9,4	-896.977	-8,8	-894.268	-8,7	-939.244	-8,8	-988.472	-9,0	-989.163	-8,9	-1.070.793	-9,1
Margine operativo lordo	567.464	6,5	645.994	6,8	722.359	7,8	713.028	7,2	681.094	6,7	738.069	7,2	792.269	7,5	889.582	8,0	963.537	8,7	1.018.547	8,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-224.810	-2,6	-232.098	-2,4	-244.856	-2,6	-255.107	-2,6	-246.869	-2,4	-249.567	-2,4	-248.713	-2,3	-250.914	-2,3	-256.488	-2,3	-274.781	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-35.056	-0,4	-37.901	-0,4	-44.778	-0,5	-47.500	-0,4	-50.821	-0,5	-53.771	-0,6	-53.093	-0,6	-53.415	-0,4	-52.290	-0,5	-46.917	-0,4
Margine operativo netto	307.598	3,5	375.995	4,0	432.725	4,7	410.421	4,2	383.404	3,8	434.731	4,2	490.463	4,6	585.253	5,3	654.759	5,9	696.849	5,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.809	-0,1	-5.516	-0,1	-7.271	-0,1	-7.710	-0,1	-4.425	...	-4.042	...	-3.012	...	-2.297	-0,1	-3.096	...	-3.112	...
- Altri oneri finanziari	-135.965	-1,4	-168.168	-1,8	-99.452	-1,2	-78.380	-1,0	-95.848	-1,0	-109.551	-1,0	-98.921	-0,9	-97.146	-0,9	-81.418	-0,7	-69.186	-0,6
- Proventi finanziari	27.777	0,3	29.998	0,3	15.979	0,2	16.376	0,2	23.328	0,2	25.137	0,2	33.635	0,3	34.518	0,3	46.889	0,3	32.399	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-5.486	-0,1	-2.341	...	-3.078	...	215	...	-585	...	3.623	...	-19.870	-0,2	1.399	...	-32.113	-0,3	-9.970	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	189.115	2,2	229.968	2,4	338.903	3,6	340.922	3,3	305.874	3,0	349.898	3,4	402.295	3,8	521.727	4,6	585.021	5,2	646.980	5,5
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.816	-0,1	-6.457	-0,1	-13.959	-0,1	-14.575	-0,1	-14.216	-0,1	-19.596	-0,2	-19.582	-0,2	-19.376	-0,2	-13.951	-0,1	-15.314	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.276	...	-4.034	...	-4.212	...	-2.114	...	-3.202	...	-2.496	...	-2.267	...	-2.113	...	-1.604	...	-2.078	...
- Plusvalenze su realizzi	12.145	0,1	12.069	0,1	18.679	0,2	8.673	0,1	12.564	0,1	8.834	0,1	11.772	0,1	6.545	0,1	6.453	0,1	9.199	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	157.492	1,8	-11.664	-0,1	-3.627	...	-5.666	-0,1	36.652	0,4	13.670	0,1	-50.195	-0,4	-3.634	...	117	...	9.282	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3.151	...	-125	...	3.332	...	-4.153	...	5.987	0,1	24.061	0,2	-6.006	-0,1	18.013	0,2	-5.282	...	-3.712	-0,1
- Movimenti delle riserve	-200.658	-2,3	-2.484	...	-4.234	-0,1	-4.008	...	-51.223	-0,6	-30.145	-0,3	89	...	964	...	-7.895	-0,1	497	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	146.851	1,7	217.273	2,3	334.882	3,6	319.079	3,2	292.436	2,9	344.226	3,3	336.106	3,2	522.126	4,7	562.859	5,1	644.854	5,5
- Imposte sul reddito	-114.681	-1,3	-122.334	-1,3	-154.724	-1,7	-147.099	-1,5	-142.722	-1,4	-148.423	-1,4	-177.079	-1,7	-212.641	-1,9	-213.053	-2,0	-223.146	-1,9
Risultato d'esercizio	32.170	0,4	94.939	1,0	180.158	1,9	171.980	1,7	149.714	1,5	195.803	1,9	159.027	1,5	309.485	2,8	349.806	3,1	421.708	3,6
- Risultato di competenza di terzi	-5.918	-0,1	-6.508	-0,1	-10.068	-0,1	-9.597	-0,1	-10.167	-0,1	-13.254	-0,1	-17.123	-0,2	-30.550	-0,3	-24.640	-0,2	-24.158	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	26.252	0,3	88.431	0,9	170.090	1,8	162.383	1,6	139.547	1,4	182.549	1,8	141.904	1,3	278.935	2,5	325.166	2,9	397.550	3,4
Roi - Return on investment	7,3		7,6		8,2		7,6		7,1		7,7		9,0		10,0		10,9		10,5	
Roe - Return on equity	1,4		4,0		7,3		6,8		5,9		7,1		5,2		9,9		11,0		12,4	
Dividendi distribuiti (1)	63.706		61.887		66.657		72.769		40.913		82.297		90.475		79.868		112.198		25.221	
Fatturato all'esportazione	1.432.212		1.658.669		1.599.947		1.718.112		1.781.739		2.070.301		2.283.688		2.451.100		2.549.860		2.735.914	
in % del fatturato totale	16,3		17,5		17,2		17,4		17,5		20,1		21,6		22,2		23,0		23,1	
Numero dipendenti	19.258		18.919		20.097		20.143		19.492		19.269		19.579		20.012		19.968		21.203	
- Operai e intermedi	13.552		13.241		14.019		13.923		13.433		13.117		13.251		13.356		13.197		13.925	
- Impiegati e dirigenti	5.706		5.678		6.078		6.220		6.059		6.152		6.328		6.656		6.771		7.278	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	119.611	49.693	-235.019	-126.318	-5.801	26.472	115.551	296.014	224.136	336.079
- Risultato mandato a nuovo	112.487	-94.420	-284.973	-200.377	-75.581	5.295	82.687	289.003	201.768	276.492
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.562	145.977	48.027	74.318	80.236	20.967	33.154	-35.563	22.159	55.422
- Movimenti delle riserve prima del risultato	4.562	-1.864	1.927	-259	-10.456	210	-290	42.574	209	4.165
Ammortamenti stanziati	507.418	447.071	421.974	373.196	370.262	335.670	314.470	307.466	310.791	298.820
- Ammortamenti ordinari	358.197	310.963	282.617	246.424	251.918	237.974	226.874	221.572	228.217	225.097
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	149.221	136.108	139.357	126.772	118.344	97.696	87.596	85.894	82.574	73.723
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-30.007	-26.249	-20.367	-14.688	-9.517	-14.986	-7.427	-12.883	-9.274	-7.800
- Accantonamenti	108.637	92.920	78.182	76.349	81.046	78.784	70.849	68.066	69.912	70.789
- Utilizzi	-138.644	-119.169	-98.549	-91.037	-90.563	-93.770	-78.276	-80.949	-79.186	-78.589
Totale	597.022	470.515	166.588	232.190	354.944	347.156	422.594	590.597	525.653	627.099
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	412.278	1.317.179	151.981	182.985	253.543	-70.568	143.351	206.239	52.257	203.860
- Investimenti	698.787	561.220	329.883	317.791	320.704	296.546	271.616	326.058	282.331	306.364
- Apporti e acquisizioni	9.456	130.619	20.871	21.642	102.436	4.151	28.196	727	12.722	15.570
- Rivalutazioni e svalutazioni	18.612	-108	-326	-34	-2.271	5.198	-14.127	44.944	-3.143	-4.464
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	997.062	40.215	-	-	-	21.327	20.312	3.818	318
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-308.092	-278.816	-196.943	-119.914	-139.623	-163.323	-123.379	-124.650	-153.886	-111.362
- Scorpori e cessioni	-6.485	-24.013	-38.700	-36.500	-27.703	-213.140	-40.282	-61.152	-89.585	-2.566
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-68.785	-3.019	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	68.453	64.661	41.944	69.261	26.085	24.623	33.050	41.864	5.600	25.380
- Svalutazioni	-19.640	-23.004	-6.322	-25.633	-28.347	-35.909	-2.787	-16.991	-42.924	-6.299
- Reintegri contestuali	7.411	9.633	199	13.841	14.054	29.182	2.691	16.735	19.749	4.157
- Aumenti a pagamento	35.500	53.042	18.284	73.202	19.269	24.120	29.233	28.107	26.732	22.984
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.186	5.180	10.781	85	8.018	1.162	3.065	7.125	2.043	3.538
- Aumenti gratuiti	42.996	19.810	19.002	7.766	13.091	6.068	848	6.888	-	1.000
Riserve	152.888	1.235.700	44.049	-74.058	-15.590	53.011	220.229	110.592	315.041	176.708
- A capitali per aumenti gratuiti	-42.996	-19.810	-19.002	-7.766	-13.091	-6.068	-848	-6.888	-	-1.000
- Da capitali per ripianamento perdite	19.640	23.004	6.322	25.633	28.347	35.909	2.787	16.991	42.924	6.299
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-2.043	70.263	1.754	27.931	13.451	-2.832	46.256	-6.361	6.717	831
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	900.851	39.120	-	-	-	17.980	17.063	1.314	267
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	4.562	-1.864	1.927	-259	-10.456	210	-290	42.574	209	4.165
- Variazioni per fusioni e diverse	44.950	98.631	6.386	18.689	18.864	-33.819	3.560	-63.697	6.437	-1.944
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	128.775	164.625	7.542	-138.286	-52.705	59.611	150.784	110.910	257.440	168.090

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	25.467	-41.917	-51.892	14.397	32.447	-4.117	-13.574	-21.408	1.102	94.951
- Risultato mandato a nuovo	24.346	-76.284	-93.654	-4.002	2.938	-16.500	-19.276	-34.127	-5.496	93.097
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.121	34.345	43.379	18.380	17.772	12.338	5.702	12.719	5.710	2.247
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	22	-1.617	19	11.737	45	-	-	888	-393
Ammortamenti stanziati	202.220	183.537	174.427	184.223	183.418	167.577	136.884	137.623	131.654	127.807
- Ammortamenti ordinari	154.928	141.017	134.282	145.203	148.602	132.751	112.736	111.364	105.004	105.586
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	47.292	42.520	40.145	39.020	34.816	34.826	24.148	26.259	26.650	22.221
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-11.131	-11.374	-10.576	-10.257	-9.489	-11.701	-4.693	-4.894	-5.157	-740
- Accantonamenti	34.403	32.077	30.208	33.012	33.379	31.627	25.380	23.412	22.475	21.863
- Utilizzi	-45.534	-43.451	-40.784	-43.269	-42.868	-43.328	-30.073	-28.306	-27.632	-22.603
Totale	216.556	130.246	111.959	188.363	206.376	151.759	118.617	111.321	127.599	222.018
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	122.958	369.175	95.814	94.407	59.464	40.846	27.184	27.633	96.522	120.234
- Investimenti	196.704	191.796	148.869	174.804	153.006	124.322	81.720	109.498	115.309	146.484
- Apporti e acquisizioni	30.422	30.883	20.055	13.893	10.492	1.884	478	19.281	38.791	15.168
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.476	-6.084	-2.193	-1.450	-533	-1.760	-134	-78	-309	-338
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	241.567	-	-	-	-	7.804	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-73.211	-81.640	-70.249	-92.840	-89.825	-75.341	-62.684	-80.667	-46.999	-39.522
- Scorpori e cessioni	-29.481	-	-668	-	-13.676	-8.259	-	-20.401	-10.270	-1.558
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-7.347	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	15.863	17.079	58.969	-28.815	-9.317	3.553	5.521	17.351	-15.639	2.053
- Svalutazioni	-1.139	-36.476	-21.388	-51.134	-17.593	-2.440	-200	-4.632	-32.293	-750
- Reintegri contestuali	1.139	35.358	18.936	5.964	-	2.440	200	2.655	13.278	750
- Aumenti a pagamento	9.263	12.306	59.363	9.355	5.736	3.553	3.189	18.628	1.876	53
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.600	-	-	7.000	560	-	-2.550	-	-	-
- Aumenti gratuiti	5.000	5.891	2.058	-	1.980	-	4.882	700	1.500	2.000
Riserve	-16.386	279.853	10.230	-17.109	34.062	27.137	-24.397	14.774	39.144	-6.503
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.000	-5.891	-2.058	-	-1.980	-	-4.882	-700	-1.500	-2.000
- Da capitali per ripianamento perdite	1.139	36.476	21.388	51.134	17.593	2.440	200	4.632	32.293	750
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.679	-1.239	429	809	1.290	55	-	23.958	-1.221	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	214.959	-	-	-	-	6.206	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	22	-1.617	19	11.737	45	-	-	888	-393
- Variazioni per fusioni e diverse	-2.522	16.225	46.425	-11.995	851	4.713	-3.229	10.523	6.238	4.773
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-13.682	19.301	-54.337	-57.076	4.571	19.884	-22.692	-23.639	2.446	-9.633

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	106.758	117.849	185.154	196.637	359.679	282.468	332.638	358.131	475.626	600.652
- Risultato mandato a nuovo	81.157	102.600	160.919	184.981	332.061	238.805	328.006	350.191	447.309	582.739
- Rivalutazioni e svalutazioni	25.671	15.253	15.546	-5.440	-37.031	31.890	4.552	9.538	27.240	12.593
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-70	-4	8.689	17.096	64.649	11.773	80	-1.598	1.077	5.320
Ammortamenti stanziati	528.888	465.201	517.321	536.136	491.002	528.416	495.542	484.725	485.511	506.156
- Ammortamenti ordinari	328.256	321.942	289.854	296.217	300.198	304.314	297.177	303.973	312.633	324.751
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	200.632	143.259	227.467	239.919	190.804	224.102	198.365	180.752	172.878	181.405
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-21.796	-17.502	-9.047	-9.412	-2.799	133	-6.384	-4.288	-7.976	48
- Accantonamenti	68.674	59.812	57.122	62.342	68.076	66.908	62.035	63.581	66.339	67.210
- Utilizzi	-90.470	-77.314	-66.169	-71.754	-70.875	-66.775	-68.419	-67.869	-74.315	-67.162
Totale	613.850	565.548	693.428	723.361	847.882	811.017	821.796	838.568	953.161	1.106.856
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	432.581	919.620	142.441	302.125	306.016	201.581	316.370	357.071	437.250	503.079
- Investimenti	525.775	488.019	329.775	382.713	416.380	372.566	405.987	406.187	492.765	467.520
- Apporti e acquisizioni	35.808	112.058	18.107	31.554	55.183	51.103	22.676	65.672	50.790	146.413
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.896	-1.132	-429	14.162	-22.548	-7.894	2.091	-	-	5.878
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	484.525	-	-	-	-	3.566	1.983	1.188	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-121.735	-101.573	-137.477	-99.101	-120.239	-83.818	-78.871	-95.141	-96.375	-114.580
- Scorpi e cessioni	-5.371	-37.944	-67.535	-27.203	-22.760	-130.376	-39.079	-21.630	-11.118	-2.152
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-24.333	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	20.180	81.713	98.203	40.279	45.621	44.658	-6.832	55.278	7.088	19.365
- Svalutazioni	-36.676	-38.707	-11.916	-4.553	-2.056	-2.132	-34.606	-11.751	-11	-3.332
- Reintegri contestuali	19.719	20.359	6.215	549	585	1.812	21.671	10.315	-	3.332
- Aumenti a pagamento	30.846	63.520	87.924	27.142	46.045	41.455	777	45.601	7.063	16.587
- Variazioni per conferimenti e diverse	4.493	3.540	2.670	7.986	-9.026	-1.942	-1.392	6	-564	58
- Aumenti gratuiti	1.798	33.001	13.310	9.155	10.073	5.465	6.718	11.107	600	2.720
Riserve	85.733	551.148	195.573	184.241	164.717	464.909	493.924	263.806	328.361	467.967
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.798	-33.001	-13.310	-9.155	-10.073	-5.465	-6.718	-11.107	-600	-2.720
- Da capitali per ripianamento perdite	36.676	38.707	11.916	4.553	2.056	2.132	34.606	11.751	11	3.332
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-2.305	23.294	12.828	422	-1.844	66.657	2.723	-1.915	-944	2.182
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	439.870	-	-	-	-	50.973	1.666	1.010	71.738
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-70	-4	8.689	17.096	64.649	11.773	80	-1.598	1.077	5.320
- Variazioni per fusioni e diverse	46.831	9.538	84.314	5.691	-113.657	37.819	102.318	3.410	49.968	-21.897
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	6.399	72.744	91.136	165.634	223.586	351.993	309.942	261.599	277.839	410.012

CONTO ECONOMICO	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	10.301.985	100,0	9.664.548	100,0	8.452.962	100,0	9.787.725	100,0	10.516.455	100,0	10.546.893	100,0	10.359.952	100,0	10.620.659	100,0	10.840.196	100,0	11.042.910	100,0
- Variazione delle rimanenze	138.343	1,3	59.971	0,6	-83.912	-1,0	137.792	1,4	134.622	1,3	71.055	0,7	17.429	0,2	49.821	0,5	92.175	0,9	111.860	1,0
- Costi capitalizzati	122.532	1,2	244.845	2,5	262.152	3,1	168.197	1,7	148.485	1,4	253.833	2,4	116.905	1,1	118.780	1,1	149.278	1,4	108.034	1,0
- Acquisti	-5.767.187	-56,0	-5.520.678	-57,1	-4.477.253	-53,0	-5.594.587	-57,2	-6.072.844	-57,7	-6.058.938	-57,4	-5.738.698	-55,4	-5.828.577	-54,9	-5.929.041	-54,7	-6.005.345	-54,4
- Servizi	-2.413.605	-23,4	-2.342.494	-24,2	-2.049.448	-24,2	-2.218.574	-22,7	-2.304.488	-21,9	-2.370.678	-22,5	-2.276.627	-22,0	-2.347.438	-22,1	-2.327.137	-21,5	-2.340.463	-21,2
- Ricavi diversi operativi	172.235	1,7	155.272	1,6	168.847	2,0	185.521	2,0	208.060	1,9	202.060	1,9	204.483	2,0	189.578	1,8	134.795	1,2	172.338	1,6
Valore aggiunto	2.554.303	24,8	2.261.464	23,4	2.273.348	26,9	2.466.074	25,2	2.630.290	25,0	2.644.225	25,1	2.683.444	25,9	2.802.823	26,4	2.960.266	27,3	3.089.334	28,0
- Costo del lavoro	-1.420.775	-13,8	-1.277.556	-13,2	-1.221.271	-14,5	-1.348.042	-13,8	-1.419.192	-13,5	-1.436.099	-13,6	-1.411.142	-13,6	-1.469.095	-13,8	-1.543.666	-14,2	-1.556.875	-14,1
Margine operativo lordo	1.133.528	11,0	983.908	10,2	1.052.077	12,4	1.118.032	11,4	1.211.098	11,5	1.208.126	11,5	1.272.302	12,3	1.333.728	12,6	1.416.600	13,1	1.532.459	13,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-328.256	-3,2	-321.942	-3,3	-289.854	-3,4	-296.217	-3,0	-300.198	-2,9	-304.314	-2,9	-297.177	-2,9	-303.973	-2,9	-312.633	-2,9	-324.751	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-163.078	-1,6	-106.748	-1,2	-187.172	-2,2	-194.459	-2,0	-132.927	-1,2	-167.967	-1,6	-142.043	-1,4	-125.246	-1,2	-123.266	-1,2	-143.734	-1,4
Margine operativo netto	642.194	6,2	555.218	5,7	575.051	6,8	627.356	6,4	777.973	7,4	735.845	7,0	833.082	8,0	904.509	8,5	980.701	9,0	1.063.974	9,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-16.814	-0,2	-18.293	-0,2	-16.767	-0,2	-17.836	-0,2	-15.363	-0,1	-10.104	-0,1	-5.908	-0,1	-4.924	...	-4.913	...	-6.850	-0,1
- Altri oneri finanziari	-175.498	-1,7	-189.754	-2,0	-110.648	-1,3	-99.265	-1,0	-110.408	-1,1	-119.211	-1,1	-105.809	-1,0	-103.996	-0,9	-93.992	-0,9	-75.919	-0,7
- Proventi finanziari	55.059	0,6	64.592	0,8	31.922	0,4	29.336	0,3	33.236	0,3	39.674	0,3	40.895	0,4	37.006	0,3	27.804	0,3	24.963	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-24.965	-0,2	-5.050	-0,1	-1.284	...	9.043	0,1	1.451	...	-5.034	...	-15.317	-0,1	26.039	0,2	25.228	0,2	21.982	0,2
Risultato corrente prima delle imposte	479.976	4,7	406.713	4,2	478.274	5,7	548.634	5,6	686.889	6,5	641.170	6,1	746.943	7,2	858.634	8,1	934.828	8,6	1.028.150	9,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-37.554	-0,5	-36.511	-0,3	-40.295	-0,5	-45.460	-0,5	-57.877	-0,6	-56.135	-0,5	-56.322	-0,5	-55.506	-0,6	-49.612	-0,5	-37.671	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-6.252	-0,1	-5.697	-0,1	-2.647	...	-2.838	...	-1.519	...	-1.710	...	-1.802	...	-3.470	...	-2.982	...	-4.450	...
- Plusvalenze su realizzazioni	25.927	0,3	32.788	0,3	34.049	0,4	31.715	0,3	23.837	0,2	21.546	0,2	87.266	0,8	26.833	0,3	60.847	0,7	11.668	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-25.671	-0,2	-15.253	-0,2	-15.546	-0,2	5.440	0,1	37.031	0,4	-31.890	-0,3	-4.552	...	-9.538	-0,1	-27.240	-0,3	-12.593	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.507	0,1	-6.918	-0,1	7.879	0,1	-7.924	-0,1	28.974	0,3	26.186	0,2	-20.149	-0,2	-9.368	-0,1	1.264	...	-2.412	...
- Movimenti delle riserve	70	...	4	...	-8.689	-0,1	-17.096	-0,2	-64.649	-0,6	-11.773	-0,1	-80	...	1.598	...	-1.077	...	-5.320	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	442.003	4,3	375.126	3,8	453.025	5,4	512.471	5,2	652.686	6,2	587.394	5,6	751.304	7,3	809.183	7,6	916.028	8,5	977.372	8,9
- Imposte sul reddito	-245.595	-2,4	-194.717	-2,0	-206.999	-2,5	-225.208	-2,3	-254.986	-2,4	-262.462	-2,6	-276.946	-2,7	-294.329	-2,8	-300.800	-2,8	-327.686	-3,1
Risultato d'esercizio	196.408	1,9	180.409	1,8	246.026	2,9	287.263	2,9	397.700	3,8	324.932	3,0	474.358	4,6	514.854	4,8	615.228	5,7	649.686	5,8
- Risultato di competenza di terzi	-11.972	-0,1	-11.558	-0,1	-5.396	-0,1	-4.703	...	-5.606	-0,1	-4.610	...	-7.261	-0,1	-21.451	-0,2	-22.127	-0,2	-27.065	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	184.436	1,8	168.851	1,7	240.630	2,8	282.560	2,9	392.094	3,7	320.322	3,0	467.097	4,5	493.403	4,6	593.101	5,5	622.621	5,6
Roi - Return on investment	11,0	9,2	9,2	9,2	9,2	9,5	11,2	10,3	11,1	11,6	11,9	12,7								
Roe - Return on equity	6,7	5,3	5,3	7,3	7,3	8,1	10,9	7,9	10,6	10,5	12,4	12,3								
Dividendi distribuiti (1)	115.225	77.809	85.107	102.167	65.428	85.599	146.205	164.412	167.628	66.407										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	3.710.843	36,0	3.519.175	36,4	3.073.596	36,4	3.745.685	38,3	4.166.191	39,6	4.410.008	41,8	4.438.041	42,8	4.540.129	42,7	4.888.059	45,1	5.059.291	45,8
Numero dipendenti	32.686	28.724	27.137	28.622	29.680	29.864	28.454	29.412	30.571	30.260										
- Operai e intermedi	19.530	16.943	15.688	16.320	16.911	17.012	16.289	16.731	17.516	16.915										
- Impiegati e dirigenti	13.156	11.781	11.449	12.302	12.769	12.852	12.165	12.681	13.055	13.345										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	695.175	688.224	339.575	310.042	564.992	551.719	530.537	799.960	753.539	1.185.921
- Risultato mandato a nuovo	651.853	604.640	281.222	262.324	523.605	510.686	443.155	731.086	708.016	1.172.751
- Rivalutazioni e svalutazioni	35.138	53.293	58.016	47.458	41.106	28.209	79.588	36.796	-70.878	-90.343
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.184	30.291	337	260	281	12.824	7.794	32.078	116.401	103.513
Ammortamenti stanziati	991.245	956.678	833.251	894.604	934.575	933.625	871.568	884.354	877.362	912.133
- Ammortamenti ordinari	759.526	728.590	623.778	681.812	719.251	713.743	667.443	679.044	662.762	690.804
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	231.719	228.088	209.473	212.792	215.324	219.882	204.125	205.310	214.600	221.329
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-54.959	-60.517	-24.247	-36.051	-17.426	-7.933	-2.166	-8.965	-20.875	-20.549
- Accantonamenti	230.320	222.119	178.827	195.519	213.108	206.656	182.205	184.938	187.058	197.075
- Utilizzi	-285.279	-282.636	-203.074	-231.570	-230.534	-214.589	-184.371	-193.903	-207.933	-217.624
Totale	1.631.461	1.584.385	1.148.579	1.168.595	1.482.141	1.477.411	1.399.939	1.675.349	1.610.026	2.077.505
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	849.443	2.685.373	678.381	809.997	800.384	661.503	650.428	706.951	635.254	654.459
- Investimenti	1.221.893	1.340.251	842.370	1.054.133	1.096.813	919.438	785.203	871.849	938.176	867.700
- Apporti e acquisizioni	38.243	166.737	77.525	69.622	53.668	63.573	157.610	141.898	50.841	78.868
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.119	21.920	-6.253	-535	-665	-442	-5.090	-2.589	-1.224	-2.150
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	1.662.483	73.661	-	-	-	44.275	5.004	7.091	2.638
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-377.367	-383.204	-251.882	-266.323	-280.066	-258.818	-269.542	-273.025	-252.660	-191.032
- Scorpori e cessioni	-38.690	-50.966	-57.040	-46.900	-69.366	-62.248	-62.028	-36.186	-106.970	-101.565
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-755	-71.848	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	83.119	66.818	132.299	50.809	80.862	134.816	66.766	84.564	63.566	60.028
- Svalutazioni	-8.407	-85.843	-42.254	-60.029	-19.461	-34.263	-21.342	-36.258	-38.660	-9.776
- Reintegri contestuali	7.898	41.127	24.864	22.796	14.541	26.963	13.755	32.187	36.220	7.076
- Aumenti a pagamento	38.024	73.587	62.071	58.107	64.527	95.773	46.680	66.760	46.600	21.225
- Variazioni per conferimenti e diverse	212	19.436	10.299	-	2.424	1.843	18.530	443	4.886	29.289
- Aumenti gratuiti	45.392	18.511	77.319	29.935	18.831	44.500	9.143	21.432	14.520	12.214
Riserve	305.669	2.225.157	731.425	307.368	339.121	586.636	649.502	453.086	716.881	631.186
- A capitali per aumenti gratuiti	-45.392	-18.511	-77.319	-29.935	-18.831	-44.500	-9.143	-21.432	-14.520	-12.214
- Da capitali per ripianamento perdite	8.407	85.843	42.254	60.029	19.461	34.263	21.342	36.258	38.660	9.776
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	31.816	29.954	1.596	9.285	44.158	32.746	20.012	21.179	20.988	35.481
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	1.473.219	63.536	-	-	-	42.012	4.203	6.208	2.268
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.184	30.291	337	260	281	12.824	7.794	32.078	116.401	103.513
- Variazioni per fusioni e diverse	-38.493	-42.219	8.586	40.566	3.735	13.366	61.010	-58.730	-95.612	-168.786
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	341.147	666.580	692.435	227.163	290.317	537.937	506.475	439.530	644.756	661.148

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	261.921	72.897	-59.829	67.872	66.916	29.579	66.766	70.951	67.903	170.204
- Risultato mandato a nuovo	263.380	73.672	-81.147	65.881	42.976	2.415	64.865	60.853	57.902	152.479
- Rivalutazioni e svalutazioni	-51.876	-4.715	21.175	2.282	22.607	25.641	901	9.801	10.001	17.751
- Movimenti delle riserve prima del risultato	50.417	3.940	143	-291	1.333	1.523	1.000	297	-	-26
Ammortamenti stanziati	260.894	247.836	256.938	283.793	284.344	254.791	248.827	238.404	228.689	240.925
- Ammortamenti ordinari	243.476	221.661	226.385	245.622	246.514	219.719	225.328	213.639	206.781	215.529
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	17.418	26.175	30.553	38.171	37.830	35.072	23.499	24.765	21.908	25.396
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-9.305	-5.450	-2.292	-4.356	-4.430	-5.084	468	-799	-2.924	-3.518
- Accantonamenti	35.876	33.037	31.952	34.112	35.869	33.764	32.917	31.810	31.406	32.600
- Utilizzi	-45.181	-38.487	-34.244	-38.468	-40.299	-38.848	-32.449	-32.609	-34.330	-36.118
Totale	513.510	315.283	194.817	347.309	346.830	279.286	316.061	308.556	293.668	407.611
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	343.954	782.647	258.652	275.681	298.599	153.374	118.271	263.157	233.355	209.120
- Investimenti	395.298	401.682	297.025	287.780	280.570	236.333	261.211	266.457	267.381	253.580
- Apporti e acquisizioni	2.086	51.659	9.594	55.020	109.282	12.672	7.217	125.528	35.619	6.000
- Rivalutazioni e svalutazioni	50.982	5.500	-	-	-16.249	-3.705	-145	-1.393	-	-186
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	455.658	5.110	-	-	-	630	-	1.464	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-100.409	-67.265	-53.077	-67.119	-70.968	-59.665	-65.721	-85.212	-68.111	-48.936
- Scorpori e cessioni	-4.003	-32.736	-	-	-4.036	-32.261	-84.921	-42.223	-2.998	-1.338
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-31.851	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	3.006	37.193	20.151	19.011	14.687	17.342	2.756	-29.747	46.976	1.313
- Svalutazioni	-250	-	-1.166	-11.761	-	-3.691	-6.055	-46.553	-3.709	-9.880
- Reintegri contestuali	250	-	1.016	7.776	-	3.635	6.055	6.694	3.507	1.000
- Aumenti a pagamento	4.038	4.696	6.402	54.997	2.858	1.699	2.752	1.862	28.738	-907
- Variazioni per conferimenti e diverse	-2.500	21.000	-	-32.131	-	1.915	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	1.468	11.497	13.899	130	11.829	13.784	4	8.250	18.440	11.100
Riserve	120.024	679.437	138.619	-70.649	67.272	11.016	-14.025	74.168	51.102	51.395
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.468	-11.497	-13.899	-130	-11.829	-13.784	-4	-8.250	-18.440	-11.100
- Da capitali per ripianamento perdite	250	-	1.166	11.761	-	3.691	6.055	46.553	3.709	9.880
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	2.000	-	-5.407	2.310	-	-	-	-	-7.760
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	402.523	4.957	-	-	-	528	-	1.288	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	50.417	3.940	143	-291	1.333	1.523	1.000	297	-	-26
- Variazioni per fusioni e diverse	-49.124	63.544	20.741	13.376	3.355	-10.558	-21.414	-13.257	11.865	-8.120
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	119.949	218.927	125.511	-89.958	72.103	30.144	-190	48.825	52.680	68.521

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	37.370	24.645	-5.000	24.463	30.751	41.960	54.843	40.392	45.198	81.771
- Risultato mandato a nuovo	35.784	23.106	-6.569	23.750	31.104	41.621	53.356	39.950	38.602	81.076
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.583	1.593	1.107	485	105	586	1.487	369	6.541	722
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3	-54	462	228	-458	-247	-	73	55	-27
Ammortamenti stanziati	77.124	70.508	47.541	56.551	67.595	67.642	60.958	68.749	70.167	72.630
- Ammortamenti ordinari	59.888	52.566	35.019	43.083	51.831	52.214	48.577	56.829	58.699	59.981
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	17.236	17.942	12.522	13.468	15.764	15.428	12.381	11.920	11.468	12.649
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-3.067	-2.127	-800	-752	380	954	1.077	-1.384	1.082	296
- Accantonamenti	13.815	14.635	8.496	10.263	12.752	12.343	10.935	10.769	11.681	12.282
- Utilizzi	-16.882	-16.762	-9.296	-11.015	-12.372	-11.389	-9.858	-12.153	-10.599	-11.986
Totale	111.427	93.026	41.741	80.262	98.726	110.556	116.878	107.757	116.447	154.697
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	50.071	208.828	26.248	54.115	66.482	22.001	29.112	43.542	44.687	54.565
- Investimenti	70.465	89.311	28.015	65.060	79.890	41.062	49.551	57.984	62.813	70.622
- Apporti e acquisizioni	2.707	21.642	5.465	3.499	379	157	-	2.247	7.254	3.986
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	132.997	-	-	-	-	-	-	385	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-23.101	-28.342	-7.232	-12.680	-13.787	-19.218	-20.439	-15.763	-25.704	-13.843
- Scorpi e cessioni	-	-4.871	-	-1.764	-	-	-	-926	-61	-6.200
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-1.909	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	2.488	30.225	2.254	6.981	5.795	9.332	-4.437	17.610	6.379	3.840
- Svalutazioni	-	-	-500	-31	-	-505	-	-7.510	-1.321	-
- Reintegri contestuali	-	-	500	-	-	-	-	1.605	300	-
- Aumenti a pagamento	2.090	16.272	2.244	-	1.795	2.858	363	15.588	2.916	2.200
- Variazioni per conferimenti e diverse	-620	-135	10	-	6.000	979	-4.800	-58	-	-
- Aumenti gratuiti	1.018	14.088	-	7.012	-2.000	6.000	-	7.985	4.484	1.640
Riserve	14.300	129.012	26.567	-13.665	29.285	36.946	36.837	43.526	29.440	37.766
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.018	-14.088	-	-7.012	2.000	-6.000	-	-7.985	-4.484	-1.640
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	500	31	-	505	-	7.510	1.321	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-647	-	-	-	2.781	-	2.524	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	127.521	-	-	-	-	-	-	323	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3	-54	462	228	-458	-247	-	73	55	-27
- Variazioni per fusioni e diverse	2.211	-5.915	1.860	-173	6.398	3.047	-1.664	-5.628	-2.591	-8.732
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	13.104	22.195	23.745	-6.739	21.345	36.860	38.501	47.032	34.816	48.165

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	540.161	566.380	233.804	238.410	418.826	329.572	473.571	832.481	709.151	1.325.255
- Risultato mandato a nuovo	432.503	369.445	134.093	135.696	333.336	226.971	376.284	770.066	632.904	1.256.418
- Rivalutazioni e svalutazioni	-106.709	168.209	78.752	85.109	41.458	60.869	88.745	-17.615	-59.193	-49.670
- Movimenti delle riserve prima del risultato	214.367	28.726	20.959	17.605	44.032	41.732	8.542	80.030	135.440	118.507
Ammortamenti stanziati	1.194.342	1.122.166	1.010.186	1.044.710	1.090.696	1.081.403	1.040.012	1.075.694	1.081.977	1.090.123
- Ammortamenti ordinari	944.917	871.488	758.967	798.848	837.113	822.417	792.449	818.774	828.809	846.668
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	249.425	250.678	251.219	245.862	253.583	258.986	247.563	256.920	253.168	243.455
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-81.686	-71.468	-39.789	-43.734	-25.827	-21.476	-7.509	-16.486	-27.516	-20.448
- Accantonamenti	285.398	262.177	215.111	231.120	250.233	242.121	221.053	228.369	232.055	243.236
- Utilizzi	-367.084	-333.645	-254.900	-274.854	-276.060	-263.597	-228.562	-244.855	-259.571	-263.684
Totale	1.652.817	1.617.078	1.204.201	1.239.386	1.483.695	1.389.499	1.506.074	1.891.689	1.763.612	2.394.930
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.152.477	3.007.835	695.940	896.883	939.998	490.455	820.017	769.054	724.390	793.731
- Investimenti	1.535.739	1.364.032	964.818	1.154.731	1.124.339	927.524	907.281	1.004.710	1.019.804	1.085.108
- Apporti e acquisizioni	94.344	145.881	140.678	92.241	162.309	74.350	149.965	63.965	139.072	80.614
- Rivalutazioni e svalutazioni	79.402	22.540	-11.796	-1.719	12.367	210	-1.997	49.015	-3.812	4.143
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	2.194.319	92.533	-	-	-	64.666	22.812	5.000	318
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-501.569	-499.851	-332.121	-287.209	-350.792	-327.601	-290.760	-344.399	-329.974	-266.214
- Scorpori e cessioni	-31.811	-76.370	-155.153	-61.161	-8.225	-184.028	-9.138	-27.049	-105.700	-110.238
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-23.628	-142.716	-3.019	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	189.386	110.812	215.731	152.326	114.723	101.855	87.188	104.200	83.258	116.403
- Svalutazioni	-31.870	-80.434	-47.806	-199.915	-61.616	-72.088	-23.024	-74.986	-47.560	-36.555
- Reintegri contestuali	19.410	47.503	28.702	182.172	45.876	54.603	14.432	33.263	39.480	30.356
- Aumenti a pagamento	81.937	87.325	103.622	118.949	93.163	50.461	49.968	109.679	53.010	66.332
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.408	23.125	17.406	2.379	3.813	17.923	21.967	7.578	9.531	22.358
- Aumenti gratuiti	116.501	33.293	113.807	48.741	33.487	50.956	23.845	28.666	28.797	33.912
Riserve	341.799	2.590.051	645.905	362.060	328.411	623.949	596.377	439.249	837.162	537.600
- A capitali per aumenti gratuiti	-116.501	-33.293	-113.807	-48.741	-33.487	-50.956	-23.845	-28.666	-28.797	-33.912
- Da capitali per ripianamento perdite	31.870	80.434	47.806	199.915	61.616	72.088	23.024	74.986	47.560	36.555
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	85.336	96.131	6.006	50.738	57.064	106.401	85.268	8.106	30.338	-28.775
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	196	220	167	167	166
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	1.982.302	85.414	-	-	-	56.768	19.163	4.201	267
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	214.367	28.726	20.959	17.605	44.032	41.732	8.542	80.030	135.440	118.507
- Variazioni per fusioni e diverse	-207.939	-89.876	28.800	-10.641	-29.477	-3.779	55.683	-116.615	-70.873	-145.679
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	334.666	525.627	570.727	153.184	228.663	458.267	390.717	402.078	719.126	590.471

NORD EST

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.072.862	673.056	395.299	717.732	718.798	696.912	875.144	1.365.694	1.476.077	2.356.272
- Risultato mandato a nuovo	1.022.192	512.787	209.271	604.939	544.750	559.750	821.698	1.246.262	1.362.211	2.203.747
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.524	108.303	126.451	110.516	148.283	108.441	49.458	118.809	56.748	149.165
- Movimenti delle riserve prima del risultato	57.194	51.966	59.577	2.277	25.765	28.721	3.988	623	57.118	3.360
Ammortamenti stanziati	2.265.360	2.217.751	2.119.514	2.158.418	2.148.729	2.073.430	2.003.837	1.970.765	1.994.592	1.978.865
- Ammortamenti ordinari	1.733.219	1.665.281	1.609.947	1.638.504	1.650.470	1.591.420	1.544.435	1.506.195	1.512.775	1.517.861
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	532.141	552.470	509.567	519.914	498.259	482.010	459.402	464.570	481.817	461.004
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-120.400	-115.022	-62.502	-59.447	-29.380	-17.370	-14.517	-21.831	-46.223	-16.907
- Accantonamenti	469.706	447.868	387.531	410.998	434.252	420.178	386.444	379.328	386.852	399.718
- Utilizzi	-590.106	-562.890	-450.033	-470.445	-463.632	-437.548	-400.961	-401.159	-433.075	-416.625
Totale	3.217.822	2.775.785	2.452.311	2.816.703	2.838.147	2.752.972	2.864.464	3.314.628	3.424.446	4.318.230
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.328.330	6.472.370	2.364.675	1.796.034	1.685.254	1.584.064	1.330.288	1.306.865	1.637.212	1.866.623
- Investimenti	3.195.634	3.098.874	2.272.415	2.497.620	2.225.011	2.098.790	1.749.689	1.889.426	2.139.635	2.267.653
- Apporti e acquisizioni	197.966	563.462	591.246	318.666	427.181	329.044	246.552	229.874	264.648	280.818
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.075	51.390	21.212	-3.267	-67.188	-22.978	17.754	-39.639	-21.558	-25.439
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	4.256.698	279.089	-	-	-	73.620	2.725	24.781	8.755
- Plusvalenze da conferimento	-	12.654	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-886.901	-984.901	-646.809	-758.878	-661.549	-656.765	-605.548	-562.703	-673.320	-543.236
- Scorpori e cessioni	-172.294	-283.194	-136.841	-230.206	-238.201	-164.027	-151.779	-212.818	-92.653	-121.928
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-242.613	-15.637	-27.901	-	-	-	-	-4.321	-
Capitali nominali	189.711	270.954	269.029	175.420	211.878	116.592	162.729	76.691	113.594	111.314
- Svalutazioni	-57.364	-85.071	-77.910	-82.794	-112.148	-55.463	-109.400	-65.365	-45.804	-84.030
- Reintegri contestuali	33.826	59.058	32.765	38.932	41.243	16.939	45.968	30.181	28.759	66.570
- Aumenti a pagamento	131.491	142.121	152.350	132.522	133.084	104.135	189.905	69.184	69.681	69.251
- Variazioni per conferimenti e diverse	21.298	11.619	42.678	4.015	33.383	19.251	4.547	11.731	18.289	-3.337
- Aumenti gratuiti	60.460	143.227	119.146	82.745	116.316	31.730	31.709	30.960	42.669	62.860
Riserve	822.693	5.018.193	765.440	489.287	712.311	897.398	849.231	780.102	1.342.602	1.247.788
- A capitali per aumenti gratuiti	-60.460	-143.227	-119.146	-82.745	-116.316	-31.730	-31.709	-30.960	-42.669	-62.860
- Da capitali per ripianamento perdite	57.364	85.071	77.910	82.794	112.148	55.463	109.400	65.365	45.804	84.030
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	110.456	38.380	9.400	25.062	14.752	29.317	26.312	-447	117.464	25.808
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	3.836.116	176.981	-	-	-	87.817	3.398	23.552	7.217
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	57.194	51.966	59.577	2.277	25.765	28.721	3.988	623	57.118	3.360
- Variazioni per fusioni e diverse	-61.436	147.349	-67.680	52.158	2.042	-17.344	-102.468	-42.934	-62.492	-158.203
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	719.575	1.002.538	628.398	409.741	673.920	832.971	755.891	785.057	1.203.825	1.348.436

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	116.499	103.022	238.035	205.898	182.991	245.486	233.313	261.545	310.224	426.953
- Risultato mandato a nuovo	98.809	89.197	210.944	194.882	166.325	216.136	212.628	215.837	291.606	399.609
- Rivalutazioni e svalutazioni	14.912	14.819	4.827	10.757	-2.287	24.881	20.343	45.110	-38.200	27.299
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.778	-994	22.264	259	18.953	4.469	342	598	56.818	45
Ammortamenti stanziati	399.812	420.974	441.200	451.113	457.200	453.363	463.519	476.136	488.519	466.859
- Ammortamenti ordinari	315.172	324.033	344.999	357.454	374.167	374.903	386.958	379.839	389.177	375.850
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	84.640	96.941	96.201	93.659	83.033	78.460	76.561	96.297	99.342	91.009
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-11.157	-15.458	-10.145	-8.005	-4.061	-3.047	21	-5.084	-3.952	-167
- Accantonamenti	53.947	55.960	55.775	57.228	62.201	60.128	58.789	57.072	58.712	60.318
- Utilizzi	-65.104	-71.418	-65.920	-65.233	-66.262	-63.175	-58.768	-62.156	-62.664	-60.485
Totale	505.154	508.538	669.090	649.006	636.130	695.802	696.853	732.597	794.791	893.645
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	405.919	929.251	534.397	297.316	252.521	418.479	432.940	399.332	470.937	485.704
- Investimenti	568.265	547.007	500.465	608.913	523.169	507.432	438.244	509.811	565.414	568.292
- Apporti e acquisizioni	47.846	25.687	96.318	16.668	50.731	106.750	152.790	51.509	47.068	43.629
- Rivalutazioni e svalutazioni	-8.539	-200	-477	-1.933	-904	-13.671	-1.261	-19.274	1.046	-2.007
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	672.117	95.964	-	-	-	23.721	-	7.649	4.094
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-128.010	-253.618	-131.231	-223.868	-192.476	-156.259	-158.304	-125.460	-149.495	-103.706
- Scorpori e cessioni	-73.643	-10.559	-15.675	-102.464	-127.999	-25.773	-22.250	-17.254	-745	-24.598
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-51.183	-10.967	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	33.780	55.782	60.921	20.708	20.710	42.511	29.276	20.300	52.461	3.982
- Svalutazioni	-11.253	-9.713	-27.575	-26.488	-8.131	-10.707	-6.838	-15.648	-13.802	-11.416
- Reintegri contestuali	8.141	9.045	4.348	11.577	6.997	-	4.878	2.880	13.802	7.925
- Aumenti a pagamento	12.449	41.364	30.516	19.016	18.469	56.409	43.615	31.611	33.628	7.184
- Variazioni per conferimenti e diverse	18.819	54	-73	-	808	-4.421	-	-4.221	17.291	178
- Aumenti gratuiti	5.624	15.032	53.705	16.603	2.567	1.230	-12.379	5.678	1.542	111
Riserve	127.504	739.832	176.699	205.927	195.833	225.704	244.141	233.117	354.444	233.213
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.624	-15.032	-53.705	-16.603	-2.567	-1.230	12.379	-5.678	-1.542	-111
- Da capitali per ripianamento perdite	11.253	9.713	27.575	26.488	8.131	10.707	6.838	15.648	13.802	11.416
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	6.875	1.509	559	5.870	-8.383	9.664	9.910	-5.421	113.357	-5.698
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	601.987	93.202	-	-	-	34.771	-	7.419	3.608
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.778	-994	22.264	259	18.953	4.469	342	598	56.818	45
- Variazioni per fusioni e diverse	31.864	16.599	12.930	-23.378	-25.778	5.396	-3.044	25.326	-35.553	-37.613
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	80.358	126.050	73.874	213.291	205.477	196.698	182.945	202.644	200.143	261.566

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	114.879	-67.789	-46.900	-25.652	5.238	-103.558	43.550	108.845	199.474	375.086
- Risultato mandato a nuovo	98.227	-106.803	-128.632	-58.218	-24.402	-146.145	35.792	92.677	176.836	333.073
- Rivalutazioni e svalutazioni	19.497	43.736	39.690	30.183	29.413	18.947	6.336	20.902	22.699	44.121
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.845	-4.722	42.042	2.383	227	23.640	1.422	-4.734	-61	-2.108
Ammortamenti stanziati	557.984	521.004	472.399	484.913	469.571	441.059	430.605	414.058	406.521	398.515
- Ammortamenti ordinari	422.309	390.889	357.432	367.803	352.452	326.988	317.608	304.120	299.659	299.223
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	135.675	130.115	114.967	117.110	117.119	114.071	112.997	109.938	106.862	99.292
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-40.351	-30.678	-19.176	-18.476	-8.452	-7.386	-11.615	-12.603	-14.090	-8.580
- Accantonamenti	125.320	115.835	99.791	104.696	108.970	99.845	91.276	87.594	85.959	88.320
- Utilizzi	-165.671	-146.513	-118.967	-123.172	-117.422	-107.231	-102.891	-100.197	-100.049	-96.900
Totale	632.512	422.537	406.323	440.785	466.357	330.115	462.540	510.300	591.905	765.021
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	420.524	1.880.914	473.871	354.878	466.823	217.872	152.591	157.011	302.911	367.340
- Investimenti	646.098	640.989	446.546	496.798	413.673	387.892	303.524	354.376	397.439	410.909
- Apporti e acquisizioni	23.264	113.954	155.782	98.583	257.043	52.036	7.778	46.911	70.344	99.459
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	33.051	-	-1.827	4.540	1.834	-3.122	-1.140	-505
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	1.382.442	25.601	-	-	-	3.535	-	2.950	724
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-237.494	-196.352	-164.160	-157.251	-149.143	-158.052	-143.580	-133.968	-130.471	-125.205
- Scorpori e cessioni	-11.344	-7.706	-18.279	-55.351	-52.923	-68.544	-20.500	-107.186	-36.211	-18.042
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-52.413	-4.670	-27.901	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	63.906	105.793	81.760	51.673	83.917	16.680	15.513	31.735	15.493	54.194
- Svalutazioni	-21.371	-37.893	-24.405	-35.513	-46.430	-22.283	-56.158	-12.457	-18.176	-48.215
- Reintegri contestuali	9.646	25.083	14.647	15.983	20.126	11.304	31.983	12.457	12.588	41.729
- Aumenti a pagamento	52.639	45.613	55.452	51.550	71.893	15.027	31.492	20.721	20.153	41.254
- Variazioni per conferimenti e diverse	-1.584	62	20.082	-15	23.955	9.304	5.364	8.552	80	850
- Aumenti gratuiti	24.576	72.928	15.984	19.668	14.373	3.328	2.832	2.462	848	18.576
Riserve	84.119	1.498.541	78.536	21.387	95.863	9.846	80.153	27.150	123.014	186.653
- A capitali per aumenti gratuiti	-24.576	-72.928	-15.984	-19.668	-14.373	-3.328	-2.832	-2.462	-848	-18.576
- Da capitali per ripianamento perdite	21.371	37.893	24.405	35.513	46.430	22.283	56.158	12.457	18.176	48.215
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	10.088	11.504	10.704	1.520	21.063	-7.872	5.404	4.940	-2.342	2.608
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	1.269.396	24.671	-	-	-	7.195	-	5.476	302
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.845	-4.722	42.042	2.383	227	23.640	1.422	-4.734	-61	-2.108
- Variazioni per fusioni e diverse	2.032	81.852	-4.624	17.159	16.510	-48.003	27.085	-23.406	-5.978	-11.150
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	78.049	175.546	-2.678	-15.520	26.006	23.126	-14.279	40.355	108.591	167.362

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	37.613	11.583	28.716	42.474	-20.697	40.594	58.348	75.744	61.377	107.053
- Risultato mandato a nuovo	39.659	-37.982	4.292	38.487	-34.348	34.467	60.057	75.273	57.806	92.445
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.048	47.559	24.426	3.990	13.682	6.127	-1.711	471	3.556	14.658
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2	2.006	-2	-3	-31	-	2	-	15	-50
Ammortamenti stanziati	137.559	143.143	121.097	109.822	102.716	92.553	95.769	84.881	93.602	94.692
- Ammortamenti ordinari	117.229	116.244	105.182	91.943	84.518	76.805	81.063	74.168	82.045	84.319
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	20.330	26.899	15.915	17.879	18.198	15.748	14.706	10.713	11.557	10.373
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-4.116	-6.705	-4.276	-3.891	-3.592	-2.132	-448	-1.570	-5.194	-435
- Accantonamenti	22.932	22.083	18.024	18.926	17.904	16.228	15.785	14.349	14.922	16.149
- Utilizzi	-27.048	-28.788	-22.300	-22.817	-21.496	-18.360	-16.233	-15.919	-20.116	-16.584
Totale	171.056	148.021	145.537	148.405	78.427	131.015	153.669	159.055	149.785	201.310
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	197.265	370.765	268.854	64.597	42.378	84.510	42.860	49.355	76.155	62.267
- Investimenti	245.582	243.278	146.880	102.145	80.109	116.328	58.197	71.419	96.564	133.831
- Apporti e acquisizioni	19.420	32.418	39.258	9.760	22.820	1.852	7.133	1.209	28.330	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.122	-99	-	-	-16.224	-	-	-	-348	-3.429
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	197.874	140.710	-	-	-	4.359	2.725	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-61.869	-71.026	-28.841	-47.308	-44.327	-28.699	-26.829	-25.998	-48.391	-39.229
- Scorpori e cessioni	-7.990	-18.531	-29.153	-	-	-4.971	-	-	-	-28.906
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-13.149	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	47	17.890	-1.715	6.213	13.752	8.022	-1.225	1.294	318	19.600
- Svalutazioni	-13.890	-13.265	-10.755	-6.421	-1.970	-12.400	-	-	-1.560	-
- Reintegri contestuali	8.770	10.500	4.051	6.421	1.970	2.000	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	5.000	12.603	1.545	6.204	4.252	-446	67	430	1.630	252
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-800	-	-	-	16.000	-1.292	-	-132	-
- Aumenti gratuiti	167	8.852	3.444	9	9.500	2.868	-	864	380	19.348
Riserve	39.552	263.805	23.951	12.145	28.180	28.997	40.039	44.782	66.478	28.612
- A capitali per aumenti gratuiti	-167	-8.852	-3.444	-9	-9.500	-2.868	-	-864	-380	-19.348
- Da capitali per ripianamento perdite	13.890	13.265	10.755	6.421	1.970	12.400	-	-	1.560	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	17.420	-	-	546	-	-	-5.009	-1.185	-1.302
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	180.286	43.201	-	-	-	3.147	3.398	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2	2.006	-2	-3	-31	-	2	-	15	-50
- Variazioni per fusioni e diverse	6.896	21.941	-535	2.645	268	-14.324	-1.499	-1.800	-6.863	-4.824
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	18.931	37.739	-26.024	3.091	34.927	33.789	38.389	49.057	73.331	54.136

	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	234.914	4,1	219.971	3,9	243.007	4,4	276.629	4,4	314.986	4,8	305.208	4,8	407.982	6,4	445.944	6,9	589.578	8,7	726.425	10,2
- Titoli a reddito fisso	22.674	0,4	11.993	0,2	21.145	0,4	27.442	0,4	36.660	0,5	39.043	0,6	36.544	0,6	69.041	1,1	104.458	1,5	143.071	2,0
Disponibilità	257.588	4,5	231.964	4,1	264.152	4,8	304.071	4,8	351.646	5,3	344.251	5,4	444.526	7,0	514.985	8,0	694.036	10,2	869.496	12,2
- Rimanenze	1.085.696	18,9	968.279	17,1	887.219	16,1	1.100.277	17,5	1.163.397	17,7	1.117.465	17,4	1.092.951	17,1	1.091.819	17,0	1.129.100	16,6	1.176.612	16,5
- Clienti	2.139.462	37,2	1.910.852	33,8	1.868.643	34,0	2.169.702	34,6	2.257.079	34,3	2.123.593	33,1	2.135.581	33,4	2.152.113	33,5	2.218.672	32,6	2.179.644	30,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-6.798	-0,1	-6.694	-0,1	-18.288	-0,3	-14.392	-0,2	-8.748	-0,1	-8.244	-0,1	-15.653	-0,2	-12.902	-0,2	-9.920	-0,1	-23.725	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-38.095	-0,8	-37.447	-0,7	-44.040	-0,8	-49.009	-0,8	-55.142	-0,9	-61.417	-0,9	-68.347	-1,1	-88.633	-1,4	-77.473	-1,2	-67.708	-1,0
Circolante	3.180.265	55,2	2.834.990	50,1	2.693.534	49,0	3.206.578	51,1	3.356.586	51,0	3.171.397	49,5	3.144.532	49,2	3.142.397	48,9	3.260.379	47,9	3.264.823	45,7
- Altre attività correnti	391.647	6,8	351.019	6,2	281.130	5,2	315.569	5,1	341.002	5,2	377.364	5,8	337.831	5,3	334.577	5,2	338.697	5,0	347.745	4,8
ATTIVO CORRENTE (a)	3.829.500	66,5	3.417.973	60,4	3.238.816	59,0	3.826.218	61,0	4.049.234	61,5	3.893.012	60,7	3.926.889	61,5	3.991.959	62,1	4.293.112	63,1	4.482.064	62,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.598.715	62,5	3.733.209	66,0	3.792.342	69,0	4.118.351	65,7	4.431.153	67,3	4.551.028	71,0	4.523.633	70,8	4.571.725	71,1	4.743.123	69,7	4.884.943	68,4
- Fondi di ammortamento	-2.112.210	-36,7	-1.985.113	-35,1	-2.063.679	-37,5	-2.245.170	-35,8	-2.443.471	-37,1	-2.551.322	-39,8	-2.565.813	-40,1	-2.654.680	-41,3	-2.775.401	-40,8	-2.854.079	-40,0
Immobilizzazioni materiali nette	1.486.505	25,8	1.748.096	30,9	1.728.663	31,5	1.873.181	29,9	1.987.682	30,2	1.999.706	31,2	1.957.820	30,7	1.917.045	29,8	1.967.722	28,9	2.030.864	28,4
- Partecipazioni nette	125.147	2,2	164.943	2,9	154.737	2,8	190.888	3,0	166.324	2,5	172.352	2,7	177.154	2,8	177.209	2,8	202.107	3,0	266.837	3,7
- Altre attività a m/l termine	77.592	1,3	104.277	1,8	98.911	1,8	93.536	1,5	82.394	1,3	80.773	1,3	54.892	0,9	69.370	1,1	70.235	1,0	74.410	1,0
- Immobilizzazioni immateriali	240.041	4,2	220.978	4,0	272.777	4,9	289.074	4,6	296.203	4,5	267.454	4,1	270.220	4,1	271.999	4,2	268.414	4,0	289.854	4,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.929.285	33,5	2.238.294	39,6	2.255.088	41,0	2.446.679	39,0	2.532.603	38,5	2.520.285	39,3	2.460.086	38,5	2.435.623	37,9	2.508.478	36,9	2.661.965	37,3
Totale (a+b)	5.758.785	100,0	5.656.267	100,0	5.493.904	100,0	6.272.897	100,0	6.581.837	100,0	6.413.297	100,0	6.386.975	100,0	6.427.582	100,0	6.801.590	100,0	7.144.029	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.333.610	23,2	1.240.933	22,0	1.052.020	19,1	1.193.589	19,1	1.292.634	19,6	1.170.597	18,3	1.174.869	18,4	1.043.185	16,2	955.734	14,0	884.511	12,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	13.130	0,2	12.110	0,2	10.834	0,2	9.054	0,1	10.382	0,2	13.831	0,2	8.099	0,1	7.493	0,1	12.378	0,2	24.623	0,3
Debiti finanziari a breve termine	1.346.740	23,4	1.253.043	22,2	1.062.854	19,3	1.202.643	19,2	1.303.016	19,8	1.184.428	18,5	1.182.968	18,5	1.050.678	16,3	968.112	14,2	909.134	12,7
- Fornitori e consociate	1.391.787	24,2	1.155.372	20,4	1.125.819	20,5	1.325.314	21,1	1.366.936	20,8	1.314.297	20,5	1.301.084	20,4	1.279.218	19,9	1.386.752	20,4	1.356.445	19,0
- Altre passività correnti	349.447	6,0	331.692	5,8	319.363	5,9	384.241	6,1	386.813	5,8	383.843	5,9	386.871	6,0	407.530	6,4	446.277	6,6	469.115	6,6
PASSIVO CORRENTE (c)	3.087.974	53,6	2.740.107	48,4	2.508.036	45,7	2.912.198	46,4	3.056.765	46,4	2.882.568	44,9	2.870.923	44,9	2.737.426	42,6	2.801.141	41,2	2.734.694	38,3
- Prestiti obbligazionari	52.855	0,9	71.689	1,3	77.020	1,4	95.238	1,5	73.391	1,1	64.238	1,0	55.462	0,9	67.431	1,0	63.277	0,9	57.170	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	554.006	9,6	513.795	9,1	510.435	9,3	611.843	9,8	646.219	9,8	627.074	9,8	591.174	9,3	617.873	9,6	694.946	10,2	768.350	10,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine ..	39.157	0,7	53.536	0,9	40.121	0,7	43.571	0,7	46.406	0,7	54.134	0,8	47.433	0,7	69.065	1,1	51.234	0,8	55.409	0,7
- Altri debiti finanziari	81.759	1,4	43.944	0,8	54.288	1,0	48.046	0,7	50.736	0,8	44.815	0,7	51.921	0,8	53.826	0,9	68.887	1,0	57.102	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	727.777	12,6	682.964	12,1	681.864	12,4	798.698	12,7	816.752	12,4	790.261	12,3	745.990	11,7	808.195	12,6	878.344	12,9	938.031	13,1
- Fondi del personale	187.761	3,3	162.866	2,9	157.055	2,9	164.140	2,6	163.127	2,5	156.466	2,5	148.328	2,3	141.530	2,2	143.535	2,1	141.617	2,0
- Fondi diversi	94.031	1,6	101.821	1,8	129.525	2,3	134.742	2,2	125.170	1,9	134.482	2,1	124.381	1,9	133.693	2,1	128.619	1,9	134.384	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.009.569	17,5	947.651	16,8	968.444	17,6	1.097.580	17,5	1.105.049	16,8	1.081.209	16,9	1.018.699	15,9	1.083.418	16,9	1.150.498	16,9	1.214.032	17,0
- Capitale sociale	383.344	6,7	349.283	6,2	374.595	6,8	420.649	6,7	444.085	6,7	430.828	6,7	414.612	6,5	403.843	6,3	439.056	6,5	422.745	5,9
- Riserve	1.081.081	18,8	1.433.753	25,3	1.456.937	26,5	1.572.857	25,1	1.703.087	25,9	1.780.367	27,8	1.800.801	28,2	1.827.125	28,4	1.984.907	29,2	2.240.520	31,4
- Risultato d'esercizio	126.195	2,2	103.332	1,8	92.198	1,7	135.985	2,2	143.741	2,2	99.726	1,6	134.723	2,2	224.131	3,5	265.269	3,9	372.443	5,2
- Interessi di terzi	70.622	1,2	82.141	1,5	93.694	1,7	133.628	2,1	129.110	2,0	138.599	2,1	147.217	2,3	151.639	2,3	160.719	2,3	159.595	2,2
CAPITALE NETTO (e)	1.661.242	28,9	1.968.509	34,8	2.017.424	36,7	2.263.119	36,1	2.420.023	36,8	2.449.520	38,2	2.497.353	39,2	2.606.738	40,5	2.849.951	41,9	3.195.303	44,7
Totale (c+d+e)	5.758.785	100,0	5.656.267	100,0	5.493.904	100,0	6.272.897	100,0	6.581.837	100,0	6.413.297	100,0	6.386.975	100,0	6.427.582	100,0	6.801.590	100,0	7.144.029	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	124,0		124,7		129,1		131,4		132,5		135,1		136,8		145,8		153,3		163,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	89,1		89,6		94,5		94,1		94,7		96,6		99,3		106,4		113,3		121,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	67,7		89,1		98,0		96,4		97,8		108,1		112,8		123,3		137,3		153,8	

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	91.871	55.737	71.956	122.867	128.981	83.301	111.233	182.312	241.690	374.904
- Risultato mandato a nuovo	93.866	56.192	71.350	112.297	124.273	73.303	105.726	180.489	226.095	372.481
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.824	-4.480	606	10.570	6.449	14.878	6.127	-186	15.619	-1.946
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-171	4.025	-	-	-1.741	-4.880	-620	2.009	-24	4.369
Ammortamenti stanziati	256.050	215.701	226.007	239.458	249.279	246.195	241.609	242.859	256.959	267.017
- Ammortamenti ordinari	201.905	166.757	174.658	184.470	192.061	195.206	189.494	194.238	199.920	211.659
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	54.145	48.944	51.349	54.988	57.218	50.989	52.115	48.621	57.039	55.358
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-12.305	-9.384	-2.798	-1.843	916	-1.805	-2.338	-507	-3.925	-191
- Accantonamenti	40.738	37.623	35.137	40.640	43.803	45.884	41.115	41.123	42.738	45.323
- Utilizzi	-53.043	-47.007	-37.935	-42.483	-42.887	-47.689	-43.453	-41.630	-46.663	-45.514
Totale	335.616	262.054	295.165	360.482	379.176	327.691	350.504	424.664	494.724	641.730
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	247.295	556.565	255.120	254.621	231.043	165.791	210.916	185.100	237.338	308.712
- Investimenti	347.117	279.577	262.105	276.196	269.086	235.901	230.973	241.785	303.244	320.931
- Apporti e acquisizioni	7.429	83.027	61.844	79.840	16.779	13.625	41.731	24.766	30.328	75.944
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	7.221	-	-1.242	-	-	-1.013	1.360	-2.788	856
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	376.813	9.515	-	-	-	12.667	-	-	900
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-85.900	-89.444	-78.339	-94.784	-48.054	-68.032	-59.871	-70.716	-66.463	-87.544
- Scorpori e cessioni	-21.351	-61.190	-5	-5.389	-6.768	-15.703	-13.571	-12.095	-22.662	-2.375
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-39.439	-	-	-	-	-	-	-4.321	-
Capitali nominali	6.136	25.133	32.766	29.499	19.809	19.242	12.890	3.857	16.929	1.947
- Svalutazioni	-	-1.910	-3.100	-2.195	-11.218	-2.635	-7.026	-	-600	-12.083
- Reintegri contestuali	-	1.500	2.000	888	3.650	2.635	3.000	-	-	5.000
- Aumenti a pagamento	4.759	6.315	19.944	17.918	6.305	8.131	8.695	2.645	430	4.639
- Variazioni per conferimenti e diverse	974	8.882	12.490	1.690	-122	-435	-	-248	-	2.887
- Aumenti gratuiti	403	10.346	1.432	11.198	21.194	11.546	8.221	1.460	17.099	1.504
Riserve	97.685	419.247	82.493	68.565	55.434	95.745	62.696	113.952	141.960	248.227
- A capitali per aumenti gratuiti	-403	-10.346	-1.432	-11.198	-21.194	-11.546	-8.221	-1.460	-17.099	-1.504
- Da capitali per ripianamento perdite	-	1.910	3.100	2.195	11.218	2.635	7.026	-	600	12.083
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	251	-	-	1.645	-2.562	11.352	-2.228	6.724	-	-442
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	335.306	9.246	-	-	-	10.642	-	-	756
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-171	4.025	-	-	-1.741	-4.880	-620	2.009	-24	4.369
- Variazioni per fusioni e diverse	-51.460	14.322	9.039	20.100	-5.293	-12.285	-20.142	-3.292	6.690	12.083
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	149.468	74.030	62.540	55.823	75.006	110.469	76.239	109.971	151.793	220.882

CONTO ECONOMICO	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	6.417.910	100,0	5.977.096	100,0	5.118.529	100,0	6.221.257	100,0	6.837.021	100,0	6.693.246	100,0	6.788.555	100,0	6.987.098	100,0	7.388.149	100,0	7.424.825	100,0
- Variazione delle rimanenze	93.949	1,5	-13.879	-0,2	-84.279	-1,6	136.085	2,2	89.186	1,3	-4.119	-0,1	10.438	0,2	11.383	0,2	55.014	0,7	34.217	0,5
- Costi capitalizzati	86.150	1,3	79.987	1,3	49.599	1,0	50.175	0,8	67.594	1,0	68.536	1,0	70.783	1,0	67.092	1,0	59.033	0,8	84.798	1,1
- Acquisti	-3.947.273	-61,5	-3.655.410	-61,2	-2.836.900	-55,4	-3.876.944	-62,3	-4.278.027	-62,6	-4.112.643	-61,4	-4.127.119	-60,8	-4.195.789	-60,1	-4.383.180	-59,3	-4.296.236	-57,9
- Servizi	-1.341.245	-20,9	-1.209.036	-20,2	-1.094.379	-21,4	-1.241.518	-20,0	-1.332.087	-19,5	-1.314.025	-19,6	-1.329.581	-19,6	-1.368.741	-19,6	-1.469.527	-19,9	-1.484.933	-20,0
- Ricavi diversi operativi	101.931	1,6	84.545	1,4	78.895	1,5	95.500	1,6	91.323	1,4	95.789	1,4	89.698	1,3	105.049	1,5	109.900	1,5	136.204	1,9
Valore aggiunto	1.411.422	22,0	1.263.303	21,1	1.231.465	24,1	1.384.555	22,3	1.475.010	21,6	1.426.784	21,3	1.502.774	22,1	1.606.092	23,0	1.759.389	23,8	1.898.875	25,6
- Costo del lavoro	-854.929	-13,3	-798.827	-13,3	-750.319	-14,7	-846.902	-13,7	-901.160	-13,2	-907.242	-13,5	-905.637	-13,3	-929.893	-13,3	-990.662	-13,4	-1.027.821	-13,9
Margine operativo lordo	556.493	8,7	464.476	7,8	481.146	9,4	537.653	8,6	573.850	8,4	519.542	7,8	597.137	8,8	676.199	9,7	768.727	10,4	871.054	11,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-201.905	-3,2	-166.757	-2,8	-174.658	-3,4	-184.470	-3,0	-192.061	-2,8	-195.206	-2,9	-189.494	-2,8	-194.238	-2,8	-199.920	-2,7	-211.659	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-43.408	-0,7	-39.450	-0,7	-39.367	-0,8	-41.035	-0,6	-44.602	-0,7	-38.557	-0,6	-39.257	-0,6	-37.831	-0,5	-45.397	-0,6	-40.671	-0,5
Margine operativo netto	311.180	4,8	258.269	4,3	267.121	5,2	312.148	5,0	337.187	4,9	285.779	4,3	368.386	5,4	444.130	6,4	523.410	7,1	618.724	8,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.997	-0,1	-3.825	-0,1	-3.510	-0,1	-3.816	-0,1	-3.860	-0,1	-3.329	...	-2.422	...	-3.105	...	-3.076	...	-2.962	...
- Altri oneri finanziari	-122.360	-1,9	-116.624	-2,0	-67.625	-1,4	-57.214	-0,9	-72.634	-1,0	-78.431	-1,3	-73.929	-1,1	-70.311	-1,1	-60.823	-0,9	-52.943	-0,6
- Proventi finanziari	33.105	0,6	22.402	0,5	14.369	0,3	13.730	0,2	21.972	0,3	17.455	0,3	19.119	0,3	17.132	0,2	18.544	0,3	15.819	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-8.096	-0,1	-5.986	-0,1	-1.510	...	4.333	0,1	-2.356	...	-1.596	...	-4.460	-0,1	1.427	...	588	...	3.025	...
Risultato corrente prima delle imposte	209.832	3,3	154.236	2,6	208.845	4,0	269.181	4,3	280.309	4,1	219.878	3,3	306.694	4,5	389.273	5,5	478.643	6,5	581.663	7,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-10.737	-0,2	-9.494	-0,2	-11.982	-0,2	-13.953	-0,2	-12.616	-0,2	-12.432	-0,2	-12.858	-0,2	-10.790	-0,2	-11.642	-0,2	-14.687	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.937	...	-2.193	...	-2.235	...	-1.966	...	-3.301	...	-1.000	...	-1.994	...	-1.714	...	-1.118	...	-1.108	...
- Plusvalenze su realizzazioni	46.148	0,7	68.870	1,2	5.602	0,1	20.386	0,3	15.095	0,2	8.093	0,1	8.453	0,1	4.074	0,1	1.335	...	2.181	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.824	...	4.480	0,1	-606	...	-10.570	-0,2	-6.449	-0,1	-14.878	-0,2	-6.127	-0,1	186	...	-15.619	-0,2	1.946	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	8.181	0,1	-9.684	-0,2	-13.779	-0,3	-1.757	...	-5.332	-0,1	8.293	0,1	-26.555	-0,3	4.212	0,1	-12.479	-0,2	12.088	0,2
- Movimenti delle riserve	171	...	-4.025	-0,1	-	-	-	-	1.741	...	4.880	0,1	620	...	-2.009	...	24	...	-4.369	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	252.482	3,9	202.190	3,4	185.845	3,6	261.321	4,2	269.447	3,9	212.834	3,2	268.233	4,0	383.232	5,5	439.144	5,9	577.714	7,8
- Imposte sul reddito	-115.625	-1,7	-92.431	-1,6	-86.188	-1,7	-111.284	-1,8	-115.335	-1,6	-100.557	-1,5	-119.970	-1,8	-143.734	-2,1	-154.074	-2,0	-185.571	-2,5
Risultato d'esercizio	136.857	2,2	109.759	1,8	99.657	1,9	150.037	2,4	154.112	2,3	112.277	1,7	148.263	2,2	239.498	3,4	285.070	3,9	392.143	5,3
- Risultato di competenza di terzi	-10.662	-0,2	-6.427	-0,1	-7.459	-0,1	-14.052	-0,2	-10.371	-0,2	-12.551	-0,2	-13.540	-0,2	-15.367	-0,2	-19.801	-0,3	-19.700	-0,3
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	126.195	2,0	103.332	1,7	92.198	1,8	135.985	2,2	143.741	2,1	99.726	1,5	134.723	2,0	224.131	3,2	265.269	3,6	372.443	5,0
Roi - Return on investment	9,3		7,2		7,6		7,7		8,0		6,9		8,9		10,4		11,7		12,7	
Roe - Return on equity	8,7		5,9		5,1		7,0		6,9		4,6		6,2		10,2		11,2		14,3	
Dividendi distribuiti (1)	42.637		53.267		28.110		36.993		29.010		37.971		41.721		58.147		57.664		19.448	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	2.227.820	34,7	2.191.349	36,7	1.811.589	35,4	2.184.243	35,1	2.587.182	37,8	2.627.046	39,2	2.619.339	38,6	2.731.394	39,1	3.026.018	41,0	3.022.549	40,7
Numero dipendenti	21.398		19.530		18.592		19.589		20.571		20.269		19.901		19.890		20.956		21.614	
- Operai e intermedi	14.278		12.923		11.980		12.486		13.074		12.735		12.355		12.351		13.054		13.505	
- Impiegati e dirigenti	7.120		6.607		6.612		7.103		7.497		7.534		7.546		7.539		7.902		8.109	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	1.954.307	7,7	1.720.386	6,8	1.816.585	8,3	2.187.762	9,4	2.035.528	8,6	2.013.996	9,0	2.286.012	10,8	2.636.642	12,3	2.775.855	12,4	3.176.474	13,9
- Titoli a reddito fisso	250.457	1,0	187.947	0,7	244.110	1,1	358.045	1,5	283.341	1,2	300.389	1,4	264.776	1,2	327.373	1,5	496.362	2,2	513.110	2,2
Disponibilità	2.204.764	8,7	1.908.333	7,5	2.060.695	9,4	2.545.807	10,9	2.318.869	9,8	2.314.385	10,4	2.550.788	12,0	2.964.015	13,8	3.272.217	14,6	3.689.584	16,1
- Rimanenze	7.103.171	28,0	6.643.711	26,1	5.230.504	23,9	5.511.179	23,6	5.741.746	24,2	5.357.065	24,0	5.095.171	24,0	5.143.526	24,0	5.518.911	24,6	5.575.932	24,4
- Clienti	8.530.223	33,6	7.769.482	30,5	6.071.706	27,8	6.637.771	28,5	6.858.353	28,9	6.358.003	28,5	5.861.248	27,7	5.879.467	27,4	5.966.832	26,6	5.836.132	25,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-55.257	-0,2	-73.270	-0,3	-79.472	-0,4	-69.567	-0,3	-78.157	-0,3	-86.979	-0,4	-81.070	-0,4	-77.972	-0,4	-78.773	-0,4	-80.217	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-163.935	-0,7	-174.590	-0,7	-166.797	-0,7	-193.020	-0,8	-182.765	-0,7	-201.626	-0,9	-216.423	-1,0	-224.539	-1,0	-228.490	-0,9	-203.193	-0,9
Circolante	15.414.202	60,7	14.165.333	55,6	11.055.941	50,6	11.886.363	51,0	12.339.177	52,1	11.426.463	51,2	10.658.926	50,3	10.720.482	50,0	11.178.480	49,9	11.128.654	48,6
- Altre attività correnti	1.512.903	5,9	1.454.158	5,7	1.247.838	5,7	1.236.106	5,3	1.363.996	5,7	1.395.197	6,2	1.271.958	6,0	1.276.297	5,9	1.382.509	6,2	1.353.175	6,0
ATTIVO CORRENTE (a)	19.131.869	75,3	17.527.824	68,8	14.364.474	65,7	15.668.276	67,2	16.022.042	67,6	15.136.045	67,8	14.481.672	68,3	14.960.794	69,7	15.833.206	70,7	16.171.413	70,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	10.797.629	42,5	12.084.146	47,4	11.162.096	51,1	11.872.297	50,9	12.120.549	51,1	11.698.384	52,4	11.087.881	52,3	11.026.010	51,4	11.206.036	50,0	11.242.579	49,1
- Fondi di ammortamento	-6.403.482	-25,2	-6.126.956	-24,0	-5.728.699	-26,2	-6.319.796	-27,1	-6.512.296	-27,4	-6.449.858	-28,9	-6.245.877	-29,5	-6.299.300	-29,4	-6.476.281	-28,9	-6.394.661	-27,9
Immobilizzazioni materiali nette	4.394.147	17,3	5.957.190	23,4	5.433.397	24,9	5.552.501	23,8	5.608.253	23,7	5.248.526	23,5	4.842.004	22,8	4.726.710	22,0	4.729.755	21,1	4.847.918	21,2
- Partecipazioni nette	596.145	2,3	666.961	2,6	634.066	2,9	670.387	2,9	718.274	3,0	660.542	3,0	655.549	3,1	655.108	2,8	615.344	2,7	600.222	2,6
- Altre attività a m/l termine	222.389	0,9	207.234	0,8	155.269	0,7	195.298	0,8	267.571	1,1	253.834	1,1	255.416	1,2	272.162	1,3	357.027	1,6	412.330	1,8
- Immobilizzazioni immateriali	1.058.298	4,2	1.127.392	4,4	1.262.907	5,8	1.229.187	5,3	1.084.984	4,6	1.037.032	4,6	963.156	4,6	900.239	4,2	868.617	3,9	848.747	3,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	6.270.979	24,7	7.958.777	31,2	7.485.639	34,3	7.647.373	32,8	7.679.082	32,4	7.199.934	32,2	6.716.125	31,7	6.494.219	30,3	6.570.743	29,3	6.709.217	29,3
Totale (a+b)	25.402.848	100,0	25.486.601	100,0	21.850.113	100,0	23.315.649	100,0	23.701.124	100,0	22.335.979	100,0	21.197.797	100,0	21.455.013	100,0	22.403.949	100,0	22.880.630	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	4.156.962	16,4	4.235.996	16,6	3.355.339	15,4	3.148.094	13,5	3.452.856	14,6	3.140.847	14,1	2.709.842	12,8	2.488.369	11,6	2.510.713	11,2	2.301.117	10,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	156.781	0,6	176.725	0,7	158.896	0,7	139.558	0,6	133.102	0,5	133.927	0,6	106.393	0,5	101.250	0,5	81.691	0,4	90.103	0,4
Debiti finanziari a breve termine	4.313.743	17,0	4.412.721	17,3	3.514.235	16,1	3.287.652	14,1	3.585.958	15,1	3.274.774	14,7	2.816.235	13,3	2.589.619	12,1	2.592.404	11,6	2.391.220	10,5
- Fornitori e consociate	6.324.980	24,9	5.540.678	21,7	4.110.637	18,8	4.923.000	21,1	5.120.186	21,6	4.646.467	20,8	4.259.294	20,1	4.285.120	20,0	4.375.386	19,5	4.485.075	19,6
- Altre passività correnti	3.565.147	14,0	3.176.410	12,5	2.757.950	12,6	3.134.994	13,5	3.223.231	13,6	3.162.054	14,1	2.991.380	14,1	2.975.079	13,8	3.189.895	14,2	3.343.536	14,6
PASSIVO CORRENTE (c)	14.203.870	55,9	13.129.809	51,5	10.382.822	47,5	11.345.646	48,7	11.929.375	50,3	11.083.295	49,6	10.066.909	47,5	9.849.818	45,9	10.157.685	45,3	10.219.831	44,7
- Prestiti obbligazionari	248.647	1,0	264.058	1,0	282.814	1,3	234.928	1,0	239.534	1,0	198.020	0,9	172.336	0,8	147.624	0,7	137.526	0,6	108.990	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.115.905	8,3	2.176.221	8,5	2.118.649	9,7	2.174.882	9,3	1.976.286	8,3	1.624.364	7,3	1.484.883	7,0	1.500.630	7,0	1.595.177	7,1	1.733.408	7,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	110.311	0,4	140.080	0,5	166.390	0,8	177.268	0,8	214.905	0,9	153.020	0,7	143.455	0,7	125.510	0,6	159.329	0,7	159.984	0,7
- Altri debiti finanziari	340.214	1,4	368.799	1,6	388.505	1,7	290.552	1,2	281.954	1,2	261.024	1,1	275.905	1,3	290.408	1,3	231.748	1,1	180.692	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	2.815.077	11,1	2.949.158	11,6	2.956.358	13,5	2.877.630	12,3	2.712.679	11,4	2.236.428	10,0	2.076.579	9,8	2.064.172	9,6	2.123.780	9,5	2.183.074	9,5
- Fondi del personale	948.184	3,7	819.542	3,2	672.579	3,1	654.117	2,8	637.205	2,7	612.008	2,7	562.408	2,7	562.156	2,6	549.322	2,5	535.473	2,3
- Fondi diversi	424.032	1,7	485.409	1,9	471.395	2,2	499.855	2,2	494.038	2,1	478.850	2,2	448.975	2,1	454.907	2,2	486.793	2,1	481.587	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	4.187.293	16,5	4.254.109	16,7	4.100.332	18,8	4.031.602	17,3	3.843.922	16,2	3.327.286	14,9	3.087.962	14,6	3.081.235	14,4	3.159.895	14,1	3.200.134	14,0
- Capitale sociale	1.675.844	6,6	1.560.659	6,1	1.443.160	6,6	1.470.446	6,3	1.477.820	6,2	1.374.785	6,2	1.345.550	6,3	1.367.907	6,4	1.396.837	6,2	1.349.360	5,9
- Riserve	4.285.680	16,9	5.606.469	22,0	5.412.192	24,8	5.758.716	24,7	5.773.923	24,4	5.800.353	26,0	5.873.876	27,7	6.061.101	28,3	6.549.631	29,2	6.913.400	30,2
- Risultato d'esercizio	792.762	3,1	654.511	2,6	231.146	1,1	430.680	1,8	407.525	1,7	483.424	2,2	562.731	2,7	812.938	3,8	864.375	3,9	903.920	4,0
- Interessi di terzi	257.399	1,0	281.044	1,1	280.461	1,2	278.559	1,2	268.559	1,2	266.836	1,1	260.769	1,2	282.014	1,2	275.526	1,3	293.985	1,2
CAPITALE NETTO (e)	7.011.685	27,6	8.102.683	31,8	7.366.959	33,7	7.938.401	34,0	7.927.827	33,5	7.925.398	35,5	8.042.926	37,9	8.523.960	39,7	9.086.369	40,6	9.460.665	41,3
Totale (c+d+e)	25.402.848	100,0	25.486.601	100,0	21.850.113	100,0	23.315.649	100,0	23.701.124	100,0	22.335.979	100,0	21.197.797	100,0	21.455.013	100,0	22.403.949	100,0	22.880.630	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	134,7		133,5		138,3		138,1		134,3		136,6		143,9		151,9		155,9		158,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	85,1		83,5		88,7		90,1		86,8		89,0		94,0		100,5		102,3		104,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	82,6		93,6		93,2		107,4		107,0		122,9		142,2		161,0		171,4		185,8	

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	600.501	579.304	140.422	299.299	339.655	414.768	399.910	674.298	621.278	960.105
- Risultato mandato a nuovo	586.071	523.771	90.238	243.897	281.331	375.910	364.828	628.251	569.524	905.398
- Rivalutazioni e svalutazioni	-42.992	42.008	47.704	55.763	56.267	33.366	32.240	43.297	51.384	54.555
- Movimenti delle riserve prima del risultato	57.422	13.525	2.480	-361	2.057	5.492	2.842	2.750	370	152
Ammortamenti stanziati	786.164	780.722	727.043	734.517	732.697	704.249	644.067	622.564	626.582	628.875
- Ammortamenti ordinari	568.295	552.057	516.413	522.008	531.675	507.047	467.786	450.983	445.596	445.645
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	217.869	228.665	210.630	212.509	201.022	197.202	176.281	171.581	180.986	183.230
Stanziamanti netti ai fondi del personale	-46.691	-48.095	-23.742	-23.688	-13.685	-3.110	575	-819	-16.299	-5.882
- Accantonamenti	203.471	191.603	156.113	165.290	174.484	171.504	154.977	155.056	160.875	163.502
- Utilizzi	-250.162	-239.698	-179.855	-188.978	-188.169	-174.614	-154.402	-155.875	-177.174	-169.384
Totale	1.339.974	1.311.931	843.723	1.010.128	1.058.667	1.115.907	1.044.552	1.296.043	1.231.561	1.583.098
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	849.974	2.196.171	600.129	722.968	592.419	565.130	418.600	431.244	432.131	521.787
- Investimenti	1.180.797	1.122.784	780.424	867.671	807.133	711.909	606.661	580.981	662.361	706.911
- Apporti e acquisizioni	69.952	254.543	104.630	102.392	47.254	103.420	37.039	100.926	48.632	40.688
- Rivalutazioni e svalutazioni	342	6.394	-749	-92	-18.455	1.600	-106	-15.187	-18.143	-19.354
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	1.341.338	7.299	-	-	-	21.612	-	3.004	3.037
- Plusvalenze da conferimento	-	12.654	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-343.151	-319.585	-218.832	-196.788	-193.943	-202.778	-189.757	-169.206	-233.135	-163.224
- Scorpori e cessioni	-57.966	-168.317	-72.643	-50.215	-49.570	-49.021	-56.849	-66.270	-30.588	-46.271
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-53.640	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	78.258	46.368	69.153	64.325	62.715	26.395	93.044	11.356	23.376	22.531
- Svalutazioni	-10.820	-22.259	-10.446	-10.177	-42.627	-7.438	-39.378	-33.459	-10.766	-11.400
- Reintegri contestuali	7.239	12.899	6.090	2.063	7.739	1.000	6.107	14.043	1.469	11.400
- Aumenti a pagamento	55.663	20.266	33.923	34.966	27.816	21.272	97.805	6.394	12.623	15.870
- Variazioni per conferimenti e diverse	-2.421	3.490	10.179	2.340	4.242	-1.197	2.078	3.882	1.050	-5.800
- Aumenti gratuiti	28.597	31.972	29.407	35.133	65.545	12.758	26.432	20.496	19.000	12.461
Riserve	375.663	1.728.379	399.288	157.443	269.238	447.853	417.389	318.769	593.630	501.919
- A capitali per aumenti gratuiti	-28.597	-31.972	-29.407	-35.133	-65.545	-12.758	-26.432	-20.496	-19.000	-12.461
- Da capitali per ripianamento perdite	10.820	22.259	10.446	10.177	42.627	7.438	39.378	33.459	10.766	11.400
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	93.509	7.927	-5.732	13.044	2.981	15.298	13.793	718	7.534	37.653
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	1.205.698	6.661	-	-	-	26.769	-	2.523	2.551
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	57.422	13.525	2.480	-361	2.057	5.492	2.842	2.750	370	152
- Variazioni per fusioni e diverse	-67.963	24.380	-82.902	29.870	3.493	27.623	-66.052	-46.560	-39.222	-107.095
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	310.472	486.562	497.742	139.846	283.625	404.760	427.091	348.898	630.659	569.719

CONTO ECONOMICO	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	25.479.816	100,0	24.147.376	100,0	16.872.029	100,0	18.661.850	100,0	20.341.686	100,0	19.469.691	100,0	18.331.306	100,0	18.596.094	100,0	19.459.581	100,0	19.352.159	100,0
- Variazione delle rimanenze	579.553	2,3	361.662	1,5	-666.428	-3,9	290.501	1,5	375.290	1,8	-150.498	-0,8	-52.923	-0,3	136.496	0,7	89.689	0,5	49.213	0,3
- Costi capitalizzati	335.817	1,4	341.822	1,4	274.787	1,6	277.436	1,5	288.446	1,4	245.577	1,3	226.694	1,2	225.396	1,2	232.642	1,2	298.149	1,5
- Acquisti	-14.033.735	-55,1	-13.256.586	-54,9	-7.992.034	-47,4	-10.005.501	-53,6	-11.163.156	-54,9	-10.158.498	-52,2	-9.421.328	-51,4	-9.545.834	-51,3	-9.959.517	-51,2	-9.749.257	-50,4
- Servizi	-5.873.957	-23,1	-5.488.387	-22,7	-3.964.701	-23,5	-4.201.922	-22,5	-4.591.769	-22,6	-4.374.672	-22,5	-4.083.814	-22,3	-4.151.782	-22,3	-4.314.458	-22,2	-4.423.893	-22,9
- Ricavi diversi operativi	335.309	1,3	333.395	1,4	296.395	1,8	291.281	1,6	321.157	1,7	354.901	1,9	299.893	1,7	299.128	1,6	333.841	1,7	408.200	2,2
Valore aggiunto	6.822.803	26,8	6.439.282	26,7	4.820.048	28,6	5.313.645	28,5	5.571.654	27,4	5.386.501	27,7	5.299.828	28,9	5.559.498	29,9	5.841.778	30,0	5.934.571	30,7
- Costo del lavoro	-4.209.505	-16,5	-4.104.209	-17,0	-3.286.442	-19,5	-3.510.365	-18,8	-3.693.269	-18,2	-3.622.790	-18,6	-3.482.387	-19,0	-3.571.578	-19,2	-3.719.298	-19,1	-3.755.654	-19,4
Margine operativo lordo	2.613.298	10,3	2.335.073	9,7	1.533.606	9,1	1.803.280	9,7	1.878.385	9,2	1.763.711	9,1	1.817.441	9,9	1.987.920	10,7	2.122.480	10,9	2.178.917	11,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-568.295	-2,2	-552.057	-2,3	-516.413	-3,1	-522.008	-2,8	-531.675	-2,6	-507.047	-2,6	-467.786	-2,6	-450.983	-2,4	-445.596	-2,3	-445.645	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-166.422	-0,7	-172.784	-0,7	-153.495	-0,9	-150.555	-0,8	-143.617	-0,7	-146.111	-0,8	-127.277	-0,6	-124.370	-0,7	-130.544	-0,7	-140.065	-0,8
Margine operativo netto	1.878.581	7,4	1.610.232	6,7	863.698	5,1	1.130.717	6,1	1.203.093	5,9	1.110.553	5,7	1.222.378	6,7	1.412.567	7,6	1.546.340	7,9	1.593.207	8,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-12.246	...	-11.878	...	-12.108	-0,1	-8.260	...	-8.080	...	-6.682	...	-5.726	...	-4.712	...	-4.616	...	-3.586	...
- Altri oneri finanziari	-412.593	-1,6	-457.236	-2,0	-275.060	-1,6	-208.964	-1,1	-242.363	-1,2	-241.075	-1,2	-204.121	-1,1	-186.551	-1,0	-169.603	-0,9	-151.100	-0,8
- Proventi finanziari	153.217	0,6	137.994	0,6	75.280	0,4	73.277	0,3	88.170	0,4	91.929	0,4	77.831	0,3	83.937	0,4	87.528	0,5	78.995	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-39.728	-0,2	3.376	...	9.714	0,1	14.937	0,1	633	...	-9.326	...	-21.790	-0,1	31.584	0,2	-1.365	...	2.833	...
Risultato corrente prima delle imposte	1.567.231	6,2	1.282.488	5,3	661.524	3,9	1.001.707	5,4	1.041.453	5,1	945.399	4,9	1.068.572	5,8	1.336.825	7,2	1.458.284	7,5	1.520.349	7,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-51.447	-0,2	-55.881	-0,2	-57.135	-0,3	-61.954	-0,3	-57.405	-0,3	-51.091	-0,3	-49.004	-0,3	-47.211	-0,3	-50.442	-0,3	-43.165	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-10.218	...	-14.068	-0,1	-8.560	-0,1	-5.969	...	-4.522	...	-5.531	...	-5.515	...	-6.594	...	-7.865	...	-9.331	...
- Plusvalenze su realizzazioni	90.844	0,2	111.498	0,6	47.890	0,3	73.124	0,3	66.675	0,3	13.982	0,1	39.702	0,2	116.291	0,6	53.573	0,3	16.595	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	42.992	0,2	-42.008	-0,2	-47.704	-0,3	-55.763	-0,3	-56.267	-0,3	-33.366	-0,2	-32.240	-0,2	-43.297	-0,2	-51.384	-0,3	-54.555	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	6.254	...	8.301	...	4.519	...	-67.127	-0,3	-76.660	-0,3	73.280	0,3	11.965	0,1	-11.351	-0,1	-26.459	-0,1	4.580	...
- Movimenti delle riserve	-57.422	-0,2	-13.525	-0,1	-2.480	...	361	...	-2.057	...	-5.492	...	-2.842	...	-2.750	...	-370	...	-152	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.588.234	6,2	1.276.805	5,3	598.054	3,5	884.379	4,8	911.217	4,5	937.181	4,8	1.030.638	5,6	1.341.913	7,2	1.375.337	7,1	1.434.321	7,4
- Imposte sul reddito	-755.386	-2,9	-594.749	-2,5	-354.351	-2,0	-428.812	-2,4	-482.174	-2,4	-424.475	-2,1	-450.204	-2,4	-510.848	-2,7	-478.329	-2,5	-499.560	-2,5
Risultato d'esercizio	832.848	3,3	682.056	2,8	243.703	1,5	455.567	2,4	429.043	2,1	512.706	2,7	580.434	3,2	831.065	4,5	897.008	4,6	934.761	4,9
- Risultato di competenza di terzi	-40.086	-0,2	-27.545	-0,1	-12.557	-0,1	-24.887	-0,1	-21.518	-0,1	-29.282	-0,2	-17.703	-0,1	-18.127	-0,1	-32.633	-0,2	-30.841	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	792.762	3,1	654.511	2,7	231.146	1,4	430.680	2,3	407.525	2,0	483.424	2,5	562.731	3,1	812.938	4,4	864.375	4,4	903.920	4,7
Roi - Return on investment	14,4		11,4		6,8		8,6		9,1		9,0		10,1		11,5		12,0		12,0	
Roe - Return on equity	13,4		9,2		3,4		6,0		5,7		6,8		7,9		11,1		11,1		11,1	
Dividendi distribuiti (1)	245.631		157.377		153.114		211.055		145.080		134.643		213.228		200.235		326.222		28.864	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	12.368.004	48,5	11.912.036	49,3	8.404.715	49,8	9.559.804	51,2	10.805.298	53,1	10.966.465	56,3	10.670.804	58,2	10.976.690	59,0	11.385.182	58,5	11.408.230	59,0
Numero dipendenti	102.052		96.043		81.262		81.435		82.262		79.641		74.518		74.635		76.430		76.661	
- Operai e intermedi	63.726		59.837		49.420		49.859		50.250		48.066		44.572		44.513		45.977		46.257	
- Impiegati e dirigenti	38.326		36.206		31.842		31.576		32.012		31.575		29.946		30.122		30.453		30.404	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	78.425	-4.455	-28.736	46.626	57.910	-9.002	25.018	31.947	27.920	54.380
- Risultato mandato a nuovo	74.320	-6.364	-30.346	47.472	10.489	-15.672	39.121	24.213	30.331	43.432
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.109	-36.219	8.817	-846	41.121	6.670	-14.103	7.734	-2.411	9.996
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-4	38.128	-7.207	-	6.300	-	-	-	-	952
Ammortamenti stanziati	88.168	100.336	93.561	98.578	91.109	87.876	79.613	80.400	72.608	71.985
- Ammortamenti ordinari	78.412	86.767	80.559	83.642	81.034	76.904	68.454	68.736	61.284	60.593
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	9.756	13.569	13.002	14.936	10.075	10.972	11.159	11.664	11.324	11.392
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-4.254	-3.286	-1.573	-3.843	-1.014	-886	-896	-1.424	-2.087	-255
- Accantonamenti	15.020	16.525	14.403	16.049	16.974	16.580	14.288	13.825	13.301	13.420
- Utilizzi	-19.274	-19.811	-15.976	-19.892	-17.988	-17.466	-15.184	-15.249	-15.388	-13.675
Totale	162.339	92.595	63.252	141.361	148.005	77.988	103.735	110.923	98.441	126.110
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	167.989	441.851	204.461	76.384	59.901	126.416	37.122	58.690	71.649	85.969
- Investimenti	161.861	216.870	103.035	103.713	88.383	103.299	67.608	89.238	67.824	77.933
- Apporti e acquisizioni	30.055	53.833	125.554	11.423	8.860	51.361	81	548	38.451	20.829
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	38.074	-10.613	-	-29.778	-11.783	18.300	-3.416	-185	-1.000
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	216.656	-	-	-	-	2.724	-	627	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-23.927	-34.691	-13.515	-21.965	-7.318	-16.461	-14.806	-22.507	-32.670	-11.779
- Scorpori e cessioni	-	-16.891	-	-16.787	-246	-	-36.785	-5.173	-2.398	-14
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-32.000	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	6.552	18.388	10.081	3.061	3.515	3.123	11.416	6.286	4.293	9.679
- Svalutazioni	-30	-31	-	-2.000	-1.772	-	-	-	-	-916
- Reintegri contestuali	30	31	-	2.000	761	-	-	-	-	516
- Aumenti a pagamento	-23	14.316	9.830	2.927	1.676	3.123	6.416	2.520	1.293	11
- Variazioni per conferimenti e diverse	5.510	-	-	-	-	-	-1.603	3.766	-	8
- Aumenti gratuiti	1.065	4.072	251	134	2.850	-	6.603	-	3.000	10.060
Riserve	65.360	288.940	5.083	18.439	34.444	61.152	-14.797	24.622	35.224	50.096
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.065	-4.072	-251	-134	-2.850	-	-6.603	-	-3.000	-10.060
- Da capitali per ripianamento perdite	30	31	-	2.000	1.772	-	-	-	-	916
- Sovraprezzi versati dagli azionisti	-267	20	-	2.983	345	603	630	-2.399	100	84
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	195.578	-	-	-	-	1.091	-	526	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-4	38.128	-7.207	-	6.300	-	-	-	-	952
- Variazioni per fusioni e diverse	18.886	-14.167	-57	7.591	1.037	24.025	-39.987	3.505	16.559	-3.801
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	47.780	73.422	12.598	5.999	27.840	36.524	30.072	23.516	21.039	62.005

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	33.074	-4.346	-8.194	26.220	24.720	25.323	3.772	31.003	14.114	57.791
- Risultato mandato a nuovo	31.240	-5.224	-8.575	26.122	21.082	21.751	3.546	29.522	10.013	57.309
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.822	880	381	99	3.638	3.572	226	1.481	4.101	482
- Movimenti delle riserve prima del risultato	12	-2	-	-1	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	39.623	35.871	38.207	40.017	46.157	48.135	48.655	49.867	49.801	50.922
- Ammortamenti ordinari	29.897	28.534	30.704	31.184	34.563	33.567	33.072	34.111	35.094	40.572
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	9.726	7.337	7.503	8.833	11.594	14.568	15.583	15.756	14.707	10.350
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-1.526	-1.416	-792	299	508	996	184	176	-676	-1.397
- Accantonamenti	8.278	8.239	8.288	8.169	9.916	10.009	10.214	10.309	10.345	12.686
- Utilizzi	-9.804	-9.655	-9.080	-7.870	-9.408	-9.013	-10.030	-10.133	-11.021	-14.083
Totale	71.171	30.109	29.221	66.536	71.385	74.454	52.611	81.046	63.239	107.316
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	39.364	96.853	27.843	25.270	40.169	5.866	35.259	26.133	46.091	34.844
- Investimenti	45.914	48.369	32.960	42.184	43.458	36.029	44.482	41.816	46.789	48.846
- Apporti e acquisizioni	-	-	7.860	-	23.694	-	-	4.005	1.495	269
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-3.664	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	69.458	-	-	-	-	5.002	-	10.551	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-6.550	-20.185	-11.891	-16.914	-26.288	-26.484	-12.401	-14.848	-12.695	-12.549
- Scorpori e cessioni	-	-	-1.086	-	-695	-15	-1.824	-4.840	-49	-1.722
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-789	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	1.032	1.600	16.063	-59	7.460	619	1.815	1.863	724	-619
- Svalutazioni	-	-	-1.629	-	-	-	-	-3.801	-900	-
- Reintegri contestuali	-	-	1.629	-	-	-	-	801	900	-
- Aumenti a pagamento	1.004	1.644	1.140	-59	2.673	619	1.815	4.863	-76	41
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-69	-	-	4.500	-	-	-	-	-1.460
- Aumenti gratuiti	28	25	14.923	-	287	-	-	-	800	800
Riserve	32.810	79.449	-610	5.381	33.319	28.101	19.610	17.710	27.852	-932
- A capitali per aumenti gratuiti	-28	-25	-14.923	-	-287	-	-	-	-800	-800
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	1.629	-	-	-	-	3.801	900	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	3.869	-	762	272	-1.197	-	-	-7.095
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	47.865	-	-	-	-	4.202	-	7.608	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	12	-2	-	-1	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.691	2.422	-1.531	-1.829	11.805	224	1.171	3.293	1.875	-5.803
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	34.517	29.189	10.346	7.211	21.039	27.605	15.434	10.616	18.269	12.766

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	499.435	380.494	274.458	243.945	362.805	370.710	479.623	753.111	770.010	1.422.330
- Risultato mandato a nuovo	456.121	276.028	143.665	166.643	225.754	241.687	422.715	682.478	662.862	1.347.364
- Rivalutazioni e svalutazioni	-16.344	78.107	90.475	75.883	110.592	112.233	53.251	84.946	40.280	75.962
- Movimenti delle riserve prima del risultato	59.658	26.359	40.318	1.419	26.459	16.790	3.657	-14.313	66.868	-996
Ammortamenti stanziati	1.254.151	1.221.040	1.119.055	1.145.492	1.157.368	1.133.729	1.068.559	1.047.483	1.055.038	1.047.819
- Ammortamenti ordinari	948.535	908.969	833.016	859.769	876.837	851.096	808.823	781.924	790.241	796.116
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	305.616	312.071	286.039	285.723	280.531	282.633	259.736	265.559	264.797	251.703
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-85.910	-65.453	-37.858	-46.860	-23.411	-12.495	-20.461	-21.084	-27.046	-12.022
- Accantonamenti	310.196	290.954	243.324	258.408	278.834	270.490	248.513	241.573	248.273	254.997
- Utilizzi	-396.106	-356.407	-281.182	-305.268	-302.245	-282.985	-268.974	-262.657	-275.319	-267.019
Totale	1.667.676	1.536.081	1.355.655	1.342.577	1.496.762	1.491.944	1.527.721	1.779.510	1.798.002	2.458.127
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.142.483	3.642.705	1.074.891	848.285	722.607	834.334	709.710	739.607	912.243	1.016.419
- Investimenti	1.554.228	1.421.468	1.056.365	1.285.913	1.134.386	1.066.507	962.744	1.054.313	1.145.622	1.202.443
- Apporti e acquisizioni	175.101	207.145	290.418	68.901	73.715	198.477	88.186	110.308	153.927	140.209
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.528	26.390	-7.462	2.615	4.767	-13.672	-6.559	-22.610	-3.282	10
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	2.735.279	140.383	-	-	-	56.231	-	9.754	3.761
- Plusvalenze da conferimento	-	12.654	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-554.743	-489.086	-306.585	-324.968	-325.937	-351.526	-349.441	-344.551	-339.713	-275.063
- Scorpori e cessioni	-34.625	-76.730	-82.591	-156.275	-164.324	-65.452	-41.451	-57.853	-54.065	-54.941
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-6	-194.415	-15.637	-27.901	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	118.838	123.618	279.031	205.829	155.433	56.207	44.672	51.484	124.258	42.908
- Svalutazioni	-66.577	-86.880	-37.530	-75.541	-83.945	-63.482	-96.690	-54.642	-48.377	-44.713
- Reintegri contestuali	37.542	67.789	17.029	41.388	40.843	25.919	60.121	30.480	29.765	33.212
- Aumenti a pagamento	105.038	99.992	124.340	155.042	80.074	73.652	43.495	40.077	54.703	14.901
- Variazioni per conferimenti e diverse	4.499	-7.077	31.695	8.442	37.022	5.402	11.405	7.713	43.235	4.660
- Aumenti gratuiti	38.336	49.794	143.497	76.498	81.439	14.716	26.341	27.856	44.932	34.848
Riserve	395.846	3.107.279	518.188	228.412	249.167	570.698	549.116	532.130	907.201	643.753
- A capitali per aumenti gratuiti	-38.336	-49.794	-143.497	-76.498	-81.439	-14.716	-26.341	-27.856	-44.932	-34.848
- Da capitali per ripianamento perdite	66.577	86.880	37.530	75.541	83.945	63.482	96.690	54.642	48.377	44.713
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	45.223	36.762	14.296	27.561	5.144	13.831	27.486	-500	159.826	50.599
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	2.472.620	135.450	-	-	-	72.511	-	10.625	2.853
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	59.658	26.359	40.318	1.419	26.459	16.790	3.657	-14.313	66.868	-996
- Variazioni per fusioni e diverse	-79.257	-692	5.712	-71.165	-71.633	49.515	-4.623	52.803	-29.729	-106.979
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	341.981	535.144	428.379	271.554	286.691	441.796	379.736	467.354	696.166	688.411

CENTRO NEC

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	181.985	185.646	66.509	116.464	126.158	190.247	181.841	268.677	386.936	561.656
- Risultato mandato a nuovo	149.454	135.334	42.302	76.755	92.104	155.257	129.355	249.133	320.426	504.233
- Rivalutazioni e svalutazioni	21.354	45.359	20.989	37.751	-35.866	14.942	97.435	19.484	63.441	46.636
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11.177	4.953	3.218	1.958	69.920	20.048	-44.949	60	3.069	10.787
Ammortamenti stanziati	612.195	588.558	555.394	582.975	584.801	562.934	522.065	487.752	507.478	498.523
- Ammortamenti ordinari	440.871	421.751	403.118	416.124	420.820	411.074	378.979	368.950	382.169	396.082
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	171.324	166.807	152.276	166.851	163.981	151.860	143.086	118.802	125.309	102.441
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-36.772	-23.038	-12.962	-3.910	334	1.048	-2.944	311	-9.181	2.316
- Accantonamenti	126.937	114.349	100.342	110.115	119.149	112.963	101.661	100.677	102.927	105.400
- Utilizzi	-163.709	-137.387	-113.304	-114.025	-118.815	-111.915	-104.605	-100.366	-112.108	-103.084
Totale	757.408	751.166	608.941	695.529	711.293	754.229	700.962	756.740	885.233	1.062.495
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	608.782	1.921.285	591.062	466.959	510.457	469.797	413.627	499.350	420.547	486.254
- Investimenti	839.539	772.294	623.207	664.864	650.462	563.477	469.082	540.367	570.462	603.717
- Apporti e acquisizioni	57.995	216.799	106.582	65.438	77.546	97.172	106.939	174.516	92.892	56.294
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.472	3.152	-216	-382	16.380	-1.080	106	-1.042	-7.509	11.728
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	1.194.426	45.426	-	-	-	14.571	-	6.947	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-224.806	-226.870	-126.978	-184.103	-198.626	-150.645	-128.513	-162.848	-134.612	-147.295
- Scorpori e cessioni	-66.418	-8.781	-56.959	-78.858	-35.305	-39.127	-48.558	-51.643	-49.245	-38.190
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-29.735	-	-	-	-	-	-	-58.388	-
Capitali nominali	87.128	77.532	118.899	56.614	37.262	68.013	36.721	21.385	49.880	15.879
- Svalutazioni	-47.862	-13.210	-12.718	-5.061	-48.231	-23.671	-62.956	-62.209	-9.263	-69.812
- Reintegri contestuali	20.898	4.033	7.718	4.135	8.695	13.562	27.450	40.681	5.993	50.372
- Aumenti a pagamento	107.264	41.410	41.371	29.952	46.723	41.005	54.845	29.380	33.975	16.090
- Variazioni per conferimenti e diverse	-11.882	24.151	18.159	317	18.305	8.966	5.338	-1.004	2.950	787
- Aumenti gratuiti	18.710	21.148	64.369	27.271	11.770	28.151	12.044	14.537	16.225	18.442
Riserve	165.315	1.397.637	253.856	54.152	249.027	260.860	332.731	139.022	232.767	357.204
- A capitali per aumenti gratuiti	-18.710	-21.148	-64.369	-27.271	-11.770	-28.151	-12.044	-14.537	-16.225	-18.442
- Da capitali per ripianamento perdite	47.862	13.210	12.718	5.061	48.231	23.671	62.956	62.209	9.263	69.812
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	55.639	11.494	7.209	6.876	1.695	4.356	62.045	-4.378	-18.687	2.053
- Contributi a fondo perduto	-	14	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	1.048.989	35.930	-	-	-	7.603	-	5.950	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11.177	4.953	3.218	1.958	69.920	20.048	-44.949	60	3.069	10.787
- Variazioni per fusioni e diverse	-10.773	114.727	23.612	-22.945	8.925	34.545	5.548	1.786	-9.211	-29.972
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	80.120	225.398	235.538	90.473	132.026	206.391	251.572	93.882	258.608	322.966

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	9.078	-521	26.439	-2.811	4.178	2.961	12.716	29.371	30.371	55.058
- Risultato mandato a nuovo	7.550	-1.238	21.241	-3.798	-1.501	811	9.660	21.462	23.377	52.707
- Rivalutazioni e svalutazioni	294	1.849	5.197	792	5.668	2.005	3.056	8.260	6.710	2.894
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.234	-1.132	1	195	11	145	-	-351	284	-543
Ammortamenti stanziati	61.220	60.081	75.633	74.734	68.614	67.381	56.766	54.912	45.714	47.400
- Ammortamenti ordinari	45.216	42.752	54.758	51.649	48.489	49.078	37.759	42.033	36.416	38.737
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	16.004	17.329	20.875	23.085	20.125	18.303	19.007	12.879	9.298	8.663
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-1.870	-1.377	-1.225	-943	48	606	212	-145	-13	-242
- Accantonamenti	9.245	8.347	8.879	9.119	9.013	8.608	7.316	7.898	6.868	7.427
- Utilizzi	-11.115	-9.724	-10.104	-10.062	-8.965	-8.002	-7.104	-8.043	-6.881	-7.669
Totale	68.428	58.183	100.847	70.980	72.840	70.948	69.694	84.138	76.072	102.216
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	56.846	215.477	122.928	42.441	57.792	49.692	69.130	71.720	34.056	24.203
- Investimenti	63.005	77.264	78.543	77.920	64.456	68.968	59.264	56.578	48.362	50.240
- Apporti e acquisizioni	6.375	15.131	33.860	4	2.666	60	26.540	25.885	3.076	10
- Rivalutazioni e svalutazioni	-232	-	-	-	-	-1.080	-1.240	-931	-131	-787
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	148.219	26.260	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-12.302	-25.137	-15.735	-35.478	-9.326	-18.256	-15.310	-9.812	-17.236	-20.211
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-5	-4	-	-124	-	-15	-5.049
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	5.617	4.971	15.938	6.986	3.450	4.328	3.525	-5.092	567	751
- Svalutazioni	-	-1.468	-	-	-1.400	-1.566	-	-9.573	-180	-
- Reintegri contestuali	-	1.468	-	-	1.400	1.566	-	3.117	-	-
- Aumenti a pagamento	4.734	5.317	963	2.832	1.514	4.526	3.525	1.364	747	751
- Variazioni per conferimenti e diverse	10	-346	14.975	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	873	-	-	4.154	1.936	-198	-	-	-	-
Riserve	18.816	130.095	38.045	13.474	17.611	14.754	17.100	18.624	32.793	13.813
- A capitali per aumenti gratuiti	-873	-	-	-4.154	-1.936	198	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	1.468	-	-	1.400	1.566	-	9.573	180	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	4.455	48	2.316	1.426	-	-2.477	893	-	-1.902	-631
- Contributi a fondo perduto	-	14	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	122.161	20.446	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.234	-1.132	1	195	11	145	-	-351	284	-543
- Variazioni per fusioni e diverse	-70	5.655	8.137	-18.423	1.243	6.223	1.619	417	-1.044	-10.269
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	14.070	1.881	7.145	34.430	16.893	9.099	14.588	8.985	35.275	25.256

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	62.525	126.120	17.465	10.467	-4.434	39.692	62.970	72.219	110.828	137.794
- Risultato mandato a nuovo	47.871	98.531	-17.762	5.301	-16.699	33.806	34.138	70.668	75.578	133.134
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.438	27.470	35.222	4.804	12.265	6.252	75.284	1.551	32.689	6.257
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.216	119	5	362	-	-366	-46.452	-	2.561	-1.597
Ammortamenti stanziati	215.059	190.725	174.751	183.786	182.292	174.478	162.922	160.175	165.540	150.222
- Ammortamenti ordinari	148.486	131.440	120.893	123.140	121.343	118.355	112.495	107.718	112.822	110.743
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	66.573	59.285	53.858	60.646	60.949	56.123	50.427	52.457	52.718	39.479
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-17.407	-6.618	-5.836	-484	1.892	-739	-765	187	-2.847	1.215
- Accantonamenti	49.006	41.445	36.895	39.986	42.760	40.702	37.271	37.528	37.554	37.433
- Utilizzi	-66.413	-48.063	-42.731	-40.470	-40.868	-41.441	-38.036	-37.341	-40.401	-36.218
Totale	260.177	310.227	186.380	193.769	179.750	213.431	225.127	232.581	273.521	289.231
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	206.160	637.789	130.340	146.013	115.148	144.391	147.800	94.946	119.165	169.165
- Investimenti	323.275	285.877	195.163	201.269	177.378	148.006	157.766	155.439	147.275	178.163
- Apporti e acquisizioni	17.156	56.873	852	10.479	46.338	53.106	59.995	11.431	23.645	26.092
- Rivalutazioni e svalutazioni	216	-7	-216	-382	-7.206	-	1.346	-275	1.190	-134
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	392.883	19.166	-	-	-	3.534	-	5.133	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-96.124	-74.570	-55.464	-55.088	-78.612	-51.855	-51.033	-35.891	-41.901	-34.539
- Scorpori e cessioni	-38.363	-7.386	-29.161	-10.265	-22.750	-4.866	-23.808	-35.758	-16.177	-417
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-15.881	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	60.267	42.265	45.166	23.661	26.130	51.015	-4.398	9.398	6.970	18.505
- Svalutazioni	-17.086	-1.466	-6.718	-1.030	-40.221	-9.716	-52.216	-52.636	-5.627	-9.135
- Reintegri contestuali	3.891	680	6.718	501	5.495	6.526	21.600	37.564	3.026	9.135
- Aumenti a pagamento	69.405	22.464	24.478	20.808	31.929	25.722	18.600	15.202	6.520	10.662
- Variazioni per conferimenti e diverse	-9.146	6.792	2.523	-	22.305	4.981	3.158	-3.131	-	2.169
- Aumenti gratuiti	13.203	13.795	18.165	3.382	6.622	23.502	4.460	12.399	3.051	5.674
Riserve	81.447	497.510	158.615	8.449	53.725	76.001	135.975	11.916	39.120	67.823
- A capitali per aumenti gratuiti	-13.203	-13.795	-18.165	-3.382	-6.622	-23.502	-4.460	-12.399	-3.051	-5.674
- Da capitali per ripianamento perdite	17.086	1.466	6.718	1.030	40.221	9.716	52.216	52.636	5.627	9.135
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	38.778	7.792	4.614	5.351	1.418	2.722	7.137	170	-20.575	1.200
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	326.267	15.484	-	-	-	3.008	-	4.312	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.216	119	5	362	-	-366	-46.452	-	2.561	-1.597
- Variazioni per fusioni e diverse	-2.271	71.350	3.712	1.586	9.394	25.720	18.159	-5.767	-15.262	-10.220
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	32.841	104.311	146.247	3.502	9.314	61.711	106.367	-22.724	65.508	74.979

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	12.721	2.475	2.565	6.032	34.363	13.638	958	13.793	22.509	31.008
- Risultato mandato a nuovo	10.019	2.440	504	4.711	33.990	13.622	752	12.711	22.433	30.657
- Rivalutazioni e svalutazioni	853	36	408	1.467	426	16	206	1.082	76	351
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.849	-1	1.653	-146	-53	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	52.901	51.736	48.068	53.448	54.726	58.450	60.064	53.889	61.768	63.359
- Ammortamenti ordinari	46.349	45.052	41.463	45.984	47.384	49.781	50.261	49.226	53.521	53.912
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	6.552	6.684	6.605	7.464	7.342	8.669	9.803	4.663	8.247	9.447
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-1.440	-732	-111	893	1.229	-104	-1.719	330	-2.398	-705
- Accantonamenti	7.457	6.641	6.062	6.733	6.976	7.226	6.521	6.082	6.118	6.281
- Utilizzi	-8.897	-7.373	-6.173	-5.840	-5.747	-7.330	-8.240	-5.752	-8.516	-6.986
Totale	64.182	53.479	50.522	60.373	90.318	71.984	59.303	68.012	81.879	93.662
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	50.007	273.766	54.283	67.229	63.596	84.294	46.436	29.596	37.768	35.550
- Investimenti	63.522	76.198	62.074	83.131	80.673	90.401	62.540	65.914	78.783	63.423
- Apporti e acquisizioni	-	81.124	-	14.683	343	5.234	-	36	50.366	2.710
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.548	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	132.786	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-16.063	-11.950	-7.791	-29.892	-17.420	-11.341	-5.835	-36.354	-15.246	-21.283
- Scorpi e cessioni	-	-	-	-693	-	-	-10.269	-	-17.747	-9.300
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-4.392	-	-	-	-	-	-	-58.388	-
Capitali nominali	17.044	26.238	20.112	-	-970	-2.337	2.027	306	7.427	2.116
- Svalutazioni	-8.000	-1.735	-	-	-	-2.344	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	8.000	1.735	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	17.044	8.598	1.090	-	-970	7	2.023	306	1.886	1.124
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	17.640	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	-	19.022	-	-	-	4	-	5.541	992
Riserve	-9.049	187.254	-4.637	776	23.323	36.656	11.678	11.622	14.704	-3.852
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-19.022	-	-	-	-4	-	-5.541	-992
- Da capitali per ripianamento perdite	8.000	1.735	-	-	-	2.344	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	3.910	-	-	-	-	-	-	1.409	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	127.690	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.849	-1	1.653	-146	-53	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-11.851	41.064	640	252	-141	357	-214	339	6.597	-20.654
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-7.047	12.856	12.092	670	23.517	33.955	11.896	11.283	12.239	17.794

CONTO ECONOMICO	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.231.982	100,0	1.222.755	100,0	965.736	100,0	1.177.025	100,0	1.264.301	100,0	1.250.694	100,0	1.282.740	100,0	1.154.827	100,0	1.267.836	100,0	1.220.468	100,0
- Variazione delle rimanenze	26.107	2,1	466	-0,1	-1.528	-0,2	17.730	1,5	11.228	0,9	2.197	0,2	21.138	1,6	-6.517	-0,6	19.007	1,5	-10.836	-0,9
- Costi capitalizzati	14.225	1,2	10.893	0,9	11.956	1,2	13.026	1,1	15.915	1,3	15.673	1,3	9.589	0,7	5.280	0,5	10.210	0,8	11.348	0,9
- Acquisti	-759.264	-61,6	-727.778	-59,4	-537.002	-55,6	-731.639	-62,2	-787.996	-62,3	-735.643	-58,8	-787.279	-61,4	-634.681	-55,0	-759.846	-59,9	-678.423	-55,6
- Servizi	-282.296	-22,9	-293.642	-24,0	-236.938	-24,6	-270.149	-23,0	-288.010	-22,8	-309.449	-24,7	-311.176	-24,3	-296.816	-25,7	-309.867	-24,4	-304.646	-25,0
- Ricavi diversi operativi	13.158	1,0	18.283	1,5	18.443	2,0	33.386	2,9	27.766	2,1	25.766	1,9	24.349	2,1	20.564	1,8	21.566	1,6	32.852	2,8
Valore aggiunto	243.912	19,8	230.977	18,9	220.667	22,8	239.379	20,3	243.204	19,2	249.238	19,9	239.361	18,7	242.657	21,0	248.906	19,6	270.763	22,2
- Costo del lavoro	-147.358	-12,0	-142.243	-11,6	-130.176	-13,4	-146.619	-12,4	-140.333	-11,1	-148.095	-11,8	-143.022	-11,2	-138.643	-12,0	-146.010	-11,5	-146.327	-12,0
Margine operativo lordo	96.554	7,8	88.734	7,3	90.491	9,4	92.760	7,9	102.871	8,1	101.143	8,1	96.339	7,5	104.014	9,0	102.896	8,1	124.436	10,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-46.349	-3,8	-45.052	-3,7	-41.463	-4,3	-45.984	-3,9	-47.384	-3,7	-49.781	-4,0	-50.261	-3,9	-49.226	-4,3	-53.521	-4,2	-53.912	-4,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-6.369	-0,4	-6.452	-0,6	-6.435	-0,7	-7.288	-0,6	-7.059	-0,6	-8.464	-0,7	-9.616	-0,8	-4.581	-0,4	-8.162	-0,6	-8.987	-0,8
Margine operativo netto	43.836	3,6	37.230	3,0	42.593	4,4	39.488	3,4	48.428	3,8	42.898	3,4	36.462	2,8	50.207	4,3	41.213	3,3	61.537	5,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-342	...	-319	...	-255	...	-621	-0,1	-96	...	-89	...	-88	...	-86	...	-81	...	-110	...
- Altri oneri finanziari	-30.200	-2,5	-29.830	-2,4	-17.984	-2,0	-15.576	-1,3	-19.144	-1,5	-22.736	-1,9	-21.374	-1,6	-15.531	-1,3	-14.548	-1,2	-11.658	-1,0
- Proventi finanziari	5.699	0,4	3.415	0,3	2.668	0,3	2.161	0,2	1.996	0,2	3.057	0,2	1.602	0,1	1.623	0,1	1.437	0,1	1.566	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	79	...	-2.205	-0,2	287	...	398	...	-145	...	-497	...	-657	-0,1	-606	-0,1	-86	...	572	...
Risultato corrente prima delle imposte	19.072	1,5	8.291	0,7	27.309	2,7	25.850	2,2	31.039	2,5	22.633	1,7	15.945	1,2	35.607	3,0	27.935	2,2	51.907	4,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-183	...	-232	...	-170	...	-176	...	-283	...	-205	...	-187	...	-82	...	-85	...	-460	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.080	-0,1	-423	...	-242	...	-1.071	-0,1	-1.430	-0,1	-53	...	-2.507	-0,2	-1.230	-0,1	-428	...	-69	...
- Plusvalenze su realizzazioni	15.635	1,4	7.008	0,6	2.940	0,3	1.340	0,1	23.702	1,7	2.029	0,2	2.108	0,2	1.181	0,1	2.957	0,2	1.009	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-853	-0,1	-36	...	-408	...	-1.467	-0,1	-426	...	-16	...	-206	...	-1.082	-0,1	-76	...	-351	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.676	0,1	4.661	0,3	2.509	0,3	839	0,1	-203	...	2.430	0,2	-329	...	739	0,1	7.262	0,6	-302	...
- Movimenti delle riserve	-1.849	-0,2	1	...	-1.653	-0,2	146	...	53	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	32.418	2,6	19.270	1,6	30.285	3,1	25.461	2,2	52.452	4,1	26.818	2,1	14.824	1,2	35.133	3,0	37.565	3,0	51.734	4,2
- Imposte sul reddito	-19.744	-1,6	-15.900	-1,3	-12.120	-1,2	-19.400	-1,7	-18.012	-1,4	-12.846	-1,0	-11.662	-1,0	-15.972	-1,3	-13.157	-1,1	-16.918	-1,4
Risultato d'esercizio	12.674	1,0	3.370	0,3	18.165	1,9	6.061	0,5	34.440	2,7	13.972	1,1	3.162	0,2	19.161	1,7	24.408	1,9	34.816	2,8
- Risultato di competenza di terzi	-611	...	-438	-0,1	793	0,1	2.675	0,2	-114	...	-42	...	-115	...	205	...	-339	...	-231	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	12.063	1,0	2.932	0,2	18.958	2,0	8.736	0,7	34.326	2,7	13.930	1,1	3.047	0,2	19.366	1,7	24.069	1,9	34.585	2,8
Roi - Return on investment	6,7		4,4		5,1		4,6		5,3		4,6		3,9		6,3		4,7		7,4	
Roe - Return on equity	4,1		0,6		4,5		2,0		7,6		2,9		0,6		5,1		5,9		8,9	
Dividendi distribuiti (1)	2.655		930		17.661		1.350		450		350		2.160		6.200		1.775		3.959	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	285.502	23,2	315.692	25,8	248.828	25,8	311.901	26,5	355.568	28,1	381.206	30,5	372.464	29,0	409.502	35,5	476.631	37,6	459.661	37,7
Numero dipendenti	3.896		3.560		3.232		3.500		3.249		3.412		3.105		3.008		3.001		3.123	
- Operai e intermedi	3.000		2.717		2.443		2.635		2.453		2.573		2.371		2.343		2.282		2.338	
- Impiegati e dirigenti	896		843		789		865		796		839		734		665		719		785	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	104.236	5,7	108.845	4,9	115.951	5,8	113.338	5,4
- Titoli a reddito fisso	33.822	1,9	25.801	1,2	14.062	0,7	23.151	1,1
Disponibilità	138.058	7,6	134.646	6,1	130.013	6,5	136.489	6,5
- Rimanenze	279.286	15,3	297.058	13,5	257.908	13,0	292.495	13,8
- Clienti	659.554	36,2	659.755	29,9	571.531	28,7	633.808	30,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.617	-0,1	-3.175	-0,1	-2.231	-0,1	-2.194	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-7.887	-0,3	-10.737	-0,5	-11.811	-0,7	-15.711	-0,7
Circolante	929.336	51,1	942.901	42,8	815.397	40,9	908.398	43,0
- Altre attività correnti	106.118	5,8	123.593	5,6	116.683	5,9	112.929	5,3
ATTIVO CORRENTE	1.173.512	64,5	1.201.140	54,5	1.062.093	53,3	1.157.816	54,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.055.148	58,0	1.548.615	70,2	1.548.849	77,8	1.597.916	75,6
- Fondi di ammortamento	-551.371	-30,3	-724.818	-32,8	-765.056	-38,4	-792.608	-37,5
Immobilizzazioni materiali nette	503.777	27,7	823.797	37,4	783.793	39,4	805.308	38,1
- Partecipazioni nette	17.533	1,0	26.493	1,2	22.771	1,1	27.641	1,3
- Altre attività a m/l termine	22.800	1,3	34.696	1,6	24.699	1,2	32.259	1,5
- Immobilizzazioni immateriali	102.129	5,5	118.350	5,3	97.958	5,0	91.308	4,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	646.239	35,5	1.003.336	45,5	929.221	46,7	956.516	45,2
Totale	1.819.751	100,0	2.204.476	100,0	1.991.314	100,0	2.114.332	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	503.819	27,7	524.814	23,8	429.713	21,5	428.576	20,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	707	...	1.593	0,1	3.139	0,2	113	...
Debiti finanziari a breve termine	504.526	27,7	526.407	23,9	432.852	21,7	428.689	20,3
- Fornitori e consociate	449.003	24,7	472.908	21,5	387.620	19,5	424.154	20,1
- Altre passività correnti	127.262	7,0	175.450	7,9	142.487	7,2	146.832	6,9
PASSIVO CORRENTE	1.080.791	59,4	1.174.765	53,3	962.959	48,4	999.675	47,3
- Prestiti obbligazionari	4.475	0,2	2.900	0,1	8.175	0,4	7.000	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	224.140	12,3	323.321	14,7	303.976	15,3	391.003	18,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	18.182	1,0	19.982	0,9	19.378	1,0	10.812	0,6
- Altri debiti finanziari	12.118	0,7	48.957	2,2	47.819	2,4	888	...
Debiti finanziari a m/l termine	258.915	14,2	395.160	17,9	379.348	19,1	409.703	19,4
- Fondi del personale	54.760	3,0	57.714	2,6	49.724	2,5	49.072	2,3
- Fondi diversi	37.594	2,1	46.193	2,1	51.428	2,5	54.989	2,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	351.269	19,3	499.067	22,6	480.500	24,1	513.764	24,3
- Capitale sociale	97.094	5,3	99.109	4,5	91.394	4,6	94.592	4,5
- Riserve	267.953	14,7	434.787	19,7	388.526	19,5	451.547	21,4
- Risultato d'esercizio	11.765	0,7	-20.528	-0,9	50.923	2,5	36.812	1,7
- Interessi di terzi	10.879	0,6	17.276	0,8	17.012	0,9	17.942	0,8
CAPITALE NETTO	387.691	21,3	530.644	24,1	547.855	27,5	600.893	28,4
Totale	1.819.751	100,0	2.204.476	100,0	1.991.314	100,0	2.114.332	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	108,6		102,2		110,3		115,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	82,9		77,2		83,7		86,8	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	37,4		44,7		55,4		60,8	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	104.330	5,3	106.111	5,6	118.698	6,6	132.366	8,4	164.134	9,7	173.254	9,8
- Titoli a reddito fisso	13.306	0,6	19.161	1,1	17.079	0,9	13.749	0,8	29.543	1,8	58.006	3,3
Disponibilità	117.636	5,9	125.272	6,7	135.777	7,5	146.115	9,2	193.677	11,5	231.260	13,1
- Rimanenze	283.473	14,3	283.144	15,0	274.223	15,1	254.314	16,1	256.778	15,2	259.343	14,7
- Clienti	584.787	29,5	583.033	31,0	553.385	30,6	511.984	32,4	553.488	32,8	487.474	27,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.517	-0,1	-1.336	-0,1	-1.952	-0,1	-1.729	-0,1	-1.916	-0,1	-1.751	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-13.070	-0,6	-9.550	-0,5	-14.416	-0,8	-11.178	-0,8	-13.123	-0,7	-11.790	-0,6
Circolante	853.673	43,1	855.291	45,4	811.240	44,8	753.391	47,6	795.227	47,2	733.276	41,6
- Altre attività correnti	107.010	5,4	109.408	5,8	104.892	5,8	83.493	5,3	89.057	5,2	98.410	5,6
ATTIVO CORRENTE	1.078.319	54,4	1.089.971	57,9	1.051.909	58,1	982.999	62,1	1.077.961	63,9	1.062.946	60,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.464.159	73,9	1.396.204	74,1	1.383.769	76,4	1.192.271	75,4	1.204.184	71,4	1.333.468	75,6
- Fondi di ammortamento	-736.407	-37,2	-779.037	-41,3	-792.096	-43,7	-727.380	-46,0	-730.905	-43,3	-752.852	-42,7
Immobilizzazioni materiali nette	727.752	36,7	617.167	32,8	591.673	32,7	464.891	29,4	473.279	28,1	580.616	32,9
- Partecipazioni nette	27.587	1,4	36.646	1,9	37.931	2,1	39.039	2,5	44.361	2,6	31.397	1,8
- Altre attività a m/l termine	32.316	1,6	24.958	1,3	21.452	1,2	33.573	2,1	36.605	2,2	44.859	2,5
- Immobilizzazioni immateriali	115.755	5,9	114.714	6,1	107.297	5,9	61.159	3,9	53.476	3,2	43.753	2,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	903.410	45,6	793.485	42,1	758.353	41,9	598.662	37,9	607.721	36,1	700.625	39,7
Totale	1.981.729	100,0	1.883.456	100,0	1.810.262	100,0	1.581.661	100,0	1.685.682	100,0	1.763.571	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	115,7		119,7		124,6		136,0		145,3		147,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	85,5		88,8		92,3		101,0		111,0		111,8	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	58,3		77,4		94,4		111,5		125,3		117,8	

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	11.785	-24.329	12.698	26.191	26.760	36.607	38.078	56.761	86.622	109.368
- Risultato mandato a nuovo	6.886	-29.468	41.704	24.075	23.671	36.328	35.957	54.070	80.787	105.636
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.966	4.869	-29.963	1.596	-63.244	-171	651	2.280	5.611	3.725
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-67	270	957	520	66.333	450	1.470	411	224	7
Ammortamenti stanziati	80.544	105.193	94.109	94.152	84.937	80.333	79.061	62.131	64.613	64.768
- Ammortamenti ordinari	56.722	74.402	69.928	69.738	65.120	60.798	60.060	46.918	48.804	53.112
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	23.822	30.791	24.181	24.414	19.817	19.535	19.001	15.213	15.809	11.656
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-652	-4.616	-1.937	-1.883	-503	-280	-490	-416	-2.128	-430
- Accantonamenti	12.830	13.184	11.914	12.931	12.623	12.328	11.461	10.800	11.067	10.304
- Utilizzi	-13.482	-17.800	-13.851	-14.814	-13.126	-12.608	-11.951	-11.216	-13.195	-10.734
Totale	91.677	76.248	104.870	118.460	111.194	116.660	116.649	118.476	149.107	173.706
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	100.331	217.120	125.403	34.944	88.706	84.355	61.036	58.526	55.986	81.688
- Investimenti	130.106	98.445	71.040	100.473	89.511	68.889	54.389	72.149	66.879	82.432
- Apporti e acquisizioni	10.042	33.299	65.835	4.013	540	35.396	16.575	27	5.750	19.813
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6	-	-	-	19.640	-	-	164	-330	-55
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	126.645	-	-	-	-	1.200	-	984	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-15.621	-34.623	-9.732	-14.482	-15.650	-19.930	-7.223	-13.814	-17.297	-20.502
- Scorpori e cessioni	-24.190	-15	-1.740	-55.060	-5.335	-	-3.905	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-6.631	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	-3.728	623	2.598	6.044	4.407	4.065	19.343	2.008	544	7.594
- Svalutazioni	-500	-1.363	-	-	-	-820	-1.850	-	-1.467	-27.105
- Reintegri contestuali	500	-	-	-	-	820	1.850	-	1.467	27.047
- Aumenti a pagamento	5.556	1.986	696	2.053	3.053	1.184	19.284	-	544	352
- Variazioni per conferimenti e diverse	-10.724	-	-	174	-	-	-	8	-	1.200
- Aumenti gratuiti	1.440	-	1.902	3.817	1.354	2.881	59	2.000	-	6.100
Riserve	6.734	125.897	-16.545	31.289	42.946	21.831	33.689	22.062	67.958	81.488
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.440	-	-1.902	-3.817	-1.354	-2.881	-59	-2.000	-	-6.100
- Da capitali per ripianamento perdite	500	1.363	-	-	-	820	1.850	-	1.467	27.105
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.694	728	-	339	-	966	-	-4.039	3.593	-240
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	113.248	-	-	-	-	1.008	-	827	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-67	270	957	520	66.333	450	1.470	411	224	7
- Variazioni per fusioni e diverse	-459	-5.494	2.415	-11.425	-44.663	1.783	-6.159	-3.239	-1.201	-8.465
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	6.506	15.782	-18.015	45.672	22.630	20.693	35.579	30.929	63.048	69.181

CONTO ECONOMICO	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.851.190	100,0	2.018.293	100,0	1.598.374	100,0	1.808.534	100,0	1.749.788	100,0	1.709.307	100,0	1.756.797	100,0	1.587.731	100,0	1.751.994	100,0	1.686.884	100,0
- Variazione delle rimanenze	23.898	1,3	-21.849	-1,1	-15.009	-0,9	30.915	1,7	26.601	1,5	434	...	12.261	0,7	-1.074	-0,1	19.146	1,1	12.906	0,8
- Costi capitalizzati	46.672	2,5	41.484	2,1	18.343	1,1	34.348	1,9	25.880	1,5	22.732	1,3	22.547	1,3	22.704	1,4	16.448	0,9	15.562	0,9
- Acquisti	-1.172.054	-63,3	-1.146.753	-56,8	-796.595	-49,8	-991.191	-54,8	-981.365	-56,1	-924.189	-54,1	-966.852	-55,0	-845.058	-53,2	-952.742	-54,4	-878.237	-52,1
- Servizi	-393.004	-21,2	-492.421	-24,4	-424.659	-26,6	-469.363	-26,0	-430.809	-24,6	-407.497	-23,8	-406.837	-23,2	-371.836	-23,4	-395.528	-22,6	-386.804	-22,9
- Ricavi diversi operativi	40.744	2,2	42.251	2,1	38.148	2,4	41.824	2,4	38.015	2,2	34.061	2,0	39.161	2,2	28.409	1,8	33.452	2,0	32.160	1,9
Valore aggiunto	397.446	21,5	441.005	21,9	418.602	26,2	455.067	25,2	428.110	24,5	434.848	25,4	457.077	26,0	420.876	26,5	472.770	27,0	482.471	28,6
- Costo del lavoro	-239.975	-13,0	-279.300	-13,9	-248.110	-15,5	-272.650	-15,1	-259.066	-14,8	-259.625	-15,1	-255.905	-14,5	-238.196	-15,0	-251.374	-14,4	-236.255	-14,0
Margine operativo lordo	157.471	8,5	161.705	8,0	170.492	10,7	182.417	10,1	169.044	9,7	175.223	10,3	201.172	11,5	182.680	11,5	221.396	12,6	246.216	14,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-56.722	-3,1	-74.402	-3,7	-69.928	-4,4	-69.738	-3,9	-65.120	-3,7	-60.798	-3,6	-60.060	-3,4	-46.918	-3,0	-48.804	-2,8	-53.112	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-17.909	-0,9	-25.054	-1,2	-19.009	-1,2	-18.871	-1,0	-18.117	-1,1	-17.534	-1,0	-16.870	-1,0	-14.109	-0,8	-14.642	-0,8	-10.726	-0,6
Margine operativo netto	82.840	4,5	62.249	3,1	81.555	5,1	93.808	5,2	85.807	4,9	96.891	5,7	124.242	7,1	121.653	7,7	157.950	9,0	182.378	10,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-249	...	-130	...	-145	...	-150	...	-170	...	-156	...	-300	...	-135	...	-1	...	-142	...
- Altri oneri finanziari	-48.342	-2,6	-85.202	-4,1	-44.394	-2,8	-37.892	-2,1	-38.544	-2,2	-35.966	-2,1	-33.560	-1,9	-17.682	-1,1	-15.699	-0,9	-15.506	-0,9
- Proventi finanziari	7.542	0,4	26.154	1,2	15.148	0,9	13.004	0,7	13.347	0,8	14.162	0,8	14.374	0,7	5.781	0,2	5.177	0,3	4.591	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.498	-0,1	692	...	-6.909	-0,4	891	...	729	...	-966	-0,1	-1.394	-0,1	1.524	0,1	1.608	0,1	281	...
Risultato corrente prima delle imposte	40.293	2,2	3.763	0,2	45.255	2,8	69.661	3,8	61.169	3,5	73.965	4,3	103.362	5,8	111.141	6,9	149.035	8,5	171.602	10,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-5.913	-0,3	-5.737	-0,3	-5.172	-0,3	-5.543	-0,3	-1.700	-0,1	-2.001	-0,1	-2.131	-0,1	-1.104	-0,1	-1.167	-0,1	-930	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-901	...	-3.604	-0,2	-227	...	-75	...	-1.853	-0,1	-103	...	-587	...	-507	...	-558	...	-605	...
- Plusvalenze su realizzazioni	6.411	0,3	22.169	1,1	886	0,1	3.718	0,2	1.941	0,1	895	0,1	162	...	3.176	0,2	15.390	0,9	11.264	0,6
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.966	-0,3	-4.869	-0,3	29.963	1,9	-1.596	-0,1	63.244	3,6	171	...	-651	...	-2.280	-0,1	-5.611	-0,3	-3.725	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	9.138	0,5	-4.670	-0,2	9.652	0,6	-583	...	5.686	0,3	5.545	0,3	-1.190	-0,1	1.297	0,1	-6.954	-0,4	-636	...
- Movimenti delle riserve	67	...	-270	...	-957	-0,1	-520	...	-66.333	-3,7	-450	...	-1.470	-0,1	-411	...	-224	...	-7	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	44.129	2,4	6.782	0,3	79.400	5,0	65.062	3,6	62.154	3,6	78.022	4,6	97.495	5,5	111.312	7,0	149.911	8,6	176.963	10,5
- Imposte sul reddito	-32.047	-1,8	-26.211	-1,2	-28.073	-1,8	-27.887	-1,6	-31.338	-1,9	-33.932	-2,0	-41.047	-2,3	-47.024	-3,0	-50.811	-2,9	-59.307	-3,5
Risultato d'esercizio	12.082	0,6	-19.429	-0,9	51.327	3,2	37.175	2,0	30.816	1,7	44.090	2,6	56.448	3,2	64.288	4,0	99.100	5,7	117.656	7,0
- Risultato di competenza di terzi	-317	...	-1.099	-0,1	-404	...	-363	...	-271	...	-947	-0,1	-659	...	-275	...	-1.104	-0,1	-1.830	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	11.765	0,6	-20.528	-1,0	50.923	3,2	36.812	2,0	30.545	1,7	43.143	2,5	55.789	3,2	64.013	4,0	97.996	5,6	115.826	6,9
Roi - Return on investment	7,9	6,1	7,1	7,4	7,3	8,7	11,2	11,6	7,3	8,7	11,2	11,6	13,9	14,9						
Roe - Return on equity	3,2	-3,8	10,6	6,7	5,8	7,7	9,6	12,0	5,8	7,7	9,6	12,0	17,4	20,4						
Dividendi distribuiti (1)	5.196	10.039	9.623	13.100	7.145	7.387	20.141	9.693	7.145	7.387	20.141	9.693	17.788	12.020						
Fatturato all'esportazione	589.897	695.117	567.189	631.637	651.117	624.338	732.866	539.747	651.117	624.338	732.866	539.747	575.994	607.004						
in % del fatturato totale	31,9	34,4	35,5	34,9	37,2	36,5	41,7	34,0	37,2	36,5	41,7	34,0	32,9	36,0						
Numero dipendenti	6.522	7.346	6.425	6.794	6.255	6.133	5.659	5.192	6.255	6.133	5.659	5.192	5.307	4.901						
- Operai e intermedi	4.079	4.701	3.969	4.119	3.812	3.689	3.240	3.008	3.812	3.689	3.240	3.008	3.022	2.896						
- Impiegati e dirigenti	2.443	2.645	2.456	2.675	2.443	2.444	2.419	2.184	2.443	2.444	2.419	2.184	2.285	2.005						

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	75.517	54.304	-32.550	33.863	37.412	93.991	44.360	67.346	101.051	181.133
- Risultato mandato a nuovo	67.868	37.690	-43.251	4.391	24.874	67.332	26.061	61.557	82.731	135.319
- Rivalutazioni e svalutazioni	7.701	10.917	10.100	28.428	8.909	6.840	18.266	5.789	18.320	32.894
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-52	5.697	601	1.044	3.629	19.819	33	-	-	12.920
Ammortamenti stanziati	158.044	143.736	126.431	134.006	146.072	131.661	116.572	112.693	134.381	131.768
- Ammortamenti ordinari	103.775	95.177	84.524	88.146	96.867	89.176	79.053	82.784	97.384	100.754
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	54.269	48.559	41.907	45.860	49.205	42.485	37.519	29.909	36.997	31.014
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-12.450	-8.891	-2.307	-995	-1.858	2.716	-89	856	-1.316	2.642
- Accantonamenti	41.038	36.820	29.623	34.001	39.183	35.454	31.455	31.198	35.992	37.887
- Utilizzi	-53.488	-45.711	-31.930	-34.996	-41.041	-32.738	-31.544	-30.342	-37.308	-35.245
Totale	221.111	189.149	91.574	166.874	181.626	228.368	160.843	180.895	234.116	315.543
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	151.571	386.442	102.981	113.877	154.577	63.052	59.972	211.423	105.929	128.828
- Investimenti	202.916	167.644	138.224	133.103	178.838	129.539	99.434	128.072	149.036	173.829
- Apporti e acquisizioni	24.422	26.905	6.035	34.824	21.779	3.376	3.633	135.487	9.626	6.927
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	3.159	-	-	3.946	-	-	-	-8.238	12.704
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	262.232	-	-	-	-	2.217	-	830	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-71.902	-70.842	-33.728	-41.245	-42.770	-35.602	-34.860	-36.286	-30.019	-41.208
- Scorpori e cessioni	-3.865	-1.380	-7.550	-12.805	-7.216	-34.261	-10.452	-15.850	-15.306	-23.424
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-1.276	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	7.859	-1.541	27.229	19.645	2.634	4.882	15.929	13.652	31.068	-13.268
- Svalutazioni	-22.276	-7.178	-6.000	-4.031	-4.810	-5.225	-8.890	-	-1.989	-33.572
- Reintegri contestuali	8.507	150	1.000	3.634	-	650	4.000	-	1.500	14.190
- Aumenti a pagamento	10.511	1.110	6.434	4.013	9.604	7.182	11.780	11.920	23.645	3.020
- Variazioni per conferimenti e diverse	7.978	65	661	143	-4.000	500	2.180	2.119	2.950	-2.582
- Aumenti gratuiti	3.139	4.312	25.134	15.886	1.840	1.775	6.859	-387	4.962	5.676
Riserve	60.602	305.104	46.029	-35.215	67.343	73.920	120.754	51.921	56.975	165.891
- A capitali per aumenti gratuiti	-3.139	-4.312	-25.134	-15.886	-1.840	-1.775	-6.859	387	-4.962	-5.676
- Da capitali per ripianamento perdite	22.276	7.178	6.000	4.031	4.810	5.225	8.890	-	1.989	33.572
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	10.712	1.132	279	-240	-463	2.583	54.015	-509	-1.212	1.724
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	226.953	-	-	-	-	1.862	-	811	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-52	5.697	601	1.044	3.629	19.819	33	-	-	12.920
- Variazioni per fusioni e diverse	4.359	1.119	5.865	5.350	41.728	-3.203	-4.935	8.725	891	21.208
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	26.446	67.337	58.418	-29.514	19.479	51.271	67.748	43.318	59.458	102.143

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	6.405	-1.555	15.440	10.110	-2.576	-3.325	3.740	6.135	2.678	4.800
- Risultato mandato a nuovo	6.400	-1.758	15.440	10.050	-2.576	-3.325	3.730	5.596	2.678	4.331
- Rivalutazioni e svalutazioni	9	202	-	60	-	-	10	539	-	469
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-4	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	20.543	19.443	18.712	21.694	23.700	20.224	20.163	15.546	6.594	9.043
- Ammortamenti ordinari	17.904	16.377	14.939	17.356	18.512	15.305	14.003	13.335	6.206	8.724
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	2.639	3.066	3.773	4.338	5.188	4.919	6.160	2.211	388	319
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-688	224	-1.109	11	-124	32	142	-28	-158	48
- Accantonamenti	3.834	4.525	3.920	4.261	4.869	4.441	4.321	3.908	1.891	2.124
- Utilizzi	-4.522	-4.301	-5.029	-4.250	-4.993	-4.409	-4.179	-3.936	-2.049	-2.076
Totale	26.260	18.112	33.043	31.815	21.000	16.931	24.045	21.653	9.114	13.891
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	33.538	136.899	-2.623	37.350	21.745	17.989	14.067	13.171	7.063	4.815
- Investimenti	37.086	29.896	18.141	42.153	21.176	21.841	16.362	21.941	10.056	6.535
- Apporti e acquisizioni	-	-	-	-	4.689	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	111.268	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-3.548	-4.265	-2.256	-4.773	-4.120	-3.852	-2.295	-8.770	-2.993	-1.720
- Scorpori e cessioni	-	-	-18.508	-30	-	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	-	137	7.409	-	186	4.685	-	-	1.900	-
- Svalutazioni	-	-	-	-	-1.800	-4.000	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	1.800	4.000	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	-	137	7.409	-	186	1.200	-	-	454	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	3.485	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	-	-	-	-	-	-	-	1.446	-
Riserve	8.488	115.194	1.177	10.658	12.287	10.593	-3.347	2.844	-1.231	1.811
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-	-	-	-	-	-	-1.446	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	1.800	4.000	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-2.109	-	-	740	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	114.147	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-4	1	-	-	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-832	-27	3.005	-751	617	2.792	-393	288	-	-243
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	9.324	3.182	-1.828	11.409	9.130	3.801	-2.954	2.556	215	2.054

CONTO ECONOMICO	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	941.947	100,0	827.486	100,0	695.643	100,0	882.972	100,0	979.393	100,0	866.126	100,0	911.103	100,0	617.112	100,0	291.390	100,0	321.801	100,0
- Variazione delle rimanenze	58.837	6,2	1.144	0,1	-34.758	-5,0	18.110	2,1	11.029	1,1	-12.789	-1,5	-2.985	-0,3	1.246	0,2	-1.305	-0,4	6.316	2,0
- Costi capitalizzati	7.035	0,7	6.794	0,8	6.234	0,9	2.786	0,3	15.154	1,5	12.886	1,5	7.772	0,9	2.230	0,4	2.040	0,7	393	0,1
- Acquisti	-696.935	-74,0	-560.007	-67,7	-393.653	-56,6	-593.698	-67,2	-667.737	-68,2	-562.820	-65,0	-591.174	-64,9	-368.827	-59,8	-194.903	-66,9	-226.111	-70,3
- Servizi	-176.524	-18,7	-147.522	-17,8	-155.385	-22,3	-185.804	-21,0	-202.078	-20,6	-190.348	-22,0	-186.540	-20,5	-136.340	-22,1	-47.755	-16,4	-45.264	-14,1
- Ricavi diversi operativi	5.984	0,7	6.307	0,8	5.771	0,8	13.546	1,4	6.818	0,8	9.464	1,1	5.453	0,6	6.421	1,0	2.758	0,9	4.546	1,5
Valore aggiunto	140.344	14,9	134.202	16,2	123.852	17,8	137.912	15,6	142.579	14,6	122.519	14,1	143.629	15,8	121.842	19,7	52.225	17,9	61.681	19,2
- Costo del lavoro	-78.883	-8,4	-84.690	-10,2	-78.175	-11,2	-88.027	-10,0	-98.162	-10,1	-90.667	-10,4	-94.607	-10,4	-82.861	-13,4	-37.557	-12,9	-41.912	-13,1
Margine operativo lordo	61.461	6,5	49.512	6,0	45.677	6,6	49.885	5,6	44.417	4,5	31.852	3,7	49.022	5,4	38.981	6,3	14.668	5,0	19.769	6,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-17.904	-1,9	-16.377	-2,0	-14.939	-2,2	-17.356	-2,0	-18.512	-1,9	-15.305	-1,8	-14.003	-1,6	-13.335	-2,2	-6.206	-2,1	-8.724	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.584	-0,3	-3.011	-0,4	-3.542	-0,5	-4.107	-0,4	-4.958	-0,5	-4.689	-0,5	-5.984	-0,6	-2.035	-0,3	-298	-0,1	-229	-0,1
Margine operativo netto	40.973	4,3	30.124	3,6	27.196	3,9	28.422	3,2	20.947	2,1	11.858	1,4	29.035	3,2	23.611	3,8	8.164	2,8	10.816	3,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-214	...	-150	...	-66	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Altri oneri finanziari	-18.633	-2,0	-18.528	-2,2	-11.902	-1,7	-10.979	-1,2	-13.049	-1,2	-12.487	-1,5	-13.485	-1,6	-9.527	-1,6	-2.141	-0,7	-2.225	-0,7
- Proventi finanziari	2.100	0,2	1.068	0,1	945	0,1	1.129	0,1	1.333	0,1	1.548	0,1	1.499	0,2	1.800	0,3	360	0,1	433	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-5.939	-0,6	-10.014	-1,2	-3.026	-0,4	913	0,1	-516	-0,1	576	0,1	-929	-0,1	52	...	47	...	58	...
Risultato corrente prima delle imposte	18.287	1,9	2.500	0,3	13.147	1,9	19.485	2,2	8.715	0,9	1.495	0,1	16.120	1,7	15.936	2,5	6.430	2,2	9.082	2,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-55	...	-55	...	-231	...	-231	...	-230	...	-230	...	-176	...	-176	...	-90	...	-90	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-130	...	-47	...	-2	...	-1	...	-181	...	-8	...	-22	...	-213	...	-74	...	-202	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni	319	...	2.439	0,2	9.928	1,4	5.269	0,6	1.462	0,1	443	0,1	227	...	565	0,1	95	...	69	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-9	...	-202	...	-	...	-60	...	-	...	-	...	-10	...	-539	-0,1	-	...	-469	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	599	0,1	-272	...	-749	-0,1	-5.018	-0,6	-1.912	-0,2	1.781	0,2	-203	...	-677	-0,1	513	0,2	33	...
- Movimenti delle riserve	4	...	-1	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	19.015	2,0	4.362	0,5	22.093	3,2	19.444	2,2	7.854	0,8	3.481	0,4	15.936	1,7	14.896	2,4	6.874	2,4	8.423	2,6
- Imposte sul reddito	-11.035	-1,2	-4.860	-0,6	-6.113	-0,9	-8.464	-0,9	-8.079	-0,8	-4.087	-0,5	-9.385	-1,0	-7.279	-1,2	-2.893	-1,0	-2.664	-0,8
Risultato d'esercizio	7.980	0,8	-498	-0,1	15.980	2,3	10.980	1,3	-225	...	-606	-0,1	6.551	0,7	7.617	1,2	3.981	1,4	5.759	1,8
- Risultato di competenza di terzi	-1.193	-0,1	-110	...	-3.742	-0,5	-804	-0,1	-752	-0,1	371	0,1	-879	-0,1	-1.524	-0,2	-	...	-	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	6.787	0,7	-608	-0,1	12.238	1,8	10.176	1,2	-977	-0,1	-235	...	5.672	0,6	6.093	1,0	3.981	1,4	5.759	1,8
Roi - Return on investment	9,1		5,4		5,1		4,7		3,4		2,6		5,9		6,1		3,7		4,2	
Roe - Return on equity	5,5		-0,2		5,0		3,8		-0,4		-0,1		2,9		3,6		3,1		4,0	
Dividendi distribuiti (1)	1.580		1.260		540		930		2.351		2.719		2.821		2.021		1.303		1.428	
Fatturato all'esportazione	257.062		249.639		207.461		273.417		332.873		317.371		348.370		130.830		49.042		62.495	
in % del fatturato totale	27,3		30,2		29,8		31,0		34,0		36,6		38,2		21,2		16,8		19,4	
Numero dipendenti	2.172		2.244		2.290		2.224		2.374		2.116		2.163		1.832		803		856	
- Operai e intermedi	1.604		1.783		1.722		1.641		1.743		1.533		1.586		1.318		597		627	
- Impiegati e dirigenti	568		461		568		583		631		583		577		514		206		229	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	3.954	29.152	24.452	32.612	30.455	6.683	19.019	23.052	32.877	42.495
- Risultato mandato a nuovo	2.860	29.137	24.426	32.025	30.345	6.683	19.057	23.069	32.842	42.449
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.093	16	25	604	110	-	-38	-17	35	46
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1	-1	1	-17	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	23.884	17.644	17.690	21.155	24.460	30.407	26.517	28.406	28.868	31.963
- Ammortamenti ordinari	22.419	16.551	16.613	20.111	23.105	28.581	25.348	26.936	27.016	30.100
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	1.465	1.093	1.077	1.044	1.355	1.826	1.169	1.470	1.852	1.863
Stanziameti netti ai fondi del personale	-2.265	-1.028	-437	-509	-350	-1.183	-235	-473	-321	-212
- Accantonamenti	3.527	3.387	3.049	3.084	3.725	4.204	3.316	3.263	3.437	3.944
- Utilizzi	-5.792	-4.415	-3.486	-3.593	-4.075	-5.387	-3.551	-3.736	-3.758	-4.156
Totale	25.573	45.768	41.705	53.258	54.565	35.907	45.301	50.985	61.424	74.246
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	10.329	53.792	57.750	25.105	8.893	26.024	15.186	19.968	60.580	42.005
- Investimenti	19.629	36.970	60.022	26.815	38.430	35.833	19.327	40.274	70.071	49.095
- Apporti e acquisizioni	-	3.467	-	1.435	1.191	-	196	1.650	429	742
- Rivalutazioni e svalutazioni	-54	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	20.393	-	-	-	-	7.620	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-9.246	-5.483	-2.272	-3.145	-30.728	-9.809	-11.957	-21.921	-9.920	-7.832
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-	-	-35	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-1.555	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	69	4.839	447	278	1.425	1.375	295	1.113	1.404	181
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	14	1.798	301	246	1.407	1.184	-367	588	179	181
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	55	3.041	146	32	18	191	662	525	1.225	-
Riserve	-1.723	36.583	31.172	24.721	31.792	27.105	16.882	20.033	22.448	30.230
- A capitali per aumenti gratuiti	-55	-3.041	-146	-32	-18	-191	-662	-525	-1.225	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-7	-	-	-	562	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	18.523	-	-	-	-	1.725	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1	-1	1	-17	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	351	1.060	-162	466	747	873	-2.529	1.023	808	-1.329
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-2.020	20.049	31.479	24.304	31.063	25.861	18.348	19.535	22.865	31.559

CONTO ECONOMICO	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	539.422	100,0	777.062	100,0	568.000	100,0	810.637	100,0	858.181	100,0	823.917	100,0	731.222	100,0	726.143	100,0	811.973	100,0	821.841	100,0
- Variazione delle rimanenze	53	...	7.258	0,9	7.688	1,4	7.240	0,9	32.738	3,8	-33.499	-4,1	-3.310	-0,5	11.099	1,5	5.794	0,7	7.211	0,9
- Costi capitalizzati	740	0,1	881	0,1	1.114	0,2	1.641	0,2	3.064	0,3	7.539	0,9	4.566	0,6	3.213	0,4	4.561	0,6	4.270	0,5
- Acquisti	-322.223	-59,7	-547.329	-70,4	-381.840	-67,2	-591.176	-72,9	-648.856	-75,6	-559.881	-68,0	-506.576	-69,3	-506.643	-69,8	-546.415	-67,3	-529.609	-64,4
- Servizi	-100.455	-18,6	-101.844	-13,1	-85.562	-15,1	-96.230	-11,9	-107.204	-12,5	-117.287	-14,2	-105.221	-14,4	-107.544	-14,8	-129.908	-16,0	-136.203	-16,6
- Ricavi diversi operativi	5.900	1,1	4.798	0,6	5.558	0,9	5.376	0,7	11.638	1,4	15.881	2,0	12.796	1,9	13.595	2,0	9.521	1,2	14.544	1,8
Valore aggiunto	123.437	22,9	140.826	18,1	114.958	20,2	137.488	17,0	149.561	17,4	136.670	16,6	133.477	18,3	139.863	19,3	155.526	19,2	182.054	22,2
- Costo del lavoro	-69.360	-12,9	-68.007	-8,7	-60.894	-10,7	-65.819	-8,2	-73.377	-8,5	-84.635	-10,3	-69.088	-9,5	-72.032	-10,0	-79.577	-9,8	-89.589	-10,9
Margine operativo lordo	54.077	10,0	72.819	9,4	54.064	9,5	71.669	8,8	76.184	8,9	52.035	6,3	64.389	8,8	67.831	9,3	75.949	9,4	92.465	11,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-22.419	-4,2	-16.551	-2,2	-16.613	-2,9	-20.111	-2,5	-23.105	-2,7	-28.581	-3,4	-25.348	-3,4	-26.936	-3,7	-27.016	-3,4	-30.100	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.253	-0,2	-947	-0,1	-931	-0,2	-898	-0,1	-1.015	-0,1	-1.472	-0,2	-1.156	-0,2	-1.454	-0,2	-1.836	-0,2	-1.847	-0,2
Margine operativo netto	30.405	5,6	55.321	7,1	36.520	6,4	50.660	6,2	52.064	6,1	21.982	2,7	37.885	5,2	39.441	5,4	47.097	5,8	60.518	7,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-113	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	-	...
- Altri oneri finanziari	-10.329	-1,9	-10.884	-1,4	-6.218	-1,1	-7.237	-0,9	-8.668	-1,0	-10.863	-1,3	-8.761	-1,2	-8.017	-1,1	-5.832	-0,7	-4.892	-0,6
- Proventi finanziari	2.861	0,5	5.399	0,7	2.500	0,5	2.972	0,4	3.477	0,3	2.994	0,4	3.071	0,5	2.804	0,4	2.885	0,4	2.786	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.592	-0,3	-1.704	-0,2	407	0,1	-387	...	249	...	408	...	-412	-0,1	87	...	974	0,1	-578	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	21.232	3,9	48.132	6,2	33.209	5,9	46.008	5,7	47.122	5,4	14.521	1,8	31.783	4,4	34.315	4,7	45.124	5,6	57.834	7,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-212	...	-146	...	-146	...	-146	...	-340	...	-354	...	-13	...	-16	...	-16	...	-16	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-79	...	-178	...	-85	...	-123	...	-52	...	-77	...	-813	-0,1	-58	...	-55	...	-27	...
- Plusvalenze su realizzazioni	483	0,1	195	...	146	...	115	...	654	0,1	3.372	0,4	350	...	133	...	277	...	33	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.093	-0,2	-16	...	-25	...	-604	-0,1	-110	...	-	...	38	...	17	...	-35	...	-46	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-501	-0,1	842	0,1	-412	-0,1	2.937	0,3	-541	-0,1	491	...	53	...	81	...	1.002	0,1	44	...
- Movimenti delle riserve	-1	...	1	...	-1	...	17	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	19.829	3,7	48.830	6,3	32.686	5,8	48.204	5,9	46.733	5,4	17.953	2,2	31.398	4,3	34.472	4,7	46.297	5,7	57.822	7,0
- Imposte sul reddito	-14.704	-2,8	-15.600	-2,0	-6.678	-1,2	-12.870	-1,5	-14.847	-1,7	-10.524	-1,3	-10.838	-1,5	-10.134	-1,4	-11.629	-1,4	-14.611	-1,8
Risultato d'esercizio	5.125	0,9	33.230	4,3	26.008	4,6	35.334	4,4	31.886	3,7	7.429	0,9	20.560	2,8	24.338	3,3	34.668	4,3	43.211	5,2
- Risultato di competenza di terzi	-1.281	-0,2	-178	...	-122	...	-567	-0,1	-1.275	-0,1	-878	-0,1	-162	...	-1.064	-0,1	-2.107	-0,3	-1.803	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	3.844	0,7	33.052	4,3	25.886	4,6	34.767	4,3	30.611	3,6	6.551	0,8	20.398	2,8	23.274	3,2	32.561	4,0	41.408	5,0
Roi - Return on investment	10,8		16,1		10,0		11,0		10,5		4,7		7,9		7,9		8,2		9,9	
Roe - Return on equity	3,1		20,7		14,2		16,8		12,7		2,6		7,3		7,7		9,9		11,2	
Dividendi distribuiti (1)	2.265		4.093		1.582		3.309		1.541		746		1.503		1.269		1.826		762	
Fatturato all'esportazione	130.993		209.804		172.916		198.656		200.632		243.949		247.293		262.269		304.068		306.017	
in % del fatturato totale	24,3		27,0		30,4		24,5		23,4		29,6		33,8		36,1		37,4		37,2	
Numero dipendenti	1.976		1.834		1.785		1.906		2.028		2.157		1.669		1.676		1.814		2.009	
- Operai e intermedi	1.591		1.465		1.460		1.625		1.695		1.737		1.380		1.400		1.520		1.652	
- Impiegati e dirigenti	385		369		325		281		333		420		289		276		294		357	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	81.767	58.104	59.023	5.142	50.653	8.573	62.691	92.636	160.323	259.088
- Risultato mandato a nuovo	66.286	18.988	12.137	-3.126	30.745	-2.244	57.616	75.060	104.723	214.603
- Rivalutazioni e svalutazioni	14.435	20.532	25.109	7.007	20.339	12.788	9.899	18.064	55.231	33.102
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.046	18.584	21.777	1.261	-431	-1.971	-4.824	-488	369	11.383
Ammortamenti stanziati	290.686	269.574	251.583	261.511	276.839	249.944	233.145	225.248	224.231	221.045
- Ammortamenti ordinari	209.717	187.107	171.487	176.441	180.299	167.344	152.367	155.898	157.011	164.185
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	80.969	82.467	80.096	85.070	96.540	82.600	80.778	69.350	67.220	56.860
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-20.762	-9.608	-6.569	-3.339	-306	394	-1.344	-620	-3.576	2.317
- Accantonamenti	73.047	62.504	54.517	60.472	65.791	62.184	56.710	55.240	58.208	59.237
- Utilizzi	-93.809	-72.112	-61.086	-63.811	-66.097	-61.790	-58.054	-55.860	-61.784	-56.920
Totale	351.691	318.070	304.037	263.314	327.186	258.911	294.492	317.264	380.978	482.450
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	281.133	786.581	183.849	225.543	199.232	76.804	155.185	185.877	200.999	219.466
- Investimenti	357.340	297.259	241.928	252.279	258.325	188.743	180.987	208.526	207.374	273.762
- Apporti e acquisizioni	39.764	49.803	3.426	67.529	27.654	19.084	52.392	58.089	57.420	21.979
- Rivalutazioni e svalutazioni	216	15.306	-	-	-	-1.805	107	-1.207	-9.822	12.669
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	540.312	58.559	-	-	-	8.545	-	5.133	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-107.283	-104.007	-78.312	-87.911	-76.951	-69.183	-78.870	-61.545	-59.106	-66.626
- Scorpori e cessioni	-8.904	-1.935	-36.868	-6.354	-9.796	-60.035	-7.976	-17.986	-	-22.318
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-10.157	-4.884	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	1.602	43.793	66.163	40.770	31.234	41.420	-5.712	18.419	40.789	6.319
- Svalutazioni	-33.680	-5.902	-11.523	-9.541	-41.592	-9.820	-56.292	-88.701	-7.764	-39.813
- Reintegri contestuali	21.383	5.677	11.523	4.135	6.895	6.630	25.600	82.245	4.526	23.325
- Aumenti a pagamento	16.478	22.680	30.450	29.613	32.282	22.571	9.770	13.077	28.971	12.264
- Variazioni per conferimenti e diverse	-16.676	13.111	9.314	-	19.040	3.100	5.338	2.484	12.500	-982
- Aumenti gratuiti	14.097	8.227	26.399	16.563	14.609	18.939	9.872	9.314	2.556	11.525
Riserve	93.767	615.806	107.890	20.911	101.481	75.777	186.248	169.323	81.484	161.510
- A capitali per aumenti gratuiti	-14.097	-8.227	-26.399	-16.563	-14.609	-18.939	-9.872	-9.314	-2.556	-11.525
- Da capitali per ripianamento perdite	33.680	5.902	11.523	9.541	41.592	9.820	56.292	88.701	7.764	39.813
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	13.140	9.618	6.166	11.489	2.321	6.056	9.149	1.818	-18.207	1.200
- Contributi a fondo perduto	-	14	-	2.787	1.333	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	474.133	49.307	-	-	-	7.523	-	4.312	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.046	18.584	21.777	1.261	-431	-1.971	-4.824	-488	369	11.383
- Variazioni per fusioni e diverse	6.726	-21.863	-25.062	-11.501	34.055	-10.786	7.055	-23.540	1.867	-25.079
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	53.272	137.645	70.578	23.897	37.220	91.597	120.925	112.146	87.935	145.718

CENTRO SUD E ISOLE

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	150.648	97.585	-28.466	-11.127	-5.276	-3.021	127.825	135.371	245.370	443.657
- Risultato mandato a nuovo	144.176	54.275	-68.925	-55.344	-50.514	-42.522	42.194	99.701	150.882	436.564
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.775	33.112	34.002	38.999	29.878	38.516	84.474	34.647	84.504	5.810
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-303	10.198	6.457	5.218	15.360	985	1.157	1.023	9.984	1.283
Ammortamenti stanziati	722.418	681.870	668.726	613.589	621.172	581.920	519.634	518.231	533.902	583.520
- Ammortamenti ordinari	572.110	539.834	516.895	488.295	491.055	465.313	407.514	406.050	422.522	477.167
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	150.308	142.036	151.831	125.294	130.117	116.607	112.120	112.181	111.380	106.353
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-27.848	-29.017	-13.037	-8.586	-4.358	-3.025	-5.850	126	-361	4.456
- Accantonamenti	118.217	106.668	96.354	97.336	101.815	97.921	83.962	82.103	85.943	93.571
- Utilizzi	-146.065	-135.685	-109.391	-105.922	-106.173	-100.946	-89.812	-81.977	-86.304	-89.115
Totale	845.218	750.438	627.223	593.876	611.538	575.874	641.609	653.728	778.911	1.031.633
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	633.027	2.399.662	562.820	490.487	581.021	436.753	244.948	482.302	434.881	432.010
- Investimenti	906.286	955.219	676.660	698.196	725.049	567.177	486.133	577.112	595.278	597.867
- Apporti e acquisizioni	55.962	227.142	55.642	91.259	81.198	33.183	55.361	80.068	52.219	60.039
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.000	-912	-	-14.098	-394	-4.476	-43.280	-359	-23.278	-972
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	1.504.970	25.326	-	-	-	7.992	-	3.870	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-307.025	-226.652	-162.862	-164.662	-192.930	-138.255	-145.834	-135.401	-172.635	-166.814
- Scorpori e cessioni	-24.196	-11.339	-28.142	-120.208	-31.902	-20.876	-115.424	-39.118	-20.573	-58.110
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-48.766	-3.804	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	79.114	128.738	71.939	39.171	48.712	164.129	72.698	77.250	49.014	48.783
- Svalutazioni	-10.766	-24.246	-47.902	-96.069	-4.082	-14.041	-7.719	-18.861	-2.476	-863
- Reintegri contestuali	5.164	23.268	35.983	75.870	4.082	14.041	6.652	13.518	2.263	300
- Aumenti a pagamento	74.977	72.532	34.013	27.766	46.429	55.152	57.766	14.183	47.303	11.404
- Variazioni per conferimenti e diverse	5.804	47.087	-100	642	-2.990	10.672	363	8.880	-2.747	8.954
- Aumenti gratuiti	3.935	10.097	49.945	30.962	5.273	98.305	15.636	59.530	4.671	28.988
Riserve	158.037	1.601.945	112.303	83.934	163.425	6.851	36.224	90.876	148.343	86.310
- A capitali per aumenti gratuiti	-3.935	-10.097	-49.945	-30.962	-5.273	-98.305	-15.636	-59.530	-4.671	-28.988
- Da capitali per ripianamento perdite	10.766	24.246	47.902	96.069	4.082	14.041	7.719	18.861	2.476	863
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	34.873	6.446	2.729	6.717	2.867	-68.253	17.409	19.296	14.046	-18.611
- Contributi a fondo perduto	727	52	-	224	-	-	156	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	1.325.048	23.037	-	-	-	8.349	-	3.817	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-303	10.198	6.457	5.218	15.360	985	1.157	1.023	9.984	1.283
- Variazioni per fusioni e diverse	-18.479	120.267	-16.884	-13.429	36.976	-11.324	-13.148	-15.194	-6.134	-43.607
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	134.388	125.785	99.007	20.097	109.413	169.707	30.218	126.420	128.825	175.370

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	9.524	29.006	48.447	-32.351	25.808	2.299	69.336	39.723	55.934	112.381
- Risultato mandato a nuovo	4.066	16.300	41.674	-51.981	24.527	436	44.801	6.986	-23.023	105.140
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.861	2.531	3.135	18.884	982	747	24.781	31.975	78.272	1.092
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.597	10.175	3.638	746	299	1.116	-246	762	685	6.149
Ammortamenti stanziati	189.109	185.896	194.684	158.419	157.412	167.006	166.106	163.194	167.893	176.557
- Ammortamenti ordinari	145.549	146.323	152.840	128.504	126.588	135.175	126.874	128.482	135.682	151.340
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	43.560	39.573	41.844	29.915	30.824	31.831	39.232	34.712	32.211	25.217
Stanziameti netti ai fondi del personale	-5.957	-5.188	-3.336	-1.558	-295	-447	-4.984	1.339	88	2.142
- Accantonamenti	25.815	21.908	21.728	20.805	21.899	23.301	21.312	20.957	21.768	23.356
- Utilizzi	-31.772	-27.096	-25.064	-22.363	-22.194	-23.748	-26.296	-19.618	-21.680	-21.214
Totale	192.676	209.714	239.795	124.510	182.925	168.858	230.458	204.256	223.915	291.080
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	221.167	685.435	217.858	107.433	123.249	166.967	82.173	204.329	89.640	169.279
- Investimenti	276.024	288.953	261.878	168.849	175.446	175.511	199.282	235.805	198.770	191.768
- Apporti e acquisizioni	17.227	117.237	7.822	9.740	1.670	19.871	37.810	15.537	-	22.128
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.000	-600	-	-10.584	-	-	-	-	-23.169	-87
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	350.914	5.726	-	-	-	5.474	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-74.084	-59.748	-46.141	-38.409	-52.436	-28.415	-60.565	-46.552	-76.170	-43.695
- Scorpori e cessioni	-	-2.987	-10.774	-22.163	-1.431	-	-99.828	-461	-9.791	-835
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-8.334	-653	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	9.536	52.573	22.757	5.826	3.150	28.798	40.249	20.506	5.371	16.282
- Svalutazioni	-5.735	-5.126	-9.500	-2.545	-4.082	-	-1.116	-11.500	-1.270	-
- Reintegri contestuali	839	4.683	9.500	2.545	4.082	-	49	7.000	1.057	-
- Aumenti a pagamento	13.251	3.978	13.630	5.294	2.950	2.560	33.068	6.764	3.316	108
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	44.623	-	-	-	10.176	223	10.000	-	5.339
- Aumenti gratuiti	1.181	4.415	9.127	532	200	16.062	8.025	8.242	2.268	10.835
Riserve	19.518	365.345	17.164	53.545	53.243	-59.586	91.713	38.757	24.547	-29.759
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.181	-4.415	-9.127	-532	-200	-16.062	-8.025	-8.242	-2.268	-10.835
- Da capitali per ripianamento perdite	5.735	5.126	9.500	2.545	4.082	-	1.116	11.500	1.270	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.248	7	53	5	13	-64.580	3.345	502	-2.014	-648
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	224	-	-	156	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	311.834	5.589	-	-	-	6.046	-	1.367	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.597	10.175	3.638	746	299	1.116	-246	762	685	6.149
- Variazioni per fusioni e diverse	3.843	60.160	-1.596	-1.277	6.934	-3.658	336	-3.651	-4.085	-20.066
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	7.276	-17.542	9.107	51.834	42.115	23.598	88.985	37.886	29.592	-4.359

CONTO ECONOMICO																				
2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016		
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	5.023.088	100,0	5.476.153	100,0	4.969.483	100,0	4.661.436	100,0	5.039.381	100,0	5.465.304	100,0	5.575.240	100,0	5.397.922	100,0	5.848.040	100,0	5.971.703	100,0
- Variazione delle rimanenze	73.180	1,5	65.538	1,2	-32.009	-0,6	10.529	0,2	141.417	2,8	-3.874	-0,1	-11.221	-0,2	46.588	0,9	45.910	0,8	37.854	0,6
- Costi capitalizzati	85.446	1,7	43.595	0,8	33.076	0,7	32.879	0,7	35.788	0,7	42.230	0,8	47.019	0,8	42.327	0,8	29.417	0,5	24.834	0,4
- Acquisti	-3.369.256	-67,1	-3.771.537	-68,9	-3.137.532	-63,1	-3.085.263	-66,2	-3.557.643	-70,6	-3.736.331	-68,4	-3.830.030	-68,7	-3.738.448	-69,3	-4.036.914	-69,0	-4.040.604	-67,7
- Servizi	-1.091.545	-21,7	-1.067.621	-19,5	-1.041.014	-20,9	-934.338	-20,0	-987.699	-19,6	-1.068.695	-19,6	-1.039.670	-18,6	-1.001.789	-18,6	-1.071.623	-18,3	-1.114.001	-18,7
- Ricavi diversi operativi	115.248	2,2	108.954	2,0	82.748	1,5	73.755	1,6	76.648	1,5	90.932	1,7	86.558	1,5	80.064	1,5	84.834	1,4	103.502	1,9
Valore aggiunto	836.161	16,6	855.082	15,6	874.752	17,6	758.998	16,3	747.892	14,8	789.566	14,4	827.896	14,8	826.664	15,3	899.664	15,4	983.288	16,5
- Costo del lavoro	-490.016	-9,7	-474.211	-8,6	-469.964	-9,5	-449.839	-9,7	-470.044	-9,3	-500.012	-9,1	-475.881	-8,5	-483.514	-8,9	-514.397	-8,8	-546.962	-9,2
Margine operativo lordo	346.145	6,9	380.871	7,0	404.788	8,1	309.159	6,6	277.848	5,5	289.554	5,3	352.015	6,3	343.150	6,4	385.267	6,6	436.326	7,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-145.549	-2,9	-146.323	-2,7	-152.840	-3,1	-128.504	-2,8	-126.588	-2,5	-135.175	-2,5	-126.874	-2,3	-128.482	-2,4	-135.682	-2,3	-151.340	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-31.459	-0,6	-28.627	-0,5	-31.749	-0,6	-26.854	-0,5	-27.807	-0,6	-29.590	-0,5	-36.981	-0,6	-32.004	-0,6	-30.738	-0,6	-23.728	-0,4
Margine operativo netto	169.137	3,4	205.921	3,8	220.199	4,4	153.801	3,3	123.453	2,4	124.789	2,3	188.160	3,4	182.664	3,4	218.847	3,7	261.258	4,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.935	-0,1	-3.995	-0,1	-3.611	-0,1	-3.046	-0,1	-2.518	...	-2.340	...	-578	...	-377	...	-24	...	-236	...
- Altri oneri finanziari	-103.526	-2,0	-116.261	-2,2	-74.619	-1,5	-57.397	-1,2	-56.631	-1,1	-72.770	-1,5	-71.374	-1,3	-66.106	-1,2	-64.250	-1,1	-50.987	-0,9
- Proventi finanziari	20.506	0,4	16.758	0,3	9.541	0,2	9.945	0,2	10.973	0,2	14.679	0,3	16.009	0,3	9.012	0,1	9.252	0,2	8.116	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-7.823	-0,2	-2.144	...	4.973	0,1	-1.345	...	1.057	...	-467	...	-4.393	-0,1	5.298	0,1	6.347	0,1	2.451	...
Risultato corrente prima delle imposte	74.359	1,5	100.279	1,8	156.483	3,1	101.958	2,2	76.334	1,5	63.891	1,1	127.824	2,3	130.491	2,4	170.172	2,9	220.602	3,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-12.101	-0,2	-10.946	-0,2	-10.095	-0,2	-3.061	-0,1	-3.017	-0,1	-2.241	...	-2.251	...	-2.708	-0,1	-1.473	...	-1.489	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.669	-0,1	-2.446	...	-2.252	...	-3.328	-0,1	-4.611	-0,1	-2.247	...	-2.707	...	-1.267	...	-1.551	...	-441	...
- Plusvalenze su realizzazioni	21.390	0,4	20.092	0,3	8.512	0,2	2.584	0,1	24.519	0,6	12.156	0,2	29.753	0,5	4.096	0,1	8.322	0,1	6.358	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.861	-0,1	-2.531	...	-3.135	-0,1	-18.884	-0,4	-982	...	-747	...	-24.781	-0,5	-31.975	-0,6	-78.272	-1,3	-1.092	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	12.085	0,2	12.303	0,2	-7.413	-0,1	-32.202	-0,7	-3.671	-0,1	2.355	...	5.675	0,1	-3.683	-0,1	-11.022	-0,2	-6.919	-0,1
- Movimenti delle riserve	-1.597	...	-10.175	-0,2	-3.638	-0,1	-746	...	-299	...	-1.116	...	246	...	-762	...	-685	...	-6.149	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	87.606	1,7	106.576	1,9	138.462	2,8	46.321	1,0	88.273	1,8	72.051	1,3	133.759	2,4	94.192	1,7	85.491	1,5	210.870	3,5
- Imposte sul reddito	-70.977	-1,4	-67.084	-1,2	-69.434	-1,4	-67.146	-1,5	-49.181	-1,0	-47.974	-0,9	-65.248	-1,2	-67.045	-1,2	-74.307	-1,3	-96.560	-1,6
Risultato d'esercizio	16.629	0,3	39.492	0,7	69.028	1,4	-20.825	-0,5	39.092	0,8	24.077	0,4	68.511	1,2	27.147	0,5	11.184	0,2	114.310	1,9
- Risultato di competenza di terzi	-2.518	...	-254	...	49	...	2.600	0,1	121	...	-93	...	-321	...	12.381	0,2	9.028	0,1	-565	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	14.111	0,3	39.238	0,7	69.077	1,4	-18.225	-0,4	39.213	0,8	23.984	0,4	68.190	1,2	39.528	0,7	20.212	0,3	113.745	1,9
Roi - Return on investment	5,6	6,0	6,4	6,4	5,3	4,4	4,2	6,2	6,1	6,6	7,8									
Roe - Return on equity	1,0	2,4	4,2	2,8	6,9	2,8	1,5	4,2	2,6	1,2	6,9									
Dividendi distribuiti (1)	12.563	23.192	27.285	31.087	14.496	23.641	23.710	20.161	34.207	9.170										
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	1.006.479	20,0	1.134.404	20,7	1.132.344	22,8	1.140.194	24,5	1.277.879	25,4	1.499.111	27,4	1.434.539	25,7	1.468.331	27,2	1.636.331	28,0	1.834.150	30,7
Numero dipendenti	13.215	12.620	11.982	11.110	11.739	12.481	11.673	11.719	12.513	13.189										
- Operai e intermedi	9.752	9.266	8.734	8.153	8.660	9.222	8.715	8.734	9.275	9.742										
- Impiegati e dirigenti	3.463	3.354	3.248	2.957	3.079	3.259	2.958	2.985	3.238	3.447										

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	19.117	-11.064	19.741	-1.894	-33.831	-21.458	12.985	18.143	19.521	72.957
- Risultato mandato a nuovo	17.710	-21.435	16.116	-4.325	-38.877	-41.226	11.969	17.491	16.694	70.319
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.589	12.147	342	1.494	5.154	19.899	1.027	652	2.806	2.795
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.182	-1.776	3.283	937	-108	-131	-11	-	21	-157
Ammortamenti stanziati	124.929	105.930	103.830	99.050	96.391	85.505	71.579	71.650	68.855	67.002
- Ammortamenti ordinari	101.549	85.644	82.291	72.363	74.832	65.005	57.089	57.339	54.597	54.685
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	23.380	20.286	21.539	26.687	21.559	20.500	14.490	14.311	14.258	12.317
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-7.137	-8.081	-2.987	-2.674	-2.982	281	-389	-2.572	-866	-143
- Accantonamenti	23.313	20.552	18.024	17.203	18.238	16.149	13.145	12.286	12.866	12.711
- Utilizzi	-30.450	-28.633	-21.011	-19.877	-21.220	-15.868	-13.534	-14.858	-13.732	-12.854
Totale	136.909	86.785	120.584	94.482	59.578	64.328	84.175	87.221	87.510	139.816
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	63.793	505.833	60.247	67.003	67.589	13.136	12.691	42.016	34.526	36.272
- Investimenti	171.107	134.457	86.820	92.815	113.652	61.624	34.776	55.500	63.899	72.794
- Apporti e acquisizioni	3.753	54.318	2.990	11.571	1.874	-	606	7.526	986	12.499
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-312	-	-	-394	-	-	-	-	-718
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	352.039	10.704	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-89.387	-32.096	-28.405	-20.120	-21.963	-47.108	-20.895	-15.925	-23.753	-48.303
- Scorpori e cessioni	-21.680	-32	-8.711	-17.263	-25.580	-1.380	-1.796	-5.085	-6.606	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-2.541	-3.151	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	8.243	11.819	27.046	6.968	21.299	786	3.562	3.557	11.316	10.751
- Svalutazioni	-2.506	-16.812	-415	-12.523	-	-210	-	-2.238	-1.206	-300
- Reintegri contestuali	1.800	16.585	-	-	-	210	-	2.238	1.206	300
- Aumenti a pagamento	5.776	10.676	20.747	7.219	20.799	341	3.562	2.928	10.836	5.731
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.713	1.500	-	650	-	-	-	-	-	1.715
- Aumenti gratuiti	1.460	-130	6.714	11.622	500	445	-	629	480	3.305
Riserve	42.638	390.748	3.502	12.469	19.617	-7.711	-6.833	17.337	18.392	15.019
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.460	130	-6.714	-11.622	-500	-445	-	-629	-480	-3.305
- Da capitali per ripianamento perdite	2.506	16.812	415	12.523	-	210	-	2.238	1.206	300
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	445	2.819	1.025	1.300	-	-	9.795	-3.494	-
- Contributi a fondo perduto	727	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	342.208	8.694	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.182	-1.776	3.283	937	-108	-131	-11	-	21	-157
- Variazioni per fusioni e diverse	4.544	12.370	-3.049	-6.696	14.819	-3.397	7.005	-1.250	2.186	-5.121
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	37.503	20.559	-1.946	16.302	4.106	-3.948	-13.827	7.183	18.953	23.302

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-5.767	24.239	-4.853	-5.086	4.505	-14.852	-12.741	-13.857	15.282	26.387
- Risultato mandato a nuovo	-5.371	22.424	-4.336	-3.456	4.038	-15.345	-14.306	-13.869	14.252	26.333
- Rivalutazioni e svalutazioni	-347	1.949	71	-1.887	467	493	1.565	12	16	54
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-49	-134	-588	257	-	-	-	-	1.014	-
Ammortamenti stanziati	70.180	64.373	61.888	62.442	55.983	47.446	46.428	45.647	44.806	50.325
- Ammortamenti ordinari	57.842	51.428	50.347	52.268	47.026	39.792	38.833	38.994	39.097	44.576
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	12.338	12.945	11.541	10.174	8.957	7.654	7.595	6.653	5.709	5.749
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-3.245	-3.071	-2.369	-1.279	-904	-2.989	-728	-1.954	-1.489	-592
- Accantonamenti	10.753	10.891	8.978	10.443	10.603	9.956	9.688	7.889	6.783	7.675
- Utilizzi	-13.998	-13.962	-11.347	-11.722	-11.507	-12.945	-10.416	-9.843	-8.272	-8.267
Totale	61.168	85.541	54.666	56.077	59.584	29.605	32.959	29.836	58.599	76.120
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	49.959	187.610	40.981	77.370	63.184	35.504	53.381	34.906	43.242	30.225
- Investimenti	57.985	77.360	47.216	83.412	83.083	38.859	48.808	51.178	56.098	40.360
- Apporti e acquisizioni	5.301	2.519	-	2.429	31.283	-	10.428	3.310	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-190	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	120.969	4.876	-	-	-	-	-	2.571	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-13.327	-10.265	-11.111	-8.471	-51.182	-3.220	-5.665	-19.582	-15.427	-10.135
- Scorpi e cessioni	-	-	-	-	-	-135	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-2.973	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	10.360	29.246	861	10.805	2.043	9.215	6.050	4.582	3.079	113
- Svalutazioni	-2.000	-2.000	-	-	-	-3.339	-4.600	-4.850	-	-
- Reintegri contestuali	2.000	2.000	-	-	-	3.339	4.600	4.007	-	-
- Aumenti a pagamento	10.250	28.936	100	10.805	263	1.567	5.960	199	1.410	2
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	310	-	-	550	-	90	-	-	-
- Aumenti gratuiti	110	-	761	-	1.230	7.648	-	5.226	1.669	111
Riserve	6.485	92.667	37.710	-737	16.356	1.072	-8.866	-9.931	627	16.193
- A capitali per aumenti gratuiti	-110	-	-761	-	-1.230	-7.648	-	-5.226	-1.669	-111
- Da capitali per ripianamento perdite	2.000	2.000	-	-	-	3.339	4.600	4.850	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-642	785	-143	-	-	-	-	-	-3.736	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	93.328	4.734	-	-	-	-	-	1.334	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-49	-134	-588	257	-	-	-	-	1.014	-
- Variazioni per fusioni e diverse	3.462	2.120	2.617	-132	9.374	161	103	-4.200	368	-238
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.824	-5.432	31.851	-862	8.212	5.220	-13.569	-5.355	3.316	16.542

	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	214.015	8,9	256.055	10,4	228.067	9,9	176.197	6,7	203.167	7,7	158.842	6,5	194.577	8,2	196.976	8,4	197.037	7,9	199.939	7,4
- Titoli a reddito fisso	27.179	1,2	29.453	1,2	15.100	0,6	144.972	5,5	120.882	4,6	162.286	6,6	179.056	7,5	12.162	0,5	7.542	0,3	20.888	0,8
Disponibilità	241.194	10,1	285.508	11,6	243.167	10,5	321.169	12,2	324.049	12,3	321.128	13,1	373.633	15,7	209.138	8,9	204.579	8,2	220.827	8,2
- Rimanenze	357.370	14,9	365.599	14,9	314.522	13,6	428.954	16,3	390.428	14,8	345.277	14,1	328.510	13,8	363.920	15,4	386.156	15,4	415.870	15,4
- Clienti	643.626	26,9	642.871	26,2	623.754	27,0	726.569	27,7	773.428	29,3	604.311	24,7	650.626	27,4	719.072	30,5	714.861	28,6	775.024	28,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-2.554	-0,1	-3.382	-0,1	-3.257	-0,1	-5.113	-0,2	-2.581	-0,1	-2.863	-0,1	-1.938	-0,1	-2.449	-0,1	-1.893	-0,1	-3.274	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-13.697	-0,5	-15.372	-0,6	-19.938	-0,9	-20.908	-0,8	-22.987	-0,9	-18.157	-0,8	-19.757	-0,8	-25.238	-1,1	-19.163	-0,7	-20.759	-0,8
Circolante	984.745	41,2	989.716	40,4	915.081	39,6	1.129.502	43,0	1.138.288	43,1	928.568	37,9	957.441	40,3	1.055.305	44,7	1.079.961	43,2	1.166.861	43,2
- Altre attività correnti	185.220	7,7	177.638	7,2	171.748	7,4	171.068	6,6	169.953	6,4	199.512	8,2	163.914	7,0	183.746	7,8	193.997	7,7	195.650	7,3
ATTIVO CORRENTE (a)	1.411.159	59,0	1.452.862	59,2	1.329.996	57,5	1.621.739	61,8	1.632.290	61,8	1.449.208	59,2	1.494.988	63,0	1.448.189	61,4	1.478.537	59,1	1.583.338	58,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.522.147	63,6	1.601.589	65,3	1.507.062	65,2	1.665.188	63,4	1.664.268	63,0	1.614.721	65,9	1.568.513	66,1	1.732.546	73,5	1.858.970	74,3	1.918.952	71,1
- Fondi di ammortamento	-828.581	-34,6	-838.776	-34,2	-819.917	-35,5	-940.104	-35,8	-910.164	-34,5	-877.327	-35,8	-937.854	-39,5	-1.032.569	-43,8	-1.084.451	-43,3	-1.175.384	-43,5
Immobilizzazioni materiali nette	693.566	29,0	762.813	31,1	687.145	29,7	725.084	27,6	754.104	28,5	737.394	30,1	630.659	26,6	699.977	29,7	774.519	31,0	743.568	27,6
- Partecipazioni nette	101.425	4,2	104.445	4,3	100.467	4,3	139.034	5,3	129.069	4,9	122.507	5,0	126.424	5,3	60.893	2,6	88.668	3,5	222.774	8,3
- Altre attività a m/l termine	50.155	2,1	27.852	1,1	90.051	3,9	23.460	0,9	20.207	0,8	15.665	0,6	16.347	0,7	38.860	1,6	45.477	1,8	48.719	1,8
- Immobilizzazioni immateriali	136.034	5,7	104.193	4,3	105.487	4,6	115.880	4,4	107.014	4,0	124.841	5,1	104.540	4,4	110.545	4,7	113.106	4,6	100.047	3,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	981.180	41,0	999.303	40,8	983.150	42,5	1.003.458	38,2	1.010.394	38,2	1.000.407	40,8	877.970	37,0	910.275	38,6	1.021.770	40,9	1.115.108	41,3
Totale (a+b)	2.392.339	100,0	2.452.165	100,0	2.313.146	100,0	2.625.197	100,0	2.642.684	100,0	2.449.615	100,0	2.372.958	100,0	2.358.464	100,0	2.500.307	100,0	2.698.446	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	492.086	20,5	451.344	18,4	405.522	17,5	447.055	17,1	468.817	17,7	432.701	17,7	350.521	14,8	403.878	17,2	425.665	17,0	384.005	14,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	3.988	0,2	4.345	0,2	3.811	0,2	3.556	0,1	1.882	0,1	519	...	2.005	0,1	938	...	5.470	0,2	7.045	0,3
Debiti finanziari a breve termine	496.074	20,7	455.689	18,6	409.333	17,7	450.611	17,2	470.699	17,8	433.220	17,7	352.526	14,9	404.816	17,2	431.135	17,2	391.050	14,5
- Fornitori e consociate	454.110	19,0	407.735	16,6	415.310	18,0	519.598	19,8	534.850	20,2	472.896	19,3	438.941	18,5	496.188	21,0	524.112	21,0	542.883	20,1
- Altre passività correnti	240.569	10,1	202.880	8,3	219.107	9,4	224.777	8,5	246.118	9,4	228.166	9,3	185.013	7,8	181.951	7,7	208.328	8,3	208.458	7,7
PASSIVO CORRENTE (c)	1.190.753	49,8	1.066.304	43,5	1.043.750	45,1	1.194.986	45,5	1.251.667	47,4	1.134.282	46,3	976.480	41,2	1.082.955	45,9	1.163.575	46,5	1.142.391	42,3
- Prestiti obbligazionari	3.190	0,1	20.158	0,8	22.462	1,0	20.818	0,8	16.318	0,6	5.350	0,2	10.500	0,4	19.202	0,8	4.102	0,2	427	...
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	175.122	7,3	155.164	6,3	133.256	5,8	179.828	6,9	190.210	7,2	144.744	5,9	147.946	6,2	182.583	7,7	212.623	8,5	224.058	8,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	13.680	0,6	4.103	0,2	6.547	0,3	4.036	0,2	3.528	0,1	6.198	0,3	3.198	0,1	2.306	0,1	2.135	0,1	137.021	5,1
- Altri debiti finanziari	72.279	3,0	18.214	0,8	20.043	0,8	28.265	1,0	41.076	1,6	55.245	2,2	12.715	0,6	10.306	0,5	10.525	0,4	26.177	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	264.271	11,0	197.639	8,1	182.308	7,9	232.947	8,9	251.132	9,5	211.537	8,6	174.359	7,3	214.397	9,1	229.385	9,2	387.683	14,4
- Fondi del personale	72.163	3,0	61.624	2,5	50.253	2,2	55.428	2,1	52.488	2,0	44.761	1,8	43.369	1,8	47.344	2,0	48.438	1,9	50.698	1,9
- Fondi diversi	35.322	1,5	41.347	1,7	40.927	1,7	46.303	1,7	40.926	1,5	34.084	1,5	41.674	1,8	44.099	1,9	47.840	1,9	45.436	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	371.756	15,5	300.610	12,3	273.488	11,8	334.678	12,7	344.546	13,0	290.382	11,9	259.402	10,9	305.840	13,0	325.663	13,0	483.817	17,9
- Capitale sociale	184.994	7,7	171.257	7,0	161.352	7,0	199.864	7,6	212.894	8,1	272.246	11,1	158.633	6,7	216.728	9,2	222.202	8,9	284.015	10,5
- Riserve	565.805	23,7	775.271	31,6	750.842	32,5	816.868	31,1	714.428	27,0	652.313	26,6	895.690	37,7	654.433	27,7	697.667	27,9	676.832	25,1
- Risultato d'esercizio	32.642	1,4	95.671	3,9	54.439	2,4	46.520	1,8	93.852	3,6	60.621	2,5	52.490	2,2	66.433	2,8	74.796	3,0	105.852	4,0
- Interessi di terzi	46.389	1,9	43.052	1,7	29.275	1,2	32.281	1,3	25.297	0,9	39.771	1,6	30.263	1,3	32.075	1,4	16.404	0,7	5.539	0,2
CAPITALE NETTO (e)	829.830	34,7	1.085.251	44,2	995.908	43,1	1.095.533	41,8	1.046.471	39,6	1.024.951	41,8	1.137.076	47,9	969.669	41,1	1.011.069	40,5	1.072.238	39,8
Totale (c+d+e)	2.392.339	100,0	2.452.165	100,0	2.313.146	100,0	2.625.197	100,0	2.642.684	100,0	2.449.615	100,0	2.372.958	100,0	2.358.464	100,0	2.500.307	100,0	2.698.446	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	118,5	136,3	127,4	135,7	130,4	127,8	153,1	133,7	127,1	138,6	99,4	97,6	119,7	100,3	94,0	102,5	102,5	102,5	102,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	88,7	102,3	97,6	100,2	99,4	97,6	119,7	100,3	94,0	102,5	99,4	97,6	119,7	100,3	94,0	102,5	102,5	102,5	102,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	91,1	150,0	150,3	143,1	129,8	139,3	195,8	138,6	132,7	124,4	129,8	139,3	195,8	138,6	132,7	124,4	124,4	124,4	124,4	

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	22.623	74.145	28.595	36.281	86.891	45.648	29.678	12.365	50.888	92.016
- Risultato mandato a nuovo	23.398	77.026	37.254	31.521	77.268	45.608	26.481	11.436	48.065	95.653
- Rivalutazioni e svalutazioni	-777	-2.880	-8.660	4.757	9.802	40	3.108	668	-5.241	1.202
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2	-1	1	3	-179	-	89	261	8.064	-4.839
Ammortamenti stanziati	103.010	87.473	89.756	102.194	98.890	94.806	85.831	93.712	104.717	110.011
- Ammortamenti ordinari	75.375	69.382	69.219	77.193	74.638	70.697	63.377	71.066	82.527	87.454
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	27.635	18.091	20.537	25.001	24.252	24.109	22.454	22.646	22.190	22.557
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-2.411	-7.045	-2.107	-419	68	-45	-283	-955	244	-1.067
- Accantonamenti	15.044	13.614	12.897	14.051	15.178	13.684	12.474	13.528	14.615	15.934
- Utilizzi	-17.455	-20.659	-15.004	-14.470	-15.110	-13.729	-12.757	-14.483	-14.371	-17.001
Totale	123.222	154.573	116.244	138.056	185.849	140.409	115.226	105.122	155.849	200.960
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	81.035	339.146	65.658	71.933	133.326	124.642	62.381	88.935	85.771	51.823
- Investimenti	106.040	124.368	91.021	96.369	121.384	128.067	86.343	113.282	117.816	106.805
- Apporti e acquisizioni	2.602	2.256	-	49.080	38.841	10.220	394	-	4.619	15.278
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-17	-359	-	-167
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	257.829	2.943	-	-	-	-	-	1.299	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-25.247	-37.933	-19.787	-37.812	-26.899	-13.645	-24.339	-23.988	-33.960	-25.440
- Scorpi e cessioni	-2.360	-805	-8.519	-35.704	-	-	-	-	-4.003	-44.653
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-6.569	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	13.188	6.607	2.414	9.340	5.425	78.450	4.347	46.192	-4.023	6.831
- Svalutazioni	-	-	-3.715	-817	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	3.715	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	13.188	6.607	1.998	157	11.393	4.450	3.426	2.308	30	4.583
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-100	-	-5.040	-	-	-	2.100	-
- Aumenti gratuiti	-	-	516	10.000	-928	74.000	921	43.884	-6.153	2.248
Riserve	27.613	218.601	60.187	42.279	24.406	7.569	50.197	-6.501	25.861	14.760
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-516	-10.000	928	-74.000	-921	-43.884	6.153	-2.248
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	3.715	817	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-285	-	-	-	1.554	-3.673	11.206	-	12.708	-19.000
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	184.553	2.943	-	-	-	-	-	1.116	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2	-1	1	3	-179	-	89	261	8.064	-4.839
- Variazioni per fusioni e diverse	1.597	8.714	-9.425	-588	-3.345	-5.854	-3.959	7.972	-14.020	-12.064
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	26.299	25.335	63.469	52.047	25.448	91.096	43.782	29.150	11.840	52.911

CONTO ECONOMICO	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.072.683	100,0	2.062.985	100,0	1.858.357	100,0	2.358.346	100,0	2.218.092	100,0	1.910.642	100,0	2.077.308	100,0	2.289.584	100,0	2.287.478	100,0	2.408.868	100,0
- Variazione delle rimanenze	39.799	1,9	16.339	0,8	-22.291	-1,2	50.540	2,1	34.675	1,6	11.704	0,6	22.316	1,1	8.192	0,4	28.963	1,3	40.717	1,7
- Costi capitalizzati	53.548	2,6	38.917	1,9	22.924	1,2	34.478	1,5	29.912	1,3	61.021	3,2	23.476	1,1	36.977	1,6	36.221	1,6	30.243	1,3
- Acquisti	-1.233.751	-59,5	-1.260.692	-61,1	-1.024.010	-55,1	-1.531.068	-64,9	-1.372.258	-61,9	-1.141.072	-59,7	-1.287.597	-62,0	-1.398.909	-61,1	-1.335.040	-58,4	-1.388.472	-57,6
- Servizi	-434.040	-20,9	-427.602	-20,7	-404.645	-21,8	-447.308	-19,0	-438.757	-19,8	-413.251	-21,6	-412.488	-19,9	-470.308	-20,5	-508.848	-22,2	-522.310	-21,7
- Ricavi diversi operativi	52.822	2,5	52.083	2,5	43.986	2,4	53.248	2,3	60.304	2,8	58.047	3,0	46.382	2,3	51.096	2,2	60.134	2,6	67.387	2,7
Valore aggiunto	551.061	26,6	482.030	23,4	474.321	25,5	518.236	22,0	531.968	24,0	487.091	25,5	469.397	22,6	516.632	22,6	568.908	24,9	636.433	26,4
- Costo del lavoro	-319.851	-15,4	-291.826	-14,2	-281.860	-15,1	-316.498	-13,4	-325.049	-14,7	-292.849	-15,3	-285.007	-13,7	-314.058	-13,8	-338.535	-14,8	-358.630	-14,9
Margine operativo lordo	231.210	11,2	190.204	9,2	192.461	10,4	201.738	8,6	206.919	9,3	194.242	10,2	184.390	8,9	202.574	8,8	230.373	10,1	277.803	11,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-75.375	-3,6	-69.382	-3,4	-69.219	-3,7	-77.193	-3,3	-74.638	-3,4	-70.697	-3,7	-63.377	-3,1	-71.066	-3,1	-82.527	-3,6	-87.454	-3,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-21.217	-1,1	-17.162	-0,8	-19.418	-1,1	-23.767	-1,0	-22.483	-0,9	-21.175	-1,1	-19.320	-0,9	-19.490	-0,8	-19.566	-0,9	-19.842	-0,8
Margine operativo netto	134.618	6,5	103.660	5,0	103.824	5,6	100.778	4,3	109.798	5,0	102.370	5,4	101.693	4,9	112.018	4,9	128.280	5,6	170.507	7,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-261	...	-1.085	-0,1	-1.187	-0,1	-1.282	-0,1	-530	...	-625	...	-13	...	-1.168	-0,1	-211	...	-	...
- Altri oneri finanziari	-61.673	-3,0	-53.653	-2,6	-40.033	-2,2	-43.140	-1,8	-33.756	-1,5	-38.313	-2,0	-32.890	-1,6	-29.691	-1,3	-29.814	-1,3	-23.481	-1,0
- Proventi finanziari	15.499	0,8	35.544	1,8	20.000	1,1	21.565	0,9	13.937	0,5	16.501	0,8	18.269	0,9	13.494	0,7	10.549	0,5	7.221	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.153	-0,2	-1.990	-0,1	6.658	0,4	13.826	0,6	-1.870	-0,1	1.696	0,1	-4.892	-0,2	405	...	-1.167	-0,1	-518	...
Risultato corrente prima delle imposte	85.030	4,1	82.476	4,0	89.262	4,8	91.747	3,9	87.579	3,9	81.629	4,3	82.167	4,0	95.058	4,2	107.637	4,7	153.729	6,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.418	-0,3	-929	...	-1.119	-0,1	-1.234	-0,1	-1.769	-0,1	-2.934	-0,2	-3.134	-0,2	-3.156	-0,1	-2.624	-0,1	-2.715	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.882	-0,1	-925	...	-1.424	-0,1	-667	...	-720	...	-168	...	-700	...	-822	...	-246	...	-95	...
- Plusvalenze su realizzazioni	9.064	0,5	61.845	2,9	9.777	0,5	3.470	0,1	74.561	3,4	7.169	0,4	14.950	0,7	29.332	1,3	15.584	0,7	8.007	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	777	...	2.880	0,1	8.660	0,5	-4.757	-0,2	-9.802	-0,4	-40	...	-3.108	-0,1	-668	...	5.241	0,2	-1.202	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	9.011	0,4	-2.641	-0,1	-6.131	-0,3	1.500	0,1	-5.797	-0,3	13.042	0,7	8.321	0,3	-8.475	-0,6	-1.215	-0,1	-6.145	-0,3
- Movimenti delle riserve	-2	...	1	...	-1	...	-3	...	179	...	-	...	-89	...	-261	...	-8.064	-0,3	4.839	0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	95.580	4,6	142.707	6,9	99.024	5,3	90.056	3,8	144.231	6,5	98.698	5,2	98.407	4,7	111.008	4,8	116.313	5,1	156.418	6,5
- Imposte sul reddito	-55.155	-2,6	-42.331	-2,1	-42.272	-2,3	-42.009	-1,7	-47.184	-2,2	-34.798	-1,8	-43.459	-2,1	-42.427	-1,8	-42.433	-1,8	-49.883	-2,1
Risultato d'esercizio	40.425	2,0	100.376	4,8	56.752	3,0	48.047	2,1	97.047	4,3	63.900	3,4	54.948	2,6	68.581	3,0	73.880	3,3	106.535	4,4
- Risultato di competenza di terzi	-7.783	-0,4	-4.705	-0,2	-2.313	-0,1	-1.527	-0,1	-3.195	-0,1	-3.279	-0,2	-2.458	-0,1	-2.148	-0,1	916	...	-683	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	32.642	1,6	95.671	4,6	54.439	2,9	46.520	2,0	93.852	4,2	60.621	3,2	52.490	2,5	66.433	2,9	74.796	3,3	105.852	4,4
Roi - Return on investment	9,4	8,0	7,8	6,9	7,0	7,1	7,2	7,9	7,0	7,1	7,2	7,9	8,4	8,4	9,6					
Roe - Return on equity	4,4	10,1	6,0	4,6	10,2	6,6	5,0	7,6	10,2	6,6	5,0	7,6	8,3	8,3	11,1					
Dividendi distribuiti (1)	17.027	23.350	19.424	16.526	19.779	18.292	28.467	57.145	19.779	18.292	28.467	57.145	25.815	10.882						
Fatturato all'esportazione	659.094	662.121	622.641	732.596	767.686	729.128	692.357	764.690	767.686	729.128	692.357	764.690	775.882	753.748						
in % del fatturato totale	31,8	32,1	33,5	31,1	34,6	38,2	33,3	33,4	34,6	38,2	33,3	33,4	33,9	31,3						
Numero dipendenti	7.414	6.688	6.120	6.891	6.858	5.919	5.597	6.242	6.858	5.919	5.597	6.242	6.782	7.067						
- Operai e intermedi	4.431	3.778	3.346	3.731	3.902	3.204	3.061	3.265	3.902	3.204	3.061	3.265	3.716	3.846						
- Impiegati e dirigenti	2.983	2.910	2.774	3.160	2.956	2.715	2.536	2.977	2.956	2.715	2.536	2.977	3.066	3.221						

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	323.461	6,2	270.131	5,0	292.070	6,5	302.349	6,6	260.452	5,5	295.429	6,7	244.715	7,2	318.365	8,7	382.646	9,6	436.695	9,8
- Titoli a reddito fisso	43.218	0,9	31.888	0,6	32.748	0,7	67.877	1,5	64.519	1,4	66.736	1,5	16.728	0,5	18.000	0,5	37.234	1,0	31.146	0,7
Disponibilità	366.679	7,1	302.019	5,6	324.818	7,2	370.226	8,1	324.971	6,9	362.165	8,2	261.443	7,7	336.365	9,2	419.880	10,6	467.841	10,5
- Rimanenze	1.178.088	22,7	1.077.976	20,1	926.361	20,7	856.500	18,7	905.883	19,1	810.590	18,3	607.820	18,0	670.235	18,3	795.629	20,0	806.469	18,1
- Clienti	1.893.269	36,5	1.796.412	33,5	1.382.697	30,8	1.536.783	33,6	1.545.269	32,7	1.409.071	31,8	1.095.509	32,4	1.235.765	33,7	1.260.156	31,7	1.414.500	31,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-3.873	-0,1	-2.597	...	-6.139	-0,1	-11.220	-0,2	-5.582	-0,1	-5.829	-0,1	-2.645	-0,1	-1.782	...	-17.598	-0,4	-3.550	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-23.040	-0,4	-27.976	-0,6	-27.589	-0,6	-27.355	-0,6	-25.735	-0,6	-23.264	-0,5	-31.190	-1,0	-20.340	-0,6	-24.163	-0,6	-27.006	-0,5
Circolante	3.044.444	58,7	2.843.815	53,0	2.275.330	50,8	2.354.708	51,5	2.419.835	51,1	2.190.568	49,5	1.669.494	49,3	1.883.878	51,4	2.014.024	50,7	2.190.413	49,3
- Altre attività correnti	336.867	6,5	388.112	7,3	328.509	7,3	341.509	7,5	442.412	9,4	405.690	9,1	326.550	9,7	330.522	9,0	333.308	8,3	381.785	8,6
ATTIVO CORRENTE (a)	3.747.990	72,3	3.533.946	65,9	2.928.657	65,3	3.066.443	67,1	3.187.218	67,4	2.958.423	66,8	2.257.487	66,7	2.550.765	69,6	2.767.212	69,6	3.040.039	68,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.367.673	45,7	2.629.894	49,0	2.238.462	49,9	2.230.265	48,8	2.308.105	48,8	2.252.519	50,9	1.800.980	53,2	1.872.348	51,1	2.048.608	51,6	2.349.242	52,9
- Fondi di ammortamento	-1.226.380	-23,7	-1.228.584	-22,9	-1.061.415	-23,6	-1.088.765	-23,8	-1.137.002	-24,0	-1.133.357	-25,6	-998.465	-29,5	-1.041.091	-28,4	-1.159.313	-29,2	-1.300.333	-29,3
Immobilizzazioni materiali nette	1.141.293	22,0	1.401.310	26,1	1.177.047	26,3	1.141.500	25,0	1.171.103	24,8	1.119.162	25,3	802.515	23,7	831.257	22,7	889.295	22,4	1.048.909	23,6
- Partecipazioni nette	65.768	1,3	73.126	1,4	57.970	1,3	66.875	1,5	60.121	1,3	75.575	1,7	54.833	1,6	51.257	1,4	56.325	1,4	68.381	1,5
- Altre attività a m/l termine	26.647	0,5	31.445	0,6	28.673	0,6	38.672	0,8	46.561	1,0	46.605	1,1	43.287	1,3	41.543	1,1	61.017	1,5	80.893	1,8
- Immobilizzazioni immateriali	203.105	3,9	322.157	6,0	289.493	6,5	259.129	5,6	266.278	5,5	229.079	5,1	225.841	6,7	190.594	5,2	199.372	5,1	206.645	4,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.436.813	27,7	1.828.038	34,1	1.553.183	34,7	1.506.176	32,9	1.544.063	32,6	1.470.421	33,2	1.126.476	33,3	1.114.651	30,4	1.206.009	30,4	1.404.828	31,6
Totale (a+b)	5.184.803	100,0	5.361.984	100,0	4.481.840	100,0	4.572.619	100,0	4.731.281	100,0	4.428.844	100,0	3.383.963	100,0	3.665.416	100,0	3.973.221	100,0	4.444.867	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.112.242	21,5	1.144.797	21,3	874.306	19,5	848.138	18,5	924.026	19,5	686.556	15,5	569.595	16,8	528.328	14,4	563.675	14,2	700.108	15,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	17.823	0,3	4.810	0,1	38.870	0,9	43.073	1,0	4.292	0,1	18.166	0,4	24.621	0,8	5.691	0,2	489	...	21.547	0,4
Debiti finanziari a breve termine	1.130.065	21,8	1.149.607	21,4	913.176	20,4	891.211	19,5	928.318	19,6	704.722	15,9	594.216	17,6	534.019	14,6	564.164	14,2	721.655	16,2
- Fornitori e consociate	1.301.888	25,1	1.144.431	21,3	936.897	20,9	1.063.756	23,3	1.051.334	22,2	941.565	21,3	730.867	21,6	815.407	22,2	868.012	21,8	948.745	21,3
- Altre passività correnti	784.838	15,1	703.516	13,2	648.101	14,4	561.484	12,2	634.970	13,5	685.181	15,4	511.113	15,1	506.454	13,8	574.950	14,5	627.843	14,2
PASSIVO CORRENTE (c)	3.216.791	62,0	2.997.554	55,9	2.498.174	55,7	2.516.451	55,0	2.614.622	55,3	2.331.468	52,6	1.836.196	54,3	1.855.880	50,6	2.007.126	50,5	2.298.243	51,7
- Prestiti obbligazionari	10.664	0,2	21.123	0,4	24.111	0,5	26.027	0,6	22.438	0,5	28.028	0,6	25.918	0,8	22.438	0,6	30.121	0,8	52.049	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	383.314	7,4	495.648	9,2	493.217	11,0	554.627	12,1	483.075	10,2	445.804	10,1	318.566	9,4	377.363	10,3	423.716	10,7	456.083	10,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine ..	6.854	0,1	60.958	1,1	47.779	1,1	25.546	0,6	33.281	0,7	67.337	1,5	26.623	0,8	73.615	2,0	22.284	0,6	12.505	0,3
- Altri debiti finanziari	72.679	1,4	41.064	0,8	31.353	0,7	22.687	0,5	51.638	1,1	35.057	0,8	24.173	0,7	33.042	0,9	45.836	1,0	61.365	1,3
Debiti finanziari a m/l termine	473.511	9,1	618.793	11,5	596.460	13,3	628.887	13,8	590.432	12,5	576.226	13,0	395.280	11,7	506.458	13,8	521.957	13,1	582.002	13,1
- Fondi del personale	157.023	3,0	126.497	2,4	104.838	2,3	102.185	2,2	95.168	2,0	89.151	2,0	74.414	2,2	73.916	2,0	77.074	1,9	86.081	1,9
- Fondi diversi	127.360	2,5	85.060	1,6	72.333	1,7	85.085	1,8	84.828	1,8	102.177	2,3	69.493	2,0	55.083	1,5	88.899	2,3	81.568	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	757.894	14,6	830.350	15,5	773.631	17,3	816.157	17,8	770.428	16,3	767.554	17,3	539.187	15,9	635.457	17,3	687.930	17,3	749.651	16,9
- Capitale sociale	259.411	5,0	238.207	4,4	208.391	4,6	221.632	4,8	249.609	5,3	299.199	6,8	266.303	7,9	163.595	4,5	196.629	4,9	225.878	5,1
- Riserve	827.396	16,0	1.234.109	23,0	1.007.981	22,5	967.418	21,2	1.027.048	21,7	945.627	21,4	707.831	20,9	844.189	23,0	891.893	22,4	999.652	22,5
- Risultato d'esercizio	94.577	1,8	17.154	0,3	-49.387	-1,1	12.023	0,3	21.364	0,5	33.891	0,8	5.322	0,2	105.613	2,9	125.943	3,2	130.015	2,9
- Interessi di terzi	28.734	0,6	44.610	0,9	43.050	1,0	38.938	0,9	48.210	1,0	51.105	1,1	29.124	0,8	60.682	1,7	63.700	1,7	41.428	0,9
CAPITALE NETTO (e)	1.210.118	23,4	1.534.080	28,6	1.210.035	27,0	1.240.011	27,2	1.346.231	28,4	1.329.822	30,1	1.008.580	29,8	1.174.079	32,1	1.278.165	32,2	1.396.973	31,4
Totale (c+d+e)	5.184.803	100,0	5.361.984	100,0	4.481.840	100,0	4.572.619	100,0	4.731.281	100,0	4.428.844	100,0	3.383.963	100,0	3.665.416	100,0	3.973.221	100,0	4.444.867	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	116,5		117,9		117,2		121,9		121,9		126,9		122,9		137,4		137,9		132,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	80,0		82,0		80,4		88,3		87,5		92,4		90,0		101,4		99,1		97,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	62,6		68,4		60,8		64,4		70,9		85,8		78,8		94,2		99,0		91,1	

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	70.146	-8.416	-59.652	970	18.917	19.421	44.568	67.449	92.323	121.151
- Risultato mandato a nuovo	69.167	-17.235	-73.007	-16.997	-9.728	12.479	-10.431	66.738	87.250	120.743
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.262	6.883	13.377	14.693	13.232	6.942	53.674	711	4.873	278
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-283	1.936	-22	3.274	15.413	-	1.325	-	200	130
Ammortamenti stanziati	179.138	182.397	170.682	144.773	159.458	139.426	110.822	124.036	128.166	155.845
- Ammortamenti ordinari	141.917	135.753	117.896	114.737	119.209	110.813	85.462	91.915	92.973	118.158
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	37.221	46.644	52.786	30.036	40.249	28.613	25.360	32.121	35.193	37.687
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-7.189	-5.207	-1.466	-2.000	191	837	555	4.206	1.668	3.224
- Accantonamenti	37.298	33.983	29.818	29.810	30.498	29.933	23.133	24.093	26.610	29.961
- Utilizzi	-44.487	-39.190	-31.284	-31.810	-30.307	-29.096	-22.578	-19.887	-24.942	-26.737
Totale	242.095	168.774	109.564	143.743	178.566	159.684	155.945	195.691	222.157	280.220
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	203.067	536.737	112.592	50.257	121.071	84.421	20.602	84.342	170.279	111.840
- Investimenti	224.221	259.906	149.768	129.503	162.527	136.375	102.151	108.826	140.945	152.802
- Apporti e acquisizioni	27.079	45.580	185	14.740	236	3.092	1.514	36.256	46.554	8.302
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-3.514	-	-3.525	-43.073	-	-109	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	308.375	1.077	-	-	-	2.518	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-48.077	-57.882	-38.300	-45.394	-36.801	-32.160	-30.184	-27.168	-16.938	-36.642
- Scorpori e cessioni	-156	-7.515	-138	-45.078	-4.891	-19.361	-12.324	-33.572	-173	-12.622
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-11.727	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	7.936	15.997	21.976	6.583	17.183	42.112	10.100	4.872	29.635	15.369
- Svalutazioni	-	-	-10.101	-7.465	-	-	-2.003	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	2.500	738	-	-	2.003	-	-	-
- Aumenti a pagamento	2.661	10.137	18.445	4.510	11.412	41.466	6.270	1.707	29.587	980
- Variazioni per conferimenti e diverse	4.091	654	-	-8	1.500	496	50	-1.120	-4.847	1.900
- Aumenti gratuiti	1.184	5.206	11.132	8.808	4.271	150	3.780	4.285	4.895	12.489
Riserve	64.189	395.980	15.254	-18.969	58.873	43.624	-65.727	48.549	63.597	63.805
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.184	-5.206	-11.132	-8.808	-4.271	-150	-3.780	-4.285	-4.895	-12.489
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	10.101	7.465	-	-	2.003	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	33.552	3.916	-	5.687	-	-	2.858	8.999	8.043	1.037
- Contributi a fondo perduto	-	52	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	286.442	1.077	-	-	-	2.303	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-283	1.936	-22	3.274	15.413	-	1.325	-	200	130
- Variazioni per fusioni e diverse	-31.083	25.281	-8.478	-4.880	8.991	-5.886	-15.967	-13.517	4.921	-4.155
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	63.187	83.559	23.708	-21.707	38.740	49.660	-54.469	57.352	55.328	79.282

CONTO ECONOMICO	2007				2008				2009				2010				2011		2012		2013		2014		2015		2016			
	(migliaia di euro)		%		(migliaia di euro)		%		(migliaia di euro)		%		(migliaia di euro)		%		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%		
Fatturato netto	4.824.898	100,0	4.704.255	100,0	3.560.127	100,0	3.679.465	100,0	3.797.543	100,0	3.540.059	100,0	2.752.975	100,0	3.041.324	100,0	3.220.926	100,0	3.491.643	100,0	3.220.926	100,0	3.491.643	100,0	3.220.926	100,0	3.491.643	100,0		
- Variazione delle rimanenze	122.876	2,5	58.860	1,3	-87.712	-2,5	34.694	0,9	67.636	1,8	-44.952	-1,3	-19.069	-0,7	44.586	1,5	27.943	0,9	5.264	0,2	44.586	1,5	27.943	0,9	5.264	0,2	5.264	0,2		
- Costi capitalizzati	91.831	1,9	75.159	1,6	49.562	1,4	39.265	1,1	49.670	1,3	39.051	1,1	38.689	1,4	37.378	1,2	32.941	1,0	40.984	1,2	37.378	1,2	32.941	1,0	40.984	1,2	40.984	1,2		
- Acquisti	-2.755.090	-57,1	-2.582.779	-54,9	-1.631.704	-45,8	-1.782.260	-48,4	-1.957.188	-51,5	-1.799.500	-50,8	-1.343.279	-48,8	-1.443.498	-47,5	-1.571.842	-48,8	-1.652.689	-47,3	-1.957.188	-51,5	-1.799.500	-50,8	-1.343.279	-48,8	-1.443.498	-47,5	-1.571.842	-48,8
- Servizi	-1.081.907	-22,4	-1.131.960	-24,1	-963.143	-27,1	-987.358	-26,8	-980.016	-25,8	-840.746	-23,7	-654.182	-23,8	-774.676	-25,5	-762.005	-23,7	-839.585	-24,0	-980.016	-25,8	-840.746	-23,7	-654.182	-23,8	-774.676	-25,5	-762.005	-23,7
- Ricavi diversi operativi	77.332	1,6	86.910	1,8	59.743	1,7	43.325	1,1	63.759	1,6	74.226	2,0	51.943	1,9	53.318	1,8	52.668	1,7	92.645	2,5	63.759	1,6	74.226	2,0	51.943	1,9	53.318	1,8	52.668	1,7
Valore aggiunto	1.279.940	26,5	1.210.445	25,7	986.873	27,7	1.027.131	27,9	1.041.404	27,4	968.138	27,3	827.077	30,0	958.432	31,5	1.000.631	31,1	1.138.262	32,6	1.041.404	27,4	968.138	27,3	827.077	30,0	958.432	31,5	1.000.631	31,1
- Costo del lavoro	-790.575	-16,4	-805.182	-17,1	-699.255	-19,6	-709.487	-19,3	-713.683	-18,8	-692.193	-19,5	-573.991	-20,8	-604.955	-19,9	-634.284	-19,7	-708.136	-20,3	-713.683	-18,8	-692.193	-19,5	-573.991	-20,8	-604.955	-19,9	-634.284	-19,7
Margine operativo lordo	489.365	10,1	405.263	8,6	287.618	8,1	317.644	8,6	327.721	8,6	275.945	7,8	253.086	9,2	353.477	11,6	366.347	11,4	430.126	12,3	327.721	8,6	275.945	7,8	253.086	9,2	353.477	11,6	366.347	11,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-141.917	-2,9	-135.753	-2,9	-117.896	-3,3	-114.737	-3,1	-119.209	-3,1	-110.813	-3,1	-85.462	-3,1	-91.915	-3,0	-92.973	-2,9	-118.158	-3,4	-119.209	-3,1	-110.813	-3,1	-85.462	-3,1	-91.915	-3,0	-92.973	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-29.420	-0,6	-33.696	-0,7	-30.815	-0,9	-20.857	-0,6	-26.948	-0,7	-25.037	-0,7	-21.519	-0,8	-25.575	-0,8	-21.212	-0,7	-21.254	-0,6	-26.948	-0,7	-25.037	-0,7	-21.519	-0,8	-21.519	-0,8	-21.212	-0,7
Margine operativo netto	318.028	6,6	235.814	5,0	138.907	3,9	182.050	4,9	181.564	4,8	140.095	4,0	146.105	5,3	235.987	7,8	252.162	7,8	290.714	8,3	181.564	4,8	140.095	4,0	146.105	5,3	235.987	7,8	252.162	7,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.645	...	-1.657	...	-1.067	...	-1.348	...	-1.477	...	-1.330	...	-1.046	...	-1.315	...	-1.149	...	-3.191	-0,1	-1.477	...	-1.330	...	-1.046	...	-1.315	...	-1.149	...
- Altri oneri finanziari	-103.076	-2,1	-119.689	-2,5	-79.265	-2,2	-64.048	-1,7	-66.241	-1,8	-63.576	-1,8	-41.980	-1,5	-45.629	-1,5	-42.899	-1,3	-46.036	-1,3	-66.241	-1,8	-63.576	-1,8	-41.980	-1,5	-45.629	-1,5	-42.899	-1,3
- Proventi finanziari	22.561	0,4	20.291	0,4	10.515	0,3	14.246	0,3	15.834	0,4	17.628	0,5	10.419	0,4	11.264	0,2	11.138	0,3	9.804	0,3	15.834	0,4	17.628	0,5	10.419	0,4	11.264	0,2	11.138	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-10.822	-0,2	-4.636	-0,1	-1.846	-0,1	3.180	0,1	-993	...	-2.019	-0,1	-1.822	-0,1	2.562	0,1	-3.507	-0,1	-4.791	-0,1	-993	...	-2.019	-0,1	-1.822	-0,1	2.562	0,1	-3.507	-0,1
Risultato corrente prima delle imposte	225.046	4,7	130.123	2,8	67.244	1,9	134.080	3,6	128.687	3,4	90.798	2,6	111.676	4,1	202.869	6,6	215.745	6,7	246.500	7,1	128.687	3,4	90.798	2,6	111.676	4,1	202.869	6,6	215.745	6,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-7.801	-0,2	-12.948	-0,4	-21.971	-0,6	-9.179	-0,2	-13.301	-0,4	-3.576	-0,1	-3.841	-0,1	-6.546	-0,2	-13.981	-0,4	-16.433	-0,5	-13.301	-0,4	-3.576	-0,1	-3.841	-0,1	-6.546	-0,2	-13.981	-0,4
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-13.168	-0,3	-2.325	...	-4.585	-0,1	-8.105	-0,2	-4.825	-0,1	-1.349	...	-443	...	-354	...	-213	...	-1.193	...	-4.825	-0,1	-1.349	...	-443	...	-354	...	-213	...
- Plusvalenze su realizzazioni	24.849	0,5	9.778	0,2	1.985	0,1	4.914	0,1	4.380	0,1	18.632	0,5	21.743	0,8	3.072	0,1	1.953	0,1	1.281	...	4.380	0,1	18.632	0,5	21.743	0,8	3.072	0,1	1.953	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.262	...	-6.883	-0,1	-13.377	-0,5	-14.693	-0,4	-13.232	-0,3	-6.942	-0,2	-53.674	-2,1	-711	...	-4.873	-0,2	-278	...	-13.232	-0,3	-6.942	-0,2	-53.674	-2,1	-711	...	-4.873	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.373	0,1	-10.030	-0,3	-4.622	-0,1	-11.814	-0,3	13.196	0,3	12.775	0,3	-3.542	-0,1	-686	...	16.615	0,5	1.230	...	3.373	0,1	-10.030	-0,3	-4.622	-0,1	-3.542	-0,1	-686	...
- Movimenti delle riserve	283	...	-1.936	...	22	...	-3.274	-0,1	-15.413	-0,4	-	...	-1.325	...	-	...	-200	...	-130	...	-15.413	-0,4	-	...	-1.325	...	-	...	-200	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	231.320	4,8	105.779	2,2	24.696	0,7	91.929	2,5	99.492	2,6	110.338	3,1	70.594	2,6	197.644	6,5	215.046	6,7	230.977	6,6	99.492	2,6	110.338	3,1	70.594	2,6	197.644	6,5	215.046	6,7
- Imposte sul reddito	-134.134	-2,7	-88.737	-1,8	-73.986	-2,1	-80.399	-2,2	-79.916	-2,0	-71.805	-2,0	-61.908	-2,3	-86.377	-2,8	-83.593	-2,6	-99.933	-2,9	-134.134	-2,7	-88.737	-1,8	-73.986	-2,1	-80.399	-2,2	-86.377	-2,8
Risultato d'esercizio	97.186	2,1	17.042	0,4	-49.290	-1,4	11.530	0,3	19.576	0,6	38.533	1,1	8.686	0,3	111.267	3,7	131.453	4,1	131.044	3,7	19.576	0,6	38.533	1,1	8.686	0,3	111.267	3,7	131.453	4,1
- Risultato di competenza di terzi	-2.609	-0,1	112	...	-97	...	493	...	1.788	...	-4.642	-0,1	-3.364	-0,1	-5.654	-0,2	-5.510	-0,2	-1.029	...	-2.609	-0,1	112	...	-97	...	493	...	-5.654	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	94.577	2,0	17.154	0,4	-49.387	-1,4	12.023	0,3	21.364	0,6	33.891	1,0	5.322	0,2	105.613	3,5	125.943	3,9	130.015	3,7	94.577	2,0	17.154	0,4	-49.387	-1,4	12.023	0,3	21.364	0,6
Roi - Return on investment	12,1	7,8	5,5	7,1	6,9	6,0	7,8	11,2	6,9	6,0	7,8	11,2	11,2	11,2	11,1	11,1	11,1	11,1	11,1	12,1	7,8	5,5	7,1	6,9	6,0	7,8	11,2	11,2	11,1	
Roe - Return on equity	8,7	1,2	-4,1	10,6	1,7	2,7	0,5	10,5	1,7	2,7	0,5	10,5	10,5	10,5	10,6	10,6	10,6	10,6	10,6	8,7	1,2	-4,1	10,6	1,7	2,7	0,5	10,5	10,5	10,6	
Dividendi distribuiti (1)	28.019	34.277	23.717	28.527	29.304	26.054	19.117	44.529	29.304	26.054	19.117	44.529	44.203	10.301	29.304	26.054	19.117	44.529	44.203	10.301	29.304	26.054	19.117	44.529	44.203	10.301	29.304	26.054	19.117	

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	21.382	-24.722	-45.956	-15.038	-112.108	-22.833	-6.521	1.177	-127	2.567
- Risultato mandato a nuovo	21.236	-37.160	-71.745	-16.082	-112.302	-33.000	-6.744	613	-1.931	2.226
- Rivalutazioni e svalutazioni	146	12.440	25.644	1.043	194	10.167	223	564	1.804	341
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-2	145	1	-	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	35.121	36.027	27.275	25.666	25.686	21.013	15.183	13.137	13.377	16.062
- Ammortamenti ordinari	31.623	33.165	25.245	23.684	23.646	19.578	14.383	12.338	12.504	14.905
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	3.498	2.862	2.030	1.982	2.040	1.435	800	799	873	1.157
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-1.819	-269	-760	-721	-306	-733	-86	-299	-254	24
- Accantonamenti	3.729	3.697	2.856	2.947	3.073	2.553	1.909	1.803	1.865	2.053
- Utilizzi	-5.548	-3.966	-3.616	-3.668	-3.379	-3.286	-1.995	-2.102	-2.119	-2.029
Totale	54.684	11.036	-19.441	9.907	-86.728	-2.553	8.576	14.015	12.996	18.653
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	4.394	100.849	50.254	25.761	23.074	5.745	5.633	24.139	10.849	20.222
- Investimenti	54.480	48.476	24.035	31.913	23.964	13.012	6.630	7.933	11.389	22.635
- Apporti e acquisizioni	-	5.232	44.384	-	-	-	-	17.439	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-951	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	54.726	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-50.086	-7.585	-18.165	-6.152	-890	-6.316	-997	-1.233	-540	-2.413
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	20.883	12.444	-3.141	-312	-388	2.153	2.910	-2.459	1.675	-563
- Svalutazioni	-525	-	-20.132	-72.719	-	-10.492	-	-273	-	-563
- Reintegri contestuali	525	-	16.229	72.587	-	10.492	-	273	-	-
- Aumenti a pagamento	20.883	12.198	762	-180	-388	2.153	-	277	163	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	246	-	-	-	-	2.910	-2.736	1.512	-
Riserve	-7.375	66.299	-8.705	7.940	-15.029	8.862	-12.718	822	-1.023	-2.212
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-246	-	-	-	-	-2.910	2.736	-1.512	-
- Da capitali per ripianamento perdite	525	-	20.132	72.719	-	10.492	-	273	-	563
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	1.293	-	-	-	-	-	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	48.550	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-2	145	1	-	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-182	12.166	2.511	-394	7	4	2.254	164	-10	-683
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-7.718	4.538	-31.493	-64.386	-15.036	-1.634	-12.062	-2.351	499	-2.092

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	13.623	14.397	-14.788	5.991	4.542	-11.246	-9.480	10.371	11.549	16.198
- Risultato mandato a nuovo	13.970	14.355	-14.881	5.976	4.560	-11.474	-9.576	10.306	9.575	16.150
- Rivalutazioni e svalutazioni	41	42	93	15	47	228	96	65	1.974	48
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-388	-	-	-	-65	-	-	-	-	-
Ammortamenti stanziati	20.931	19.774	20.611	21.045	27.352	26.718	23.685	6.855	6.088	7.718
- Ammortamenti ordinari	18.255	18.139	19.057	19.546	25.116	24.253	21.496	5.916	5.142	6.049
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	2.676	1.635	1.554	1.499	2.236	2.465	2.189	939	946	1.669
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-90	-156	-12	65	-130	71	65	361	248	868
- Accantonamenti	2.265	2.023	2.053	2.077	2.326	2.345	2.301	1.547	1.436	1.881
- Utilizzi	-2.355	-2.179	-2.065	-2.012	-2.456	-2.274	-2.236	-1.186	-1.188	-1.013
Totale	34.464	34.015	5.811	27.101	31.764	15.543	14.270	17.587	17.885	24.784
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	9.612	44.052	15.230	90.730	49.528	6.338	8.087	3.635	574	12.349
- Investimenti	16.429	21.699	15.922	95.335	44.993	13.729	8.143	4.588	6.361	10.703
- Apporti e acquisizioni	-	-	261	3.699	7.294	-	4.609	-	60	1.832
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	60.118	-	-	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-6.817	-21.143	-953	-8.304	-2.759	-7.391	-3.189	-953	-5.847	-186
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-	-1.476	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-16.622	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	8.968	52	26	-39	-	2.615	5.480	-	1.961	-
- Svalutazioni	-	-308	-4.039	-	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	4.039	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	8.968	-	-21.669	-39	-	2.615	5.480	-	1.961	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	-	360	21.695	-	-	-	-	-	-	-
Riserve	4.969	72.305	-12.809	-12.593	5.959	13.021	-11.542	1.843	16.342	8.504
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-360	-21.695	-	-	-	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	-	308	4.039	-	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	-	-	-	-	2.539	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	58.133	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-388	-	-	-	-65	-	-	-	-	-
- Variazioni per fusioni e diverse	-660	-544	536	538	196	7.306	-2.920	-712	4.506	-1.280
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	6.017	14.768	4.311	-13.131	5.828	5.715	-8.622	2.555	9.297	9.784

CONTO ECONOMICO	2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	381.980	100,0	386.935	100,0	310.720	100,0	321.895	100,0	370.151	100,0	356.757	100,0	380.288	100,0	274.498	100,0	260.096	100,0	306.315	100,0
- Variazione delle rimanenze	6.762	1,8	2.427	0,6	410	0,1	12.663	3,9	23.752	6,4	2.206	0,6	-5.061	-1,3	1.734	0,6	2.656	1,0	2.383	0,8
- Costi capitalizzati	3.358	0,9	4.436	1,1	4.078	1,3	3.416	1,1	7.360	2,0	23.848	6,7	1.876	0,5	1.930	0,7	1.999	0,8	2.515	0,8
- Acquisti	-228.345	-59,8	-250.486	-64,7	-196.413	-63,2	-199.747	-62,1	-225.055	-60,8	-218.279	-61,2	-201.807	-53,1	-163.979	-59,7	-159.856	-61,5	-181.302	-59,2
- Servizi	-72.484	-19,0	-73.752	-19,1	-66.749	-21,5	-66.642	-20,7	-87.894	-23,7	-100.216	-28,1	-99.550	-26,2	-44.856	-16,3	-43.971	-16,8	-50.629	-16,5
- Ricavi diversi operativi	12.315	3,2	12.913	3,4	12.960	4,2	13.247	4,2	10.282	2,7	11.696	3,3	7.300	1,9	3.136	1,1	1.963	0,7	3.845	1,2
Valore aggiunto	103.586	27,1	82.473	21,3	65.006	20,9	84.832	26,4	98.596	26,6	76.012	21,3	83.046	21,8	72.463	26,4	62.887	24,2	83.127	27,1
- Costo del lavoro	-47.990	-12,5	-45.979	-11,9	-42.062	-13,5	-46.120	-14,4	-50.032	-13,5	-49.520	-13,9	-52.010	-13,6	-38.976	-14,2	-27.648	-10,7	-46.648	-15,2
Margine operativo lordo	55.596	14,6	36.494	9,4	22.944	7,4	38.712	12,0	48.564	13,1	26.492	7,4	31.036	8,2	33.487	12,2	35.239	13,5	36.479	11,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-18.255	-4,8	-18.139	-4,7	-19.057	-6,1	-19.546	-6,1	-25.116	-6,8	-24.253	-6,8	-21.496	-5,7	-5.916	-2,2	-5.142	-2,0	-6.049	-2,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.390	-0,7	-1.377	-0,3	-1.502	-0,5	-1.448	-0,4	-2.135	-0,5	-2.364	-0,6	-2.189	-0,6	-939	-0,3	-946	-0,3	-1.384	-0,4
Margine operativo netto	34.951	9,1	16.978	4,4	2.385	0,8	17.718	5,5	21.313	5,8	-125	...	7.351	1,9	26.632	9,7	29.151	11,2	29.046	9,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-159	...	-174	...	-89	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	-	...
- Altri oneri finanziari	-10.554	-2,8	-12.568	-3,2	-8.912	-2,9	-8.004	-2,5	-11.550	-3,1	-13.274	-3,7	-14.003	-3,7	-4.460	-1,6	-3.930	-1,6	-4.147	-1,3
- Proventi finanziari	1.862	0,6	2.373	0,5	1.377	0,3	792	0,2	545	0,1	596	0,2	327	0,1	399	0,1	431	0,2	398	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	304	0,1	-485	-0,1	56	...	730	0,2	-194	-0,1	92	...	-481	-0,1	-95	...	459	0,2	98	...
Risultato corrente prima delle imposte	26.404	7,0	6.124	1,6	-5.183	-1,8	11.236	3,4	10.114	2,7	-12.711	-3,5	-6.806	-1,8	22.476	8,2	26.111	10,0	25.395	8,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-286	-0,1	-258	-0,1	-52	...	-51	...	-101	...	-101	...	-	...	-	...	-	...	-285	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-5	...	-62	...	-17	...	-20	...	-8	...	-11	...	-	...	-	...	-	...	-8	...
- Plusvalenze su realizzazioni	76	...	17.502	4,5	318	0,1	71	...	48	...	67	...	14	...	8	...	60	...	17	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-41	...	-42	...	-93	...	-15	...	-47	...	-228	-0,1	-96	...	-65	...	-1.974	-0,7	-48	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	810	0,2	229	0,1	-1.084	-0,3	-146	...	764	0,2	-621	-0,2	-3.136	-0,8	-1.380	-0,5	-842	-0,3	-37	...
- Movimenti delle riserve	388	0,1	-	...	-	...	-	...	65	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	27.346	7,2	23.493	6,1	-6.111	-2,0	11.075	3,4	10.835	2,9	-13.605	-3,8	-10.024	-2,6	21.039	7,7	23.355	9,0	25.034	8,2
- Imposte sul reddito	-12.461	-3,3	-8.972	-2,3	-775	-0,2	-4.697	-1,5	-5.446	-1,5	2.710	0,7	5.132	1,3	-7.980	-2,9	-8.130	-3,1	-8.533	-2,8
Risultato d'esercizio	14.885	3,9	14.521	3,8	-6.886	-2,2	6.378	1,9	5.389	1,4	-10.895	-3,1	-4.892	-1,3	13.059	4,8	15.225	5,9	16.501	5,4
- Risultato di competenza di terzi	-152	...	176	...	401	0,1	-131	...	963	0,3	3.372	1,0	2.055	0,6	-	...	-	...	-	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	14.733	3,9	14.697	3,8	-6.485	-2,1	6.247	1,9	6.352	1,7	-7.523	-2,1	-2.837	-0,7	13.059	4,8	15.225	5,9	16.501	5,4
Roi - Return on investment		16,4		5,5		1,0		4,6		5,2		0,1		2,1		16,2		16,8		13,9
Roe - Return on equity		21,0		9,3		-4,1		4,6		5,1		-5,6		-2,5		16,5		16,9		16,5
Dividendi distribuiti (1)	915		166		7.995		402		829		579		4.684		2.753		5.650		351	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	118.235	31,0	106.013	27,4	70.814	22,8	97.120	30,2	150.930	40,8	169.350	47,5	169.529	44,6	94.036	34,3	90.748	34,9	128.303	41,9
Numero dipendenti	1.553		1.526		1.513		1.465		1.473		1.445		1.454		807		824		1.055	
- Operai e intermedi	1.190		1.168		1.152		1.054		1.076		1.077		1.088		588		597		729	
- Impiegati e dirigenti	363		358		361		411		397		368		366		219		227		326	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	50.766	30.041	40.917	-22.943	3.258	-7.289	107.953	92.886	114.906	224.191
- Risultato mandato a nuovo	45.784	-1.305	23.127	-42.542	-27.614	-1.544	80.996	58.920	45.089	212.642
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.865	18.674	14.877	22.412	16.002	-6.638	25.999	33.214	68.915	5.278
- Movimenti delle riserve prima del risultato	117	12.672	2.913	-2.813	14.870	893	958	752	902	6.271
Ammortamenti stanziati	346.794	347.776	314.413	302.692	297.192	283.023	259.098	262.305	268.860	283.125
- Ammortamenti ordinari	282.422	279.628	253.440	239.729	233.921	224.709	198.473	208.537	213.309	236.422
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	64.372	68.148	60.973	62.963	63.271	58.314	60.625	53.768	55.551	46.703
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-17.820	-10.136	-7.246	-6.543	-5.687	-1.360	148	685	-840	4.243
- Accantonamenti	64.504	60.337	53.289	52.789	53.615	51.620	45.063	43.885	45.763	48.356
- Utilizzi	-82.324	-70.473	-60.535	-59.332	-59.302	-52.980	-44.915	-43.200	-46.603	-44.113
Totale	379.740	367.681	348.084	273.206	294.763	274.374	367.199	355.876	382.926	511.559
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	319.012	1.220.581	239.792	119.228	254.566	91.170	183.624	248.132	191.924	256.250
- Investimenti	420.379	449.800	303.076	283.016	297.873	253.802	273.087	312.156	296.035	305.896
- Apporti e acquisizioni	24.060	105.417	14.949	818	50.853	22.819	28.214	35.800	10.396	41.686
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.000	237	-	-14.098	-394	-	-	-	-23.202	-217
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	822.179	12.130	-	-	-	7.992	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-126.874	-123.765	-71.080	-69.386	-92.335	-54.752	-87.809	-65.791	-79.435	-79.200
- Scorpi e cessioni	-553	-10.105	-15.479	-81.122	-1.431	-130.699	-37.860	-34.033	-11.870	-11.915
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-23.182	-3.804	-	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	24.736	71.706	47.024	8.693	34.326	34.275	45.457	24.439	26.756	22.323
- Svalutazioni	-12.137	-31.683	-33.941	-19.702	-15.500	-2.022	-1.874	-13.738	-3.186	-606
- Reintegri contestuali	2.639	28.209	25.052	2.545	4.082	-	49	9.238	2.263	300
- Aumenti a pagamento	21.319	21.653	37.221	15.915	39.948	8.194	35.907	12.073	22.331	319
- Variazioni per conferimenti e diverse	5.804	45.277	-	650	1.000	10.672	349	-840	-4.847	6.343
- Aumenti gratuiti	7.111	8.250	18.692	9.285	4.796	17.431	11.026	17.706	10.195	15.967
Riserve	70.212	842.624	56.263	56.052	116.803	-50.008	159.448	65.348	89.332	10.588
- A capitali per aumenti gratuiti	-7.111	-8.250	-18.692	-9.285	-4.796	-17.431	-11.026	-17.706	-10.195	-15.967
- Da capitali per ripianamento perdite	12.137	31.683	33.941	19.702	15.500	2.022	1.874	13.738	3.186	606
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.248	1.022	248	1.030	18.392	-70.231	3.345	10.297	-3.931	2.034
- Contributi a fondo perduto	710	52	-	224	-	-	156	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	732.240	9.983	-	-	-	8.349	-	1.367	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	117	12.672	2.913	-2.813	14.870	893	958	752	902	6.271
- Variazioni per fusioni e diverse	17.341	19.456	16.911	-2.964	4.206	-2.217	32.143	-23.160	6.365	-39.903
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	44.770	53.749	10.959	50.158	68.631	36.956	123.649	81.427	91.638	57.547

CONTO ECONOMICO		2007		2008		2009		2010		2011		2012		2013		2014		2015		2016	
		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto		10.299.263	100,0	10.424.049	100,0	8.608.708	100,0	8.621.539	100,0	8.905.602	100,0	8.773.634	100,0	8.593.507	100,0	8.653.415	100,0	9.130.762	100,0	9.333.520	100,0
- Variazione delle rimanenze		153.507	1,5	109.449	1,0	-87.314	-1,0	38.940	0,5	172.666	1,9	-67.555	-0,8	362	...	79.896	0,9	69.057	0,8	70.233	0,8
- Costi capitalizzati		102.331	1,0	117.757	1,1	67.662	0,8	87.446	1,0	80.804	0,9	76.026	0,9	68.103	0,8	50.466	0,6	72.200	0,8	52.676	0,6
- Acquisti		-6.304.933	-61,2	-6.392.939	-61,3	-4.887.389	-56,8	-5.154.453	-59,8	-5.660.630	-63,6	-5.432.995	-61,9	-5.294.519	-61,6	-5.280.151	-61,0	-5.630.050	-61,7	-5.678.018	-60,8
- Servizi		-2.350.901	-22,8	-2.386.096	-22,9	-2.045.447	-23,8	-1.956.560	-22,7	-1.932.502	-21,7	-1.892.252	-21,6	-1.847.171	-21,5	-1.900.170	-22,0	-1.937.380	-21,2	-2.009.246	-21,5
- Ricavi diversi operativi		186.369	1,8	184.936	1,8	133.251	1,6	119.484	1,4	122.491	1,5	134.237	1,5	128.541	1,5	124.079	1,5	128.000	1,4	168.506	1,7
Valore aggiunto		2.085.636	20,3	2.057.156	19,7	1.789.471	20,8	1.756.396	20,4	1.688.431	19,0	1.591.095	18,1	1.648.823	19,2	1.727.535	20,0	1.832.589	20,1	1.937.671	20,8
- Costo del lavoro		-1.304.949	-12,7	-1.299.801	-12,4	-1.129.360	-13,1	-1.146.631	-13,3	-1.142.553	-12,9	-1.090.742	-12,4	-1.018.783	-11,9	-1.045.830	-12,1	-1.086.257	-11,9	-1.143.331	-12,3
Margine operativo lordo		780.687	7,6	757.355	7,3	660.111	7,7	609.765	7,1	545.878	6,1	500.353	5,7	630.040	7,3	681.705	7,9	746.332	8,2	794.340	8,5
- Ammortamenti tecnici ordinari		-282.422	-2,7	-279.628	-2,7	-253.440	-2,9	-239.729	-2,8	-233.921	-2,6	-224.709	-2,6	-198.473	-2,3	-208.537	-2,4	-213.309	-2,3	-236.422	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali		-55.274	-0,6	-59.384	-0,6	-51.177	-0,7	-49.272	-0,6	-56.457	-0,6	-53.006	-0,6	-55.011	-0,6	-48.186	-0,6	-48.546	-0,6	-40.488	-0,5
Margine operativo netto		442.991	4,3	418.343	4,0	355.494	4,1	320.764	3,7	255.500	2,9	222.638	2,5	376.556	4,4	424.982	4,9	484.477	5,3	517.430	5,5
- Oneri finanziari su obbligazioni		-4.861	...	-4.575	...	-3.787	...	-2.920	...	-2.726	...	-2.247	...	-538	...	-435	...	-464	...	-3.154	...
- Altri oneri finanziari		-203.426	-2,0	-230.775	-2,2	-144.566	-1,7	-115.293	-1,2	-117.296	-1,3	-126.736	-1,4	-115.409	-1,4	-111.899	-1,3	-106.373	-1,1	-87.996	-0,9
- Proventi finanziari		44.140	0,3	46.590	0,4	36.761	0,4	25.528	0,3	28.333	0,3	32.015	0,3	29.949	0,3	22.535	0,3	22.565	0,2	19.889	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi		-19.567	-0,2	-5.918	-0,1	5.659	0,1	653	...	3.772	...	-4.488	-0,1	-4.139	...	4.291	...	-1.334	...	2.000	...
Risultato corrente prima delle imposte		259.277	2,4	223.665	2,1	249.561	2,9	228.732	2,8	167.583	1,9	121.182	1,3	286.419	3,3	339.474	3,9	398.871	4,4	448.169	4,8
- Ammortamenti dell'avviamento		-9.098	-0,1	-8.764	-0,1	-9.796	-0,1	-13.691	-0,2	-6.814	-0,1	-5.308	-0,1	-5.614	-0,1	-5.582	-0,1	-7.005	-0,1	-6.215	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati		-		-		-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni		-3.536	...	-4.410	...	-3.802	...	-7.604	-0,1	-8.234	-0,1	-2.810	...	-3.635	...	-2.348	...	-5.177	-0,1	-2.245	...
- Plusvalenze su realizzazioni		21.828	0,2	30.465	0,3	16.412	0,2	9.846	0,1	24.052	0,3	25.155	0,3	47.625	0,5	7.129	0,1	12.290	0,1	8.870	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni		-4.865	...	-18.674	-0,2	-14.877	-0,2	-22.412	-0,3	-16.002	-0,2	6.638	0,1	-25.999	-0,3	-33.214	-0,4	-68.915	-0,7	-5.278	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari		16.207	0,2	6.459	0,1	-4.341	-0,1	-26.884	-0,3	-2.190	...	15.349	0,2	-20.783	-0,2	-7.295	-0,1	-14.339	-0,2	-3.624	...
- Movimenti delle riserve		-117	...	-12.672	-0,1	-2.913	...	2.813	...	-14.870	-0,2	-893	...	-958	...	-752	...	-902	...	-6.271	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte		279.696	2,7	216.069	2,1	230.244	2,7	170.800	2,0	143.525	1,6	159.313	1,8	277.055	3,2	297.412	3,4	314.823	3,4	433.406	4,6
- Imposte sul reddito		-179.212	-1,7	-142.675	-1,4	-136.301	-1,6	-138.384	-1,6	-113.106	-1,3	-99.409	-1,1	-134.307	-1,5	-150.342	-1,7	-153.152	-1,6	-185.923	-1,9
Risultato d'esercizio		100.484	1,0	73.394	0,7	93.943	1,1	32.416	0,4	30.419	0,3	59.904	0,7	142.748	1,7	147.070	1,7	161.671	1,8	247.483	2,7
- Risultato di competenza di terzi		-		-		-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo		100.484	1,0	73.394	0,7	93.943	1,1	32.416	0,4	30.419	0,3	59.904	0,7	142.748	1,7	147.070	1,7	161.671	1,8	247.483	2,7
Roi - Return on investment			7,9		6,6		6,4				4,8		4,4			7,4			8,3		9,1
Roe - Return on equity			3,9		2,2		3,1				1,0		2,0			4,9			5,2		8,3
Dividendi distribuiti (1)		54.072		74.699		70.460		74.551		57.777		61.285		61.652		88.023		116.282		34.338	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale		2.388.042	23,2	2.601.454	25,0	2.206.255	25,6	2.325.373	27,0	2.422.663	27,2	2.495.049	28,4	2.403.943	28,0	2.584.900	29,9	2.773.875	30,4	2.984.317	32,0
Numero dipendenti		37.460		35.069		30.442		29.710		29.256		27.687		25.275		25.047		26.114		27.323	
- Operai e intermedi		28.896		26.821		22.998		22.445		22.028		20.807		18.966		18.894		19.632		20.541	
- Impiegati e dirigenti		8.564		8.248		7.444		7.265		7.228		6.880		6.309		6.153		6.482		6.782	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

4. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clients*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.
14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso enti non bancari, escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.
17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.

18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva, i contributi a fondo perduto, gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. *Risultato d'esercizio*: nei casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19 e le rinunce crediti). Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce «Aumenti a pagamento». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione.
5. *Variazioni delle riserve*: i sovrapprezzi versati dagli azionisti includono le somme pagate in occasione di aumenti di capitale. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento.

C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione e IVA. Per le imprese che lavorano su commessa pluriennale il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.

4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette, le tasse e i costi per il personale somministrato. Gli «Acquisti» sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I «Servizi» comprendono i seguenti costi: energia, manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelegrafoniche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.) e in genere tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto «Costi capitalizzati»; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale e costi diversi. Sono esclusi i costi diversi per il personale somministrato compresi nelle voci «Acquisti» e «Servizi» (cfr. il precedente punto 4).
7. *Ammortamenti*: gli ammortamenti dell'avviamento sono evidenziati in apposita voce.
8. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi. Comprendono il saldo delle differenze cambio se negativo.
9. *Proventi finanziari*: includono dividendi, interessi attivi e il saldo delle differenze cambio se positivo.
10. *Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi*: includono gli oneri e i proventi dalla valutazione di strumenti derivati, i saldi delle differenze cambio e il risultato delle partecipazioni valutate a patrimonio netto.
11. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
12. *Proventi e oneri diversi straordinari*: altri importi di natura non corrente al netto delle minusvalenze e plusvalenze su realizzi evidenziate in apposite voci.
13. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
14. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

IMPRESSO NEL MESE DI DICEMBRE MMXVIII
DA RED POINT
MILANO

Volume stampato su carta proveniente da foreste gestite in
maniera responsabile secondo i criteri FSC® (Forest Stewardship Council®)

