



MEDIOBANCA



LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE (2002-2011)

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(2002-2011)

Mediobanca – Unioncamere

LE MEDIE IMPRESE
INDUSTRIALI ITALIANE

(2002-2011)

MEDIOBANCA

DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY

INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali", si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti, che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione del volume "Le Medie Imprese Industriali Italiane" e delle opere digitali su CD e Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso; il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonché da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

Ai sensi dell'art. 7 del Decreto Legislativo l'interessato può esercitare i suoi diritti e, in particolare, può ottenere dal titolare la conferma dell'esistenza o meno di propri dati personali e che tali dati vengano messi a sua disposizione in forma intellegibile. L'interessato può altresì chiedere di conoscere l'origine dei dati nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento; di ottenere la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge nonché l'aggiornamento, la rettifica o, se vi è interesse, l'integrazione dei dati; di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento stesso.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell'esercizio dell'attività giornalistica*, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali in data 20 ottobre 2008.

Ulteriori informazioni potranno essere richieste presso la sede di Mediobanca, oppure, per iscritto al:

- titolare al trattamento dei dati: MEDIOBANCA S.p.A., Piazzetta E. Cuccia, 1 - 20121 Milano, iscritta al n. 74753.5.0 dell'albo banche;
- responsabile del trattamento dei dati (in atto Dott. Vincenzo Tortis) presso la sede di Mediobanca.

ISSN 1722-456X

Copyright 2013 by Ufficio Studi Mediobanca e Centro Studi Unioncamere

Mediobanca - Ufficio Studi
Foro Buonaparte, 10 - Milano
Tel. 02-8829.1
Internet: www.mbres.it
E-mail: ufficio.studi@mediobanca.com

Unioncamere - Centro Studi
Piazza Sallustio, 21 - Roma
Tel. 06-4704.1
Internet: www.unioncamere.gov.it
E-mail: centrostudi@unioncamere.it

INDICE

	pag.
Premessa	V
Glossario	VI
1. Il metodo dell'indagine	X
2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche	XIII
3. Specializzazione produttiva e contenuto tecnologico	XVII
4. Profilo economico-finanziario	XX
5. Struttura patrimoniale e finanziaria	XXIV
Appendice: la classificazione delle imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali	XXV
TABELLE DI SINTESI E ALLEGATI	
Tabelle (dalla 1 alla 21)	XXXVII
Allegato 1 – Codici Ateco 2007 dei settori	LXX
Allegato 2 – Medie Imprese dei distretti industriali	LXXI
Allegato 3 – Codici Ateco 2007 e province dei distretti	LXXXIV
Allegato 4 – Medie Imprese di altri sistemi produttivi locali	LXXXVII
Allegato 5 – Codici Ateco 2007 e province di altri sistemi produttivi locali	LXXX
TABELLE STATISTICHE 2002-2011	
Totale generale	2
Totale Nord Ovest	10
Totale Nord Est	16
Totale Centro NEC	22
Totale Nord Est e Centro	28
Totale Centro Sud e Isole	34
Piemonte e Valle d'Aosta	40
Liguria	46
Lombardia	52
Veneto	58
Trentino-Alto Adige	64
Friuli Venezia Giulia	70
Emilia-Romagna	76
Toscana	82
Marche	88
Umbria	94
Lazio	100
Abruzzo	106
Campania	112
Puglia	118
Altre Regioni Meridionali e Isole	124

	pag.
Società appartenenti a distretti	130
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali	136
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL	142
Settori del <i>made in Italy</i>	148
Alimentare	156
Beni per la persona e la casa	162
Carta e stampa	168
Chimico e farmaceutico	174
Meccanico	180
Metallurgico	186
Altri settori	192
CRITERI DI ELABORAZIONE	199

Premessa

Questa è la dodicesima edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dal Centro Studi di Unioncamere e dall'Ufficio Studi di Mediobanca. Il volume riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2002-2011. I dettagli delle società aventi sede rispettivamente nel Nord Ovest e nel Nord Est sono oggetto anche di volumi separati.

Le statistiche qui presentate sono disponibili in formato elettronico nel sito www.mbres.it che rende inoltre scaricabili informazioni dettagliate sui singoli comparti dell'alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica, nonché l'analisi dell'aggregato delle imprese del *made in Italy* in base alla sede in distretti, altri sistemi produttivi locali e altre ubicazioni.

Milano, ottobre 2013

Glossario

Attivo corrente	Disponibilità, circolante e altre attività correnti. (*)
Attivo corrente netto (ACN)	Attivo corrente al netto delle disponibilità, dei fornitori e delle altre passività correnti.
Attivo immobilizzato netto (AIN)	Immobilizzazioni materiali nette, immobilizzazioni immateriali, partecipazioni nette ed altri immobilizzi di natura finanziaria. (*)
Attivo immobilizzato tangibile (AIT)	Attivo immobilizzato netto dedotte le attività immateriali.
Capitale investito (CI)	Debiti finanziari e capitale netto (inclusi gli interessi di terzi).
Capitale investito tangibile (CIT)	Capitale investito dedotte le immobilizzazioni immateriali.
Capitale netto (CN)	Capitale sociale, riserve, risultato d'esercizio e interessi di terzi. (*)
Capitale netto tangibile (CNT)	Capitale netto dedotte le immobilizzazioni immateriali.
Circolante	Rimanenze e crediti verso i clienti, al netto dei relativi fondi rettificativi. (*)
Costo del lavoro (CL)	Salari, oneri sociali e contributi, accantonamenti al TFR. (*)
Debiti finanziari (DF)	Debiti finanziari a breve e m/l termine, verso banche, altri finanziatori, società consociate e costituiti da prestiti obbligazionari. (*)
Disponibilità	Cassa, banche e titoli a reddito fisso. (*)
Fatturato all'esportazione	Fatturato realizzato fuori dal paese di residenza della società.
Margine operativo lordo (MOL)	Valore aggiunto dedotto il costo del lavoro. (*)
Margine operativo netto (MON)	Mol dedotti gli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali.
Oneri finanziari (OF)	Oneri su finanziamenti, obbligazioni e di natura diversa.
<i>Return on equity</i> (ROE)	Rapporto percentuale tra il risultato d'esercizio ed il capitale netto dedotto il risultato d'esercizio.
<i>Return on investment</i> (ROI)	Rapporto percentuale tra la somma di Mon e proventi finanziari e il capitale investito.
Risultato corrente prima delle imposte	Mon al netto del saldo tra oneri e proventi finanziari (*)
Valore aggiunto (VA)	Fatturato netto meno costi d'acquisto e servizi più costi capitalizzati e ricavi operativi diversi. (*)

(*) Per il dettaglio analitico si vedano le Tavole statistiche (pag. 2 e ss.).

Settori e intensità tecnologica (metodologia OCSE)

Alta tecnologia	Farmaceutico, elettronico, aerospaziale e della difesa, strumenti medicali e ottici, orologi.
Medio-alta tecnologia	Meccanico ed elettro-meccanico, mezzi di trasporto, chimico e cavi.
Medio-bassa tecnologia	Metallurgico, energetico, prodotti per l'edilizia, vetro e gomma, costruzioni navali.
Bassa tecnologia	Alimentare e bevande, tessile e abbigliamento, carta, stampa ed editoria, legno e mobili, pelli e cuoio, altri settori manifatturieri (occhialeria, gioielleria, tabacco, costruzioni, ecc.).

FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2011



FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 2003-2011



1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali italiane, considerando tali le società di capitali che:

- hanno una forza lavoro compresa tra 50 e 499 unità e un volume di vendite non inferiore a 15 e non superiore a 330 milioni di euro ⁽¹⁾;
- hanno un assetto proprietario autonomo, con esclusione delle società comprese nel perimetro di consolidamento di gruppi italiani che eccedono i limiti di cui al punto precedente oppure controllate da persone fisiche o giuridiche residenti all'estero ⁽²⁾;
- appartengono al comparto manifatturiero, ovvero, in prima approssimazione, alla classe C della codifica Ateco 2007 (cfr. Allegato 1).

L'indagine ha natura censuaria e pertanto gli insiemi da cui sono desunti gli aggregati economico-finanziari esaminati in questo rapporto hanno, di norma, natura aperta. Apposite elaborazioni, opportunamente segnalate, sono state condotte con finalità comparative su un insieme chiuso di 1736 imprese che hanno costantemente rispettato i requisiti di inclusione nel decennio.

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri camerali per individuare le società industriali manifatturiere che rispettano i limiti quantitativi;
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione o a soci esteri.

(1) Le soglie sono valutate, ove possibile, su base consolidata. La *Small Business Administration* americana individua in 500 dipendenti il limite superiore per le medie imprese. La Commissione Europea con la Raccomandazione 2003/361/CE del 6 maggio 2003 (vigente dal 1° gennaio 2005) ha stabilito i limiti per l'individuazione delle piccole e medie imprese (PMI), destinatarie di specifici programmi e politiche: numero di dipendenti inferiore a 250 unità e rispetto di uno tra due ulteriori requisiti: fatturato inferiore a 50 milioni di euro oppure totale di bilancio inferiore a 43 milioni di euro. All'interno delle PMI si distinguono: le micro imprese con meno di 10 dipendenti e fatturato, oppure totale attivo, non superiore a due milioni di euro; le piccole imprese con meno di 50 dipendenti e fatturato, oppure totale attivo, non superiore a 10 milioni di euro; le medie imprese, individuate per differenza. Secondo le disposizioni comunitarie una PMI è autonoma quando non è partecipata da altra impresa con una interessenza pari al 25% o più.

(2) L'autonomia della struttura di controllo è verificata avendo cura di esaminare la natura dell'azionista apicale in caso di catene di controllo.

Sulla base di tale procedura, nel 2011 sono state individuate 7705 imprese manifatturiere che soddisfacevano i parametri di fatturato. La verifica degli ulteriori requisiti ha portato ad escludere:

- 2046 imprese non coerenti con le soglie relative ai dipendenti;
- 961 imprese controllate da gruppi italiani di maggiori dimensioni;
- 1032 imprese con proprietà riconducibile a soggetti stranieri ⁽³⁾.

Tali decurtazioni hanno portato ad una consistenza finale di 3666 imprese ovvero 3594 imprese e gruppi considerando, ove redatti, i bilanci consolidati ⁽⁴⁾. Si valuta che le medie imprese rappresentino circa il 15% del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana, con un'incidenza attorno al 16% delle esportazioni nazionali ⁽⁵⁾.

Nella lettura degli aggregati economico-finanziari è inoltre opportuno considerare che:

- i totali generali rappresentano l'aggregato dell'universo e privilegiano, ove disponibili, i conti consolidati (3594 imprese e gruppi);
- gli aggregati delle macro-aree geografiche privilegiano anch'essi i conti consolidati, attribuendo le società o i gruppi in base all'ubicazione della principale sede operativa, di norma coincidente con la sede sociale (della capogruppo nel caso dei consolidati). Sono state considerate quattro macro-aree: Nord Ovest (Valle d'Aosta, Piemonte, Liguria e Lombardia), Nord Est (Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige ed Emilia-Romagna), Centro NEC (Toscana, Marche e Umbria), Centro Sud e Isole. Separata evidenza è stata data al Nord Est Centro (NEC) che unisce al Nord Est le regioni del Centro NEC ⁽⁶⁾;

(3) Le 1032 imprese di medie dimensioni, prive di autonomia proprietaria poiché riconducibili a controllo estero, hanno una casa madre europea nel 75,8% dei casi, nordamericana nel 18,7% e asiatica nel 4,8% (il residuo è frammentato tra le aree restanti). Con riferimento alle singole nazioni, la predominanza spetta agli Stati Uniti (18,3%), alla Germania (16,2%), alla Francia (14,5%), al Regno Unito (10,2%), ai Paesi Bassi (9,2%) e alla Svizzera (7,8%). I restanti paesi hanno quote individuali non superiori al 3,5%.

(4) Le statistiche pubblicate nelle precedenti edizioni di questa indagine sono state ritoccate recependo i risultati di successive ricognizioni e aggiornamenti degli archivi camerali. Gli aggiustamenti che ne sono conseguiti hanno prodotto una revisione marginale dei dati (2% nel 2009 – ultimo anno nella precedente edizione – in termini di totale di bilancio).

(5) Sempre in termini di valore aggiunto, si stima che le grandi imprese ad azionariato italiano ed estero rappresentino circa il 20% della manifattura, le medio-grandi il 12% e, per differenza, le piccole il 53% (2010).

(6) Il NEC è l'area individuata da Giorgio Fuà nei suoi studi sullo sviluppo economico italiano nel dopoguerra; cfr. G. FUÀ, *L'industrializzazione nel Nord Est e nel Centro*; in G. FUÀ e C. ZACCHIA (curatori), *Industrializzazione senza fratture*, Il Mulino, 1983.

- gli aggregati regionali sono stati elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (3666 nel 2011), allo scopo di limitare l’effetto dei gruppi plurilocalizzati; sono stati omissi, accorpandoli, gli aggregati delle regioni nelle quali la ridotta numerosità delle imprese li rende poco significativi;
- i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati;
- l’attività economica è classificata utilizzando i codici Ateco (2007 NACE Rev. 2; riportati nell’Allegato 1) che fanno riferimento alle attività manifatturiere (classe C) con l’esclusione delle attività C.19 (fabbricazione di *coke* e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio) e l’inclusione di alcune attività afferenti l’editoria (J.58) ⁽⁷⁾;
- gli aggregati delle società appartenenti a distretti e altri sistemi produttivi locali (SPL), come pure quelli dei settori del *made in Italy*, sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l’effetto dei gruppi plurilocalizzati; l’appartenenza al distretto o ad altro SPL è stata definita sulla base dei criteri esposti nell’Appendice; gli Allegati da 2 a 5 riportano alcuni principali dati per ciascun distretto e per ciascun altro SPL (negli Allegati 4 e 5, per completezza, gli altri sistemi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte, anche se nel testo di questo rapporto – salvo espressa menzione – esse saranno escluse).

(7) L’inclusione è motivata da ragioni di continuità con la codifica Ateco vigente prima della versione NACE Rev. 2.

2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche

La Fig. 1 mostra la georeferenziazione sul territorio nazionale delle sedi delle medie imprese italiane, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune viene evidenziata con un unico segno di riferimento. La dislocazione è sintomatica dell'emersione dai luoghi distrettuali, con un'evidente concentrazione nell'area subalpina e nella pianura padana, in particolare lungo la direttrice della via Emilia. Da qui la presenza delle medie imprese si propaga verso Sud, tracciando una nube viepiù rarefatta. Essa si dipana, da un lato, lungo la costa adriatica fino alla Puglia, dall'altro, con ancora minore intensità, lungo il versante tirrenico ai piedi della dorsale appenninica, per esaurirsi nelle ultime agglomerazioni di una qualche rilevanza della Campania. Oltre vi è uno stato di sostanziale desertificazione.

I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1. Il Nord Ovest ed il Nord Est hanno un peso assimilabile, ospitando il 41,3% ed il 37,7% delle medie imprese. Ove si consideri la più ampia area del NEC, la quota sale al 49,1%, lasciando il residuo 9,6% di medie imprese disperso nell'ampia area del Sud e Isole del Paese. L'addensamento di medie imprese nel Nord Ovest e nel Nord Est è superiore a quello che le medesime aree segnano con riferimento al totale delle società di capitale manifatturiere (rispettivamente 33,1% e 26,3%). Nell'area Centro Sud e Isole, ove si trova il 26,8% delle imprese manifatturiere nazionali, il rapporto è quindi invertito. La regione più densamente popolata di medie imprese è la Lombardia che ne ospita il 31% (24,6% delle imprese manifatturiere di capitale), seguita dal Veneto con il 18,1% (12,4%) e dall'Emilia-Romagna al 14,3% (10,5%). È relativamente più bassa la concentrazione in Piemonte e Valle d'Aosta (9,2%), ma in linea con la presenza di imprese manifatturiere in quelle regioni (7,1%). A parte i casi del Trentino-Alto Adige e del Friuli Venezia Giulia, tutte le restanti regioni segnano densità di medie imprese inferiori o al più simili a quelle delle imprese manifatturiere di capitali. Inoltre, 920 medie imprese (ovvero il 25,1% del totale) hanno sede in distretti, 537 (14,6%) in altri SPL.

La distribuzione della popolazione delle medie imprese in base al numero di dipendenti, suddivisi in classi equispaziate di 50 unità, presenta una significativa concentrazione nelle prime tre fasce dimensionali (ovvero fino a 199 dipendenti) le quali cumulano il 78,8% delle osservazioni (Tab. 4). La sola categoria 50-99 dipendenti raggiunge il 42,4% del totale. Le prime tre classi rappresentano inoltre il 55,7% del totale degli occupati.

La definizione di media impresa assunta in questo rapporto presenta una parziale sovrapposizione con quella comunitaria. Non sono coerenti con i limiti fissati dalla Commissione Europea, in termini di dipendenti, 510 medie imprese che hanno più di

249 dipendenti. Ulteriori 493 medie imprese non rispettano congiuntamente i requisiti di fatturato (maggiore o uguale a 50 milioni) e totale attivo (superiore o uguale a 43 milioni). Nel 2011 l'area comune alle due definizioni è quindi costituita da 2591 medie imprese, pari al 72,1% del totale censito in questa indagine (il 51,6% in termini di dipendenti).

Circa l'evoluzione nel decennio della numerosità dell'universo delle medie imprese e la dinamica dei valori medi e mediani di alcuni indicatori di dimensione (Tab. 5), si osserva che:

- dopo il 2007, per l'effetto congiunto della crisi e della revisione delle soglie dimensionali, l'universo delle medie imprese si è stabilmente assestato sotto le quattromila unità, toccando il minimo di 3297 unità nel 2009 e raggiungendo le 3594 unità nel 2011, circa mille imprese in meno rispetto al massimo del 2007 (4534);
- per fatturato, dipendenti e totale attivo la mediana è sempre inferiore alla media per effetto dell'asimmetria distributiva già evidenziata;
- l'occupazione media per impresa non è cresciuta nel decennio, segnando anzi una lieve flessione sia in termini medi (da 148 a 146 unità, -1,4%) che mediani (da 116 a 112, -3,4%);
- il fatturato medio nel 2011 si è attestato a 44,3 milioni di euro, in crescita del 29,2% sul 2002 (+10% in termini reali); il totale attivo medio è stato pari a 47,9 milioni, in aumento del 43,8% sull'inizio del decennio (+22,7% deflazionato); si segnala che nel medesimo lasso temporale il Pil italiano a prezzi correnti è cresciuto del 21,2%.

Tra le 3594 medie imprese censite nel 2011 ve ne sono 982 (1095 nel 2002) che, essendo a capo di un gruppo formale, hanno redatto il bilancio consolidato (Tab. 6). Le società da esse integralmente consolidate sono state 5137 (5087), delle quali 1054 costituite da medie imprese manifatturiere (essenzialmente le capogruppo), 989 da imprese manifatturiere italiane di piccola dimensione, 407 da manifatturiere estere, 1298 da società di servizi italiane e 1325 da società di servizi estere. Tenuto conto delle società consolidate, gli aggregati esaminati in questa indagine riguardano complessivamente 7749 imprese, delle quali 2612 medie imprese che non redigono il consolidato e 5137 società che rientrano, anche come capogruppo, nei conti consolidati delle 982 case madri. Quando le medie imprese si organizzano in gruppi, questi sono mediamente composti da circa cinque società.

Le società estere consolidate integralmente sono passate dal 28,5% del totale nel 2002 al 33,7% nel 2011; tra di esse, quelle con attività manifatturiera sono cresciute dal 9,8% del 2002 al 23,5% del 2011. Le imprese italiane sono passate dal 71,2% al 65%,

ma sono state solo le manifatturiere italiane a cadere dal 48,7% del totale nel 2002 al 39,8% del 2011, essendo quelle di servizi cresciute dal 22,5% al 25,3%. Ne è conseguito che il rapporto tra manifatturiere estere e italiane è passato dal 6% circa del 2002 (una straniera ogni diciassette domestiche) al 20% del 2011 (una ogni cinque). Nel 2011 al gruppo delle società controllate si affiancano ulteriori 929 imprese collegate ⁽⁸⁾. Di esse, il 35% ha sede all'estero e, di queste ultime, il 21% svolge attività produttiva.

La distribuzione geografica delle controllate manifatturiere estere ha subito una significativa modificazione tra il 2002 ed il 2011 che ha portato ad una minor rilevanza dei Paesi dell'Unione Europea, passati dal 70,4% al 55,1% del totale, cui ha fatto riscontro il maggiore peso assunto dall'Asia e dal Medio Oriente, cresciuti dal 4,2% al 18,2% (Tab. 7). È stabile la quota rappresentata dalle Americhe, di poco inferiore al 15%, con un aumento del peso del Nord America (dal 4,9% all'8,1%) e un ridimensionamento del Sud America (dal 9,9% al 6,6%), così come è invariata la presenza di Paesi europei extra UE ed appartenenti all'area dell'ex Unione Sovietica (si tratta nel complesso del 7,4%). Modesto, infine, il contributo del continente africano (4,4%).

Il saldo negativo di 433 che ha interessato la numerosità dell'universo delle medie imprese tra il 2002 ed il 2011 è derivato da ampi movimenti in ingresso (3634 unità) ed in uscita (4067) che hanno prodotto un tasso di *turnover*, ovvero il rapporto tra movimenti complessivi e consistenza di inizio periodo, pari al 191% (Tab. 8). Il saldo relativo ai soli movimenti derivanti dal superamento delle soglie è tuttavia positivo per 204 unità, originando da 3472 ingressi e 3268 uscite, mentre vi è un ampio deflusso netto non legato ai parametri dimensionali (637 unità) che deriva da 162 ingressi e 799 fuoriuscite.

Quanto al primo saldo si rileva che:

- la gran parte della turbolenza si verifica attorno alle soglie inferiori che danno conto del 90,5% dei movimenti totali (94,2% in ingresso e 86,6% in uscita);
- la soglia di fatturato ha generato il 76,1% dei movimenti complessivi (76,7% in ingresso e 75,5% in uscita), la soglia dei dipendenti il residuo 23,9%;
- le variazioni di fatturato sono all'origine dell'82,9% dei movimenti attraverso la soglia inferiore, le variazioni di dipendenti dell'88,2% dei movimenti attraverso la soglia superiore; si tratta di evidenze in parte riconducibili al fatto che la crescita

(8) Sono tali ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile quelle nelle quali la partecipante esercita un'influenza notevole che si presume realizzata quando in assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in un mercato regolamentato.

dalle fasce dimensionali inferiori è innescata da fenomeni prevalentemente commerciali mentre il passaggio a fasce dimensionali superiori comporta anche la necessità di assetti organizzativi più strutturati.

Si ricorda che, tra le medie imprese che nel 2002-2011 hanno varcato le soglie dimensionali superiori accedendo all'area delle società medio-grandi, il 44% ha mantenuto a tutto il 2012 la propria autonomia proprietaria, mentre il 49% l'ha perduta subendo l'acquisizione da parte di un grande gruppo italiano (29%) oppure di un soggetto straniero (20%). Il restante 7% va incontro a procedure concorsuali.

Circa il saldo prodotto da cause indipendenti dalle soglie dimensionali, le liquidazioni e le cessazioni dovute a procedure concorsuali sono alla base del 49,6% dei deflussi e rappresentano nel decennio un fenomeno ampiamente superiore rispetto a quello di segno opposto rappresentato dalle nuove costituzioni (-396 contro +125). Le fusioni ed i consolidamenti sono la seconda causa di depauperamento numerico (27,9% delle uscite non legate alle soglie) pur rappresentando un fenomeno modesto in termini assoluti, avendo riguardato mediamente ogni anno appena lo 0,6% delle imprese con un impatto trascurabile sulla dimensione media. La perdita dell'autonomia proprietaria a causa del passaggio a proprietà straniera rappresenta un ulteriore 16,1% delle uscite (129 casi), non compensato dall'acquisizione di attività straniere da parte di imprenditori domestici (37 casi): per ogni 3,5 imprese rilevate da azionisti esteri solo una è passata a proprietà italiana.

Per effetto dell'intensa movimentazione dell'universo, il numero di imprese che nel decennio ha rispettato con continuità i requisiti di inclusione è pari a 1736 unità, ovvero poco più del 47% della consistenza complessiva del 2011. Ciò non deve far pensare che il modello aziendale della media dimensione non sia stabile. Si può infatti calcolare che lungo il decennio 2002-2011 la permanenza media dell'impresa dell'universo sia stata pari a otto anni. Infatti oltre alle 1736 unità citate, altre 1828 unità hanno soddisfatto i requisiti di inclusione in oltre la metà del decennio.

3. Specializzazione produttiva e contenuto tecnologico

L'attività prevalente delle medie imprese riguarda i settori tipici del *made in Italy* che nel 2011 rappresentano il 60,5% del fatturato (63,9% nel 2002), il 60% (61,6%) del valore aggiunto, il 65% (70,4%) delle esportazioni e il 62,4% (64,4%) dei dipendenti (Tab. 9).

Il settore più rilevante è la meccanica che nel 2011 ha assorbito il 33,4% delle vendite (31,1% nel 2002), con incidenze ancora superiori per valore aggiunto (40,8% dal 36,6% del 2002) ed esportazioni (44,1% dal 39,7%). Il secondo comparto per rappresentatività è l'alimentare, anch'esso in crescita rispetto ai livelli del 2002, che ha realizzato il 19,4% delle vendite nel 2011 (17,5% nel 2002), pur connotandosi per una minore proiezione sui mercati esteri (10,6% delle esportazioni). Seguono il chimico e farmaceutico che con un giro d'affari relativamente ridotto, pari al 13,2% del totale, prevale sull'alimentare sia per valore aggiunto (13,6%) che per esportazioni (12,5%). I tre settori ora menzionati, unitamente al metallurgico (7% delle vendite) e a quello della carta e stampa (5%), formano un insieme di cinque comparti produttivi che vale il 78% del fatturato di tutte le medie imprese e, soprattutto, si distingue per avere conseguito tra 2002 e 2011 una crescita della propria rappresentatività in termini commerciali (fatturato ed *export*), di generazione di ricchezza (valore aggiunto) e dimensione organizzativa (dipendenti e totale attivo). I restanti settori mostrano segni, più o meno accentuati, di ritardo o regresso. La quasi totalità di essi rientra nell'ampio coacervo delle produzioni relative ai beni per la persona e la casa che, nel loro insieme, hanno subito un forte arretramento nel periodo: le vendite sono cadute dal 28,2% del 2002 al 19,5% del 2011, le sole esportazioni dal 32,6% al 20,8%; i dipendenti dal 29,9% al 23,3%.

La ricomposizione della struttura ponderale settoriale tra il 2002 ed il 2011 consegue a variazioni ampiamente differenziate nel periodo delle grandezze economico patrimoniali di riferimento (Tab. 10). Si conferma l'andamento dicotomico dei settori riconducibili ai beni per la persona e la casa che segnano dal 2002 progressioni ampiamente al di sotto di quelle dell'universo delle medie imprese. Il fatturato è aumentato del 15,2% (42,8% la media), il valore aggiunto dell'11,1% (29,6%), le esportazioni del 20,7% (63%).

L'assortimento settoriale delle medie imprese differisce da quello delle imprese manifatturiere di maggiori dimensioni (Tab. 11). All'interno di queste ultime è oppor-

tuno distinguere i “gruppi maggiori” da quelli “medio-grandi”, tenuto conto che questi ultimi presentano caratteri di relativa omogeneità con le medie imprese concorrendo, assieme ad esse, a formare l’insieme del c.d. “Quarto capitalismo” (9).

Le medie imprese e i gruppi medio-grandi sono accomunati da una specializzazione produttiva parzialmente simile. Vi è per entrambi una significativa presenza dell’alimentare (19,4% e 14,4% rispettivamente in termini di fatturato), del coacervo delle produzioni relative ai beni per la persona e la casa (19,5% e 18,9%) e del chimico e farmaceutico (13,2% e 15,9%), tutte attività la cui incidenza è marginale nei gruppi maggiori (nell’ordine: 5,8%, 5% e 7,9%). La meccanica è l’attività più importante delle medie e medio-grandi imprese (33,4% e 25,2%), ma senza raggiungere il peso preponderante dei gruppi maggiori (64,6%) ove prevale la meccanica pesante legata alla produzione dei mezzi di trasporto (auto, cantieristica, treni ed aerospazio) rispetto alla meccanica fine e strumentale che interessa maggiormente il “Quarto capitalismo”. Le attività del *made in Italy* hanno un peso regolarmente crescente passando dai gruppi maggiori (22,6% delle vendite) a quelli medio-grandi (48,1%) e alle medie imprese (60,5%).

Tornando alla macroripartizione del territorio italiano, le medie imprese localizzate nelle regioni del Nord Ovest hanno contribuito nel 2011 al 41,9% del fatturato di tutte le medie imprese, al 44,3% del loro valore aggiunto, al 45,3% delle esportazioni e occupato il 41,3% del totale dei dipendenti (Tab. 12). Appena inferiore l’apporto del Nord Est, con incidenze oscillanti tra il 37% e il 38% a seconda del parametro considerato. Si conferma quindi residuale l’apporto dell’area meridionale e insulare del Paese, che non arriva al 9% in termini di vendite e si ferma al 6% con riferimento alle esportazioni, meno di quanto contribuiscono le tre regioni del Centro NEC la cui quota supera il 10% in tutti i parametri esaminati. Anche l’orientamento produttivo delle macroaree appare significativamente differente, soprattutto nel Sud Italia. Riferendosi al valore aggiunto, nel Nord Ovest il 44,1% del totale è espresso dal settore meccanico, appena al di sopra del Nord Est ove raggiunge il 41%, con un distacco importante sul Sud e Isole ove la meccanica vale il 32,3%. È l’alimentare a marcare l’altra significativa differenza, toccando il 23,4% del valore aggiunto nel Centro Sud contro il 15,8% del Nord Est ed il 9,6% del Nord Ovest. Il Centro NEC condivide con il Mezzogiorno il

(9) Le imprese “medio-grandi” hanno un fatturato superiore ai 330 milioni di euro ma inferiore ai tre miliardi di euro, soglia oltre la quale si trovano i “gruppi maggiori”. Per la definizione di “Quarto capitalismo” si rimanda al sito: www.mbres.it/it/publications/fourth-capitalism.

minor peso della meccanica. Quest'ultima si segnala per l'importante concentrazione di attività riconducibili ai beni per la persona e la casa (32,5% in termini di valore aggiunto).

La presenza delle medie imprese nei settori convenzionalmente definiti *high tech* in base alla tassonomia dell'OCSE, che utilizza l'intensità delle spese di ricerca, è limitata (Tab. 13). La fascia che comprende l'Alta e la Medio-alta tecnologia nelle medie imprese si fissa al 30,8% del fatturato (39,9% in termini di *export* e 37,3% in termini di valore aggiunto), incidenza che sale progressivamente passando ai gruppi medio-grandi (38,2% del fatturato) e ai gruppi maggiori (69,7%). La lettura di questi dati sconta il modello attraverso cui le medie imprese realizzano l'innovazione: essa viene acquisita dall'esterno in quanto incorporata nei cespiti tecnici oppure realizzata internamente sulla scorta dell'interazione con il cliente o il fornitore senza che vi sia necessariamente una funzione di R&S ad essa dedicata ⁽¹⁰⁾.

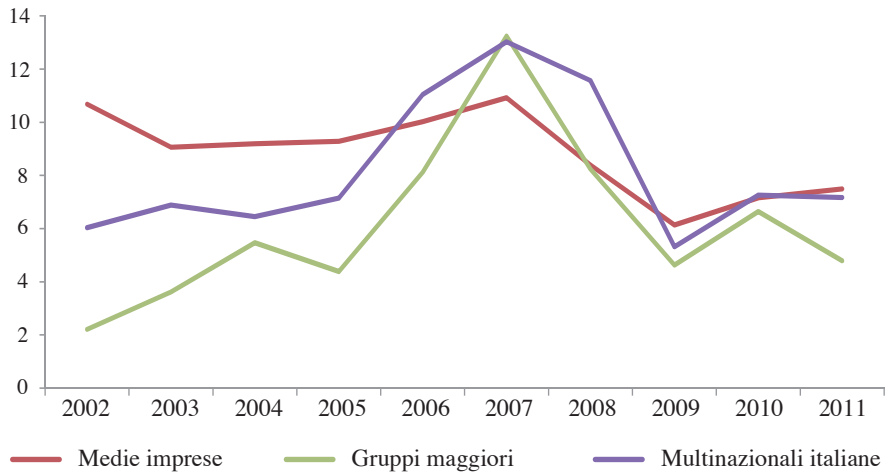
(10) Per una disamina dei modelli innovativi delle medie imprese si veda, tra gli altri: A. BONACCORSI, *Anatomia dei processi di innovazione nelle medie imprese italiane*; in MEDIOBANCA-UNIONCAMERE, *Indagine sulle medie imprese industriali italiane - Commenti 2008*; Roma, 2009.

4. Profilo economico-finanziario

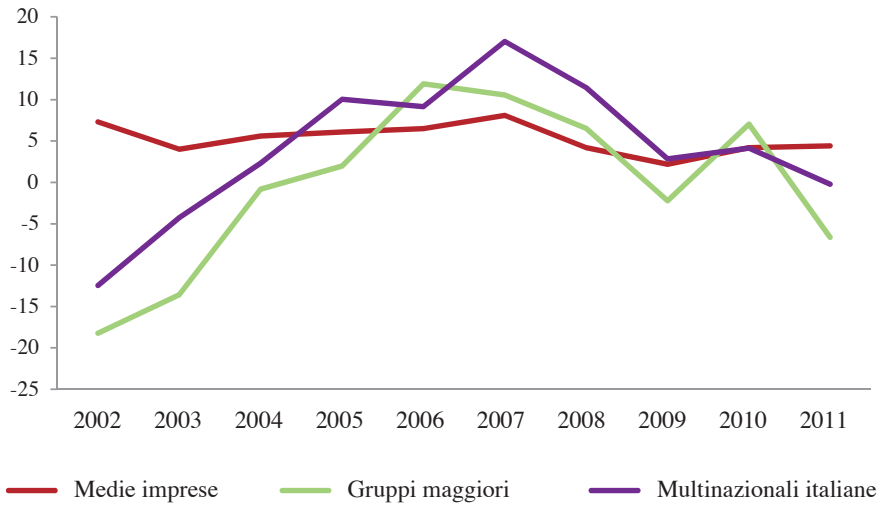
L'analisi di alcuni indicatori economici delle medie imprese relativi al periodo 2002-2011 consente di individuare alcune fasi temporali caratterizzate da tendenze distinte (Tab. 15). La prima è colta solo parzialmente nelle serie storiche qui presentate. Essa si esaurisce nel 2003 quando si arresta una prolungata traiettoria di caduta della redditività che ha portato il *roi* ⁽¹¹⁾ dal 14,9% del 1996 al 9,1% del 2003. È quindi seguita una fase di ripresa dei margini che ha consentito alla redditività del capitale investito di assestarsi al 10,9% nel 2007, ovvero tornando sui livelli del biennio 2001-2002. La terza fase è stata aperta dalla crisi finanziaria che ha prodotto un repentino tracollo dei margini con ripiegamento del *roi* al 6,1% del 2009. Il periodo finale, limitato al biennio 2010-2011, vede il recupero del *roi* che salda nel 2011 al 7,5%. La redditività netta si è sviluppata lungo una traiettoria analoga, passando dall'8,8% del 1996 al 4% del 2003, per tornare all'8,1% del 2007, cadere al 2,2% del 2009 e infine risalire al 4,4% del 2011. Nello stesso periodo l'apporto della gestione finanziaria (rapporto tra proventi finanziari e valore aggiunto) si è ridotto, passando dal 3,4% al 2,4%; il tasso di rotazione del capitale investito (valore aggiunto / capitale investito) ha marginalmente ripiegato dal 39,4% al 39,1%, così che la crescita del *roi* è integralmente tributaria dei progressi di efficienza e competitività che hanno sostenuto il rapporto tra margini industriali (Mon) e valore aggiunto, salito dal 19,6% del 2003 al 25,5% del 2007. Successivamente alla crisi globale, che si è manifestata con maggiore evidenza sui margini nel 2009, la ripresa del *roi* è derivata tanto dal recupero del rapporto tra Mon e valore aggiunto, risalito dal 18,7% del 2009 al 21,4% del 2011, quanto da quello del *turnover* del capitale investito (da 29,4% a 31,9%). Quest'ultimo è bruscamente caduto di quasi sette punti rispetto alla media pre-crisi, attestando il permanere di un'importante caduta dei livelli produttivi rispetto alla capacità complessiva. Complessivamente, quindi, i margini indicano un recupero oltre i livelli del 2009, ma una permanenza sotto quelli del periodo pre-crisi: si tratta di 2,2 punti in meno per il *roi* e 1,5 punti in meno per il *roe*.

(11) Il *roi* (*return on investment*) è calcolato come rapporto tra margine operativo netto e capitale investito, quest'ultimo pari alla somma del patrimonio netto, depurato delle azioni proprie, e dei debiti finanziari complessivi. Per omogeneità con il denominatore, il numeratore del rapporto comprende, in aggiunta al margine operativo, anche i proventi finanziari. L'altro indicatore utilizzato è il rendimento dei soli mezzi propri, *roe* (*return on equity*), calcolato come rapporto tra risultato dell'esercizio e patrimonio netto (sempre depurato delle azioni proprie) escluso lo stesso risultato.

GRAF. 1 - ROI in %



GRAF. 2 - ROE in %



Il raffronto con le attività domestiche delle maggiori imprese manifatturiere italiane evidenzia il profilo reddituale meno soddisfacente di queste ultime (Tab. 15). Vi sono tre elementi che emergono dalla comparazione. In primo luogo il livello mediamente inferiore del *roi*, riscontrabile con regolarità durante l'intero periodo osservato, con la sola eccezione del 2007. In secondo luogo, il profilo assai erratico dei risultati conseguiti dalla grande industria che appaiono esposti alla volatilità dei mercati e del ciclo economico. Questo aspetto è evidente osservando la redditività netta (*roe*) che, oltre a risentire della variabilità dei margini industriali, è influenzata dalle ingenti svalutazioni di attività finanziarie ed avviamenti che si sono cumulati ad esito dei processi di crescita per acquisizioni ed i cui valori vengono ridimensionati quando le prospettive economiche appaiono meno ottimistiche. In terzo ed ultimo luogo, dalla scomposizione del *roi* emerge che i pur più modesti risultati raggiunti dalle imprese maggiori sono in gran parte dovuti al contributo della gestione finanziaria che, alimentata da ampie riserve di liquidità e cospicui pacchetti partecipativi, è stata in grado di generare ritorni sotto forma di interessi e dividendi che nel 2011 hanno superato il 35% del valore aggiunto; i margini industriali sono invece rimasti ampiamente al di sotto di quelli conseguiti dalle medie imprese, così come il rapporto tra valore aggiunto e capitale investito. Completa il quadro la minore reattività della grande impresa che non si è scostata nel 2011 dal livello del *roi* in cui era precipitata nel 2009, subendo un importante ritardo anche con riferimento al *roe* (-4,4 punti sul 2009, che peraltro aveva assunto valore negativo). Rispetto al periodo pre-crisi il distacco è meno profondo di quanto ci si potrebbe attendere (-1,7 punti di *roi* e -6,4 punti di *roe*), ma non certo per la maggiore efficienza operativa (il rapporto tra Mon e valore aggiunto è quasi 13 punti sotto), quanto per l'abnorme dimensione dei proventi finanziari.

I contenuti margini industriali realizzati dalla grande impresa relativamente alle attività insediate in Italia l'hanno portata a trasferire fasi della produzione verso i Paesi che offrono più economiche condizioni di offerta dei fattori produttivi, un fenomeno non estraneo alla media impresa, ma per essa meno eclatante. Ove si considerino le grandi imprese italiane nella loro articolazione complessiva, ovvero attraverso i bilanci consolidati che comprendono le attività italiane ed estere, la redditività del capitale investito migliora in misura significativa, ma ancora senza sopravanzare in modo sistematico quello della media impresa, fatta eccezione essenzialmente per il triennio 2006-2008. La redditività netta delle multinazionali italiane appare invece allineata, e talora superiore, a quella delle medie imprese. Ma resta il loro ritardo rispetto al periodo pre-crisi: relativamente contenuto quanto alla redditività del capitale investito (-1,7 punti in *roi*), più importante in termini di rendimento del capitale proprio (*roe* inferiore di cinque punti).

Nel valutare la redditività netta dei diversi aggregati dimensionali, si deve poi tenere conto del minore *tax rate* di cui godono i grandi gruppi (Tab. 14). Nella media del periodo 2002-2011 il carico fiscale (rapporto tra imposte ed utile ante imposte) che ha gravato sulle medie imprese si è assestato al 44,5%, ovvero circa 11 punti percentuali sopra la media delle grandi imprese (33,6%). Con riferimento al 2011 e ad un insieme di oltre duemila medie imprese che rendono disponibile il dettaglio, il carico fiscale deriva per oltre il 70% dall'Ires e per la quota residua dall'Irap. Nei casi in cui il valore aggiunto è modesto ed è quindi assorbito in misura preponderante dal costo del lavoro (residuando quote trascurabili al profitto), il carico fiscale può superare il 60% arrivando, in media, anche al 90% degli utili ante imposte. In questo ultimo caso l'Irap arriva a rappresentare il 70% circa del carico fiscale complessivo.

Osservando gli indicatori economici distinti per macro aree geografiche (Tab. 16), emerge che nel 2011 le medie imprese del Nord Ovest hanno conseguito la maggiore redditività sia rispetto al capitale investito (8,8%) che ai mezzi propri (5,9%). Il Nord Ovest ha inoltre mostrato una più decisa capacità di recupero dopo la crisi segnando, rispetto al 2009, il maggiore recupero sia in termini di *roi* (+2 punti) che di *roe* (+3,3 punti). Il posizionamento delle imprese di questa area è relativamente migliore anche rispetto alla *performance* media precedente la crisi: l'insieme delle medie imprese italiane riporta un ritardo rispetto ai valori del periodo 2002-2008 pari a 2,2 punti di *roi* e 1,5 punti di *roe*, mentre le medie imprese nord occidentali riducono il distacco a 1,7 punti di *roi* e 0,6 punti di *roe*. Sempre in chiave geografica, non emergono profili chiaramente differenti tra le medie imprese ubicate in aree distrettuali (7,6% il *roi* e 5% il *roe*), in altri SPL (7,8% il *roi* e 5,3% il *roe*) e quelle domiciliate in altre aree (7,8% il *roi* e 5% il *roe*).

Passando all'esame dei dati aggregati per tipo di produzione prevalente (Tab. 16), l'aspetto più evidente è che l'insieme dei beni per la persona e la casa ha segnato nel 2011 risultati al di sotto della media complessiva: 5,1% il *roi* e 0,2% il *roe* (7,5% e 4,4% rispettivamente i valori medi nazionali). Questo coacervo di attività resta inoltre maggiormente distaccato dai propri livelli di redditività pre-crisi (3,5 punti in meno di *roi* e 3,8 punti in meno di *roe*). All'interno delle stesse produzioni per persona e casa si evidenziano dinamiche contrastanti: gli articoli in pelle e cuoio e l'abbigliamento hanno redditività superiore o al più in linea con la media generale, mentre il tessile, i prodotti per l'edilizia ed i mobili hanno riportato nel 2011 modesti rendimenti del capitale investito (*roi* rispettivamente al 4,7%, 2% e 2,5%) e, nell'aggregato, perdite nette (-0,4%, -2,9% e -4,8% il *roe*).

Nel 2011, 796 delle 3594 medie imprese hanno chiuso con un risultato di competenza del gruppo negativo.

5. Struttura patrimoniale e finanziaria

La struttura patrimoniale e finanziaria delle medie imprese presenta alcuni caratteri distintivi che ne denotano la complessiva solidità (Tab. 17). In primo luogo, la dotazione di mezzi propri appare sufficiente a finanziare integralmente le immobilizzazioni materiali, ovvero i cespiti produttivi. Nel periodo 2002-2011 il patrimonio netto tangibile delle medie imprese si è attestato al 41,6% del capitale investito tangibile e dei fondi, risultando sufficiente a coprire gli immobilizzi materiali che a loro volta si sono ragguagliati al 39,7%. Tenuto conto che le attività immobilizzate di natura finanziaria hanno un'incidenza limitata al 6% del totale, la provvista di risorse a tempo indeterminato (mezzi propri) oppure a medio lungo termine (debito finanziario) risulta ampiamente sufficiente a coprire gli impieghi immobilizzati (61,3% contro 45,7%). L'attivo corrente netto ha una consistenza superiore a quella dei debiti finanziari scadenti entro l'esercizio successivo (42,6% contro 30,3%). È un aspetto rilevante alla luce dell'obiezione che la prevalenza del debito finanziario a breve termine su quello a più lunga scadenza può costituire un elemento di vulnerabilità nella struttura finanziaria della media impresa. Si tratta di un timore infondato, poiché la prevalenza del finanziamento a breve termine è coerente con la struttura dell'attivo che esso va a finanziare e che risulta costituito per una quota rilevante da attività operative a breve termine. Infine, nelle medie imprese le attività liquide hanno una rilevanza relativamente contenuta (11,7% del totale), confermando che la conduzione dell'impresa è concentrata sulle attività operative e produttive e non cede alla diversificazione in impieghi di natura finanziaria, se non nella misura in cui essi sono strumentali alla gestione industriale. Come evidente dai dati comparativi riportati nella Tab. 17, gli aspetti qualificanti della struttura finanziaria delle medie imprese rappresentano un carattere distintivo di quella fascia dimensionale, non trovando riscontro ad esempio nelle società multinazionali.

Relativamente al 2011, le medie imprese del Nord Ovest (Tab. 18) mettono in evidenza la struttura patrimoniale più robusta: i mezzi propri tangibili sono pari al 105,7% dell'attivo immobilizzato tangibile, un livello che segna un distacco di oltre 10 punti con il Nord Est (94,5%) e di circa venti con le altre aree del Paese (Centro NEC 85,6% e Centro Sud e Isole 85,1%). Altri indicatori relativi alla struttura patrimoniale confermano il profilo mediamente migliore delle imprese nel Nord Ovest: il rapporto tra Mol e oneri finanziari è stato pari a 7,2 volte (5,8 volte nel Nord Est, 4,5 volte nelle altre aree), mentre quello tra debiti finanziari e Mol si è attestato a 3,3 volte rispetto a 4,3 volte nel Nord Est e a 5 volte nelle restanti zone. Sotto il profilo merceologico, i migliori tassi di copertura dell'attivo immobilizzato sono registrati dai settori dell'abbigliamento (146,7%), dalla meccanica ed elettronica (113,3%), dalle lavorazioni di pelli e cuoio (110,2%) e dal tessile (103,4%).

La classificazione delle imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali

Le statistiche per l'insieme delle imprese ubicate all'interno dei distretti industriali e per quelle comunque localizzate in altri sistemi produttivi locali (SPL) hanno formato oggetto di specifica rilevazione.

Il distretto industriale è stato individuato in Italia negli anni '60 da Giacomo Becattini che lo ha definito come “un'entità socio-territoriale caratterizzata dalla compresenza attiva, in un'area territoriale circoscritta, naturalisticamente e storicamente determinata, di una comunità di persone e di una popolazione di imprese industriali” (12). I caratteri determinanti sono dunque:

- un'attività dominante di natura industriale, che distingue il distretto da una normale “regione economica”; l'attività deve configurare una specializzazione in una determinata produzione di beni;
- una società locale costituita da una comunità di persone e da un parallelo sistema istituzionale; la comunità delle persone deve incorporare un sistema “abbastanza omogeneo” di valori (etica del lavoro e dell'attività, della famiglia, della reciprocità, del cambiamento) che si è venuto formando nel corso del tempo e che deve esprimere incentivi all'attività imprenditoriale e all'introduzione di innovazioni; il sistema di valori anzidetto viene diffuso e trasmesso attraverso il sistema istituzionale (mercato, impresa, famiglia, scuola, amministrazioni pubbliche, associazioni politiche, sindacali e private in genere);
- una popolazione di imprese, ciascuna delle quali specializzata in una singola fase (o in poche fasi) del processo produttivo tipico del distretto il quale si configura quindi come “un caso di realizzazione localizzata di un processo di divisione del lavoro”;
- la specializzazione del distretto consiste in imprese che appartengono prevalentemente ad uno stesso settore industriale, definito però in modo da comprendere quelle che Alfred Marshall chiamava industrie ausiliarie (ad es. le imprese che producono macchinari e che prestano servizi ad altre imprese) e che si configura essenzialmente come filiera o settore verticalmente integrato. “Tra i processi produttivi tecnicamente idonei, sono adatti per uno sviluppo in forma di distretto quelli per i cui prodotti esiste una domanda finale differenziata e variabile (cioè non standardizzata né costante)

(12) G. BECATTINI, *Il calabrone Italia*; Il Mulino, 2007, pp. 13-16; *Il distretto industriale*; Rosenberg & Sellier, 2000, p. 58 e ss.

nel tempo e nello spazio”. Ugualmente importante è l’immagine del distretto che deve essere distinta da quella delle imprese che ne sono parte e da quella degli altri distretti e che consente di riconoscere la sua *merce rappresentativa* tra le merci similari (standard di qualità, tratti tipici del processo di produzione in termini di materiali e trattamenti tecnici, processi di vendita, ecc.).

L’individuazione dei distretti secondo la definizione data da Becattini non è semplice. In particolare, vi sono due principali problemi:

- come individuare i confini territoriali del distretto, ovvero stabilire quali sono i comuni (o le province) nei quali operano le sue imprese;
- come individuare l’attività tipica del singolo distretto (il suo *core business*): ciò richiede un’indagine sul territorio i cui risultati debbono consentire la selezione di un insieme di codici di attività.

I distretti industriali hanno ricevuto un primo riconoscimento giuridico attraverso la Legge n. 317 del 5 ottobre 1991 che disponeva interventi per l’innovazione e lo sviluppo delle piccole imprese. L’art. 36 delle “disposizioni varie” definì i distretti come “le aree territoriali locali caratterizzate da elevata concentrazione di piccole imprese, con particolare riferimento al rapporto tra la presenza delle imprese e la popolazione residente nonché alla specializzazione produttiva dell’insieme delle imprese”. Spettava alle regioni, sentite le Unioni regionali delle Camere di Commercio, il compito relativo alla delimitazione territoriale dei distretti sulla base di un decreto del Ministro dell’Industria che avrebbe fissato gli indirizzi e i parametri di riferimento. Il DM del 21 marzo 1993 (Decreto Guarino) stabiliva che le zone da prendere a riferimento per definire i distretti erano “una o più aree territoriali contigue caratterizzate come sistemi locali del lavoro” (SLL), ovvero come insiemi di comuni contigui tra i quali, sulla base delle informazioni acquisite dall’Istat con il Censimento dell’industria, si verificano consistenti flussi pendolari a seguito di spostamenti giornalieri per motivi di lavoro⁽¹³⁾; tali zone erano distretti se si verificavano contestualmente alcune condizioni o valori di soglia (percentuale di addetti manifatturieri, densità delle imprese

(13) Complessivamente, dai dati del nuovo censimento 2001 sono stati individuati 686 SLL, inferiori per numero a quelli individuati nel 1991 (784) e nel 1981 (955); di questi, 156 erano distretti industriali e 240 SLL manifatturieri con un’occupazione complessiva di 2,7 milioni di addetti (pari al 56% del totale manifatturiero nazionale). La metodologia per l’individuazione dei SLL è descritta in ISTAT (a cura di F. SFORZI, Collana Argomenti n. 10), *I sistemi locali del lavoro 1991*, Roma 1997. La procedura derivata dal DM del 21 marzo 1993 è stata pubblicata nel 2002 (F. SFORZI e F. LORENZINI, *I distretti industriali* in Ipi, *L’esperienza italiana dei distretti industriali*, Roma 2002, pp. 20-32). Nel 2006 sono stati resi disponibili i dati sui distretti industriali del 2001, ottenuti dall’ultimo censimento con una base analoga a quella del 1995 (ISTAT, *8° Censimento generale dell’industria e dei servizi. Distretti industriali e sistemi locali del lavoro 2001*, Roma 2006; a cura di F. LORENZINI).

manifatturiere, quota di addetti nel settore di specializzazione, peso del settore di specializzazione e degli addetti delle piccole e medie imprese).

Il primo documento “economico” che ha riconosciuto esplicitamente i distretti industriali è rappresentato dalla Deliberazione CIPE (Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica) del 21 marzo 1997, in base alla quale i distretti industriali potevano farsi promotori dei contratti di programma. Un successivo rilevante intervento legislativo, orientato al finanziamento dei distretti industriali, è stato quello della Legge n. 266/1997 (Legge Bersani) che disponeva la concessione di un contributo (che non poteva superare il 50% della spesa prevista) per l’innovazione informatica e delle telecomunicazioni dei distretti. La Legge Bersani prevedeva, inoltre, che ai consorzi di sviluppo industriale senza fini di lucro costituiti dalle regioni, che intervenissero come le società consortili miste pubbliche e private a favore delle piccole imprese, fossero attribuiti – da parte delle stesse regioni – oltre ai finanziamenti per i distretti industriali, anche contributi in conto capitale finalizzati alle prestazioni di beni e servizi per l’innovazione e lo sviluppo tecnologico, gestionale e amministrativo.

Le disposizioni della Legge n. 317/1991 sono state modificate nel 1999 dalla Legge n. 140 che, all’art. 6, definisce innanzitutto i *sistemi produttivi locali*; si tratta di contesti produttivi omogenei, con presenza di un’elevata concentrazione di imprese, prevalentemente di piccole e medie dimensioni e da una peculiare organizzazione interna. I distretti industriali sono i sistemi produttivi locali “caratterizzati da una elevata concentrazione di imprese industriali nonché dalla specializzazione produttiva di sistemi di imprese”. La legge ha mantenuto alle singole regioni e alle province autonome di Trento e di Bolzano, l’onere di individuare queste concentrazioni di imprese abolendo, tuttavia, le soglie stabilite dal decreto del 1993.

Il processo di selezione ad opera delle regioni è stato inizialmente lento; esso è iniziato nel 1993 con la Lombardia. Ad oggi 16 regioni hanno individuato 183 distretti ⁽¹⁴⁾, ma utilizzando criteri disomogenei. Non v’è dubbio che le regioni vantino la migliore conoscenza del campo; tuttavia le modalità che hanno seguito inducono a ritenere che la selezione sia attendibile per i sistemi produttivi locali in generale, ma non necessariamente per i distretti veri e propri.

Il quadro normativo sul tema della delega alle regioni della gestione della politica industriale all’interno dei distretti è completato da altri due documenti. Il primo è il

(14) Esclusi “i metadistretti” definiti come “aree tematiche di intervento di tipo orizzontale, non limitate territorialmente e spinte verso una forte integrazione intersettoriale, caratterizzata dal trasferimento del patrimonio conoscitivo al campo applicativo” e i distretti aventi localizzazione in tutte le province della regione di appartenenza. Dati aggiornati all’ottobre 2013.

Decreto Legislativo n. 112 del 31 marzo 1998, in attuazione della Legge n. 59/1997, con cui vengono effettivamente delegate alle regioni le funzioni inerenti alla concessione di agevolazioni, contributi, incentivi e benefici di qualsiasi genere all'industria, compresi gli interventi per le piccole imprese. In particolare, le risorse previste dalla suddetta legge per sostenere gli interventi nei distretti industriali avrebbero dovuto alimentare il Fondo Unico Regionale. Il secondo è il Decreto-Legge n. 79 del 16 marzo 1999, con il quale, in merito alla liberalizzazione del mercato dell'energia elettrica, si dava alle imprese appartenenti ad un distretto la facoltà di consorziarsi per beneficiare di minori costi dell'energia.

La Legge del 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria per il 2006), commi 366-372, aveva disposto norme di natura fiscale, amministrativa, finanziaria e di sostegno alla ricerca che avrebbero dovuto interessare distretti produttivi intesi “quali libere aggregazioni di imprese articolate sul piano territoriale e sul piano funzionale, con l'obiettivo di accrescere lo sviluppo delle aree e dei settori di riferimento, di migliorare l'efficienza nell'organizzazione e nella produzione, secondo principi di sussidiarietà verticale ed orizzontale, anche individuando modalità di collaborazione con associazioni imprenditoriali” (15). L'applicazione di tali disposizioni è stata sospesa dal Governo entrato in carica nel 2006. La Legge finanziaria del 2008 (articolo 6 bis) si è occupata dello sviluppo dei distretti produttivi e delle reti di imprese affrontando vari temi: dall'introduzione di strumenti finanziari (come le cartolarizzazioni) agli aspetti fiscali, dalla ricerca e sviluppo alla gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione. La Legge n. 33 del 9 aprile 2009 (legge di conversione del DL n. 5 del 10 febbraio 2009 - c.d. Decreto incentivi) ha ripreso, in parte modificandoli, i contenuti della Legge finanziaria 2006 in materia di vantaggi fiscali. In particolare, l'art. 3 prevede, per i distretti riconosciuti dalle regioni, l'opportunità di esercitare l'opzione per una tassazione distrettuale unitaria ai fini Ires oppure la possibilità di concordare con l'amministrazione finanziaria per la durata di un triennio – indipendentemente da ciò – il volume delle imposte dirette. La ripartizione del carico tributario tra le imprese interessate è rimessa al distretto. Inoltre è stato introdotto il contratto di rete (art. 3, comma 4-ter), successivamente inserito, con alcune modificazioni, nella Legge n. 99 del 23 luglio 2009 (conversione del DDL Sviluppo dell'8 aprile 2009, entrata in vigore il 15 agosto 2009), che rappresenta uno strumento innovativo attraverso il quale due o più imprese italiane ed estere si obbligano ad esercitare determinate attività in comune. Esso consente le stesse agevolazioni previste per i distretti ad esclusione di quelle fiscali.

(15) In precedenza (luglio 2005), il CNEL (Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro) aveva presentato un disegno di legge volto a riformare le norme del 1991 prevedendo, tra l'altro, un organo distrettuale di coordinamento e d'indirizzo. La proposta era opera di un gruppo di lavoro coordinato da Antonino Mirone e attivamente sostenuto da Paolo Sylos Labini.

Sulle reti di imprese è intervenuto il Decreto-Legge n. 78/2010, convertito nella Legge n. 122/2010 che, all'art. 42, dispone il riconoscimento di vantaggi fiscali, amministrativi e finanziari a favore delle imprese appartenenti ad una rete. La Legge n. 180/2011 pone tra i principi generali che concorrono a definire lo statuto giuridico delle imprese, la promozione dell'aggregazione tra imprese anche attraverso il sostegno ai distretti e alle reti di imprese.

Il Decreto Legislativo n. 228/01 (art. 13) definisce due ulteriori tipologie di distretti: i distretti agroalimentari di qualità e quelli rurali. I primi sono “i sistemi produttivi locali, anche a carattere interregionale, caratterizzati da significativa presenza economica e da interrelazione e interdipendenza produttiva delle imprese agricole e agroalimentari, nonché da una o più produzioni certificate e tutelate ai sensi della vigente normativa comunitaria o nazionale, oppure da produzioni tradizionali o tipiche”. I secondi sono “sistemi produttivi locali caratterizzati da un'identità storica e territoriale omogenea derivante dall'integrazione fra attività agricole e altre attività locali, nonché dalla produzione di beni o servizi di particolare specificità, coerenti con le tradizioni e le vocazioni naturali e territoriali”. Il distretto agroalimentare di qualità, si caratterizza dunque per l'elevata concentrazione di imprese, la specializzazione produttiva, un'accentuata integrazione della filiera e la presenza di realtà produttive prevalentemente di piccola-media scala. La definizione di distretto rurale implica, invece, da una parte, l'aggregazione di attività produttive agricole di tipo diverso, in contrapposizione con l'elevata specializzazione produttiva che caratterizza i distretti industriali e, dall'altra, l'integrazione tra attività primarie e altre attività locali, come il turismo o l'artigianato. Ai fini dell'indagine in corso si è tenuto conto dei soli distretti agroalimentari di qualità.

Occorre anche segnalare i distretti tecnologici nati dall'accordo programmatico tra enti pubblici territoriali e il MIUR - Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca, allo scopo di accrescere il livello tecnologico e la competitività del sistema produttivo delle regioni. Ciascun distretto tecnologico identifica un'aggregazione territoriale regionale di attività ad alto contenuto tecnologico (ricerca e produzione industriale) in uno specifico settore (PNR - Programma Nazionale di Ricerca 2005-2007, 2010-2012 e 2011-2013). Ai fini della presente indagine, i distretti tecnologici non sono stati presi in considerazione perchè non equiparabili ai distretti industriali tradizionali, essendo promossi dall'azione concertata di Pubblica Amministrazione (locale e centrale), imprese, Fondazioni ed Istituzioni finanziarie ⁽¹⁶⁾.

(16) I Contesti non distrettuali dell'alta tecnologia sono stati individuati da Alberto Gherardini. Si veda A. GHERARDINI, *La geografia dei brevetti*, in *Imprese e territori dell'alta tecnologia in Italia. Rapporto di Artimino sullo sviluppo locale 2008*; Il Mulino, 2010; a cura di F. RAMELLA e C. TRIGILIA, pp. 35 e ss.

Nel 2006, seguendo i criteri dettati dalle leggi citate in precedenza, l'Istat, sulla base del censimento dei SLL del 2001, ha individuato 156 distretti industriali derivandoli dai sistemi locali del lavoro che hanno natura manifatturiera e sono caratterizzati dalla presenza di piccole e medie imprese manifatturiere la cui occupazione è concentrata in un'industria definibile principale ⁽¹⁷⁾. Questo lavoro, che ricava una mappa dei distretti utilizzando procedure statistiche (metodo Sforzi-Istat), costituisce una solida base scientifica, ma ha prodotto risultati che non sempre reggono ad una verifica empirica; ai fini operativi, l'indagine va quindi considerata come prima selezione da confermare attraverso ricerche sul campo.

Tornando alla mappatura dei distretti italiani vanno ricordati alcuni contributi di enti e di studiosi che hanno proceduto a ricerche sul campo pervenendo a risultati degni di nota. I più recenti, in ordine temporale sono stati: Gianfranco Viesti (2007, con indagine limitata al Mezzogiorno), Censis (2009), Fondazione Edison (2009) e Intesa Sanpaolo (2012) ⁽¹⁸⁾. Inoltre, nell'ambito di ricerche della Banca d'Italia, sono stati proposti sia varianti dell'algoritmo Sforzi-Istat, sia un nuovo algoritmo per l'identificazione delle agglomerazioni industriali ⁽¹⁹⁾. Tutte queste mappature hanno condotto a

(17) ISTAT, *8° Censimento generale dell'industria e dei servizi. Distretti industriali e sistemi locali del lavoro 2001*, Roma 2006.

(18) G. VIESTI (a cura di), *Le sfide del cambiamento. I sistemi produttivi nell'Italia e nel Mezzogiorno d'oggi*; Meridiana Libri e Donzelli Editore, 2007; CENSIS, *L'Italia dei territori. Rapporto di ricerca*, Mantova 2009; Elaborazioni FONDAZIONE EDISON riferite al 2009; INTESA SANPAOLO, *Economia e Finanza dei distretti industriali. Rapporto annuale n. 5*, dicembre 2012. Nel marzo 2013 la Federazione dei Distretti Italiani (FDI) ha pubblicato il quarto rapporto denominato "Osservatorio Nazionale Distretti Italiani" comprendente 101 distretti industriali italiani individuati tenendo conto, da un lato, del lavoro svolto da Mediobanca-Unioncamere nell'ambito della presente indagine e, dall'altro, dei distretti aderenti alla Federazione stessa (DISTRETTI ITALIANI, *Osservatorio Nazionale Distretti Italiani*, Roma 2013). Si è ritenuto di escludere FDI tra le fonti utilizzate per la mappatura del presente studio. Le primissime indagini sui distretti industriali furono quelle de Il Sole 24 Ore nel 1992 (*Gioielli, bambole, coltelli*, Milano), della Fondazione Giacomo Brodolini / Ordine Nazionale dei Consulenti del Lavoro nel 1996 (*Il libro della piccola impresa*, edito da Adn Kronos Libri), di CNEL/CERIS/CNR nel 1997 (*Innovazione, Piccole imprese e distretti industriali – III Rapporto Cnel-Ceris-Censis*, Roma) e di RUR/CENSIS (*La ricchezza del territorio italiano, rapporto 2003*, Milano) nel 2004. Per l'individuazione di "simildistretti" meridionali, cfr. G. BECATTINI - F. SFORZI, *Evidenze empiriche e considerazioni socio-economiche sull'industrializzazione leggera del Mezzogiorno*, 1992 riproposto in G. BECATTINI, *Il calabrone Italia*, cit.

(19) Per le prime si veda L. CANNARI e L. F. SIGNORINI, *Nuovi strumenti per la classificazione dei sistemi locali*, in *Lo sviluppo locale. Un'indagine della Banca d'Italia sui distretti industriali*, Donzelli, 2000; a cura di L. F. SIGNORINI, pp. 123 e seguenti. Il secondo si basa su agglomerazioni individuate attraverso indici di concentrazione alla Ellison-Glaeser. Il metodo non tiene conto del collegamento tra sistema delle imprese e collettività locale che, nel caso dell'Istat, viene assicurato dai flussi di pendolarismo nei sistemi locali del lavoro; cfr. G. IUZZOLINO, *Le agglomerazioni territoriali di imprese nell'industria italiana*, in *Economie locali, e competizione globale. Per una discussione ragionata*; Il Mulino, 2005; a cura di L. F. SIGNORINI e M. OMICCIOLI, pp. 41 e ss.

risultati eterogenei: si va dal massimo dei 183 distretti individuati dalle regioni (esclusi 15 metadistretti individuati da Lombardia, Veneto e Campania e 8 distretti aventi localizzazione regionale individuati da Veneto, Emilia-Romagna, Puglia e Sicilia) al minimo dei 71 del Censis. Tuttavia, vi sono alcune chiare concordanze ed è stato questo l'aspetto che si è deciso di sfruttare ai fini di questa indagine.

Si è dunque convenuto di adottare i seguenti criteri:

- sono stati considerati sistemi produttivi locali tutte le aree definite tali dalle regioni, escludendo i metadistretti; per il Trentino-Alto Adige si è fatto riferimento alla definizione provinciale; in mancanza di formale delibera è stata assunta la definizione distrettuale dell'Istat (ciò è avvenuto per l'Emilia-Romagna, l'Umbria e il Molise; non vi sono distretti in Valle d'Aosta); questo insieme è da ritenere comunque rilevante perchè destinatario di politiche di sviluppo locale;
- sono stati considerati distretti industriali le aree riconosciute tali dalla maggioranza delle sei fonti citate sopra (e cioè: regioni, Istat, Banca d'Italia, Censis, Fondazione Edison e Intesa Sanpaolo); per il Mezzogiorno è stata aggiunta l'indagine di Viesti; la specializzazione del distretto è stata da noi individuata analizzando le diverse fonti e assumendo il solo *core business*;
- per chiarezza e per convenienza espositiva dei dati, i distretti non sono stati confusi nei SPL non distrettuali; pertanto questi ultimi non li comprendono;
- le medie imprese distrettuali e degli altri SPL sono individuate sulla base del codice Ateco 2007 della loro attività e della provincia ove hanno sede; la preferenza della provincia rispetto al comune è dovuta sia alla dimensione delle aziende (la distanza tra comune e capoluogo di provincia può ritenersi poco rilevante per una media impresa, contrariamente a quanto può accadere per una piccola azienda o per un artigiano), sia al fatto che talvolta la sede amministrativa tende a differire dall'ubicazione delle unità locali manifatturiere, che a loro volta possono essere presenti in più comuni. Le province di localizzazione dei distretti sono quelle individuate dalle regioni o, in mancanza, dall'Istat; per i distretti non individuati né dalle regioni né dall'Istat si è fatto riferimento alle province indicate dalle altre fonti ⁽²⁰⁾.

(20) Si tratta di due distretti: Casarano e Sassuolo.

Le statistiche sono state ottenute sommando i dati di bilancio delle imprese singole (escludendo quindi i dati di gruppo). Sono stati prodotti tre aggregati:

- medie imprese appartenenti a distretti industriali;
- medie imprese appartenenti ad altri SPL;
- medie imprese non appartenenti a distretti e ad altri SPL.

Secondo questa stessa classificazione, sono stati elaborati anche aggregati relativi alle sole società che operano nei settori del *made in Italy* (resi disponibili sul sito www.mbres.it).

Si segnalano alcuni aspetti che occorre tener presente nel valutare gli aggregati di cui sopra:

- l’attribuzione di un’impresa ad un distretto o ad un altro SPL è fatta, nei limiti delle informazioni disponibili, in base alla principale sede operativa; poiché esiste un unico bilancio che comprende tutte le unità produttive della società, i dati comprendono inevitabilmente i risultati delle attività extra distrettuali ed extra SPL; è difficile valutare con precisione l’impatto di queste attività, ma lo si ritiene comunque poco significativo ai fini dell’indagine;
- la definizione regionale dei SPL è in genere molto ampia; avendo qui assunto ai fini della localizzazione il criterio della provincia (fatta eccezione per il distretto di Pont Canavese-Rivarolo Canavese e i SPL di Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo e dell’Est Milanese, dove si è provveduto a circoscrivere la specifica area), può dunque accadere che una medesima società cada, al tempo stesso, in un distretto e in un altro SPL. In questa edizione, come nelle precedenti, le sovrapposizioni tra i due aggregati sono state evitate, dando la preferenza alla sede distrettuale; quindi, l’aggregato delle imprese degli altri SPL comprende solo le imprese non distrettuali.

L’elenco dei distretti e degli altri SPL con i relativi codici di attività, unitamente ai dati su imprese, fatturato, export e dipendenti nel 2011, viene riportato negli Allegati da 2 a 5. Di seguito si riporta un raffronto della numerosità dei distretti industriali risultante dalla nostra selezione con quelle effettuate dalle regioni e dall’Istat.

	MB-UC (*)			Regioni (°)	Istat
	distretti	Altri SPL	Totale	distretti	distretti
Nord Ovest	24	37	61	62	39
NEC	54	35	89	74	89
<i>Nord Est</i>	20	25	45	35	43
<i>Centro NEC</i>	34	10	44	39	46
Centro Sud e Isole	14	35	49	47	28
Totale Italia	92	107	199	183	156

(*) Inclusi i distretti nei quali non sono state individuate medie imprese.

(°) Esclusi sei "metadistretti" individuati dalla regione Lombardia (Biotecnologie alimentari; Biotecnologie non alimentari; Design; Ict; Moda; Nuovi Materiali), otto "metadistretti" individuati dalla regione Veneto (Beni Culturali e Ambientali; Bioedilizia; Digital Mediale; Legno-Arredo; Logistico; Meccatronica-Tecnologie Meccaniche Innovative; Turistico e Zootecnia) e un "metadistretto" individuato dalla regione Campania (Ict). Esclusi i distretti localizzati in tutte le province della regione di appartenenza (Alimentare Veneto; Gran Suino Italiano; Pomodoro da Industria del Nord Italia; Comunicazione, Editoria, Industria, Grafica e Cartotecnica Pugliese; Lapideo Pugliese; Meccanica Pugliese / Modugno; Pesca e Acquicoltura Pugliese e Cereali Swb Siciliano).

TABELLE DI SINTESI E ALLEGATI

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE

	2011		2010			
	dati MB-UC		dati UC (*)			
	Medie imprese	Medie imprese	Totale imprese	Totale società di capitale	Classe 50-499 addetti totale imprese	Classe 50-499 addetti società di capitale
	<i>numero di imprese</i>					
Piemonte e Valle d'Aosta	336	303	35.419	9.338	948	932
Liguria	41	33	8.802	1.829	105	104
Lombardia	1.136	1.088	88.544	32.426	2.894	2.850
Totale Nord Ovest	1.513	1.424	132.765	43.593	3.947	3.886
Veneto	665	663	49.236	16.321	1.550	1.519
Trentino-Alto Adige	81	80	6.596	1.496	180	173
Friuli Venezia Giulia	113	109	8.823	3.028	314	310
Emilia-Romagna	523	489	41.109	13.856	1.227	1.209
Totale Nord Est	1.382	1.341	105.764	34.701	3.271	3.211
Toscana	208	200	41.438	11.056	493	480
Marche	151	154	17.767	5.316	409	401
Umbria	60	58	7.393	1.846	171	168
Totale Centro NEC	419	412	66.598	18.218	1.073	1.049
Totale Nord Est Centro	1.801	1.753	172.362	52.919	4.344	4.260
Lazio	61	66	24.291	8.506	292	286
Abruzzo	61	63	9.829	2.852	185	181
Campania	99	107	29.400	9.161	332	317
Puglia	58	57	23.632	5.879	211	202
Altre Regioni Meridionali e Isole ..	73	69	46.696	9.025	279	268
Totale Centro Sud e Isole ..	352	362	133.848	35.423	1.299	1.254
Totale	3.666	3.539	438.975	131.935	9.590	9.400
	<i>in %</i>					
Piemonte e Valle d'Aosta	9,2	8,6	8,1	7,1	9,9	9,9
Liguria	1,1	0,9	2,0	1,4	1,1	1,1
Lombardia	31,0	30,7	20,2	24,6	30,2	30,3
Totale Nord Ovest	41,3	40,2	30,3	33,1	41,2	41,3
Veneto	18,1	18,7	11,2	12,4	16,1	16,2
Trentino-Alto Adige	2,2	2,3	1,5	1,1	1,9	1,8
Friuli Venezia Giulia	3,1	3,1	2,0	2,3	3,3	3,3
Emilia-Romagna	14,3	13,8	9,4	10,5	12,8	12,9
Totale Nord Est	37,7	37,9	24,1	26,3	34,1	34,2
Toscana	5,7	5,7	9,4	8,4	5,1	5,1
Marche	4,1	4,4	4,0	4,0	4,3	4,3
Umbria	1,6	1,6	1,7	1,4	1,8	1,8
Totale Centro NEC	11,4	11,7	15,1	13,8	11,2	11,2
Totale Nord Est Centro	49,1	49,6	39,2	40,1	45,3	45,4
Lazio	1,7	1,9	5,6	6,4	3,0	3,0
Abruzzo	1,7	1,8	2,2	2,2	1,9	1,9
Campania	2,7	3,0	6,7	6,9	3,5	3,4
Puglia	1,5	1,6	5,4	4,5	2,2	2,1
Altre Regioni Meridionali e Isole ..	2,0	1,9	10,6	6,8	2,9	2,9
Totale Centro Sud e Isole ..	9,6	10,2	30,5	26,8	13,5	13,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 2 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER CLASSE DI ADDETTI

Classe di addetti	2011		2010	
	dati MB-UC		dati UC (*)	
	Medie imprese	Medie imprese	Classe 50-499 addetti totale imprese	Classe 50-499 addetti società di capitale
	<i>numero di imprese</i>			
50-99	1.734	1.617	5.689	5.538
100-249	1.686	1.654	3.078	3.041
250-499	246	268	823	821
Totale	3.666	3.539	9.590	9.400
	<i>in %</i>			
50-99	47,3	45,7	59,3	58,9
100-249	46,0	46,7	32,1	32,4
250-499	6,7	7,6	8,6	8,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 3 – ITALIA: NUMERO DI ADDETTI DELLE IMPRESE MANIFATTURIERE DELLA CLASSE 50-499

Classe di addetti	2011		2010				
	dati MB-UC		dati MB-UC		dati UC (*)		
	Medie imprese		Medie imprese		% su totale Italia	Classe 50-499 addetti totale imprese	
	<i>000 di dipendenti</i>	%	<i>000 di dipendenti</i>	%		<i>000 di addetti</i>	%
50-99	126,7	27,8	118,3	26,3	2,9	392,0	34,5
100-249	250,8	54,9	246,1	54,7	6,1	463,2	40,8
250-499	79,1	17,3	85,5	19,0	2,1	280,1	24,7
Totale	456,6	100,0	449,9	100,0	11,1	1.135,3	100,0

(*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 4 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2011

Classe di dipendenti	Imprese		Dipendenti	
	numero	in %	numero	in %
50-99	1.523	42,4	111.311	21,2
100-149	864	24,0	104.595	19,9
150-199	447	12,4	76.951	14,6
200-249	250	7,0	56.122	10,7
250-299	160	4,4	43.698	8,3
300-349	136	3,8	43.975	8,4
350-399	96	2,7	35.826	6,8
400-449	54	1,5	22.933	4,4
450-499	64	1,8	30.174	5,7
Totale	3.594	100,0	525.585	100,0

TAB. 5 – EVOLUZIONE DEL NUMERO DELLE MEDIE IMPRESE E DI ALCUNI PARAMETRI DIMENSIONALI

	N. imprese	Fatturato		Dipendenti		Totale attivo	
		media	mediana	media	mediana	media	mediana
		milioni di euro		numero		milioni di euro	
2002	4.027	34,3	24,9	148	116	33,3	23,7
2003 (*)	3.997	34,8	24,6	149	115	34,3	24,2
2004	4.075	35,4	25,0	146	112	34,7	24,2
2005	4.106	36,4	25,5	144	111	36,7	25,5
2006	4.353	38,0	26,2	142	109	37,8	25,7
2007	4.534	39,7	27,3	140	107	38,4	25,9
2008 (*)	3.986	43,9	30,8	148	114	45,5	31,7
2009	3.297	41,9	29,4	158	123	49,6	35,4
2010	3.484	43,1	30,3	151	115	49,0	34,2
2011	3.594	44,3	30,8	146	112	47,9	32,7
Var. % 2011/2002 ...	-10,8	+29,2	+23,7	-1,4	-3,4	+43,8	+38,0
Var. % 2011/2002 reale (°)	n.c.	+10,0	+5,1	n.c.	n.c.	+22,7	+17,4

(*) Anno di revisione della soglia di fatturato.

(°) Deflazionata con l'indice dei prezzi alla produzione dell'Istat.

TAB. 6 – AREA DI CONSOLIDAMENTO DELLE MEDIE IMPRESE

	Consolidate integralmente		Collegate
	2002	2011	2011
	<i>numero imprese</i>		
Medie imprese manifatturiere italiane	1.172	1.054	–
Altre imprese manifatturiere italiane	1.307	989	185
Imprese di servizi italiane	1.144	1.298	345
Totale	3.623	3.341	530
Imprese manifatturiere estere	142	407	69
Imprese di servizi estere	1.309	1.325	257
Totale	1.451	1.732	326
In liquidazione	13	64	73
Totale generale	5.087	5.137	929
<i>Per memoria</i>			
Medie imprese redigenti il consolidato	1.095	982	
Medie imprese non redigenti il consolidato	2.932	2.612	
Totale	4.027	3.594	

TAB. 7 – LOCALIZZAZIONE DELLE CONTROLLATE MANIFATTURIERE ESTERE

	2002	2011
	<i>in % delle controllate manifatturiere estere</i>	
Unione Europea	70,4	55,1
<i>Eurozona</i>	33,1	26,8
<i>Est UE</i>	31,0	22,4
<i>Altri UE</i>	6,3	5,9
Americhe	14,8	14,7
<i>Nord America</i>	4,9	8,1
<i>Centro e sud America</i>	9,9	6,6
Asia e Medio Oriente	4,2	18,2
Europa no UE	7,0	7,4
Africa	2,8	4,4
Australia e Oceania	0,8	0,2
Totale	100,0	100,0

TAB. 8 – MOVIMENTAZIONE DELL'UNIVERSO DELLE MEDIE IMPRESE TRA IL 2002 ED IL 2011

Movimenti delle imprese	Entrate (a)	Uscite (b)	Saldo (a-b)	Turbolenza (a+b)
Attraverso la soglia inferiore	3.271	2.831	+440	6.102
<i>di cui per:</i> variazione di fatturato	2.643	2.414	+229	5.057
variazione dei dipendenti ...	628	417	+211	1.045
Attraverso la soglia superiore	201	437	-236	638
<i>di cui per:</i> variazione di fatturato	21	54	-33	75
variazione dei dipendenti ...	180	383	-203	563
Totale relativo alle soglie	3.472	3.268	+204	6.740
<i>di cui per:</i>				
fatturato	2.664	2.468	+196	5.132
dipendenti	808	800	+8	1.608
Altri movimenti	162	799	-637	961
<i>di cui per:</i>				
nuove costituzioni	125	–	+125	125
acquisizione della proprietà italiana ...	37	–	+37	37
perdita della proprietà italiana	–	129	-129	129
fusioni e consolidamenti	–	223	-223	223
liquidazioni e procedure concorsuali ...	–	396	-396	396
altre variazioni	–	51	-51	51
Totale	3.634	4.067	-433	7.701

TAB. 9 – COMPOSIZIONE SETTORIALE DELLE MEDIE IMPRESE

	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2002	2011	2002	2011	2002	2011	2002	2011	2002	2011
	<i>in %</i>									
Meccanico	31,1	33,4	36,6	40,8	39,7	44,1	37,5	40,3	33,3	36,3
Alimentare	17,5	19,4	11,7	13,0	8,2	10,6	10,7	11,9	15,3	16,5
Chimico e farmaceutico ...	10,7	13,2	11,9	13,6	10,1	12,5	10,2	11,8	11,0	12,3
Metallurgico	5,8	7,0	4,6	5,5	4,9	6,7	4,4	4,9	5,4	6,2
Carta e stampa	4,8	5,0	5,7	5,4	2,7	2,8	5,0	5,2	5,3	5,4
Legno e mobili (*)	5,9	4,7	5,6	4,6	7,0	4,0	6,7	6,5	5,7	5,0
Pelli e cuoio (*)	4,4	3,6	3,0	3,1	6,4	4,8	3,7	3,5	3,4	2,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	5,9	3,6	7,1	4,1	3,9	2,8	5,9	4,5	7,0	5,6
Abbigliamento (*)	4,7	3,4	4,0	3,2	5,0	3,5	4,8	3,8	4,6	3,7
Tessile (*)	5,0	2,6	5,8	2,7	6,4	3,1	6,6	3,5	5,3	2,7
Altri settori	1,9	2,5	2,0	2,5	1,8	2,5	2,3	2,6	1,8	2,2
Gioielleria e oreficeria (*)	1,3	0,8	0,9	0,5	2,7	1,5	0,9	0,5	0,9	0,5
Beni diversi per la persona e la casa (*)	1,0	0,8	1,1	1,0	1,2	1,1	1,3	1,0	1,0	0,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa	28,2	19,5	27,5	19,2	32,6	20,8	29,9	23,3	27,9	21,1
<i>di cui: Made in Italy</i> (°) ..	63,9	60,5	61,6	60,0	70,4	65,0	64,4	62,4	63,1	60,9

N.B. - Settori ordinati in base all'incidenza del fatturato 2011.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

(°) Alimentare; legno, mobili e piastrelle; prodotti in metallo; macchine, attrezzature ed elettrodomestici; imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi; tessile, abbigliamento e moda.

TAB. 10 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 2002-2011 (1)

	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	<i>variazione percentuale</i>				
Meccanico	+47,4	+39,6	+75,1	+11,3	+79,6
Alimentare	+52,0	+36,2	+80,7	+15,4	+65,0
Chimico e farmaceutico ..	+47,0	+27,0	+70,7	+9,2	+61,6
Metallurgico	+90,7	+49,6	+141,8	+17,2	+95,3
Carta e stampa	+38,3	+13,8	+92,2	+2,3	+53,1
Legno e mobili (*)	+18,5	+12,1	+28,8	+9,8	+48,7
Pelli e cuoio (*)	+27,7	+46,5	+29,3	+16,9	+45,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+8,5	-3,9	+17,9	+5,6	+55,2
Abbigliamento (*)	+10,5	+9,7	+14,5	-0,1	+30,8
Tessile (*)	+7,7	-2,1	+16,6	-3,1	+31,6
Altri settori	+87,7	+49,2	+127,0	+6,3	+61,2
Gioielleria e oreficeria (*)	+5,1	+21,8	+0,8	-9,9	+31,9
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+36,5	+46,5	+26,9	+14,5	+86,2
Totale	+42,8	+29,6	+63,0	+9,9	+65,0
Beni per la persona e la casa	+15,2	+11,1	+20,7	+6,2	+45,6
<i>Made in Italy</i>	+38,3	+30,5	+54,3	+10,7	+64,3
<i>Società distrettuali</i>	+38,1	+30,6	+51,5	+9,7	+64,1
<i>Società appartenenti a SPL</i>	+49,3	+33,5	+69,6	+12,1	+67,5
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	+43,5	+28,3	+70,4	+9,5	+64,8

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 9.

(1) Elaborazioni su insieme chiuso e su dati non consolidati.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 11 – COMPARAZIONE SETTORIALE PER DIMENSIONE D'IMPRESA NEL 2011

	Fatturato			Valore aggiunto			Esportazioni		
	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)
	<i>in %</i>								
Meccanico	33,4	25,2	64,6	40,8	29,3	64,6	44,1	37,1	73,7
Alimentare	19,4	14,4	5,8	13,0	11,9	10,0	10,6	7,0	2,8
Beni per la persona e la casa	19,5	18,9	5,0	19,2	21,5	9,2	20,8	21,1	4,9
Chimico e farmaceutico ...	13,2	15,9	7,9	13,6	17,0	–	12,5	13,4	6,0
Metallurgico	7,0	14,5	12,7	5,5	9,1	9,4	6,7	12,0	10,4
Carta e stampa	5,0	7,8	1,7	5,4	8,3	3,2	2,8	5,4	–
Altri settori	2,5	3,3	2,3	2,5	2,9	3,6	2,5	4,0	2,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
<i>Made in Italy</i>	60,5	48,1	22,6	60,0	50,7	35,9	65,0	55,0	25,6

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 9.

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2012).

TAB. 12 – COMPOSIZIONE SETTORIALE DELLE AREE GEOGRAFICHE NEL 2011

	Nord Ovest				Nord Est			
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti
	<i>in %</i>				<i>in %</i>			
Meccanico	37,0	44,1	48,1	44,1	33,1	41,0	44,4	40,6
Alimentare	14,9	9,6	6,1	8,7	23,1	15,8	13,4	13,9
Chimico e farmaceutico ...	15,6	16,2	14,6	13,5	11,2	10,9	10,4	10,1
Metallurgico	10,6	8,0	10,4	6,8	4,1	3,7	3,5	3,5
Carta e stampa	5,0	5,4	3,0	5,8	3,9	4,3	1,9	4,0
Legno e mobili (*)	2,9	2,6	2,9	3,2	6,0	6,6	4,8	9,1
Pelli e cuoio (*)	1,8	1,5	2,5	1,7	4,1	3,4	6,4	3,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	1,7	1,6	0,8	2,2	5,8	6,8	5,5	6,7
Abbigliamento (*)	2,6	2,5	3,0	3,1	3,8	3,3	3,6	3,7
Tessile (*)	4,3	4,4	4,4	6,4	0,9	0,8	1,3	1,0
Altri settori	2,3	2,5	2,4	2,6	2,5	2,4	2,3	2,4
Gioielleria e oreficeria (*) ..	0,3	0,3	0,4	0,5	1,0	0,4	2,0	0,5
Beni diversi per la persona e la casa (*)	1,0	1,3	1,4	1,4	0,5	0,6	0,5	0,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa	14,6	14,2	15,4	18,5	22,1	21,9	24,1	25,5
Made in Italy	54,4	55,2	58,5	57,3	66,7	66,4	73,0	68,1
Macroarea in % del totale nazionale	41,9	44,3	45,3	41,3	38,4	37,3	38,6	38,3

segue

segue: TAB. 12

	Centro NEC				Centro Sud e Isole			
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti
	<i>in %</i>				<i>in %</i>			
Meccanico	26,6	32,8	33,0	32,1	25,4	32,3	30,5	32,0
Alimentare	12,4	9,0	7,9	7,6	33,8	23,4	31,6	23,2
Chimico e farmaceutico ...	9,9	11,3	9,6	10,0	14,2	15,3	15,7	13,0
Metallurgico	5,6	3,9	5,4	4,0	3,7	2,8	2,1	2,6
Carta e stampa	6,8	6,6	6,1	5,5	7,1	9,2	2,2	7,2
Legno e mobili (*)	7,8	5,9	5,8	10,3	3,6	4,2	3,6	6,2
Pelli e cuoio (*)	9,6	9,3	9,7	9,4	3,0	2,1	3,4	3,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	2,8	3,5	1,5	5,2	4,5	5,8	3,1	5,7
Abbigliamento (*)	5,5	6,0	6,0	6,3	2,3	2,4	2,6	3,9
Tessile (*)	3,7	4,0	4,1	3,4	0,7	0,8	1,8	0,7
Altri settori	4,8	3,9	3,3	3,2	1,5	1,5	3,2	1,8
Gioielleria e oreficeria (*) ..	2,8	1,7	4,9	1,3	-	-	-	-
Beni diversi per la persona e la casa (*)	1,7	2,1	2,7	1,7	0,2	0,2	0,2	0,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa	33,9	32,5	34,7	37,6	14,3	15,5	14,7	20,2
Made in Italy	58,8	57,5	62,0	60,6	64,4	59,5	68,0	64,1
Macroarea in % del totale nazionale	11,0	10,1	10,1	11,4	8,8	8,3	6,1	9,1

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 9.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 13 – LIVELLO TECNOLOGICO NEL 2011

Settori	Medie imprese			Imprese medio-grandi (*)			Gruppi maggiori (*)		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	<i>in %</i>								
Alta tecnologia	4,1	3,8	6,2	9,4	8,0	13,7	10,9	11,7	22,2
Medio-alta tecnologia ...	26,7	36,1	31,1	28,8	39,0	28,2	58,8	64,7	38,8
Medio-bassa tecnologia ..	27,6	27,8	28,2	24,5	22,2	21,5	18,8	15,9	18,0
Bassa tecnologia	41,6	32,3	34,5	37,3	30,8	36,6	11,5	7,7	21,0
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2012).

Fonte: Elaborazioni basate su classificazioni OCSE (*ISIC Rev. 3 – Technology Intensity Definition* – OECD, online document; www.oecd.org/dataoecd/43/41/48350231.pdf).

TAB. 14 – IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

	2002	2003	2004 (*)	2005 (*)	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Media 2002-2011
	<i>imposte in % dell'utile lordo (*)</i>										
Medie imprese	45,1	51,3	50,3	48,6	50,3	44,7	39,0	38,2	37,9	39,7	44,5
Grandi imprese italiane (^)	36,4	44,3	36,9	37,4	29,7	32,4	28,3	31,5	28,7	30,5	33,6

(*) Calcolate escludendo gli effetti del disinquinamento fiscale.

(*) Escluse le imprese con risultato ante imposte in perdita.

(^) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2012).

TAB. 15 – INDICATORI DI REDDITIVITÀ

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	Variazione 2011-2009	Variazione 2011/media 2002-2008	
	<i>in %</i>										<i>in p.p.</i>		
Medie imprese													
VA/Fatturato	24,1	23,8	23,8	23,5	23,0	22,9	21,9	23,2	23,0	22,4	-0,8	-0,8	
CL/Fatturato	14,5	14,7	14,7	14,6	14,0	13,7	13,6	14,9	14,5	14,2	-0,7	-0,1	
Roi(a+b)*(c/100)	10,7	9,1	9,2	9,3	10,0	10,9	8,4	6,1	7,2	7,5	+1,4	-2,2	
Mon/VA	(a)	22,5	19,6	20,7	21,3	23,5	25,5	22,6	18,7	21,0	21,4	+2,7	-0,8
<i>Proventi finanziari/</i>													
VA	(b)	3,4	3,4	2,3	2,8	2,3	2,4	3,1	2,2	2,0	2,0	-0,2	-0,8
VA/Capitale investito (c)		41,2	39,4	40,0	38,5	38,8	39,1	32,7	29,4	31,1	31,9	+2,5	-6,6
Roe		7,3	4,0	5,6	6,1	6,5	8,1	4,2	2,2	4,2	4,4	+2,2	-1,5
Gruppi Maggiori (attività italiane) (*)													
VA/Fatturato	17,0	19,1	18,6	17,7	17,4	18,1	16,0	16,2	17,0	14,7	-1,5	-3,0	
CL/Fatturato	13,8	13,9	12,7	12,7	11,6	11,2	11,1	13,2	12,6	12,1	-1,1	-0,3	
Roi(a+b)*(c/100)	2,2	3,6	5,5	4,4	8,1	13,2	8,2	4,6	6,6	4,8	+0,2	-1,7	
Mon/VA	(a)	-9,4	1,9	6,8	3,2	10,7	18,7	9,6	-8,4	3,4	-6,9	+1,5	-12,8
<i>Proventi finanziari/</i>													
VA	(b)	20,5	13,9	16,3	16,9	26,1	34,6	30,9	36,5	33,4	35,3	-1,2	+12,5
VA/Capitale investito (c)		20,0	22,9	23,7	21,7	22,1	24,9	20,4	16,5	18,1	16,9	+0,4	-5,4
Roe		-18,2	-13,6	-0,8	2,0	11,9	10,6	6,5	-2,2	7,0	-6,6	-4,4	-6,4
Multinazionali manifatturiere italiane (^)													
VA/Fatturato	23,9	24,5	24,4	24,9	25,4	24,8	24,4	25,2	25,8	24,0	-1,2	-0,6	
CL/Fatturato	16,0	16,3	15,4	15,2	14,4	13,6	13,9	16,4	15,9	14,4	-2,0	-0,5	
Roi(a+b)*(c/100)	6,0	6,9	6,5	7,1	11,0	13,0	11,6	5,3	7,3	7,2	+1,9	-1,7	
Mon/VA	(a)	13,3	14,2	18,9	20,5	26,0	28,9	25,9	15,5	20,5	20,9	+5,4	-0,2
<i>Proventi finanziari/</i>													
VA	(b)	14,0	9,8	3,2	3,0	4,2	4,7	6,4	2,6	2,5	2,7	+0,1	-3,7
VA/Capitale investito (c)		22,1	28,7	29,2	30,3	36,6	38,8	35,8	29,4	31,5	30,3	+0,9	-1,4
Roe		-12,5	-4,3	2,3	10,0	9,2	17,0	11,4	2,8	4,1	-0,2	-3,0	-5,0

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2012).

(^*) Dati consolidati. Fonte: R&S (*Multinationals: Financial aggregates*, edizione 2013).

TAB. 16 – INDICI DI REDDITIVÀ PER AREA GEOGRAFICA E SETTORE

	2011				Variazione 2011-2009			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in %</i>				<i>in p.p.</i>			
Nord Ovest	8,8	24,0	33,6	5,9	+2,0	+4,2	+3,1	+3,3
Nord Est	6,9	19,8	31,5	3,5	+1,1	+2,2	+2,3	+1,3
Centro NEC	6,7	19,8	30,2	3,2	+0,9	+1,0	+2,7	+0,6
Centro Sud e Isole	5,3	16,7	27,9	2,7	-0,1	-0,8	+0,7	+2,6
Meccanico	9,6	22,8	38,7	6,2	+2,0	+3,4	+3,9	+2,7
Alimentare	5,9	21,5	25,2	4,1	-1,3	-4,3	-1,0	-2,0
Chimico e farmaceutico	9,2	25,9	33,4	8,8	+0,8	+2,0	+0,6	+2,3
Metallurgico	6,2	22,4	25,8	2,7	+2,7	+7,8	+5,4	+5,6
Carta e stampa	5,7	15,4	31,4	1,7	+1,3	+3,4	+2,1	+2,9
Legno e mobili (*)	2,5	6,6	29,0	-4,8	-0,6	-2,3	+0,4	-2,9
Pelli e cuoio (*)	10,3	27,9	34,5	7,1	+4,7	+9,8	+7,5	+7,4
Ceramiche e prodotti per l'edi- lizia (*)	2,0	7,4	22,4	-2,9	-0,4	-1,5	+0,1	-0,2
Abbigliamento (*)	7,7	26,4	25,5	4,3	+1,0	+2,8	-0,1	+1,1
Tessile (*)	4,7	13,4	29,4	-0,4	+4,6	+16,4	+7,5	+7,1
Totale	7,5	21,4	31,9	4,4	+1,4	+2,8	+2,6	+2,2
Beni per la persona e la casa ..	5,1	16,1	27,6	0,2	+1,6	+4,5	+2,4	+1,9
<i>Made in Italy</i>	7,7	21,0	32,8	4,8	+0,7	+0,6	+2,0	+1,0
<i>Società distrettuali</i>	7,6	21,9	31,5	5,0	+1,5	+3,3	+2,8	+3,0
<i>Società appartenenti a SPL</i>	7,8	20,5	33,9	5,3	+0,9	+0,7	+2,9	+0,6
<i>Società non distrettuali/SPL</i> ..	7,8	21,5	32,5	5,0	+0,9	+1,4	+1,9	+1,6

segue

segue: TAB. 16

	Variazione 2011-(media 2002-2008)			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	<i>in p.p.</i>			
Nord Ovest	-1,7	+1,1	-7,4	-0,6
Nord Est	-2,5	-2,1	-6,3	-2,7
Centro NEC	-2,3	-2,1	-5,8	-1,7
Centro Sud e Isole	-2,7	-4,1	-5,5	-1,5
Meccanico	-2,5	-0,3	-8,1	-2,0
Alimentare	-0,8	-0,1	-2,4	+0,4
Chimico e farmaceutico	-0,6	+3,1	-5,2	+2,3
Metallurgico	-3,5	-3,5	-8,2	-5,7
Carta e stampa	-2,3	-1,0	-8,1	-2,3
Legno e mobili (*)	-6,4	-13,8	-9,5	-9,7
Pelli e cuoio (*)	+2,7	+8,1	+1,9	+5,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	-6,5	-13,4	-13,2	-7,9
Abbigliamento (*)	-3,0	-3,1	-7,2	-2,0
Tessile (*)	-1,5	-0,6	-5,9	-0,4
Totale	-2,2	-0,8	-6,6	-1,5
Beni per la persona e la casa ...	-3,5	-5,1	-7,8	-3,8
<i>Made in Italy</i>	-2,2	-1,6	-5,9	-1,4
<i>Società distrettuali</i>	-2,1	-0,5	-6,3	-0,7
<i>Società appartenenti a SPL</i>	-1,8	-0,9	-5,9	-1,5
<i>Società non distrettuali/SPL</i> ...	-2,4	-1,4	-6,7	-2,0

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 9.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

L.

TAB. 17 – STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA

	Medie imprese										Media 2002-2011
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	
	in %										
Immobilizzi materiali (a)	37,9	38,3	37,6	37,6	36,7	36,4	43,2	44,2	43,1	42,1	39,7
Immobilizzi finanziari (b)	6,6	6,2	6,2	6,0	5,9	5,7	5,3	5,5	6,1	6,1	6,0
Attivo immobilizzato (a+b)	44,5	44,5	43,8	43,6	42,6	42,1	48,5	49,7	49,2	48,2	45,7
Attività correnti nette ... (c)	44,2	44,5	44,5	44,3	45,2	45,6	41,1	38,5	38,3	39,8	42,6
Disponibilità (d)	11,3	11,0	11,7	12,1	12,2	12,3	10,4	11,8	12,5	12,0	11,7
Attivo corrente netto (c+d)	55,5	55,5	56,2	56,4	57,4	57,9	51,5	50,3	50,8	51,8	54,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve ...	33,0	32,6	31,6	30,3	31,4	32,3	30,0	27,6	26,3	27,6	30,3
Debiti finanziari a m/l ...	18,7	19,2	19,3	19,7	20,7	21,1	19,6	20,5	20,1	18,7	19,7
Fondi a m/l	9,1	9,0	9,5	9,5	9,5	8,4	7,5	7,4	7,3	7,0	8,4
Patrimonio netto tangibile	39,2	39,2	39,6	40,5	38,4	38,2	42,9	44,5	46,3	46,7	41,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
MOL / Oneri finanziari ...	4,6	4,6	5,1	5,5	5,1	4,4	3,6	4,7	6,5	6,1	5,0
Debiti finanziari / MOL ...	3,2	3,5	3,4	3,5	3,5	3,5	4,1	4,6	4,0	4,0	3,7

	Multinazionali manifatturiere italiane (*)										Media 2002-2011
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	
	in %										
Immobilizzi materiali (a)	26,3	31,5	30,7	34,8	35,4	39,0	41,0	38,4	38,0	41,7	35,7
Immobilizzi finanziari (b)	42,8	25,0	29,0	29,7	27,0	24,5	22,7	22,2	21,4	20,9	26,5
Attivo immobilizzato (a+b)	69,1	56,5	59,7	64,5	62,4	63,5	63,7	60,6	59,4	62,6	62,2
Attività correnti nette ... (c)	20,0	24,4	21,1	17,8	16,6	12,4	18,6	11,6	11,2	7,7	16,1
Disponibilità (d)	10,9	19,1	19,2	17,7	21,0	24,1	17,8	27,8	29,4	29,7	21,7
Attivo corrente netto (c+d)	30,9	43,5	40,3	35,5	37,6	36,5	36,3	39,4	40,6	37,4	37,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve ...	15,6	18,7	37,1	26,0	20,2	19,1	21,3	18,2	21,8	20,6	21,9
Debiti finanziari a m/l ...	56,8	49,0	33,9	34,3	36,1	34,9	40,0	43,8	39,0	45,4	41,3
Fondi a m/l	13,9	16,3	18,8	20,6	20,8	20,8	19,1	17,6	17,9	25,9	19,2
Patrimonio netto tangibile	13,7	16,0	10,2	19,1	22,9	25,2	19,6	20,4	21,3	8,1	17,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
MOL / Oneri finanziari ...	1,2	1,6	4,3	5,7	5,8	5,9	3,5	5,2	6,5	4,4	4,4
Debiti finanziari / MOL ...	9,9	7,0	6,3	4,8	3,4	2,8	3,5	5,4	4,5	4,9	5,3

(*) Dati consolidati. Fonte: R&S (Multinational: Financial aggregates, edizione 2013).

TAB. 18 – INDICATORI DI SOLIDITÀ PATRIMONIALE NEL 2011

	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %				n. di volte	
Nord Ovest	105,7	146,6	158,0	42,8	7,2	3,3
Nord Est	94,5	131,6	141,9	39,6	5,8	4,3
Centro NEC	85,6	126,7	130,2	37,6	4,5	5,0
Centro Sud e Isole	85,1	119,1	119,4	36,9	4,5	5,0
Meccanico	113,3	153,6	162,3	42,4	7,2	3,1
Alimentare	80,0	117,6	117,0	38,1	5,5	5,0
Chimico e farmaceutico	94,4	135,5	144,9	42,5	7,7	3,2
Metallurgico	92,4	128,4	133,4	35,5	6,4	4,7
Carta e stampa	78,9	106,2	109,6	38,8	5,3	4,1
Legno e mobili (*)	76,5	114,2	124,7	40,5	3,1	7,9
Pelli e cuoio (*)	110,2	156,7	142,2	29,3	5,2	4,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	83,4	118,3	148,2	45,2	3,4	7,4
Abbigliamento (*)	146,7	192,8	175,2	34,1	4,5	4,5
Tessile (*)	103,4	154,6	197,1	46,9	4,2	6,0
Totale	97,0	135,8	144,2	40,4	6,1	4,0
Beni per la persona e la casa ..	97,3	137,7	154,3	39,6	4,1	5,6
<i>Made in Italy</i>	108,4	145,0	155,2	37,2	6,0	4,0
<i>Società distrettuali</i>	110,7	149,1	161,0	36,7	5,9	4,1
<i>Società appartenenti a SPL</i>	109,8	146,0	155,8	36,0	6,3	4,0
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	98,5	132,9	142,8	37,7	6,5	3,8

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 9.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 19 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici	4.927	4.595	5.149	5.529	6.071	5.772	4.157	4.660	4.388
Investimenti finanziari	621	744	667	930	743	1.221	956	1.202	958
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	266	863	753	472	765	-343	1.320	543	-91
Variazione circolante netto ⁽²⁾	2.113	1.852	2.129	3.675	3.606	2.526	-2.441	1.383	2.695
Totale impieghi	7.927	8.054	8.698	10.606	11.185	9.176	3.992	7.788	7.950
Cash-flow ⁽³⁾	6.965	7.513	7.717	7.881	8.153	6.846	6.106	6.809	6.948
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-1.176	-345	-808	-1.078	-979	-948	-708	-642	-1.283
Contributi incassati	24	2	2	25	-	-	-	-	-
Variazione debiti finanziari	2.114	884	1.787	3.778	4.011	3.278	-1.406	1.621	2.285
Totale risorse	7.927	8.054	8.698	10.606	11.185	9.176	3.992	7.788	7.950

TOTALI

	2003-05		2006-08		2009-11		2003-11	
	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
Investimenti tecnici	14.671	59,4	17.372	56,1	13.205	66,9	45.248	60,0
Investimenti finanziari	2.032	8,3	2.894	9,3	3.116	15,8	8.042	10,7
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	1.882	7,6	894	2,9	1.772	9,0	4.548	6,0
Variazione circolante netto ⁽²⁾	6.094	24,7	9.807	31,7	1.637	8,3	17.538	23,3
Totale impieghi	24.679	100,0	30.967	100,0	19.730	100,0	75.376	100,0
Cash-flow ⁽³⁾	22.195	89,9	22.880	73,9	19.863	100,7	64.938	86,2
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-2.329	-9,4	-3.005	-9,7	-2.633	-13,4	-7.967	-10,6
Contributi incassati	28	0,1	25	0,1	-	...	53	0,1
Variazione debiti finanziari	4.785	19,4	11.067	35,7	2.500	12,7	18.352	24,3
Totale risorse	24.679	100,0	30.967	100,0	19.730	100,0	75.376	100,0

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

(1) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(2) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(3) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(4) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 20 – COSTI MEDI UNITARI ANNUI DEL PERSONALE

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	<i>euro</i>									
Totale generale										
– Costo medio unitario	33.628	34.434	35.655	36.763	37.704	38.878	40.393	39.478	41.457	43.053
– Numero indice	100,0	102,4	106,0	109,3	112,1	115,6	120,1	117,4	123,3	128,0
Totale Nord Ovest										
– Costo medio unitario	34.806	35.687	36.788	38.131	39.277	40.357	41.781	40.944	42.902	44.453
– Numero indice	100,0	102,5	105,7	109,6	112,8	115,9	120,0	117,6	123,3	127,7
Totale Nord Est										
– Costo medio unitario	33.916	34.594	35.943	37.025	37.898	39.239	40.803	39.481	41.627	43.159
– Numero indice	100,0	102,0	106,0	109,2	111,7	115,7	120,3	116,4	122,7	127,3
Totale Centro NEC										
– Costo medio unitario	29.858	30.844	32.228	32.750	33.253	34.839	35.995	35.774	37.122	39.113
– Numero indice	100,0	103,3	107,9	109,7	111,4	116,7	120,6	119,8	124,3	131,0
Totale Nord Est e Centro										
– Costo medio unitario	33.020	33.756	35.144	36.063	36.810	38.240	39.732	38.665	40.600	42.233
– Numero indice	100,0	102,2	106,4	109,2	111,5	115,8	120,3	117,1	123,0	127,9
Totale Centro Sud e Isole										
– Costo medio unitario	31.223	32.217	33.264	34.452	35.756	36.046	37.999	37.664	39.763	41.174
– Numero indice	100,0	103,2	106,5	110,3	114,5	115,4	121,7	120,6	127,4	131,9
Piemonte e Valle d’Aosta										
– Costo medio unitario	33.892	34.859	36.116	37.468	38.242	39.767	41.083	39.467	42.167	44.016
– Numero indice	100,0	102,9	106,6	110,6	112,8	117,3	121,2	116,4	124,4	129,9
Liguria										
– Costo medio unitario	41.020	41.401	44.150	43.236	45.244	47.240	47.939	50.444	50.428	50.796
– Numero indice	100,0	100,9	107,6	105,4	110,3	115,2	116,9	123,0	122,9	123,8
Lombardia										
– Costo medio unitario	35.540	36.580	37.782	39.107	40.424	41.387	43.144	42.736	44.968	46.487
– Numero indice	100,0	102,9	106,3	110,0	113,7	116,5	121,4	120,2	126,5	130,8
Veneto										
– Costo medio unitario	33.073	34.071	35.260	36.395	37.422	38.305	39.814	39.634	41.610	43.326
– Numero indice	100,0	103,0	106,6	110,0	113,1	115,8	120,4	119,8	125,8	131,0
Trentino-Alto Adige										
– Costo medio unitario	34.900	36.087	36.883	38.924	40.461	41.287	44.179	44.771	45.895	46.733
– Numero indice	100,0	103,4	105,7	111,5	115,9	118,3	126,6	128,3	131,5	133,9
Friuli Venezia Giulia										
– Costo medio unitario	31.579	32.196	33.450	34.706	35.169	37.039	38.797	37.792	39.884	41.177
– Numero indice	100,0	102,0	105,9	109,9	111,4	117,3	122,9	119,7	126,3	130,4
Emilia-Romagna										
– Costo medio unitario	36.021	36.823	38.381	39.648	40.969	42.654	44.426	42.709	45.060	46.348
– Numero indice	100,0	102,2	106,6	110,1	113,7	118,4	123,3	118,6	125,1	128,7

segue

segue: TAB. 20

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	<i>euro</i>									
Toscana										
– Costo medio unitario	32.285	33.751	35.431	36.457	37.122	38.699	39.748	40.145	41.618	43.235
– Numero indice	100,0	104,5	109,7	112,9	115,0	119,9	123,1	124,3	128,9	133,9
Marche										
– Costo medio unitario	27.277	28.403	29.152	29.838	30.541	32.106	33.383	32.941	34.369	35.974
– Numero indice	100,0	104,1	106,9	109,4	112,0	117,7	122,4	120,8	126,0	131,9
Umbria										
– Costo medio unitario	30.123	31.409	33.585	34.467	33.375	35.012	38.055	37.463	39.309	40.192
– Numero indice	100,0	104,3	111,5	114,4	110,8	116,2	126,3	124,4	130,5	133,4
Lazio										
– Costo medio unitario	36.272	36.898	37.958	39.477	40.525	40.251	42.589	43.057	45.097	44.823
– Numero indice	100,0	101,7	104,6	108,8	111,7	111,0	117,4	118,7	124,3	123,6
Abruzzo										
– Costo medio unitario	29.752	30.777	31.818	33.612	34.906	35.358	36.091	35.697	38.344	40.047
– Numero indice	100,0	103,4	106,9	113,0	117,3	118,8	121,3	120,0	128,9	134,6
Campania										
– Costo medio unitario	30.075	31.247	32.915	33.299	35.292	34.686	36.802	36.497	39.676	42.162
– Numero indice	100,0	103,9	109,4	110,7	117,3	115,3	122,4	121,4	131,9	140,2
Puglia										
– Costo medio unitario	28.369	29.744	31.010	32.663	32.862	33.904	35.657	35.457	34.954	36.573
– Numero indice	100,0	104,8	109,3	115,1	115,8	119,5	125,7	125,0	123,2	128,9
Altre Regioni Meridionali e Isole										
– Costo medio unitario	30.059	31.426	32.714	32.797	33.362	35.164	38.147	39.563	41.817	41.949
– Numero indice	100,0	104,5	108,8	109,1	111,0	117,0	126,9	131,6	139,1	139,6
Società appartenenti a distretti										
– Costo medio unitario	32.412	33.241	34.667	35.861	36.861	37.896	39.666	38.495	40.844	42.303
– Numero indice	100,0	102,6	107,0	110,6	113,7	116,9	122,4	118,8	126,0	130,5
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali										
– Costo medio unitario	32.979	34.092	35.497	36.498	37.658	38.973	40.990	39.926	42.090	43.762
– Numero indice	100,0	103,4	107,6	110,7	114,2	118,2	124,3	121,1	127,6	132,7
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL										
– Costo medio unitario	34.870	35.871	37.026	38.220	39.198	40.366	41.973	41.905	43.756	45.274
– Numero indice	100,0	102,9	106,2	109,6	112,4	115,8	120,4	120,2	125,5	129,8
Settori del <i>made in Italy</i>										
– Costo medio unitario	33.004	33.961	35.393	36.593	37.725	38.863	40.724	39.863	41.931	43.461
– Numero indice	100,0	102,9	107,2	110,9	114,3	117,8	123,4	120,8	127,0	131,7

segue

segue: TAB. 20

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<i>euro</i>										
Alimentare										
– Costo medio unitario	34.471	35.393	36.403	37.819	38.691	39.755	41.542	42.332	43.697	43.893
– Numero indice	100,0	102,7	105,6	109,7	112,2	115,3	120,5	122,8	126,8	127,3
Bevande										
– Costo medio unitario	36.513	37.829	39.638	41.905	42.675	44.599	46.085	46.810	48.123	48.688
– Numero indice	100,0	103,6	108,6	114,8	116,9	122,1	126,2	128,2	131,8	133,3
Caseario										
– Costo medio unitario	34.454	35.020	35.988	37.576	38.507	39.925	40.606	42.430	44.032	44.546
– Numero indice	100,0	101,6	104,5	109,1	111,8	115,9	117,9	123,1	127,8	129,3
Conserviero										
– Costo medio unitario	33.330	34.365	35.677	36.929	37.547	37.893	39.969	40.035	40.786	40.749
– Numero indice	100,0	103,1	107,0	110,8	112,7	113,7	119,9	120,1	122,4	122,3
Dolciario										
– Costo medio unitario	32.420	33.939	34.648	37.063	38.528	38.477	40.706	40.064	42.232	42.453
– Numero indice	100,0	104,7	106,9	114,3	118,8	118,7	125,6	123,6	130,3	130,9
Molini e pastifici										
– Costo medio unitario	34.115	35.939	37.710	38.631	39.555	41.137	41.466	42.912	45.246	45.056
– Numero indice	100,0	105,3	110,5	113,2	115,9	120,6	121,5	125,8	132,6	132,1
Altre alimentari										
– Costo medio unitario	35.797	35.916	36.364	36.849	37.603	39.265	41.529	43.252	44.570	44.931
– Numero indice	100,0	100,3	101,6	102,9	105,0	109,7	116,0	120,8	124,5	125,5
Beni per la persona e la casa										
– Costo medio unitario	30.073	30.749	31.894	33.041	33.904	35.092	36.297	35.172	36.566	38.012
– Numero indice	100,0	102,2	106,1	109,9	112,7	116,7	120,7	117,0	121,6	126,4
Abbigliamento										
– Costo medio unitario	26.915	27.525	29.295	29.922	31.288	32.907	33.132	33.152	33.265	35.379
– Numero indice	100,0	102,3	108,8	111,2	116,2	122,3	123,1	123,2	123,6	131,4
Pelli e cuoio										
– Costo medio unitario	28.823	29.952	31.702	32.048	32.283	33.414	34.410	33.311	35.210	36.626
– Numero indice	100,0	103,9	110,0	111,2	112,0	115,9	119,4	115,6	122,2	127,1
Tessile										
– Costo medio unitario	30.393	30.996	31.921	33.303	34.640	35.343	35.734	34.356	37.142	38.296
– Numero indice	100,0	102,0	105,0	109,6	114,0	116,3	117,6	113,0	122,2	126,0
Gioielleria e oreficeria										
– Costo medio unitario	29.098	30.223	31.681	31.967	33.737	33.869	36.163	32.322	35.282	31.538
– Numero indice	100,0	103,9	108,9	109,9	115,9	116,4	124,3	111,1	121,3	108,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia										
– Costo medio unitario	34.897	35.870	37.126	38.683	39.465	40.654	42.382	40.240	41.403	43.380
– Numero indice	100,0	102,8	106,4	110,8	113,1	116,5	121,4	115,3	118,6	124,3

segue

segue: TAB. 20

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	<i>euro</i>									
Legno e mobili										
– Costo medio unitario	28.773	29.112	29.597	31.103	31.676	33.210	34.739	34.085	35.585	36.787
– Numero indice	100,0	101,2	102,9	108,1	110,1	115,4	120,7	118,5	123,7	127,9
Beni diversi per la persona e la casa										
– Costo medio unitario	28.990	29.748	30.770	31.837	32.962	33.098	36.353	35.813	36.540	38.803
– Numero indice	100,0	102,6	106,1	109,8	113,7	114,2	125,4	123,5	126,0	133,9
Carta e stampa										
– Costo medio unitario	39.370	40.531	41.264	41.684	41.633	43.320	44.798	44.771	45.502	46.774
– Numero indice	100,0	102,9	104,8	105,9	105,7	110,0	113,8	113,7	115,6	118,8
Chimico e farmaceutico										
– Costo medio unitario	35.292	36.433	37.330	38.834	39.232	40.732	41.614	41.914	43.841	45.000
– Numero indice	100,0	103,2	105,8	110,0	111,2	115,4	117,9	118,8	124,2	127,5
Meccanico										
– Costo medio unitario	34.871	35.488	36.887	37.848	39.043	40.101	41.852	40.184	42.650	44.716
– Numero indice	100,0	101,8	105,8	108,5	112,0	115,0	120,0	115,2	122,3	128,2
Elettro-Meccanico ed elettronico										
– Costo medio unitario	33.286	33.796	34.960	35.842	36.958	38.012	39.682	39.652	41.550	42.956
– Numero indice	100,0	101,5	105,0	107,7	111,0	114,2	119,2	119,1	124,8	129,0
Macchine e attrezzature										
– Costo medio unitario	37.129	38.004	39.436	40.524	41.529	42.606	44.110	41.826	44.977	47.423
– Numero indice	100,0	102,4	106,2	109,1	111,9	114,8	118,8	112,7	121,1	127,7
Mezzi di trasporto e accessori										
– Costo medio unitario	32.578	32.511	34.489	35.636	36.807	38.696	40.309	38.532	39.444	42.648
– Numero indice	100,0	99,8	105,9	109,4	113,0	118,8	123,7	118,3	121,1	130,9
Trattamento metalli										
– Costo medio unitario	33.226	34.091	35.397	36.182	37.623	38.358	40.400	38.606	41.050	42.623
– Numero indice	100,0	102,6	106,5	108,9	113,2	115,4	121,6	116,2	123,5	128,3
Metallurgico										
– Costo medio unitario	36.357	37.200	38.081	38.481	40.044	40.363	41.241	39.907	42.824	45.170
– Numero indice	100,0	102,3	104,7	105,8	110,1	111,0	113,4	109,8	117,8	124,2
Altri settori										
– Costo medio unitario	30.843	31.826	32.964	34.201	35.153	35.926	36.582	34.540	37.246	38.750
– Numero indice	100,0	103,2	106,9	110,9	114,0	116,5	118,6	112,0	120,8	125,6

TAB. 21 – RIPARTIZIONE DEI DIPENDENTI

	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%
Totale generale																				
– Operai e intermedi	403.737	67,8	402.187	67,5	399.192	67,2	394.087	66,6	410.102	66,5	423.534	66,7	389.577	65,9	337.801	64,9	341.063	64,8	339.922	64,7
– Impiegati e dirigenti	192.022	32,2	193.888	32,5	195.159	32,8	198.048	33,4	206.348	33,5	211.784	33,3	201.744	34,1	182.849	35,1	185.172	35,2	185.663	35,3
Totale	595.759	100,0	596.075	100,0	594.351	100,0	592.135	100,0	616.450	100,0	635.318	100,0	591.321	100,0	520.650	100,0	526.235	100,0	525.585	100,0
Totale Nord Ovest																				
– Operai e intermedi	171.504	66,7	167.169	66,4	162.769	65,9	159.895	65,5	163.225	65,5	169.095	65,7	155.205	64,7	132.888	63,6	136.041	63,6	137.822	63,5
– Impiegati e dirigenti	85.680	33,3	84.648	33,6	84.191	34,1	84.051	34,5	86.035	34,5	88.229	34,3	84.705	35,3	75.935	36,4	78.024	36,4	79.178	36,5
Totale	257.184	100,0	251.817	100,0	246.960	100,0	243.946	100,0	249.260	100,0	257.324	100,0	239.910	100,0	208.823	100,0	214.065	100,0	217.000	100,0
Totale Nord Est																				
– Operai e intermedi	147.359	66,4	149.878	66,4	152.174	66,2	147.768	65,2	153.000	65,1	158.993	65,4	147.950	64,9	129.475	64,0	129.745	64,0	128.169	63,7
– Impiegati e dirigenti	74.493	33,6	75.945	33,6	77.845	33,8	78.718	34,8	81.858	34,9	84.134	34,6	80.010	35,1	72.785	36,0	72.888	36,0	73.057	36,3
Totale	221.852	100,0	225.823	100,0	230.019	100,0	226.486	100,0	234.858	100,0	243.127	100,0	227.960	100,0	202.260	100,0	202.633	100,0	201.226	100,0
Totale Centro NEC																				
– Operai e intermedi	45.340	72,1	46.260	71,2	44.309	70,3	46.516	70,7	50.332	70,0	49.662	69,6	45.154	69,1	38.687	67,8	40.540	67,8	40.930	68,5
– Impiegati e dirigenti	17.586	27,9	18.683	28,8	18.712	29,7	19.249	29,3	21.527	30,0	21.674	30,4	20.205	30,9	18.406	32,2	19.246	32,2	18.794	31,5
Totale	62.926	100,0	64.943	100,0	63.021	100,0	65.765	100,0	71.859	100,0	71.336	100,0	65.359	100,0	57.093	100,0	59.786	100,0	59.724	100,0
Totale Nord Est e Centro																				
– Operai e intermedi	192.699	67,7	196.138	67,5	196.483	67,0	194.284	66,5	203.332	66,3	208.655	66,4	193.104	65,8	168.162	64,8	170.285	64,9	169.099	64,8
– Impiegati e dirigenti	92.079	32,3	94.628	32,5	96.557	33,0	97.967	33,5	103.385	33,7	105.808	33,6	100.215	34,2	91.191	35,2	92.134	35,1	91.851	35,2
Totale	284.778	100,0	290.766	100,0	293.040	100,0	292.251	100,0	306.717	100,0	314.463	100,0	293.319	100,0	259.353	100,0	262.419	100,0	260.950	100,0
Totale Centro Sud e Isole																				
– Operai e intermedi	39.534	73,5	38.880	72,7	39.940	73,5	39.908	71,3	43.545	72,0	45.784	72,1	41.268	71,0	36.751	70,0	34.737	69,8	33.001	69,3
– Impiegati e dirigenti	14.263	26,5	14.612	27,3	14.411	26,5	16.030	28,7	16.928	28,0	17.747	27,9	16.824	29,0	15.723	30,0	15.014	30,2	14.634	30,7
Totale	53.797	100,0	53.492	100,0	54.351	100,0	55.938	100,0	60.473	100,0	63.531	100,0	58.092	100,0	52.474	100,0	49.751	100,0	47.635	100,0
Piemonte e Valle D’Aosta																				
– Operai e intermedi	37.132	68,3	34.841	67,9	35.283	67,1	33.633	66,8	34.790	67,6	35.131	68,0	31.558	66,8	24.068	64,8	25.467	65,1	26.801	64,5
– Impiegati e dirigenti	17.270	31,7	16.453	32,1	17.309	32,9	16.734	33,2	16.645	32,4	16.513	32,0	15.682	33,2	13.087	35,2	13.651	34,9	14.731	35,5
Totale	54.402	100,0	51.294	100,0	52.592	100,0	50.367	100,0	51.435	100,0	51.644	100,0	47.240	100,0	37.155	100,0	39.118	100,0	41.532	100,0
Liguria																				
– Operai e intermedi	2.188	58,1	2.224	55,4	2.220	52,7	2.411	53,5	2.352	54,2	2.451	55,2	2.754	58,2	2.527	56,0	2.349	54,6	2.660	55,2
– Impiegati e dirigenti	1.581	41,9	1.792	44,6	1.991	47,3	2.097	46,5	1.988	45,8	1.987	44,8	1.982	41,8	1.986	44,0	1.957	45,4	2.158	44,8
Totale	3.769	100,0	4.016	100,0	4.211	100,0	4.508	100,0	4.340	100,0	4.438	100,0	4.736	100,0	4.513	100,0	4.306	100,0	4.818	100,0

segue

segue: TAB. 21

	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%
Lombardia																				
– Operai e intermedi	112.391	67,4	110.920	67,1	107.248	66,7	106.134	66,0	108.161	66,0	112.779	66,0	101.361	65,3	85.103	64,2	87.782	64,5	89.166	64,3
– Impiegati e dirigenti	54.261	32,6	54.308	32,9	53.426	33,3	54.618	34,0	55.743	34,0	58.018	34,0	53.974	34,7	47.389	35,8	48.405	35,5	49.558	35,7
Totale	166.652	100,0	165.228	100,0	160.674	100,0	160.752	100,0	163.904	100,0	170.797	100,0	155.335	100,0	132.492	100,0	136.187	100,0	138.724	100,0
Veneto																				
– Operai e intermedi	63.248	68,9	63.204	68,6	65.059	68,5	63.041	67,6	66.463	68,0	69.970	68,1	62.742	67,7	52.294	66,4	54.060	66,1	53.880	65,8
– Impiegati e dirigenti	28.587	31,1	28.925	31,4	29.861	31,5	30.235	32,4	31.345	32,0	32.773	31,9	29.985	32,3	26.448	33,6	27.779	33,9	27.971	34,2
Totale	91.835	100,0	92.129	100,0	94.920	100,0	93.276	100,0	97.808	100,0	102.743	100,0	92.727	100,0	78.742	100,0	81.839	100,0	81.851	100,0
Trentino-Alto Adige																				
– Operai e intermedi	6.218	69,3	6.490	68,2	6.285	67,8	6.461	66,2	7.046	64,5	7.663	63,8	6.999	63,8	6.586	62,4	7.000	62,6	7.152	63,3
– Impiegati e dirigenti	2.757	30,7	3.031	31,8	2.983	32,2	3.299	33,8	3.882	35,5	4.355	36,2	3.974	36,2	3.976	37,6	4.186	37,4	4.139	36,7
Totale	8.975	100,0	9.521	100,0	9.268	100,0	9.760	100,0	10.928	100,0	12.018	100,0	10.973	100,0	10.562	100,0	11.186	100,0	11.291	100,0
Friuli Venezia Giulia																				
– Operai e intermedi	12.158	70,6	12.607	71,1	12.140	70,9	12.234	70,1	12.511	69,8	13.277	70,2	11.904	69,5	10.505	68,9	10.185	70,1	10.407	70,3
– Impiegati e dirigenti	5.062	29,4	5.127	28,9	4.980	29,1	5.206	29,9	5.416	30,2	5.625	29,8	5.233	30,5	4.750	31,1	4.350	29,9	4.388	29,7
Totale	17.220	100,0	17.734	100,0	17.120	100,0	17.440	100,0	17.927	100,0	18.902	100,0	17.137	100,0	15.255	100,0	14.535	100,0	14.795	100,0
Emilia-Romagna																				
– Operai e intermedi	52.208	65,7	51.651	65,9	52.560	65,0	50.243	64,4	50.914	63,7	51.707	63,5	48.709	62,7	41.083	62,0	41.010	62,0	42.006	62,1
– Impiegati e dirigenti	27.277	34,3	26.752	34,1	28.258	35,0	27.734	35,6	29.014	36,3	29.736	36,5	28.916	37,3	25.230	38,0	25.161	38,0	25.601	37,9
Totale	79.485	100,0	78.403	100,0	80.818	100,0	77.977	100,0	79.928	100,0	81.443	100,0	77.625	100,0	66.313	100,0	66.171	100,0	67.607	100,0
Toscana																				
– Operai e intermedi	17.492	70,9	17.514	70,1	16.750	69,6	16.873	69,4	19.042	69,2	19.211	68,8	16.983	67,7	14.375	65,1	15.471	65,7	16.336	67,8
– Impiegati e dirigenti	7.169	29,1	7.477	29,9	7.323	30,4	7.424	30,6	8.486	30,8	8.710	31,2	8.118	32,3	7.713	34,9	8.085	34,3	7.755	32,2
Totale	24.661	100,0	24.991	100,0	24.073	100,0	24.297	100,0	27.528	100,0	27.921	100,0	25.101	100,0	22.088	100,0	23.556	100,0	24.091	100,0
Marche																				
– Operai e intermedi	16.785	75,4	18.055	75,6	17.262	74,1	17.814	73,3	19.322	72,6	18.888	72,0	16.808	72,1	13.003	70,6	14.851	71,3	15.022	71,0
– Impiegati e dirigenti	5.472	24,6	5.839	24,4	6.043	25,9	6.487	26,7	7.309	27,4	7.342	28,0	6.495	27,9	5.402	29,4	5.982	28,7	6.150	29,0
Totale	22.257	100,0	23.894	100,0	23.305	100,0	24.301	100,0	26.631	100,0	26.230	100,0	23.303	100,0	18.405	100,0	20.833	100,0	21.172	100,0
Umbria																				
– Operai e intermedi	6.328	69,5	6.341	71,7	6.212	72,1	6.306	70,7	6.891	71,9	6.864	69,6	6.394	70,2	5.797	69,3	5.201	68,1	5.512	69,1
– Impiegati e dirigenti	2.778	30,5	2.501	28,3	2.402	27,9	2.615	29,3	2.695	28,1	2.997	30,4	2.720	29,8	2.563	30,7	2.437	31,9	2.467	30,9
Totale	9.106	100,0	8.842	100,0	8.614	100,0	8.921	100,0	9.586	100,0	9.861	100,0	9.114	100,0	8.360	100,0	7.638	100,0	7.979	100,0

segue

segue: TAB. 21

	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%
Lazio																				
– Operai e intermedi	6.829	66,8	6.330	66,5	6.158	68,5	5.918	65,7	7.014	67,9	7.194	68,2	6.450	65,5	5.341	64,2	4.811	63,3	4.475	62,5
– Impiegati e dirigenti	3.388	33,2	3.182	33,5	2.834	31,5	3.085	34,3	3.311	32,1	3.350	31,8	3.400	34,5	2.981	35,8	2.786	36,7	2.685	37,5
Totale	10.217	100,0	9.512	100,0	8.992	100,0	9.003	100,0	10.325	100,0	10.544	100,0	9.850	100,0	8.322	100,0	7.597	100,0	7.160	100,0
Abruzzo																				
– Operai e intermedi	8.473	74,5	8.270	74,3	8.883	74,9	8.020	71,7	8.436	71,5	8.941	73,7	8.217	73,7	6.354	73,4	6.585	73,2	6.098	71,9
– Impiegati e dirigenti	2.900	25,5	2.854	25,7	2.980	25,1	3.161	28,3	3.366	28,5	3.186	26,3	2.926	26,3	2.298	26,6	2.409	26,8	2.378	28,1
Totale	11.373	100,0	11.124	100,0	11.863	100,0	11.181	100,0	11.802	100,0	12.127	100,0	11.143	100,0	8.652	100,0	8.994	100,0	8.476	100,0
Campania																				
– Operai e intermedi	8.057	76,4	8.359	75,1	8.344	75,9	9.356	74,6	10.721	74,4	10.516	76,0	9.150	74,7	7.939	74,5	8.634	73,6	7.779	72,6
– Impiegati e dirigenti	2.484	23,6	2.775	24,9	2.652	24,1	3.191	25,4	3.681	25,6	3.320	24,0	3.093	25,3	2.719	25,5	3.097	26,4	2.936	27,4
Totale	10.541	100,0	11.134	100,0	10.996	100,0	12.547	100,0	14.402	100,0	13.836	100,0	12.243	100,0	10.658	100,0	11.731	100,0	10.715	100,0
Puglia																				
– Operai e intermedi	5.591	76,7	6.495	78,9	6.330	77,4	5.831	76,1	6.806	76,1	6.416	74,8	6.223	74,6	5.511	72,0	6.085	74,1	5.917	74,1
– Impiegati e dirigenti	1.698	23,3	1.736	21,1	1.847	22,6	1.833	23,9	2.132	23,9	2.157	25,2	2.119	25,4	2.144	28,0	2.130	25,9	2.072	25,9
Totale	7.289	100,0	8.231	100,0	8.177	100,0	7.664	100,0	8.938	100,0	8.573	100,0	8.342	100,0	7.655	100,0	8.215	100,0	7.989	100,0
Altre Regioni Meridionali e Isole																				
– Operai e intermedi	8.346	75,8	7.399	74,9	8.301	75,1	8.102	74,2	8.212	75,2	9.973	74,8	8.303	72,9	7.129	72,9	5.673	71,4	6.073	72,3
– Impiegati e dirigenti	2.663	24,2	2.484	25,1	2.747	24,9	2.819	25,8	2.714	24,8	3.357	25,2	3.079	27,1	2.646	27,1	2.277	28,6	2.329	27,7
Totale	11.009	100,0	9.883	100,0	11.048	100,0	10.921	100,0	10.926	100,0	13.330	100,0	11.382	100,0	9.775	100,0	7.950	100,0	8.402	100,0
Società appartenenti a distretti																				
– Operai e intermedi	108.935	71,7	107.711	71,5	103.847	70,9	99.666	70,1	103.748	69,8	104.909	70,1	92.116	68,9	77.743	68,0	79.036	68,3	80.490	68,2
– Impiegati e dirigenti	43.100	28,3	42.858	28,5	42.560	29,1	42.505	29,9	44.885	30,2	44.677	29,9	41.527	31,1	36.657	32,0	36.695	31,7	37.535	31,8
Totale	152.035	100,0	150.569	100,0	146.407	100,0	142.171	100,0	148.633	100,0	149.586	100,0	133.643	100,0	114.400	100,0	115.731	100,0	118.025	100,0
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali																				
– Operai e intermedi	53.879	70,1	52.878	69,9	53.579	69,1	53.814	68,9	54.483	68,6	56.824	68,7	51.463	67,9	41.875	66,4	42.511	66,3	44.876	66,0
– Impiegati e dirigenti	22.987	29,9	22.719	30,1	23.924	30,9	24.280	31,1	24.950	31,4	25.891	31,3	24.356	32,1	21.202	33,6	21.639	33,7	23.075	34,0
Totale	76.866	100,0	75.597	100,0	77.503	100,0	78.094	100,0	79.433	100,0	82.715	100,0	75.819	100,0	63.077	100,0	64.150	100,0	67.951	100,0
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL																				
– Operai e intermedi	200.630	66,9	200.111	66,8	201.609	66,6	198.897	65,7	210.450	66,1	219.248	66,0	200.976	65,5	167.997	64,3	173.617	64,3	173.918	64,3
– Impiegati e dirigenti	99.260	33,1	99.659	33,2	101.152	33,4	103.753	34,3	107.892	33,9	112.858	34,0	105.813	34,5	93.473	35,7	96.358	35,7	96.708	35,7
Totale	299.890	100,0	299.770	100,0	302.761	100,0	302.650	100,0	318.342	100,0	332.106	100,0	306.789	100,0	261.470	100,0	269.975	100,0	270.626	100,0

segue

segue: TAB. 21

	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%
Settori del <i>made in Italy</i>																				
– Operai e intermedi	241.308	70,1	237.521	69,9	235.947	69,4	230.132	68,8	241.169	68,5	248.210	68,5	224.451	67,7	186.173	66,6	189.071	66,7	191.431	66,6
– Impiegati e dirigenti	102.903	29,9	102.502	30,1	103.795	30,6	104.514	31,2	110.965	31,5	114.090	31,5	107.285	32,3	93.543	33,4	94.318	33,3	95.972	33,4
Totale	344.211	100,0	340.023	100,0	339.742	100,0	334.646	100,0	352.134	100,0	362.300	100,0	331.736	100,0	279.716	100,0	283.389	100,0	287.403	100,0
Alimentare																				
– Operai e intermedi	45.896	72,3	46.227	71,8	44.680	71,9	44.254	71,4	45.355	71,0	45.948	71,5	44.786	70,8	45.527	70,3	44.161	70,1	43.902	70,3
– Impiegati e dirigenti	17.563	27,7	18.126	28,2	17.432	28,1	17.703	28,6	18.527	29,0	18.354	28,5	18.460	29,2	19.243	29,7	18.850	29,9	18.580	29,7
Totale	63.459	100,0	64.353	100,0	62.112	100,0	61.957	100,0	63.882	100,0	64.302	100,0	63.246	100,0	64.770	100,0	63.011	100,0	62.482	100,0
Bevande																				
– Operai e intermedi	5.578	61,4	5.500	59,6	4.771	59,6	4.939	59,2	5.180	59,4	5.192	58,5	5.447	58,7	5.400	58,6	5.030	59,0	4.834	57,3
– Impiegati e dirigenti	3.511	38,6	3.729	40,4	3.239	40,4	3.404	40,8	3.539	40,6	3.689	41,5	3.834	41,3	3.812	41,4	3.501	41,0	3.601	42,7
Totale	9.089	100,0	9.229	100,0	8.010	100,0	8.343	100,0	8.719	100,0	8.881	100,0	9.281	100,0	9.212	100,0	8.531	100,0	8.435	100,0
Caseario																				
– Operai e intermedi	6.612	75,4	6.810	73,8	6.680	74,5	6.822	74,5	6.931	74,6	6.973	74,7	7.036	74,9	6.920	74,1	6.811	74,5	6.554	74,7
– Impiegati e dirigenti	2.162	24,6	2.415	26,2	2.291	25,5	2.329	25,5	2.361	25,4	2.365	25,3	2.356	25,1	2.421	25,9	2.330	25,5	2.217	25,3
Totale	8.774	100,0	9.225	100,0	8.971	100,0	9.151	100,0	9.292	100,0	9.338	100,0	9.392	100,0	9.341	100,0	9.141	100,0	8.771	100,0
Conserviero																				
– Operai e intermedi	13.139	77,6	12.953	77,5	12.884	76,5	12.231	76,1	12.690	75,4	13.587	76,4	12.421	75,3	12.988	75,1	12.549	75,0	12.872	75,3
– Impiegati e dirigenti	3.796	22,4	3.763	22,5	3.961	23,5	3.838	23,9	4.145	24,6	4.188	23,6	4.077	24,7	4.313	24,9	4.173	25,0	4.215	24,7
Totale	16.935	100,0	16.716	100,0	16.845	100,0	16.069	100,0	16.835	100,0	17.775	100,0	16.498	100,0	17.301	100,0	16.722	100,0	17.087	100,0
Dolciario																				
– Operai e intermedi	6.898	80,1	6.957	80,1	6.994	79,6	6.588	78,2	6.554	78,1	6.612	79,1	6.474	78,6	6.828	78,8	6.604	78,0	6.883	76,9
– Impiegati e dirigenti	1.710	19,9	1.730	19,9	1.789	20,4	1.834	21,8	1.837	21,9	1.743	20,9	1.767	21,4	1.841	21,2	1.866	22,0	2.068	23,1
Totale	8.608	100,0	8.687	100,0	8.783	100,0	8.422	100,0	8.391	100,0	8.355	100,0	8.241	100,0	8.669	100,0	8.470	100,0	8.951	100,0
Molini e pastifici																				
– Operai e intermedi	3.512	73,4	3.381	73,2	3.414	73,6	3.348	72,9	3.741	72,9	3.487	73,0	3.079	73,5	3.082	74,7	2.916	74,1	2.705	74,7
– Impiegati e dirigenti	1.270	26,6	1.239	26,8	1.223	26,4	1.245	27,1	1.392	27,1	1.289	27,0	1.111	26,5	1.045	25,3	1.018	25,9	915	25,3
Totale	4.782	100,0	4.620	100,0	4.637	100,0	4.593	100,0	5.133	100,0	4.776	100,0	4.190	100,0	4.127	100,0	3.934	100,0	3.620	100,0
Altre alimentari																				
– Operai e intermedi	10.157	66,5	10.626	66,9	9.937	66,8	10.326	67,1	10.259	66,1	10.097	66,5	10.329	66,0	10.309	64,0	10.251	63,2	10.054	64,4
– Impiegati e dirigenti	5.114	33,5	5.250	33,1	4.929	33,2	5.053	32,9	5.253	33,9	5.080	33,5	5.315	34,0	5.811	36,0	5.962	36,8	5.564	35,6
Totale	15.271	100,0	15.876	100,0	14.866	100,0	15.379	100,0	15.512	100,0	15.177	100,0	15.644	100,0	16.120	100,0	16.213	100,0	15.618	100,0

segue

segue: TAB. 21

	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%
Beni per la persona e la casa																				
– Operai e intermedi	126.732	70,9	122.718	70,2	116.710	69,2	111.965	68,3	114.912	68,1	115.233	68,2	99.300	66,8	86.417	65,9	84.984	66,1	81.430	66,0
– Impiegati e dirigenti	52.096	29,1	52.176	29,8	52.058	30,8	51.908	31,7	53.806	31,9	53.630	31,8	49.436	33,2	44.671	34,1	43.561	33,9	42.011	34,0
Totale	178.828	100,0	174.894	100,0	168.768	100,0	163.873	100,0	168.718	100,0	168.863	100,0	148.736	100,0	131.088	100,0	128.545	100,0	123.441	100,0
Abbigliamento																				
– Operai e intermedi	17.897	63,2	17.811	61,5	17.447	60,0	16.345	57,6	15.709	55,7	15.062	54,2	13.184	52,5	11.705	51,2	11.033	51,2	10.038	50,6
– Impiegati e dirigenti	10.425	36,8	11.161	38,5	11.626	40,0	12.049	42,4	12.497	44,3	12.740	45,8	11.919	47,5	11.148	48,8	10.525	48,8	9.800	49,4
Totale	28.322	100,0	28.972	100,0	29.073	100,0	28.394	100,0	28.206	100,0	27.802	100,0	25.103	100,0	22.853	100,0	21.558	100,0	19.838	100,0
Pelli e cuoio																				
– Operai e intermedi	15.859	72,1	15.274	71,4	12.730	69,6	12.435	70,9	14.431	72,2	14.711	72,2	12.362	71,2	11.532	68,6	12.399	69,7	12.944	70,0
– Impiegati e dirigenti	6.137	27,9	6.108	28,6	5.549	30,4	5.115	29,1	5.556	27,8	5.667	27,8	5.000	28,8	5.273	31,4	5.402	30,3	5.554	30,0
Totale	21.996	100,0	21.382	100,0	18.279	100,0	17.550	100,0	19.987	100,0	20.378	100,0	17.362	100,0	16.805	100,0	17.801	100,0	18.498	100,0
Tessile																				
– Operai e intermedi	29.515	75,0	26.462	74,1	24.316	73,5	21.784	72,4	21.347	71,4	21.438	72,6	17.045	71,3	12.942	71,0	11.706	69,6	12.629	69,2
– Impiegati e dirigenti	9.849	25,0	9.243	25,9	8.762	26,5	8.318	27,6	8.567	28,6	8.099	27,4	6.870	28,7	5.287	29,0	5.124	30,4	5.624	30,8
Totale	39.364	100,0	35.705	100,0	33.078	100,0	30.102	100,0	29.914	100,0	29.537	100,0	23.915	100,0	18.229	100,0	16.830	100,0	18.253	100,0
Gioielleria e oreficeria																				
– Operai e intermedi	3.659	65,5	3.260	62,9	2.797	60,6	2.903	60,5	3.112	61,6	2.914	63,8	2.226	61,7	1.913	62,3	1.905	59,6	1.974	68,6
– Impiegati e dirigenti	1.928	34,5	1.925	37,1	1.822	39,4	1.895	39,5	1.941	38,4	1.650	36,2	1.380	38,3	1.159	37,7	1.291	40,4	905	31,4
Totale	5.587	100,0	5.185	100,0	4.619	100,0	4.798	100,0	5.053	100,0	4.564	100,0	3.606	100,0	3.072	100,0	3.196	100,0	2.879	100,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia																				
– Operai e intermedi	25.492	72,0	25.313	72,4	25.011	71,7	24.174	70,8	24.256	71,3	24.560	71,1	21.482	69,4	18.635	68,5	18.142	69,3	16.626	69,2
– Impiegati e dirigenti	9.898	28,0	9.656	27,6	9.879	28,3	9.963	29,2	9.785	28,7	9.972	28,9	9.459	30,6	8.553	31,5	8.025	30,7	7.390	30,8
Totale	35.390	100,0	34.969	100,0	34.890	100,0	34.137	100,0	34.041	100,0	34.532	100,0	30.941	100,0	27.188	100,0	26.167	100,0	24.016	100,0
Legno e mobili																				
– Operai e intermedi	28.916	72,0	29.415	72,1	29.865	72,3	29.900	72,0	31.181	71,8	31.165	72,0	28.600	71,2	26.249	70,6	26.339	70,3	23.741	69,2
– Impiegati e dirigenti	11.228	28,0	11.373	27,9	11.454	27,7	11.637	28,0	12.224	28,2	12.095	28,0	11.544	28,8	10.927	29,4	11.104	29,7	10.580	30,8
Totale	40.144	100,0	40.788	100,0	41.319	100,0	41.537	100,0	43.405	100,0	43.260	100,0	40.144	100,0	37.176	100,0	37.443	100,0	34.321	100,0
Beni diversi per la persona e la casa																				
– Operai e intermedi	5.394	67,2	5.183	65,7	4.544	60,5	4.424	60,1	4.876	60,1	5.383	61,2	4.401	57,4	3.441	59,7	3.460	62,3	3.478	61,7
– Impiegati e dirigenti	2.631	32,8	2.710	34,3	2.966	39,5	2.931	39,9	3.236	39,9	3.407	38,8	3.264	42,6	2.324	40,3	2.090	37,7	2.158	38,3
Totale	8.025	100,0	7.893	100,0	7.510	100,0	7.355	100,0	8.112	100,0	8.790	100,0	7.665	100,0	5.765	100,0	5.550	100,0	5.636	100,0

segue

segue: TAB. 21

	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%	2009	%	2010	%	2011	%
Carta e stampa																				
– Operai e intermedi	18.384	62,1	18.872	62,4	20.046	63,3	19.191	63,3	19.984	65,3	20.412	64,4	19.096	63,8	17.227	63,6	17.734	63,8	17.449	64,1
– Impiegati e dirigenti	11.219	37,9	11.379	37,6	11.604	36,7	11.149	36,7	10.602	34,7	11.264	35,6	10.829	36,2	9.856	36,4	10.048	36,2	9.776	35,9
Totale	29.603	100,0	30.251	100,0	31.650	100,0	30.340	100,0	30.586	100,0	31.676	100,0	29.925	100,0	27.083	100,0	27.782	100,0	27.225	100,0
Chimico e farmaceutico																				
– Operai e intermedi	38.197	62,8	38.812	62,6	37.552	61,7	38.953	61,4	40.380	61,8	42.652	62,4	38.544	61,7	35.253	60,3	36.722	59,6	36.807	59,6
– Impiegati e dirigenti	22.619	37,2	23.229	37,4	23.261	38,3	24.487	38,6	24.908	38,2	25.679	37,6	23.879	38,3	23.234	39,7	24.939	40,4	24.966	40,4
Totale	60.816	100,0	62.041	100,0	60.813	100,0	63.440	100,0	65.288	100,0	68.331	100,0	62.423	100,0	58.487	100,0	61.661	100,0	61.773	100,0
Meccanico																				
– Operai e intermedi	144.808	64,8	146.542	65,0	150.140	65,1	149.869	64,5	159.125	64,4	167.124	64,5	156.509	63,8	126.368	62,4	129.377	62,4	131.511	62,1
– Impiegati e dirigenti	78.604	35,2	79.007	35,0	80.605	34,9	82.375	35,5	88.000	35,6	91.856	35,5	88.687	36,2	76.224	37,6	77.846	37,6	80.248	37,9
Totale	223.412	100,0	225.549	100,0	230.745	100,0	232.244	100,0	247.125	100,0	258.980	100,0	245.196	100,0	202.592	100,0	207.223	100,0	211.759	100,0
Elettro-Meccanico ed elettronico																				
– Operai e intermedi	24.293	58,3	25.142	58,9	24.503	58,2	25.270	57,5	26.311	56,1	26.674	56,1	23.541	54,6	19.190	53,3	20.265	53,4	20.776	53,1
– Impiegati e dirigenti	17.409	41,7	17.524	41,1	17.632	41,8	18.682	42,5	20.557	43,9	20.888	43,9	19.585	45,4	16.833	46,7	17.653	46,6	18.344	46,9
Totale	41.702	100,0	42.666	100,0	42.135	100,0	43.952	100,0	46.868	100,0	47.562	100,0	43.126	100,0	36.023	100,0	37.918	100,0	39.120	100,0
Macchine e attrezzature																				
– Operai e intermedi	58.974	60,4	56.708	60,3	57.713	60,6	57.162	59,8	61.963	60,1	64.555	59,7	62.204	59,3	51.042	58,0	50.975	58,4	51.888	58,0
– Impiegati e dirigenti	38.636	39,6	37.342	39,7	37.563	39,4	38.450	40,2	41.078	39,9	43.535	40,3	42.736	40,7	37.003	42,0	36.349	41,6	37.627	42,0
Totale	97.610	100,0	94.050	100,0	95.276	100,0	95.612	100,0	103.041	100,0	108.090	100,0	104.940	100,0	88.045	100,0	87.324	100,0	89.515	100,0
Mezzi di trasporto e accessori																				
– Operai e intermedi	17.424	71,2	18.289	71,8	17.744	71,1	17.269	70,4	17.540	70,1	18.173	70,5	17.088	70,3	14.116	69,8	13.285	70,2	13.241	69,3
– Impiegati e dirigenti	7.052	28,8	7.184	28,2	7.226	28,9	7.245	29,6	7.469	29,9	7.605	29,5	7.222	29,7	6.116	30,2	5.646	29,8	5.861	30,7
Totale	24.476	100,0	25.473	100,0	24.970	100,0	24.514	100,0	25.009	100,0	25.778	100,0	24.310	100,0	20.232	100,0	18.931	100,0	19.102	100,0
Trattamento metalli																				
– Operai e intermedi	44.117	74,0	46.403	73,2	50.180	73,4	50.168	73,6	53.311	73,8	57.722	74,4	53.676	73,7	42.020	72,1	44.852	71,1	45.606	71,2
– Impiegati e dirigenti	15.507	26,0	16.957	26,8	18.184	26,6	17.998	26,4	18.896	26,2	19.828	25,6	19.144	26,3	16.272	27,9	18.198	28,9	18.416	28,8
Totale	59.624	100,0	63.360	100,0	68.364	100,0	68.166	100,0	72.207	100,0	77.550	100,0	72.820	100,0	58.292	100,0	63.050	100,0	64.022	100,0
Metallurgico																				
– Operai e intermedi	19.610	75,1	19.246	74,9	19.521	75,1	20.110	74,7	20.274	75,4	21.585	75,8	21.457	76,9	18.393	75,0	19.044	75,2	19.178	75,2
– Impiegati e dirigenti	6.489	24,9	6.439	25,1	6.470	24,9	6.795	25,3	6.609	24,6	6.897	24,2	6.449	23,1	6.146	25,0	6.289	24,8	6.315	24,8
Totale	26.099	100,0	25.685	100,0	25.991	100,0	26.905	100,0	26.883	100,0	28.482	100,0	27.906	100,0	24.539	100,0	25.333	100,0	25.493	100,0
Altri settori																				
– Operai e intermedi	10.110	74,7	9.770	73,4	10.543	73,9	9.745	72,9	10.072	72,1	10.580	72,1	9.885	71,2	8.616	71,3	9.041	71,3	9.645	71,9
– Impiegati e dirigenti	3.432	25,3	3.532	26,6	3.729	26,1	3.631	27,1	3.896	27,9	4.104	27,9	4.004	28,8	3.475	28,7	3.639	28,7	3.767	28,1
Totale	13.542	100,0	13.302	100,0	14.272	100,0	13.376	100,0	13.968	100,0	14.684	100,0	13.889	100,0	12.091	100,0	12.680	100,0	13.412	100,0

LXVIII.

LXIX.

ALLEGATO 1 – CODICI ATECO 2007 DEI SETTORI

Settore	Codici Ateco 2007
Alimentare:	
<i>Bevande</i>	11.01 ... 11.07
<i>Caseario</i>	10.51
<i>Conserviero</i>	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
<i>Dolciario</i>	10.52; 10.71; 10.72; 10.82
<i>Molini e pastifici</i>	10.73
<i>Altre alimentari</i>	10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
Beni per la persona e la casa:	
<i>Abbigliamento</i>	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
<i>Pelli e cuoio</i>	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
<i>Tessile</i>	13.10 ... 13.99
<i>Gioielleria e oreficeria</i>	32.11; 32.12
<i>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</i>	23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99
<i>Legno e mobili</i>	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
<i>Beni diversi per la persona e la casa</i>	26.70; 32.13 ... 32.40; 32.91; 32.99
Carta e stampa	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Chimico e farmaceutico	20.11 ... 21.20; 22.21 ... 22.29; 26.80
Meccanico:	
<i>Elettro-Meccanico ed elettronico</i>	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
<i>Macchine e attrezzature</i>	28.11 ... 28.99
<i>Mezzi di trasporto e accessori</i>	29.10 ... 30.99
<i>Trattamento metalli</i>	25.11 ... 25.99
Metallurgico	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54
Altri settori	Codici non citati in precedenza tra 10.11 e 33.20
Settori del <i>made in Italy</i> (*):	
<i>Alimentare</i>	10.11 ... 10.52; 10.71 ... 10.73; 10.82 ... 10.89; 11.01 ... 11.07
<i>Legno, mobili e piastrelle</i>	16.10 ... 16.29; 23.20 ... 23.42; 31.01 ... 31.09
<i>Prodotti in metallo</i>	25.11 ... 25.99
<i>Macchine, attrezzature ed elettrodomestici</i>	27.51; 27.52; 28.11 ... 28.99
<i>Imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi</i>	30.11; 30.12; 30.91; 30.92; 32.30
<i>Tessile, abbigliamento e moda</i>	13.10 ... 15.20; 26.70; 32.11; 32.12

(*) Definizione coerente con quella data da M. FORTIS (Fondazione Edison, *Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione*; Il Mulino, 2005).

ALLEGATO 2 – MEDIE IMPRESE DEI DISTRETTI INDUSTRIALI

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2011)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Piemonte	Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	773	421	3.551	23
	Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trivero (tessile, abbigliamento e macchine tessili)	546	287	2.459	15
	Canelli-Santo Stefano Belbo / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (cioccolato, nocciole, prodotti da forno e vino)	1.024	362	2.471	15
	Gattinara-Borgosesia (tessile e abbigliamento)	138	94	516	...
	Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	110	63	529	...
	Pont Canavese-Rivarolo Canavese (metalmecanica ed elettronica)	483	222	1.884	16
	Valenza Po (oreficeria)	133	66	239	...
	Lombardia	Bassa Bresciana Abbigliamento (confezioni e abbigliamento)	135	56	704
Bergamasca-Val Cavallina-Oglio / Val Seriana (tessile, confezioni e arredamento)		748	286	3.027	22
Brianza (legno, mobili e macchine per il legno)		839	453	2.571	21
Castel Goffredo (tessile e calzetteria femminile)		534	249	1.713	16
Gallaratese (tessile e abbigliamento)		449	240	1.668	13
Lecchese Metalli (prodotti in metallo)		3.796	1.938	11.082	97
Meccanica Strumentale della Val Seriana (macchine tessili e per materie plastiche)		30	25	126	...
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)		653	381	2.342	22
Serico-Comasco (tessile e abbigliamento)		599	333	2.843	18
Valli Bresciane (metalmecanica e metallurgia)		7.357	3.411	18.091	149
Veneto	Vigevanese (meccano-calzaturiero)	89	49	547	...
	Calzatura (calzature)	196	159	614	...
	Calzaturiero Veronese (calzature)	232	124	583	...
	Marmo e Pietre del Veneto (marmo e granito)	181	120	572	...
	Orafo-Argentiero (oreficeria)	475	355	910	...
	Sportsystem di Montebelluna (calzature sportive)	539	353	1.245	...
	Thiene (tessile e abbigliamento)	389	164	1.128	11
	Veneto Sistema Moda (tessile e abbigliamento)	767	342	2.136	17
	Vicentino della Concia (concia e cuoio)	1.012	563	2.496	20
	Friuli / Veneto	Mobile del Friuli e del Veneto (legno e mobili)	1.635	546	7.629

segue

segue: ALLEGATO 2

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2011)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese ⁽¹⁾
Friuli Venezia Giulia	Sedia del Friuli (sedie, sedili, tavoli e comple- menti di arredo)	81	29	318	...
Emilia-Romagna	Carpi (tessile e abbigliamento)	463	140	1.238	12
	Guastalla / Modena / Reggio nell'Emilia (meccanica)	2.997	1.769	10.939	83
	Langhirano (agroalimentare)	1.439	271	2.846	20
	Mirandola (biomedicale)	169	89	676	...
	Sassuolo (piastrelle)	1.183	598	5.223	30
Toscana	Arezzo (oreficeria)	430	271	567	...
	Capannori (carta e macchinari per carta)	1.062	500	2.072	20
	Carrara (marmo)	90	64	384	...
	Casentino-Val Tiberina (tessile e abbiglia- mento)	188	51	936	...
	Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (con- cia e calzature)	502	191	1.290	18
	Empoli (tessile e abbigliamento)	279	91	1.056	...
	Poggibonsi / Sinalunga (legno e mobili)	136	25	427	...
	Prato (tessile e maglieria)	389	158	1.283	15
	Valdarno Superiore (pelli, cuoio e calzature)	50	3	316	...
Marche	Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (pelli, cuoio e calzature)	350	157	1.828	...
	Fabriano (meccanica ed elettrodomestici)	60	20	290	...
	Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montebranaro / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (pelli, cuoio e calzature)	577	184	1.477	12
	Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (legno e mobili)	491	105	2.571	17
	Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro / Urbania (tessile e abbiglia- mento)	155	73	321	...
	Osimo / Recanati (apparecchiature elettroni- che, meccanica di precisione, beni strumen- tali per l'industria e le materie plastiche, strumenti musicali)	365	169	1.538	12
	Lazio	Civita Castellana (ceramica)	128	42	1.006
Abruzzo	Maiella (abbigliamento)	43	8	167	...
	Vibrata-Tordino-Vomano (tessile e abbiglia- mento)	80	26	621	...

segue

segue: ALLEGATO 2

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2011)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese ⁽¹⁾
Campania	Grumo Nevano-Aversa Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (tessile, abbiglia- mento e concia)	146	33	527	...
	Nocera Inferiore-Gragnano (caffè, conserve, mozzarella e pasta)	1.168	561	2.003	20
	Solofra (concia)	70	-	224	...
Puglia	Barletta (calzature)	97	65	417	...
	Casarano (calzature)	53	27	129	...
	Filiera Moda Puglia (tessile e abbigliamento)	99	35	554	...
Basilicata / Puglia	Legno Arredo Pugliese / Matera e Montesca- glioso (legno e mobili)	186	64	517	...
Sardegna	Sughero di Calangianus-Tempio Pausania (sughero)	57	8	588	...
	Totale	37.445	17.489	118.025	920

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Nei distretti dell'Occhiale, Porfido e Pietra Trentina, Coltello, Assisi / Umbertide ed Etna Valley non risultano medie imprese.

(1) Dato omesso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 3 – CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DEI DISTRETTI

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	No; Vb; Vc	25.50; 25.61; 28.14
Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trivero (tessile, abbigliamento e macchine tessili)	Bi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 28.94
Canelli-Santo Stefano Belbo / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (cioccolato, nocciole, prodotti da forno e vino)	Al; At; Cn	10.39; 10.71 ... 10.82; 11.01 ... 11.04
Gattinara-Borgosesia (tessile e abbigliamento)	Vc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	Vb; Vc	25.71; 25.99
Pont Canavese-Rivarolo Canavese (metalmecanica ed elettronica)	To ⁽¹⁾	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Valenza Po (oreficeria)	Al	32.11; 32.12
Bassa Bresciana Abbigliamento (confezioni e abbigliamento)	Bs; Cr	14.12 ... 14.19
Bergamasca-Val Cavallina-Oglio / Val Seriana (tessile, confezioni e arredamento)	Bg; Bs	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 31.01 ... 31.09
Brianza (legno, mobili e macchine per il legno)	Co; Mb	16.10 ... 16.29; 28.99; 31.01 ... 31.09
Castel Goffredo (tessile e calzetteria femminile)	Bs; Cr; Mn	13.94 ... 13.99; 14.31; 14.39
Gallaratese (tessile e abbigliamento)	Va	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Lecchese Metalli (prodotti in metallo)	Bg; Co; Lc; Mb	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99
Meccanica Strumentale della Val Seriana (macchine tessili e per materie plastiche)	Bg	28.94; 28.96
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	Bg; Bs	22.11; 22.19
Serico-Comasco (tessile e abbigliamento)	Co	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valli Bresciane (metalmecanica e metallurgia)	Bs	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Vigevanese (meccano-calzaturiero)	Pv	15.20; 28.94
Calzatura (calzature)	Pd; Ve	15.20
Calzaturiero Veronese (calzature)	Vr	15.20
Marmo e Pietre del Veneto (marmo e granito)	Vr	23.70

segue

segue: ALLEGATO 3

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Orafo-Argentiero (oreficeria)	Vi	32.11; 32.12
Sportssystem di Montebelluna (calzature sportive)	Tv	15.20
Thiene (tessile e abbigliamento)	Vi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Veneto Sistema Moda (tessile e abbigliamento)	Pd; Tv	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Vicentino della Concia (concia e cuoio)	Vi	15.11
Mobile del Friuli e del Veneto (legno e mobili)	Pn; Tv	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Sedia del Friuli (sedie, sedili, tavoli e complementi di arredo)	Ud	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Carpi (tessile e abbigliamento)	Mo	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Guastalla / Modena / Reggio nell'Emilia (meccanica)	Mo; Re	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Langhirano (agroalimentare)	Pr	10.11 ... 10.92
Mirandola (biomedicale)	Mo	26.60; 32.50
Sassuolo (piastrelle)	Mo; Re	23.31; 23.41
Arezzo (oreficeria)	Ar	32.11; 32.12
Capannori (carta e macchinari per carta)	Lu; Pt	17.11 ... 17.29; 28.95
Carrara (marmo)	Lu; Ms	23.70
Casentino-Val Tiberina (tessile e abbigliamento)	Ar	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (concia e calzature)	Fi; Pi; Si	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Empoli (tessile e abbigliamento)	Fi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Poggibonsi / Sinalunga (legno e mobili)	Fi; Si	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Prato (tessile e maglieria)	Po; Pt	13.10 ... 13.99; 14.31; 14.39
Valdarno Superiore (pelli, cuoio e calzature)	Ar	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (pelli, cuoio e calzature)	Mc	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fabriano (meccanica ed elettrodomestici)	An; Mc	27.11; 27.12; 27.51 ... 27.90
Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegior- gio / Montegrano / Monte San Pie- trangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (pelli, cuoio e calzature)	Ap; Fm	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (legno e mobili)	Pu	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09

segue

LXXV.

segue: ALLEGATO 3

Distretto e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro / Urbania (tessile e abbigliamento)	Pu	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, meccanica di precisione, beni strumentali per l'industria e le materie plastiche, strumenti musicali)	An; Mc	22.11 ... 22.29; 26.11 ... 26.60; 27.20 ... 27.40; 28.96; 28.99; 32.20; 33.20
Civita Castellana (ceramica)	Rm; Vt	23.20; 23.31; 23.41 ... 23.49
Maiella (abbigliamento)	Ch; Pe	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Vibrata-Tordino-Vomano (tessile e abbigliamento)	Te	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Grumo Nevano-Aversa Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (tessile, abbigliamento e concia)	Ce; Na	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31 ... 15.11
Nocera Inferiore-Gragnano (caffè, conserve, mozzarella e pasta)	Na; Sa	10.31 ... 10.39; 10.51; 10.73; 10.83
Solofra (concia)	Av	15.11
Barletta (calzature)	Ba; Bt	15.20
Casarano (calzature)	Le	15.20
Filiera Moda Puglia (tessile e abbigliamento)	Ba; Bt; Le; Ta	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Legno Arredo Pugliese / Matera e Montescaglioso (legno e mobili)	Ba; Mt	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Sughero di Calangianus-Tempio Pausania (sughero)	Ot	16.10 ... 16.29

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(1) Distretto circoscritto alla specifica area.

ALLEGATO 4 – MEDIE IMPRESE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2011)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Piemonte	Borgomanero (meccanica)	996	565	4.345	30
	Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	2.499	1.168	9.713	85
	Cerrina Monferrato (meccanica)	228	125	964	...
	Chieri-Cocconato (tessile e abbigliamento)	205	54	862	...
	Cortemilia / Revello / Sanfront (tessile e abbi- gliamento)	91	42	236	...
	Dogliani (carta ed editoria)	218	31	773	...
	Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	316	121	1.553	11
	Oleggio / Varallo Pombia (tessile, abbiglia- mento e costumi da bagno)	93	69	439	...
	Verzuolo (legno)	61	8	285	...
Liguria	Genova Macchine Elettriche (elettro-meccanica ed elettronica)	31	5	160	...
	Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (metalmeccanica)	313	87	964	...
	Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroali- mentare)	174	19	369	...
	La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieri navali)	436	159	1.005	...
Lombardia	Agroalimentare di Qualità della Valtellina (agroalimentare e bevande alcoliche)	160	5	314	...
	Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (agroalimentare)	2.549	257	3.236	25
	Bassa Bresciana Calzature (cuoio e calzature)	63	24	457	...
	Casalasco-Viadanese (legno)	233	73	894	...
	Est Milanese (apparecchiature elettriche, elet- troniche e medicali)	423	150	1.166	12
	Lecchese Tessile (tessile e abbigliamento)	694	398	3.243	21
Veneto	Valle dell'Arno (produzione e lavorazione metalli)	524	277	1.154	...
	Attrezzature Alberghiere (meccanica)	115	44	377	...
	Biomedicale Veneto (biomedicale)	82	16	277	...
	Condizionamento e Refrigerazione Industriale (meccanica)	175	99	991	...
	Lattiero-Caseario (alimentare)	198	8	420	...
	Multipolare della Gomma e delle Materie Plastiche (gomma)	1.667	566	4.960	40

segue

segue: ALLEGATO 4

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2011)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
	Nord Est Packaging (macchine per l'imballaggio)	156	80	698	...
	Prosecco di Conegliano e Valdobbiadene (vino)	168	93	254	...
	Venetoclimate-Termomeccanica (termoclimate)	209	115	867	...
	Verona Pronto Moda (tessile e abbigliamento)	216	61	750	...
	Vino (bevande alcoliche)	426	218	603	...
Friuli / Veneto	Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica e termoelettromeccanica)	2.700	1.492	10.074	80
Friuli Venezia Giulia	Agroalimentare di San Daniele (agroalimentare)	316	89	1.063	...
Emilia-Romagna	Argenta (meccanica)	404	206	1.539	12
	Faenza (ceramica)	116	79	510	...
	Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	695	229	2.668	17
	Forlì (legno e mobili)	124	19	972	...
	Lugo (agroalimentare)	1.591	201	2.435	17
	Novafeltria (meccanica)	118	60	705	...
	Rocca San Casciano (meccanica)	305	106	1.371	11
	Villa Minozzo (ceramica)	283	193	1.125	...
Toscana	Valdinievole (calzature)	19	13	67	...
Umbria	Città di Castello (cartotecnica)	194	52	708	...
	Marsciano (ceramica)	92	22	605	...
	Todi (arredamento e metalmeccanica)	796	186	2.913	21
Marche	Cingoli / Urbisaglia (tessile e abbigliamento)	21	3	102	...
	Ostra (tessile e abbigliamento)	127	59	626	...
	Serra De' Conti (pelli, cuoio e calzature)	64	28	207	...
	Treia (legno e mobili)	328	76	1.204	...
Lazio	Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini (agroalimentare e bevande alcoliche)	288	49	772	...
	Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (agroalimentare e bevande alcoliche)	90	-	175	...
Molise	Montenero di Bisaccia / Trivento (tessile e abbigliamento)	19	-	57	...

segue

segue: ALLEGATO 4

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2011)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Puglia	Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane (agroalimentare e bevande alcoliche)	891	178	2.007	16
	Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare e bevande alcoliche)	119	15	456	...
Basilicata	Vulture (agroalimentare)	16	15	85	...
Sicilia	Avicolo (alimentare)	30	1	80	...
	Co.S.Va.P. Pesca Industriale (ittica)	90	–	156	...
	Dolce di Sicilia (prodotti da forno)	27	5	135	...
	Meccanica Siciliana (meccanica)	37	36	206	...
	Pietra Lavica dell'Etna (pietra lavica)	39	19	138	...
Totale		23.658	8.368	75.490	585
<i>di cui: società distrettuali</i>		<i>1.665</i>	<i>958</i>	<i>7.539</i>	<i>48</i>
<i> società non distrettuali</i>		<i>21.993</i>	<i>7.410</i>	<i>67.951</i>	<i>537</i>

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- I dati comprendono i distretti limitatamente alle aree che ricadono all'interno di altri sistemi produttivi locali.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Negli altri sistemi produttivi locali di Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto, Orticolo, Riso, Vino Nord-Canavese, Coste del Sesia, Colline Novaresi, Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Mezzi di Trasporto, Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Vetro e Ceramica, Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Gomma, Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Lavorazione dell'Ardesia, La Spezia Lavorazione della Pietra, Agroalimentare di Qualità del Vino dell'Oltrepò Pavese, Bicicletta, Giostra, Ittico della Provincia di Rovigo, Sistemi per l'Illuminazione, Caffè, Mare, Monti Ausoni-Tiburtina, Valle del Liri, Agroindustriale della Marsica, Piana del Cavaliere, Vastese, Calitri, Sant'Agata dei Goti-Casapulla / San Marco dei Cavoti, Aerospaziale Pugliese, Nautica da Diporto, Agroalimentare di Qualità del Metapontino, Lavello, Agroalimentare di Qualità del Lametino, Agroalimentare di Sibari, Lapideo Sardo, Moda e Tessile Sardo, Agrumi di Sicilia, Carni Bovine, Ficodindia del Calatino Sud Simeto, Lapidei di Pregio, Lattiero-Casario (Sicilia), Legno e Componenti d'Arredo e Meccatronica non risultano medie imprese.

(1) Dato omesso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 5 – CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Borgomanero (meccanica)	No	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	Cn; To ⁽¹⁾	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Cerrina Monferrato (meccanica)	Al	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 28.24; 28.29 ... 30.99; 33.20
Chieri-Cocconato (tessile e abbigliamento)	Al; At; To	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Cortemilia / Revello / Sanfront (tessile e abbigliamento)	Cn	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Dogliani (carta ed editoria)	Cn	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	Bi; Vc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Oleggio / Varallo Pombia (tessile, abbigliamento e costumi da bagno)	No	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Verzuolo (legno)	Cn	16.10 ... 16.29
Genova Macchine Elettriche (elettro-meccanica ed elettronica)	Ge	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (metalmeccanica)	Ge	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99; 28.11 ... 29.32; 30.20 ... 30.99
Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimentare)	Im	10.11 ... 10.92
La Spezia Meccanica, Cantieristica e Navtica (cantieri navali)	Ge; Sp	30.11; 30.12
Agroalimentare di Qualità della Valtellina (agroalimentare e bevande alcoliche)	So	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (agroalimentare)	Bg; Bs; Cr; Lo; Mn; Pv	10.11; 10.13; 10.51; 10.52
Bassa Bresciana Calzature (cuoio e calzature)	Bs; Cr	15.11 ... 15.20
Casalasco-Viadanese (legno)	Cr; Mn	16.10 ... 16.29
Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)	Bg; Lc; Lo; Mb; Mi ⁽²⁾	26.11 ... 26.70; 27.11 ... 27.90; 33.20
Lecchese Tessile (tessile e abbigliamento)	Co; Lc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valle dell'Arno (produzione e lavorazione metalli)	Va	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99
Attrezzature Alberghiere (meccanica)	Tv	28.25; 28.93; 28.94
Biomedicale Veneto (biomedicale)	Pd	26.60; 32.50

segue

segue: ALLEGATO 5

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Condizionamento e Refrigerazione Industriale (meccanica)	Pd	28.25
Lattiero-Caseario (alimentare)	Tv	10.51
Multipolare della Gomma e delle Materie Plastiche (gomma)	Pd; Tv; Vi	22.11 ... 22.29; 26.80
Nord Est Packaging (macchine per l'imballaggio)	Vi	28.29
Prosecco di Conegliano e Valdobbiadene (vino)	Tv	11.01 ... 11.04
VenetoClima-Termomeccanica (termoclima)	Vr	25.21; 25.30; 26.11; 27.11; 27.51; 28.21; 28.25
Verona Pronto Moda (tessile e abbigliamento)	Vr	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Vino (bevande alcoliche)	Vr	11.01 ... 11.04
Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica e termoelettromeccanica)	Pn; Tv; Ud	22.11 ... 22.29; 25.11 ... 25.99; 27.51; 28.11 ... 28.99
Agroalimentare di San Daniele (agroalimentare)	Ud	10.11 ... 10.92
Argenta (meccanica)	Fe	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Faenza (ceramica)	Ra	23.20 ... 23.49
Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	Pc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Forlì (legno e mobili)	Fc	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Lugo (agroalimentare)	Fc; Fe; Ra	10.11 ... 10.92
Novafeltria (meccanica)	Rn	28.11 ... 28.99
Rocca San Casciano (meccanica)	Fc	25.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Villa Minozzo (ceramica)	Re	23.20 ... 23.49
Valdinievole (calzature)	Pt	15.20
Città di Castello (cartotecnica)	Pg	17.11 ... 18.20; 58.11 ... 58.19
Marsciano (ceramica)	Pg	23.20 ... 23.49
Todi (arredamento e metalmeccanica)	Pg	16.10 ... 16.29; 24.10 ... 24.45; 24.51 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 31.09; 33.20
Cingoli / Urbisaglia (tessile e abbigliamento)	Mc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39

segue

LXXXI.

segue: ALLEGATO 5

Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Provincia	Codici Ateco 2007
Ostra (tessile e abbigliamento)	An	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Serra De' Conti (pelli, cuoio e calzature)	An	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Treia (legno e mobili)	An; Mc	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini (agroalimentare e bevande alcoliche)	Rm	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (agroalimentare e bevande alcoliche)	Lt	10.31 ... 10.39; 10.51; 10.52; 11.01 ... 11.04
Montenero di Bisaccia / Trivento (tessile e abbigliamento)	Cb	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane (agroalimentare e bevande alcoliche)	Ba; Bt; Fg	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare e bevande alcoliche)	Br; Le; Ta	10.11 ... 11.04
Vulture (agroalimentare)	Pz	10.11 ... 10.92
Avicolo (alimentare)	Ct; Rg; Sr	10.12; 10.13
Co.S.Va.P. Pesca Industriale (ittica)	Ag; Pa; Tp	10.20
Dolce di Sicilia (gelati, prodotti da forno, cioccolato e confetterie)	Ag; Cl; Ct; En; Me; Pa; Rg; Sr	10.52; 10.71; 10.72; 10.81; 10.82
Meccanica Siciliana (meccanica)	Sr	25.11 ... 25.99; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Pietra Lavica dell'Etna (pietra lavica)	Ct; Rg	23.70

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(1) Sono stati esclusi i comuni facenti parte dell'area del distretto Pont Canavese-Rivarolo Canavese.

(2) Sistema produttivo locale circoscritto alla specifica area.

TABELLE STATISTICHE
2002-2011

Soglie di fatturato:

- per il 2002 da 13 a 260 milioni di euro*
- dal 2003 al 2007 da 13 a 290 milioni di euro*
- dal 2008 al 2011 da 15 a 330 milioni di euro*

TOTALE GENERALE

TAB. I

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	7.787.831	5,8	8.027.350	5,9	8.876.805	6,3	9.701.424	6,4	10.554.184	6,4	11.334.921	6,5	10.525.920	5,8	11.057.192	6,8	11.427.096	6,7	11.221.957	6,5
- Titoli a reddito fisso	1.610.747	1,2	1.512.449	1,1	1.476.076	1,0	1.711.638	1,2	1.731.724	1,1	1.843.004	1,1	1.730.739	1,0	1.815.222	1,1	2.538.385	1,5	2.334.460	1,4
Disponibilità	9.398.578	7,0	9.539.799	7,0	10.352.881	7,3	11.413.062	7,6	12.285.908	7,5	13.177.925	7,6	12.256.659	6,8	12.872.414	7,9	13.965.481	8,2	13.556.417	7,9
- Rimanenze(a)	28.660.481	21,4	29.487.400	21,5	31.267.972	22,1	33.165.731	22,0	37.288.180	22,7	40.301.139	23,2	39.968.257	22,0	33.851.190	20,7	35.310.339	20,7	36.816.522	21,4
- Clienti	46.337.246	34,6	46.359.471	33,8	47.926.757	33,9	51.271.454	34,0	56.142.558	34,1	58.458.838	33,6	54.652.613	30,1	47.073.290	28,8	50.980.544	29,9	52.057.058	30,2
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-139.920	-0,1	-150.859	-0,1	-190.769	-0,1	-217.638	-0,1	-256.463	-0,2	-290.761	-0,2	-354.656	-0,2	-407.480	-0,2	-346.923	-0,2	-366.194	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-876.660	-0,7	-947.936	-0,7	-980.641	-0,8	-1.052.650	-0,7	-1.057.427	-0,6	-1.115.176	-0,7	-1.262.442	-0,6	-1.272.018	-0,9	-1.365.598	-0,9	-1.360.161	-0,8
Circolante	73.981.147	55,2	74.748.076	54,5	78.023.319	55,1	83.166.897	55,2	92.116.848	56,0	97.354.040	55,9	93.003.772	51,3	79.244.982	48,4	84.578.362	49,5	87.147.225	50,6
- Altre attività correnti	8.459.700	6,3	8.835.923	6,4	8.688.111	6,2	9.179.095	6,0	10.063.850	6,1	10.963.365	6,3	10.822.041	5,9	9.510.611	5,8	9.573.582	5,6	10.062.742	5,8
ATTIVO CORRENTE (c)	91.839.425	68,5	93.123.798	67,9	97.064.311	68,6	103.759.054	68,8	114.466.606	69,6	121.495.330	69,8	116.082.472	64,0	101.628.007	62,1	108.117.425	63,3	110.766.384	64,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	74.335.659	55,4	78.581.854	57,3	81.302.901	57,5	85.932.447	57,0	90.640.347	55,1	95.565.194	54,9	105.717.283	58,3	101.422.757	62,0	104.415.342	61,2	105.602.464	61,3
- Fondi di ammortamento	-42.703.563	-31,8	-45.517.254	-33,2	-47.901.545	-33,9	-50.478.690	-33,5	-53.616.831	-32,6	-56.500.273	-32,4	-54.848.133	-30,2	-53.315.699	-32,6	-56.249.594	-33,0	-58.323.809	-33,9
Immobilizzazioni materiali nette	31.632.096	23,6	33.064.600	24,1	33.401.356	23,6	35.453.757	23,5	37.023.516	22,5	39.064.921	22,5	50.869.150	28,1	48.107.058	29,4	48.165.748	28,2	47.278.659	27,4
- Partecipazioni nette	3.283.798	2,4	3.255.443	2,4	3.525.957	2,5	3.662.793	2,4	3.885.752	2,4	3.991.960	2,3	4.382.924	2,4	4.232.476	2,6	4.738.271	2,8	4.738.335	2,7
- Altre attività a m/l termine	2.245.945	1,7	2.074.665	1,5	1.988.504	1,4	1.984.114	1,3	2.028.687	1,2	2.072.518	1,2	1.914.540	1,1	1.794.846	1,1	2.019.118	1,2	2.140.235	1,2
- Immobilizzazioni immateriali	5.072.024	3,8	5.638.100	4,1	5.496.131	3,9	5.875.199	4,0	7.018.506	4,3	7.377.550	4,2	8.048.159	4,4	7.923.863	4,8	7.709.076	4,5	7.399.798	4,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	42.233.863	31,5	44.032.808	32,1	44.411.948	31,4	46.975.863	31,2	49.956.461	30,4	52.506.949	30,2	65.214.773	36,0	62.058.243	37,9	62.632.213	36,7	61.557.023	35,7
Totale (c+d)	134.073.288	100,0	137.156.606	100,0	141.476.259	100,0	150.734.917	100,0	164.423.067	100,0	174.002.279	100,0	181.297.245	100,0	163.686.250	100,0	170.749.638	100,0	172.323.407	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	27.057.491	20,1	27.638.364	20,1	27.280.341	19,3	27.725.450	18,4	30.744.550	18,7	33.764.828	19,4	34.469.606	19,0	29.193.743	17,8	28.593.638	16,7	30.315.217	17,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	484.219	0,4	531.090	0,4	738.556	0,5	811.117	0,5	947.369	0,6	858.911	0,5	863.606	0,5	895.359	0,6	785.633	0,5	695.990	0,4
Debiti finanziari a breve termine	27.541.710	20,5	28.169.454	20,5	28.018.897	19,8	28.536.567	18,9	31.691.919	19,3	34.623.739	19,9	35.333.212	19,5	30.089.102	18,4	29.379.271	17,2	31.011.207	18,0
- Fornitori e consociate	32.915.681	24,6	32.413.581	23,6	34.249.867	24,2	36.168.746	24,0	40.503.060	24,6	42.451.063	24,4	38.525.556	21,2	31.741.799	19,4	35.854.267	21,0	36.605.372	21,2
- Altre passività correnti	12.712.017	9,5	12.719.472	9,3	12.942.297	9,2	14.519.156	9,7	16.048.954	9,8	16.878.136	9,7	16.877.939	9,3	15.020.240	9,2	15.572.741	9,1	15.893.028	9,3
PASSIVO CORRENTE (e)	73.169.408	54,6	73.302.507	53,4	75.211.061	53,2	79.224.469	52,6	88.243.933	53,7	93.952.938	54,0	90.736.707	50,0	76.851.141	47,0	80.806.279	47,3	83.509.607	48,5
- Prestiti obbligazionari	1.876.579	1,4	1.880.391	1,4	1.895.890	1,3	1.905.048	1,3	2.302.420	1,4	2.248.744	1,3	2.404.507	1,3	2.303.018	1,4	2.271.885	1,3	2.018.276	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	10.938.207	8,2	11.777.009	8,6	12.185.693	8,6	13.706.914	9,1	15.427.595	9,4	16.758.336	9,6	16.956.338	9,4	16.627.883	10,2	17.274.980	10,1	16.111.532	9,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	470.672	0,4	515.268	0,4	876.124	0,6	795.358	0,5	1.112.581	0,7	1.536.324	0,9	1.753.562	1,0	1.556.249	1,0	1.347.643	0,8	1.382.004	0,8
- Altri debiti finanziari	2.299.382	1,6	2.405.148	1,7	2.177.706	1,6	2.162.971	1,4	2.050.533	1,2	2.070.879	1,2	1.962.086	1,0	1.848.507	1,0	1.519.026	0,9	1.471.676	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	15.584.840	11,6	16.577.816	12,1	17.135.413	12,1	18.570.291	12,3	20.893.129	12,7	22.614.283	13,0	23.076.493	12,7	22.335.657	13,6	22.413.534	13,1	20.983.488	12,2
- Fondi del personale	5.607.234	4,2	5.725.602	4,2	5.937.614	4,2	6.191.698	4,1	6.505.240	4,0	6.143.227	3,5	5.313.812	2,9	4.552.418	2,8	4.444.199	2,6	4.305.386	2,5
- Fondo oscillazione cambi	44.721	...	52.977	...	6.202	...	4.932	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi	1.893.969	1,5	2.002.569	1,5	2.487.853	1,8	2.716.753	1,8	3.042.455	1,8	2.933.029	1,7	3.498.071	2,0	3.480.070	2,2	3.686.372	2,2	3.568.956	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	23.130.764	17,3	24.358.964	17,8	25.567.082	18,1	27.483.674	18,2	30.440.824	18,5	31.690.539	18,2	31.888.376	17,6	30.368.145	18,6	30.544.105	17,9	28.857.830	16,7
- Capitale sociale	11.258.920	8,4	11.907.103	8,7	12.479.491	8,8	12.594.499	8,4	13.408.650	8,2	13.607.278	7,8	13.212.881	7,3	12.789.568	7,8	12.982.510	7,6	12.889.448	7,5
- Riserve	22.895.866	17,1	24.851.000	18,1	24.868.948	17,6	27.441.126	18,2	28.112.081	17,1	29.598.646	17,0	41.341.156	22,8	40.662.272	24,8	42.143.639	24,7	42.829.043	24,9
- Risultato d'esercizio	2.571.542	1,9	1.511.440	1,1	2.164.795	1,5	2.533.647	1,7	2.788.850	1,7	3.618.117	2,1	2.376.767	1,3	1.228.949	0,8	2.371.480	1,4	2.547.325	1,5
- Interessi di terzi	1.046.788	0,7	1.225.592	0,9	1.184.882	0,8	1.457.502	0,9	1.428.729	0,8	1.534.761	0,9	1.741.358	1,0	1.786.175	1,0	1.901.625	1,1	1.690.154	0,9
CAPITALE NETTO (g)	37.773.116	28,1	39.495.135	28,8	40.698.116	28,7	44.026.774	29,2	45.738.310	27,8	48.358.802	27,8	58.672.162	32,4	56.466.964	34,4	59.399.254	34,8	59.955.970	34,8
Totale (e+f+g)	134.073.288	100,0	137.156.606	100,0	141.476.259	100,0	150.734.917	100,0	164.423.067	100,0	174.002.279	100,0	181.297.245	100,0	163.686.250	100,0	170.749.638	100,0	172.323.407	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-9.850.544		-9.515.250		-9.223.953		-8.413.508		-10.809.044		-12.467.986		-14.267.836		-8.666.844		-7.652.270		-9.193.551	
Attivo corrente/Passivo corrente	125,5		127,0		129,1		131,0		129,7		129,3		127,9		<					

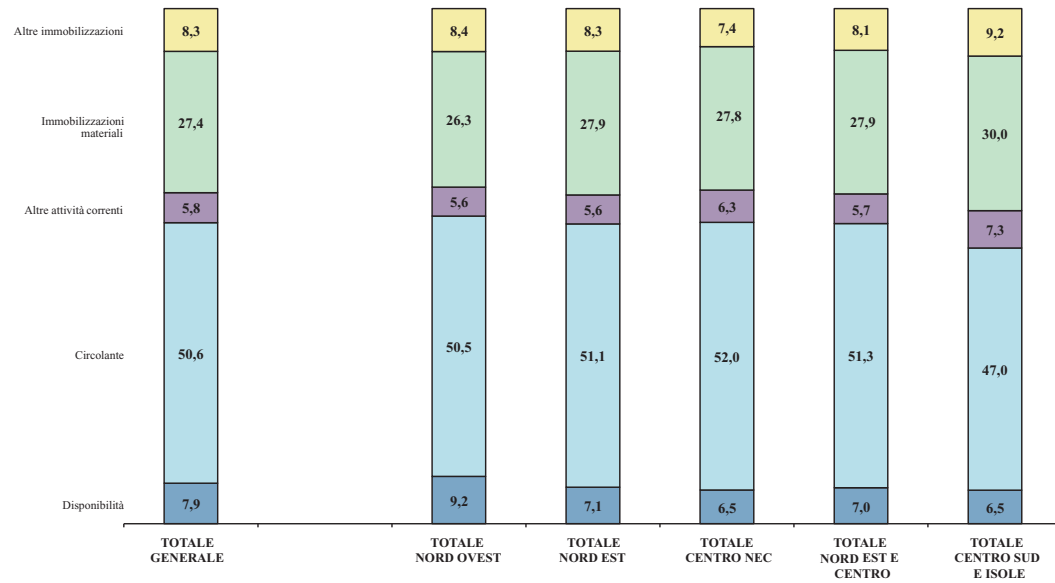
TOTALE GENERALE

TAB. II

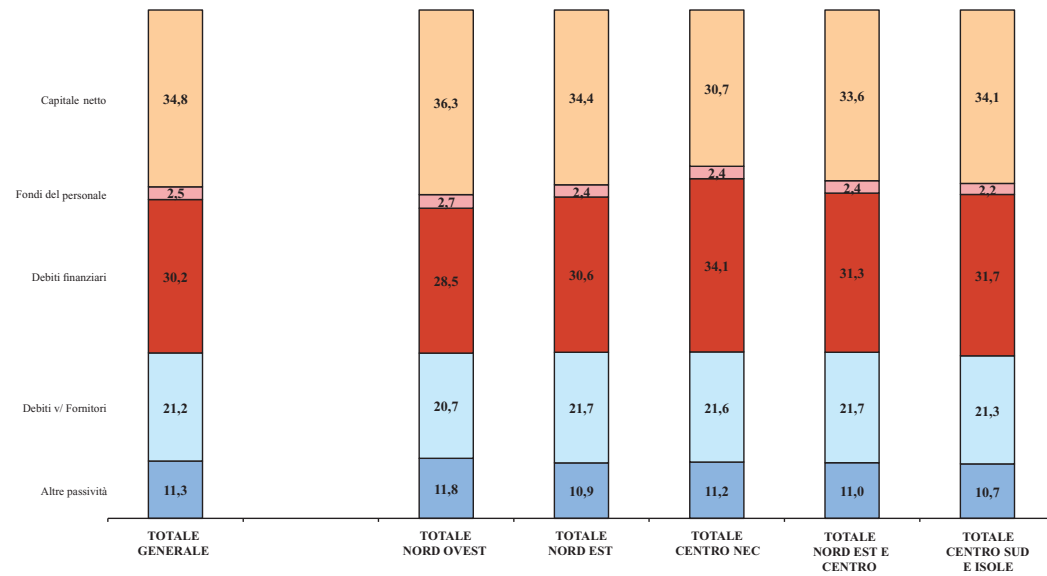
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	1.264.328	943.652	1.259.697	1.265.275	1.652.096	2.603.491	1.825.308	684.507	1.385.965	2.767.247
- Risultato mandato a nuovo	1.040.577	707.463	1.144.630	1.184.650	1.505.890	2.401.006	1.332.272	219.288	1.046.535	2.273.327
- Rivalutazioni e svalutazioni	-60.659	161.009	133.768	-41.858	-44.283	-130.340	398.737	356.840	310.619	265.871
- Movimenti delle riserve prima del risultato	284.410	75.180	-18.701	122.483	190.489	332.825	94.299	108.379	28.811	228.049
Ammortamenti stanziati	6.171.242	6.520.391	6.277.102	6.130.104	6.227.209	6.360.222	6.075.232	5.813.650	5.887.008	5.792.359
- Ammortamenti ordinari	4.783.913	5.065.576	4.901.074	4.773.424	4.773.331	4.843.637	4.600.346	4.319.373	4.394.143	4.405.907
- Ammortamenti anticipati	156.612	112.968	1.664	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	1.230.717	1.341.847	1.374.364	1.356.680	1.453.878	1.516.585	1.474.886	1.494.277	1.492.865	1.386.452
Stanzamenti netti ai fondi del personale	281.517	251.783	258.507	300.263	225.958	-330.076	-300.837	-157.154	-154.477	-86.981
- Accantonamenti	1.046.536	1.061.175	1.076.534	1.106.823	1.157.419	1.239.123	1.157.827	1.002.058	1.059.675	1.112.810
- Utilizzi	-765.019	-809.392	-818.027	-806.560	-931.461	-1.569.199	-1.458.664	-1.159.212	-1.214.152	-1.199.791
Totale	7.717.087	7.715.826	7.795.306	7.695.642	8.105.263	8.633.637	7.599.703	6.341.003	7.118.496	8.472.625
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	5.962.710	6.431.224	4.708.971	6.309.418	5.733.196	6.121.673	17.550.197	5.094.702	4.679.897	4.940.925
- Investimenti	7.679.654	6.634.472	6.554.157	6.981.466	7.648.157	8.381.244	8.146.072	5.831.899	6.445.102	5.950.857
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	543.830	594.511	683.413	927.817	935.213	483.607	1.630.206	875.578	676.725	884.371
- Rivalutazioni e svalutazioni	130.148	60.750	-10.647	120.880	187.249	125.811	73.633	12.123	-6.765	-78.242
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	13.047	1.916.427	62.923	1.319.910	35.674	-	11.118.649	464.086	-	-
- Plusvalenze da conferimento	7.635	3.247	-	-	-	-	12.654	47.750	-	-
- Disinvestimenti	-2.212.052	-2.373.825	-2.282.444	-2.714.884	-2.540.528	-2.492.842	-2.438.889	-1.696.524	-1.909.796	-1.545.628
- Scorpi e cessioni	-145.898	-257.757	-280.178	-278.149	-521.133	-352.519	-429.725	-418.403	-497.468	-270.433
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-53.654	-146.601	-18.253	-47.622	-11.436	-23.628	-562.403	-21.807	-27.901	-
Capitali nominali	646.473	868.321	766.179	503.180	778.799	604.920	817.616	821.594	476.554	458.922
- Svalutazioni	-257.573	-237.627	-273.553	-264.016	-249.038	-184.665	-319.596	-267.690	-320.881	-209.877
- Reintegri contestuali	188.999	153.005	199.997	147.112	159.973	98.836	211.164	130.894	165.582	76.061
- Aumenti a pagamento	465.830	615.019	405.344	396.502	494.223	446.999	500.626	497.993	437.124	369.044
- Variazioni per conferimenti e diverse	37.991	150.855	19.721	20.379	114.965	17.601	135.502	90.703	-9.034	47.024
- Aumenti gratuiti	211.226	187.069	414.670	203.203	258.676	226.149	289.920	369.694	203.763	176.670
Riserve	1.877.616	2.905.611	738.279	2.920.968	1.230.692	1.891.936	13.184.810	2.266.035	1.065.247	1.825.732
- A capitali per aumenti gratuiti	-211.226	-187.069	-414.670	-203.203	-258.676	-226.149	-289.920	-369.694	-203.763	-176.670
- Da capitali per ripianamento perdite	257.573	237.627	273.553	264.016	249.038	184.665	319.596	267.690	320.881	209.877
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	132.287	126.246	87.891	103.895	165.798	296.793	198.014	38.059	72.222	92.666
- Contributi a fondo perduto	17.862	23.559	2.765	5.521	2.631	727	66	-	224	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	17.230	1.441.993	60.182	1.303.748	32.729	-	9.945.459	338.752	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	417.680	87.270	453	1.179	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-29.160	-9.765	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	284.410	75.180	-18.701	122.483	190.489	332.825	94.299	108.379	28.811	228.049
- Variazioni per fusioni e diverse	-299.546	-9.569	3.971	13.387	-226.016	-308.345	478.406	46.968	93.753	-102.608
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.290.506	1.120.139	742.835	1.309.942	1.074.699	1.611.420	2.438.890	1.835.881	753.119	1.574.418

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	138.229.342	100,0	139.230.043	100,0	144.211.716	100,0	149.577.811	100,0	165.478.651	100,0	179.827.659	100,0	175.121.373	100,0	138.095.610	100,0	150.192.604	100,0	159.263.525
- Variazione delle rimanenze	404.424	0,3	1.206.436	0,9	1.908.566	1,3	1.365.947	0,9	3.608.513	2,2	3.603.896	2,0	1.333.897	0,8	-3.550.485	-2,6	2.059.569	1,4	2.842.751	1,8
- Costi capitalizzati	1.245.496	0,9	1.351.897	1,0	1.393.251	1,0	1.396.347	0,9	1.757.549	1,1	1.934.816	1,1	2.341.549	1,3	1.623.584	1,2	1.694.938	1,1	1.658.638	1,0
- Acquisti	-75.594.238	-54,7	-76.848.742	-55,2	-80.517.808	-55,8	-83.294.650	-55,6	-95.237.144	-57,6	-103.923.853	-57,8	-101.286.579	-57,8	-72.463.304	-52,5	-86.325.261	-57,5	-93.922.793	-59,0
- Servizi	-33.058.266	-23,9	-33.923.670	-24,4	-34.828.191	-24,2	-36.187.879	-24,2	-39.956.257	-24,1	-42.800.093	-23,8	-41.850.220	-23,9	-33.983.225	-24,6	-35.396.191	-23,6	-36.624.615	-23,0
- Ricavi diversi operativi	2.092.442	1,5	2.162.063	1,5	2.133.572	1,5	2.263.205	1,5	2.480.184	1,4	2.613.412	1,4	2.612.680	1,5	2.266.890	1,7	2.393.242	1,6	2.533.992	1,6
Valore aggiunto	33.319.200	24,1	33.178.027	23,8	34.301.106	23,8	35.120.781	23,5	38.131.496	23,0	41.255.837	22,9	38.272.700	21,9	31.989.070	23,2	34.618.901	23,0	35.751.498	22,4
- Costo del lavoro	-20.034.474	-14,5	-20.525.148	-14,7	-21.191.709	-14,7	-21.768.743	-14,6	-23.242.544	-14,0	-24.700.141	-13,7	-23.885.277	-13,7	-20.554.291	-14,9	-21.816.290	-14,5	-22.628.218	-14,2
Margine operativo lordo	13.284.726	9,6	12.652.879	9,1	13.109.397	9,1	13.352.038	8,9	14.888.952	9,0	16.555.696	9,2	14.387.423	8,2	11.434.779	8,3	12.802.611	8,5	13.123.280	8,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-4.783.913	-3,5	-5.065.576	-3,6	-4.901.074	-3,4	-4.773.424	-3,2	-4.773.331	-2,9	-4.843.637	-2,7	-4.600.346	-2,6	-4.319.373	-3,1	-4.394.143	-2,9	-4.405.907	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.000.582	-0,7	-1.069.164	-0,8	-1.108.636	-0,8	-1.091.309	-0,7	-1.141.443	-0,7	-1.181.601	-0,6	-1.126.835	-0,7	-1.144.935	-0,9	-1.146.689	-0,8	-1.055.583	-0,6
Margine operativo netto	7.500.231	5,4	6.518.139	4,7	7.099.687	4,9	7.487.305	5,0	8.974.178	5,4	10.530.458	5,9	8.660.242	4,9	5.970.471	4,3	7.261.779	4,8	7.661.790	4,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-128.141	-0,1	-113.806	-0,1	-141.637	-0,1	-119.564	-0,1	-103.553	-0,1	-124.881	-0,1	-123.092	-0,1	-100.758	-0,1	-99.383	-0,1	-84.100	-0,1
- Altri oneri finanziari	-2.751.209	-2,0	-2.654.990	-1,9	-2.449.451	-1,7	-2.296.598	-1,5	-2.816.092	-1,7	-3.651.832	-2,0	-3.911.312	-2,2	-2.352.343	-1,7	-1.858.091	-1,2	-2.074.822	-1,3
- Proventi finanziari	1.136.775	0,9	1.115.630	0,8	796.201	0,8	972.875	0,6	879.527	0,6	1.000.798	0,5	1.168.714	0,7	710.552	0,6	696.987	0,5	727.235	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	5.757.656	4,2	4.864.973	3,5	5.304.800	3,9	6.044.018	4,0	6.934.060	4,2	7.754.543	4,3	5.794.552	3,3	4.227.922	3,1	6.001.292	4,0	6.230.103	3,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-386.747	-0,3	-385.651	-0,3	-267.392	-0,2	-265.371	-0,2	-312.435	-0,2	-334.984	-0,2	-348.051	-0,2	-349.342	-0,2	-346.176	-0,2	-330.869	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	260	...	334	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-100.666	-0,1	-126.092	-0,1	-74.594	-0,1	-124.926	-0,1	-92.238	-0,1	-93.365	-0,1	-94.728	-0,1	-70.260	-0,1	-108.925	-0,1	-73.536	...
- Plusvalenze su realizzi	436.735	0,3	497.910	0,5	502.123	0,3	569.959	0,5	757.589	0,5	762.813	0,5	869.986	0,6	370.753	0,3	350.526	0,2	506.589	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	60.659	...	-161.009	-0,1	-133.768	-0,1	41.858	...	44.283	...	130.340	0,1	-398.737	-0,2	-356.840	-0,3	-310.619	-0,2	-265.871	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	228.191	0,2	66.477	...	351.451	0,2	98.735	0,1	25.990	...	191.564	0,1	-11.591	...	-9.658	...	-283.763	-0,2	-157.855	-0,1
- Movimenti delle riserve	-284.410	-0,2	-75.180	-0,1	18.701	...	-122.483	-0,1	-190.489	-0,1	-332.825	-0,2	-94.299	-0,1	-108.379	-0,1	-28.811	...	-228.049	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	5.711.418	4,1	4.681.428	3,4	5.701.321	4,0	6.242.050	4,2	7.167.094	4,3	8.078.086	4,5	5.717.132	3,3	3.704.196	2,7	5.273.524	3,5	5.680.512	3,6
- Imposte sul reddito	-3.069.097	-2,1	-3.096.346	-2,2	-3.459.014	-2,4	-3.606.979	-2,4	-4.276.549	-2,5	-4.288.903	-2,4	-3.236.380	-1,8	-2.423.043	-1,8	-2.789.496	-1,8	-3.028.983	-1,9
Risultato d'esercizio	2.642.321	2,0	1.585.082	1,2	2.242.307	1,6	2.635.071	1,8	2.890.545	1,8	3.789.183	2,1	2.480.752	1,5	1.281.153	0,9	2.484.028	1,7	2.651.529	1,7
- Risultato di competenza di terzi	-70.779	-0,1	-73.642	-0,1	-77.512	-0,1	-101.424	-0,1	-101.695	-0,1	-171.066	-0,1	-103.985	-0,1	-52.204	...	-112.548	-0,1	-104.204	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	2.571.542	1,9	1.511.440	1,1	2.164.795	1,5	2.533.647	1,7	2.788.850	1,7	3.618.117	2,0	2.376.767	1,4	1.228.949	0,9	2.371.480	1,6	2.547.325	1,6
Dividendi deliberati	1.595.275		871.213		1.086.637		1.440.392		1.373.844		1.376.884		1.140.872		1.057.101		1.427.282		368.765	
Fatturato all'esportazione	47.486.156		46.898.023		49.147.311		52.547.267		59.103.048		66.030.087		64.748.094		49.814.552		56.053.501		61.155.580	
in % del fatturato totale	34,4		33,7		34,1		35,1		35,7		36,7		37,0		36,1		37,3		38,4	
Numero dipendenti	595.759		596.075		594.351		592.135		616.450		635.318		591.321		520.650		526.235		525.585	

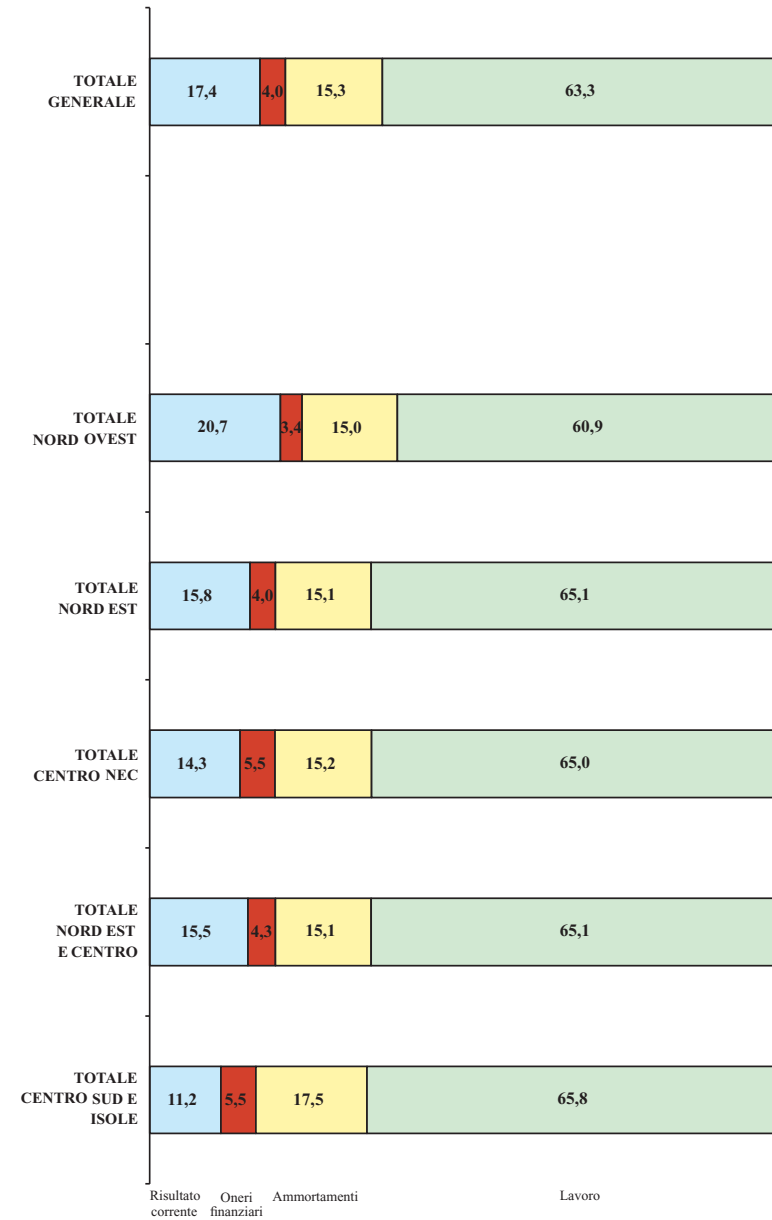
ATTIVO



PASSIVO



VALORE AGGIUNTO



TOTALE NORD OVEST

TAB. I

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	3.518.368	6,1	3.554.666	6,2	3.909.255	6,7	4.421.738	7,2	4.748.444	7,2	5.152.931	7,3	5.162.905	6,9	5.578.745	8,3	5.649.209	7,9	5.614.960	7,7
- Titoli a reddito fisso	705.221	1,3	677.241	1,2	694.855	1,2	687.887	1,1	730.433	1,1	802.642	1,1	708.525	1,0	734.693	1,0	1.045.236	1,5	1.051.069	1,5
Disponibilità	4.223.589	7,4	4.231.907	7,4	4.604.110	7,9	5.109.625	8,3	5.478.877	8,3	5.955.573	8,4	5.871.430	7,9	6.313.438	9,3	6.694.445	9,4	6.666.029	9,2
- Rimanenze	12.548.588	21,9	12.649.828	22,0	12.994.102	22,4	13.735.580	22,4	15.193.704	23,0	16.492.284	23,3	17.111.851	22,9	14.487.406	21,4	15.318.039	21,5	16.018.316	22,1
- Clienti	19.941.249	34,8	19.480.800	33,9	19.799.371	34,1	20.777.134	33,9	22.730.623	34,4	23.896.717	33,8	22.358.273	29,9	19.059.339	28,2	20.886.066	29,3	21.398.963	29,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-68.182	-0,1	-57.421	-0,1	-75.959	-0,1	-86.945	-0,1	-92.596	-0,1	-123.449	-0,2	-146.148	-0,2	-165.488	-0,2	-146.088	-0,2	-172.126	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-367.368	-0,6	-392.750	-0,6	-404.026	-0,7	-429.898	-0,7	-416.063	-0,7	-459.644	-0,5	-528.701	-0,6	-527.220	-0,8	-558.152	-0,8	-576.201	-0,9
Circolante	32.054.287	56,0	31.680.457	55,2	32.313.488	55,7	33.995.871	55,5	37.415.668	56,6	39.805.908	56,4	38.795.275	52,0	32.854.037	48,6	35.499.865	49,8	36.668.952	50,5
- Altre attività correnti	3.513.969	6,1	3.491.448	6,0	3.390.974	5,8	3.559.014	5,9	3.734.541	5,6	4.129.719	5,8	4.237.245	5,6	3.767.822	5,6	3.849.992	5,4	4.074.465	5,6
ATTIVO CORRENTE	39.791.845	69,5	39.403.812	68,6	40.308.572	69,4	42.664.510	69,7	46.629.086	70,5	49.891.200	70,6	48.903.950	65,5	42.935.297	63,5	46.044.302	64,6	47.409.446	65,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	32.923.480	57,5	34.554.157	60,2	35.096.268	60,4	37.072.555	60,5	38.594.525	58,4	40.921.773	57,9	44.372.823	59,4	42.558.927	63,0	44.534.100	62,5	45.651.418	62,9
- Fondi di ammortamento	-19.896.088	-34,7	-21.217.899	-37,0	-21.911.102	-37,7	-23.071.027	-37,6	-24.284.558	-36,8	-25.635.678	-36,3	-24.563.251	-32,9	-23.898.143	-35,4	-25.458.093	-35,7	-26.546.519	-36,6
Immobilizzazioni materiali nette	13.027.392	22,8	13.336.258	23,2	13.185.166	22,7	14.001.528	22,9	14.309.967	21,6	15.286.095	21,6	19.809.572	26,5	18.660.784	27,6	19.076.007	26,8	19.104.899	26,3
- Partecipazioni nette	1.382.201	2,4	1.516.329	2,6	1.454.062	2,5	1.410.578	2,3	1.511.794	2,3	1.579.638	2,2	1.617.653	2,2	1.641.165	2,4	1.846.571	2,6	1.781.836	2,5
- Altre attività a m/l termine	797.205	1,4	683.819	1,2	617.732	1,1	563.925	0,9	588.887	0,9	605.399	0,9	536.651	0,7	556.943	0,8	661.025	0,9	737.406	1,0
- Immobilizzazioni immateriali	2.249.142	3,9	2.471.666	4,4	2.497.532	4,3	2.592.529	4,2	3.084.882	4,7	3.269.151	4,7	3.803.478	5,1	3.801.372	5,7	3.606.062	5,1	3.515.009	4,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	17.455.940	30,5	18.008.072	31,4	17.754.492	30,6	18.568.560	30,3	19.495.530	29,5	20.740.283	29,4	25.767.354	34,5	24.660.264	36,5	25.189.665	35,4	25.139.150	34,7
Totale	57.247.785	100,0	57.411.884	100,0	58.063.064	100,0	61.233.070	100,0	66.124.616	100,0	70.631.483	100,0	74.671.304	100,0	67.595.561	100,0	71.233.967	100,0	72.548.596	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	11.192.341	19,6	11.046.681	19,2	10.502.015	18,1	10.254.430	16,7	11.237.129	17,0	12.339.510	17,5	12.995.336	17,4	10.922.658	16,2	11.023.605	15,5	11.551.776	15,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	134.237	0,2	219.101	0,4	360.836	0,6	340.827	0,6	348.253	0,5	369.471	0,5	255.959	0,3	273.003	0,4	266.346	0,3	274.445	0,4
Debiti finanziari a breve termine	11.326.578	19,8	11.265.782	19,6	10.862.851	18,7	10.595.257	17,3	11.585.382	17,5	12.708.981	18,0	13.251.295	17,7	11.195.661	16,6	11.289.951	15,8	11.826.221	16,3
- Fornitori e consociate	14.178.613	24,8	13.570.583	23,6	14.090.996	24,3	14.660.908	23,9	16.564.283	25,1	17.357.799	24,6	15.921.548	21,3	12.828.750	19,0	14.801.978	20,8	15.000.955	20,7
- Altre passività correnti	5.393.814	9,4	5.204.834	9,1	5.096.250	8,8	5.795.686	9,5	6.172.940	9,3	6.799.559	9,6	7.508.675	10,1	6.683.999	9,8	6.800.726	9,6	7.061.887	9,7
PASSIVO CORRENTE	30.899.005	54,0	30.041.199	52,3	30.050.097	51,8	31.051.851	50,7	34.322.605	51,9	36.866.339	52,2	36.681.518	49,1	30.708.410	45,4	32.892.655	46,2	33.889.063	46,7
- Prestiti obbligazionari	1.044.640	1,8	1.036.779	1,8	1.006.776	1,7	1.093.821	1,8	1.326.948	2,0	1.312.421	1,9	1.445.522	1,9	1.289.554	1,9	1.289.658	1,8	1.117.294	1,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	4.312.373	7,5	4.581.878	8,0	4.688.180	8,1	5.210.012	8,5	5.831.292	8,8	6.501.171	9,2	6.470.566	8,7	6.487.033	9,6	6.670.356	9,4	6.496.413	9,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	279.625	0,5	325.272	0,6	516.089	0,9	401.660	0,7	517.447	0,8	852.924	1,2	965.627	1,3	695.582	1,0	592.570	0,8	658.265	0,9
- Altri debiti finanziari	1.090.750	2,0	1.020.490	1,7	875.042	1,5	878.191	1,4	803.070	1,2	727.508	1,0	725.185	1,0	581.830	0,9	586.740	0,8	585.070	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	6.727.388	11,8	6.964.419	12,1	7.086.087	12,2	7.583.684	12,4	8.478.757	12,8	9.394.024	13,3	9.606.900	12,9	9.053.999	13,4	9.139.324	12,8	8.857.042	12,2
- Fondi del personale	2.657.674	4,6	2.666.680	4,6	2.716.737	4,7	2.803.825	4,6	2.906.665	4,4	2.754.278	3,9	2.360.469	3,2	2.015.140	3,0	1.978.607	2,8	1.925.542	2,7
- Fondo oscillazione cambi	20.930	...	28.110	...	5.219	...	4.920	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi	837.743	1,5	844.094	1,6	1.040.726	1,8	1.120.182	1,8	1.249.241	1,9	1.180.389	1,7	1.441.087	1,9	1.530.947	2,2	1.613.732	2,3	1.514.472	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	10.243.735	17,9	10.503.303	18,3	10.848.769	18,7	11.512.611	18,8	12.634.663	19,1	13.328.691	18,9	13.408.456	18,0	12.600.086	18,6	12.731.663	17,9	12.297.056	17,0
- Capitale sociale	4.995.087	8,7	5.262.926	9,2	5.403.545	9,3	5.379.672	8,8	5.583.100	8,4	5.726.589	8,1	5.495.812	7,4	5.339.925	7,9	5.484.478	7,7	5.438.864	7,5
- Riserve	9.618.328	16,8	10.405.554	18,1	10.264.066	17,7	11.540.194	18,8	11.728.941	17,7	12.341.202	17,5	17.144.375	23,0	17.494.411	25,9	18.028.984	25,3	18.657.332	25,7
- Risultato d'esercizio	1.042.253	1,8	687.630	1,2	994.661	1,7	1.167.028	1,9	1.282.791	1,9	1.697.832	2,4	1.139.208	1,5	614.219	0,9	1.222.678	1,7	1.460.087	2,0
- Interessi di terzi	449.377	0,8	511.272	0,9	501.926	0,8	581.714	1,0	572.516	1,0	670.830	0,9	801.935	1,0	838.510	1,3	873.509	1,2	806.194	1,1
CAPITALE NETTO	16.105.045	28,1	16.867.382	29,4	17.164.198	29,5	18.668.608	30,5	19.167.348	29,0	20.436.453	28,9	24.581.330	32,9	24.287.065	36,0	25.609.649	35,9	26.362.477	36,3
Totale	57.247.785	100,0	57.411.884	100,0	58.063.064	100,0	61.233.070	100,0	66.124.616	100,0	70.631.483	100,0	74.671.304	100,0	67.595.561	100,0	71.233.967	100,0	72.548.596	100,0
Margine di tesoreria	-3.587.566		-3.229.794		-2.659.668		-2.035.976		-2.794.627		-3.343.974		-4.743.271		-2.095.031		-2.020.304		-2.325.807	
Attivo corrente/Passivo corrente	128,8		131,2		134,1		137,4		135,9		135,3		133,3		139,8		140,0		139,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-																				
rente	88,4		89,2																	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	493.195	315.952	597.429	567.108	753.098	1.238.159	894.142	290.926	632.748	1.554.741
- Risultato mandato a nuovo	403.832	252.467	543.341	518.930	680.891	1.119.440	644.772	69.514	463.365	1.339.593
- Rivalutazioni e svalutazioni	48.952	41.709	45.178	-11.777	86.345	-145.033	217.086	182.275	148.321	97.005
- Movimenti delle riserve prima del risultato	40.411	21.776	8.910	59.955	-14.138	263.752	32.284	39.137	21.062	118.143
Ammortamenti stanziati	2.825.776	2.962.018	2.819.760	2.711.581	2.737.098	2.766.885	2.597.714	2.512.380	2.586.147	2.554.469
- Ammortamenti ordinari	2.164.541	2.286.966	2.176.854	2.093.553	2.075.336	2.095.994	1.979.557	1.816.675	1.886.110	1.921.153
- Ammortamenti anticipati	81.623	59.649	1.334	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	579.612	615.403	641.572	618.028	661.762	670.891	618.157	695.705	700.037	633.316
Stanziamenti netti ai fondi del personale	119.447	102.769	96.541	126.998	84.133	-143.781	-132.133	-73.062	-81.760	-47.177
- Accantonamenti	469.110	469.269	464.149	476.642	490.244	525.235	488.839	420.870	447.564	474.691
- Utilizzi	-349.663	-366.500	-367.608	-349.644	-406.111	-669.016	-620.972	-493.932	-529.324	-521.868
Totale	3.438.418	3.380.739	3.513.730	3.405.687	3.574.329	3.861.263	3.359.723	2.730.244	3.137.135	4.062.033
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.227.888	2.696.952	1.885.845	2.736.337	2.128.575	2.579.376	6.850.457	1.634.638	1.931.613	2.100.188
- Investimenti	3.043.303	2.747.102	2.628.642	2.863.034	3.135.711	3.455.413	3.373.110	2.294.299	2.609.644	2.585.577
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	166.344	238.982	302.007	418.637	216.403	171.373	614.735	183.565	231.676	354.666
- Rivalutazioni e svalutazioni	26.445	31.534	10.727	58.387	4.001	127.414	25.120	-8.873	10.982	-27.040
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	12.422	925.778	51.018	689.580	29.784	-	4.209.655	127.713	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-948.836	-1.068.576	-982.060	-1.166.094	-1.077.438	-1.061.585	-1.007.561	-762.346	-809.201	-693.089
- Scorpi e cessioni	-41.858	-114.161	-109.518	-105.475	-168.450	-89.611	-128.565	-196.701	-111.488	-119.926
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-29.932	-63.707	-14.971	-21.732	-11.436	-23.628	-236.037	-3.019	-	-
Capitali nominali	235.273	390.957	290.309	156.041	267.377	251.445	353.185	371.803	197.538	161.098
- Svalutazioni	-125.631	-85.543	-100.480	-113.551	-135.714	-68.930	-197.249	-130.029	-140.316	-68.133
- Reintegri contestuali	69.628	61.471	71.134	51.018	80.603	39.235	124.955	56.908	52.012	28.651
- Aumenti a pagamento	187.016	257.629	156.933	153.778	221.759	135.687	254.967	270.217	237.437	146.570
- Variazioni per conferimenti e diverse	6.315	67.209	30.390	-46	-14.306	2.381	54.085	29.966	-14.008	7.097
- Aumenti gratuiti	97.945	90.191	132.332	64.842	115.035	143.072	116.427	144.741	62.413	46.913
Riserve	812.761	1.274.743	268.272	1.438.113	447.614	731.998	5.223.790	1.151.762	478.151	791.942
- A capitali per aumenti gratuiti	-97.945	-90.191	-132.332	-64.842	-115.035	-143.072	-116.427	-144.741	-62.413	-46.913
- Da capitali per ripianamento perdite	125.631	85.543	100.480	113.551	135.714	68.930	197.249	130.029	140.316	68.133
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	40.291	54.057	25.715	63.924	39.710	95.179	126.894	18.721	32.613	51.874
- Contributi a fondo perduto	72	-	301	4.709	974	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	10.067	675.979	40.311	671.824	26.301	-	3.776.646	116.135	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	216.783	29.627	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-3.366	-5.064	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	40.411	21.776	8.910	59.955	-14.138	263.752	32.284	39.137	21.062	118.143
- Variazioni per fusioni e diverse	-91.974	24.702	-29.911	-17.430	-41.957	-216.980	91.983	116.720	86.521	-106.365
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	572.791	478.314	254.798	606.422	416.045	664.189	1.115.161	875.761	260.052	707.070

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
CONTO ECONOMICO																					
Fatturato netto	58.462.812	100,0	58.265.029	100,0	59.315.871	100,0	61.366.600	100,0	67.339.433	100,0	74.225.182	100,0	72.797.858	100,0	56.175.147	100,0	62.139.446	100,0	66.702.412	100,0	
- Variazione delle rimanenze	169.564	0,3	480.208	0,8	724.289	1,2	462.784	0,8	1.619.119	2,4	1.544.177	2,1	570.320	0,8	-1.578.175	-2,8	969.192	1,6	1.273.514	1,9	
- Costi capitalizzati	539.067	0,9	616.125	1,1	599.172	1,0	554.076	0,9	690.663	1,0	739.202	1,0	1.159.851	1,6	771.962	1,4	717.713	1,2	680.757	1,0	
- Acquisti	-30.810.075	-52,7	-31.047.661	-53,3	-31.869.999	-53,7	-32.926.118	-53,7	-37.900.865	-56,3	-42.051.689	-56,7	-41.347.134	-56,8	-28.491.251	-50,7	-35.006.491	-56,3	-38.370.887	-57,5	
- Servizi	-14.274.800	-24,4	-14.503.891	-24,9	-14.686.786	-24,8	-15.074.295	-24,6	-16.334.860	-24,3	-17.583.793	-23,7	-17.583.470	-24,2	-14.128.072	-25,2	-14.775.506	-23,8	-15.505.384	-23,2	
- Ricavi diversi operativi	791.562	1,3	818.270	1,4	794.388	1,4	827.686	1,4	935.026	1,5	940.482	1,3	948.426	1,3	840.128	1,5	939.332	1,4	1.046.707	1,5	
Valore aggiunto	14.878.130	25,4	14.628.080	25,1	14.876.935	25,1	15.210.733	24,8	16.348.516	24,3	17.813.561	24,0	16.545.851	22,7	13.589.739	24,2	14.983.686	24,1	15.827.119	23,7	
- Costo del lavoro	-8.951.527	-15,3	-8.986.581	-15,4	-9.085.093	-15,3	-9.302.021	-15,2	-9.790.122	-14,6	-10.384.854	-14,0	-10.023.737	-13,7	-8.549.971	-15,2	-9.183.779	-14,8	-9.646.278	-14,4	
Margine operativo lordo	5.926.603	10,1	5.641.499	9,7	5.791.842	9,8	5.908.712	9,6	6.558.394	9,7	7.428.707	10,0	6.522.114	9,0	5.039.768	9,0	5.799.907	9,3	6.180.841	9,3	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.164.541	-3,7	-2.286.966	-3,9	-2.176.854	-3,7	-2.093.553	-3,4	-2.075.336	-3,1	-2.095.994	-2,8	-1.979.557	-2,7	-1.816.675	-3,2	-1.886.110	-3,0	-1.921.153	-2,9	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-457.817	-0,7	-487.105	-0,9	-508.465	-0,9	-497.452	-0,8	-517.924	-0,7	-515.230	-0,7	-452.503	-0,7	-524.771	-1,0	-521.202	-0,8	-454.307	-0,7	
Margine operativo netto	3.304.245	5,7	2.867.428	4,9	3.106.523	5,2	3.317.707	5,4	3.965.134	5,9	4.817.483	6,5	4.090.054	5,6	2.698.322	4,8	3.392.595	5,5	3.805.381	5,7	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-74.147	-0,1	-66.368	-0,1	-61.245	-0,1	-59.947	-0,1	-61.346	-0,1	-75.572	-0,1	-75.906	-0,1	-58.292	-0,1	-56.368	-0,1	-50.588	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-1.142.543	-2,0	-1.077.091	-1,8	-975.785	-1,6	-902.203	-1,5	-1.058.363	-1,6	-1.373.837	-1,9	-1.477.869	-2,1	-894.399	-1,6	-713.369	-1,1	-802.798	-1,2	
- Proventi finanziari	478.832	0,8	442.205	0,8	305.234	0,5	402.432	0,7	341.424	0,5	424.195	0,6	508.225	0,7	317.480	0,7	280.765	0,3	317.030	0,5	
Risultato corrente prima delle imposte	2.566.387	4,4	2.166.174	3,8	2.374.727	4,0	2.757.989	4,5	3.186.849	4,7	3.792.269	5,1	3.044.504	4,1	2.063.111	3,8	2.903.623	4,6	3.269.025	4,9	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-203.418	-0,3	-187.947	-0,3	-134.441	-0,2	-120.576	-0,2	-143.838	-0,2	-155.661	-0,2	-165.654	-0,2	-170.934	-0,3	-178.835	-0,3	-179.009	-0,3	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	260	...	334	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-38.008	-0,1	-35.112	-0,1	-21.000	...	-46.039	-0,1	-33.271	...	-32.111	...	-43.637	-0,1	-31.426	-0,1	-39.772	-0,1	-30.131	...	
- Plusvalenze su realizzi	169.802	0,3	190.498	0,3	187.918	0,3	242.267	0,4	264.289	0,4	236.235	0,3	185.042	0,3	134.374	0,2	105.858	0,2	125.905	0,2	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-48.952	-0,1	-41.709	-0,1	-45.178	-0,1	11.777	...	-86.345	-0,1	145.033	0,2	-217.086	-0,3	-182.275	-0,3	-148.321	-0,2	-97.005	-0,1	
- Proventi e oneri diversi straordinari	55.964	0,1	16.421	...	176.723	0,3	31.171	0,1	15.554	...	40.635	0,1	-21.612	...	26.507	...	-47.327	-0,1	3.065	...	
- Movimenti delle riserve	-40.411	-0,1	-21.776	...	-8.910	...	-59.955	-0,1	14.138	...	-263.752	-0,4	-32.284	...	-39.137	-0,1	-21.062	...	-118.143	-0,2	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.461.364	4,2	2.086.549	3,6	2.529.839	4,3	2.816.894	4,6	3.217.710	4,8	3.762.648	5,1	2.749.273	3,8	1.800.220	3,2	2.574.164	4,1	2.973.707	4,5	
- Imposte sul reddito	-1.388.666	-2,3	-1.372.559	-2,4	-1.510.626	-2,6	-1.611.253	-2,6	-1.893.566	-2,8	-1.981.217	-2,7	-1.551.532	-2,1	-1.159.207	-2,1	-1.287.559	-2,1	-1.440.008	-2,2	
Risultato d'esercizio	1.072.698	1,9	713.990	1,2	1.019.213	1,7	1.205.641	2,0	1.324.144	2,0	1.781.431	2,4	1.197.741	1,7	641.013	1,1	1.286.605	2,0	1.533.699	2,3	
- Risultato di competenza di terzi	-30.445	-0,1	-26.360	...	-24.552	...	-38.613	-0,1	-41.353	-0,1	-83.599	-0,1	-58.533	-0,1	-26.794	...	-63.927	-0,1	-73.612	-0,1	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.042.253	1,8	687.630	1,2	994.661	1,7	1.167.028	1,9	1.282.791	1,9	1.697.832	2,3	1.139.208	1,6	614.219	1,1	1.222.678	1,9	1.460.087	2,2	
Dividendi deliberati	665.035		457.221		468.910		679.710		637.280		655.000		547.883		568.447		816.229		188.635		
Fatturato all'esportazione	21.000.020		20.404.651		21.303.200		22.752.703		25.453.935		29.072.889		28.860.174		21.955.939		25.115.121		27.699.031		
in % del fatturato totale		35,9		35,0		35,9		37,1		37,8		39,2		39,1		40,4		41,5			
Numero dipendenti	257.184		251.817		246.960		243.946		249.260		257.324		239.910		208.823		214.065		217.000		

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	2.755.113	5,4	2.940.273	5,6	3.345.009	6,1	3.490.878	6,0	3.806.035	6,1	3.890.643	5,9	3.412.218	5,0	3.611.723	5,8	3.968.851	6,1	3.846.423	5,9
- Titoli a reddito fisso	630.399	1,3	581.691	1,1	525.409	0,9	672.713	1,2	676.025	1,0	682.083	1,0	595.856	0,8	666.873	1,1	870.886	1,4	785.993	1,2
Disponibilità	3.385.512	6,7	3.521.964	6,7	3.870.418	7,0	4.163.591	7,2	4.482.060	7,1	4.572.726	6,9	4.008.074	5,8	4.278.596	6,9	4.839.737	7,5	4.632.416	7,1
- Rimanenze	11.210.197	22,1	11.834.627	22,6	12.609.036	22,9	13.324.414	23,1	15.001.916	23,9	16.274.160	24,6	15.731.986	23,0	13.163.924	21,3	13.560.030	20,9	14.150.607	21,7
- Clienti	17.658.409	34,9	17.802.712	33,9	18.654.900	33,9	19.703.426	34,1	21.387.410	34,0	22.156.076	33,5	20.883.898	30,5	17.970.238	29,1	19.327.716	29,9	19.846.049	30,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-51.724	-0,1	-79.141	-0,2	-95.498	-0,2	-108.396	-0,2	-114.994	-0,2	-122.319	-0,2	-159.536	-0,2	-180.055	-0,3	-161.180	-0,2	-165.596	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-348.415	-0,7	-384.283	-0,7	-392.580	-0,6	-420.818	-0,7	-435.868	-0,7	-462.471	-0,7	-508.465	-0,8	-505.198	-0,9	-539.485	-0,9	-522.151	-0,7
Circolante	28.468.467	56,2	29.173.915	55,6	30.775.858	56,0	32.498.626	56,3	35.838.464	57,0	37.845.446	57,2	35.947.883	52,5	30.448.909	49,2	32.187.081	49,7	33.308.909	51,1
- Altre attività correnti	2.967.097	5,9	3.199.417	6,1	3.206.057	5,9	3.256.456	5,7	3.828.824	6,2	4.234.440	6,4	4.056.791	5,9	3.514.390	5,7	3.534.315	5,5	3.665.186	5,6
ATTIVO CORRENTE	34.821.076	68,8	35.895.296	68,4	37.852.333	68,9	39.918.673	69,2	44.149.348	70,3	46.652.612	70,5	44.012.748	64,2	38.241.895	61,8	40.561.133	62,7	41.606.511	63,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	26.997.633	53,3	28.706.613	54,7	30.392.007	55,3	31.681.056	54,9	33.093.093	52,7	34.936.028	52,8	39.226.567	57,3	37.985.538	61,4	39.116.715	60,4	39.494.541	60,6
- Fondi di ammortamento	-15.367.167	-30,3	-16.378.552	-31,2	-17.675.228	-32,2	-18.418.940	-31,9	-19.329.213	-30,8	-20.388.593	-30,8	-20.000.985	-29,2	-19.566.603	-31,6	-20.552.601	-31,7	-21.307.501	-32,7
Immobilizzazioni materiali nette	11.630.466	23,0	12.328.061	23,5	12.716.779	23,1	13.262.116	23,0	13.763.880	21,9	14.547.435	22,0	19.225.582	28,1	18.418.935	29,8	18.564.114	28,7	18.187.400	27,9
- Partecipazioni nette	1.233.944	2,4	1.203.343	2,3	1.502.375	2,7	1.605.107	2,8	1.666.015	2,7	1.637.811	2,5	1.877.201	2,7	1.869.103	3,0	2.202.174	3,4	2.035.523	3,1
- Altre attività a m/l termine	942.779	1,9	939.043	1,8	932.562	1,7	931.682	1,6	946.921	1,5	919.802	1,4	899.582	1,3	774.805	1,3	930.993	1,4	991.671	1,5
- Immobilizzazioni immateriali	1.985.099	3,9	2.108.407	4,0	1.954.636	3,6	2.001.492	3,4	2.309.195	3,6	2.416.283	3,6	2.502.581	3,7	2.531.430	4,1	2.478.244	3,8	2.369.127	3,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	15.792.288	31,2	16.578.854	31,6	17.106.352	31,1	17.800.397	30,8	18.686.011	29,7	19.521.331	29,5	24.504.946	35,8	23.594.273	38,2	24.175.525	37,3	23.583.361	36,2
Totale	50.613.364	100,0	52.474.150	100,0	54.958.685	100,0	57.719.070	100,0	62.835.359	100,0	66.173.943	100,0	68.517.694	100,0	61.836.168	100,0	64.736.658	100,0	65.189.872	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	10.236.541	20,2	10.785.853	20,6	10.852.233	19,7	11.022.532	19,1	12.172.766	19,4	13.238.112	20,0	13.359.863	19,5	11.231.979	18,2	10.791.850	16,7	11.692.344	17,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	303.212	0,6	226.179	0,4	263.408	0,5	341.762	0,6	422.003	0,6	351.979	0,5	520.888	0,8	509.299	0,8	398.560	0,6	339.301	0,6
Debiti finanziari a breve termine	10.539.753	20,8	11.012.032	21,0	11.115.641	20,2	11.364.294	19,7	12.594.769	20,0	13.590.091	20,5	13.880.751	20,3	11.741.278	19,0	11.190.410	17,3	12.031.645	18,5
- Fornitori e consociate	12.391.541	24,5	12.303.814	23,4	13.343.812	24,3	13.937.010	24,1	15.363.765	24,5	16.274.675	24,6	14.707.785	21,5	12.241.047	19,8	13.706.695	21,2	14.175.825	21,7
- Altre passività correnti	4.686.630	9,3	4.754.462	9,1	4.842.619	8,8	5.380.746	9,4	5.964.364	9,5	6.282.766	9,5	5.945.884	8,6	5.239.141	8,5	5.754.715	8,8	5.729.920	8,8
PASSIVO CORRENTE	27.617.924	54,6	28.070.308	53,5	29.302.072	53,3	30.682.050	53,2	33.922.898	54,0	36.147.532	54,6	34.534.420	50,4	29.221.466	47,3	30.651.820	47,3	31.937.390	49,0
- Prestiti obbligazionari	659.706	1,3	677.517	1,3	701.213	1,3	627.538	1,1	725.888	1,2	672.096	1,0	705.963	1,0	732.023	1,2	681.043	1,1	647.425	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	4.313.899	8,5	4.832.194	9,2	4.958.252	9,0	5.398.474	9,4	6.099.402	9,7	6.479.193	9,8	6.640.201	9,7	6.516.156	10,5	6.733.858	10,4	6.155.513	9,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	124.869	0,2	134.133	0,3	266.820	0,5	285.524	0,5	335.111	0,5	391.794	0,6	448.675	0,7	520.504	0,8	540.557	0,8	510.196	0,8
- Altri debiti finanziari	883.914	1,8	928.743	1,7	850.330	1,5	761.562	1,3	716.741	1,1	781.529	1,2	785.142	1,1	777.252	1,3	572.143	0,9	564.364	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	5.982.388	11,8	6.572.587	12,5	6.776.615	12,3	7.073.098	12,3	7.877.142	12,5	8.324.612	12,6	8.579.981	12,5	8.545.935	13,8	8.527.601	13,2	7.877.498	12,1
- Fondi del personale	1.946.398	3,8	2.019.439	3,8	2.146.741	3,9	2.234.025	3,8	2.340.715	3,7	2.222.514	3,4	1.967.219	2,9	1.693.030	2,7	1.634.850	2,5	1.576.380	2,4
- Fondo oscillazione cambi	20.097	...	21.223	...	435	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi	662.213	1,4	744.117	1,5	957.374	1,8	1.042.399	1,8	1.188.496	2,0	1.123.549	1,6	1.331.194	1,9	1.273.404	2,1	1.341.894	2,1	1.385.391	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	8.611.096	17,0	9.357.366	17,8	9.881.165	18,0	10.349.522	17,9	11.406.353	18,2	11.670.675	17,6	11.878.394	17,3	11.512.369	18,6	11.504.345	17,8	10.839.269	16,6
- Capitale sociale	4.106.030	8,1	4.322.854	8,2	4.638.603	8,4	4.669.369	8,1	5.063.541	8,1	5.051.961	7,6	4.939.476	7,2	4.839.938	7,8	4.945.640	7,6	4.893.246	7,5
- Riserve	8.874.598	17,5	9.722.245	18,5	9.858.434	17,9	10.463.081	18,1	10.767.849	17,1	11.335.506	17,1	15.737.734	23,0	15.154.544	24,5	16.020.965	24,7	16.159.372	24,8
- Risultato d'esercizio	1.052.767	2,1	604.591	1,2	831.988	1,5	1.019.613	1,8	1.165.367	1,9	1.418.114	2,1	833.877	1,2	470.910	0,8	952.752	1,5	767.173	1,2
- Interessi di terzi	350.949	0,7	396.786	0,8	446.423	0,9	535.435	0,9	509.351	0,7	550.155	0,8	593.793	0,9	636.941	1,0	661.136	1,1	593.422	0,9
CAPITALE NETTO	14.384.344	28,4	15.046.476	28,7	15.775.448	28,7	16.687.498	28,9	17.506.108	27,8	18.355.736	27,8	22.104.880	32,3	21.102.333	34,1	22.580.493	34,9	22.413.213	34,4
Totale	50.613.364	100,0	52.474.150	100,0	54.958.685	100,0	57.719.070	100,0	62.835.359	100,0	66.173.943	100,0	68.517.694	100,0	61.836.168	100,0	64.736.658	100,0	65.189.872	100,0
Margine di tesoreria	-3.955.321		-3.930.498		-3.963.277		-3.979.395		-4.660.472		-5.646.761		-6.094.122		-3.963.440		-3.489.537		-4.315.890	
Attivo corrente/Passivo corrente	126,1		127,9		129,2		130,1		130,1		129,1		127,4		130,9		132,3		130,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-																				
rente	85,7		86,0		86,5		87,0		86,											

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	522.658	506.101	516.803	619.856	737.875	1.042.800	640.407	353.403	670.713	873.518
- Risultato mandato a nuovo	411.055	387.664	465.940	591.906	693.637	996.430	489.529	178.787	577.290	671.982
- Rivalutazioni e svalutazioni	-52.593	95.907	55.133	-18.650	-102.911	-11.827	104.013	115.049	92.080	176.072
- Movimenti delle riserve prima del risultato	164.196	22.530	-4.270	46.600	147.149	58.197	46.865	59.567	1.343	25.464
Ammortamenti stanziati	2.261.235	2.382.833	2.320.411	2.235.135	2.212.635	2.283.025	2.232.598	2.112.436	2.142.648	2.119.068
- Ammortamenti ordinari	1.752.847	1.853.143	1.830.361	1.754.150	1.717.459	1.753.571	1.679.058	1.610.520	1.630.803	1.635.519
- Ammortamenti anticipati	59.146	37.072	213	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	449.242	492.618	489.837	480.985	495.176	529.454	553.540	501.916	511.845	483.549
Stanziamenti netti ai fondi del personale	110.306	96.826	112.464	120.753	88.914	-121.208	-115.796	-58.662	-59.894	-28.698
- Accantonamenti	387.911	397.295	415.580	420.311	439.484	472.699	450.652	387.807	409.792	427.930
- Utilizzi	-277.605	-300.469	-303.116	-299.558	-350.570	-593.907	-566.448	-446.469	-469.686	-456.628
Totale	2.894.199	2.985.760	2.949.678	2.975.744	3.039.424	3.204.617	2.757.209	2.407.177	2.753.467	2.963.888
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.147.880	2.350.093	1.763.044	2.224.985	2.159.364	2.319.335	6.431.111	2.361.895	1.871.814	1.815.846
- Investimenti	2.899.971	2.408.330	2.514.125	2.557.044	2.757.612	3.193.938	3.065.491	2.269.627	2.572.062	2.121.053
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	164.964	232.415	277.848	385.559	461.346	197.966	571.530	594.368	298.764	417.365
- Rivalutazioni e svalutazioni	63.728	14.650	878	46.179	119.197	-6.075	46.273	21.212	-3.267	-67.188
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	305	674.452	10.078	396.091	4.204	-	4.259.844	279.089	-	-
- Plusvalenze da conferimento	1.503	3.247	-	-	-	-	12.654	-	-	-
- Disinvestimenti	-905.666	-838.658	-893.677	-999.442	-935.004	-894.200	-980.676	-650.163	-752.204	-543.804
- Scorpori e cessioni	-66.865	-108.870	-142.926	-135.057	-247.991	-172.294	-281.040	-136.601	-215.640	-111.580
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-10.060	-35.473	-3.282	-25.389	-	-	-262.965	-15.637	-27.901	-
Capitali nominali	267.394	284.538	298.794	207.757	378.511	197.748	261.630	270.676	192.018	222.529
- Svalutazioni	-71.349	-87.101	-117.175	-93.006	-45.633	-57.077	-85.071	-77.041	-77.427	-79.415
- Reintegri contestuali	61.426	37.993	91.454	46.033	23.845	33.539	59.058	30.285	33.565	34.738
- Aumenti a pagamento	181.729	229.889	161.242	151.808	197.766	139.528	135.016	134.191	142.795	133.044
- Variazioni per conferimenti e diverse	28.484	53.156	-33.634	-3.506	115.849	21.298	10.179	42.678	4.015	21.622
- Aumenti gratuiti	67.104	50.601	196.907	106.428	86.684	60.460	142.448	140.563	89.070	112.540
Riserve	732.782	1.148.892	283.013	970.712	546.188	829.755	5.015.580	746.770	460.855	616.851
- A capitali per aumenti gratuiti	-67.104	-50.601	-196.907	-106.428	-86.684	-60.460	-142.448	-140.563	-89.070	-112.540
- Da capitali per ripianamento perdite	71.349	87.101	117.175	93.006	45.633	57.077	85.071	77.041	77.427	79.415
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	50.061	48.877	24.928	26.338	123.947	111.102	53.180	9.400	26.016	39.185
- Contributi a fondo perduto	7.045	705	1.949	397	256	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	6.891	564.227	18.391	416.163	4.270	-	3.840.029	176.981	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	131.389	44.939	453	1.179	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-18.962	-1.390	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	164.196	22.530	-4.270	46.600	147.149	58.197	46.865	59.567	1.343	25.464
- Variazioni per fusioni e diverse	-148.156	3.876	-37.973	-697	-215.428	-60.642	151.191	-68.329	51.101	-29.178
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	536.073	428.628	359.267	494.154	527.045	724.481	981.692	632.673	394.038	614.505

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	53.600.226	100,0	54.399.099	100,0	57.493.566	100,0	58.567.561	100,0	64.018.535	100,0	69.300.698	100,0	67.363.207	100,0	53.704.195	100,0	57.630.365	100,0	61.127.015	100,0
- Variazione delle rimanenze	35.181	0,1	502.486	0,9	804.757	1,4	670.720	1,1	1.298.414	2,0	1.352.929	2,0	450.702	0,7	-1.495.306	-2,8	692.204	1,2	1.045.777	1,7
- Costi capitalizzati	434.384	0,8	429.578	0,8	460.952	0,8	517.108	0,9	575.766	0,9	660.510	1,0	757.886	1,1	538.031	1,0	609.552	1,1	632.138	1,0
- Acquisti	-29.846.162	-55,7	-30.661.809	-56,4	-32.840.273	-57,1	-33.442.071	-57,1	-37.153.367	-58,0	-40.348.219	-58,2	-39.308.287	-58,4	-28.815.206	-53,7	-33.536.083	-58,2	-36.649.409	-60,0
- Servizi	-12.597.660	-23,5	-13.016.042	-23,9	-13.560.153	-23,6	-13.895.640	-23,7	-15.299.411	-23,9	-16.422.678	-23,7	-15.826.513	-23,5	-12.715.554	-23,7	-13.256.563	-23,0	-13.777.810	-22,5
- Ricavi diversi operativi	850.530	1,6	846.327	1,6	852.353	1,5	934.212	1,6	956.824	1,5	1.040.647	1,4	1.053.595	1,6	901.596	1,8	943.881	1,6	967.401	1,6
Valore aggiunto	12.476.499	23,3	12.499.639	23,0	13.211.202	23,0	13.351.890	22,8	14.396.761	22,5	15.583.887	22,5	14.490.590	21,5	12.117.756	22,6	13.083.356	22,7	13.345.112	21,8
- Costo del lavoro	-7.524.398	-14,1	-7.812.104	-14,4	-8.267.638	-14,4	-8.385.736	-14,3	-8.900.569	-13,9	-9.539.958	-13,8	-9.301.530	-13,8	-7.985.488	-14,9	-8.434.926	-14,6	-8.684.614	-14,2
Margine operativo lordo	4.952.101	9,2	4.687.535	8,6	4.943.564	8,6	4.966.154	8,5	5.496.192	8,6	6.043.929	8,7	5.189.060	7,7	4.132.268	7,7	4.648.430	8,1	4.660.498	7,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.752.847	-3,3	-1.853.143	-3,4	-1.830.361	-3,2	-1.754.150	-3,0	-1.717.459	-2,7	-1.753.571	-2,5	-1.679.058	-2,5	-1.610.520	-3,0	-1.630.803	-2,8	-1.635.519	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-369.628	-0,6	-388.898	-0,7	-391.318	-0,7	-385.982	-0,7	-393.364	-0,6	-417.111	-0,6	-433.570	-0,6	-391.021	-0,7	-398.161	-0,8	-378.813	-0,6
Margine operativo netto	2.829.626	5,3	2.445.494	4,5	2.721.885	4,7	2.826.022	4,8	3.385.369	5,3	3.873.247	5,6	3.076.432	4,6	2.130.727	4,0	2.619.466	4,5	2.646.166	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-40.681	-0,1	-37.292	-0,1	-71.994	-0,1	-48.066	-0,1	-33.584	...	-36.721	-0,1	-33.669	...	-32.583	-0,1	-30.774	-0,1	-24.138	...
- Altri oneri finanziari	-1.050.278	-2,0	-1.009.582	-1,9	-940.476	-1,6	-859.908	-1,5	-1.102.054	-1,7	-1.397.683	-2,0	-1.485.609	-2,2	-873.362	-1,6	-674.225	-1,2	-774.689	-1,3
- Proventi finanziari	425.096	0,8	457.050	0,9	359.648	0,7	388.071	0,7	351.809	0,5	381.690	0,6	416.609	0,5	253.423	0,4	270.698	0,7	266.019	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	2.163.763	4,0	1.855.670	3,4	2.069.063	3,7	2.306.119	3,9	2.601.540	4,1	2.820.533	4,1	1.973.763	2,9	1.478.205	2,7	2.185.165	3,9	2.113.358	3,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-138.760	-0,3	-140.792	-0,3	-98.732	-0,2	-95.003	-0,2	-101.812	-0,2	-112.343	-0,2	-119.970	-0,2	-110.895	-0,2	-113.684	-0,2	-104.736	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-44.279	-0,1	-60.141	-0,1	-34.390	-0,1	-42.944	-0,1	-42.423	-0,1	-34.447	...	-30.137	...	-23.171	...	-24.632	...	-26.850	...
- Plusvalenze su realizzi	191.867	0,4	217.572	0,4	187.309	0,3	219.182	0,6	355.427	0,5	260.913	0,3	338.523	0,5	170.281	0,3	199.356	0,3	222.279	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	52.593	0,1	-95.907	-0,2	-55.133	-0,1	18.650	...	102.911	0,2	11.827	...	-104.013	-0,2	-115.049	-0,2	-92.080	-0,2	-176.072	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	138.999	0,3	13.066	...	109.171	0,2	22.191	...	9.688	...	115.111	0,2	-31.931	...	-9.818	...	-154.175	-0,3	-129.694	-0,2
- Movimenti delle riserve	-164.196	-0,3	-22.530	...	4.270	...	-46.600	-0,1	-147.149	-0,2	-58.197	-0,1	-46.865	-0,1	-59.567	-0,1	-1.343	...	-25.464	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.199.987	4,1	1.766.938	3,2	2.181.558	3,8	2.381.595	4,1	2.778.182	4,3	3.003.397	4,3	1.979.370	2,9	1.329.986	2,5	1.998.607	3,5	1.872.821	3,1
- Imposte sul reddito	-1.123.531	-2,1	-1.135.612	-2,1	-1.309.580	-2,3	-1.326.744	-2,3	-1.575.941	-2,4	-1.525.614	-2,2	-1.116.904	-1,7	-833.236	-1,6	-996.031	-1,7	-1.069.166	-1,7
Risultato d'esercizio	1.076.456	2,0	631.326	1,1	871.978	1,5	1.054.851	1,8	1.202.241	1,9	1.477.783	2,1	862.466	1,2	496.750	0,9	1.002.576	1,8	803.655	1,4
- Risultato di competenza di terzi	-23.689	...	-26.735	...	-39.990	-0,1	-35.238	-0,1	-36.874	-0,1	-59.669	-0,1	-28.589	...	-25.840	...	-49.824	-0,1	-36.482	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.052.767	2,0	604.591	1,1	831.988	1,4	1.019.613	1,7	1.165.367	1,8	1.418.114	2,0	833.877	1,2	470.910	0,9	952.752	1,7	767.173	1,3
Dividendi deliberati	663.430		242.316		403.817		460.714		505.682		478.682		370.761		316.947		423.351		128.509	
Fatturato all'esportazione	18.817.602		19.088.851		20.190.684		21.464.360		23.765.820		26.402.978		25.690.879		19.553.991		21.749.868		23.582.337	
in % del fatturato totale		35,1		35,1		35,1		36,6		37,1		38,1		38,1		36,4		37,7		38,6
Numero dipendenti	221.852		225.823		230.019		226.486		234.858		243.127		227.960		202.260		202.633		201.226	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	807.427	6,2	834.636	6,0	905.964	6,3	998.718	6,3	1.079.972	6,0	1.178.267	6,4	944.976	5,0	905.397	5,3	1.005.993	5,6	998.500	5,4
- Titoli a reddito fisso	153.100	1,2	142.938	1,1	156.835	1,1	183.974	1,1	215.978	1,2	195.463	1,1	258.044	1,4	216.094	1,3	244.417	1,3	202.648	1,1
Disponibilità	960.527	7,4	977.574	7,1	1.062.799	7,4	1.182.692	7,4	1.295.950	7,2	1.373.730	7,5	1.203.020	6,4	1.121.491	6,6	1.250.410	6,9	1.201.148	6,5
- Rimanenze	2.690.322	20,8	2.775.134	20,1	3.023.179	21,0	3.272.835	20,6	3.873.623	21,6	4.115.286	22,4	3.923.971	20,9	3.359.333	19,8	3.603.341	19,9	3.777.014	20,6
- Clienti	4.551.732	35,2	4.808.955	34,9	5.050.157	35,2	5.593.716	35,2	6.231.946	34,8	6.346.555	34,5	5.719.682	30,4	5.159.685	30,3	5.792.985	32,0	5.907.174	32,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-11.380	-0,1	-8.430	-0,1	-11.238	-0,1	-12.383	-0,1	-33.499	-0,2	-29.346	-0,2	-34.755	-0,2	-47.933	-0,3	-18.039	-0,1	-14.003	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-68.753	-0,5	-85.924	-0,6	-86.377	-0,6	-96.428	-0,6	-87.897	-0,5	-86.209	-0,4	-109.424	-0,6	-115.320	-0,7	-134.044	-0,7	-137.097	-0,7
Circolante	7.161.921	55,4	7.489.735	54,3	7.975.721	55,5	8.757.740	55,1	9.984.173	55,7	10.346.286	56,3	9.499.474	50,5	8.355.765	49,1	9.244.243	51,1	9.533.088	52,0
- Altre attività correnti	877.029	6,8	996.215	7,2	938.063	6,6	1.050.467	6,6	1.163.586	6,5	1.142.715	6,2	1.140.436	6,1	1.034.501	6,1	1.043.648	5,7	1.150.113	6,3
ATTIVO CORRENTE	8.999.477	69,6	9.463.524	68,6	9.976.583	69,5	10.990.899	69,1	12.443.709	69,4	12.862.731	70,0	11.842.930	63,0	10.511.757	61,8	11.538.301	63,7	11.884.349	64,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	6.656.459	51,5	7.319.593	53,1	7.375.685	51,3	8.010.970	50,4	8.828.234	49,3	8.981.951	48,9	10.285.134	54,7	9.866.840	58,0	10.180.563	56,2	10.214.133	55,6
- Fondi di ammortamento	-3.619.328	-28,0	-4.036.368	-29,3	-4.133.581	-28,7	-4.412.194	-27,8	-4.828.743	-27,0	-4.930.196	-26,9	-4.774.138	-25,4	-4.584.064	-26,9	-4.939.076	-27,2	-5.104.591	-27,8
Immobilizzazioni materiali nette	3.037.131	23,5	3.283.225	23,8	3.242.104	22,6	3.598.776	22,6	3.999.491	22,3	4.051.755	22,0	5.510.996	29,3	5.282.776	31,1	5.241.487	29,0	5.109.542	27,8
- Partecipazioni nette	282.297	2,2	286.816	2,1	307.712	2,1	315.747	2,0	385.837	2,2	374.828	2,0	404.123	2,1	359.602	2,1	352.966	1,9	429.629	2,3
- Altre attività a m/l termine	219.015	1,7	226.844	1,6	230.523	1,6	248.413	1,6	260.934	1,5	258.491	1,4	243.941	1,3	178.598	1,1	180.724	1,0	183.019	1,0
- Immobilizzazioni immateriali	388.346	3,0	535.631	3,9	607.548	4,2	751.774	4,7	830.006	4,6	835.066	4,6	803.275	4,3	673.768	3,9	791.640	4,4	741.521	4,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	3.926.789	30,4	4.332.516	31,4	4.387.887	30,5	4.914.710	30,9	5.476.268	30,6	5.520.140	30,0	6.962.335	37,0	6.494.744	38,2	6.566.817	36,3	6.463.711	35,2
Totale	12.926.266	100,0	13.796.040	100,0	14.364.470	100,0	15.905.609	100,0	17.919.977	100,0	18.382.871	100,0	18.805.265	100,0	17.006.501	100,0	18.105.118	100,0	18.348.060	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.913.265	22,5	3.059.621	22,2	3.149.897	21,9	3.350.674	21,1	3.857.810	21,5	4.112.755	22,4	4.113.132	21,9	3.620.296	21,3	3.620.605	20,0	3.838.523	21,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	24.605	0,2	34.275	0,2	40.100	0,3	53.894	0,3	113.807	0,7	38.394	0,2	46.322	0,2	46.693	0,3	62.299	0,3	63.860	0,3
Debiti finanziari a breve termine	2.937.870	22,7	3.093.896	22,4	3.189.997	22,2	3.404.568	21,4	3.971.617	22,2	4.151.149	22,6	4.159.454	22,1	3.666.989	21,6	3.682.904	20,3	3.902.383	21,3
- Fornitori e consociate	3.245.139	25,1	3.369.051	24,4	3.544.876	24,7	3.995.363	25,1	4.561.077	25,5	4.575.011	24,9	4.042.093	21,5	3.354.386	19,7	3.881.726	21,4	3.972.302	21,6
- Altre passività correnti	1.165.213	9,0	1.182.424	8,6	1.194.180	8,3	1.331.826	8,4	1.610.499	8,9	1.681.629	9,1	1.529.841	8,1	1.346.200	7,9	1.516.830	8,5	1.628.508	8,9
PASSIVO CORRENTE	7.348.222	56,8	7.645.371	55,4	7.929.053	55,2	8.731.757	54,9	10.143.193	56,6	10.407.789	56,6	9.731.388	51,7	8.367.575	49,2	9.081.460	50,2	9.503.193	51,8
- Prestiti obbligazionari	101.125	0,8	106.518	0,8	102.794	0,7	90.622	0,6	115.865	0,7	115.683	0,6	84.423	0,4	128.792	0,8	153.803	0,8	128.368	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.139.791	8,8	1.311.438	9,5	1.425.822	9,9	1.697.461	10,7	1.976.120	11,0	2.084.590	11,3	2.075.153	11,0	1.936.650	11,4	2.152.246	11,9	2.026.402	11,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	20.668	0,2	24.585	0,2	48.363	0,3	72.876	0,5	122.783	0,7	117.664	0,6	125.420	0,7	87.340	0,5	99.397	0,5	69.508	0,4
- Altri debiti finanziari	152.419	1,1	227.411	1,6	201.000	1,5	267.298	1,6	249.473	1,4	263.987	1,5	265.809	1,5	285.418	1,6	167.823	1,0	125.562	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	1.414.003	10,9	1.669.952	12,1	1.777.979	12,4	2.128.257	13,4	2.464.241	13,8	2.581.924	14,0	2.550.805	13,6	2.438.200	14,3	2.573.269	14,2	2.349.840	12,8
- Fondi del personale	505.621	3,9	537.854	3,9	552.864	3,8	600.089	3,8	663.587	3,7	607.777	3,3	515.341	2,7	436.247	2,6	449.460	2,5	448.929	2,4
- Fondo oscillazione cambi	1.948	...	1.717	...	12	...	12	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi	211.556	1,7	241.960	1,8	276.995	2,0	297.069	1,8	338.145	1,8	340.463	1,9	415.299	2,2	374.606	2,2	399.770	2,2	405.340	2,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	2.133.128	16,5	2.451.483	17,8	2.607.850	18,2	3.025.427	19,0	3.465.973	19,3	3.530.164	19,2	3.481.445	18,5	3.249.053	19,1	3.422.499	18,9	3.204.109	17,5
- Capitale sociale	1.014.771	7,9	1.124.310	8,1	1.111.493	7,7	1.162.308	7,3	1.271.837	7,1	1.364.073	7,4	1.306.616	6,9	1.287.874	7,6	1.260.968	7,0	1.264.832	6,9
- Riserve	2.059.427	15,9	2.260.631	16,4	2.392.185	16,7	2.632.723	16,6	2.673.736	14,9	2.691.315	14,6	3.898.768	20,7	3.819.789	22,5	3.970.415	21,9	4.033.782	22,0
- Risultato d'esercizio	242.172	1,9	135.424	1,0	154.731	1,1	177.074	1,1	197.866	1,1	233.263	1,3	233.056	1,2	139.255	0,8	166.475	0,9	176.644	1,0
- Interessi di terzi	128.546	1,0	178.821	1,3	169.158	1,1	176.320	1,1	167.372	1,0	156.267	0,9	153.992	1,0	142.955	0,8	203.301	1,1	165.500	0,8
CAPITALE NETTO	3.444.916	26,7	3.699.186	26,8	3.827.567	26,6	4.148.425	26,1	4.310.811	24,1	4.444.918	24,2	5.592.432	29,8	5.389.873	31,7	5.601.159	30,9	5.640.758	30,7
Totale	12.926.266	100,0	13.796.040	100,0	14.364.470	100,0	15.905.609	100,0	17.919.977	100,0	18.382.871	100,0	18.805.265	100,0	17.006.501	100,0	18.105.118	100,0	18.348.060	100,0
Margine di tesoreria	-1.027.687		-948.551		-964.411		-1.001.310		-1.539.608		-1.630.998		-1.777.674		-1.167.218		-1.128.461		-1.381.855	
Attivo corrente/Passivo corrente	122,5		123,8		125,8		125,9		122,7		123,6		121,7		125,6		127,1		125,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-	86,0		87,6		87,8		88,5		84,8		84,3		81,7		86,1		87,6		85,5	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	176.612	99.846	98.622	72.117	115.296	177.627	194.492	76.532	116.707	178.859
- Risultato mandato a nuovo	146.145	77.242	82.415	69.302	103.497	150.742	143.406	46.664	73.225	142.075
- Rivalutazioni e svalutazioni	-37.620	19.355	36.782	-10.491	-51.938	15.708	46.134	26.650	42.338	-33.460
- Movimenti delle riserve prima del risultato	68.087	3.249	-20.575	13.306	63.737	11.177	4.952	3.218	1.144	70.244
Ammortamenti stanziati	540.788	597.294	573.261	580.876	603.679	609.123	584.650	550.697	578.144	571.239
- Ammortamenti ordinari	429.996	469.930	439.987	438.992	449.384	439.776	419.731	400.281	413.895	413.134
- Ammortamenti anticipati	8.439	5.774	117	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	102.353	121.590	133.157	141.884	154.295	169.347	164.919	150.416	164.249	158.105
Stanziamenti netti ai fondi del personale	29.492	26.140	34.148	30.110	28.963	-36.844	-23.108	-12.873	-3.903	-2.175
- Accantonamenti	96.504	102.641	102.903	109.595	119.289	126.571	113.974	99.789	108.950	115.314
- Utilizzi	-67.012	-76.501	-68.755	-79.485	-90.326	-163.415	-137.082	-112.662	-112.853	-117.489
Totale	746.892	723.280	706.031	683.103	747.938	749.906	756.034	614.356	690.948	747.923
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	688.821	504.919	453.857	626.541	698.715	609.297	1.908.661	562.688	457.960	538.845
- Investimenti	816.029	678.789	650.903	735.488	774.533	838.910	766.109	613.232	659.268	620.371
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	102.874	53.235	46.065	71.729	142.583	57.995	216.799	43.776	65.438	76.910
- Rivalutazioni e svalutazioni	-201	-1	-23.203	13.262	65.559	2.472	3.152	-216	-382	16.380
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	101.568	1.827	146.637	-	-	1.184.858	37.684	-	-
- Plusvalenze da conferimento	6.132	-	-	-	-	-	-	47.750	-	-
- Disinvestimenti	-191.479	-292.922	-207.250	-302.457	-226.714	-223.662	-223.741	-122.579	-181.992	-142.213
- Scorpi e cessioni	-30.872	-34.490	-14.485	-37.617	-57.246	-66.418	-8.781	-56.959	-84.372	-32.603
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-13.662	-1.260	-	-501	-	-	-29.735	-	-	-
Capitali nominali	68.343	92.688	56.460	104.961	58.639	86.834	77.200	117.172	56.890	33.594
- Svalutazioni	-15.851	-7.227	-16.220	-8.262	-32.598	-47.862	-13.060	-12.718	-7.201	-49.564
- Reintegri contestuali	13.257	6.907	11.619	8.255	30.788	20.898	3.883	7.718	4.135	8.590
- Aumenti a pagamento	49.635	41.489	36.198	52.570	31.705	106.970	41.278	41.125	29.817	46.429
- Variazioni per conferimenti e diverse	6.473	27.393	-11.771	28.091	2.424	-11.882	24.151	18.159	317	18.305
- Aumenti gratuiti	14.829	24.126	36.634	24.307	26.320	18.710	20.948	62.888	29.822	9.834
Riserve	234.927	224.858	131.886	276.145	87.729	165.895	1.401.058	247.489	59.010	247.073
- A capitali per aumenti gratuiti	-14.829	-24.126	-36.634	-24.307	-26.320	-18.710	-20.948	-62.888	-29.822	-9.834
- Da capitali per ripianamento perdite	15.851	7.227	16.220	8.262	32.598	47.862	13.060	12.718	7.201	49.564
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	27.500	17.567	30.965	7.907	-1.005	55.639	11.494	7.209	6.876	578
- Contributi a fondo perduto	7.493	6.106	169	415	1.401	-	14	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	94.510	1.480	136.068	1.117	-	1.050.298	28.188	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	54.617	5.753	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-1.982	-881	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	68.087	3.249	-20.575	13.306	63.737	11.177	4.952	3.218	1.144	70.244
- Variazioni per fusioni e diverse	-49.259	-27.030	42.170	9.615	-47.358	-10.773	114.700	17.154	-25.587	3.238
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	127.449	142.483	98.091	124.879	63.559	80.700	227.488	241.890	99.198	133.283

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
CONTO ECONOMICO																					
Fatturato netto	13.853.219	100,0	14.307.515	100,0	14.791.667	100,0	16.074.837	100,0	18.388.218	100,0	19.289.422	100,0	18.196.074	100,0	14.452.321	100,0	16.374.301	100,0	17.465.536	100,0	
- Variazione delle rimanenze	50.115	0,4	114.633	0,8	215.366	1,4	104.071	0,6	386.494	2,1	417.948	2,2	128.090	0,7	-259.560	-1,8	253.654	1,6	267.924	1,5	
- Costi capitalizzati	138.784	1,0	158.636	1,1	163.248	1,1	180.217	1,1	207.167	1,1	242.829	1,3	219.278	1,2	176.012	1,2	220.764	1,3	215.160	1,2	
- Acquisti	-7.728.318	-55,8	-8.015.220	-56,0	-8.431.419	-57,0	-9.153.684	-56,9	-10.831.885	-58,9	-11.314.488	-58,7	-10.494.311	-57,7	-7.727.946	-53,5	-9.606.270	-58,7	-10.476.437	-60,0	
- Servizi	-3.393.841	-24,5	-3.616.674	-25,3	-3.698.527	-25,0	-4.017.983	-25,0	-4.579.135	-24,9	-4.844.639	-25,1	-4.562.071	-25,1	-3.721.382	-25,7	-4.013.118	-24,5	-4.115.679	-23,6	
- Ricavi diversi operativi	202.114	1,4	251.690	1,8	216.512	1,5	224.662	1,4	261.142	1,4	274.339	1,4	248.717	1,4	244.707	1,7	246.108	1,5	239.129	1,5	
Valore aggiunto	3.122.073	22,5	3.200.580	22,4	3.256.847	22,0	3.412.120	21,2	3.832.001	20,8	4.065.411	21,1	3.735.777	20,5	3.164.152	21,9	3.475.439	21,2	3.595.633	20,6	
- Costo del lavoro	-1.878.839	-13,5	-2.003.098	-14,0	-2.031.062	-13,7	-2.153.833	-13,4	-2.389.560	-13,0	-2.485.260	-12,9	-2.352.591	-12,9	-2.042.448	-14,1	-2.219.349	-13,5	-2.336.014	-13,4	
Margine operativo lordo	1.243.234	9,0	1.197.482	8,4	1.225.785	8,3	1.258.287	7,8	1.442.441	7,8	1.580.151	8,2	1.383.186	7,6	1.121.704	7,8	1.256.090	7,7	1.259.619	7,2	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-429.996	-3,1	-469.930	-3,3	-439.987	-3,0	-438.992	-2,7	-449.384	-2,4	-439.776	-2,3	-419.731	-2,3	-400.281	-2,8	-413.895	-2,5	-413.134	-2,4	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-91.698	-0,7	-105.248	-0,8	-112.221	-0,7	-112.897	-0,7	-126.151	-0,7	-139.887	-0,7	-137.905	-0,8	-127.127	-0,9	-136.255	-0,9	-135.811	-0,7	
Margine operativo netto	721.540	5,2	622.304	4,3	673.577	4,6	706.398	4,4	866.906	4,7	1.000.488	5,2	825.550	4,5	594.296	4,1	705.940	4,3	710.674	4,1	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-6.313	...	-6.097	...	-4.841	...	-7.837	...	-4.647	...	-4.959	...	-4.037	...	-3.574	...	-5.088	...	-4.510	...	
- Altri oneri finanziari	-289.061	-2,1	-293.467	-2,1	-281.684	-1,9	-276.068	-1,7	-343.582	-1,9	-451.315	-2,3	-498.872	-2,7	-299.190	-2,1	-240.294	-1,5	-275.065	-1,6	
- Proventi finanziari	120.275	0,8	139.605	1,0	70.506	0,4	91.498	0,5	102.099	0,5	100.818	0,5	124.887	0,7	69.392	0,5	78.848	0,6	81.931	0,4	
Risultato corrente prima delle imposte	546.441	3,9	462.345	3,2	457.558	3,1	513.991	3,2	620.776	3,3	645.032	3,4	447.528	2,5	360.924	2,5	539.406	3,4	513.030	2,9	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-19.094	-0,1	-22.116	-0,2	-21.053	-0,1	-28.987	-0,2	-28.144	-0,2	-29.460	-0,2	-27.014	-0,1	-23.289	-0,2	-27.994	-0,2	-22.294	-0,1	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-6.838	...	-22.056	-0,2	-8.862	-0,1	-21.798	-0,1	-10.722	-0,1	-6.035	...	-13.502	-0,1	-6.182	...	-30.781	-0,2	-4.761	-0,1	
- Plusvalenze su realizzi	43.020	0,3	54.644	0,5	62.497	0,4	66.322	0,4	49.634	0,3	63.889	0,4	169.489	0,9	32.086	0,2	28.767	0,2	46.256	0,3	
- Rivalutazioni e svalutazioni	37.620	0,3	-19.355	-0,1	-36.782	-0,2	10.491	0,1	51.938	0,3	-15.708	-0,1	-46.134	-0,3	-26.650	-0,2	-42.338	-0,3	33.460	0,2	
- Proventi e oneri diversi straordinari	15.853	0,1	15.923	0,1	37.044	0,3	15.812	0,1	12.781	0,1	5.395	...	18.761	0,1	4.572	...	-26.489	-0,2	-18.645	-0,1	
- Movimenti delle riserve	-68.087	-0,5	-3.249	...	20.575	0,1	-13.306	-0,1	-63.737	-0,3	-11.177	-0,1	-4.952	...	-3.218	...	-1.144	...	-70.244	-0,4	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	548.915	4,0	466.136	3,3	510.977	3,5	542.525	3,4	632.526	3,4	651.936	3,4	544.176	3,0	338.243	2,3	439.427	2,7	476.802	2,7	
- Imposte sul reddito	-294.326	-2,2	-323.344	-2,3	-344.363	-2,4	-353.968	-2,2	-428.883	-2,3	-408.263	-2,1	-303.057	-1,7	-202.794	-1,3	-270.153	-1,7	-303.970	-1,7	
Risultato d'esercizio	254.589	1,8	142.792	1,0	166.614	1,1	188.557	1,2	203.643	1,1	243.673	1,3	241.119	1,3	135.449	1,0	169.274	1,0	172.832	1,0	
- Risultato di competenza di terzi	-12.417	-0,1	-7.368	-0,1	-11.883	-0,1	-11.483	-0,1	-5.777	...	-10.410	-0,1	-8.063	...	3.806	...	-2.799	...	3.812	...	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	242.172	1,7	135.424	0,9	154.731	1,0	177.074	1,1	197.866	1,1	233.263	1,2	233.056	1,3	139.255	1,0	166.475	1,0	176.644	1,0	
Dividendi deliberati	108.127		65.413		83.141		119.219		98.939		91.963		97.428		88.519		95.191		30.142		
Fatturato all'esportazione	4.753.808		4.648.943		4.910.024		5.451.786		6.357.856		6.650.539		6.242.628		4.863.796		5.598.859		6.171.816		
in % del fatturato totale		34,3		32,5		33,2		33,9		34,6		34,5		34,3		33,7		34,2		35,3	
Numero dipendenti	62.926		64.943		63.021		65.765		71.859		71.336		65.359		57.093		59.786		59.724		

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	3.562.540	5,6	3.774.909	5,7	4.250.973	6,1	4.489.596	6,1	4.886.007	6,1	5.068.910	6,0	4.357.194	5,0	4.517.120	5,7	4.974.844	6,0	4.844.923	5,8
- Titoli a reddito fisso	783.499	1,2	724.629	1,1	682.244	1,0	856.687	1,2	892.003	1,1	877.546	1,0	853.900	1,0	882.967	1,1	1.115.303	1,4	988.641	1,2
Disponibilità	4.346.039	6,8	4.499.538	6,8	4.933.217	7,1	5.346.283	7,3	5.778.010	7,2	5.946.456	7,0	5.211.094	6,0	5.400.087	6,8	6.090.147	7,4	5.833.564	7,0
- Rimanenze(a)	13.900.519	21,9	14.609.761	22,0	15.632.215	22,5	16.597.249	22,5	18.875.539	23,4	20.389.446	24,1	19.655.957	22,5	16.523.257	21,0	17.163.371	20,7	17.927.621	21,5
- Clienti	22.210.141	35,0	22.611.667	34,1	23.705.057	34,2	25.297.142	34,4	27.619.356	34,2	28.502.631	33,7	26.603.580	30,5	23.129.923	29,3	25.120.701	30,3	25.753.223	30,8
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-63.104	-0,1	-87.571	-0,1	-106.736	-0,2	-120.779	-0,2	-148.493	-0,2	-151.665	-0,2	-194.291	-0,2	-227.988	-0,3	-179.219	-0,2	-179.599	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-417.168	-0,7	-470.207	-0,7	-478.957	-0,6	-517.246	-0,7	-523.765	-0,7	-548.680	-0,6	-617.889	-0,8	-620.518	-0,8	-673.529	-0,8	-659.248	-0,8
Circolante	35.630.388	56,1	36.663.650	55,3	38.751.579	55,9	41.256.366	56,0	45.822.637	56,7	48.191.732	57,0	45.447.357	52,0	38.804.674	49,2	41.431.324	50,0	42.841.997	51,3
- Altre attività correnti	3.844.126	6,1	4.195.632	6,3	4.144.120	6,0	4.306.923	5,8	4.992.410	6,2	5.377.155	6,4	5.197.227	6,0	4.548.891	5,8	4.577.963	5,5	4.815.299	5,7
ATTIVO CORRENTE (c)	43.820.553	69,0	45.358.820	68,4	47.828.916	69,0	50.909.572	69,1	56.593.057	70,1	59.515.343	70,4	55.855.678	64,0	48.753.652	61,8	52.099.434	62,9	53.490.860	64,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	33.654.092	53,0	36.026.206	54,4	37.767.692	54,5	39.692.026	53,9	41.921.327	51,9	43.917.979	51,9	49.511.701	56,7	47.852.378	60,7	49.297.278	59,5	49.708.674	59,5
- Fondi di ammortamento	-18.986.495	-29,9	-20.414.920	-30,8	-21.808.809	-31,5	-22.831.134	-31,0	-24.157.956	-29,9	-25.318.789	-29,9	-24.775.123	-28,4	-24.150.667	-30,6	-25.491.677	-30,8	-26.412.092	-31,6
Immobilizzazioni materiali nette	14.667.597	23,1	15.611.286	23,6	15.958.883	23,0	16.860.892	22,9	17.763.371	22,0	18.599.190	22,0	24.736.578	28,3	23.701.711	30,1	23.805.601	28,7	23.296.582	27,9
- Partecipazioni nette	1.516.241	2,4	1.490.159	2,2	1.810.087	2,6	1.920.854	2,6	2.051.852	2,5	2.012.639	2,4	2.281.324	2,6	2.228.705	2,8	2.555.140	3,1	2.465.152	3,0
- Altre attività a m/l termine	1.161.794	1,8	1.165.887	1,8	1.163.085	1,7	1.180.095	1,6	1.207.855	1,5	1.178.293	1,4	1.143.523	1,3	953.403	1,2	1.111.717	1,3	1.174.690	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	2.373.445	3,7	2.644.038	4,0	2.562.184	3,7	2.753.266	3,8	3.139.201	3,9	3.251.349	3,8	3.305.856	3,8	3.205.198	4,1	3.269.884	4,0	3.110.648	3,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	19.719.077	31,0	20.911.370	31,6	21.494.239	31,0	22.715.107	30,9	24.162.279	29,9	25.041.471	29,6	31.467.281	36,0	30.089.017	38,2	30.742.342	37,1	30.047.072	36,0
Totale (c+d)	63.539.630	100,0	66.270.190	100,0	69.323.155	100,0	73.624.679	100,0	80.755.336	100,0	84.556.814	100,0	87.322.959	100,0	78.842.669	100,0	82.841.776	100,0	83.537.932	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	13.149.806	20,7	13.845.474	20,9	14.002.130	20,2	14.373.206	19,5	16.030.576	19,9	17.350.867	20,5	17.472.995	20,0	14.852.275	18,8	14.412.455	17,4	15.530.867	18,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	327.817	0,5	260.454	0,4	303.508	0,4	395.656	0,6	535.810	0,6	390.373	0,5	567.210	0,7	555.992	0,7	460.859	0,6	403.161	0,5
Debiti finanziari a breve termine	13.477.623	21,2	14.105.928	21,3	14.305.638	20,6	14.768.862	20,1	16.566.386	20,5	17.741.240	21,0	18.040.205	20,7	15.408.267	19,5	14.873.314	18,0	15.934.028	19,1
- Fornitori e consociate	15.636.680	24,6	15.672.865	23,6	16.888.688	24,4	17.932.373	24,4	19.924.842	24,7	20.849.686	24,7	18.749.878	21,5	15.595.433	19,8	17.588.421	21,2	18.148.127	21,7
- Altre passività correnti	5.851.843	9,2	5.936.886	9,0	6.036.799	8,7	6.712.572	9,0	7.574.863	9,4	7.964.395	9,4	7.475.725	8,5	6.585.341	8,4	7.271.545	8,8	7.358.428	8,8
PASSIVO CORRENTE (e)	34.966.146	55,0	35.715.679	53,9	37.231.125	53,7	39.413.807	53,5	44.066.091	54,6	46.555.321	55,1	44.265.808	50,7	37.589.041	47,7	39.733.280	48,0	41.440.583	49,6
- Prestiti obbligazionari	760.831	1,2	784.035	1,2	804.007	1,2	718.160	1,0	841.753	1,0	787.779	0,9	790.386	0,9	860.815	1,1	834.846	1,0	775.793	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	5.453.690	8,6	6.143.632	9,3	6.384.074	9,2	7.095.935	9,6	8.075.522	10,0	8.563.783	10,1	8.715.354	10,0	8.452.806	10,7	8.886.104	10,7	8.181.915	9,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	145.537	0,2	158.718	0,2	315.183	0,5	358.400	0,5	457.894	0,6	509.458	0,6	574.095	0,7	607.844	0,8	639.954	0,8	579.704	0,7
- Altri debiti finanziari	1.036.333	1,6	1.156.154	1,7	1.051.330	1,4	1.028.860	1,4	966.214	1,2	1.045.516	1,3	1.050.951	1,1	1.062.670	1,3	739.966	0,9	689.926	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	7.396.391	11,6	8.242.539	12,4	8.554.594	12,3	9.201.355	12,5	10.341.383	12,8	10.906.536	12,9	11.130.786	12,7	10.984.135	13,9	11.100.870	13,4	10.227.338	12,2
- Fondi del personale	2.452.019	3,9	2.557.293	3,9	2.699.605	3,9	2.834.114	3,8	3.004.302	3,7	2.830.291	3,3	2.482.560	2,8	2.129.277	2,7	2.084.310	2,5	2.025.309	2,4
- Fondo oscillazione cambi	22.045	...	22.940	...	447	...	12	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi	873.769	1,4	986.077	1,5	1.234.369	1,8	1.339.468	1,9	1.526.641	1,9	1.464.012	1,8	1.746.493	2,1	1.648.010	2,1	1.741.664	2,1	1.790.731	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	10.744.224	16,9	11.808.849	17,8	12.489.015	18,0	13.374.949	18,2	14.872.326	18,4	15.200.839	18,0	15.359.839	17,6	14.761.422	18,7	14.926.844	18,0	14.043.378	16,8
- Capitale sociale	5.120.801	8,1	5.447.164	8,2	5.750.096	8,3	5.831.677	7,9	6.335.378	7,8	6.416.034	7,6	6.246.092	7,2	6.127.812	7,8	6.206.608	7,5	6.158.078	7,4
- Riserve	10.934.025	17,2	11.982.876	18,1	12.250.619	17,7	13.095.804	17,8	13.441.585	16,6	14.026.821	16,6	19.636.502	22,5	18.974.333	24,1	19.991.380	24,1	20.193.154	24,2
- Risultato d'esercizio	1.294.939	2,0	740.015	1,1	986.719	1,4	1.196.687	1,6	1.363.233	1,7	1.651.377	2,0	1.066.933	1,2	610.165	0,8	1.119.227	1,4	943.817	1,1
- Interessi di terzi	479.495	0,8	575.607	0,9	615.581	0,9	711.755	1,0	676.723	0,9	706.422	0,7	747.785	0,8	779.896	0,9	864.437	1,0	758.922	0,9
CAPITALE NETTO (g)	17.829.260	28,1	18.745.662	28,3	19.603.015	28,3	20.835.923	28,3	21.816.919	27,0	22.800.654	26,9	27.697.312	31,7	26.492.206	33,6	28.181.652	34,0	28.053.971	33,6
Totale (e+f+g)	63.539.630	100,0	66.270.190	100,0	69.323.155	100,0	73.624.679	100,0	80.755.336	100,0	84.556.814	100,0	87.322.959	100,0	78.842.669	100,0	82.841.776	100,0	83.537.932	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-4.983.008		-4.879.049		-4.927.688		-4.980.705		-6.200.080		-7.277.759		-7.871.796		-5.130.658		-4.617.998		-5.697.745	
Attivo corrente/Passivo corrente	125,3		127,0		128,5		129,2		128,4		127,8		126,2		129,7		131,1		129,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	85,7		86,3		86,8		87,4		85,9		8									

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	699.270	605.947	615.425	691.973	853.171	1.220.427	834.899	429.935	787.420	1.052.377
- Risultato mandato a nuovo	557.200	464.906	548.355	661.208	797.134	1.147.172	632.935	225.451	650.515	814.057
- Rivalutazioni e svalutazioni	-90.213	115.262	91.915	-29.141	-154.849	3.881	150.147	141.699	134.418	142.612
- Movimenti delle riserve prima del risultato	232.283	25.779	-24.845	59.906	210.886	69.374	51.817	62.785	2.487	95.708
Ammortamenti stanziati	2.802.023	2.980.127	2.893.672	2.816.011	2.816.314	2.892.148	2.817.248	2.663.133	2.720.792	2.690.307
- Ammortamenti ordinari	2.182.843	2.323.073	2.270.348	2.193.142	2.166.843	2.193.347	2.098.789	2.010.801	2.044.698	2.048.653
- Ammortamenti anticipati	67.585	42.846	330	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	551.595	614.208	622.994	622.869	649.471	698.801	718.459	652.332	676.094	641.654
Stanziamenti netti ai fondi del personale	139.798	122.966	146.612	150.863	117.877	-158.052	-138.904	-71.535	-63.797	-30.873
- Accantonamenti	484.415	499.936	518.483	529.906	558.773	599.270	564.626	487.596	518.742	543.244
- Utilizzi	-344.617	-376.970	-371.871	-379.043	-440.896	-757.322	-703.530	-559.131	-582.539	-574.117
Totale	3.641.091	3.709.040	3.655.709	3.658.847	3.787.362	3.954.523	3.513.243	3.021.533	3.444.415	3.711.811
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.836.701	2.855.012	2.216.901	2.851.526	2.858.079	2.928.632	8.339.772	2.924.583	2.329.774	2.354.691
- Investimenti	3.716.000	3.087.119	3.165.028	3.292.532	3.532.145	4.032.848	3.831.600	2.882.859	3.231.330	2.741.424
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	267.838	285.650	323.913	457.288	603.929	255.961	788.329	638.144	364.202	494.275
- Rivalutazioni e svalutazioni	63.527	14.649	-22.325	59.441	184.756	-3.603	49.425	20.996	-3.649	-50.808
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	305	776.020	11.905	542.728	4.204	-	5.444.702	316.773	-	-
- Plusvalenze da conferimento	7.635	3.247	-	-	-	-	12.654	47.750	-	-
- Disinvestimenti	-1.097.145	-1.131.580	-1.100.927	-1.301.899	-1.161.718	-1.117.862	-1.204.417	-772.742	-934.196	-686.017
- Scorpi e cessioni	-97.737	-143.360	-157.411	-172.674	-305.237	-238.712	-289.821	-193.560	-300.012	-144.183
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-23.722	-36.733	-3.282	-25.890	-	-	-292.700	-15.637	-27.901	-
Capitali nominali	335.737	377.226	355.254	312.718	437.150	284.582	338.830	387.848	248.908	256.123
- Svalutazioni	-87.200	-94.328	-133.395	-101.268	-78.231	-104.939	-98.131	-89.759	-84.628	-128.979
- Reintegri contestuali	74.683	44.900	103.073	54.288	54.633	54.437	62.941	38.003	37.700	43.328
- Aumenti a pagamento	231.364	271.378	197.440	204.378	229.471	246.498	176.294	175.316	172.612	179.473
- Variazioni per conferimenti e diverse	34.957	80.549	-45.405	24.585	118.273	9.416	34.330	60.837	4.332	39.927
- Aumenti gratuiti	81.933	74.727	233.541	130.735	113.004	79.170	163.396	203.451	118.892	122.374
Riserve	967.709	1.373.750	414.899	1.246.857	633.917	995.650	6.416.638	994.259	519.865	863.924
- A capitali per aumenti gratuiti	-81.933	-74.727	-233.541	-130.735	-113.004	-79.170	-163.396	-203.451	-118.892	-122.374
- Da capitali per ripianamento perdite	87.200	94.328	133.395	101.268	78.231	104.939	98.131	89.759	84.628	128.979
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	77.561	66.444	55.893	34.245	122.942	166.741	64.674	16.609	32.892	39.763
- Contributi a fondo perduto	14.538	6.811	2.118	812	1.657	-	14	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	6.891	658.737	19.871	552.231	5.387	-	4.890.327	205.169	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	186.006	50.692	453	1.179	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-20.944	-2.271	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	232.283	25.779	-24.845	59.906	210.886	69.374	51.817	62.785	2.487	95.708
- Variazioni per fusioni e diverse	-197.415	-23.154	4.197	8.918	-262.786	-71.415	265.891	-51.175	25.514	-25.940
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	663.522	571.111	457.358	619.033	590.604	805.181	1.209.180	874.563	493.236	747.788

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	67.453.445	100,0	68.706.614	100,0	72.285.233	100,0	74.642.398	100,0	82.406.753	100,0	88.590.120	100,0	85.559.281	100,0	68.156.516	100,0	74.004.666	100,0	78.592.551	100,0
- Variazione delle rimanenze	85.296	0,1	617.119	0,9	1.020.123	1,4	774.791	1,0	1.684.908	2,0	1.770.877	2,0	578.792	0,7	-1.754.866	-2,6	945.858	1,3	1.313.701	1,7
- Costi capitalizzati	573.168	0,8	588.214	0,9	624.200	0,9	697.325	0,9	782.933	1,0	903.339	1,0	977.164	1,1	714.043	1,0	830.316	1,1	847.298	1,1
- Acquisti	-37.574.480	-55,7	-38.677.029	-56,3	-41.271.692	-57,1	-42.595.755	-57,0	-47.985.252	-58,2	-51.662.707	-58,3	-49.802.598	-58,2	-36.543.152	-53,6	-43.142.353	-58,3	-47.125.846	-60,0
- Servizi	-15.991.501	-23,7	-16.632.716	-24,2	-17.258.680	-23,9	-17.913.623	-24,0	-19.878.546	-24,1	-21.267.317	-24,0	-20.388.584	-23,8	-16.436.936	-24,1	-17.269.681	-23,3	-17.893.489	-22,8
- Ricavi diversi operativi	1.052.644	1,6	1.098.017	1,6	1.068.865	1,5	1.158.874	1,6	1.217.966	1,4	1.314.986	1,5	1.302.312	1,5	1.146.303	1,7	1.189.989	1,6	1.206.530	1,6
Valore aggiunto	15.598.572	23,1	15.700.219	22,9	16.468.049	22,8	16.764.010	22,5	18.228.762	22,1	19.649.298	22,2	18.226.367	21,3	15.281.908	22,4	16.558.795	22,4	16.940.745	21,6
- Costo del lavoro	-9.403.237	-13,9	-9.815.202	-14,3	-10.298.700	-14,3	-10.539.569	-14,2	-11.290.129	-13,7	-12.025.218	-13,6	-11.654.121	-13,6	-10.027.936	-14,7	-10.654.275	-14,4	-11.020.628	-14,1
Margine operativo lordo	6.195.335	9,2	5.885.017	8,6	6.169.349	8,5	6.224.441	8,3	6.938.633	8,4	7.624.080	8,6	6.572.246	7,7	5.253.972	7,7	5.904.520	8,0	5.920.117	7,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.182.843	-3,2	-2.323.073	-3,4	-2.270.348	-3,1	-2.193.142	-2,9	-2.166.843	-2,6	-2.193.347	-2,5	-2.098.789	-2,5	-2.010.801	-3,0	-2.044.698	-2,8	-2.048.653	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-461.326	-0,7	-494.146	-0,7	-503.539	-0,7	-498.879	-0,7	-519.515	-0,6	-556.998	-0,6	-571.475	-0,6	-518.148	-0,7	-534.416	-0,7	-514.624	-0,6
Margine operativo netto	3.551.166	5,3	3.067.798	4,5	3.395.462	4,7	3.532.420	4,7	4.252.275	5,2	4.873.735	5,5	3.901.982	4,6	2.725.023	4,0	3.325.406	4,5	3.356.840	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-46.994	-0,1	-43.389	-0,1	-76.835	-0,1	-55.903	-0,1	-38.231	...	-41.680	...	-37.706	-0,1	-36.157	-0,1	-35.862	...	-28.648	...
- Altri oneri finanziari	-1.339.339	-1,9	-1.303.049	-1,9	-1.222.160	-1,7	-1.135.976	-1,5	-1.445.636	-1,8	-1.848.998	-2,1	-1.984.481	-2,3	-1.172.552	-1,7	-914.519	-1,2	-1.049.754	-1,3
- Proventi finanziari	545.371	0,8	596.655	0,9	430.154	0,7	479.569	0,7	453.908	0,5	482.508	0,5	541.496	0,6	322.815	0,4	349.546	0,4	347.950	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	2.710.204	4,1	2.318.015	3,4	2.526.621	3,6	2.820.110	3,8	3.222.316	3,9	3.465.565	3,9	2.421.291	2,8	1.839.129	2,6	2.724.571	3,7	2.626.388	3,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-157.854	-0,2	-162.908	-0,2	-119.785	-0,2	-123.990	-0,2	-129.956	-0,2	-141.803	-0,2	-146.984	-0,1	-134.184	-0,2	-141.678	-0,2	-127.030	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-51.117	-0,1	-82.197	-0,1	-43.252	-0,1	-64.742	-0,1	-53.145	-0,1	-40.482	...	-43.639	-0,1	-29.353	...	-55.413	-0,1	-31.611	...
- Plusvalenze su realizzi	234.887	0,3	272.216	0,4	249.806	0,3	285.504	0,4	405.061	0,5	324.802	0,4	508.012	0,6	202.367	0,3	228.123	0,3	268.535	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	90.213	0,1	-115.262	-0,2	-91.915	-0,1	29.141	...	154.849	0,2	-3.881	...	-150.147	-0,2	-141.699	-0,2	-134.418	-0,2	-142.612	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	154.852	0,2	28.989	...	146.215	0,2	38.003	0,1	22.469	...	120.506	0,1	-13.170	...	-5.246	...	-180.664	-0,2	-148.339	-0,2
- Movimenti delle riserve	-232.283	-0,3	-25.779	...	24.845	...	-59.906	-0,1	-210.886	-0,2	-69.374	-0,1	-51.817	-0,1	-62.785	-0,1	-2.487	...	-95.708	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.748.902	4,1	2.233.074	3,3	2.692.535	3,7	2.924.120	3,9	3.410.708	4,1	3.655.333	4,1	2.523.546	2,9	1.668.229	2,4	2.438.034	3,3	2.349.623	3,0
- Imposte sul reddito	-1.417.857	-2,1	-1.458.956	-2,2	-1.653.943	-2,2	-1.680.712	-2,2	-2.004.824	-2,3	-1.933.877	-2,1	-1.419.961	-1,7	-1.036.030	-1,5	-1.266.184	-1,7	-1.373.136	-1,8
Risultato d'esercizio	1.331.045	2,0	774.118	1,1	1.038.592	1,5	1.243.408	1,7	1.405.884	1,8	1.721.456	2,0	1.103.585	1,2	632.199	0,9	1.171.850	1,6	976.487	1,2
- Risultato di competenza di terzi	-36.106	-0,1	-34.103	...	-51.873	-0,1	-46.721	-0,1	-42.651	-0,1	-70.079	-0,1	-36.652	...	-22.034	...	-52.623	-0,1	-32.670	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.294.939	1,9	740.015	1,1	986.719	1,4	1.196.687	1,6	1.363.233	1,7	1.651.377	1,9	1.066.933	1,2	610.165	0,9	1.119.227	1,5	943.817	1,2
Dividendi deliberati	771.557		307.729		486.958		579.933		604.621		570.645		468.189		405.466		518.542		158.651	
Fatturato all'esportazione	23.571.410		23.737.794		25.100.708		26.916.146		30.123.676		33.053.517		31.933.507		24.417.787		27.348.727		29.754.153	
in % del fatturato totale		34,9		34,5		34,7		36,1		36,6		37,3		35,8		37,0		37,9		
Numero dipendenti	284.778		290.766		293.040		292.251		306.717		314.463		293.319		259.353		262.419		260.950	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche	706.923	5,3	697.775	5,2	716.577	5,1	790.090	5,0	919.733	5,3	1.113.080	5,9	1.005.821	5,2	961.327	5,6	803.043	4,8	762.074	4,7	
- Titoli a reddito fisso	122.027	0,9	110.579	0,8	98.977	0,7	167.064	1,0	109.288	0,6	162.816	0,9	168.314	0,9	197.562	1,1	377.846	2,3	294.750	1,8	
Disponibilità	828.950	6,2	808.354	6,0	815.554	5,8	957.154	6,0	1.029.021	5,9	1.275.896	6,8	1.174.135	6,1	1.158.889	6,7	1.180.889	7,1	1.056.824	6,5	
- Rimanenze(a)	2.211.374	16,6	2.227.811	16,5	2.641.655	18,7	2.832.902	17,8	3.218.937	18,3	3.419.409	18,2	3.200.449	16,6	2.840.527	16,5	2.828.929	17,0	2.870.585	17,7	
- Clienti	4.185.856	31,5	4.267.004	31,7	4.422.329	31,4	5.197.178	32,7	5.792.579	33,0	6.059.490	32,2	5.690.760	29,5	4.884.028	28,3	4.973.777	29,8	4.904.872	30,2	
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-8.634	-0,1	-5.867	...	-8.074	-0,1	-9.914	-0,1	-15.374	-0,1	-15.647	-0,1	-14.217	-0,1	-14.004	-0,1	-21.616	-0,1	-14.469	-0,1	
- Fondo svalutazione crediti	-92.124	-0,6	-84.979	-0,7	-97.658	-0,6	-105.506	-0,6	-117.599	-0,6	-106.852	-0,6	-115.852	-0,6	-124.280	-0,7	-133.917	-0,8	-124.712	-0,8	
Circolante	6.296.472	47,4	6.403.969	47,5	6.958.252	49,4	7.914.660	49,8	8.878.543	50,6	9.356.400	49,7	8.761.140	45,4	7.586.271	44,0	7.647.173	45,9	7.636.276	47,0	
- Altre attività correnti	1.101.605	8,3	1.148.843	8,6	1.153.017	8,2	1.313.158	8,3	1.336.899	7,6	1.456.491	7,8	1.387.569	7,2	1.193.898	6,9	1.145.627	6,8	1.172.978	7,3	
ATTIVO CORRENTE (c)	8.227.027	61,9	8.361.166	62,1	8.926.823	63,4	10.184.972	64,1	11.244.463	64,1	12.088.787	64,3	11.322.844	58,7	9.939.058	57,6	9.973.689	59,8	9.866.078	60,8	
- Immobilizzazioni materiali lorde	7.758.087	58,4	8.001.491	59,4	8.438.941	59,9	9.167.866	57,7	10.124.495	57,7	10.725.442	57,0	11.832.759	61,3	11.011.452	63,8	10.583.964	63,5	10.242.372	63,1	
- Fondi di ammortamento	-3.820.980	-28,8	-3.884.435	-28,8	-4.181.634	-29,7	-4.576.529	-28,8	-5.174.317	-29,5	-5.545.806	-29,5	-5.509.759	-28,5	-5.266.889	-30,5	-5.299.824	-31,8	-5.365.198	-33,1	
Immobilizzazioni materiali nette	3.937.107	29,6	4.117.056	30,6	4.257.307	30,2	4.591.337	28,9	4.950.178	28,2	5.179.636	27,5	6.323.000	32,8	5.744.563	33,3	5.284.140	31,7	4.877.174	30,0	
- Partecipazioni nette	385.356	2,9	248.955	1,8	261.808	1,9	331.361	2,1	322.106	1,8	399.683	2,1	483.947	2,5	362.606	2,1	336.560	2,0	491.347	3,0	
- Altre attività a m/l termine	286.946	2,2	224.959	1,7	207.687	1,5	240.094	1,5	231.945	1,3	288.826	1,5	234.366	1,2	284.500	1,6	246.376	1,5	228.139	1,4	
- Immobilizzazioni immateriali	449.437	3,4	522.396	3,8	436.415	3,0	529.404	3,4	794.423	4,6	857.050	4,6	938.825	4,8	917.293	5,4	833.130	5,0	774.141	4,8	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	5.058.846	38,1	5.113.366	37,9	5.163.217	36,6	5.692.196	35,9	6.298.652	35,9	6.725.195	35,7	7.980.138	41,3	7.308.962	42,4	6.700.206	40,2	6.370.801	39,2	
Totale (c+d)	13.285.873	100,0	13.474.532	100,0	14.090.040	100,0	15.877.168	100,0	17.543.115	100,0	18.813.982	100,0	19.302.982	100,0	17.248.020	100,0	16.673.895	100,0	16.236.879	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.715.344	20,4	2.746.209	20,4	2.776.196	19,7	3.097.814	19,5	3.476.845	19,8	4.074.451	21,7	4.001.275	20,7	3.418.810	19,8	3.157.578	18,9	3.232.574	19,9	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	22.165	0,2	51.535	0,4	74.212	0,5	74.634	0,5	63.306	0,4	99.067	0,5	40.437	0,2	66.364	0,4	58.428	0,4	18.384	0,1	
Debiti finanziari a breve termine	2.737.509	20,6	2.797.744	20,8	2.850.408	20,2	3.172.448	20,0	3.540.151	20,2	4.173.518	22,2	4.041.712	20,9	3.485.174	20,2	3.216.006	19,3	3.250.958	20,0	
- Fornitori e consociate	3.100.388	23,3	3.170.133	23,5	3.270.183	23,2	3.575.465	22,5	4.013.935	22,9	4.243.578	22,6	3.854.130	20,0	3.317.616	19,2	3.463.868	20,8	3.456.290	21,3	
- Altre passività correnti	1.466.360	11,1	1.577.752	11,7	1.809.248	12,9	2.010.898	12,7	2.301.151	13,1	2.114.182	11,2	1.893.539	9,8	1.750.900	10,2	1.500.470	9,0	1.472.713	9,1	
PASSIVO CORRENTE (e)	7.304.257	55,0	7.545.629	56,0	7.929.839	56,3	8.758.811	55,2	9.855.237	56,2	10.531.278	56,0	9.789.381	50,7	8.553.690	49,6	8.180.344	49,1	8.179.961	50,4	
- Prestiti obbligazionari	71.108	0,5	59.577	0,4	85.107	0,6	93.067	0,6	133.719	0,8	148.544	0,8	168.599	0,9	152.649	0,9	147.381	0,9	125.189	0,8	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.172.144	8,8	1.051.499	7,8	1.113.439	7,9	1.400.967	8,8	1.520.781	8,7	1.693.382	9,0	1.770.418	9,2	1.688.044	9,8	1.718.520	10,3	1.433.204	8,8	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	45.510	0,3	31.278	0,2	44.852	0,3	35.298	0,2	137.240	0,8	173.942	0,9	213.840	1,1	252.823	1,5	115.119	0,7	144.035	0,9	
- Altri debiti finanziari	172.299	1,4	228.504	1,8	251.334	1,8	255.920	1,6	281.249	1,5	297.855	1,6	185.950	0,9	204.007	1,1	192.320	1,1	196.680	1,2	
Debiti finanziari a m/l termine	1.461.061	11,0	1.370.858	10,2	1.494.732	10,6	1.785.252	11,2	2.072.989	11,8	2.313.723	12,3	2.338.807	12,1	2.297.523	13,3	2.173.340	13,0	1.899.108	11,7	
- Fondi del personale	497.541	3,7	501.629	3,7	521.272	3,7	553.759	3,5	594.273	3,4	558.658	3,0	470.783	2,4	408.001	2,4	381.282	2,3	354.535	2,2	
- Fondo oscillazione cambi	1.746	...	1.927	...	536	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi	182.457	1,4	172.398	1,3	212.758	1,5	257.103	1,7	266.573	1,5	288.628	1,5	310.491	1,7	301.113	1,7	330.976	2,0	263.753	1,6	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	2.142.805	16,1	2.046.812	15,2	2.229.298	15,8	2.596.114	16,4	2.933.835	16,7	3.161.009	16,8	3.120.081	16,2	3.006.637	17,4	2.885.598	17,3	2.517.396	15,5	
- Capitale sociale	1.143.032	8,6	1.197.013	8,9	1.325.850	9,4	1.383.150	8,7	1.490.172	8,5	1.464.655	7,8	1.470.977	7,6	1.321.831	7,7	1.291.424	7,7	1.292.506	8,0	
- Riserve	2.343.513	17,6	2.462.570	18,3	2.354.263	16,7	2.805.128	17,7	2.941.555	16,8	3.230.623	17,2	4.560.279	23,6	4.193.528	24,3	4.123.275	24,7	3.978.557	24,5	
- Risultato d'esercizio	234.350	1,8	83.795	0,6	183.415	1,3	169.932	1,1	142.826	0,8	268.908	1,4	170.626	0,9	4.565	...	29.575	0,2	143.421	0,9	
- Interessi di terzi	117.916	0,9	138.713	1,0	67.375	0,5	164.033	0,9	179.490	1,0	157.509	0,8	191.638	1,0	167.769	1,0	163.679	1,0	125.038	0,7	
CAPITALE NETTO (g)	3.838.811	28,9	3.882.091	28,8	3.930.903	27,9	4.522.243	28,4	4.754.043	27,1	5.121.695	27,2	6.393.520	33,1	5.687.693	33,0	5.607.953	33,6	5.539.522	34,1	
Totale (e+f+g)	13.285.873	100,0	13.474.532	100,0	14.090.040	100,0	15.877.168	100,0	17.543.115	100,0	18.813.982	100,0	19.302.982	100,0	17.248.020	100,0	16.673.895	100,0	16.236.879	100,0	
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-1.279.970		-1.406.407		-1.636.597		-1.396.827		-1.814.337		-1.846.253		-1.652.769		-1.441.155		-1.013.968		-1.169.999		
Attivo corrente/Passivo corrente	112,6		110,8		112,6		116,3		114,1		114,8		115,7		116,2		121,9		120,6		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	82,5		81,4		79,4		84,1		81,6		82,5		83,1		83,2		87,6		85,7		

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	71.863	21.753	46.843	6.194	45.827	144.905	96.267	-36.354	-34.203	160.129
- Risultato mandato a nuovo	79.545	-9.910	52.934	4.512	27.865	134.394	54.565	-75.677	-67.345	119.677
- Rivalutazioni e svalutazioni	-19.398	4.038	-3.325	-940	24.221	10.812	31.504	32.866	27.880	26.254
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11.716	27.625	-2.766	2.622	-6.259	-301	10.198	6.457	5.262	14.198
Ammortamenti stanziati	543.443	578.246	563.670	602.512	673.797	701.189	660.270	638.137	580.069	547.583
- Ammortamenti ordinari	436.529	455.537	453.872	486.729	531.152	554.296	522.000	491.897	463.335	436.101
- Ammortamenti anticipati	7.404	10.473	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	99.510	112.236	109.798	115.783	142.645	146.893	138.270	146.240	116.734	111.482
Stanziamenti netti ai fondi del personale	22.272	26.048	15.354	22.402	23.948	-28.243	-29.800	-12.557	-8.920	-8.931
- Accantonamenti	93.011	91.970	93.902	100.275	108.402	114.618	104.362	93.592	93.369	94.875
- Utilizzi	-70.739	-65.922	-78.548	-77.873	-84.454	-142.861	-134.162	-106.149	-102.289	-103.806
Totale	637.578	626.047	625.867	631.108	743.572	817.851	726.737	589.226	536.946	698.781
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	898.121	879.260	606.225	721.555	746.542	613.665	2.359.968	535.481	418.510	486.046
- Investimenti	920.351	800.251	760.487	825.900	980.301	892.983	941.362	654.741	604.128	623.856
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	109.648	69.879	57.493	51.892	114.881	56.273	227.142	53.869	80.847	35.430
- Rivalutazioni e svalutazioni	40.176	14.567	951	3.052	-1.508	2.000	-912	-	-14.098	-394
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	320	214.629	-	87.602	1.686	-	1.464.292	19.600	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-166.071	-173.669	-199.457	-246.891	-301.372	-313.395	-226.911	-161.436	-166.399	-166.522
- Scorpori e cessioni	-6.303	-236	-13.249	-	-47.446	-24.196	-11.339	-28.142	-85.968	-6.324
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-46.161	-	-	-	-	-33.666	-3.151	-	-
Capitali nominali	75.463	100.138	120.616	34.421	74.272	68.893	125.601	61.943	30.108	41.701
- Svalutazioni	-44.742	-57.756	-39.678	-49.197	-35.093	-10.796	-24.216	-47.902	-95.937	-12.765
- Reintegri contestuali	44.688	46.634	25.790	41.806	24.737	5.164	23.268	35.983	75.870	4.082
- Aumenti a pagamento	47.450	86.012	50.971	38.346	42.993	64.814	69.365	52.460	27.075	43.001
- Variazioni per conferimenti e diverse	-3.281	3.097	34.736	-4.160	10.998	5.804	47.087	-100	642	-
- Aumenti gratuiti	31.348	22.151	48.797	7.626	30.637	3.907	10.097	21.502	22.458	7.383
Riserve	97.146	257.118	55.108	235.998	149.161	164.288	1.544.382	120.014	67.231	169.866
- A capitali per aumenti gratuiti	-31.348	-22.151	-48.797	-7.626	-30.637	-3.907	-10.097	-21.502	-22.458	-7.383
- Da capitali per ripianamento perdite	44.742	57.756	39.678	49.197	35.093	10.796	24.216	47.902	95.937	12.765
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	14.435	5.745	6.283	5.726	3.146	34.873	6.446	2.729	6.717	1.029
- Contributi a fondo perduto	3.252	16.748	346	-	-	727	52	-	224	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	272	107.277	-	79.693	1.041	-	1.278.486	17.448	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	14.891	6.951	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-4.850	-2.430	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11.716	27.625	-2.766	2.622	-6.259	-301	10.198	6.457	5.262	14.198
- Variazioni per fusioni e diverse	-10.157	-11.117	29.685	21.899	78.727	-19.950	120.532	-18.577	-18.282	29.697
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	54.193	70.714	30.679	84.487	68.050	142.050	114.549	85.557	-169	119.560

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	12.313.085	100,0	12.258.400	100,0	12.610.612	100,0	13.568.813	100,0	15.732.465	100,0	17.012.357	100,0	16.764.234	100,0	13.763.947	100,0	14.048.492	100,0	13.968.562	100,0
- Variazione delle rimanenze	149.564	1,2	109.109	0,9	164.154	1,3	128.372	0,9	304.486	1,9	288.842	1,7	184.785	1,1	-217.444	-1,6	144.519	1,0	255.536	1,8
- Costi capitalizzati	133.261	1,1	147.558	1,2	169.879	1,3	144.946	1,1	283.953	1,8	292.275	1,7	204.534	1,2	137.579	1,0	146.909	1,0	130.583	0,9
- Acquisti	-7.209.683	-58,6	-7.124.052	-58,1	-7.376.117	-58,5	-7.772.777	-57,3	-9.351.027	-59,4	-10.209.457	-60,0	-10.136.847	-60,5	-7.428.901	-54,0	-8.176.417	-58,2	-8.426.060	-60,3
- Servizi	-2.791.965	-22,7	-2.787.063	-22,7	-2.882.725	-22,9	-3.199.961	-23,6	-3.742.851	-23,8	-3.948.983	-23,2	-3.878.166	-23,1	-3.418.217	-24,8	-3.351.004	-23,9	-3.225.742	-23,1
- Ricavi diversi operativi	248.236	2,1	245.776	1,9	270.319	2,2	276.645	2,1	327.192	2,1	357.944	2,1	361.942	2,2	280.459	2,0	263.921	2,0	280.755	2,1
Valore aggiunto	2.842.498	23,1	2.849.728	23,2	2.956.122	23,4	3.146.038	23,2	3.554.218	22,6	3.792.978	22,3	3.500.482	20,9	3.117.423	22,6	3.076.420	21,9	2.983.634	21,4
- Costo del lavoro	-1.679.710	-13,7	-1.723.365	-14,0	-1.807.916	-14,3	-1.927.153	-14,2	-2.162.293	-13,8	-2.290.069	-13,5	-2.207.419	-13,2	-1.976.384	-14,3	-1.978.236	-14,1	-1.961.312	-14,1
Margine operativo lordo	1.162.788	9,4	1.126.363	9,2	1.148.206	9,1	1.218.885	9,0	1.391.925	8,8	1.502.909	8,8	1.293.063	7,7	1.141.039	8,3	1.098.184	7,8	1.022.322	7,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-436.529	-3,5	-455.537	-3,7	-453.872	-3,6	-486.729	-3,6	-531.152	-3,4	-554.296	-3,3	-522.000	-3,1	-491.897	-3,6	-463.335	-3,3	-436.101	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-81.439	-0,7	-87.913	-0,7	-96.632	-0,8	-94.978	-0,7	-104.004	-0,6	-109.373	-0,6	-102.857	-0,6	-102.016	-0,7	-91.071	-0,6	-86.652	-0,6
Margine operativo netto	644.820	5,2	582.913	4,8	597.702	4,7	637.178	4,7	756.769	4,8	839.240	4,9	668.206	4,0	547.126	4,0	543.778	3,9	499.569	3,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-7.000	-0,1	-4.049	...	-3.557	...	-3.714	...	-3.976	...	-7.629	...	-9.480	-0,1	-6.309	...	-7.153	-0,1	-4.864	...
- Altri oneri finanziari	-269.327	-2,2	-274.850	-2,2	-251.506	-2,0	-258.419	-1,9	-312.093	-2,0	-428.997	-2,5	-448.962	-2,7	-285.392	-2,1	-230.203	-1,6	-222.270	-1,6
- Proventi finanziari	112.572	1,0	76.770	0,5	60.813	0,5	90.874	0,7	84.195	0,5	94.095	0,5	118.993	0,8	70.257	0,4	66.676	0,5	62.255	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	481.065	3,9	380.784	3,1	403.452	3,2	465.919	3,5	524.895	3,3	496.709	2,9	328.757	2,0	325.682	2,3	373.098	2,7	334.690	2,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-25.475	-0,2	-34.796	-0,3	-13.166	-0,1	-20.805	-0,2	-38.641	-0,2	-37.520	-0,2	-35.413	-0,2	-44.224	-0,3	-25.663	-0,2	-24.830	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-11.541	-0,1	-8.783	-0,1	-10.342	-0,1	-14.145	-0,1	-5.822	...	-20.772	-0,1	-7.452	...	-9.481	-0,1	-13.740	-0,1	-11.794	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	32.046	0,3	35.196	0,3	64.399	0,6	42.188	0,3	88.239	0,6	201.776	1,2	176.932	1,1	34.012	0,2	16.545	0,1	112.149	0,9
- Rivalutazioni e svalutazioni	19.398	0,2	-4.038	...	3.325	...	940	...	-24.221	-0,2	-10.812	-0,1	-31.504	-0,2	-32.866	-0,2	-27.880	-0,2	-26.254	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	17.375	0,1	21.067	0,2	28.513	0,2	29.561	0,2	-12.033	-0,1	30.423	0,2	23.191	0,1	-30.919	-0,2	-55.772	-0,4	-12.581	-0,1
- Movimenti delle riserve	-11.716	-0,1	-27.625	-0,2	2.766	...	-2.622	...	6.259	...	301	...	-10.198	-0,1	-6.457	...	-5.262	...	-14.198	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	501.152	4,1	361.805	3,0	478.947	3,8	501.036	3,7	538.676	3,4	660.105	3,9	444.313	2,7	235.747	1,7	261.326	1,9	357.182	2,6
- Imposte sul reddito	-262.574	-2,2	-264.831	-2,2	-294.445	-2,3	-315.014	-2,3	-378.159	-2,4	-373.809	-2,2	-264.887	-1,6	-227.806	-1,7	-235.753	-1,7	-215.839	-1,6
Risultato d'esercizio	238.578	1,9	96.974	0,8	184.502	1,5	186.022	1,4	160.517	1,0	286.296	1,7	179.426	1,1	7.941	...	25.573	0,2	141.343	1,0
- Risultato di competenza di terzi	-4.228	...	-13.179	-0,1	-1.087	...	-16.090	-0,1	-17.691	-0,1	-17.388	-0,1	-8.800	-0,1	-3.376	...	4.002	...	2.078	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	234.350	1,9	83.795	0,7	183.415	1,5	169.932	1,3	142.826	0,9	268.908	1,6	170.626	1,0	4.565	...	29.575	0,2	143.421	1,0
Dividendi deliberati	158.683		106.263		130.769		180.749		131.943		151.239		124.800		83.188		92.511		21.479	
Fatturato all'esportazione	2.914.726		2.755.578		2.743.403		2.878.418		3.525.437		3.903.681		3.954.413		3.440.826		3.589.653		3.702.396	
in % del fatturato totale		23,7		22,5		21,8		21,2		22,4		22,9		23,6		25,0		25,6		26,5
Numero dipendenti	53.797		53.492		54.351		55.938		60.473		63.531		58.092		52.474		49.751		47.635	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	618.948	5,5	608.481	5,6	755.595	6,5	841.367	7,1	787.844	6,3	920.482	7,1	756.198	5,7	801.178	7,3	744.394	6,3	773.124	6,2
- Titoli a reddito fisso	99.668	0,8	97.714	0,9	119.599	1,0	105.236	0,9	125.587	1,0	85.599	0,7	113.977	0,9	112.581	1,1	177.487	1,5	157.707	1,2
Disponibilità	718.616	6,3	706.195	6,5	875.194	7,5	946.603	8,0	913.431	7,3	1.006.081	7,8	870.175	6,6	913.759	8,4	921.881	7,8	930.831	7,4
- Rimanenze	2.451.799	21,6	2.377.759	21,8	2.557.625	21,8	2.518.240	21,3	2.784.458	22,3	2.901.719	22,4	2.986.518	22,7	2.302.050	21,1	2.415.942	20,5	2.684.581	21,4
- Clienti	4.374.172	38,6	4.134.288	38,0	4.425.056	37,8	4.455.112	37,6	4.765.435	38,2	4.862.321	37,6	4.554.072	34,6	3.651.777	33,5	4.079.339	34,7	4.401.433	35,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-24.066	-0,2	-18.626	-0,2	-23.272	-0,2	-23.233	-0,2	-19.143	-0,2	-32.229	-0,2	-33.012	-0,3	-28.794	-0,3	-24.086	-0,2	-29.046	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-94.530	-0,8	-108.639	-1,0	-121.087	-1,0	-116.151	-1,0	-116.194	-0,9	-114.115	-0,9	-121.941	-1,0	-99.900	-0,9	-119.994	-1,1	-129.080	-1,1
Circolante	6.707.375	59,2	6.384.782	58,6	6.838.322	58,4	6.833.968	57,7	7.414.556	59,4	7.617.696	58,9	7.385.637	56,0	5.825.133	53,4	6.351.201	53,9	6.927.888	55,1
- Altre attività correnti	704.465	6,2	682.048	6,3	672.278	5,7	705.715	5,9	691.888	5,6	722.641	5,5	770.213	5,9	605.697	5,5	689.546	5,9	715.147	5,7
ATTIVO CORRENTE	8.130.456	71,7	7.773.025	71,4	8.385.794	71,6	8.486.286	71,6	9.019.875	72,3	9.346.418	72,2	9.026.025	68,5	7.344.589	67,3	7.962.628	67,6	8.573.866	68,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	6.283.284	55,4	6.184.220	56,8	6.721.209	57,4	6.972.280	58,9	7.389.616	59,2	7.509.568	58,0	7.671.041	58,2	6.542.171	59,9	7.193.332	61,1	7.763.303	61,8
- Fondi di ammortamento	-4.080.859	-36,0	-4.088.504	-37,6	-4.461.331	-38,1	-4.599.314	-38,9	-4.982.542	-39,9	-5.094.468	-39,3	-4.676.165	-35,5	-4.021.505	-36,8	-4.503.808	-38,3	-4.949.238	-39,4
Immobilizzazioni materiali nette	2.202.425	19,4	2.095.716	19,2	2.259.878	19,3	2.372.966	20,0	2.407.074	19,3	2.415.100	18,7	2.994.876	22,7	2.520.666	23,1	2.689.524	22,8	2.814.065	22,4
- Partecipazioni nette	415.627	3,7	447.822	4,1	477.516	4,1	473.466	4,0	498.935	4,0	493.663	3,8	486.505	3,7	407.576	3,7	464.126	3,9	461.496	3,7
- Altre attività a m/l termine	178.163	1,6	149.384	1,4	167.271	1,4	112.272	0,9	126.122	1,0	149.491	1,2	134.901	1,0	120.079	1,1	157.028	1,3	198.457	1,6
- Immobilizzazioni immateriali	410.573	3,6	427.211	3,9	416.247	3,6	401.060	3,5	420.941	3,4	539.510	4,1	534.708	4,1	523.496	4,8	499.485	4,4	515.708	4,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	3.206.788	28,3	3.120.133	28,6	3.320.912	28,4	3.359.764	28,4	3.453.072	27,7	3.597.764	27,8	4.150.990	31,5	3.571.817	32,7	3.810.163	32,4	3.989.726	31,8
Totale	11.337.244	100,0	10.893.158	100,0	11.706.706	100,0	11.846.050	100,0	12.472.947	100,0	12.944.182	100,0	13.177.015	100,0	10.916.406	100,0	11.772.791	100,0	12.563.592	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.263.841	20,0	2.123.775	19,5	2.051.516	17,5	1.846.034	15,6	1.999.331	16,0	2.111.640	16,3	2.295.157	17,4	1.726.740	15,8	1.820.481	15,5	2.020.700	16,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	47.891	0,4	56.064	0,5	45.986	0,4	47.609	0,4	62.154	0,5	40.187	0,3	40.306	0,3	30.092	0,3	54.619	0,4	45.405	0,3
Debiti finanziari a breve termine	2.311.732	20,4	2.179.839	20,0	2.097.502	17,9	1.893.643	16,0	2.061.485	16,5	2.151.827	16,6	2.335.463	17,7	1.756.832	16,1	1.875.100	15,9	2.066.105	16,4
- Fornitori e consociate	3.080.989	27,2	2.893.008	26,6	3.198.431	27,3	3.265.473	27,6	3.494.023	28,0	3.616.658	27,9	3.320.566	25,2	2.509.409	23,0	2.865.751	24,3	3.089.433	24,6
- Altre passività correnti	896.804	7,9	862.467	7,9	956.969	8,2	921.135	7,7	970.026	7,8	1.069.059	8,3	1.160.548	8,8	956.159	8,7	932.800	8,0	999.591	8,0
PASSIVO CORRENTE	6.289.525	55,5	5.935.314	54,5	6.252.902	53,4	6.080.251	51,3	6.525.534	52,3	6.837.544	52,8	6.816.577	51,7	5.222.400	47,8	5.673.651	48,2	6.155.129	49,0
- Prestiti obbligazionari	195.820	1,7	185.427	1,7	197.274	1,7	205.492	1,7	203.497	1,6	188.753	1,5	205.589	1,6	178.794	1,6	167.982	1,4	149.771	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	879.710	7,8	831.716	7,6	962.759	8,2	963.037	8,1	1.016.998	8,2	1.110.317	8,6	1.015.770	7,7	973.341	8,9	1.030.407	8,8	1.063.830	8,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	81.603	0,7	119.250	1,1	115.472	1,0	71.045	0,6	52.699	0,4	37.733	0,3	29.802	0,2	64.900	0,6	71.531	0,6	69.248	0,5
- Altri debiti finanziari	170.120	1,5	140.949	1,3	146.218	1,2	110.043	1,0	113.835	0,9	95.709	0,7	87.450	0,7	55.268	0,6	74.503	0,6	75.488	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	1.327.253	11,7	1.277.342	11,7	1.421.723	12,1	1.349.617	11,4	1.387.029	11,1	1.432.512	11,1	1.338.611	10,2	1.272.303	11,7	1.344.423	11,4	1.358.337	10,8
- Fondi del personale	581.999	5,1	560.078	5,1	594.387	5,1	598.485	5,0	629.005	5,0	570.602	4,4	471.686	3,6	371.355	3,4	374.911	3,2	379.067	3,0
- Fondo oscillazione cambi	4.672	...	6.116	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	161.416	1,5	156.017	1,5	228.738	2,0	237.459	2,0	242.172	2,0	242.063	1,8	287.960	2,1	271.084	2,4	266.064	2,3	250.895	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	2.075.340	18,3	1.999.553	18,4	2.244.848	19,2	2.185.561	18,4	2.258.206	18,1	2.245.177	17,3	2.098.257	15,9	1.914.742	17,5	1.985.398	16,9	1.988.299	15,8
- Capitale sociale	1.021.343	9,0	1.067.999	9,8	1.182.088	10,1	1.210.868	10,2	1.233.443	9,9	1.259.323	9,7	1.200.421	9,1	1.097.656	10,1	1.112.906	9,5	1.133.488	9,0
- Riserve	1.761.632	15,5	1.809.848	16,6	1.912.859	16,3	2.135.761	18,1	2.203.601	17,7	2.301.292	17,8	2.870.264	21,8	2.541.692	23,3	2.769.264	23,5	3.018.955	24,0
- Risultato d'esercizio	189.404	1,7	80.444	0,7	114.009	1,0	233.609	2,0	252.163	2,0	300.846	2,4	191.496	1,5	139.916	1,3	231.572	1,9	267.721	2,2
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO	2.972.379	26,2	2.958.291	27,1	3.208.956	27,4	3.580.238	30,3	3.689.207	29,6	3.861.461	29,9	4.262.181	32,4	3.779.264	34,7	4.113.742	34,9	4.420.164	35,2
Totale	11.337.244	100,0	10.893.158	100,0	11.706.706	100,0	11.846.050	100,0	12.472.947	100,0	12.944.182	100,0	13.177.015	100,0	10.916.406	100,0	11.772.791	100,0	12.563.592	100,0
Margine di tesoreria	-586.802		-521.422		-401.461		-88.972		-270.974		-360.616		-744.058		-151.067		-102.879		-236.798	
Attivo corrente/Passivo corrente	129,3		131,0		134,1		139,6		138,2		136,7		132,4		140,6		140,3		139,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-																				
rente	90,7		91,2		93,6		98,5		95,8		94,7		89,1		97,1		98,2		96,2	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	66.288	33.241	32.716	60.947	101.386	143.520	177.174	51.852	60.231	258.937
- Risultato mandato a nuovo	49.425	2.796	10.967	44.021	81.154	83.171	87.520	11.214	37.424	218.049
- Rivalutazioni e svalutazioni	13.112	42.719	19.664	-5.743	-4.142	-90.611	77.746	25.480	22.658	8.285
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.751	-12.274	2.085	22.669	24.374	150.960	11.908	15.158	149	32.603
Ammortamenti stanziati	548.276	531.283	516.741	485.669	496.283	487.965	443.823	369.574	388.684	418.445
- Ammortamenti ordinari	424.746	410.830	410.369	386.327	398.128	392.735	348.871	280.927	303.847	325.372
- Ammortamenti anticipati	19.813	18.357	499	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	103.717	102.096	105.873	99.342	98.155	95.230	94.952	88.647	84.837	93.073
Stanziamenti netti ai fondi del personale	29.297	24.695	24.816	27.673	20.691	-34.594	-25.970	-14.992	-19.121	-15.814
- Accantonamenti	100.902	96.723	100.149	100.351	102.017	107.369	96.000	75.185	83.618	93.753
- Utilizzi	-71.605	-72.028	-75.333	-72.678	-81.326	-141.963	-121.970	-90.177	-102.739	-109.567
Totale	643.861	589.219	574.273	574.289	618.360	596.891	595.027	406.434	429.794	661.568
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	396.345	465.064	425.188	483.704	412.555	360.495	1.001.959	265.077	330.914	361.562
- Investimenti	572.313	441.097	455.648	493.241	524.058	567.477	499.275	324.035	437.762	411.661
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	16.050	106.741	116.027	23.060	68.031	31.136	82.733	54.352	29.835	70.158
- Rivalutazioni e svalutazioni	21.375	10.114	4.024	27.649	14.957	22.058	-93	-6.461	-113	-64
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.767	129.077	2.741	146.243	11.841	-	656.133	11.312	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-203.158	-187.299	-148.902	-194.938	-203.966	-209.560	-143.071	-95.120	-108.267	-118.660
- Scorpori e cessioni	-12.002	-21.674	-4.350	-5.182	-2.366	-20.701	-32.351	-22.356	-28.303	-1.533
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-12.992	-	-6.369	-	-29.915	-60.667	-685	-	-
Capitali nominali	1.033	99.669	92.769	66.981	67.386	87.788	54.398	88.558	22.913	16.933
- Svalutazioni	-64.188	-18.819	-58.382	-28.017	-8.914	-16.017	-25.944	-36.487	-27.531	-38.562
- Reintegri contestuali	21.842	14.931	47.416	16.961	3.380	9.385	22.597	26.679	15.359	28.887
- Aumenti a pagamento	37.239	62.147	58.148	50.376	49.303	51.727	36.351	75.333	22.381	13.985
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.140	25.405	11.298	17.842	12.157	-6.015	5.753	10.479	220	-175
- Aumenti gratuiti	5.000	16.005	34.289	9.819	11.460	48.708	15.641	12.554	12.484	12.798
Riserve	123.735	166.723	34.895	256.677	72.878	127.220	730.584	189.380	81.984	136.639
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.000	-16.005	-34.289	-9.819	-11.460	-48.708	-15.641	-12.554	-12.484	-12.798
- Da capitali per ripianamento perdite	64.188	18.819	58.382	28.017	8.914	16.017	25.944	36.487	27.531	38.562
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	7.373	5.634	-1.085	565	1.484	80.990	2.772	7.525	6.736	7.124
- Contributi a fondo perduto	69	-	100	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	1.431	104.919	1.997	143.465	10.421	-	567.199	11.160	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	24.447	4.437	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-1.816	-494	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.751	-12.274	2.085	22.669	24.374	150.960	11.908	15.158	149	32.603
- Variazioni per fusioni e diverse	-26.916	-9.481	1.457	-22.412	-1.840	-171.175	-11.510	21.209	6.941	-19.176
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	56.208	71.168	6.248	94.192	40.985	99.136	149.912	110.395	53.111	90.324

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
CONTO ECONOMICO																					
Fatturato netto	11.584.099	100,0	11.008.225	100,0	12.004.822	100,0	12.059.251	100,0	12.818.723	100,0	14.028.053	100,0	13.718.621	100,0	9.721.280	100,0	11.010.191	100,0	12.362.172	100,0	
- Variazione delle rimanenze	-18.686	-0,2	63.159	0,6	113.578	0,9	72.359	0,6	356.683	2,8	244.258	1,7	121.690	0,9	-274.222	-2,8	153.023	1,4	207.105	1,7	
- Costi capitalizzati	142.824	1,2	137.607	1,3	115.169	1,0	127.725	1,1	179.584	1,4	134.838	1,0	141.110	1,0	114.186	1,2	119.533	1,1	115.384	0,9	
- Acquisti	-5.880.955	-50,8	-5.666.639	-51,5	-6.240.516	-52,0	-6.261.374	-51,9	-7.059.985	-55,1	-7.680.312	-54,7	-7.562.662	-55,1	-4.786.506	-49,2	-5.938.514	-53,9	-6.797.817	-55,0	
- Servizi	-3.051.720	-26,3	-2.941.900	-26,7	-3.207.558	-26,7	-3.182.245	-26,4	-3.330.276	-26,0	-3.530.712	-25,2	-3.511.327	-25,6	-2.629.338	-27,0	-2.890.629	-26,3	-3.194.097	-25,8	
- Ricavi diversi operativi	172.876	1,6	165.261	1,4	162.490	1,4	175.654	1,4	203.730	1,6	172.767	1,2	177.161	1,3	131.514	1,2	135.673	1,2	164.743	1,3	
Valore aggiunto	2.948.438	25,5	2.765.713	25,1	2.947.985	24,6	2.991.370	24,8	3.168.459	24,7	3.368.892	24,0	3.084.593	22,5	2.276.914	23,4	2.589.277	23,5	2.857.490	23,1	
- Costo del lavoro	-1.843.798	-16,0	-1.788.039	-16,2	-1.899.397	-15,9	-1.887.154	-15,6	-1.966.989	-15,3	-2.053.728	-14,6	-1.940.743	-14,2	-1.466.382	-15,1	-1.649.490	-15,0	-1.828.067	-14,8	
Margine operativo lordo	1.104.640	9,5	977.674	8,9	1.048.588	8,7	1.104.216	9,2	1.201.470	9,4	1.315.164	9,4	1.143.850	8,3	810.532	8,3	939.787	8,5	1.029.423	8,3	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-424.746	-3,7	-410.830	-3,7	-410.369	-3,4	-386.327	-3,2	-398.128	-3,1	-392.735	-2,8	-348.871	-2,5	-280.927	-2,9	-303.847	-2,8	-325.372	-2,6	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-81.470	-0,6	-83.181	-0,8	-85.565	-0,7	-79.706	-0,7	-78.876	-0,6	-78.364	-0,6	-84.250	-0,6	-77.337	-0,7	-71.131	-0,6	-78.187	-0,6	
Margine operativo netto	598.424	5,2	483.663	4,4	552.654	4,6	638.183	5,3	724.466	5,7	844.065	6,0	710.729	5,2	452.268	4,7	564.809	5,1	625.864	5,1	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-15.367	-0,1	-12.746	-0,1	-13.935	-0,1	-12.044	-0,1	-9.964	-0,1	-12.907	-0,1	-11.745	-0,1	-9.550	-0,1	-8.353	-0,1	-7.383	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-219.574	-1,9	-203.162	-1,8	-199.790	-1,7	-171.765	-1,4	-190.545	-1,5	-240.982	-1,7	-259.933	-1,9	-135.375	-1,4	-115.784	-1,1	-131.233	-1,1	
- Proventi finanziari	102.281	0,8	81.515	0,7	64.650	0,6	105.403	1,0	90.572	0,8	95.849	0,7	98.487	0,7	47.889	0,5	51.223	0,6	62.057	0,6	
Risultato corrente prima delle imposte	465.764	4,0	349.270	3,2	403.579	3,4	559.777	4,8	614.529	4,9	686.025	4,9	537.538	3,9	355.232	3,7	491.895	4,5	549.305	4,5	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-42.060	-0,4	-37.272	-0,3	-20.807	-0,2	-19.636	-0,2	-19.279	-0,2	-16.866	-0,1	-10.702	-0,1	-11.310	-0,1	-13.706	-0,1	-14.886	-0,1	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-5.142	...	-10.281	-0,1	-4.284	...	-8.799	-0,1	-3.847	...	-3.156	...	-3.527	...	-4.829	...	-8.357	-0,1	-3.049	...	
- Plusvalenze su realizzi	38.253	0,3	54.808	0,5	27.404	0,2	35.776	0,3	36.157	0,3	40.073	0,3	34.609	0,3	14.340	0,1	14.402	0,1	17.218	0,1	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-13.112	-0,1	-42.719	-0,4	-19.664	-0,2	5.743	...	4.142	...	90.611	0,6	-77.746	-0,6	-25.480	-0,3	-22.658	-0,2	-8.285	-0,1	
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.110	...	-8.700	-0,1	32.396	0,3	-10.867	-0,1	-9.259	-0,1	3.904	...	-13.098	-0,1	26.028	0,3	-10.941	-0,1	9.622	0,1	
- Movimenti delle riserve	-3.751	...	12.274	0,1	-2.085	...	-22.669	-0,2	-24.374	-0,2	-150.960	-1,1	-11.908	-0,1	-15.158	-0,2	-149	...	-32.603	-0,3	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	443.062	3,8	317.380	2,9	416.539	3,5	539.325	4,5	598.069	4,7	649.631	4,6	455.166	3,3	338.823	3,5	450.486	4,1	517.322	4,2	
- Imposte sul reddito	-253.658	-2,2	-236.936	-2,2	-302.530	-2,6	-305.716	-2,6	-345.906	-2,7	-348.785	-2,5	-263.670	-1,9	-198.907	-2,1	-218.914	-2,0	-249.601	-2,0	
Risultato d'esercizio	189.404	1,6	80.444	0,7	114.009	0,9	233.609	1,9	252.163	2,0	300.846	2,1	191.496	1,4	139.916	1,4	231.572	2,1	267.721	2,2	
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	189.404	1,6	80.444	0,7	114.009	0,9	233.609	1,9	252.163	2,0	300.846	2,1	191.496	1,4	139.916	1,4	231.572	2,1	267.721	2,2	
Dividendi deliberati	139.437	77.082	102.185	188.746	168.663	216.163	103.220	127.571	192.865	49.190											
Fatturato all'esportazione	4.287.198	4.073.429	4.533.646	4.668.917	4.748.022	5.374.839	5.179.860	3.541.510	4.125.200	4.916.315											
in % del fatturato totale	37,0	37,0	37,8	38,7	37,0	38,3	37,8	36,4	37,5	39,8											
Numero dipendenti	54.402	51.294	52.592	50.367	51.435	51.644	47.240	37.155	39.118	41.532											

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	45.946	3,7	55.484	5,3	84.379	7,0	83.374	5,8	71.046	4,7	77.406	4,8	63.921	3,2	68.732	3,4	71.031	3,7	89.564	4,6
- Titoli a reddito fisso	1.813	0,1	304	...	103	...	15.183	1,0	20.908	1,4	6.230	0,4	1.055	0,1	1.789	0,1	187	...	339	...
Disponibilità	47.759	3,8	55.788	5,3	84.482	7,0	98.557	6,8	91.954	6,1	83.636	5,2	64.976	3,3	70.521	3,5	71.218	3,7	89.903	4,6
- Rimanenze	410.342	32,6	232.277	22,0	275.625	22,9	368.271	25,4	427.812	28,5	454.848	28,2	704.311	35,8	727.073	35,8	616.698	32,2	533.960	27,3
- Clienti	395.923	31,5	389.581	36,9	402.870	33,4	482.100	33,3	478.248	31,8	479.545	29,7	503.626	25,6	510.708	25,1	533.887	27,8	596.134	30,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-57	...	-387	...	-387	...	-469	...	-135	...	-358	...	-2.022	-0,1	-2.487	-0,1	-1.618	-0,1	-4.853	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-4.883	-0,4	-5.566	-0,5	-5.003	-0,4	-6.885	-0,5	-7.057	-0,5	-7.935	-0,5	-8.899	-0,4	-15.226	-0,8	-16.745	-0,8	-18.988	-1,0
Circolante	801.325	63,7	615.905	58,4	673.105	55,9	843.017	58,2	898.868	59,8	926.100	57,4	1.197.016	60,9	1.220.068	60,0	1.132.222	59,1	1.106.253	56,6
- Altre attività correnti	109.070	8,6	68.301	6,4	104.926	8,7	113.231	7,9	94.669	6,3	115.670	7,1	144.265	7,4	131.572	6,4	114.540	5,9	148.412	7,6
ATTIVO CORRENTE	958.154	76,1	739.994	70,1	862.513	71,6	1.054.805	72,9	1.085.491	72,2	1.125.406	69,7	1.406.257	71,6	1.422.161	69,9	1.317.980	68,7	1.344.568	68,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	567.081	45,1	628.775	59,6	684.660	56,8	727.709	50,3	736.150	49,0	868.642	53,8	958.937	48,8	973.763	47,9	916.062	47,8	988.243	50,5
- Fondi di ammortamento	-352.421	-28,0	-410.387	-38,9	-430.905	-35,7	-451.226	-31,2	-441.840	-29,4	-508.586	-31,5	-535.387	-27,2	-542.235	-26,7	-517.746	-27,0	-578.962	-29,6
Immobilizzazioni materiali nette	214.660	17,1	218.388	20,7	253.755	21,1	276.483	19,1	294.310	19,6	360.056	22,3	423.550	21,6	431.528	21,2	398.316	20,8	409.281	20,9
- Partecipazioni nette	27.485	2,2	35.261	3,3	39.939	3,3	47.716	3,3	68.992	4,6	54.499	3,4	58.250	3,0	79.933	3,9	96.947	5,1	101.273	5,2
- Altre attività a m/l termine	5.867	0,5	5.664	0,5	3.983	0,3	3.343	0,2	7.554	0,5	18.381	1,1	13.565	0,7	10.134	0,5	14.663	0,8	9.941	0,5
- Immobilizzazioni immateriali	52.501	4,1	55.925	5,4	44.448	3,7	65.175	4,5	47.049	3,1	56.101	3,5	63.356	3,1	89.534	4,5	89.465	4,6	90.563	4,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	300.513	23,9	315.238	29,9	342.125	28,4	392.717	27,1	417.905	27,8	489.037	30,3	558.721	28,4	611.129	30,1	599.391	31,3	611.058	31,2
Totale	1.258.667	100,0	1.055.232	100,0	1.204.638	100,0	1.447.522	100,0	1.503.396	100,0	1.614.443	100,0	1.964.978	100,0	2.033.290	100,0	1.917.371	100,0	1.955.626	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	215.292	17,1	187.800	17,8	172.176	14,3	139.878	9,7	205.522	13,6	227.891	14,1	341.983	17,4	385.052	18,9	385.562	20,1	398.740	20,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	1.891	0,2	4.190	0,4	5.215	0,4	3.459	0,2	1.078	0,1	2.950	0,2	6.940	0,4	3.329	0,2	2.384	0,1	3.034	0,2
Debiti finanziari a breve termine	217.183	17,3	191.990	18,2	177.391	14,7	143.337	9,9	206.600	13,7	230.841	14,3	348.923	17,8	388.381	19,1	387.946	20,2	401.774	20,5
- Fornitori e consociate	319.255	25,4	246.997	23,4	268.384	22,3	333.487	23,0	356.068	23,7	387.849	24,0	477.956	24,3	451.671	22,2	443.893	23,2	492.985	25,2
- Altre passività correnti	214.881	17,0	135.475	12,8	167.473	13,9	283.165	19,6	304.517	20,3	276.078	17,1	353.308	18,0	393.280	19,4	315.530	16,4	237.428	12,2
PASSIVO CORRENTE	751.319	59,7	574.462	54,4	613.248	50,9	759.989	52,5	867.185	57,7	894.768	55,4	1.180.187	60,1	1.233.332	60,7	1.147.369	59,8	1.132.187	57,9
- Prestiti obbligazionari	5.330	0,5	5.254	0,5	4.903	0,4	7.109	0,5	18.954	1,3	5.429	0,3	9.248	0,5	9.248	0,5	10.248	0,5	5.803	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	53.152	4,2	52.567	5,0	69.859	5,8	81.022	5,6	86.241	5,7	124.253	7,7	161.569	8,2	153.361	7,5	137.521	7,2	140.387	7,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	4.803	0,4	5.112	0,5	2.864	0,2	5.796	0,4	6.113	0,4	27.308	1,8	27.204	1,4	24.546	1,2	11.353	0,6	4.383	0,2
- Altri debiti finanziari	3.024	0,2	11.965	1,1	8.673	0,8	18.749	1,3	21.651	1,4	3.903	0,2	6.698	0,3	3.581	0,2	2.064	0,1	1.750	0,1
Debiti finanziari a m/l termine	66.309	5,3	74.898	7,1	86.299	7,2	112.676	7,8	132.959	8,8	160.893	10,0	204.719	10,4	190.736	9,4	161.186	8,4	152.323	7,8
- Fondi del personale	48.124	3,8	52.810	5,0	56.805	4,7	60.340	4,2	59.401	4,0	55.995	3,5	51.015	2,6	47.418	2,3	40.863	2,1	44.042	2,3
- Fondo oscillazione cambi	519	...	425	...	-	...	-	...	-	-	...	-	-	...	-	...
- Fondi diversi	31.157	2,5	23.796	2,3	38.366	3,2	29.700	2,0	26.348	1,7	25.446	1,5	32.617	1,7	45.796	2,3	41.286	2,2	39.703	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	146.109	11,6	151.929	14,4	181.470	15,1	202.716	14,0	218.708	14,5	242.334	15,0	288.351	14,7	283.950	14,0	243.335	12,7	236.068	12,1
- Capitale sociale	125.242	10,0	123.689	11,7	131.065	10,9	134.396	9,3	133.096	8,9	144.436	8,9	147.376	7,5	168.452	8,3	178.013	9,3	173.231	8,9
- Riserve	203.046	16,1	184.819	17,5	238.276	19,8	315.446	21,8	262.956	17,5	310.935	19,3	318.537	16,2	342.138	16,7	320.263	16,7	402.567	20,6
- Risultato d'esercizio	32.951	2,6	20.333	2,0	40.579	3,3	34.975	2,4	21.451	1,4	21.970	1,4	30.527	1,5	5.418	0,3	28.391	1,5	11.573	0,5
- Interessi di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	-	...	-	...
CAPITALE NETTO	361.239	28,7	328.841	31,2	409.920	34,0	484.817	33,5	417.503	27,8	477.341	29,6	496.440	25,2	516.008	25,3	526.667	27,5	587.371	30,0
Totale	1.258.667	100,0	1.055.232	100,0	1.204.638	100,0	1.447.522	100,0	1.503.396	100,0	1.614.443	100,0	1.964.978	100,0	2.033.290	100,0	1.917.371	100,0	1.955.626	100,0
Margine di tesoreria	-203.450		-66.358		-25.973		-72.986		-209.371		-223.852		-476.219		-535.757		-444.469		-316.726	
Attivo corrente/Passivo corrente		127,5		128,8		140,6		138,8		125,2		125,8		119,2		115,3		114,9		118,8
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-		72,9		88,4		95,8		90,4		75,9		75,0		59,6		56,6		61,3		72,0
rente																				

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-2.724	14.959	34.362	19.373	1.960	13.930	21.366	-2.570	21.304	10.244
- Risultato mandato a nuovo	-3.244	13.437	34.316	18.508	13.521	12.690	20.111	-5.030	18.683	5.914
- Rivalutazioni e svalutazioni	145	1.291	426	849	2.492	1.176	-6.143	2.482	2.620	4.200
- Movimenti delle riserve prima del risultato	375	231	-380	16	-14.053	64	7.398	-22	1	130
Ammortamenti stanziati	44.206	54.284	48.325	51.344	46.899	53.293	58.886	61.148	58.423	63.673
- Ammortamenti ordinari	29.605	37.309	36.673	37.844	36.310	40.133	44.975	45.937	42.478	46.768
- Ammortamenti anticipati	4.055	4.031	158	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	10.546	12.944	11.494	13.500	10.589	13.160	13.911	15.211	15.945	16.905
Stanziamenti netti ai fondi del personale	628	1.531	2.408	2.859	2.633	-3.765	-4.261	-1.587	-1.477	-420
- Accantonamenti	8.494	8.744	9.550	10.328	9.984	11.011	11.251	10.916	10.751	12.049
- Utilizzi	-7.866	-7.213	-7.142	-7.469	-7.351	-14.776	-15.512	-12.503	-12.228	-12.469
Totale	42.110	70.774	85.095	73.576	51.492	63.458	75.991	56.991	78.250	73.497
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	32.748	94.595	32.533	41.755	36.619	26.802	111.270	38.565	37.009	31.400
- Investimenti	44.301	47.798	39.339	46.204	53.265	74.324	85.666	63.270	59.059	51.477
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	-	46.861	5.772	-	4.925	1.749	827	11.508	5.494	3.874
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-2.358	-	7.329	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	8.601	-	22.059	-	-	32.772	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-9.782	-8.665	-12.578	-26.508	-19.213	-14.651	-12.695	-36.213	-23.444	-23.951
- Scorpi e cessioni	-536	-	-	-	-	-34.620	-129	-	-4.100	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.235	-	-	-	-	-	-2.500	-	-	-
Capitali nominali	1.376	5.024	1.276	1.659	357	3.360	2.141	-22.742	28.084	8.373
- Svalutazioni	-3.362	-	-	-	-	-1.419	-	-32.570	-	-1.169
- Reintegri contestuali	935	-	-	-	-	1.419	-	3.000	-	602
- Aumenti a pagamento	3.467	1.023	906	711	357	3.360	1.900	2.561	24.359	5.929
- Variazioni per conferimenti e diverse	-52	-	-	-	-	-	267	-	-	-
- Aumenti gratuiti	388	4.001	370	948	-	-	-26	4.267	3.725	3.011
Riserve	16.889	9.388	20.400	74.669	7.935	800	19.483	25.414	-13.297	42.819
- A capitali per aumenti gratuiti	-388	-4.001	-370	-948	-	-	26	-4.267	-3.725	-3.011
- Da capitali per ripianamento perdite	3.362	-	-	-	-	1.419	-	32.570	-	1.169
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	196	-	-	-	2.643	440	-543	-	-	26.018
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	6.967	-	38.572	-	-	30.641	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	375	231	-380	16	-14.053	64	7.398	-22	1	130
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.894	6.264	2	-3	3.480	-13.450	-41.869	1.299	-2.457	-1.858
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	15.238	-73	21.148	37.032	15.865	12.327	23.830	-4.166	-7.116	20.371

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.250.824	100,0	1.233.169	100,0	1.292.235	100,0	1.368.342	100,0	1.474.534	100,0	1.578.729	100,0	1.842.668	100,0	1.642.597	100,0	1.602.592	100,0	1.743.949	100,0
- Variazione delle rimanenze	-3.343	-0,3	2.844	0,2	12.984	1,0	10.025	0,7	46.721	3,2	19.372	1,2	10.882	0,6	-28.958	-1,8	20.567	1,3	35.565	2,0
- Costi capitalizzati	10.148	0,8	13.855	1,1	16.484	1,3	10.616	0,8	10.178	0,7	14.266	0,9	21.037	1,1	44.719	2,7	23.014	1,4	22.613	1,3
- Acquisti	-590.867	-47,2	-619.111	-50,2	-649.194	-50,2	-655.076	-47,9	-764.974	-51,9	-818.159	-51,8	-919.473	-49,9	-759.271	-46,2	-775.416	-48,4	-888.793	-51,0
- Servizi	-410.148	-32,8	-371.917	-30,2	-396.510	-30,7	-443.507	-32,4	-477.771	-32,4	-491.716	-31,1	-600.240	-32,6	-594.340	-36,2	-559.627	-34,9	-587.412	-33,7
- Ricavi diversi operativi	17.986	1,5	17.117	1,5	18.437	1,4	20.775	1,5	19.610	1,3	21.820	1,3	18.697	1,1	23.452	1,5	23.697	1,5	32.277	1,9
Valore aggiunto	274.600	22,0	275.957	22,4	294.436	22,8	311.175	22,7	308.298	20,9	324.312	20,5	373.571	20,3	328.199	20,0	334.827	20,9	358.199	20,5
- Costo del lavoro	-154.603	-12,4	-166.267	-13,5	-185.915	-14,4	-194.906	-14,2	-196.358	-13,3	-209.651	-13,2	-227.040	-12,3	-227.652	-13,9	-217.141	-13,6	-244.733	-14,0
Margine operativo lordo	119.997	9,6	109.690	8,9	108.521	8,4	116.269	8,5	111.940	7,6	114.661	7,3	146.531	8,0	100.547	6,1	117.686	7,3	113.466	6,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-29.605	-2,4	-37.309	-3,0	-36.673	-2,8	-37.844	-2,8	-36.310	-2,5	-40.133	-2,5	-44.975	-2,4	-45.937	-2,8	-42.478	-2,6	-46.768	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-7.536	-0,6	-9.524	-0,8	-10.211	-0,8	-12.216	-0,9	-9.998	-0,6	-12.415	-0,9	-12.345	-0,8	-12.339	-0,7	-12.955	-0,8	-13.779	-0,8
Margine operativo netto	82.856	6,6	62.857	5,1	61.637	4,8	66.209	4,8	65.632	4,5	62.113	3,9	89.211	4,8	42.271	2,6	62.253	3,9	52.919	3,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-466	...	-413	...	-354	...	-427	...	-543	...	-469	...	-369	...	-324	...	-387	...	-387	...
- Altri oneri finanziari	-16.310	-1,3	-16.754	-1,4	-14.138	-1,1	-13.103	-1,0	-18.187	-1,2	-26.261	-1,7	-30.972	-1,7	-25.299	-1,6	-20.001	-1,2	-23.564	-1,4
- Proventi finanziari	8.458	0,7	9.481	0,8	8.636	0,6	9.573	0,7	6.512	0,3	10.021	0,6	10.142	0,6	8.481	0,5	8.628	0,5	8.527	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	74.538	6,0	55.171	4,5	55.781	4,3	62.252	4,5	53.414	3,6	45.404	2,8	68.012	3,7	25.129	1,5	50.493	3,2	37.495	2,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-7.065	-0,6	-7.451	-0,6	-1.441	-0,1	-1.284	-0,1	-591	...	-745	...	-1.566	-0,1	-2.872	-0,2	-2.990	-0,2	-3.126	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-747	-0,1	-907	-0,1	-191	...	-171	...	-118	...	-417	...	-656	...	-322	...	-1.202	-0,1	-1.080	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	1.154	0,1	1.530	0,1	1.533	0,1	920	0,1	845	0,1	2.361	0,1	238	...	8.394	0,5	12.342	0,8	820	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-145	...	-1.291	-0,1	-426	...	-849	-0,1	-2.492	-0,2	-1.176	-0,1	6.143	0,3	-2.482	-0,1	-2.620	-0,2	-4.200	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-921	-0,1	200	...	22.278	1,7	8.305	0,7	-12.657	-0,9	3.974	0,3	-2.747	-0,1	-885	-0,1	-1.110	-0,1	4.268	0,2
- Movimenti delle riserve	-375	...	-231	...	380	...	-16	...	14.053	1,0	-64	...	-7.398	-0,4	22	...	-1	...	-130	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	66.439	5,3	47.021	3,8	77.914	6,0	69.157	5,1	52.454	3,6	49.337	3,1	62.026	3,4	26.984	1,6	54.912	3,4	34.047	2,0
- Imposte sul reddito	-33.488	-2,7	-26.688	-2,2	-37.335	-2,9	-34.182	-2,5	-31.003	-2,1	-27.367	-1,7	-31.499	-1,7	-21.566	-1,3	-26.521	-1,6	-22.474	-1,3
Risultato d'esercizio	32.951	2,6	20.333	1,6	40.579	3,1	34.975	2,6	21.451	1,5	21.970	1,4	30.527	1,7	5.418	0,3	28.391	1,8	11.573	0,7
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	32.951	2,6	20.333	1,6	40.579	3,1	34.975	2,6	21.451	1,5	21.970	1,4	30.527	1,7	5.418	0,3	28.391	1,8	11.573	0,7
Dividendi deliberati	36.195		6.896		6.263		16.467		7.930		9.280		10.416		10.448		9.708		5.659	
Fatturato all'esportazione	253.707		163.282		193.525		209.914		210.351		363.168		503.732		486.819		559.542		476.005	
in % del fatturato totale		20,3		13,2		15,0		15,3		14,3		23,0		27,3		29,6		34,9		27,3
Numero dipendenti	3.769		4.016		4.211		4.508		4.340		4.438		4.736		4.513		4.306		4.818	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	2.273.542	5,9	2.237.227	5,7	2.461.995	6,3	2.776.569	6,6	3.075.641	6,8	3.334.988	6,8	3.426.514	6,8	3.630.944	8,0	3.761.778	7,8	3.856.410	7,7
- Titoli a reddito fisso	439.567	1,1	404.161	1,0	402.669	1,0	415.298	1,0	436.204	0,9	519.076	1,1	414.250	0,8	370.105	0,8	556.952	1,1	595.687	1,2
Disponibilità	2.713.109	7,0	2.641.388	6,7	2.864.664	7,3	3.191.867	7,6	3.511.845	7,7	3.854.064	7,9	3.840.764	7,6	4.001.049	8,8	4.318.730	8,9	4.452.097	8,9
- Rimanenze(a)	8.347.147	21,5	8.629.165	22,0	8.743.740	22,3	9.404.656	22,5	10.437.412	23,0	11.377.441	23,4	11.407.420	22,5	9.474.728	20,9	10.315.195	21,3	10.972.274	22,0
- Clienti	14.121.542	36,4	13.968.012	35,6	14.060.365	35,8	15.124.891	36,2	16.440.378	36,2	17.436.722	35,8	16.280.312	32,1	13.825.364	30,5	15.213.706	31,4	15.439.453	31,0
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-53.756	-0,1	-46.662	-0,1	-64.213	-0,2	-74.638	-0,2	-82.288	-0,2	-98.311	-0,2	-125.125	-0,2	-132.576	-0,3	-119.059	-0,2	-140.169	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-299.626	-0,8	-311.382	-0,8	-312.766	-0,7	-340.307	-0,8	-321.414	-0,7	-368.410	-0,8	-415.462	-0,8	-423.270	-1,0	-446.687	-1,1	-443.294	-0,9
Circolante	22.115.307	57,0	22.239.133	56,7	22.427.126	57,2	24.114.602	57,7	26.474.088	58,3	28.347.442	58,2	27.147.145	53,6	22.744.246	50,1	24.963.155	51,4	25.828.264	51,8
- Altre attività correnti	2.465.058	6,4	2.472.627	6,4	2.276.052	5,8	2.394.235	5,8	2.608.129	5,7	2.925.091	6,0	2.922.046	5,7	2.626.290	5,8	2.714.938	5,6	2.853.467	5,8
ATTIVO CORRENTE (c)	27.293.474	70,4	27.353.148	69,8	27.567.842	70,3	29.700.704	71,1	32.594.062	71,7	35.126.597	72,1	33.909.955	66,9	29.371.585	64,7	31.996.823	65,9	33.133.828	66,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	21.823.211	56,3	23.052.773	58,8	23.306.671	59,4	24.425.519	58,4	25.344.439	55,8	26.991.712	55,4	29.096.893	57,4	27.403.388	60,4	29.217.324	60,2	30.044.803	60,3
- Fondi di ammortamento	-13.822.454	-35,7	-14.757.667	-37,6	-15.197.117	-38,7	-15.936.227	-38,1	-16.587.063	-36,5	-17.615.851	-36,1	-16.796.135	-33,1	-16.130.306	-35,6	-17.359.672	-35,8	-18.161.033	-36,5
Immobilizzazioni materiali nette	8.000.757	20,6	8.295.106	21,2	8.109.554	20,7	8.489.292	20,3	8.757.376	19,3	9.375.861	19,3	12.300.758	24,3	11.273.082	24,8	11.857.652	24,4	11.883.770	23,8
- Partecipazioni nette	1.557.421	4,0	1.691.664	4,3	1.708.100	4,4	1.774.744	4,2	1.934.513	4,3	1.955.545	4,0	1.982.585	3,9	2.069.743	4,6	2.217.954	4,6	2.267.950	4,5
- Altre attività a m/l termine	696.296	1,8	581.290	1,5	559.512	1,4	532.049	1,3	553.121	1,2	570.631	1,2	521.518	1,0	626.767	1,4	647.250	1,3	734.276	1,5
- Immobilizzazioni immateriali	1.218.479	3,2	1.272.334	3,2	1.284.976	3,2	1.304.576	3,1	1.600.567	3,5	1.675.047	3,4	1.934.941	3,9	2.031.328	4,5	1.799.897	3,8	1.839.924	3,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	11.472.953	29,6	11.840.394	30,2	11.662.142	29,7	12.100.661	28,9	12.845.577	28,3	13.577.084	27,9	16.739.802	33,1	16.000.920	35,3	16.522.753	34,1	16.725.920	33,5
Totale (c+d)	38.766.427	100,0	39.193.542	100,0	39.229.984	100,0	41.801.365	100,0	45.439.639	100,0	48.703.681	100,0	50.649.757	100,0	45.372.505	100,0	48.519.576	100,0	49.859.748	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	7.153.220	18,5	7.177.320	18,3	6.907.928	17,6	7.047.739	16,9	7.661.027	16,9	8.544.766	17,5	8.852.448	17,5	7.380.087	16,3	7.580.458	15,6	8.051.544	16,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	157.887	0,4	249.698	0,6	296.552	0,8	262.605	0,6	246.644	0,5	253.230	0,6	229.263	0,4	263.319	0,5	222.097	0,5	225.601	0,5
Debiti finanziari a breve termine	7.311.107	18,9	7.427.018	18,9	7.204.480	18,4	7.310.344	17,5	7.907.671	17,4	8.797.996	18,1	9.081.711	17,9	7.643.406	16,8	7.802.555	16,1	8.277.145	16,6
- Fornitori e consociate	9.839.876	25,4	9.591.380	24,5	9.789.073	25,0	10.286.794	24,6	11.796.637	26,0	12.344.141	25,3	11.126.947	22,0	8.958.763	19,7	10.542.572	21,7	10.741.341	21,5
- Altre passività correnti	3.581.858	9,2	3.469.968	8,9	3.258.130	8,2	3.829.317	9,2	3.996.709	8,8	4.474.736	9,2	4.842.951	9,6	4.356.282	9,7	4.600.453	9,5	4.920.335	9,9
PASSIVO CORRENTE (e)	20.732.841	53,5	20.488.366	52,3	20.251.683	51,6	21.426.455	51,3	23.701.017	52,2	25.616.873	52,6	25.051.609	49,5	20.958.451	46,2	22.945.580	47,3	23.938.821	48,0
- Prestiti obbligazionari	653.561	1,7	638.941	1,6	612.117	1,6	663.073	1,6	808.367	1,8	806.672	1,7	864.554	1,7	695.331	1,5	678.128	1,4	655.307	1,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.847.618	7,3	3.047.298	7,8	3.084.994	7,9	3.464.503	8,3	4.039.760	8,9	4.505.323	9,3	4.263.045	8,4	4.196.652	9,2	4.404.886	9,1	4.312.576	8,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	258.069	0,7	261.253	0,7	240.925	0,6	200.232	0,5	272.415	0,6	481.678	1,0	522.387	1,0	342.137	0,8	301.973	0,6	323.247	0,6
- Altri debiti finanziari	503.822	1,3	478.978	1,2	426.852	1,0	389.536	0,9	364.135	0,8	393.152	0,7	285.117	0,6	217.461	0,5	218.785	0,4	209.031	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	4.263.070	11,0	4.426.470	11,3	4.364.888	11,1	4.717.344	11,3	5.484.677	12,1	6.186.825	12,7	5.935.103	11,7	5.451.581	12,0	5.603.772	11,5	5.500.161	11,0
- Fondi del personale	1.852.303	4,8	1.881.424	4,8	1.899.070	4,8	1.987.680	4,8	2.049.905	4,5	1.969.666	4,0	1.673.020	3,3	1.391.261	3,1	1.377.046	2,8	1.349.324	2,7
- Fondo oscillazione cambi	22.886	0,1	26.095	0,1	5.330	...	4.920	...	-	...	-	-	-	
- Fondi diversi	448.300	1,1	472.226	1,2	596.980	1,6	659.079	1,5	733.877	1,6	671.320	1,4	858.699	1,7	921.813	2,0	960.355	2,1	937.022	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	6.586.559	17,0	6.806.215	17,4	6.866.268	17,5	7.369.023	17,6	8.268.459	18,2	8.827.811	18,1	8.466.822	16,7	7.764.655	17,1	7.941.173	16,4	7.786.507	15,6
- Capitale sociale	3.862.876	10,0	3.983.189	10,2	4.008.980	10,2	3.999.234	9,6	4.168.977	9,2	4.422.677	9,1	4.238.025	8,4	4.230.378	9,3	4.240.756	8,7	4.299.795	8,6
- Riserve	6.707.355	17,3	7.334.444	18,7	7.230.148	18,4	8.175.417	19,6	8.352.704	18,4	8.470.142	17,4	11.905.536	23,5	11.849.504	26,1	12.357.944	25,5	12.686.794	25,4
- Risultato d'esercizio	876.796	2,2	581.328	1,4	872.905	2,3	831.236	1,9	948.482	2,0	1.366.178	2,8	987.765	1,9	569.517	1,3	1.034.123	2,1	1.147.831	2,4
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO (g)	11.447.027	29,5	11.898.961	30,3	12.112.033	30,9	13.005.887	31,1	13.470.163	29,6	14.258.997	29,3	17.131.326	33,8	16.649.399	36,7	17.632.823	36,3	18.134.420	36,4
Totale (e+f+g)	38.766.427	100,0	39.193.542	100,0	39.229.984	100,0	41.801.365	100,0	45.439.639	100,0	48.703.681	100,0	50.649.757	100,0	45.372.505	100,0	48.519.576	100,0	49.859.748	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-1.732.758		-1.717.721		-1.363.368		-1.055.769		-1.462.079		-1.769.406		-2.423.949		-929.018		-1.144.893		-1.637.098	
Attivo corrente/Passivo corrente	131,6		133,5		136,1		138,6		137,5		137,1		135,4		140,1		139,4		138,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	91,6		91,6		93,3		95,1		93,8		93,1		90,3		95,6		95,0		93,2	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	259.700	237.177	450.756	291.792	401.024	810.151	600.407	265.729	403.051	1.098.090
- Risultato mandato a nuovo	168.880	111.917	366.754	217.264	350.729	724.424	434.067	38.167	253.660	936.037
- Rivalutazioni e svalutazioni	51.181	93.651	-8.446	21.819	53.934	-29.495	144.456	188.648	113.557	40.895
- Movimenti delle riserve prima del risultato	39.639	31.609	92.448	52.709	-3.639	115.222	21.884	38.914	35.834	121.158
Ammortamenti stanziati	1.877.684	1.984.616	1.848.920	1.767.540	1.773.635	1.813.645	1.644.198	1.593.831	1.623.636	1.624.530
- Ammortamenti ordinari	1.438.457	1.535.122	1.452.568	1.392.074	1.361.292	1.386.334	1.264.203	1.157.136	1.221.386	1.249.559
- Ammortamenti anticipati	86.785	73.553	3.967	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	352.442	375.941	392.385	375.466	412.343	427.311	379.995	436.695	402.250	374.971
Stanziamenti netti ai fondi del personale	78.772	73.337	77.356	95.375	64.699	-103.153	-100.349	-54.499	-63.390	-35.818
- Accantonamenti	323.002	328.315	322.006	335.311	346.319	374.214	343.210	293.337	312.766	333.391
- Utilizzi	-244.230	-254.978	-244.650	-239.936	-281.620	-477.367	-443.559	-347.836	-376.156	-369.209
Totale	2.216.156	2.295.130	2.377.032	2.154.707	2.239.358	2.520.643	2.144.256	1.805.061	1.963.297	2.686.802
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.475.478	1.842.992	1.089.740	1.729.374	1.374.667	1.697.205	4.563.285	1.082.520	1.250.776	1.288.369
- Investimenti	1.985.544	1.778.526	1.606.998	1.747.167	2.018.065	2.176.537	2.009.556	1.443.171	1.673.453	1.613.492
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	147.723	125.937	191.142	304.638	160.366	145.772	291.899	126.322	196.522	162.683
- Rivalutazioni e svalutazioni	25.527	30.195	40.343	47.726	11.251	108.327	24.668	-5.335	12.708	-19.751
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	10.908	755.247	48.581	548.793	17.943	-	3.247.297	100.765	-	-
- Plusvalenze da conferimento	467	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-603.436	-755.907	-688.485	-807.413	-712.354	-685.119	-706.326	-447.826	-567.823	-435.352
- Scorpori e cessioni	-59.688	-31.012	-57.864	-94.203	-109.168	-47.557	-87.864	-132.243	-64.084	-32.703
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-31.567	-59.994	-50.975	-17.334	-11.436	-755	-215.945	-2.334	-	-
Capitali nominali	209.757	287.336	255.428	147.323	227.773	159.004	244.839	300.959	147.790	147.006
- Svalutazioni	-64.332	-58.453	-47.084	-91.153	-95.441	-73.724	-151.261	-63.415	-79.100	-56.443
- Reintegri contestuali	53.952	44.838	31.978	68.962	75.852	46.629	79.360	35.470	47.402	40.538
- Aumenti a pagamento	146.390	162.426	112.219	106.650	161.999	76.617	174.644	150.900	131.427	109.511
- Variazioni per conferimenti e diverse	-2.183	63.703	45.794	6.008	-13.210	12.283	61.324	27.787	-13.046	17.532
- Aumenti gratuiti	75.930	74.822	112.521	56.856	98.573	97.199	80.772	150.217	61.107	35.868
Riserve	597.717	874.949	221.162	1.008.677	300.183	406.135	3.899.043	867.385	304.845	484.070
- A capitali per aumenti gratuiti	-75.930	-74.822	-112.521	-56.856	-98.573	-97.199	-80.772	-150.217	-61.107	-35.868
- Da capitali per ripianamento perdite	64.332	58.453	47.084	91.153	95.441	73.724	151.261	63.415	79.100	56.443
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	37.865	49.341	48.716	34.692	26.828	15.877	133.247	14.006	44.789	22.100
- Contributi a fondo perduto	-	-	397	1.242	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	8.840	550.134	38.870	541.177	15.880	-	2.925.982	91.735	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	209.943	28.564	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-5.400	-4.570	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	39.639	31.609	92.448	52.709	-3.639	115.222	21.884	38.914	35.834	121.158
- Variazioni per fusioni e diverse	-47.251	1.493	-99.134	-71.152	16.790	-84.454	-7.954	115.178	-42.389	-130.464
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	365.679	234.747	205.302	415.712	247.456	382.965	755.395	694.354	248.618	450.701

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	40.921.732	100,0	41.387.481	100,0	41.494.078	100,0	43.341.257	100,0	47.879.427	100,0	53.065.485	100,0	51.373.254	100,0	39.426.914	100,0	43.890.643	100,0	46.922.957	100,0
- Variazione delle rimanenze	156.180	0,4	326.439	0,8	513.424	1,2	339.415	0,8	1.060.451	2,2	1.054.586	2,0	333.199	0,6	-1.175.505	-3,0	687.089	1,6	941.466	2,0
- Costi capitalizzati	389.854	1,0	398.653	1,0	446.563	1,1	369.310	0,8	427.981	0,9	572.878	1,1	791.634	1,5	521.956	1,3	441.930	1,0	401.340	0,9
- Acquisti	-22.286.718	-54,5	-22.579.554	-54,6	-22.992.335	-55,4	-23.982.368	-55,3	-27.584.168	-57,6	-30.870.030	-58,2	-29.971.542	-58,3	-20.628.721	-52,3	-25.616.653	-58,4	-27.863.079	-59,4
- Servizi	-9.749.614	-23,8	-10.157.948	-24,5	-9.993.950	-24,1	-10.437.685	-24,1	-11.373.167	-23,8	-12.246.896	-23,1	-12.040.455	-23,4	-9.594.969	-24,3	-9.985.951	-22,8	-10.525.530	-22,4
- Ricavi diversi operativi	552.125	1,3	582.839	1,4	568.673	1,4	613.658	1,4	606.019	1,3	617.478	1,2	639.049	1,3	558.009	1,4	651.739	1,5	702.225	1,4
Valore aggiunto	9.983.559	24,4	9.957.910	24,1	10.036.453	24,2	10.243.587	23,6	11.016.543	23,0	12.193.501	23,0	11.125.139	21,7	9.107.684	23,1	10.068.797	22,9	10.579.379	22,5
- Costo del lavoro	-5.922.741	-14,5	-6.043.964	-14,6	-6.070.640	-14,6	-6.286.526	-14,5	-6.625.578	-13,8	-7.068.825	-13,3	-6.701.713	-13,1	-5.662.121	-14,4	-6.124.070	-13,9	-6.448.871	-13,7
Margine operativo lordo	4.060.818	9,9	3.913.946	9,5	3.965.813	9,6	3.957.061	9,1	4.390.965	9,2	5.124.676	9,7	4.423.426	8,6	3.445.563	8,7	3.944.727	9,0	4.130.508	8,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.438.457	-3,5	-1.535.122	-3,7	-1.452.568	-3,5	-1.392.074	-3,2	-1.361.292	-2,8	-1.386.334	-2,6	-1.264.203	-2,5	-1.157.136	-2,9	-1.221.386	-2,8	-1.249.559	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-294.702	-0,7	-311.128	-0,8	-326.376	-0,8	-318.978	-0,7	-337.401	-0,8	-342.875	-0,7	-308.967	-0,6	-348.004	-0,9	-323.348	-0,7	-282.461	-0,6
Margine operativo netto	2.327.659	5,7	2.067.696	5,0	2.186.869	5,3	2.246.009	5,2	2.692.272	5,6	3.395.467	6,4	2.850.256	5,5	1.940.423	4,9	2.399.993	5,5	2.598.488	5,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-49.128	-0,1	-44.198	-0,1	-39.886	-0,1	-39.753	-0,1	-40.015	-0,1	-49.225	-0,1	-51.647	-0,1	-31.891	-0,1	-30.884	-0,1	-26.525	-0,1
- Altri oneri finanziari	-709.015	-1,7	-695.720	-1,7	-626.204	-1,5	-594.562	-1,4	-709.931	-1,5	-941.372	-1,8	-963.489	-1,9	-577.808	-1,5	-452.686	-1,0	-519.941	-1,1
- Proventi finanziari	340.284	0,8	317.838	0,8	246.512	0,6	336.077	0,8	283.129	0,6	342.737	0,6	394.266	0,7	253.519	0,7	241.221	0,7	289.991	0,9
Risultato corrente prima delle imposte	1.909.800	4,7	1.645.616	4,0	1.767.291	4,3	1.947.771	4,5	2.225.455	4,6	2.747.607	5,1	2.229.386	4,2	1.584.243	4,0	2.157.644	5,1	2.342.013	5,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-144.525	-0,4	-138.366	-0,3	-69.976	-0,2	-56.488	-0,1	-74.942	-0,2	-84.436	-0,2	-71.028	-0,1	-88.691	-0,2	-78.902	-0,2	-92.510	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-26.660	-0,1	-25.073	-0,1	-17.458	...	-30.765	-0,1	-21.144	...	-16.034	...	-23.533	...	-19.257	...	-22.042	-0,1	-24.786	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	125.471	0,3	157.700	0,4	143.021	0,3	140.440	0,3	180.787	0,4	169.414	0,3	113.211	0,2	110.782	0,3	57.075	0,1	103.660	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-51.181	-0,1	-93.651	-0,2	8.446	...	-21.819	-0,1	-53.934	-0,1	29.495	0,1	-144.456	-0,3	-188.648	-0,5	-113.557	-0,3	-40.895	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	40.205	0,1	9.779	...	227.808	0,5	24.423	0,1	1.387	...	32.287	0,1	-9.407	...	19.270	...	-53.195	-0,1	-28.161	-0,1
- Movimenti delle riserve	-39.639	-0,1	-31.609	-0,1	-92.448	-0,2	-52.709	-0,1	3.639	...	-115.222	-0,2	-21.884	...	-38.914	-0,1	-35.834	-0,1	-121.158	-0,3
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.813.471	4,4	1.524.396	3,7	1.966.684	4,7	1.950.853	4,5	2.261.248	4,7	2.763.111	5,2	2.072.289	4,0	1.378.785	3,5	1.911.189	4,4	2.138.163	4,6
- Imposte sul reddito	-936.675	-2,3	-943.068	-2,3	-1.093.779	-2,6	-1.119.617	-2,6	-1.312.766	-2,7	-1.396.933	-2,6	-1.084.524	-2,1	-809.268	-2,1	-877.066	-2,0	-990.332	-2,2
Risultato d'esercizio	876.796	2,1	581.328	1,4	872.905	2,1	831.236	1,9	948.482	2,0	1.366.178	2,6	987.765	1,9	569.517	1,4	1.034.123	2,4	1.147.831	2,4
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	876.796	2,1	581.328	1,4	872.905	2,1	831.236	1,9	948.482	2,0	1.366.178	2,6	987.765	1,9	569.517	1,4	1.034.123	2,4	1.147.831	2,4
Dividendi deliberati	705.165		465.127		500.046		607.969		594.126		635.975		549.405		529.477		774.495		206.564	
Fatturato all'esportazione	14.464.222		14.460.890		14.819.296		16.072.280		18.410.013		20.934.764		20.531.820		15.521.827		17.488.628		19.160.195	
in % del fatturato totale		35,3		34,9		35,7		37,1		38,5		39,5		40,0		39,4		39,8		40,8
Numero dipendenti	166.652		165.228		160.674		160.752		163.904		170.797		155.335		132.492		136.187		138.724	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	1.095.621	5,4	1.142.487	5,5	1.355.875	6,2	1.412.473	6,1	1.436.513	5,7	1.459.325	5,5	1.193.891	4,6	1.415.969	6,0	1.555.924	6,1	1.493.987	5,8
- Titoli a reddito fisso	163.551	0,8	122.945	0,6	147.660	0,7	165.899	0,7	178.426	0,8	153.206	0,5	146.982	0,6	188.343	0,8	219.852	0,9	217.895	0,9
Disponibilità	1.259.172	6,2	1.265.432	6,1	1.503.535	6,9	1.578.372	6,8	1.614.939	6,5	1.612.531	6,0	1.340.873	5,2	1.604.312	6,8	1.775.776	7,0	1.711.882	6,7
- Rimanenze	4.427.029	21,9	4.503.627	21,9	4.745.265	21,7	5.070.233	22,0	5.763.376	23,0	6.471.981	24,2	5.787.359	22,3	4.758.837	20,2	5.218.289	20,5	5.323.541	20,8
- Clienti	7.557.112	37,3	7.545.602	36,6	8.115.702	37,1	8.680.983	37,6	9.553.191	38,2	9.904.699	37,1	8.755.149	33,8	7.629.098	32,4	8.442.098	33,1	8.684.565	33,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-29.193	-0,1	-32.239	-0,2	-32.274	-0,1	-51.153	-0,2	-44.500	-0,2	-63.511	-0,2	-73.568	-0,3	-54.235	-0,2	-70.212	-0,3	-86.503	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-141.079	-0,7	-170.116	-0,8	-190.173	-1,0	-204.913	-0,9	-212.296	-0,8	-223.958	-0,9	-241.122	-0,9	-217.754	-0,9	-264.873	-1,0	-250.186	-1,0
Circolante	11.813.869	58,4	11.846.874	57,5	12.638.520	57,7	13.495.150	58,5	15.059.771	60,2	16.089.211	60,2	14.227.818	54,9	12.115.946	51,5	13.325.302	52,3	13.671.417	53,4
- Altre attività correnti	1.181.391	5,8	1.255.284	6,1	1.297.888	5,9	1.331.335	5,8	1.478.689	5,8	1.670.773	6,3	1.603.620	6,1	1.385.625	5,9	1.492.107	5,8	1.570.631	6,2
ATTIVO CORRENTE	14.254.432	70,4	14.367.590	69,7	15.439.943	70,5	16.404.857	71,1	18.153.399	72,5	19.372.515	72,5	17.172.311	66,2	15.105.883	64,2	16.593.185	65,1	16.953.930	66,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	10.780.609	53,2	11.177.926	54,2	11.933.494	54,5	12.330.300	53,5	12.911.498	51,6	13.718.798	51,4	14.665.827	56,6	14.103.946	59,9	14.971.021	58,7	14.997.310	58,6
- Fondi di ammortamento	-6.392.791	-31,5	-6.665.550	-32,3	-7.295.772	-33,3	-7.585.623	-32,9	-8.029.285	-32,1	-8.519.978	-31,9	-8.073.695	-31,2	-7.887.213	-33,5	-8.555.015	-33,5	-8.785.106	-34,3
Immobilizzazioni materiali nette	4.387.818	21,7	4.512.376	21,9	4.637.722	21,2	4.744.677	20,6	4.882.213	19,5	5.198.820	19,5	6.592.132	25,4	6.216.733	26,4	6.416.006	25,2	6.212.204	24,3
- Partecipazioni nette	722.960	3,6	728.736	3,5	841.449	3,8	872.687	3,8	877.564	3,5	945.312	3,5	1.063.989	4,1	1.103.445	4,7	1.229.605	4,8	1.236.451	4,8
- Altre attività a m/l termine	418.658	2,1	420.125	2,0	384.448	1,8	415.918	1,8	410.879	1,6	399.776	1,5	370.579	1,4	355.442	1,5	417.812	1,6	419.912	1,6
- Immobilizzazioni immateriali	461.960	2,2	596.963	2,9	584.731	2,7	621.432	2,7	706.579	2,9	798.142	3,0	723.447	2,9	757.134	3,2	831.051	3,3	760.583	3,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	5.991.396	29,6	6.258.200	30,3	6.448.350	29,5	6.654.714	28,9	6.877.235	27,5	7.342.050	27,5	8.750.147	33,8	8.432.754	35,8	8.894.474	34,9	8.629.150	33,7
Totale	20.245.828	100,0	20.625.790	100,0	21.888.293	100,0	23.059.571	100,0	25.030.634	100,0	26.714.565	100,0	25.922.458	100,0	23.538.637	100,0	25.487.659	100,0	25.583.080	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	4.238.378	20,9	4.346.817	21,1	4.293.644	19,6	4.490.584	19,5	4.971.738	19,9	5.580.261	20,9	5.202.640	20,1	4.409.849	18,7	4.442.965	17,4	4.880.445	19,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	123.581	0,6	161.620	0,8	168.429	0,8	184.820	0,8	145.540	0,5	121.968	0,4	96.560	0,3	99.301	0,5	145.478	0,6	127.247	0,5
Debiti finanziari a breve termine	4.361.959	21,5	4.508.437	21,9	4.462.073	20,4	4.675.404	20,3	5.117.278	20,4	5.702.229	21,3	5.299.200	20,4	4.509.150	19,2	4.588.443	18,0	5.007.692	19,6
- Fornitori e consociate	5.150.310	25,4	4.972.335	24,1	5.631.231	25,7	5.860.844	25,4	6.709.392	26,8	7.013.646	26,3	5.987.656	23,1	5.047.985	21,4	5.880.438	23,1	5.908.388	23,1
- Altre passività correnti	1.806.978	9,0	1.695.084	8,2	1.686.850	7,7	1.930.676	8,4	2.122.155	8,5	2.356.684	8,8	2.111.772	8,2	1.778.112	7,6	2.041.459	8,0	2.084.545	8,1
PASSIVO CORRENTE	11.319.247	55,9	11.175.856	54,2	11.780.154	53,8	12.466.924	54,1	13.948.825	55,7	15.072.559	56,4	13.398.628	51,7	11.335.247	48,2	12.510.340	49,1	13.000.625	50,8
- Prestiti obbligazionari	238.175	1,2	207.963	1,0	208.145	1,0	181.510	0,8	197.140	0,8	206.138	0,8	239.210	0,9	234.354	1,0	236.878	0,9	224.773	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine	1.540.486	7,6	1.750.002	8,5	1.911.859	8,7	2.032.258	8,8	2.078.191	8,3	2.293.480	8,6	2.185.290	8,4	2.227.412	9,5	2.398.372	9,4	2.277.849	8,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	69.018	0,3	76.786	0,4	64.552	0,3	101.960	0,4	115.005	0,5	135.665	0,5	124.598	0,5	140.856	0,6	147.827	0,6	149.964	0,6
- Altri debiti finanziari	210.408	1,1	230.056	1,1	194.373	0,9	157.741	0,7	148.748	0,5	154.366	0,5	137.486	0,6	120.400	0,5	149.278	0,6	93.086	0,3
Debiti finanziari a m/l termine	2.058.087	10,2	2.264.807	11,0	2.378.929	10,9	2.473.469	10,7	2.539.084	10,1	2.789.649	10,4	2.686.584	10,4	2.723.022	11,6	2.932.355	11,5	2.745.672	10,7
- Fondi del personale	796.186	3,9	827.986	4,0	890.474	4,1	919.696	4,0	972.770	3,9	931.598	3,5	792.221	3,1	673.882	2,9	670.152	2,6	652.942	2,6
- Fondo oscillazione cambi	8.861	...	9.040	...	379	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi	216.599	1,1	246.499	1,2	331.785	1,5	355.613	1,6	408.993	1,7	389.145	1,5	444.279	1,6	443.594	1,8	518.606	2,1	534.844	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	3.079.733	15,2	3.348.332	16,2	3.601.567	16,5	3.748.778	16,3	3.920.847	15,7	4.110.392	15,4	3.923.084	15,1	3.840.498	16,3	4.121.113	16,2	3.933.458	15,4
- Capitale sociale	1.999.461	9,9	2.202.420	10,7	2.407.282	11,0	2.453.657	10,6	2.622.640	10,5	2.645.961	9,9	2.568.908	9,9	2.486.900	10,6	2.617.483	10,3	2.667.261	10,4
- Riserve	3.308.556	16,3	3.568.681	17,3	3.671.488	16,8	3.957.067	17,2	3.995.530	16,0	4.242.359	15,9	5.676.429	21,9	5.513.113	23,4	5.882.336	23,1	5.634.444	22,0
- Risultato d'esercizio	538.831	2,7	330.501	1,6	427.802	1,9	433.145	1,8	542.792	2,1	643.294	2,4	355.409	1,4	362.879	1,5	356.387	1,3	347.292	1,4
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO	5.846.848	28,9	6.101.602	29,6	6.506.572	29,7	6.843.869	29,6	7.160.962	28,6	7.531.614	28,2	8.600.746	33,2	8.362.892	35,5	8.856.206	34,7	8.648.997	33,8
Totale	20.245.828	100,0	20.625.790	100,0	21.888.293	100,0	23.059.571	100,0	25.030.634	100,0	26.714.565	100,0	25.922.458	100,0	23.538.637	100,0	25.487.659	100,0	25.583.080	100,0
Margine di tesoreria	-1.462.651		-1.279.654		-1.053.202		-1.081.147		-1.514.302		-2.108.514		-1.940.108		-933.966		-1.065.232		-1.283.733	
Attivo corrente/Passivo corrente	125,9		128,6		131,1		131,6		130,1		128,5		128,2		133,3		132,6		130,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	87,1		88,5		91,1		91,3		89,1		86,0		85,5		91,8		91,5		90,1	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	195.593	193.254	217.647	172.681	271.929	341.202	193.336	172.911	157.951	382.078
- Risultato mandato a nuovo	140.968	158.047	193.485	149.138	255.624	326.617	124.488	140.797	79.824	297.409
- Rivalutazioni e svalutazioni	36.957	12.201	23.804	350	-58.497	11.879	55.580	29.283	74.663	79.240
- Movimenti delle riserve prima del risultato	17.668	23.006	358	23.193	74.802	2.706	13.268	2.831	3.464	5.429
Ammortamenti stanziati	917.607	931.177	912.762	872.881	850.843	875.825	825.076	793.556	838.824	832.469
- Ammortamenti ordinari	742.005	747.642	737.490	696.902	681.803	691.975	645.191	620.275	651.013	637.858
- Ammortamenti anticipati	36.368	20.632	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	139.234	162.903	175.272	175.979	169.040	183.850	179.885	173.281	187.811	194.611
Stanziamanti netti ai fondi del personale	45.564	41.526	49.042	54.385	43.886	-54.265	-40.708	-26.720	-28.154	-16.085
- Accantonamenti	159.405	163.761	172.833	174.544	185.002	200.229	183.494	156.775	172.163	181.968
- Utilizzi	-113.841	-122.235	-123.791	-120.159	-141.116	-254.494	-224.202	-183.495	-200.317	-198.053
Totale	1.158.764	1.165.957	1.179.451	1.099.947	1.166.658	1.162.762	977.704	939.747	968.621	1.198.462
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	894.583	881.592	521.562	880.574	764.394	799.505	2.427.852	577.240	634.917	577.374
- Investimenti	1.159.987	890.021	867.018	879.548	1.027.024	1.135.585	1.006.167	717.769	877.700	753.776
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	26.057	92.615	65.091	190.468	120.792	44.825	194.301	137.686	89.578	118.350
- Rivalutazioni e svalutazioni	16.507	19.825	3.282	23.243	45.856	6.159	15.863	-942	-1.292	-14.700
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	3.518	260.776	919	217.662	-	-	1.725.216	78.247	-	-
- Plusvalenze da conferimento	4.140	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-294.467	-316.621	-374.016	-389.672	-372.400	-353.212	-329.133	-224.922	-255.230	-203.851
- Scorpori e cessioni	-5.295	-51.398	-40.732	-23.575	-56.878	-33.846	-63.112	-119.631	-47.938	-76.201
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-15.864	-13.626	-	-17.100	-	-6	-121.450	-10.967	-27.901	-
Capitali nominali	118.327	151.741	180.493	49.743	161.109	48.730	192.759	138.354	128.072	113.655
- Svalutazioni	-28.958	-37.266	-78.156	-44.211	-39.855	-41.534	-38.831	-32.022	-49.421	-46.023
- Reintegri contestuali	25.960	24.846	58.218	18.654	15.173	27.761	30.491	16.688	25.099	14.286
- Aumenti a pagamento	55.988	103.297	63.989	59.850	102.931	36.998	90.991	46.730	85.357	42.595
- Variazioni per conferimenti e diverse	33.519	29.341	1.966	-33.788	30.515	5.622	8.067	14.170	6.779	21.171
- Aumenti gratuiti	31.818	31.523	134.476	49.238	52.345	19.883	102.041	92.788	60.258	81.626
Riserve	232.271	434.882	100.216	432.445	98.950	324.248	1.885.782	271.438	143.757	68.858
- A capitali per aumenti gratuiti	-31.818	-31.523	-134.476	-49.238	-52.345	-19.883	-102.041	-92.788	-60.258	-81.626
- Da capitali per ripianamento perdite	28.958	37.266	78.156	44.211	39.855	41.534	38.831	32.022	49.421	46.023
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	4.835	20.891	13.725	-4.877	10.638	17.594	24.291	14.800	8.477	-15.846
- Contributi a fondo perduto	3.053	676	481	397	256	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	2.877	258.110	8.753	215.995	-	-	1.561.515	75.861	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	61.755	24.511	-	1.179	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-14.144	-1.374	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	17.668	23.006	358	23.193	74.802	2.706	13.268	2.831	3.464	5.429
- Variazioni per fusioni e diverse	-17.674	-29.267	-10.596	-18.617	-125.748	16.413	8.653	-58.829	-32.064	-60.690
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	176.761	132.586	143.815	220.202	151.492	265.884	341.265	297.541	174.717	175.568

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	23.082.681	100,0	23.103.342	100,0	24.515.730	100,0	25.193.781	100,0	28.044.997	100,0	30.278.731	100,0	27.826.668	100,0	22.395.020	100,0	24.961.288	100,0	26.013.959	100,0
- Variazione delle rimanenze	-10.619	...	122.057	0,5	232.657	0,9	291.567	1,2	595.289	2,1	571.604	1,9	71.207	0,3	-577.112	-2,6	388.132	1,6	318.852	1,2
- Costi capitalizzati	185.735	0,8	176.056	0,8	199.474	0,8	210.353	0,8	219.375	0,8	269.172	0,9	260.541	0,9	227.931	1,0	245.110	1,0	237.490	0,9
- Acquisti	-12.857.421	-55,7	-12.982.897	-56,2	-14.010.113	-57,1	-14.562.362	-57,8	-16.611.478	-59,2	-17.881.441	-59,1	-16.251.756	-58,4	-12.181.564	-54,4	-14.934.517	-59,8	-15.730.085	-60,5
- Servizi	-5.536.982	-24,0	-5.638.251	-24,4	-5.872.265	-24,0	-6.102.536	-24,2	-6.699.466	-23,9	-7.159.457	-23,6	-6.536.258	-23,5	-5.342.145	-23,9	-5.712.433	-22,9	-5.812.733	-22,3
- Ricavi diversi operativi	303.601	1,3	336.248	1,4	359.393	1,5	377.871	1,5	385.969	1,4	410.300	1,3	393.756	1,4	336.043	1,6	371.854	1,4	413.066	1,6
Valore aggiunto	5.166.995	22,4	5.116.555	22,1	5.424.876	22,1	5.408.674	21,5	5.934.686	21,2	6.488.909	21,4	5.764.158	20,7	4.858.173	21,7	5.319.434	21,3	5.440.549	20,9
- Costo del lavoro	-3.037.244	-13,2	-3.138.917	-13,5	-3.346.855	-13,6	-3.394.797	-13,5	-3.660.127	-13,1	-3.935.589	-13,0	-3.691.823	-13,3	-3.120.833	-13,9	-3.405.357	-13,6	-3.546.251	-13,6
Margine operativo lordo	2.129.751	9,2	1.977.638	8,6	2.078.021	8,5	2.013.877	8,0	2.274.559	8,1	2.553.320	8,4	2.072.335	7,4	1.737.340	7,8	1.914.077	7,7	1.894.298	7,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-742.005	-3,2	-747.642	-3,2	-737.490	-3,0	-696.902	-2,8	-681.803	-2,5	-691.975	-2,3	-645.191	-2,3	-620.275	-2,8	-651.013	-2,6	-637.858	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-120.840	-0,5	-137.988	-0,7	-144.682	-0,6	-146.396	-0,6	-134.345	-0,4	-148.553	-0,4	-146.823	-0,5	-138.616	-0,6	-147.584	-0,6	-154.825	-0,6
Margine operativo netto	1.266.906	5,5	1.092.008	4,7	1.195.849	4,9	1.170.579	4,6	1.458.411	5,2	1.712.792	5,7	1.280.321	4,6	978.449	4,4	1.115.480	4,5	1.101.615	4,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-16.431	-0,1	-14.198	-0,1	-13.885	-0,1	-11.902	...	-11.733	...	-11.366	...	-12.620	...	-12.851	-0,1	-13.360	-0,1	-9.410	...
- Altri oneri finanziari	-414.384	-1,8	-391.830	-1,7	-382.595	-1,6	-344.960	-1,4	-427.729	-1,5	-553.825	-1,9	-562.698	-2,1	-328.769	-1,5	-273.673	-1,1	-319.102	-1,2
- Proventi finanziari	163.357	0,7	180.347	0,8	134.200	0,5	157.577	0,7	152.479	0,5	145.413	0,3	175.973	0,5	107.231	0,6	131.324	0,5	132.574	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	999.448	4,3	866.327	3,7	933.569	3,7	971.294	3,9	1.171.428	4,2	1.293.014	4,1	880.976	3,0	744.060	3,4	959.771	3,8	905.677	3,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-54.762	-0,2	-45.547	-0,2	-30.590	-0,1	-29.583	-0,1	-34.695	-0,1	-35.297	-0,1	-33.062	-0,1	-34.665	-0,2	-40.227	-0,2	-39.786	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-9.733	...	-10.491	...	-7.377	...	-8.611	...	-12.808	...	-7.768	...	-10.902	...	-15.404	-0,1	-6.734	...	-9.117	...
- Plusvalenze su realizzi	71.143	0,3	55.117	0,2	67.203	0,3	91.699	0,2	114.581	0,4	84.248	0,3	59.288	0,2	76.002	0,3	45.999	0,2	118.911	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-36.957	-0,2	-12.201	-0,1	-23.804	-0,1	-350	...	58.497	0,2	-11.879	...	-55.580	-0,2	-29.283	-0,1	-74.663	-0,3	-79.240	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	85.550	0,4	-11.468	...	50.313	0,2	-6.674	...	2.270	...	19.203	0,1	18.809	0,1	-2.572	...	-101.869	-0,4	-71.095	-0,3
- Movimenti delle riserve	-17.668	-0,1	-23.006	-0,1	-358	...	-23.193	-0,1	-74.802	-0,3	-2.706	...	-13.268	...	-2.831	...	-3.464	...	-5.429	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.037.021	4,5	818.731	3,5	988.956	4,0	994.582	3,9	1.224.471	4,4	1.338.815	4,4	846.261	3,0	735.307	3,3	778.813	3,1	819.921	3,2
- Imposte sul reddito	-498.190	-2,2	-488.230	-2,1	-561.154	-2,3	-561.437	-2,2	-681.679	-2,5	-695.521	-2,3	-490.852	-1,7	-372.428	-1,7	-422.426	-1,7	-472.629	-1,9
Risultato d'esercizio	538.831	2,3	330.501	1,4	427.802	1,7	433.145	1,7	542.792	1,9	643.294	2,1	355.409	1,3	362.879	1,6	356.387	1,4	347.292	1,3
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	538.831	2,3	330.501	1,4	427.802	1,7	433.145	1,7	542.792	1,9	643.294	2,1	355.409	1,3	362.879	1,6	356.387	1,4	347.292	1,3
Dividendi deliberati	397.078		171.794		233.282		282.260		285.617		315.565		229.528		220.681		273.888		47.891	
Fatturato all'esportazione	9.045.025		9.107.075		9.611.365		10.039.072		11.271.422		12.358.075		11.761.568		8.956.429		10.070.960		10.684.234	
in % del fatturato totale		39,2		39,4		39,2		39,8		40,2		40,8		42,3		40,0		40,3		41,1
Numero dipendenti	91.835		92.129		94.920		93.276		97.808		102.743		92.727		78.742		81.839		81.851	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	109.148	4,7	146.071	5,5	162.087	6,1	153.889	5,3	157.548	4,8	172.015	4,7	229.921	6,1	224.406	5,9	235.157	6,0	229.723	5,6
- Titoli a reddito fisso	32.548	1,4	5.627	0,2	6.604	0,2	28.727	1,0	21.288	0,6	27.703	0,7	11.970	0,3	1.528	...	14.113	0,3	25.315	0,7
Disponibilità	141.696	6,1	151.698	5,7	168.691	6,3	182.616	6,3	178.836	5,4	199.718	5,4	241.891	6,4	225.934	5,9	249.270	6,3	255.038	6,3
- Rimanenze	386.728	16,5	456.646	17,2	491.934	18,5	535.163	18,5	646.963	19,6	776.075	21,2	756.632	20,0	760.058	20,0	778.113	19,8	882.786	21,7
- Clienti	767.740	32,8	852.163	32,2	858.656	32,3	915.039	31,6	1.011.709	30,7	1.149.843	31,4	1.046.458	27,7	1.046.843	27,5	1.109.464	28,2	1.183.117	29,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-186	...	-186	...	-1.257	...	-5.242	-0,2	-10.413	-0,3	-10.637	-0,3	-7.166	-0,2	-7.188	-0,2	-9.101	-0,2	-9.812	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-21.404	-0,9	-25.029	-0,9	-17.838	-0,8	-16.826	-0,6	-22.566	-0,7	-34.926	-1,0	-24.668	-0,6	-28.321	-0,7	-29.273	-0,8	-29.972	-0,8
Circolante	1.132.878	48,4	1.283.594	48,5	1.331.495	50,0	1.428.134	49,3	1.625.693	49,3	1.880.355	51,3	1.771.256	46,9	1.771.392	46,6	1.849.203	47,0	2.026.119	49,7
- Altre attività correnti	165.452	7,1	185.349	7,0	175.935	6,7	180.540	6,3	232.404	7,0	221.735	6,1	239.270	6,4	223.025	5,9	245.841	6,2	227.306	5,6
ATTIVO CORRENTE	1.440.026	61,6	1.620.641	61,2	1.676.121	63,0	1.791.290	61,9	2.036.933	61,7	2.301.808	62,8	2.252.417	59,7	2.220.351	58,4	2.344.314	59,5	2.508.463	61,6
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.388.235	59,4	1.544.418	58,3	1.589.773	59,7	1.832.156	63,3	2.057.886	62,3	2.176.453	59,3	2.349.185	62,2	2.534.506	66,6	2.609.019	66,3	2.672.178	65,6
- Fondi di ammortamento	-789.029	-33,8	-864.953	-32,6	-918.003	-34,5	-1.054.096	-36,4	-1.141.035	-34,5	-1.225.014	-33,4	-1.201.229	-31,8	-1.305.000	-34,3	-1.370.962	-34,9	-1.464.313	-35,9
Immobilizzazioni materiali nette	599.206	25,6	679.465	25,7	671.770	25,2	778.060	26,9	916.851	27,8	951.439	25,9	1.147.956	30,4	1.229.506	32,3	1.238.057	31,4	1.207.865	29,7
- Partecipazioni nette	157.323	6,7	184.016	6,9	172.079	6,5	195.008	6,7	170.149	5,2	193.818	5,3	191.344	5,1	191.157	5,0	202.441	5,1	208.132	5,1
- Altre attività a m/l termine	26.345	1,1	41.952	1,6	43.417	1,6	43.601	1,5	79.894	2,4	118.642	3,2	100.888	2,7	82.365	2,2	82.819	2,1	88.972	2,2
- Immobilizzazioni immateriali	115.640	5,0	121.825	4,6	98.602	3,7	87.626	3,0	96.968	2,9	101.530	2,8	81.957	2,1	81.315	2,1	69.353	1,9	59.914	1,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	898.514	38,4	1.027.258	38,8	985.868	37,0	1.104.295	38,1	1.263.862	38,3	1.365.429	37,2	1.522.145	40,3	1.584.343	41,6	1.592.670	40,5	1.564.883	38,4
Totale	2.338.540	100,0	2.647.899	100,0	2.661.989	100,0	2.895.585	100,0	3.300.795	100,0	3.667.237	100,0	3.774.562	100,0	3.804.694	100,0	3.936.984	100,0	4.073.346	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	246.587	10,5	326.327	12,3	294.207	11,1	342.040	11,8	432.956	13,1	462.394	12,6	414.884	11,0	396.981	10,4	392.518	10,0	426.145	10,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	19.783	0,9	38.189	1,5	29.691	1,1	24.392	0,9	28.971	0,9	27.981	0,8	23.252	0,6	29.214	0,8	28.622	0,7	25.120	0,6
Debiti finanziari a breve termine	266.370	11,4	364.516	13,8	323.898	12,2	366.432	12,7	461.927	14,0	490.375	13,4	438.136	11,6	426.195	11,2	421.140	10,7	451.265	11,1
- Fornitori e consociate	637.792	27,3	676.914	25,6	727.866	27,3	690.221	23,8	807.979	24,5	980.923	26,7	912.946	24,2	848.187	22,3	901.600	22,9	994.222	24,4
- Altre passività correnti	228.473	9,7	235.998	8,8	258.862	9,7	288.494	10,0	328.977	9,9	400.439	10,9	401.755	10,6	402.496	10,6	452.259	11,5	538.007	13,2
PASSIVO CORRENTE	1.132.635	48,4	1.277.428	48,2	1.310.626	49,2	1.345.147	46,5	1.598.883	48,4	1.871.737	51,0	1.752.837	46,4	1.676.878	44,1	1.774.999	45,1	1.983.494	48,7
- Prestiti obbligazionari	31.148	1,3	31.020	1,2	21.042	0,8	22.915	0,8	24.817	0,8	26.513	0,7	43.201	1,1	41.144	1,1	50.609	1,3	39.567	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	179.755	7,7	211.268	8,0	199.862	7,5	238.318	8,2	309.356	9,4	335.999	9,2	364.918	9,7	398.745	10,4	391.403	9,9	364.057	8,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.400	0,1	3.762	0,1	3.545	0,1	12.662	0,4	14.082	0,4	10.559	0,3	10.426	0,3	9.815	0,3	24.206	0,7	27.520	0,7
- Altri debiti finanziari	13.174	0,5	12.095	0,4	10.551	0,4	4.591	0,2	15.008	0,4	14.538	0,4	5.087	0,1	3.135	0,1	857	...	3.066	0,1
Debiti finanziari a m/l termine	225.477	9,6	258.145	9,7	235.000	8,8	278.486	9,6	363.263	11,0	387.609	10,6	423.632	11,2	452.839	11,9	467.075	11,9	434.210	10,7
- Fondi del personale	73.752	3,2	83.657	3,2	85.187	3,2	94.709	3,3	101.352	3,1	98.701	2,7	78.281	2,1	71.945	1,9	68.364	1,7	64.937	1,6
- Fondo oscillazione cambi	100	...	3	...	3	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	30.421	1,3	30.687	1,2	35.099	1,3	43.256	1,5	59.174	1,8	70.763	1,9	79.364	2,1	88.216	2,3	81.023	2,1	75.047	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	329.750	14,1	372.492	14,1	355.289	13,3	416.451	14,4	523.789	15,9	557.073	15,2	581.277	15,4	613.000	16,1	616.462	15,7	574.194	14,1
- Capitale sociale	194.599	8,3	213.394	8,1	205.376	7,7	233.899	8,1	269.733	8,2	296.075	8,1	244.274	6,5	252.658	6,6	253.305	6,4	259.022	6,4
- Riserve	631.062	27,0	740.811	28,0	722.350	27,1	828.388	28,6	826.065	25,0	861.890	23,5	1.104.858	29,3	1.177.787	31,0	1.198.956	30,5	1.213.462	29,8
- Risultato d'esercizio	50.494	2,2	43.774	1,6	68.348	2,7	71.700	2,4	82.325	2,5	80.462	2,2	91.316	2,4	84.371	2,2	93.262	2,3	43.174	1,0
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO	876.155	37,5	997.979	37,7	996.074	37,5	1.133.987	39,1	1.178.123	35,7	1.238.427	33,8	1.440.448	38,2	1.514.816	39,8	1.545.523	39,2	1.515.658	37,2
Totale	2.338.540	100,0	2.647.899	100,0	2.661.989	100,0	2.895.585	100,0	3.300.795	100,0	3.667.237	100,0	3.774.562	100,0	3.804.694	100,0	3.936.984	100,0	4.073.346	100,0
Margine di tesoreria	-79.151		-113.247		-125.182		-83.778		-198.500		-335.367		-249.886		-209.397		-199.697		-348.005	
Attivo corrente/Passivo corrente	127,1		126,9		127,9		133,2		127,4		123,0		128,5		132,4		132,1		126,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	93,0		91,1		90,4		93,8		87,6		82,1		85,7		87,5		88,7		82,5	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	26.039	31.461	49.841	33.723	42.591	48.163	54.211	59.893	43.473	73.693
- Risultato mandato a nuovo	20.803	25.387	46.455	30.647	36.574	43.112	41.319	58.093	43.151	33.864
- Rivalutazioni e svalutazioni	5.257	6.275	4.637	-2.084	5.289	3.568	10.141	2.093	1.180	39.839
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-21	-201	-1.251	5.160	728	1.483	2.751	-293	-858	-10
Ammortamenti stanziati	123.292	130.147	120.178	121.585	131.443	136.883	134.816	135.111	133.513	139.239
- Ammortamenti ordinari	92.801	102.651	93.812	97.112	110.521	112.244	111.555	111.939	112.252	118.995
- Ammortamenti anticipati	2.900	1.800	1.327	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	27.591	25.696	25.039	24.473	20.922	24.639	23.261	23.172	21.261	20.244
Stanziamenti netti ai fondi del personale	2.606	4.608	4.314	3.908	5.145	-7.416	-6.246	-3.053	-4.925	-2.082
- Accantonamenti	15.777	17.357	17.776	19.020	21.709	23.968	21.865	20.570	22.551	23.448
- Utilizzi	-13.171	-12.749	-13.462	-15.112	-16.564	-31.384	-28.111	-23.623	-27.476	-25.530
Totale	151.937	166.216	174.333	159.216	179.179	177.630	182.781	191.951	172.061	210.850
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	94.272	113.633	90.499	210.168	219.112	122.427	323.773	200.271	188.551	100.447
- Investimenti	122.978	113.716	120.833	155.966	231.191	198.951	204.220	182.684	242.311	170.419
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	47.157	7.517	23.459	71.913	45.995	-	11.507	14.579	16.203	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.865	-	-	3.462	265	-	-	-	-	-29.778
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	51.512	-	38.796	-	-	196.226	35.897	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-73.998	-41.620	-44.621	-54.319	-58.314	-76.523	-72.856	-32.889	-64.452	-37.702
- Scorpori e cessioni	-	-	-9.172	-	-25	-1	-5.261	-	-5.511	-2.492
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-17.492	-	-5.650	-	-	-10.063	-	-	-
Capitali nominali	32.081	3.890	5.746	16.870	23.030	19.604	1.931	1.164	3.676	10.549
- Svalutazioni	-1.841	-10.887	-1.201	-	-2.026	-	-12.049	-4.712	-3.630	-7.707
- Reintegri contestuali	1.841	9.121	1.201	-	75	-	12.049	2.486	2.744	7.707
- Aumenti a pagamento	31.959	5.963	3.982	6.882	20.665	12.472	-159	796	-207	5.344
- Variazioni per conferimenti e diverse	27	-300	-1.500	5.000	454	-	-1.440	1.000	-	1.300
- Aumenti gratuiti	95	-7	3.264	4.988	3.862	7.132	3.530	1.594	4.769	3.905
Riserve	23.179	103.015	1.109	110.234	19.146	33.372	289.309	91.200	44.338	48.815
- A capitali per aumenti gratuiti	-95	7	-3.264	-4.988	-3.862	-7.132	-3.530	-1.594	-4.769	-3.905
- Da capitali per ripianamento perdite	1.841	10.887	1.201	-	2.026	-	12.049	4.712	3.630	7.707
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	10.452	17.859	9.183	20.855	36	4	18.639	26	3.225	7
- Contributi a fondo perduto	-	-	455	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	48.002	-	33.108	-	-	186.423	35.086	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-21	-201	-1.251	5.160	728	1.483	2.751	-293	-858	-10
- Variazioni per fusioni e diverse	13.264	3.358	-32.548	6.206	-14.884	477	4.231	10.019	-12.105	18.745
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-2.262	23.103	27.333	49.893	35.102	38.540	68.746	43.244	55.215	26.271

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.568.321	100,0	2.772.370	100,0	2.938.215	100,0	2.982.080	100,0	3.414.197	100,0	3.806.798	100,0	3.840.887	100,0	3.531.621	100,0	3.857.564	100,0	4.037.955	100,0
- Variazione delle rimanenze	475	...	41.599	1,5	37.513	1,3	18.511	0,6	53.749	1,6	92.401	2,4	8.084	0,2	-3.438	-0,1	-6.766	-0,2	81.946	2,0
- Costi capitalizzati	13.962	0,5	19.794	0,7	16.136	0,5	18.629	0,6	26.847	0,8	32.839	0,9	25.584	0,7	22.452	0,6	23.964	0,6	27.482	0,7
- Acquisti	-1.602.375	-62,4	-1.769.486	-63,8	-1.912.009	-65,1	-1.840.520	-61,7	-2.117.418	-62,0	-2.397.338	-63,0	-2.368.858	-61,7	-2.096.852	-59,4	-2.316.964	-60,1	-2.559.593	-63,4
- Servizi	-492.225	-19,2	-553.433	-20,0	-563.623	-19,2	-596.347	-20,0	-700.106	-20,5	-785.198	-20,6	-780.435	-20,3	-770.663	-21,8	-846.928	-22,0	-857.494	-21,2
- Ricavi diversi operativi	52.035	2,1	63.964	2,3	59.941	2,1	54.378	1,9	62.720	1,8	70.511	1,8	72.642	1,9	75.640	2,2	83.351	2,3	86.847	2,1
Valore aggiunto	540.193	21,0	574.808	20,7	576.173	19,6	636.731	21,4	739.989	21,7	820.013	21,5	797.904	20,8	758.760	21,5	794.221	20,6	817.143	20,2
- Costo del lavoro	-313.226	-12,2	-343.582	-12,4	-341.834	-11,6	-379.903	-12,8	-442.162	-13,0	-496.189	-13,0	-484.776	-12,6	-472.871	-13,4	-513.382	-13,3	-527.660	-13,0
Margine operativo lordo	226.967	8,8	231.226	8,3	234.339	8,0	256.828	8,6	297.827	8,7	323.824	8,5	313.128	8,2	285.889	8,1	280.839	7,3	289.483	7,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-92.801	-3,6	-102.651	-3,7	-93.812	-3,2	-97.112	-3,3	-110.521	-3,2	-112.244	-2,9	-111.555	-2,9	-111.939	-3,2	-112.252	-2,9	-118.995	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-26.920	-1,0	-24.524	-0,8	-23.810	-0,8	-23.525	-0,7	-19.649	-0,6	-22.669	-0,6	-22.126	-0,6	-22.226	-0,6	-20.535	-0,6	-19.180	-0,6
Margine operativo netto	107.246	4,2	104.051	3,8	116.717	4,0	136.191	4,6	167.657	4,9	188.911	5,0	179.447	4,7	151.724	4,3	148.052	3,8	151.308	3,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.099	-0,1	-2.139	-0,1	-1.816	-0,1	-1.023	...	-1.119	...	-1.068	...	-1.883	-0,1	-727	...	-639	...	-601	...
- Altri oneri finanziari	-26.986	-1,1	-31.188	-1,1	-25.034	-0,8	-25.035	-0,8	-34.942	-1,0	-52.938	-1,4	-55.055	-1,4	-36.772	-1,0	-29.163	-0,8	-35.000	-0,9
- Proventi finanziari	18.440	0,6	23.721	0,8	14.720	0,5	15.808	0,3	21.997	0,7	22.335	0,5	25.634	0,7	16.663	0,3	14.484	0,4	18.157	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	96.601	3,6	94.445	3,4	104.587	3,6	125.941	4,1	153.593	4,6	157.240	4,1	148.143	3,9	130.888	3,6	132.734	3,4	133.864	3,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-3.571	-0,1	-2.972	-0,1	-2.556	-0,1	-948	...	-1.273	...	-1.970	-0,1	-1.135	...	-946	...	-726	...	-1.064	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.154	...	-429	...	-474	...	-789	...	-1.768	-0,1	-1.151	...	-2.015	-0,1	-706	...	-430	...	-267	...
- Plusvalenze su realizzi	4.203	0,2	5.530	0,2	15.272	0,5	8.372	0,3	11.820	0,3	12.666	0,3	15.259	0,5	9.504	0,3	9.215	0,2	3.120	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.257	-0,2	-6.275	-0,2	-4.637	-0,2	2.084	0,1	-5.289	-0,2	-3.568	-0,1	-10.141	-0,3	-2.093	-0,1	-1.180	...	-39.839	-1,0
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.790	0,1	3.484	0,1	16.514	0,6	7.837	0,3	7.215	0,2	3.057	0,1	1.716	...	2.050	0,1	6.586	0,2	433	...
- Movimenti delle riserve	21	...	201	...	1.251	...	-5.160	-0,2	-728	...	-1.483	...	-2.751	-0,1	293	...	858	...	10	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	92.633	3,6	93.984	3,4	129.957	4,4	137.337	4,6	163.570	4,8	164.791	4,3	149.076	3,9	138.990	3,9	147.057	3,8	96.257	2,4
- Imposte sul reddito	-42.139	-1,6	-50.210	-1,8	-61.609	-2,1	-65.637	-2,2	-81.245	-2,4	-84.329	-2,2	-57.760	-1,5	-54.619	-1,5	-53.795	-1,4	-53.083	-1,3
Risultato d'esercizio	50.494	2,0	43.774	1,6	68.348	2,3	71.700	2,4	82.325	2,4	80.462	2,1	91.316	2,4	84.371	2,4	93.262	2,4	43.174	1,1
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	50.494	2,0	43.774	1,6	68.348	2,3	71.700	2,4	82.325	2,4	80.462	2,1	91.316	2,4	84.371	2,4	93.262	2,4	43.174	1,1
Dividendi deliberati	29.603		18.387		21.893		41.053		45.751		37.350		49.997		26.278		50.111		9.310	
Fatturato all'esportazione	797.851		852.113		873.510		984.274		1.157.301		1.251.407		1.366.774		1.192.224		1.307.532		1.452.520	
in % del fatturato totale		31,1		30,7		29,7		33,9		32,9		35,6		33,8		33,9		36,0		
Numero dipendenti	8.975		9.521		9.268		9.760		10.928		12.018		10.973		10.562		11.186		11.291	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	170.550	5,0	184.596	5,0	202.384	5,2	288.825	7,1	283.483	6,2	213.226	4,5	192.389	4,1	189.806	4,7	248.751	6,2	194.980	4,7
- Titoli a reddito fisso	37.457	1,1	32.638	0,9	22.053	0,6	15.845	0,4	14.775	0,3	11.398	0,2	11.847	0,3	11.304	0,3	13.416	0,3	10.336	0,2
Disponibilità	208.007	6,1	217.234	5,9	224.437	5,8	304.670	7,5	298.258	6,5	224.624	4,7	204.236	4,4	201.110	5,0	262.167	6,5	205.316	4,9
- Rimanenze	799.750	23,5	919.042	24,9	1.063.050	27,6	1.071.695	26,3	1.262.280	27,7	1.436.045	30,0	1.198.448	25,8	970.574	24,3	962.163	23,9	1.064.990	25,5
- Clienti	1.292.395	38,0	1.288.496	34,9	1.329.168	34,5	1.413.568	34,8	1.565.527	34,3	1.692.269	35,3	1.501.507	32,3	1.240.528	31,0	1.218.705	30,2	1.349.616	32,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-9.360	-0,3	-9.734	-0,3	-5.873	-0,2	-7.813	-0,2	-7.502	-0,2	-7.067	-0,1	-7.694	-0,2	-8.916	-0,2	-12.530	-0,3	-10.632	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-30.493	-0,8	-31.943	-0,8	-25.027	-0,7	-31.362	-0,8	-30.903	-0,7	-33.750	-0,8	-39.498	-0,8	-42.119	-1,0	-40.726	-1,0	-42.637	-1,0
Circolante	2.052.292	60,4	2.165.861	58,7	2.361.318	61,2	2.446.088	60,1	2.789.402	61,1	3.087.497	64,4	2.652.763	57,1	2.160.067	54,1	2.127.612	52,8	2.361.337	56,6
- Altre attività correnti	195.368	5,8	224.683	6,0	198.907	5,2	232.930	5,7	262.158	5,8	311.163	6,5	288.426	6,2	212.602	5,3	211.384	5,2	226.716	5,5
ATTIVO CORRENTE	2.455.667	72,3	2.607.778	70,6	2.784.662	72,2	2.983.688	73,3	3.349.818	73,4	3.623.284	75,6	3.145.425	67,7	2.573.779	64,4	2.601.163	64,5	2.793.369	67,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.893.858	55,7	2.123.807	57,5	2.178.354	56,5	2.254.265	55,4	2.267.102	49,7	2.392.429	49,9	2.531.791	54,5	2.415.503	60,5	2.471.358	61,3	2.559.164	61,4
- Fondi di ammortamento	-1.127.066	-33,1	-1.259.201	-34,1	-1.326.709	-34,4	-1.398.610	-34,4	-1.353.359	-29,7	-1.460.414	-30,5	-1.331.042	-28,7	-1.273.583	-31,9	-1.348.636	-33,5	-1.460.901	-35,1
Immobilizzazioni materiali nette	766.792	22,6	864.606	23,4	851.645	22,1	855.655	21,0	913.743	20,0	932.015	19,4	1.200.749	25,8	1.141.920	28,6	1.122.722	27,8	1.098.263	26,3
- Partecipazioni nette	76.872	2,3	95.305	2,6	96.265	2,5	92.222	2,3	127.217	2,8	113.675	2,4	120.134	2,6	121.318	3,0	145.768	3,6	133.388	3,2
- Altre attività a m/l termine	51.364	1,5	62.803	1,7	56.556	1,5	46.060	1,1	77.942	1,7	59.944	1,3	49.992	1,1	39.439	1,0	56.808	1,4	44.596	1,1
- Immobilizzazioni immateriali	47.181	1,3	60.905	1,7	67.853	1,7	90.141	2,3	93.924	2,1	64.525	1,3	129.889	2,8	118.981	3,0	105.935	2,7	100.778	2,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	942.209	27,7	1.083.619	29,4	1.072.319	27,8	1.084.078	26,7	1.212.826	26,6	1.170.159	24,4	1.500.764	32,3	1.421.658	35,6	1.431.233	35,5	1.377.025	33,0
Totale	3.397.876	100,0	3.691.397	100,0	3.856.981	100,0	4.067.766	100,0	4.562.644	100,0	4.793.443	100,0	4.646.189	100,0	3.995.437	100,0	4.032.396	100,0	4.170.394	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	653.169	19,2	732.332	19,9	698.956	18,1	723.794	17,8	816.659	17,9	979.479	20,5	910.595	19,6	735.925	18,4	701.237	17,4	778.098	18,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	11.963	0,4	11.762	0,3	4.646	0,1	8.394	0,2	15.890	0,3	16.329	0,3	4.593	0,1	19.581	0,5	9.048	0,2	6.625	0,2
Debiti finanziari a breve termine	665.132	19,6	744.094	20,2	703.602	18,2	732.188	18,0	832.549	18,2	995.808	20,8	915.188	19,7	755.506	18,9	710.285	17,6	784.723	18,8
- Fornitori e consociate	920.783	27,1	938.500	25,4	1.008.185	26,1	1.069.962	26,3	1.191.981	26,1	1.246.188	26,0	1.091.340	23,5	864.857	21,6	912.859	22,6	958.542	23,0
- Altre passività correnti	360.328	10,6	423.133	11,4	485.100	12,7	470.243	11,6	569.306	12,5	675.493	14,1	480.149	10,3	414.079	10,4	436.744	10,9	463.410	11,1
PASSIVO CORRENTE	1.946.243	57,3	2.105.727	57,0	2.196.887	57,0	2.272.393	55,9	2.593.836	56,8	2.917.489	60,9	2.486.677	53,5	2.034.442	50,9	2.059.888	51,1	2.206.675	52,9
- Prestiti obbligazionari	23.338	0,7	25.669	0,7	27.710	0,7	30.145	0,7	33.772	0,7	25.048	0,5	20.914	0,5	14.932	0,4	18.377	0,5	9.208	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	224.127	6,6	282.808	7,7	311.737	8,1	319.802	7,9	400.804	8,8	383.296	8,0	388.268	8,4	426.301	10,7	424.119	10,5	375.840	9,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	14.026	0,4	8.308	0,2	13.696	0,4	19.135	0,5	35.248	0,8	40.946	0,9	42.069	0,9	27.540	0,7	20.807	0,5	20.186	0,5
- Altri debiti finanziari	63.902	1,9	89.132	2,4	64.264	1,6	51.308	1,2	53.439	1,2	50.574	1,0	65.486	1,3	63.259	1,5	36.131	0,9	46.743	1,1
Debiti finanziari a m/l termine	325.393	9,6	405.917	11,0	417.407	10,8	420.390	10,3	523.263	11,5	499.864	10,4	516.737	11,1	532.032	13,3	499.434	12,4	451.977	10,8
- Fondi del personale	158.753	4,7	166.275	4,5	169.610	4,4	184.772	4,5	193.119	4,2	182.331	3,8	156.112	3,4	134.316	3,4	120.859	3,0	122.763	2,9
- Fondo oscillazione cambi	1.043	...	2.855	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	35.862	1,0	38.458	1,0	54.666	1,4	78.995	2,0	79.571	1,7	64.711	1,4	72.447	1,5	60.413	1,5	58.966	1,4	55.638	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	521.051	15,3	613.505	16,6	641.683	16,6	684.157	16,8	795.953	17,4	746.906	15,6	745.296	16,0	726.761	18,2	679.259	16,8	630.378	15,1
- Capitale sociale	323.103	9,5	347.219	9,4	379.453	9,8	381.156	9,4	400.475	8,8	379.903	7,9	395.817	8,5	379.232	9,5	362.476	9,0	380.937	9,1
- Riserve	541.603	15,9	582.349	15,8	570.552	14,8	641.738	15,8	702.262	15,4	632.661	13,2	929.124	20,0	835.607	20,9	881.636	21,9	925.173	22,2
- Risultato d'esercizio	65.876	2,0	42.597	1,2	68.406	1,8	88.322	2,1	70.118	1,6	116.484	2,4	89.275	2,0	19.395	0,5	49.137	1,2	27.231	0,7
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO	930.582	27,4	972.165	26,4	1.018.411	26,4	1.111.216	27,3	1.172.855	25,8	1.129.048	23,5	1.414.216	30,5	1.234.234	30,9	1.293.249	32,1	1.333.341	32,0
Totale	3.397.876	100,0	3.691.397	100,0	3.856.981	100,0	4.067.766	100,0	4.562.644	100,0	4.793.443	100,0	4.646.189	100,0	3.995.437	100,0	4.032.396	100,0	4.170.394	100,0
Margine di tesoreria	-280.966		-407.257		-469.402		-352.587		-498.796		-723.183		-532.006		-422.321		-408.358		-467.664	
Attivo corrente/Passivo corrente	126,2		123,8		126,8		131,3		129,1		124,2		126,5		126,5		126,3		126,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-																				
rente	85,6		80,7		78,6		84,5		80,8		75,2		78,6		79,2		80,2		78,8	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	15.387	21.312	31.419	30.206	31.223	83.094	54.624	12.104	29.223	36.295
- Risultato mandato a nuovo	9.407	15.031	29.312	23.555	29.509	79.197	51.852	-5.940	27.636	23.859
- Rivalutazioni e svalutazioni	5.834	6.573	1.383	9.354	3.827	4.137	411	18.036	1.586	12.730
- Movimenti delle riserve prima del risultato	146	-292	724	-2.703	-2.113	-240	2.361	8	1	-294
Ammortamenti stanziati	147.356	164.730	160.362	158.346	150.779	154.854	151.082	147.339	141.693	145.938
- Ammortamenti ordinari	123.782	139.692	136.798	133.757	126.509	132.343	123.218	120.113	116.478	120.912
- Ammortamenti anticipati	5.858	4.125	213	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	17.716	20.913	23.351	24.589	24.270	22.511	27.864	27.226	25.215	25.026
Stanziamenti netti ai fondi del personale	10.471	3.506	7.395	12.420	9.765	-10.418	-9.375	-5.087	-2.998	-4.208
- Accantonamenti	30.097	30.741	30.446	32.660	33.084	36.685	33.888	29.983	29.741	31.867
- Utilizzi	-19.626	-27.235	-23.051	-20.240	-23.319	-47.103	-43.263	-35.070	-32.739	-36.075
Totale	173.214	189.548	199.176	200.972	191.767	227.530	196.331	154.356	167.918	178.025
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	192.506	115.884	74.250	148.762	141.342	239.247	453.820	158.974	144.275	60.153
- Investimenti	236.563	151.226	152.224	173.030	202.009	256.480	189.410	171.689	185.926	164.906
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	23.958	20.685	1.514	70.225	31.247	64.081	64.365	38.619	4.011	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-267	712	-	6.881	-2.200	-	-3.259
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	42.008	149	32.142	736	-	315.318	2.686	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-68.015	-64.065	-75.343	-113.930	-84.055	-71.674	-53.247	-51.820	-45.662	-40.861
- Scorpi e cessioni	-	-31.846	-4.294	-12.438	-9.307	-9.640	-35.052	-	-	-60.633
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-2.124	-	-	-	-	-33.855	-	-	-
Capitali nominali	12.822	20.175	35.460	13.136	44.756	38.249	13.791	33.431	29.492	15.780
- Svalutazioni	-13.895	-13.384	-2.478	-15.050	-7.295	-9.592	-18.261	-10.434	-2.181	-4.540
- Reintegri contestuali	11.719	1.500	2.478	8.122	5.941	5.387	14.828	4.630	2.181	4.540
- Aumenti a pagamento	10.503	13.829	18.354	9.071	36.558	31.466	6.705	20.196	16.942	10.633
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.395	16.000	33	4.320	1.862	9.374	5.520	1.980	-	4.000
- Aumenti gratuiti	2.100	2.230	17.073	6.673	7.690	1.614	4.999	17.059	12.550	1.147
Riserve	67.161	66.892	12.836	96.305	124.983	50.211	387.269	25.352	31.521	6.942
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.100	-2.230	-17.073	-6.673	-7.690	-1.614	-4.999	-17.059	-12.550	-1.147
- Da capitali per ripianamento perdite	13.895	13.384	2.478	15.050	7.295	9.592	18.261	10.434	2.181	4.540
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.013	5.834	-1.767	33.298	107.623	4.145	-	10.377	1.479	-229
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	34.107	4.121	30.155	691	-	290.504	2.686	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	2.511	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-732	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	146	-292	724	-2.703	-2.113	-240	2.361	8	1	-294
- Variazioni per fusioni e diverse	5.654	1.701	389	-2.442	-2.920	5.049	7.896	1.238	1.694	-37.672
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	44.774	14.388	23.964	29.620	22.097	33.279	73.246	17.668	38.716	41.744

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	3.619.425	100,0	3.829.172	100,0	3.951.364	100,0	4.188.757	100,0	4.475.957	100,0	5.023.249	100,0	4.588.930	100,0	3.519.219	100,0	3.624.387	100,0	3.955.892	100,0
- Variazione delle rimanenze	8.338	0,2	42.848	1,1	90.720	2,3	56.995	1,4	128.479	2,9	126.237	2,5	47.472	1,0	-76.900	-2,2	22.659	0,6	41.497	1,0
- Costi capitalizzati	41.595	1,1	37.832	1,0	38.300	1,0	42.547	1,0	55.826	1,2	58.970	1,2	53.968	1,2	37.792	1,1	41.012	1,1	50.448	1,3
- Acquisti	-2.051.838	-56,7	-2.202.579	-57,5	-2.338.247	-59,2	-2.437.269	-58,2	-2.713.328	-60,6	-3.022.880	-60,2	-2.724.542	-59,4	-1.865.549	-53,0	-2.083.221	-57,5	-2.340.096	-59,2
- Servizi	-802.213	-22,2	-868.467	-22,7	-894.151	-22,6	-940.691	-22,5	-1.007.069	-22,5	-1.134.738	-22,6	-1.036.749	-22,6	-827.335	-23,5	-820.850	-22,6	-899.264	-22,7
- Ricavi diversi operativi	54.617	1,6	43.895	1,2	42.551	1,0	51.305	1,3	51.280	1,1	71.700	1,4	69.862	1,6	63.912	1,8	55.175	1,6	62.955	1,6
Valore aggiunto	869.924	24,0	882.701	23,1	890.537	22,5	961.644	23,0	991.145	22,1	1.122.538	22,3	998.941	21,8	851.139	24,2	839.162	23,2	871.432	22,0
- Costo del lavoro	-543.791	-15,0	-570.964	-15,0	-572.665	-14,5	-605.278	-14,5	-630.470	-14,0	-700.115	-13,9	-664.862	-14,5	-576.510	-16,4	-579.721	-16,0	-609.212	-15,4
Margine operativo lordo	326.133	9,0	311.737	8,1	317.872	8,0	356.366	8,5	360.675	8,1	422.423	8,4	334.079	7,3	274.629	7,8	259.441	7,2	262.220	6,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-123.782	-3,4	-139.692	-3,6	-136.798	-3,5	-133.757	-3,2	-126.509	-2,8	-132.343	-2,6	-123.218	-2,7	-120.113	-3,4	-116.478	-3,2	-120.912	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-15.772	-0,4	-17.208	-0,5	-18.566	-0,4	-20.799	-0,5	-22.160	-0,6	-21.115	-0,4	-23.460	-0,5	-22.744	-0,7	-21.533	-0,6	-21.012	-0,5
Margine operativo netto	186.579	5,2	154.837	4,0	162.508	4,1	201.810	4,8	212.006	4,7	268.965	5,4	187.401	4,1	131.772	3,7	121.430	3,4	120.296	3,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.809	...	-1.918	-0,1	-1.595	...	-1.698	...	-1.297	...	-1.711	...	-1.558	...	-921	...	-800	...	-448	...
- Altri oneri finanziari	-56.731	-1,6	-58.864	-1,5	-53.546	-1,4	-53.755	-1,3	-64.264	-1,4	-87.369	-1,7	-90.339	-2,0	-54.592	-1,6	-37.549	-1,0	-42.642	-1,1
- Proventi finanziari	25.432	0,7	23.687	0,7	20.704	0,5	36.401	0,9	19.941	0,4	26.158	0,4	24.958	0,5	14.170	0,5	14.995	0,3	14.202	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	153.471	4,3	117.742	3,1	128.071	3,2	182.758	4,4	166.386	3,7	206.043	4,1	120.462	2,6	90.429	2,6	98.076	2,7	91.408	2,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-7.802	-0,2	-7.830	-0,2	-4.998	-0,1	-3.790	-0,1	-2.110	...	-1.396	...	-4.404	-0,1	-4.482	-0,1	-3.682	-0,1	-4.014	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.841	-0,1	-1.296	...	-1.278	...	-2.611	-0,1	-2.069	...	-2.799	-0,1	-707	...	-1.184	...	-1.173	...	-1.491	...
- Plusvalenze su realizzi	5.995	0,2	14.934	0,3	16.514	0,4	18.074	0,4	16.063	0,4	14.040	0,3	59.861	1,4	4.755	0,1	15.666	0,4	8.628	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.834	-0,2	-6.573	-0,2	-1.383	...	-9.354	-0,2	-3.827	-0,1	-4.137	-0,1	-411	...	-18.036	-0,6	-1.586	...	-12.730	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.428	...	2.206	0,1	20.924	0,5	-666	...	-4.214	-0,1	12.667	0,3	606	...	5.289	0,2	-5.687	-0,2	3.425	0,1
- Movimenti delle riserve	-146	...	292	...	-724	...	2.703	0,1	2.113	...	240	...	-2.361	-0,1	-8	...	-1	...	294	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	145.271	4,0	119.475	3,1	157.126	4,0	187.114	4,5	172.342	3,9	224.658	4,5	173.046	3,8	76.763	2,2	101.613	2,8	85.520	2,2
- Imposte sul reddito	-79.395	-2,2	-76.878	-2,0	-88.720	-2,3	-98.792	-2,4	-102.224	-2,3	-108.174	-2,2	-83.771	-1,9	-57.368	-1,6	-52.476	-1,4	-58.289	-1,5
Risultato d'esercizio	65.876	1,8	42.597	1,1	68.406	1,7	88.322	2,1	70.118	1,6	116.484	2,3	89.275	1,9	19.395	0,6	49.137	1,4	27.231	0,7
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	65.876	1,8	42.597	1,1	68.406	1,7	88.322	2,1	70.118	1,6	116.484	2,3	89.275	1,9	19.395	0,6	49.137	1,4	27.231	0,7
Dividendi deliberati	55.772		27.323		38.720		64.525		39.385		36.879		37.099		25.234		21.241		3.222	
Fatturato all'esportazione	1.313.294		1.393.782		1.445.336		1.560.904		1.545.089		1.845.201		1.776.106		1.259.950		1.333.162		1.570.916	
in % del fatturato totale	36,3		36,4		36,6		37,3		34,5		36,7		38,7		35,8		36,8		39,7	
Numero dipendenti	17.220		17.734		17.120		17.440		17.927		18.902		17.137		15.255		14.535		14.795	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	947.268	4,7	994.512	4,9	1.140.643	5,4	1.089.932	5,1	1.299.818	5,4	1.378.908	5,6	1.141.853	4,3	1.098.604	4,8	1.216.394	5,3	1.295.044	5,4
- Titoli a reddito fisso	228.816	1,2	222.795	1,1	199.570	0,9	252.745	1,1	250.797	1,0	263.144	1,0	234.783	0,9	252.147	1,2	370.704	1,6	337.426	1,4
Disponibilità	1.176.084	5,9	1.217.307	6,0	1.340.213	6,3	1.342.677	6,2	1.550.615	6,4	1.642.052	6,6	1.376.636	5,2	1.350.751	6,0	1.587.098	6,9	1.632.470	6,8
- Rimanenze(a)	4.506.110	22,5	4.665.360	23,2	5.004.351	23,6	5.107.213	23,7	5.821.062	24,2	6.182.066	24,9	6.253.220	23,6	4.987.742	22,0	4.849.722	21,1	5.335.343	22,3
- Clienti	7.311.269	36,5	7.275.890	36,1	7.693.358	36,3	7.888.669	36,7	8.704.366	36,2	8.959.138	36,1	8.935.074	33,8	7.375.924	32,5	7.651.299	33,4	7.963.127	33,3
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-21.589	-0,1	-26.588	-0,1	-44.307	-0,2	-39.782	-0,2	-59.160	-0,2	-65.133	-0,3	-77.442	-0,3	-98.925	-0,4	-75.089	-0,3	-74.546	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-142.905	-0,7	-144.481	-0,8	-160.771	-0,7	-172.400	-0,8	-184.574	-0,9	-201.465	-0,7	-227.558	-0,8	-218.766	-1,0	-226.244	-1,0	-217.832	-0,9
Circolante	11.652.885	58,2	11.770.181	58,4	12.492.631	59,0	12.783.700	59,4	14.281.694	59,3	14.874.606	60,0	14.883.294	56,3	12.045.975	53,1	12.199.688	53,2	13.006.092	54,4
- Altre attività correnti	1.262.621	6,3	1.251.389	6,3	1.266.500	6,0	1.231.921	5,8	1.645.881	6,9	1.663.938	6,7	1.611.001	6,1	1.342.442	5,9	1.365.773	6,0	1.479.327	6,3
ATTIVO CORRENTE (c)	14.091.590	70,4	14.238.877	70,7	15.099.344	71,3	15.358.298	71,4	17.478.190	72,6	18.180.596	73,3	17.870.931	67,6	14.739.168	65,0	15.152.559	66,1	16.117.889	67,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	9.840.728	49,2	10.080.685	50,0	10.379.018	49,0	10.503.208	48,8	11.253.416	46,8	11.484.019	46,3	13.211.165	49,9	12.203.012	53,8	12.208.663	53,2	12.544.281	52,5
- Fondi di ammortamento	-5.984.792	-29,9	-6.228.585	-30,9	-6.508.996	-30,7	-6.608.185	-30,7	-7.158.009	-29,8	-7.323.590	-29,5	-7.258.923	-27,4	-6.940.544	-30,6	-7.090.417	-30,9	-7.383.490	-30,9
Immobilizzazioni materiali nette	3.855.936	19,3	3.852.100	19,1	3.870.022	18,3	3.895.023	18,1	4.095.407	17,0	4.160.429	16,8	5.952.242	22,5	5.262.468	23,2	5.118.246	22,3	5.160.791	21,6
- Partecipazioni nette	894.950	4,5	907.808	4,5	1.037.573	4,9	1.154.375	5,4	1.408.938	5,9	1.310.664	5,3	1.497.123	5,7	1.571.460	6,9	1.546.118	6,7	1.541.098	6,5
- Altre attività a m/l termine	391.947	2,0	398.010	2,0	454.491	2,1	401.467	1,9	391.343	1,6	366.385	1,5	398.390	1,5	400.682	1,8	437.898	1,9	394.461	1,7
- Immobilizzazioni immateriali	771.814	3,8	746.924	3,7	715.302	3,4	700.346	3,2	689.882	2,9	785.938	3,1	736.271	2,7	716.408	3,1	680.353	3,0	672.937	2,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	5.914.647	29,6	5.904.842	29,3	6.077.388	28,7	6.151.211	28,6	6.585.570	27,4	6.623.416	26,7	8.584.026	32,4	7.951.018	35,0	7.782.615	33,9	7.769.287	32,5
Totale (c+d)	20.006.237	100,0	20.143.719	100,0	21.176.732	100,0	21.509.509	100,0	24.063.760	100,0	24.804.012	100,0	26.454.957	100,0	22.690.186	100,0	22.935.174	100,0	23.887.176	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.729.390	18,6	3.854.422	19,1	4.051.501	19,1	3.755.164	17,5	4.408.146	18,3	4.576.422	18,5	4.908.705	18,6	3.898.650	17,2	3.622.361	15,8	4.086.462	17,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	280.644	1,4	206.555	1,1	213.763	1,0	190.283	0,8	296.820	1,3	182.646	0,7	351.342	1,3	374.782	1,6	347.934	1,5	243.470	1,0
Debiti finanziari a breve termine	4.010.034	20,0	4.060.977	20,2	4.265.264	20,1	3.945.447	18,3	4.704.966	19,6	4.759.068	19,2	5.260.047	19,9	4.273.432	18,8	3.970.295	17,3	4.329.932	18,1
- Fornitori e consociate	5.110.433	25,5	5.022.824	24,9	5.415.708	25,6	5.538.990	25,8	6.067.487	25,2	6.493.002	26,2	6.057.850	22,9	4.856.820	21,4	5.241.238	22,9	5.608.028	23,5
- Altre passività correnti	1.748.643	8,8	1.783.544	8,8	1.799.822	8,5	2.005.956	9,3	2.219.180	9,2	2.208.421	8,9	2.178.721	8,2	1.910.213	8,5	1.886.672	8,2	1.923.610	8,1
PASSIVO CORRENTE (e)	10.869.110	54,3	10.867.345	53,9	11.480.794	54,2	11.490.393	53,4	12.991.633	54,0	13.460.491	54,3	13.496.618	51,0	11.040.465	48,7	11.098.205	48,4	11.861.570	49,7
- Prestiti obbligazionari	290.259	1,4	269.157	1,3	264.775	1,3	215.846	1,0	227.145	0,9	189.950	0,8	199.340	0,8	204.400	0,9	205.351	0,9	172.188	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.854.017	9,3	1.917.855	9,5	1.870.639	8,8	2.027.977	9,4	2.354.471	9,8	2.586.547	10,4	2.604.191	9,8	2.258.554	10,0	2.246.533	9,8	2.111.923	8,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	56.286	0,3	42.884	0,2	117.907	0,6	119.308	0,6	85.342	0,4	81.522	0,3	78.418	0,3	111.939	0,5	110.541	0,5	139.813	0,7
- Altri debiti finanziari	295.882	1,5	225.762	1,2	214.039	1,0	163.780	0,7	170.876	0,7	142.901	0,6	152.769	0,6	100.151	0,4	67.204	0,3	78.419	0,3
Debiti finanziari a m/l termine	2.496.444	12,5	2.455.658	12,2	2.467.360	11,7	2.526.911	11,7	2.837.834	11,8	3.000.920	12,1	3.034.718	11,5	2.675.044	11,8	2.629.629	11,5	2.502.343	10,5
- Fondi del personale	790.673	4,0	794.139	3,9	850.218	4,0	875.877	4,1	931.728	3,9	872.628	3,5	787.389	3,0	649.188	2,9	623.314	2,7	608.061	2,5
- Fondo oscillazione cambi	11.141	0,1	15.041	0,1	51	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	265.151	1,2	282.485	1,4	384.049	1,8	386.505	1,8	454.904	1,9	421.299	1,7	475.117	1,7	458.655	2,0	448.169	1,9	469.789	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	3.563.409	17,8	3.547.323	17,6	3.701.678	17,5	3.789.293	17,6	4.224.466	17,6	4.294.847	17,3	4.297.224	16,2	3.782.887	16,7	3.701.112	16,1	3.580.193	15,0
- Capitale sociale	1.737.807	8,7	1.811.333	9,0	1.922.681	9,1	1.935.072	9,0	2.153.470	8,9	2.099.887	8,5	2.105.687	8,0	1.966.547	8,7	1.973.365	8,6	1.906.908	8,0
- Riserve	3.436.154	17,2	3.633.014	18,0	3.798.360	17,9	3.918.810	18,2	4.114.105	17,1	4.375.702	17,6	6.163.438	23,3	5.772.514	25,4	5.739.073	25,0	6.104.655	25,6
- Risultato d'esercizio	399.757	2,0	284.704	1,5	273.219	1,3	375.941	1,8	580.086	2,4	573.085	2,3	391.990	1,5	127.773	0,5	423.419	1,9	433.850	1,7
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO (g)	5.573.718	27,9	5.729.051	28,5	5.994.260	28,3	6.229.823	29,0	6.847.661	28,4	7.048.674	28,4	8.661.115	32,8	7.866.834	34,6	8.135.857	35,5	8.445.413	35,3
Totale (e+f+g)	20.006.237	100,0	20.143.719	100,0	21.176.732	100,0	21.509.509	100,0	24.063.760	100,0	24.804.012	100,0	26.454.957	100,0	22.690.186	100,0	22.935.174	100,0	23.887.176	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-1.262.041		-1.267.240		-1.341.494		-1.199.526		-1.275.345		-1.396.828		-1.801.465		-1.190.114		-720.279		-1.004.478	
Attivo corrente/Passivo corrente	129,6		131,0		131,5		133,7		134,5		135,1		132,4		133,5		136,5		135,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	88,4		88,3		88,3		89,6		90,2		89,6		86,7		89,2		93,5		91,5	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	110.234	288.839	139.562	303.045	368.000	362.941	243.385	120.872	248.268	390.771
- Risultato mandato a nuovo	19.413	182.908	59.276	171.051	336.418	331.420	197.286	4.947	213.927	313.746
- Rivalutazioni e svalutazioni	-65.499	87.776	82.986	92.086	-39.022	-24.812	467	86.083	35.880	52.081
- Movimenti delle riserve prima del risultato	156.320	18.155	-2.700	39.908	70.604	56.333	45.632	29.842	-1.539	24.944
Ammortamenti stanziati	799.276	845.745	795.544	743.870	736.471	754.792	726.616	653.495	652.133	645.135
- Ammortamenti ordinari	595.848	636.318	609.129	567.628	558.172	556.835	531.699	484.867	486.974	494.856
- Ammortamenti anticipati	35.362	27.035	1.739	179	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	168.066	182.392	184.676	176.063	178.299	197.957	194.917	168.628	165.159	150.279
Stanziamenti netti ai fondi del personale	42.961	39.568	47.069	52.840	31.355	-53.807	-48.969	-25.651	-28.407	-11.867
- Accantonamenti	154.206	152.706	161.709	162.829	171.246	182.206	176.013	144.618	152.501	160.756
- Utilizzi	-111.245	-113.138	-114.640	-109.989	-139.891	-236.013	-224.982	-170.269	-180.908	-172.623
Totale	952.471	1.174.152	982.175	1.099.755	1.135.826	1.063.926	921.032	748.716	871.994	1.024.039
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	691.763	874.007	443.827	635.501	645.444	661.531	2.041.203	731.376	308.362	604.505
- Investimenti	915.417	744.930	719.555	736.979	761.025	868.906	868.821	607.907	661.456	601.031
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	94.710	121.029	38.589	103.591	132.992	109.577	117.224	222.786	23.776	188.102
- Rivalutazioni e svalutazioni	48.951	2.924	-478	32.498	70.221	-1.857	43.824	-14.933	-1.072	5.917
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	305	341.363	9.010	97.345	9.269	-	1.620.387	173.779	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	12.654	-	3.541	-
- Disinvestimenti	-363.339	-295.046	-276.305	-302.163	-284.213	-287.767	-371.680	-212.443	-261.514	-164.393
- Scorpori e cessioni	-2.110	-37.596	-46.544	-28.621	-43.850	-27.328	-112.618	-41.050	-117.825	-26.152
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-2.171	-3.597	-	-4.128	-	-	-137.409	-4.670	-	-
Capitali nominali	148.621	144.667	117.227	101.208	194.695	78.027	37.434	168.344	86.415	68.788
- Svalutazioni	-14.900	-28.077	-93.850	-45.988	-19.107	-42.803	-46.080	-7.590	-31.160	-22.528
- Reintegri contestuali	10.583	7.932	84.469	26.267	17.305	24.768	35.502	1.405	14.414	17.167
- Aumenti a pagamento	92.252	109.782	75.907	68.889	59.741	61.034	61.384	80.590	82.905	37.362
- Variazioni per conferimenti e diverse	24.865	18.038	-3.451	2.782	107.548	-8.792	-40.242	27.410	-14.266	8.271
- Aumenti gratuiti	35.821	36.992	54.152	49.258	29.208	43.820	26.870	66.529	34.522	28.516
Riserve	269.806	370.147	212.055	251.815	244.956	329.384	1.892.196	357.380	80.561	290.212
- A capitali per aumenti gratuiti	-35.821	-36.992	-54.152	-49.258	-29.208	-43.820	-26.870	-66.529	-34.522	-28.516
- Da capitali per ripianamento perdite	14.900	28.077	93.850	45.988	19.107	42.803	46.080	7.590	31.160	22.528
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	15.107	4.044	894	3.197	9.424	74.598	15.043	2.232	22.364	32.146
- Contributi a fondo perduto	3.082	29	226	25	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	305	272.262	9.143	146.575	8.683	-	1.467.746	70.962	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	65.738	20.683	453	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-3.942	-16	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	156.320	18.155	-2.700	39.908	70.604	56.333	45.632	29.842	-1.539	24.944
- Variazioni per fusioni e diverse	-118.741	2.431	-17.155	-53.656	-75.068	-148.904	-66.118	35.525	-58.289	7.864
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	172.858	61.474	181.496	119.036	241.414	348.374	410.683	277.758	121.387	231.246

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
CONTO ECONOMICO																					
Fatturato netto	21.061.451	100,0	21.138.930	100,0	22.335.121	100,0	22.227.717	100,0	24.419.350	100,0	26.290.794	100,0	26.447.345	100,0	20.136.586	100,0	21.130.934	100,0	23.253.278	100,0	
- Variazione delle rimanenze	45.744	0,2	208.420	1,0	322.675	1,4	171.201	0,8	381.173	1,6	504.459	1,9	198.954	0,7	-635.296	-3,2	213.393	1,0	511.189	2,2	
- Costi capitalizzati	208.280	1,0	194.261	0,9	189.365	0,8	199.667	0,9	188.603	0,8	244.717	0,9	257.287	1,0	185.407	0,9	195.008	0,9	218.513	0,9	
- Acquisti	-12.057.269	-57,2	-12.292.084	-58,1	-13.045.113	-58,4	-12.770.598	-57,5	-14.200.600	-58,2	-15.487.351	-58,9	-15.710.307	-59,4	-11.021.089	-54,7	-12.300.298	-58,2	-14.198.868	-61,1	
- Servizi	-4.927.865	-23,4	-5.011.409	-23,7	-5.287.604	-23,6	-5.353.472	-24,1	-5.959.523	-24,4	-6.397.010	-24,3	-6.380.267	-24,1	-4.885.115	-24,3	-5.039.964	-23,9	-5.340.471	-23,0	
- Ricavi diversi operativi	355.066	1,6	343.163	1,6	354.494	1,6	377.665	1,7	402.131	1,6	407.777	1,6	466.110	1,8	369.717	1,9	348.567	1,7	332.466	1,5	
Valore aggiunto	4.685.407	22,2	4.581.281	21,7	4.868.938	21,8	4.852.180	21,8	5.231.134	21,4	5.563.386	21,2	5.279.122	20,0	4.150.210	20,6	4.547.640	21,5	4.776.107	20,5	
- Costo del lavoro	-2.863.124	-13,5	-2.887.055	-13,7	-3.101.915	-13,9	-3.091.648	-13,9	-3.274.579	-13,4	-3.473.843	-13,3	-3.448.588	-13,1	-2.832.157	-14,1	-2.981.668	-14,1	-3.133.478	-13,4	
Margine operativo lordo	1.822.283	8,7	1.694.226	8,0	1.767.023	7,9	1.760.532	7,9	1.956.555	8,0	2.089.543	7,9	1.830.534	6,9	1.318.053	6,5	1.565.972	7,4	1.642.629	7,1	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-595.848	-2,8	-636.318	-3,0	-609.129	-2,7	-567.628	-2,6	-558.172	-2,3	-556.835	-2,1	-531.699	-2,0	-484.867	-2,4	-486.974	-2,3	-494.856	-2,1	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-136.325	-0,7	-150.602	-0,7	-152.502	-0,7	-146.507	-0,6	-149.931	-0,6	-160.568	-0,6	-162.494	-0,6	-136.295	-0,6	-135.420	-0,6	-130.065	-0,6	
Margine operativo netto	1.090.110	5,2	907.306	4,3	1.005.392	4,5	1.046.397	4,7	1.248.452	5,1	1.372.140	5,2	1.136.341	4,3	696.891	3,5	943.578	4,5	1.017.708	4,4	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-18.905	-0,1	-16.025	-0,1	-13.936	-0,1	-12.274	-0,1	-11.538	...	-12.703	-0,1	-12.173	...	-10.314	-0,1	-9.123	...	-7.445	...	
- Altri oneri finanziari	-380.956	-1,8	-363.665	-1,7	-364.131	-1,6	-305.425	-1,4	-395.708	-1,6	-507.570	-1,9	-529.195	-2,0	-293.591	-1,5	-220.638	-1,0	-248.746	-1,1	
- Proventi finanziari	155.123	0,7	242.704	1,1	130.480	0,6	154.446	0,8	178.402	0,7	175.979	0,6	199.239	0,7	119.370	0,6	106.736	0,3	113.355	0,5	
Risultato corrente prima delle imposte	845.372	4,0	770.320	3,6	757.805	3,4	883.144	4,0	1.019.608	4,2	1.027.846	3,8	794.212	3,0	512.356	2,5	820.553	3,8	874.872	3,8	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-67.103	-0,3	-58.825	-0,3	-33.913	-0,2	-29.735	-0,1	-28.368	-0,1	-37.389	-0,1	-32.423	-0,1	-32.333	-0,2	-29.739	-0,1	-20.214	-0,1	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-22.671	-0,1	-22.340	-0,1	-18.288	-0,1	-14.776	-0,1	-11.660	...	-6.407	...	-6.209	...	-4.644	...	-7.172	...	-6.475	...	
- Plusvalenze su realizzi	100.253	0,5	92.663	0,4	75.185	0,3	126.566	0,6	167.568	0,6	88.147	0,3	91.075	0,3	63.530	0,3	55.609	0,3	79.869	0,3	
- Rivalutazioni e svalutazioni	65.499	0,3	-87.776	-0,3	-82.986	-0,3	-92.086	-0,4	39.022	0,2	24.812	0,1	-467	...	-86.083	-0,4	-35.880	-0,2	-52.081	-0,2	
- Proventi e oneri diversi straordinari	38.429	0,2	13.946	0,1	38.537	0,2	26.160	0,1	36.615	0,1	73.013	0,3	-10.799	...	-14.221	-0,1	-22.047	-0,1	-22.306	-0,1	
- Movimenti delle riserve	-156.320	-0,8	-18.155	-0,1	2.700	...	-39.908	-0,2	-70.604	-0,3	-56.333	-0,2	-45.632	-0,2	-29.842	-0,1	1.539	...	-24.944	-0,1	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	803.459	3,8	689.833	3,3	739.040	3,3	859.365	3,9	1.152.181	4,7	1.113.689	4,2	789.757	3,0	408.763	2,0	782.863	3,7	828.721	3,6	
- Imposte sul reddito	-403.702	-1,9	-405.129	-2,0	-465.821	-2,1	-483.424	-2,2	-572.095	-2,3	-540.604	-2,0	-397.767	-1,5	-280.990	-1,4	-359.444	-1,7	-394.871	-1,7	
Risultato d'esercizio	399.757	1,9	284.704	1,3	273.219	1,2	375.941	1,7	580.086	2,4	573.085	2,2	391.990	1,5	127.773	0,6	423.419	2,0	433.850	1,9	
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	399.757	1,9	284.704	1,3	273.219	1,2	375.941	1,7	580.086	2,4	573.085	2,2	391.990	1,5	127.773	0,6	423.419	2,0	433.850	1,9	
Dividendi deliberati	379.723		101.204		213.565		204.608		243.101		240.166		193.631		122.470		208.813		118.244		
Fatturato all'esportazione	6.384.169		6.285.673		6.628.641		7.058.332		8.052.209		9.095.796		8.745.414		6.365.920		7.196.403		7.943.403		
in % del fatturato totale		30,3		29,7		29,7		31,8		33,0		34,6		33,1		31,6		34,1		34,2	
Numero dipendenti	79.485		78.403		80.818		77.977		79.928		81.443		77.625		66.313		66.171		67.607		

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	378.618	6,4	384.153	6,2	410.305	6,4	435.929	6,4	478.532	6,2	540.556	6,8	403.339	5,1	400.842	5,6	394.449	5,0	466.642	5,8
- Titoli a reddito fisso	69.294	1,2	61.966	1,0	74.515	1,2	78.785	1,2	92.726	1,2	82.854	1,0	73.542	1,0	51.035	0,7	80.132	1,0	56.247	0,7
Disponibilità	447.912	7,6	446.119	7,2	484.820	7,6	514.714	7,6	571.258	7,4	623.410	7,8	476.881	6,1	451.877	6,3	474.581	6,0	522.889	6,5
- Rimanenze	1.210.696	20,6	1.243.916	20,1	1.323.632	20,7	1.370.800	20,2	1.645.279	21,4	1.757.159	22,0	1.667.544	21,3	1.484.449	20,6	1.657.218	20,9	1.729.013	21,4
- Clienti	2.136.493	36,4	2.191.871	35,4	2.272.463	35,6	2.435.647	35,9	2.762.556	35,9	2.836.754	35,5	2.551.251	32,5	2.286.927	31,7	2.619.850	33,0	2.685.874	33,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-11.838	-0,2	-12.065	-0,2	-6.945	-0,1	-7.061	-0,1	-20.342	-0,3	-22.030	-0,3	-14.198	-0,2	-32.899	-0,5	-13.448	-0,2	-11.491	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-41.742	-0,7	-42.564	-0,6	-45.796	-0,7	-44.159	-0,6	-39.514	-0,5	-46.457	-0,5	-52.062	-0,6	-55.291	-0,8	-67.099	-0,8	-86.421	-1,1
Circolante	3.293.609	56,1	3.381.158	54,7	3.543.354	55,5	3.755.227	55,4	4.347.979	56,5	4.525.426	56,7	4.152.535	53,0	3.683.186	51,0	4.196.521	52,9	4.316.975	53,4
- Altre attività correnti	409.725	7,0	453.478	7,3	436.104	6,9	476.302	7,0	489.533	6,4	471.097	5,9	473.417	6,0	445.694	6,1	452.610	5,7	495.263	6,1
ATTIVO CORRENTE	4.151.246	70,7	4.280.755	69,2	4.464.278	70,0	4.746.243	70,0	5.408.770	70,3	5.619.933	70,4	5.102.833	65,1	4.580.757	63,4	5.123.712	64,6	5.335.127	66,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.646.918	45,1	2.849.638	46,1	2.884.642	45,2	3.107.683	45,8	3.528.571	45,9	3.680.292	46,1	3.993.898	50,9	3.780.823	52,4	4.116.483	51,9	4.131.551	51,0
- Fondi di ammortamento	-1.488.453	-25,4	-1.620.131	-26,2	-1.673.965	-26,2	-1.769.889	-26,1	-2.017.863	-26,3	-2.098.329	-26,3	-1.933.147	-24,6	-1.822.593	-25,3	-1.999.605	-25,2	-2.065.335	-25,5
Immobilizzazioni materiali nette	1.158.465	19,7	1.229.507	19,9	1.210.677	19,0	1.337.794	19,7	1.510.708	19,8	1.581.963	19,8	2.060.751	26,3	1.958.230	27,1	2.116.878	26,7	2.066.216	25,5
- Partecipazioni nette	255.202	4,3	289.284	4,7	317.447	5,0	292.113	4,3	286.869	3,7	291.586	3,7	236.231	3,0	264.644	3,7	260.080	3,3	276.759	3,4
- Altre attività a m/l termine	126.391	2,2	137.357	2,2	141.616	2,2	103.765	1,5	128.385	1,7	137.953	1,7	122.212	1,6	127.411	1,8	133.247	1,7	111.008	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	181.854	3,1	247.862	4,0	247.774	3,8	301.743	4,5	356.160	4,7	351.616	4,4	320.251	4,0	289.980	4,0	293.100	3,7	299.441	3,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	1.721.912	29,3	1.904.010	30,8	1.917.514	30,0	2.035.415	30,0	2.282.122	29,7	2.363.118	29,6	2.739.445	34,9	2.640.265	36,6	2.803.305	35,4	2.753.424	34,0
Totale	5.873.158	100,0	6.184.765	100,0	6.381.792	100,0	6.781.658	100,0	7.690.892	100,0	7.983.051	100,0	7.842.278	100,0	7.221.022	100,0	7.927.017	100,0	8.088.551	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.355.301	23,1	1.379.016	22,3	1.482.233	23,2	1.490.738	22,0	1.601.138	20,8	1.669.682	20,9	1.655.155	21,1	1.522.385	21,1	1.721.921	21,7	1.658.725	20,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	18.418	0,3	24.524	0,4	20.530	0,3	22.931	0,3	22.752	0,3	13.359	0,2	12.518	0,2	20.209	0,3	17.179	0,2	19.702	0,2
Debiti finanziari a breve termine	1.373.719	23,4	1.403.540	22,7	1.502.763	23,5	1.513.669	22,3	1.623.890	21,1	1.683.041	21,1	1.667.673	21,3	1.542.594	21,4	1.739.100	21,9	1.678.427	20,8
- Fornitori e consociate	1.420.225	24,2	1.465.823	23,7	1.526.008	23,9	1.653.098	24,4	1.977.020	25,7	2.034.983	25,5	1.777.799	22,7	1.490.282	20,6	1.722.655	21,7	1.803.154	22,3
- Altre passività correnti	528.455	9,0	500.818	8,1	485.861	7,7	520.662	7,7	642.307	8,4	737.364	9,2	589.601	7,5	533.784	7,4	683.353	8,7	783.079	9,6
PASSIVO CORRENTE	3.322.399	56,6	3.370.181	54,5	3.514.632	55,1	3.687.429	54,4	4.243.217	55,2	4.455.388	55,8	4.035.073	51,5	3.566.660	49,4	4.145.108	52,3	4.264.660	52,7
- Prestiti obbligazionari	54.215	0,9	58.578	0,9	49.125	0,8	45.866	0,7	50.812	0,7	47.767	0,6	33.307	0,4	48.851	0,7	51.127	0,6	48.536	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	427.997	7,3	509.923	8,2	556.822	8,7	654.449	9,7	713.118	9,3	808.804	10,1	787.956	10,0	771.092	10,7	796.123	10,1	849.083	10,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	15.085	0,3	20.754	0,3	8.487	0,1	15.222	0,2	51.815	0,7	11.360	0,1	9.544	0,1	16.432	0,2	18.578	0,2	15.845	0,2
- Altri debiti finanziari	59.662	1,0	64.944	1,2	56.203	0,9	70.255	1,0	87.990	1,1	80.541	1,1	56.475	0,8	35.869	0,5	13.958	0,2	12.701	0,2
Debiti finanziari a m/l termine	556.959	9,5	654.199	10,6	670.637	10,5	785.792	11,6	903.735	11,8	948.472	11,9	887.282	11,3	872.244	12,1	879.786	11,1	926.165	11,5
- Fondi del personale	219.285	3,7	230.672	3,7	233.677	3,7	246.819	3,6	292.039	3,8	268.242	3,4	221.964	2,8	190.773	2,6	198.253	2,5	198.422	2,5
- Fondo oscillazione cambi	1.581	...	549	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	102.266	1,8	105.053	1,7	107.632	1,7	109.633	1,6	153.213	1,9	152.974	1,9	174.324	2,3	156.718	2,2	168.984	2,1	173.653	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	880.091	15,0	990.473	16,0	1.011.946	15,9	1.142.244	16,8	1.348.987	17,5	1.369.688	17,2	1.283.570	16,4	1.219.735	16,9	1.247.023	15,7	1.298.240	16,1
- Capitale sociale	571.496	9,7	659.149	10,7	655.916	10,3	677.885	10,0	731.015	9,5	720.472	9,0	656.816	8,4	597.205	8,3	633.814	8,0	633.420	7,8
- Riserve	972.751	16,6	1.073.943	17,4	1.102.391	17,3	1.176.911	17,4	1.266.883	16,5	1.319.591	16,5	1.794.442	22,9	1.775.942	24,6	1.812.359	22,9	1.810.646	22,4
- Risultato d'esercizio	126.421	2,1	91.019	1,4	96.907	1,4	97.189	1,4	100.790	1,3	117.912	1,5	72.377	0,8	61.480	0,8	88.713	1,1	81.585	1,0
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO	1.670.668	28,4	1.824.111	29,5	1.855.214	29,0	1.951.985	28,8	2.098.688	27,3	2.157.975	27,0	2.523.635	32,1	2.434.627	33,7	2.534.886	32,0	2.525.651	31,2
Totale	5.873.158	100,0	6.184.765	100,0	6.381.792	100,0	6.781.658	100,0	7.690.892	100,0	7.983.051	100,0	7.842.278	100,0	7.221.022	100,0	7.927.017	100,0	8.088.551	100,0
Margine di tesoreria	-370.011		-321.277		-367.041		-304.925		-459.384		-570.584		-585.586		-437.453		-665.166		-647.055	
Attivo corrente/Passivo corrente	124,9		127,0		127,0		128,7		127,5		126,1		126,5		128,4		123,6		125,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	88,9		90,5		89,6		91,7		89,2		87,2		85,5		87,7		84,0		84,8	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	69.894	57.724	57.165	39.227	43.332	64.315	67.744	39.186	41.436	73.837
- Risultato mandato a nuovo	56.812	49.334	46.241	37.094	21.709	45.495	-2.076	-11.789	9.860	58.504
- Rivalutazioni e svalutazioni	-49.034	9.042	9.347	-7.481	5.335	19.465	66.544	29.515	31.380	12.307
- Movimenti delle riserve prima del risultato	62.116	-652	1.577	9.614	16.288	-645	3.276	21.460	196	3.026
Ammortamenti stanziati	209.258	230.971	220.273	212.457	229.456	237.127	216.079	205.458	226.342	231.082
- Ammortamenti ordinari	157.437	170.428	162.267	153.654	164.473	168.469	151.889	145.345	162.979	159.918
- Ammortamenti anticipati	6.223	5.373	117	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	45.598	55.170	57.889	58.803	64.983	68.658	64.190	60.113	63.363	71.164
Stanzamenti netti ai fondi del personale	11.285	10.740	12.839	14.434	13.313	-16.218	-10.248	-7.575	-3.761	-2.149
- Accantonamenti	41.257	43.575	45.043	45.422	51.458	54.889	47.430	43.291	48.766	52.064
- Utilizzi	-29.972	-32.835	-32.204	-30.988	-38.145	-71.107	-57.678	-50.866	-52.527	-54.213
Totale	290.437	299.435	290.277	266.118	286.101	285.224	273.575	237.069	264.017	302.770
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	192.761	159.344	167.266	256.931	228.890	195.518	816.254	307.290	227.890	222.841
- Investimenti	248.453	235.576	227.675	275.587	316.361	292.449	281.928	263.345	274.225	219.610
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	38.545	8.910	21.904	27.082	14.775	8.957	61.648	103.945	20.293	53.995
- Rivalutazioni e svalutazioni	-201	648	-19	4.096	10.860	162	-	-181	-	3.946
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	48.496	-	57.209	-	-	575.825	19.956	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-92.661	-108.658	-78.530	-97.253	-91.496	-80.361	-84.652	-46.428	-66.598	-43.786
- Scorpori e cessioni	-1.375	-25.628	-3.764	-9.289	-21.610	-25.689	-26	-33.347	-30	-10.924
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-501	-	-	-18.469	-	-	-
Capitali nominali	54.632	51.465	53.664	65.628	71.511	10.121	30.107	30.906	17.533	31.240
- Svalutazioni	-4.497	-3.954	-7.045	-1.215	-21.995	-39.773	-29.581	-14.253	-20.269	-5.938
- Reintegri contestuali	3.897	3.722	6.887	1.215	21.767	30.779	25.341	9.253	6.588	4.500
- Aumenti a pagamento	39.295	34.252	22.381	20.107	18.727	21.596	21.267	10.409	16.672	19.524
- Variazioni per conferimenti e diverse	9.184	4.013	3.890	26.583	8.114	-8.564	6.665	18.004	174	2.258
- Aumenti gratuiti	6.753	13.432	27.551	18.938	44.898	6.083	6.415	7.493	14.368	10.896
Riserve	136.080	92.698	61.347	122.379	-1.395	70.180	649.739	125.605	28.593	78.602
- A capitali per aumenti gratuiti	-6.753	-13.432	-27.551	-18.938	-44.898	-6.083	-6.415	-7.493	-14.368	-10.896
- Da capitali per ripianamento perdite	4.497	3.954	7.045	1.215	21.995	39.773	29.581	14.253	20.269	5.938
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	24.019	-2.276	11.003	6.098	1.074	13.856	11.780	6.012	9.957	1.481
- Contributi a fondo perduto	6.139	5.450	169	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	51.539	-	52.389	-	-	508.597	19.424	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	26.872	5.641	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-881	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	62.116	-652	1.577	9.614	16.288	-645	3.276	21.460	196	3.026
- Variazioni per fusioni e diverse	-49.603	-18.070	5.084	4.804	-13.202	-647	-10.499	14.403	-5.775	58.175
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	68.793	61.425	64.020	67.197	17.348	23.926	113.419	57.546	18.314	20.878

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
CONTO ECONOMICO																					
Fatturato netto	6.547.137	100,0	6.539.943	100,0	6.709.150	100,0	7.042.149	100,0	8.100.882	100,0	8.543.848	100,0	8.062.729	100,0	6.506.281	100,0	7.499.096	100,0	8.102.292	100,0	
- Variazione delle rimanenze	8.275	0,1	35.723	0,5	85.534	1,3	26.611	0,4	192.606	2,4	135.787	1,6	75.863	0,9	-107.252	-1,6	95.167	1,3	117.283	1,4	
- Costi capitalizzati	62.043	0,9	80.512	1,2	76.701	1,1	80.513	1,1	113.503	1,4	120.048	1,4	110.832	1,4	74.584	1,1	93.668	1,2	90.549	1,1	
- Acquisti	-3.761.273	-57,4	-3.730.990	-57,0	-3.929.865	-58,6	-4.115.303	-58,4	-4.885.202	-60,3	-5.059.057	-59,2	-4.737.864	-58,8	-3.571.711	-54,9	-4.434.767	-59,1	-4.921.255	-60,7	
- Servizi	-1.616.795	-24,7	-1.683.440	-25,7	-1.661.092	-24,8	-1.716.670	-24,4	-2.004.840	-24,7	-2.091.609	-24,5	-1.994.733	-24,7	-1.666.099	-25,6	-1.846.073	-24,6	-1.891.234	-23,3	
- Ricavi diversi operativi	92.465	1,4	113.682	1,7	97.081	1,5	93.043	1,3	127.484	1,5	137.076	1,6	96.191	1,2	129.071	2,0	109.687	1,4	103.073	1,3	
Valore aggiunto	1.331.852	20,3	1.355.430	20,7	1.377.509	20,5	1.410.343	20,0	1.644.433	20,3	1.786.093	20,9	1.613.018	20,0	1.364.874	21,0	1.516.778	20,2	1.600.708	19,8	
- Costo del lavoro	-796.170	-12,1	-843.473	-12,9	-852.930	-12,7	-885.800	-12,6	-1.021.898	-12,6	-1.080.508	-12,6	-997.717	-12,4	-886.713	-13,7	-980.347	-13,0	-1.041.570	-12,9	
Margine operativo lordo	535.682	8,2	511.957	7,8	524.579	7,8	524.543	7,4	622.535	7,7	705.585	8,3	615.301	7,6	478.161	7,3	536.431	7,2	559.138	6,9	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-157.437	-2,4	-170.428	-2,6	-162.267	-2,4	-153.654	-2,2	-164.473	-2,0	-168.469	-2,0	-151.889	-1,9	-145.345	-2,2	-162.979	-2,2	-159.918	-2,0	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-42.660	-0,7	-48.694	-0,7	-50.575	-0,8	-53.293	-0,7	-54.584	-0,7	-59.665	-0,7	-54.702	-0,6	-51.538	-0,8	-54.270	-0,7	-58.156	-0,7	
Margine operativo netto	335.585	5,1	292.835	4,5	311.737	4,6	317.596	4,5	403.478	5,0	477.451	5,6	408.710	5,1	281.278	4,3	319.182	4,3	341.064	4,2	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.519	-0,1	-4.142	-0,1	-3.578	-0,1	-6.205	-0,1	-3.555	...	-3.314	...	-2.155	...	-2.358	...	-2.318	...	-2.316	...	
- Altri oneri finanziari	-131.583	-2,0	-131.043	-2,0	-129.442	-1,9	-120.372	-1,7	-144.962	-1,8	-184.635	-2,2	-180.056	-2,2	-109.892	-1,7	-99.744	-1,3	-116.899	-1,4	
- Proventi finanziari	71.102	1,1	70.202	1,1	44.017	0,7	39.185	0,6	53.730	0,7	52.564	0,6	43.723	0,5	26.285	0,4	28.434	0,3	37.700	0,4	
Risultato corrente prima delle imposte	270.585	4,1	227.852	3,5	222.734	3,3	230.204	3,3	308.691	3,9	342.066	4,0	270.222	3,4	195.313	3,0	245.554	3,3	259.549	3,2	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-9.161	-0,1	-11.849	-0,2	-7.431	-0,1	-5.510	-0,1	-10.399	-0,1	-8.993	-0,1	-9.488	-0,1	-8.575	-0,1	-9.093	-0,1	-13.008	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-3.719	-0,1	-3.923	-0,1	-4.812	-0,1	-6.073	-0,1	-12.738	-0,2	-3.390	...	-5.639	-0,1	-904	...	-1.761	...	-3.949	...	
- Plusvalenze su realizzi	28.845	0,4	30.650	0,5	20.834	0,3	24.733	0,3	17.948	0,2	17.582	0,2	15.635	0,2	22.822	0,4	13.423	0,2	6.283	0,1	
- Rivalutazioni e svalutazioni	49.034	0,8	-9.042	-0,1	-9.347	-0,1	7.481	0,1	-5.335	-0,1	-19.465	-0,2	-66.544	-0,9	-29.515	-0,6	-31.380	-0,5	-12.307	-0,2	
- Proventi e oneri diversi straordinari	-4.131	-0,1	-4.661	-0,1	21.211	0,3	5.031	0,1	5.832	0,1	-16.552	-0,2	9.033	0,1	4.921	0,1	-6.181	-0,1	-9.595	-0,1	
- Movimenti delle riserve	-62.116	-0,9	652	...	-1.577	...	-9.614	-0,1	-16.288	-0,2	645	...	-3.276	...	-21.460	-0,3	-196	...	-3.026	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	269.337	4,1	229.679	3,5	241.612	3,6	246.252	3,5	287.711	3,6	311.893	3,7	209.943	2,6	162.602	2,5	210.366	2,8	223.947	2,8	
- Imposte sul reddito	-142.916	-2,2	-138.660	-2,1	-144.705	-2,2	-149.063	-2,1	-186.921	-2,4	-193.981	-2,3	-137.566	-1,7	-101.122	-1,6	-121.653	-1,6	-142.362	-1,8	
Risultato d'esercizio	126.421	1,9	91.019	1,4	96.907	1,4	97.189	1,4	100.790	1,2	117.912	1,4	72.377	0,9	61.480	0,9	88.713	1,2	81.585	1,0	
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	126.421	1,9	91.019	1,4	96.907	1,4	97.189	1,4	100.790	1,2	117.912	1,4	72.377	0,9	61.480	0,9	88.713	1,2	81.585	1,0	
Dividendi deliberati	69.293		41.668		49.657		60.059		78.018		71.585		74.182		73.065		78.501		22.846		
Fatturato all'esportazione	2.398.853		2.340.204		2.364.735		2.547.127		3.054.336		3.140.279		2.937.465		2.330.356		2.797.225		3.015.474		
in % del fatturato totale	36,6		35,8		35,2		36,2		37,7		36,8		36,4		35,8		37,3		37,2		
Numero dipendenti	24.661		24.991		24.073		24.297		27.528		27.921		25.101		22.088		23.556		24.091		

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	254.932	6,5	265.474	6,3	283.083	6,7	342.086	7,1	333.747	6,0	298.729	5,3	286.681	5,0	231.148	5,2	275.451	5,2	252.354	4,6
- Titoli a reddito fisso	54.191	1,4	53.451	1,2	48.576	1,1	61.371	1,3	68.643	1,2	53.779	1,0	38.538	0,6	24.377	0,5	34.124	0,6	21.753	0,4
Disponibilità	309.123	7,9	318.925	7,5	331.659	7,8	403.457	8,4	402.390	7,2	352.508	6,3	325.219	5,6	255.525	5,7	309.575	5,8	274.107	5,0
- Rimanenze	880.353	22,4	882.146	20,8	897.526	21,2	1.000.796	20,9	1.212.983	21,8	1.309.602	23,5	1.249.162	21,6	889.138	19,8	1.051.477	19,8	1.118.659	20,6
- Clienti	1.513.407	38,6	1.664.745	39,2	1.707.604	40,2	1.890.810	39,5	2.242.560	40,3	2.236.852	40,1	2.085.082	36,1	1.740.758	38,9	2.084.357	39,3	2.102.618	38,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-2.711	-0,1	-7.698	-0,2	-2.189	-0,1	-4.661	-0,1	-8.001	-0,1	-6.469	-0,1	-16.176	-0,3	-4.806	-0,1	-6.096	-0,1	-4.939	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-19.527	-0,4	-38.022	-0,9	-26.863	-0,6	-29.430	-0,6	-26.559	-0,5	-25.272	-0,6	-38.224	-0,6	-29.747	-0,7	-38.463	-0,7	-36.183	-0,6
Circolante	2.371.522	60,5	2.501.171	58,9	2.576.078	60,7	2.857.515	59,7	3.420.983	61,5	3.514.713	62,9	3.279.844	56,8	2.595.343	57,9	3.091.275	58,3	3.180.155	58,6
- Altre attività correnti	216.999	5,5	273.696	6,5	239.274	5,7	287.501	6,0	334.155	6,0	334.647	6,1	331.357	5,8	258.705	5,8	313.439	6,0	346.085	6,4
ATTIVO CORRENTE	2.897.644	73,9	3.093.792	72,9	3.147.011	74,2	3.548.473	74,1	4.157.528	74,7	4.201.868	75,3	3.936.420	68,2	3.109.573	69,4	3.714.289	70,1	3.800.347	70,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.831.804	46,7	2.099.085	49,5	2.005.321	47,3	2.274.014	47,5	2.518.367	45,3	2.480.298	44,4	2.817.948	48,8	2.261.806	50,5	2.619.240	49,4	2.689.390	49,5
- Fondi di ammortamento	-1.073.463	-27,4	-1.250.975	-29,5	-1.244.800	-29,4	-1.398.895	-29,2	-1.521.516	-27,4	-1.503.040	-26,9	-1.472.221	-25,5	-1.236.071	-27,6	-1.428.954	-26,9	-1.496.718	-27,5
Immobilizzazioni materiali nette	758.341	19,3	848.110	20,0	760.521	17,9	875.119	18,3	996.851	17,9	977.258	17,5	1.345.727	23,3	1.025.735	22,9	1.190.286	22,5	1.192.672	22,0
- Partecipazioni nette	108.218	2,8	93.848	2,2	117.275	2,8	136.058	2,8	158.985	2,9	134.151	2,4	163.216	2,8	119.870	2,7	135.591	2,6	165.117	3,0
- Altre attività a m/l termine	56.435	1,4	71.473	1,7	71.016	1,7	84.927	1,8	94.602	1,7	82.416	1,5	90.301	1,6	67.513	1,5	71.387	1,3	73.663	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	101.431	2,6	136.818	3,2	147.389	3,4	143.350	3,0	156.084	2,8	188.072	3,3	234.669	4,1	156.625	3,5	188.223	3,5	196.916	3,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	1.024.425	26,1	1.150.249	27,1	1.096.201	25,8	1.239.454	25,9	1.406.522	25,3	1.381.897	24,7	1.833.913	31,8	1.369.743	30,6	1.585.487	29,9	1.628.368	30,0
Totale	3.922.069	100,0	4.244.041	100,0	4.243.212	100,0	4.787.927	100,0	5.564.050	100,0	5.583.765	100,0	5.770.333	100,0	4.479.316	100,0	5.299.776	100,0	5.428.715	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	891.322	22,8	928.678	21,9	907.377	21,4	979.271	20,5	1.172.234	21,0	1.348.833	24,2	1.417.388	24,6	1.033.350	23,0	1.087.301	20,5	1.233.369	22,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	8.849	0,2	1.359	...	9.860	0,2	14.338	0,3	13.924	0,3	17.124	0,3	14.206	0,2	7.087	0,2	21.535	0,4	26.962	0,5
Debiti finanziari a breve termine	900.171	23,0	930.037	21,9	917.237	21,6	993.609	20,8	1.186.158	21,3	1.365.957	24,5	1.431.594	24,8	1.040.437	23,2	1.108.836	20,9	1.260.331	23,2
- Fornitori e consociate	1.192.461	30,4	1.294.053	30,5	1.259.235	29,7	1.426.702	29,8	1.656.828	29,8	1.611.829	28,9	1.459.280	25,3	1.094.517	24,4	1.413.696	26,7	1.385.435	25,5
- Altre passività correnti	300.399	7,6	313.988	7,4	314.588	7,4	369.583	7,7	452.731	8,1	433.815	7,7	414.954	7,2	313.679	7,1	396.645	7,5	403.958	7,5
PASSIVO CORRENTE	2.393.031	61,0	2.538.078	59,8	2.491.060	58,7	2.789.894	58,3	3.295.717	59,2	3.411.601	61,1	3.305.828	57,3	2.448.633	54,7	2.919.177	55,1	3.049.724	56,2
- Prestiti obbligazionari	17.268	0,4	15.673	0,4	20.703	0,5	17.794	0,4	20.842	0,4	13.434	0,2	21.823	0,4	17.847	0,4	16.189	0,3	16.229	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	313.120	8,0	355.374	8,4	389.097	9,2	457.217	9,5	554.367	10,0	556.105	10,0	554.397	9,6	452.251	10,1	615.476	11,6	578.105	10,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	6.870	0,2	7.836	0,2	9.652	0,2	6.842	0,1	12.031	0,2	13.233	0,2	17.101	0,3	14.380	0,3	19.975	0,4	9.607	0,2
- Altri debiti finanziari	23.628	0,6	22.337	0,5	14.586	0,3	23.170	0,5	23.612	0,4	21.111	0,4	18.971	0,3	12.193	0,3	12.347	0,2	15.469	0,3
Debiti finanziari a m/l termine	360.886	9,2	401.220	9,5	434.038	10,2	505.023	10,5	610.852	11,0	603.883	10,8	612.292	10,6	496.671	11,1	663.987	12,5	619.410	11,4
- Fondi del personale	164.780	4,2	182.806	4,3	186.576	4,4	204.865	4,3	227.467	4,1	211.231	3,8	168.589	2,9	127.936	2,9	144.290	2,7	143.982	2,7
- Fondo oscillazione cambi	354	...	402	...	4	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	46.868	1,2	58.269	1,3	70.452	1,7	86.850	1,8	99.708	1,8	97.023	1,7	92.671	1,6	85.982	1,9	100.887	2,0	97.065	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	572.888	14,6	642.697	15,1	691.070	16,3	796.738	16,6	938.027	16,9	912.137	16,3	873.552	15,1	710.589	15,9	909.164	17,2	860.457	15,9
- Capitale sociale	309.619	7,9	390.374	9,2	386.345	9,1	396.538	8,3	448.127	8,1	452.620	8,1	475.191	8,2	441.693	9,9	471.539	8,9	465.140	8,6
- Riserve	568.359	14,5	636.102	15,0	618.576	14,6	715.860	15,0	794.734	14,3	724.355	13,0	1.086.626	18,8	817.939	18,3	963.765	18,2	991.598	18,3
- Risultato d'esercizio	78.172	2,0	36.790	0,9	56.161	1,3	88.897	1,8	87.445	1,5	83.052	1,5	29.136	0,6	60.462	1,2	36.131	0,6	61.796	1,0
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO	956.150	24,4	1.063.266	25,1	1.061.082	25,0	1.201.295	25,1	1.330.306	23,9	1.260.027	22,6	1.590.953	27,6	1.320.094	29,4	1.471.435	27,7	1.518.534	27,9
Totale	3.922.069	100,0	4.244.041	100,0	4.243.212	100,0	4.787.927	100,0	5.564.050	100,0	5.583.765	100,0	5.770.333	100,0	4.479.316	100,0	5.299.776	100,0	5.428.715	100,0
Margine di tesoreria	-373.029		-318.734		-239.386		-237.556		-343.171		-512.866		-602.394		-223.392		-250.269		-363.097	
Attivo corrente/Passivo corrente	121,1		121,9		126,3		127,2		126,1		123,2		119,1		127,0		127,2		124,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	84,4		87,4		90,4		91,5		89,6		85,0		81,8		90,9		91,4		88,1	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	47.898	11.449	22.785	34.806	52.467	58.473	-1.789	40.774	3.838	62.676
- Risultato mandato a nuovo	35.375	-3.872	19.507	30.300	49.814	52.790	-9.762	35.325	1.802	52.060
- Rivalutazioni e svalutazioni	9.584	10.262	2.347	4.794	-4.048	4.472	-9.578	2.464	1.411	8.576
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.939	5.059	931	-288	6.701	1.211	17.551	2.985	625	2.040
Ammortamenti stanziati	160.062	178.041	168.688	170.844	188.846	185.435	184.534	148.731	163.774	164.576
- Ammortamenti ordinari	126.213	141.924	130.716	132.299	144.276	133.311	131.519	106.293	116.720	119.214
- Ammortamenti anticipati	4.532	2.426	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	29.317	33.691	37.972	38.545	44.570	52.124	53.015	42.438	47.054	45.362
Stanzamenti netti ai fondi del personale	11.769	13.590	11.884	12.776	11.805	-12.612	-8.258	-3.145	-2.086	282
- Accantonamenti	32.462	35.844	35.517	38.505	42.373	45.342	40.538	31.249	36.881	38.859
- Utilizzi	-20.693	-22.254	-23.633	-25.729	-30.568	-57.954	-48.796	-34.394	-38.967	-38.577
Totale	219.729	203.080	203.357	218.426	253.118	231.296	174.487	186.360	165.526	227.534
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	170.581	213.958	82.115	149.886	201.707	183.349	563.838	74.980	178.465	125.073
- Investimenti	216.835	221.344	163.522	191.596	224.142	227.810	185.751	119.458	169.156	168.781
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	5.451	61.370	10.779	3.891	68.528	39.959	60.342	3.657	62.995	14
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	2.689	859	-	8.388	-6	15.306	-7	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	19.313	1.827	54.641	-	-	373.597	12.343	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-51.705	-80.280	-89.075	-96.436	-99.351	-80.350	-60.903	-39.130	-47.337	-43.691
- Scorpori e cessioni	-	-9.218	-5.797	-3.806	-	-4.064	-1.909	-21.341	-6.349	-31
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-1.260	-	-	-	-	-8.346	-	-	-
Capitali nominali	14.997	45.039	4.568	17.434	32.975	-5.393	42.660	50.919	16.895	9.250
- Svalutazioni	-7.692	-3.829	-3.182	-2.115	-14.747	-7.470	-11.312	-6.267	-5.165	-38.687
- Reintegri contestuali	6.633	2.864	326	434	11.553	4.150	4.059	6.267	300	3.990
- Aumenti a pagamento	6.911	13.164	-2.672	14.704	6.329	1.210	12.713	25.188	10.818	17.912
- Variazioni per conferimenti e diverse	138	27.040	-747	-2.132	22.671	-12.577	24.086	-7.522	-	23.020
- Aumenti gratuiti	9.007	5.800	10.843	6.543	7.169	9.294	13.114	33.253	10.942	3.015
Riserve	81.012	76.465	3.349	105.624	62.647	52.451	418.125	8.688	33.410	64.879
- A capitali per aumenti gratuiti	-9.007	-5.800	-10.843	-6.543	-7.169	-9.294	-13.114	-33.253	-10.942	-3.015
- Da capitali per ripianamento perdite	7.692	3.829	3.182	2.115	14.747	7.470	11.312	6.267	5.165	38.687
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.976	16.981	-3.083	2.046	494	7.012	4.546	425	3.064	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	49	1.401	-	14	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	15.762	1.480	56.272	1.117	-	337.081	9.437	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	32.987	112	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-1.982	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.939	5.059	931	-288	6.701	1.211	17.551	2.985	625	2.040
- Variazioni per fusioni e diverse	1.802	5.295	-412	2.012	6.314	7.740	-11.239	282	-1.262	-2.347
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	42.605	35.227	12.094	49.961	39.042	38.312	71.974	22.545	36.760	29.514

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO																				
Fatturato netto	4.609.471	100,0	4.883.447	100,0	4.906.843	100,0	5.255.405	100,0	6.312.256	100,0	6.438.869	100,0	6.194.892	100,0	4.392.689	100,0	5.346.490	100,0	5.534.752	100,0
- Variazione delle rimanenze	17.725	0,4	36.333	0,7	38.064	0,8	44.826	0,9	128.829	2,0	187.685	2,9	6.196	0,1	-86.620	-2,0	89.436	1,7	108.180	2,0
- Costi capitalizzati	40.929	0,9	50.125	1,0	53.284	1,1	78.195	1,5	62.943	1,0	100.489	1,6	85.541	1,4	52.918	1,2	74.806	1,4	68.094	1,2
- Acquisti	-2.625.136	-57,0	-2.787.255	-57,1	-2.817.528	-57,4	-2.978.999	-56,7	-3.729.563	-59,1	-3.832.687	-59,5	-3.643.900	-58,8	-2.336.824	-53,2	-3.178.537	-59,5	-3.284.078	-59,3
- Servizi	-1.112.027	-24,1	-1.207.845	-24,7	-1.205.236	-24,6	-1.348.316	-25,7	-1.559.658	-24,7	-1.648.049	-25,6	-1.536.413	-24,8	-1.141.692	-26,0	-1.324.825	-24,8	-1.359.026	-24,6
- Ricavi diversi operativi	63.339	1,4	78.966	1,7	66.316	1,3	74.157	1,4	90.342	1,5	90.722	1,4	89.624	1,4	63.472	1,5	80.125	1,5	81.363	1,5
Valore aggiunto	994.301	21,6	1.053.771	21,6	1.041.743	21,2	1.125.268	21,4	1.305.149	20,7	1.337.029	20,8	1.195.940	19,3	943.943	21,5	1.087.495	20,3	1.149.285	20,8
- Costo del lavoro	-607.101	-13,2	-678.670	-13,9	-679.380	-13,8	-725.093	-13,8	-813.328	-12,9	-842.151	-13,1	-777.925	-12,6	-606.271	-13,8	-716.011	-13,4	-761.642	-13,8
Margine operativo lordo	387.200	8,4	375.101	7,7	362.363	7,4	400.175	7,6	491.821	7,8	494.878	7,7	418.015	6,7	337.672	7,7	371.484	6,9	387.643	7,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-126.213	-2,7	-141.924	-2,9	-130.716	-2,7	-132.299	-2,5	-144.276	-2,3	-133.311	-2,1	-131.519	-2,1	-106.293	-2,4	-116.720	-2,2	-119.214	-2,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-25.263	-0,6	-28.464	-0,6	-34.093	-0,7	-32.508	-0,6	-41.477	-0,7	-44.663	-0,7	-42.899	-0,7	-36.626	-0,9	-40.935	-0,7	-40.984	-0,7
Margine operativo netto	235.724	5,1	204.713	4,2	197.554	4,0	235.368	4,5	306.068	4,8	316.904	4,9	243.597	3,9	194.753	4,4	213.829	4,0	227.445	4,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-852	...	-891	...	-771	...	-835	...	-342	...	-650	...	-2.181	...	-620	...	-573	...	-573	...
- Altri oneri finanziari	-82.760	-1,8	-84.379	-1,7	-82.106	-1,7	-76.139	-1,4	-98.836	-1,6	-145.000	-2,3	-172.070	-2,8	-84.496	-1,9	-74.342	-1,4	-88.730	-1,6
- Proventi finanziari	31.864	0,6	29.481	0,6	21.034	0,5	34.827	0,6	31.031	0,5	28.140	0,5	58.916	1,0	26.858	0,7	34.168	0,6	29.458	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	183.976	3,9	148.924	3,1	135.711	2,8	193.221	3,7	237.921	3,7	199.394	3,1	128.262	2,1	136.495	3,2	173.082	3,2	167.600	3,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-8.586	-0,2	-7.653	-0,2	-3.879	-0,1	-6.037	-0,1	-3.093	...	-7.461	-0,1	-10.116	-0,2	-5.812	-0,1	-6.119	-0,1	-4.378	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.127	...	-12.975	-0,3	-3.348	-0,1	-5.393	-0,1	-1.904	...	-1.625	...	-1.226	...	-812	...	-24.071	-0,4	-550	...
- Plusvalenze su realizzi	7.776	0,2	16.837	0,3	33.357	0,7	29.825	0,6	11.968	0,2	25.121	0,4	18.642	0,3	13.079	0,3	7.937	0,1	6.750	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-9.584	-0,2	-10.262	-0,2	-2.347	...	-4.794	-0,1	4.048	0,1	-4.472	-0,1	9.578	0,2	-2.464	-0,1	-1.411	...	-8.576	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.403	0,1	12.593	0,3	17.206	0,3	11.900	0,2	1.929	...	7.670	0,1	2.342	...	-6.769	-0,2	-25.719	-0,5	-2.785	-0,1
- Movimenti delle riserve	-2.939	-0,1	-5.059	-0,1	-931	...	288	...	-6.701	-0,1	-1.211	...	-17.551	-0,3	-2.985	-0,1	-625	...	-2.040	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	171.919	3,7	142.405	2,9	175.769	3,6	219.010	4,2	244.168	3,9	217.416	3,4	129.931	2,1	130.732	3,0	123.074	2,3	156.021	2,8
- Imposte sul reddito	-93.747	-2,0	-105.615	-2,1	-119.608	-2,5	-130.113	-2,5	-156.723	-2,5	-134.364	-2,1	-100.795	-1,6	-70.270	-1,6	-86.943	-1,6	-94.225	-1,7
Risultato d'esercizio	78.172	1,7	36.790	0,8	56.161	1,1	88.897	1,7	87.445	1,4	83.052	1,3	29.136	0,5	60.462	1,4	36.131	0,7	61.796	1,1
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	78.172	1,7	36.790	0,8	56.161	1,1	88.897	1,7	87.445	1,4	83.052	1,3	29.136	0,5	60.462	1,4	36.131	0,7	61.796	1,1
Dividendi deliberati	42.797		40.662		36.654		58.597		37.631		30.222		38.898		25.075		34.029		9.356	
Fatturato all'esportazione	1.617.925		1.653.542		1.608.749		1.789.065		2.109.670		2.202.832		2.068.230		1.402.300		1.800.069		1.966.320	
in % del fatturato totale		35,1		33,9		32,8		34,0		33,4		34,2		33,4		31,9		33,7		35,5
Numero dipendenti	22.257		23.894		23.305		24.301		26.631		26.230		23.303		18.405		20.833		21.172	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	104.641	4,9	105.009	5,0	127.239	5,5	129.136	5,1	90.805	3,4	108.334	3,9	111.153	3,7	110.821	3,9	124.289	4,7	131.502	4,6
- Titoli a reddito fisso	18.223	0,9	22.464	1,1	11.129	0,5	24.575	1,0	26.760	1,0	16.534	0,6	18.760	0,7	33.570	1,2	62.373	2,4	47.420	1,6
Disponibilità	122.864	5,8	127.473	6,1	138.368	6,0	153.711	6,1	117.565	4,4	124.868	4,5	129.913	4,4	144.391	5,1	186.662	7,1	178.922	6,2
- Rimanenze(a)	348.303	16,3	351.831	16,8	435.182	18,8	471.830	18,6	557.704	21,0	578.583	20,9	603.661	20,4	542.109	19,1	487.161	18,5	521.513	18,1
- Clienti	790.006	37,1	773.281	36,9	816.725	35,2	908.651	35,8	990.986	37,2	1.047.545	37,9	1.004.559	33,9	946.355	33,4	932.090	35,3	1.019.016	35,4
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-1.947	-0,1	-2.204	-0,1	-1.142	...	-2.013	-0,1	-2.067	-0,1	-2.360	-0,1	-4.250	-0,1	-4.819	-0,2	-4.617	-0,2	-4.307	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-28.023	-1,3	-27.034	-1,3	-27.759	-1,2	-27.601	-1,0	-26.956	-1,0	-28.105	-1,0	-35.338	-1,3	-37.927	-1,3	-39.642	-1,5	-40.046	-1,5
Circolante	1.108.339	52,0	1.095.874	52,3	1.223.006	52,8	1.350.867	53,3	1.519.667	57,1	1.595.663	57,7	1.568.632	52,9	1.445.718	51,0	1.374.992	52,1	1.496.176	51,9
- Altre attività correnti	137.953	6,5	139.893	6,6	148.700	6,3	149.037	5,8	168.979	6,4	172.981	6,3	181.804	6,1	172.443	6,1	149.235	5,6	174.044	6,1
ATTIVO CORRENTE (c)	1.369.156	64,3	1.363.240	65,0	1.510.074	65,1	1.653.615	65,2	1.806.211	67,9	1.893.512	68,5	1.880.349	63,4	1.762.552	62,2	1.710.889	64,8	1.849.142	64,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.529.097	71,8	1.481.101	70,7	1.577.884	68,1	1.658.310	65,4	1.591.253	59,8	1.656.088	59,9	1.918.274	64,7	1.846.356	65,2	1.762.093	66,8	1.842.653	64,0
- Fondi di ammortamento	-927.342	-43,6	-919.430	-43,9	-992.133	-42,8	-1.021.784	-40,3	-934.346	-35,1	-984.205	-35,6	-1.028.091	-34,7	-979.746	-34,6	-1.012.166	-38,4	-1.063.946	-37,0
Immobilizzazioni materiali nette	601.755	28,2	561.671	26,8	585.751	25,3	636.526	25,1	656.907	24,7	671.883	24,3	890.183	30,0	866.610	30,6	749.927	28,4	778.707	27,0
- Partecipazioni nette	82.285	3,9	99.454	4,7	115.366	5,0	132.806	5,2	95.331	3,6	95.321	3,4	99.707	3,4	82.803	2,9	78.632	3,0	104.204	3,6
- Altre attività a m/l termine	41.287	1,9	31.295	1,5	42.497	1,8	39.964	1,6	40.337	1,5	39.114	1,4	38.716	1,3	41.481	1,5	40.093	1,5	37.571	1,3
- Immobilizzazioni immateriali	36.224	1,7	40.067	2,0	64.394	2,8	73.119	2,9	62.466	2,3	65.202	2,4	57.284	1,9	79.781	2,8	59.121	2,3	110.969	3,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	761.551	35,7	732.487	35,0	808.008	34,9	882.415	34,8	855.041	32,1	871.520	31,5	1.085.890	36,6	1.070.675	37,8	927.773	35,2	1.031.451	35,8
Totale (c+d)	2.130.707	100,0	2.095.727	100,0	2.318.082	100,0	2.536.030	100,0	2.661.252	100,0	2.765.032	100,0	2.966.239	100,0	2.833.227	100,0	2.638.662	100,0	2.880.593	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	349.599	16,4	313.310	14,9	388.299	16,7	394.617	15,6	483.152	18,2	509.223	18,4	531.796	17,9	517.446	18,3	477.205	18,1	562.674	19,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	14.813	0,7	12.621	0,7	2.241	0,1	7.773	0,3	8.314	0,3	2.626	0,1	14.234	0,5	8.288	0,3	4.862	0,2	10.268	0,4
Debiti finanziari a breve termine	364.412	17,1	325.931	15,6	390.540	16,8	402.390	15,9	491.466	18,5	511.849	18,5	546.030	18,4	525.734	18,6	482.067	18,3	572.942	19,9
- Fornitori e consociate	503.971	23,7	484.860	23,1	539.087	23,3	594.778	23,5	639.512	24,0	681.736	24,7	639.893	21,6	544.437	19,2	532.750	20,2	599.612	20,8
- Altre passività correnti	196.690	9,2	213.409	10,2	240.180	10,4	263.264	10,3	306.925	11,5	282.286	10,2	277.255	9,3	281.666	9,9	238.848	9,0	260.667	9,1
PASSIVO CORRENTE (e)	1.065.073	50,0	1.024.200	48,9	1.169.807	50,5	1.260.432	49,7	1.437.903	54,0	1.475.871	53,4	1.463.178	49,3	1.351.837	47,7	1.253.665	47,5	1.433.221	49,8
- Prestiti obbligazionari	3.351	0,2	8.865	0,4	11.141	0,5	7.116	0,3	4.780	0,2	2.940	0,1	2.440	0,1	6.804	0,2	2.980	0,1	6.080	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	223.668	10,5	215.452	10,3	204.924	8,8	261.919	10,3	293.129	11,0	316.274	11,4	284.889	9,6	312.194	11,0	247.035	9,4	237.757	8,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	10.507	0,5	6.353	0,3	8.416	0,4	15.590	0,6	25.692	1,0	31.804	1,2	49.835	1,7	49.233	1,7	31.208	1,2	18.759	0,7
- Altri debiti finanziari	20.212	0,9	21.436	1,0	19.026	0,8	29.267	1,2	30.098	1,1	35.133	1,3	19.135	0,6	17.731	0,7	18.456	0,7	17.005	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	257.738	12,1	252.106	12,0	243.507	10,5	313.892	12,4	353.699	13,3	386.151	14,0	356.299	12,0	385.962	13,6	299.679	11,4	279.601	9,7
- Fondi del personale	88.359	4,1	90.169	4,3	95.285	4,1	99.923	3,9	99.964	3,8	93.274	3,4	86.355	2,9	76.550	2,7	69.991	2,7	70.095	2,4
- Fondo oscillazione cambi	778	...	697	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	37.754	1,9	40.459	2,0	60.144	2,6	71.726	2,8	62.755	2,3	62.912	2,2	70.233	2,4	80.894	2,9	73.482	2,7	85.631	3,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	384.629	18,1	383.431	18,3	398.936	17,2	485.541	19,1	516.418	19,4	542.337	19,6	512.887	17,3	543.406	19,2	443.152	16,8	435.327	15,1
- Capitale sociale	202.242	9,5	204.668	9,8	215.668	9,3	243.764	9,6	256.321	9,6	259.690	9,4	256.193	8,6	270.438	9,5	256.914	9,7	268.001	9,3
- Riserve	428.150	20,1	460.314	22,0	485.215	20,9	531.062	21,0	416.512	15,7	434.165	15,7	670.840	22,6	634.300	22,4	634.062	24,0	707.612	24,6
- Risultato d'esercizio	50.613	2,3	23.114	1,0	48.456	2,1	15.231	0,6	34.098	1,3	52.969	1,9	63.141	2,2	33.246	1,2	50.869	2,0	36.432	1,2
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO (g)	681.005	31,9	688.096	32,8	749.339	32,3	790.057	31,2	706.931	26,6	746.824	27,0	990.174	33,4	937.984	33,1	941.845	35,7	1.012.045	35,1
Totale (e+f+g)	2.130.707	100,0	2.095.727	100,0	2.318.082	100,0	2.536.030	100,0	2.661.252	100,0	2.765.032	100,0	2.966.239	100,0	2.833.227	100,0	2.638.662	100,0	2.880.593	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-42.273		-10.587		-93.773		-76.634		-187.329		-158.582		-182.240		-126.575		-25.320		-101.285	
Attivo corrente/Passivo corrente	128,6		133,1		129,1		131,2		125,6		128,3		128,5		130,4		136,5		129,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	96,0		99,0		92,0		93,9		87,0		89,3		87,5		90,6		98,0		92,9	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	41.532	20.097	33.105	-313	17.488	34.855	43.095	18.905	44.990	30.806
- Risultato mandato a nuovo	25.158	12.907	30.723	-1.756	17.343	36.595	44.823	17.631	42.381	29.320
- Rivalutazioni e svalutazioni	12.988	-12.047	2.399	1.224	-13.454	-3.826	-1.730	1.284	2.222	-62.970
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.386	19.237	-17	219	13.599	2.086	2	-10	387	64.456
Ammortamenti stanziati	123.226	126.709	118.644	115.572	106.865	106.555	99.019	98.278	94.284	96.303
- Ammortamenti ordinari	100.287	110.969	103.756	98.404	90.464	88.393	81.523	77.510	71.253	73.289
- Ammortamenti anticipati	10.895	2.493	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	12.044	13.247	14.888	17.168	16.401	18.162	17.496	20.768	23.031	23.014
Stanzamenti netti ai fondi del personale	5.413	3.989	4.679	3.517	2.847	-9.710	-3.810	-1.855	-1.381	31
- Accantonamenti	14.729	15.170	14.969	15.905	16.397	17.573	17.009	15.918	15.145	16.036
- Utilizzi	-9.316	-11.181	-10.290	-12.388	-13.550	-27.283	-20.819	-17.773	-16.526	-16.005
Totale	170.171	150.795	156.428	118.776	127.200	131.700	138.304	115.328	137.893	127.140
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	148.534	98.299	76.452	102.241	89.159	98.078	305.127	81.753	36.222	93.953
- Investimenti	165.720	88.564	81.704	122.912	123.106	102.002	111.872	83.952	72.317	95.846
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	7.962	20.978	16.717	7.194	52.819	32.756	6.275	4.193	1	3.159
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	5.323	-544	-	13.683	2.548	-176	-	-	19.640
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	40.538	3.678	27.172	-	-	238.369	18.518	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-25.148	-57.104	-20.348	-55.037	-30.667	-36.109	-41.925	-12.135	-28.484	-23.974
- Scorpori e cessioni	-	-	-4.755	-	-69.782	-3.119	-	-7.891	-7.612	-718
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-9.288	-4.884	-	-
Capitali nominali	18.236	39.383	8.719	12.906	27.819	28.014	6.099	13.550	13.234	-2.758
- Svalutazioni	-	-	-9.245	-	-418	-1.435	-	-	-	-4.910
- Reintegri contestuali	-	-	6.207	-	418	1.435	-	-	-	100
- Aumenti a pagamento	11.839	6.708	11.414	8.153	10.878	23.615	6.025	4.516	8.081	1.534
- Variazioni per conferimenti e diverse	5.431	32.675	-1.257	-2.763	15.827	10	-	483	-	20
- Aumenti gratuiti	966	-	1.600	7.516	1.114	4.389	74	8.551	5.153	498
Riserve	39.823	68.685	19.868	42.105	33.322	4.495	251.571	34.521	10.640	83.494
- A capitali per aumenti gratuiti	-966	-	-1.600	-7.516	-1.114	-4.389	-74	-8.551	-5.153	-498
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	9.245	-	418	1.435	-	-	-	4.910
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	272	4.111	31	463	11	3.699	-	780	340	-
- Contributi a fondo perduto	1.012	290	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	32.771	3.678	21.386	-	-	212.448	12.704	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.386	19.237	-17	219	13.599	2.086	2	-10	387	64.456
- Variazioni per fusioni e diverse	13.811	-12.443	-1.751	-10.273	1.598	-14.663	3	-166	-6.418	-41.827
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	22.308	24.719	10.282	37.826	18.810	16.327	39.192	29.764	21.484	56.453

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.023.270	100,0	2.082.469	100,0	2.309.966	100,0	2.420.707	100,0	2.618.221	100,0	2.903.607	100,0	2.931.256	100,0	2.424.575	100,0	2.324.614	100,0	2.751.450	100,0
- Variazione delle rimanenze	20.801	1,0	18.159	0,9	28.213	1,2	11.028	0,5	51.441	2,0	65.726	2,3	34.930	1,2	-14.012	-0,6	47.697	2,1	11.883	0,4
- Costi capitalizzati	19.201	0,9	16.500	0,8	13.843	0,6	15.293	0,6	26.220	1,0	31.081	1,1	22.996	0,8	28.830	1,2	23.371	1,0	26.108	0,9
- Acquisti	-1.093.003	-54,0	-1.142.392	-54,9	-1.302.362	-56,4	-1.382.381	-57,1	-1.532.159	-58,5	-1.719.665	-59,2	-1.712.491	-58,4	-1.322.978	-54,6	-1.358.892	-58,5	-1.668.188	-60,6
- Servizi	-491.290	-24,3	-522.057	-25,1	-564.378	-24,4	-602.243	-24,9	-657.172	-25,1	-736.965	-25,4	-736.168	-25,1	-639.803	-26,4	-582.071	-25,0	-651.257	-23,7
- Ricavi diversi operativi	36.078	1,9	39.654	1,9	31.402	1,4	33.761	1,4	33.399	1,2	38.748	1,3	43.623	1,4	31.595	1,4	34.054	1,4	34.835	1,3
Valore aggiunto	515.057	25,5	492.333	23,6	516.684	22,4	496.165	20,5	539.950	20,6	582.532	20,1	584.146	19,9	508.207	21,0	488.773	21,0	504.831	18,3
- Costo del lavoro	-274.304	-13,6	-277.722	-13,3	-289.303	-12,6	-307.476	-12,7	-319.933	-12,2	-345.253	-11,9	-346.833	-11,8	-313.193	-13,0	-300.242	-12,9	-320.694	-11,6
Margine operativo lordo	240.753	11,9	214.611	10,3	227.381	9,8	188.689	7,8	220.017	8,4	237.279	8,2	237.313	8,1	195.014	8,0	188.531	8,1	184.137	6,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-100.287	-5,0	-110.969	-5,3	-103.756	-4,5	-98.404	-4,1	-90.464	-3,5	-88.393	-3,0	-81.523	-2,8	-77.510	-3,2	-71.253	-3,1	-73.289	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-11.077	-0,5	-12.511	-0,6	-12.475	-0,5	-10.843	-0,4	-11.967	-0,4	-13.364	-0,5	-12.584	-0,4	-15.708	-0,6	-17.663	-0,7	-20.331	-0,7
Margine operativo netto	129.389	6,4	91.131	4,4	111.150	4,8	79.442	3,3	117.586	4,5	135.522	4,7	143.206	4,9	101.796	4,2	99.615	4,3	90.517	3,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-90	...	-273	...	-401	...	-244	...	-353	...	-312	...	-354	...	-255	...	-97	...	-107	...
- Altri oneri finanziari	-34.315	-1,7	-30.920	-1,5	-36.379	-1,6	-33.637	-1,4	-42.930	-1,6	-57.061	-2,0	-62.295	-2,1	-42.344	-1,7	-25.973	-1,1	-33.502	-1,2
- Proventi finanziari	10.345	0,5	12.380	0,6	8.330	0,4	14.042	0,6	14.553	0,5	18.821	0,7	14.834	0,4	13.877	0,6	15.917	0,6	14.925	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	105.329	5,2	72.318	3,5	82.700	3,6	59.603	2,5	88.856	3,4	96.970	3,4	95.391	3,2	73.074	3,1	89.462	3,8	71.833	2,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-11.862	-0,6	-3.229	-0,2	-2.413	-0,1	-6.325	-0,3	-4.434	-0,2	-4.798	-0,2	-4.912	-0,2	-5.060	-0,2	-5.368	-0,2	-2.683	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-923	...	-1.090	-0,1	-352	...	-718	...	-434	...	-808	...	-807	...	-1.317	-0,1	-299	...	-664	...
- Plusvalenze su realizzi	3.026	0,1	3.643	0,2	5.129	0,2	5.520	0,2	4.011	0,2	9.190	0,3	7.458	0,3	3.224	0,1	2.558	0,1	5.841	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-12.988	-0,6	12.047	0,6	-2.399	-0,1	-1.224	...	13.454	0,5	3.826	0,1	1.730	0,1	-1.284	-0,1	-2.222	-0,1	62.970	2,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	9.297	0,5	4.315	0,2	30.509	1,3	10.590	0,4	2.475	0,1	2.619	0,1	6.024	0,2	911	0,1	4.311	0,2	2.641	0,1
- Movimenti delle riserve	-3.386	-0,2	-19.237	-0,9	17	...	-219	...	-13.599	-0,5	-2.086	-0,1	-2	...	10	...	-387	...	-64.456	-2,4
Risultato d'esercizio prima delle imposte	88.493	4,4	68.767	3,3	113.191	4,9	67.227	2,8	90.329	3,5	104.913	3,6	104.882	3,6	69.558	2,9	88.055	3,8	75.482	2,7
- Imposte sul reddito	-37.880	-1,9	-45.653	-2,2	-64.735	-2,8	-51.996	-2,2	-56.231	-2,2	-51.944	-1,8	-41.741	-1,4	-36.312	-1,5	-37.186	-1,6	-39.050	-1,4
Risultato d'esercizio	50.613	2,5	23.114	1,1	48.456	2,1	15.231	0,6	34.098	1,3	52.969	1,8	63.141	2,2	33.246	1,4	50.869	2,2	36.432	1,3
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	50.613	2,5	23.114	1,1	48.456	2,1	15.231	0,6	34.098	1,3	52.969	1,8	63.141	2,2	33.246	1,4	50.869	2,2	36.432	1,3
Dividendi deliberati	25.320		10.070		17.332		16.987		16.611		16.278		18.304		15.615		8.282		7.112	
Fatturato all'esportazione	380.277		361.581		451.222		469.079		569.974		676.576		708.887		568.004		494.191		682.549	
in % del fatturato totale	18,8		17,4		19,5		19,4		21,8		23,3		24,2		23,4		21,3		24,8	
Numero dipendenti	9.106		8.842		8.614		8.921		9.586		9.861		9.114		8.360		7.638		7.979	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	124.988	5,4	104.715	5,3	126.684	6,0	154.053	6,4	197.021	6,9	138.039	5,1	116.750	4,0	95.518	3,8	88.869	3,7	79.227	3,4
- Titoli a reddito fisso	12.319	0,6	9.818	0,5	10.222	0,4	10.648	0,5	10.006	0,3	7.796	0,3	7.094	0,2	7.100	0,3	2.082	0,1	5.744	0,3
Disponibilità	137.307	6,0	114.533	5,8	136.906	6,4	164.701	6,9	207.027	7,2	145.835	5,4	123.844	4,2	102.618	4,1	90.951	3,8	84.971	3,7
- Rimanenze	349.235	15,2	344.825	17,6	547.136	25,7	533.892	22,2	583.973	20,4	434.659	16,2	469.415	15,8	385.861	15,2	376.979	15,6	408.855	17,9
- Clienti	818.038	35,5	735.179	37,5	734.681	34,6	891.159	37,1	1.055.452	36,8	1.070.792	40,0	1.044.957	35,2	884.516	34,9	844.165	35,0	809.970	35,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-4.611	-0,2	-3.067	-0,2	-4.452	-0,2	-6.550	-0,3	-9.469	-0,3	-4.433	-0,2	-3.837	-0,1	-4.362	-0,2	-8.222	-0,3	-3.055	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-21.661	-0,9	-22.629	-1,1	-22.686	-1,1	-27.222	-1,0	-28.510	-1,0	-24.843	-0,9	-22.427	-0,8	-23.187	-0,8	-20.455	-0,8	-26.947	-1,2
Circolante	1.141.001	49,6	1.054.308	53,8	1.254.679	59,0	1.391.279	58,0	1.601.446	55,9	1.476.175	55,1	1.488.108	50,1	1.242.828	49,1	1.192.467	49,5	1.188.823	52,0
- Altre attività correnti	141.868	6,1	136.202	7,0	135.572	6,4	171.217	7,1	197.634	6,9	184.962	7,0	244.039	8,2	189.086	7,4	178.724	7,4	190.635	8,4
ATTIVO CORRENTE	1.420.176	61,7	1.305.043	66,6	1.527.157	71,8	1.727.197	72,0	2.006.107	70,0	1.806.972	67,5	1.855.991	62,5	1.534.532	60,6	1.462.142	60,7	1.464.429	64,1
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.109.415	48,2	981.879	50,1	975.485	45,9	1.077.235	44,9	1.348.105	47,1	1.446.719	54,0	1.670.692	56,3	1.507.367	59,5	1.284.891	53,3	1.159.831	50,7
- Fondi di ammortamento	-665.599	-28,9	-553.595	-28,2	-571.667	-26,9	-633.937	-26,4	-800.075	-28,0	-864.512	-32,2	-878.257	-29,6	-825.289	-32,6	-693.883	-28,8	-671.179	-29,3
Immobilizzazioni materiali nette	443.816	19,3	428.284	21,9	403.818	19,0	443.298	18,5	548.030	19,1	582.207	21,8	792.435	26,7	682.078	26,9	591.008	24,5	488.652	21,4
- Partecipazioni nette	229.910	10,0	63.228	3,2	63.398	3,0	80.375	3,3	98.507	3,4	98.673	3,7	120.392	4,1	102.604	4,1	99.586	4,1	102.247	4,5
- Altre attività a m/l termine	100.094	4,3	64.599	3,3	59.837	2,8	69.904	2,9	69.278	2,4	68.857	2,6	57.342	1,9	86.780	3,4	93.928	3,9	86.404	3,8
- Immobilizzazioni immateriali	107.616	4,7	97.690	5,0	71.994	3,4	79.651	3,3	142.978	5,1	119.950	4,4	142.269	4,8	126.886	5,0	163.287	6,8	144.451	6,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	881.436	38,3	653.801	33,4	599.047	28,2	673.228	28,0	858.793	30,0	869.687	32,5	1.112.438	37,5	998.348	39,4	947.809	39,3	821.754	35,9
Totale	2.301.612	100,0	1.958.844	100,0	2.126.204	100,0	2.400.425	100,0	2.864.900	100,0	2.676.659	100,0	2.968.429	100,0	2.532.880	100,0	2.409.951	100,0	2.286.183	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	349.478	15,2	330.977	16,9	317.547	14,9	365.982	15,3	424.137	14,8	505.354	18,9	591.521	19,9	484.715	19,1	475.273	19,7	428.771	18,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	39.063	1,7	7.769	0,4	11.207	0,6	7.476	0,3	13.423	0,5	12.715	0,5	18.586	0,7	22.737	0,9	48.510	2,0	9.670	0,4
Debiti finanziari a breve termine	388.541	16,9	338.746	17,3	328.754	15,5	373.458	15,6	437.560	15,3	518.069	19,4	610.107	20,6	507.452	20,0	523.783	21,7	438.441	19,2
- Fornitori e consociate	651.017	28,3	575.029	29,4	529.242	24,9	590.271	24,6	691.893	24,2	698.429	26,1	701.251	23,6	565.479	22,3	565.627	23,5	564.621	24,7
- Altre passività correnti	248.517	10,8	234.571	11,9	451.209	21,2	487.236	20,2	611.302	21,3	340.134	12,7	368.263	12,4	304.893	12,1	230.629	9,6	252.505	11,0
PASSIVO CORRENTE	1.288.075	56,0	1.148.346	58,6	1.309.205	61,6	1.450.965	60,4	1.740.755	60,8	1.556.632	58,2	1.679.621	56,6	1.377.824	54,4	1.320.039	54,8	1.255.567	54,9
- Prestiti obbligazionari	12.730	0,6	4.883	0,2	5.408	0,3	3.111	0,1	56.669	2,0	56.599	2,1	52.849	1,8	46.849	1,8	39.750	1,6	35.000	1,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	167.588	7,3	137.582	7,0	115.829	5,4	146.496	6,1	142.839	5,0	155.026	5,8	154.066	5,2	167.416	6,6	132.602	5,5	109.624	4,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	8.086	0,4	3.819	0,2	3.699	0,2	4.166	0,2	6.767	0,2	3.904	0,1	3.036	0,1	5.611	0,2	7.663	0,3	26.078	1,2
- Altri debiti finanziari	19.333	0,7	32.964	1,8	24.461	1,1	23.122	1,0	26.157	0,9	28.056	1,1	15.195	0,5	13.371	0,6	20.356	0,9	13.303	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	207.737	9,0	179.248	9,2	149.397	7,0	176.895	7,4	232.432	8,1	243.585	9,1	225.146	7,6	233.247	9,2	200.371	8,3	184.005	8,0
- Fondi del personale	126.028	5,5	118.586	6,1	115.096	5,4	114.396	4,8	124.347	4,3	113.863	4,3	101.480	3,4	81.512	3,2	72.055	3,0	61.170	2,7
- Fondo oscillazione cambi	537	...	291	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	70.570	3,1	41.507	2,0	46.806	2,2	49.208	2,0	59.171	2,1	50.366	1,8	50.657	1,7	38.182	1,5	26.042	1,1	25.804	1,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	404.872	17,6	339.632	17,3	311.299	14,6	340.499	14,2	415.950	14,5	407.814	15,2	377.283	12,7	352.941	13,9	298.468	12,4	270.979	11,9
- Capitale sociale	217.965	9,5	182.976	9,3	175.396	8,2	197.474	8,2	240.037	8,4	214.660	8,0	272.290	9,2	265.005	10,5	227.683	9,4	182.456	8,0
- Riserve	332.906	14,5	266.152	13,6	280.143	13,2	379.587	15,8	409.821	14,3	432.723	16,2	589.270	19,9	526.397	20,8	552.856	22,9	568.239	24,9
- Risultato d'esercizio	57.794	2,4	21.738	1,2	50.161	2,4	31.900	1,4	58.337	2,0	64.830	2,4	49.965	1,6	10.713	0,4	10.905	0,5	8.942	0,3
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO	608.665	26,4	470.866	24,1	505.700	23,8	608.961	25,4	708.195	24,7	712.213	26,6	911.525	30,7	802.115	31,7	791.444	32,8	759.637	33,2
Totale	2.301.612	100,0	1.958.844	100,0	2.126.204	100,0	2.400.425	100,0	2.864.900	100,0	2.676.659	100,0	2.968.429	100,0	2.532.880	100,0	2.409.951	100,0	2.286.183	100,0
Margine di tesoreria	-212.523		-185.061		-324.732		-251.110		-309.152		-179.886		-289.208		-224.791		-226.654		-196.938	
Attivo corrente/Passivo corrente	110,3		113,6		116,6		119,0		115,2		116,1		110,5		111,4		110,8		116,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	83,5		83,9		75,2		82,7		82,2		88,4		82,8		83,7		82,8		84,3	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-497	-2.836	1.031	2.722	39.865	3.589	28.705	-3.434	-13.626	28.130
- Risultato mandato a nuovo	-3.301	-3.998	314	-1.781	14.310	30.316	25.229	-12.051	-13.746	2.678
- Rivalutazioni e svalutazioni	-420	-3.578	773	3.826	1.468	-1.273	3.476	9.005	123	10.063
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.224	4.740	-56	677	24.087	-25.454	-	-388	-3	15.389
Ammortamenti stanziati	95.723	88.428	78.581	86.298	100.542	99.299	103.702	93.040	88.325	79.426
- Ammortamenti ordinari	68.652	62.624	56.483	65.627	77.502	78.684	80.771	72.886	66.535	56.900
- Ammortamenti anticipati	2.487	1.600	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	24.584	24.204	22.098	20.671	23.040	20.615	22.931	20.154	21.790	22.526
Stanzamenti netti ai fondi del personale	-2.489	2.089	-2.479	4.182	3.012	-7.175	-6.001	-3.963	-4.733	-1.382
- Accantonamenti	20.577	18.986	18.080	18.912	21.508	21.493	20.931	17.885	16.396	15.642
- Utilizzi	-23.066	-16.897	-20.559	-14.730	-18.496	-28.668	-26.932	-21.848	-21.129	-17.024
Totale	92.737	87.681	77.133	93.202	143.419	95.713	126.406	85.643	69.966	106.174
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	31.877	72.007	68.083	88.732	95.673	67.467	334.445	46.066	66.326	46.297
- Investimenti	113.481	92.478	101.851	105.370	135.337	113.011	131.901	75.442	77.946	63.160
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	4.165	2.065	-	1.775	2.459	1.912	79.017	9.017	40.495	367
- Rivalutazioni e svalutazioni	8.583	-	-	-40	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	8.550	-	23.022	1.686	-	160.447	4.876	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-57.192	-30.031	-20.604	-41.395	-40.559	-47.456	-32.081	-42.788	-29.952	-17.230
- Scorpi e cessioni	-37.160	-	-13.164	-	-3.250	-	-	-481	-22.163	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-1.055	-	-	-	-	-4.839	-	-	-
Capitali nominali	12.949	6.048	6.343	7.697	40.010	-2.440	47.518	10.631	1.420	12.740
- Svalutazioni	-39.215	-23.219	-6.537	-23.094	-20.296	-6.162	-2.764	-643	-10.140	-6.451
- Reintegri contestuali	39.215	19.881	6.537	22.151	20.296	2.266	-	-	-	4.082
- Aumenti a pagamento	13.838	2.165	1.821	7.976	14.492	311	6.203	8.184	5.215	7.155
- Variazioni per conferimenti e diverse	-2.254	-10	-	-10	-	-	41.184	-	-	-
- Aumenti gratuiti	1.365	7.231	4.522	674	25.518	1.145	2.895	3.090	6.345	7.954
Riserve	4.793	-2.994	5.984	44.721	3.928	11.489	170.034	26.677	29.503	27.263
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.365	-7.231	-4.522	-674	-25.518	-1.145	-2.895	-3.090	-6.345	-7.954
- Da capitali per ripianamento perdite	39.215	23.219	6.537	23.094	20.296	6.162	2.764	643	10.140	6.451
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	300	1.348	-	4.084	-3.890	-1.365	1.015	-424	-	-284
- Contributi a fondo perduto	592	4.881	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	8.098	-	16.499	1.041	-	141.255	4.734	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	700	707	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.224	4.740	-56	677	24.087	-25.454	-	-388	-3	15.389
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.370	-227	639	696	-2.901	824	4.688	384	9.210	60
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-36.503	-38.529	3.386	345	-9.187	32.467	23.207	24.818	16.501	13.601

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.168.796	100,0	1.994.884	100,0	1.994.753	100,0	2.201.155	100,0	2.631.562	100,0	2.702.310	100,0	2.738.518	100,0	2.237.534	100,0	2.150.122	100,0	2.083.951	100,0
- Variazione delle rimanenze	9.359	0,4	9.653	0,5	3.818	0,2	6.822	0,3	25.597	1,0	57.398	2,1	29.659	1,1	-7.472	-0,3	6.190	0,3	19.289	0,9
- Costi capitalizzati	32.630	1,5	19.270	1,0	16.171	0,8	20.242	0,9	107.690	4,1	26.445	1,0	37.952	1,4	20.144	0,9	26.229	1,2	18.798	0,9
- Acquisti	-1.148.447	-53,0	-1.024.781	-51,4	-1.008.910	-50,6	-1.112.427	-50,5	-1.404.969	-53,4	-1.380.491	-51,1	-1.404.629	-51,3	-1.055.573	-47,2	-1.141.423	-53,1	-1.131.534	-54,3
- Servizi	-559.958	-25,8	-510.241	-25,6	-519.308	-26,0	-612.313	-27,8	-778.230	-29,6	-770.579	-28,5	-800.789	-29,2	-685.682	-30,6	-571.726	-26,6	-541.948	-26,0
- Ricavi diversi operativi	53.632	2,5	40.165	2,0	52.497	2,6	48.705	2,2	67.840	2,6	52.981	2,0	64.233	2,3	48.117	2,1	56.833	2,7	33.986	1,7
Valore aggiunto	556.012	25,6	528.950	26,5	539.021	27,0	552.184	25,1	649.490	24,7	688.064	25,5	664.944	24,3	557.068	24,9	526.225	24,5	482.542	23,2
- Costo del lavoro	-370.587	-17,1	-350.977	-17,6	-341.318	-17,1	-355.414	-16,2	-418.423	-15,9	-424.407	-15,7	-419.503	-15,3	-358.318	-16,0	-342.603	-16,0	-320.930	-15,4
Margine operativo lordo	185.425	8,5	177.973	8,9	197.703	9,9	196.770	8,9	231.067	8,8	263.657	9,8	245.441	9,0	198.750	8,9	183.622	8,5	161.612	7,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-68.652	-3,2	-62.624	-3,1	-56.483	-2,8	-65.627	-3,0	-77.502	-2,9	-78.684	-2,9	-80.771	-3,0	-72.886	-3,3	-66.535	-3,1	-56.900	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-17.982	-0,7	-18.310	-0,9	-16.174	-0,8	-14.371	-0,6	-21.483	-0,9	-19.666	-0,8	-21.905	-0,8	-19.200	-0,8	-18.724	-0,8	-21.818	-1,1
Margine operativo netto	98.791	4,6	97.039	4,9	125.046	6,3	116.772	5,3	132.082	5,0	165.307	6,1	142.765	5,2	106.664	4,8	98.363	4,6	82.894	4,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-766	...	-350	...	-347	...	-665	...	-799	...	-3.714	-0,1	-4.034	-0,2	-2.426	-0,1	-1.926	-0,1	-1.828	-0,1
- Altri oneri finanziari	-48.531	-2,2	-41.341	-2,1	-31.246	-1,5	-29.913	-1,4	-38.454	-1,5	-49.046	-1,8	-57.124	-2,1	-39.789	-1,8	-31.015	-1,5	-29.126	-1,4
- Proventi finanziari	15.611	0,6	11.754	0,6	7.681	0,3	15.487	0,8	27.270	1,1	16.481	0,6	23.274	0,8	7.250	0,3	6.026	0,3	8.769	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	65.105	3,0	67.102	3,4	101.134	5,1	101.681	4,7	120.099	4,6	129.028	4,8	104.881	3,7	71.699	3,2	71.448	3,3	60.709	2,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-9.089	-0,4	-7.494	-0,4	-5.924	-0,3	-6.300	-0,3	-1.557	-0,1	-949	...	-1.026	...	-954	...	-3.066	-0,1	-708	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.041	-0,1	-684	...	-712	...	-1.377	-0,1	-739	...	-1.014	...	-717	...	-1.385	-0,1	-4.874	-0,2	-1.032	...
- Plusvalenze su realizzi	72.613	3,3	6.742	0,3	7.987	0,3	4.869	0,2	8.785	0,3	6.152	0,2	8.655	0,3	2.154	0,1	2.881	0,1	1.552	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	420	...	3.578	0,2	-773	...	-3.826	-0,2	-1.468	...	1.273	...	-3.476	-0,1	-9.005	-0,4	-123	...	-10.063	-0,5
- Proventi e oneri diversi straordinari	-15.871	-0,7	2.824	0,1	563	...	-1.833	-0,1	29.788	1,1	-21.820	-0,8	-1.024	...	-5.154	-0,2	-13.132	-0,6	11.860	0,6
- Movimenti delle riserve	-3.224	-0,1	-4.740	-0,2	56	...	-677	...	-24.087	-0,9	25.454	0,9	-	...	388	...	3	...	-15.389	-0,8
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	107.913	5,0	67.328	3,4	102.331	5,1	92.537	4,2	130.821	5,0	138.124	5,1	107.293	3,9	57.743	2,6	53.137	2,5	46.929	2,3
- Imposte sul reddito	-50.119	-2,3	-45.590	-2,3	-52.170	-2,6	-60.637	-2,8	-72.484	-2,8	-73.294	-2,7	-57.328	-2,1	-47.030	-2,1	-42.232	-2,0	-37.987	-1,9
Risultato d'esercizio	57.794	2,7	21.738	1,1	50.161	2,5	31.900	1,4	58.337	2,2	64.830	2,4	49.965	1,8	10.713	0,5	10.905	0,5	8.942	0,4
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	57.794	2,7	21.738	1,1	50.161	2,5	31.900	1,4	58.337	2,2	64.830	2,4	49.965	1,8	10.713	0,5	10.905	0,5	8.942	0,4
Dividendi deliberati	60.931		25.262		49.218		33.113		43.443		33.886		24.736		22.477		24.187		6.077	
Fatturato all'esportazione	390.608		405.798		396.573		444.180		533.628		542.447		611.393		515.502		493.174		461.570	
in % del fatturato totale	<i>18,0</i>		<i>20,3</i>		<i>19,9</i>		<i>20,2</i>		<i>20,3</i>		<i>20,1</i>		<i>22,3</i>		<i>23,0</i>		<i>22,9</i>		<i>22,1</i>	
Numero dipendenti	10.217		9.512		8.992		9.003		10.325		10.544		9.850		8.322		7.597		7.160	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	154.893	5,6	127.829	4,7	150.736	5,2	153.615	4,9	157.120	4,6	207.396	5,7	187.755	5,3	174.238	6,3	120.717	4,2	161.342	6,1
- Titoli a reddito fisso	28.818	1,1	22.142	0,9	9.851	0,3	8.711	0,3	11.805	0,3	8.616	0,2	10.736	0,3	6.447	0,2	70.595	2,4	57.134	2,1
Disponibilità	183.711	6,7	149.971	5,6	160.587	5,5	162.326	5,2	168.925	4,9	216.012	5,9	198.491	5,6	180.685	6,5	191.312	6,6	218.476	8,2
- Rimanenze(a)	489.931	17,8	521.160	19,3	558.813	19,1	581.380	18,8	690.562	19,9	698.026	19,0	654.631	18,4	430.035	15,6	492.036	17,0	492.705	18,5
- Clienti	975.540	35,3	956.892	35,5	1.034.796	35,3	1.112.958	36,0	1.285.578	37,1	1.365.120	37,2	1.183.969	33,2	880.105	31,8	968.028	33,4	881.435	33,1
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-2.851	-0,1	-3.265	-0,1	-3.644	-0,1	-3.151	-0,1	-5.218	-0,2	-3.273	-0,1	-6.528	-0,2	-3.334	-0,1	-4.358	-0,2	-4.357	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-13.963	-0,5	-26.052	-1,0	-16.337	-0,6	-18.405	-0,6	-21.066	-0,5	-27.687	-0,7	-38.320	-1,1	-38.422	-1,4	-41.756	-1,4	-31.888	-1,1
Circolante	1.448.657	52,5	1.448.735	53,7	1.573.628	53,7	1.672.782	54,1	1.949.856	56,3	2.032.186	55,4	1.793.752	50,3	1.268.384	45,9	1.413.950	48,8	1.337.895	50,3
- Altre attività correnti	167.364	6,0	185.415	6,8	195.630	6,6	238.573	7,8	246.955	7,1	234.221	6,4	168.210	4,7	164.367	5,9	172.827	6,0	165.013	6,2
ATTIVO CORRENTE (c)	1.799.732	65,2	1.784.121	66,1	1.929.845	65,8	2.073.681	67,1	2.365.736	68,3	2.482.419	67,7	2.160.453	60,6	1.613.436	58,3	1.778.089	61,4	1.721.384	64,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.539.658	55,8	1.596.885	59,2	1.682.847	57,4	1.716.752	55,5	1.831.398	52,9	1.966.615	53,6	2.089.351	58,6	1.708.396	61,8	1.726.735	59,6	1.548.713	58,2
- Fondi di ammortamento	-798.362	-28,9	-847.667	-31,4	-896.637	-30,6	-918.259	-29,7	-995.976	-28,8	-1.062.724	-28,9	-995.046	-27,9	-824.825	-29,8	-874.001	-30,2	-810.193	-30,5
Immobilizzazioni materiali nette	741.296	26,9	749.218	27,8	786.210	26,8	798.493	25,8	835.422	24,1	903.891	24,7	1.094.305	30,7	883.571	32,0	852.734	29,4	738.520	27,7
- Partecipazioni nette	90.532	3,3	71.821	2,7	84.013	2,9	89.773	2,9	113.937	3,3	113.397	3,1	129.725	3,6	123.527	4,5	112.485	3,9	74.852	2,8
- Altre attività a m/l termine	73.388	2,7	49.519	1,8	81.885	2,8	80.715	2,6	61.682	1,8	76.770	2,1	91.278	2,6	67.582	2,4	77.737	2,7	58.065	2,2
- Immobilizzazioni immateriali	54.795	1,9	44.130	1,6	50.927	1,7	49.412	1,6	86.345	2,5	89.402	2,4	90.643	2,5	77.104	2,8	74.564	2,6	69.566	2,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	960.011	34,8	914.688	33,9	1.003.035	34,2	1.018.393	32,9	1.097.386	31,7	1.183.460	32,3	1.405.951	39,4	1.151.784	41,7	1.117.520	38,6	941.003	35,3
Totale (c+d)	2.759.743	100,0	2.698.809	100,0	2.932.880	100,0	3.092.074	100,0	3.463.122	100,0	3.665.879	100,0	3.566.404	100,0	2.765.220	100,0	2.895.609	100,0	2.662.387	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	661.737	24,0	655.764	24,3	673.638	22,9	741.178	23,9	782.740	22,6	875.858	23,9	861.563	24,2	648.815	23,5	618.432	21,3	583.476	21,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	4.031	0,1	6.743	0,2	4.625	0,2	4.930	0,2	8.813	0,3	8.965	0,2	17.086	0,4	6.095	0,2	4.393	0,2	6.201	0,2
Debiti finanziari a breve termine	665.768	24,1	662.507	24,5	678.263	23,1	746.108	24,1	791.553	22,9	884.823	24,1	878.649	24,6	654.910	23,7	622.825	21,5	589.677	22,1
- Fornitori e consociate	675.285	24,5	662.054	24,5	764.555	26,1	779.256	25,2	902.191	26,1	960.092	26,2	741.282	20,8	550.981	19,9	609.600	21,1	557.293	20,9
- Altre passività correnti	268.281	9,7	280.796	10,5	305.793	10,4	283.869	9,2	352.892	10,1	372.018	10,2	310.899	8,7	243.766	8,8	237.735	8,2	242.908	9,2
PASSIVO CORRENTE (e)	1.609.334	58,3	1.605.357	59,5	1.748.611	59,6	1.809.233	58,5	2.046.636	59,1	2.216.933	60,5	1.930.830	54,1	1.449.657	52,4	1.470.160	50,8	1.389.878	52,2
- Prestiti obbligazionari	2.950	0,1	3.100	0,1	3.396	0,1	9.400	0,3	8.540	0,2	4.997	0,1	6.497	0,2	425	...	-	...	-	...
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	205.717	7,5	184.572	6,8	199.864	6,8	211.116	6,8	295.776	8,5	385.468	10,5	403.925	11,3	359.181	13,0	331.424	11,4	246.334	9,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	2.839	0,1	3.590	0,1	7.310	0,2	10.664	0,3	19.264	0,6	25.873	0,7	18.335	0,5	14.439	0,5	7.857	0,3	6.215	0,2
- Altri debiti finanziari	31.284	1,1	25.715	1,0	25.065	0,9	21.336	0,8	32.876	1,0	30.986	0,9	18.029	0,5	11.985	0,5	8.457	0,3	5.996	0,2
Debiti finanziari a m/l termine	242.790	8,8	216.977	8,0	235.635	8,0	252.516	8,2	356.456	10,3	447.324	12,2	446.786	12,5	386.030	14,0	347.738	12,0	258.545	9,7
- Fondi del personale	92.734	3,4	95.303	3,5	101.336	3,5	98.190	3,2	107.758	3,1	99.198	2,7	77.536	2,2	60.576	2,2	60.754	2,1	54.461	2,0
- Fondo oscillazione cambi	583	...	642	...	135	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	-	...	-	...
- Fondi diversi	24.669	0,9	26.086	1,1	34.076	1,2	41.273	1,3	44.537	1,3	35.790	1,0	65.459	1,8	76.404	2,7	77.691	2,7	59.824	2,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	360.776	13,1	339.008	12,6	371.182	12,7	391.979	12,7	508.751	14,7	582.312	15,9	589.781	16,5	523.010	18,9	486.183	16,8	372.830	14,0
- Capitale sociale	263.292	9,5	267.705	9,9	253.781	8,7	298.974	9,7	306.815	8,9	311.937	8,5	311.380	8,7	262.204	9,5	298.717	10,3	274.377	10,3
- Riserve	464.558	16,8	473.252	17,5	491.505	16,8	535.248	17,3	541.471	15,6	517.815	14,1	768.724	21,6	582.338	21,1	657.442	22,7	624.350	23,5
- Risultato d'esercizio	61.783	2,3	13.487	0,5	67.801	2,2	56.640	1,8	59.449	1,7	36.882	1,0	-34.311	-0,9	-51.989	-1,9	-16.893	-0,6	952	...
- Interessi di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	-	...	-	...
CAPITALE NETTO (g)	789.633	28,6	754.444	27,9	813.087	27,7	890.862	28,8	907.735	26,2	866.634	23,6	1.045.793	29,4	792.553	28,7	939.266	32,4	899.679	33,8
Totale (e+f+g)	2.759.743	100,0	2.698.809	100,0	2.932.880	100,0	3.092.074	100,0	3.463.122	100,0	3.665.879	100,0	3.566.404	100,0	2.765.220	100,0	2.895.609	100,0	2.662.387	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-296.682		-339.131		-373.935		-313.781		-366.244		-429.267		-418.480		-262.922		-179.749		-156.842	
Attivo corrente/Passivo corrente	111,8		111,1		110,4		114,6		115,6		112,0		111,9		111,3		120,9		123,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-																				
rente	81,6		78,9		78,6		82,7		82,1		80,6		78,3		81,9		87,8		88,7	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-4.246	-7.691	24.652	-6.776	26.812	23.636	-23.444	-24.361	-9.598	5.919
- Risultato mandato a nuovo	-6.627	-11.661	29.061	-7.067	19.373	18.022	-52.896	-59.043	-26.084	819
- Rivalutazioni e svalutazioni	5.196	-3.200	-6.320	1.267	7.657	5.726	20.881	32.348	16.417	5.059
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.815	7.170	1.911	-976	-218	-112	8.571	2.334	69	41
Ammortamenti stanziati	106.214	111.553	100.155	102.171	115.344	125.017	115.822	85.257	87.088	70.593
- Ammortamenti ordinari	86.023	87.995	84.539	84.865	89.601	96.889	89.427	64.127	66.262	57.754
- Ammortamenti anticipati	1.780	4.506	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	18.411	19.052	15.616	17.306	25.743	28.128	26.395	21.130	20.826	12.839
Stanziamenti netti ai fondi del personale	5.661	5.652	2.891	5.548	3.205	-8.803	-3.783	-2.036	-2.027	-996
- Accantonamenti	17.956	18.436	19.271	19.413	20.654	22.054	19.641	15.553	17.157	16.979
- Utilizzi	-12.295	-12.784	-16.380	-13.865	-17.449	-30.857	-23.424	-17.589	-19.184	-17.975
Totale	107.629	109.514	127.698	100.943	145.361	139.850	88.595	58.860	75.463	75.516
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	120.366	119.727	75.451	115.701	135.127	117.730	415.214	79.252	59.502	99.479
- Investimenti	135.068	122.658	130.414	135.422	171.304	159.677	136.155	57.179	69.357	87.792
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	2.814	-	2.773	-	61.065	30.507	62.239	49.983	11.573	26.021
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	3.118	951	-	-	-	837	-	-6.791	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	412	14.237	-	10.768	-	-	255.016	10.704	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-17.928	-20.286	-58.687	-30.489	-37.408	-72.454	-25.442	-20.465	-13.264	-14.177
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-59.834	-	-2.987	-14.998	-1.373	-157
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-10.604	-3.151	-	-
Capitali nominali	12.369	21.652	16.979	6.820	4.148	8.973	30.540	15.374	4.740	7.502
- Svalutazioni	-1.808	-	-4.164	-461	-725	-7.267	-3.307	-43.534	-73.078	-366
- Reintegri contestuali	-	-	1.207	69	298	7.267	3.267	27.544	72.587	-
- Aumenti a pagamento	4.004	22.876	10.721	5.501	2.885	8.060	17.630	18.964	5.231	7.945
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.465	-1.973	1.494	50	3.000	273	10.973	-	-	1.000
- Aumenti gratuiti	7.708	749	7.721	1.661	-1.310	640	1.977	12.400	-	-1.077
Riserve	7.869	3.150	15.588	39.487	-1.597	33.119	276.431	-7.625	24.471	50.064
- A capitali per aumenti gratuiti	-7.708	-749	-7.721	-1.661	1.310	-640	-1.977	-12.400	-	1.077
- Da capitali per ripianamento perdite	1.808	-	4.164	461	725	7.267	3.307	43.534	73.078	366
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-760	4.035	-	176	-	5.007	14	-	18.379
- Contributi a fondo perduto	290	525	-	-	-	-	52	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	334	11.531	-	9.385	-	-	217.879	8.694	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.815	7.170	1.911	-976	-218	-112	8.571	2.334	69	41
- Variazioni per fusioni e diverse	-259	-5.679	-1.332	170	-1.893	18.037	21.516	2.417	-938	1.243
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	16.219	-8.888	14.531	32.108	-1.697	8.567	22.076	-52.218	-47.738	28.958

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	2.562.132	100,0	2.492.516	100,0	2.737.545	100,0	2.817.038	100,0	3.275.567	100,0	3.477.558	100,0	3.206.100	100,0	2.146.277	100,0	2.350.818	100,0	2.192.254	100,0
- Variazione delle rimanenze	36.705	1,4	27.807	1,1	37.041	1,4	22.735	0,8	99.869	3,0	67.947	2,0	21.282	0,7	-86.441	-4,0	29.244	1,2	24.317	1,1
- Costi capitalizzati	28.431	1,1	29.221	1,2	41.392	1,5	34.899	1,2	42.607	1,3	46.041	1,3	35.238	1,1	16.290	0,8	23.251	1,0	22.581	1,0
- Acquisti	-1.400.643	-54,7	-1.367.239	-54,9	-1.576.557	-57,6	-1.536.479	-54,5	-1.938.567	-59,2	-2.074.172	-59,6	-1.926.364	-60,1	-1.110.755	-51,8	-1.370.957	-58,3	-1.269.585	-57,9
- Servizi	-675.319	-26,4	-654.670	-26,3	-666.668	-24,4	-741.831	-26,3	-827.961	-25,3	-849.309	-24,4	-745.491	-23,3	-558.778	-26,0	-557.989	-23,7	-525.422	-24,0
- Ricavi diversi operativi	51.048	2,1	40.231	1,7	39.048	1,4	35.568	1,2	48.875	1,6	50.436	1,4	41.629	1,3	44.359	2,0	37.523	1,6	49.472	2,3
Valore aggiunto	602.354	23,5	567.866	22,8	611.801	22,3	631.930	22,4	700.390	21,4	718.501	20,7	632.394	19,7	450.952	21,0	511.890	21,8	493.617	22,5
- Costo del lavoro	-338.369	-13,2	-342.358	-13,8	-377.461	-13,7	-375.812	-13,3	-411.956	-12,6	-428.787	-12,4	-402.164	-12,5	-308.850	-14,4	-344.862	-14,7	-339.438	-15,5
Margine operativo lordo	263.985	10,3	225.508	9,0	234.340	8,6	256.118	9,1	288.434	8,8	289.714	8,3	230.230	7,2	142.102	6,6	167.028	7,1	154.179	7,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-86.023	-3,4	-87.995	-3,5	-84.539	-3,1	-84.865	-3,0	-89.601	-2,8	-96.889	-2,8	-89.427	-2,8	-64.127	-3,0	-66.262	-2,8	-57.754	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-17.238	-0,6	-17.887	-0,7	-14.373	-0,6	-15.216	-0,6	-18.009	-0,5	-20.186	-0,5	-17.893	-0,6	-11.874	-0,5	-11.174	-0,5	-9.106	-0,4
Margine operativo netto	160.724	6,3	119.626	4,8	135.428	4,9	156.037	5,5	180.824	5,5	172.639	5,0	122.910	3,8	66.101	3,1	89.592	3,8	87.319	4,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-651	...	-135	...	-110	...	-215	...	-316	...	-243	...	-178	...	-	...	-	...	-	...
- Altri oneri finanziari	-55.991	-2,2	-63.361	-2,5	-56.621	-2,1	-49.046	-1,7	-60.358	-1,8	-82.696	-2,4	-93.267	-2,9	-51.189	-2,4	-41.465	-1,8	-35.126	-1,6
- Proventi finanziari	18.886	0,7	19.422	0,7	16.092	0,7	20.121	0,7	18.894	0,5	17.999	0,5	20.996	0,7	11.357	0,5	10.608	0,5	9.919	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	122.968	4,8	75.552	3,0	94.789	3,5	126.897	4,5	139.044	4,2	107.699	3,1	50.461	1,6	26.269	1,2	58.735	2,5	62.112	2,8
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-2.953	-0,1	-5.671	-0,2	-1.243	...	-2.090	-0,1	-7.734	-0,2	-7.942	-0,2	-8.502	-0,3	-9.256	-0,4	-9.652	-0,5	-3.733	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.642	-0,1	-965	...	-491	...	-806	...	-724	...	-276	...	-649	...	-1.516	-0,1	-984	...	-1.421	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	9.203	0,4	4.374	0,2	32.814	1,2	3.212	0,1	11.945	0,3	18.480	0,5	13.034	0,4	13.677	0,6	3.598	0,2	4.983	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.196	-0,2	3.200	0,1	6.320	0,2	-1.267	...	-7.657	-0,2	-5.726	-0,2	-20.881	-0,6	-32.348	-1,5	-16.417	-0,7	-5.059	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-5.016	-0,2	3.167	0,1	9.981	0,3	-2.686	-0,1	9.464	0,3	-3.037	-0,1	-9.972	-0,3	-15.748	-0,7	-8.568	-0,4	-17.049	-0,7
- Movimenti delle riserve	2.815	0,1	-7.170	-0,3	-1.911	-0,1	976	...	218	...	112	...	-8.571	-0,3	-2.334	-0,1	-69	...	-41	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	120.179	4,7	72.487	2,9	140.259	5,1	124.236	4,4	144.556	4,4	109.310	3,1	14.920	0,5	-21.256	-1,0	26.643	1,1	39.792	1,8
- Imposte sul reddito	-58.396	-2,3	-59.000	-2,4	-72.458	-2,6	-67.596	-2,4	-85.107	-2,6	-72.428	-2,0	-49.231	-1,6	-30.733	-1,4	-43.536	-1,8	-38.840	-1,8
Risultato d'esercizio	61.783	2,4	13.487	0,5	67.801	2,5	56.640	2,0	59.449	1,8	36.882	1,1	-34.311	-1,1	-51.989	-2,4	-16.893	-0,7	952	...
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	61.783	2,4	13.487	0,5	67.801	2,5	56.640	2,0	59.449	1,8	36.882	1,1	-34.311	-1,1	-51.989	-2,4	-16.893	-0,7	952	...
Dividendi deliberati	68.410		25.148		38.740		63.707		40.076		18.860		18.585		7.054		9.191		133	
Fatturato all'esportazione	706.790		688.719		710.218		693.031		804.246		909.776		842.193		550.542		673.219		715.317	
in % del fatturato totale		27,6		27,6		25,9		24,6		26,2		26,3		25,7		28,6		32,6		
Numero dipendenti	11.373		11.124		11.863		11.181		11.802		12.127		11.143		8.652		8.994		8.476	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	180.135	5,8	179.381	5,2	170.148	4,7	205.185	5,0	233.119	4,9	214.466	4,7	269.193	5,4	250.512	5,9	257.348	5,4	219.772	4,8
- Titoli a reddito fisso	23.545	0,7	20.137	0,5	17.423	0,5	10.209	0,2	11.719	0,2	44.414	0,9	38.024	0,8	66.049	1,5	78.946	1,7	13.961	0,3
Disponibilità	203.680	6,5	199.518	5,7	187.571	5,2	215.394	5,2	244.838	5,1	258.880	5,6	307.217	6,2	316.561	7,4	336.294	7,1	233.733	5,1
- Rimanenze	561.630	18,0	587.649	16,9	640.688	17,9	716.224	17,2	876.724	18,4	922.218	20,1	859.860	17,4	769.112	18,1	837.050	17,7	860.126	18,9
- Clienti	928.505	29,8	1.107.294	31,8	1.191.982	33,2	1.385.182	33,3	1.566.670	32,8	1.588.897	34,6	1.571.994	31,7	1.274.184	30,0	1.561.915	33,1	1.503.941	33,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-852	...	-1.156	...	-1.696	...	-1.789	...	-2.518	-0,1	-6.264	-0,1	-1.498	...	-2.646	-0,1	-4.953	-0,1	-4.515	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-17.957	-0,7	-15.236	-0,5	-14.704	-0,5	-19.543	-0,5	-18.279	-0,3	-20.957	-0,4	-20.900	-0,5	-19.258	-0,5	-22.697	-0,5	-24.529	-0,5
Circolante	1.471.326	47,1	1.678.551	48,2	1.816.270	50,6	2.080.074	50,0	2.422.597	50,8	2.483.894	54,2	2.409.456	48,6	2.021.392	47,5	2.371.315	50,2	2.335.023	51,3
- Altre attività correnti	234.092	7,6	316.902	9,1	310.652	8,7	387.929	9,3	469.390	9,8	426.654	9,3	384.026	7,8	298.008	7,1	353.395	7,5	344.745	7,6
ATTIVO CORRENTE	1.909.098	61,2	2.194.971	63,0	2.314.493	64,5	2.683.397	64,5	3.136.825	65,7	3.169.428	69,1	3.100.699	62,6	2.635.961	62,0	3.061.004	64,8	2.913.501	64,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.778.316	57,0	2.057.996	59,1	2.107.967	58,8	2.447.359	58,8	2.801.518	58,7	2.655.660	57,9	2.998.115	60,5	2.791.049	65,6	2.904.740	61,5	2.855.919	62,7
- Fondi di ammortamento	-829.344	-26,6	-1.043.516	-30,0	-1.055.935	-29,5	-1.257.360	-30,2	-1.468.481	-30,8	-1.482.083	-32,3	-1.451.099	-29,3	-1.408.382	-33,1	-1.503.369	-31,8	-1.548.679	-34,0
Immobilizzazioni materiali nette	948.972	30,4	1.014.480	29,1	1.052.032	29,3	1.189.999	28,6	1.333.037	27,9	1.173.577	25,6	1.547.016	31,2	1.382.667	32,5	1.401.371	29,7	1.307.240	28,7
- Partecipazioni nette	91.720	2,9	101.144	2,9	115.436	3,2	154.762	3,7	145.357	3,0	101.321	2,2	157.155	3,2	114.333	2,7	128.980	2,7	188.098	4,1
- Altre attività a m/l termine	63.313	2,0	59.102	1,7	35.333	1,0	54.521	1,3	51.276	1,1	37.998	0,8	45.796	0,9	26.344	0,6	39.272	0,8	51.272	1,1
- Immobilizzazioni immateriali	107.841	3,5	112.897	3,3	68.732	2,0	78.131	1,9	105.395	2,3	104.310	2,3	102.290	2,1	92.411	2,2	94.658	2,0	94.648	2,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	1.211.846	38,8	1.287.623	37,0	1.271.533	35,5	1.477.413	35,5	1.635.065	34,3	1.417.206	30,9	1.852.257	37,4	1.615.755	38,0	1.664.281	35,2	1.641.258	36,0
Totale	3.120.944	100,0	3.482.594	100,0	3.586.026	100,0	4.160.810	100,0	4.771.890	100,0	4.586.634	100,0	4.952.956	100,0	4.251.716	100,0	4.725.285	100,0	4.554.759	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	563.959	18,1	672.483	19,3	731.846	20,4	858.321	20,6	987.590	20,7	1.003.647	21,9	1.037.901	21,0	866.047	20,4	973.371	20,6	934.047	20,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	9.980	0,3	6.427	0,2	15.518	0,4	22.072	0,6	32.834	0,7	13.331	0,3	10.648	0,2	7.768	0,2	4.870	0,1	7.315	0,2
Debiti finanziari a breve termine	573.939	18,4	678.910	19,5	747.364	20,8	880.393	21,2	1.020.424	21,4	1.016.978	22,2	1.048.549	21,2	873.815	20,6	978.241	20,7	941.362	20,7
- Fornitori e consociate	704.592	22,6	827.814	23,8	856.020	23,9	1.032.051	24,8	1.205.496	25,3	1.187.482	25,9	1.124.094	22,7	943.031	22,2	1.152.449	24,4	1.176.546	25,8
- Altre passività correnti	293.871	9,4	335.600	9,6	287.056	8,0	360.726	8,6	442.603	9,2	381.860	8,3	373.595	7,5	305.805	7,1	320.617	6,8	290.453	6,4
PASSIVO CORRENTE	1.572.402	50,4	1.842.324	52,9	1.890.440	52,7	2.273.170	54,6	2.668.523	55,9	2.586.320	56,4	2.546.238	51,4	2.122.651	49,9	2.451.307	51,9	2.408.361	52,9
- Prestiti obbligazionari	10.871	0,3	18.165	0,5	29.779	0,8	29.632	0,7	19.321	0,4	18.174	0,4	21.781	0,4	24.194	0,6	18.294	0,4	14.664	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	279.025	8,9	251.525	7,2	245.018	6,8	312.245	7,5	381.322	8,0	341.385	7,4	383.817	7,7	313.496	7,4	440.703	9,3	399.646	8,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	2.476	0,1	10.244	0,3	7.584	0,2	9.503	0,2	20.033	0,4	19.709	0,4	9.943	0,2	24.972	0,6	18.615	0,4	27.753	0,6
- Altri debiti finanziari	41.115	1,4	63.217	1,9	66.608	1,9	70.175	1,7	57.500	1,2	51.113	1,2	44.300	1,0	57.488	1,3	29.303	0,6	39.460	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	333.487	10,7	343.151	9,9	348.989	9,7	421.555	10,1	478.176	10,0	430.381	9,4	459.841	9,3	420.150	9,9	506.915	10,7	481.523	10,6
- Fondi del personale	98.865	3,2	107.500	3,1	111.066	3,1	129.803	3,1	145.715	3,1	125.677	2,7	104.213	2,1	84.657	2,0	86.143	1,8	80.525	1,8
- Fondo oscillazione cambi	130	...	1.299	...	536	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	-	...	-	...
- Fondi diversi	31.535	1,0	31.130	0,9	39.059	1,1	55.964	1,4	63.549	1,3	83.446	1,8	61.716	1,2	43.588	1,0	66.194	1,5	60.463	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	464.017	14,9	483.080	13,9	499.650	13,9	607.322	14,6	687.440	14,4	639.504	13,9	625.770	12,6	548.395	12,9	659.252	14,0	622.511	13,7
- Capitale sociale	352.173	11,3	346.223	9,9	377.845	10,5	419.981	10,1	522.044	10,9	476.357	10,4	460.372	9,3	410.166	9,6	399.423	8,4	383.536	8,4
- Riserve	659.691	21,1	762.725	21,9	765.135	21,3	823.718	19,8	859.637	18,0	835.984	18,2	1.246.595	25,2	1.098.849	25,8	1.146.996	24,2	1.088.552	23,9
- Risultato d'esercizio	72.661	2,3	48.242	1,4	52.956	1,6	36.619	0,9	34.246	0,8	48.469	1,1	73.981	1,5	71.655	1,8	68.307	1,5	51.799	1,1
- Interessi di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
CAPITALE NETTO	1.084.525	34,7	1.157.190	33,2	1.195.936	33,4	1.280.318	30,8	1.415.927	29,7	1.360.810	29,7	1.780.948	36,0	1.580.670	37,2	1.614.726	34,1	1.523.887	33,4
Totale	3.120.944	100,0	3.482.594	100,0	3.586.026	100,0	4.160.810	100,0	4.771.890	100,0	4.586.634	100,0	4.952.956	100,0	4.251.716	100,0	4.725.285	100,0	4.554.759	100,0
Margine di tesoreria	-224.082		-233.846		-214.939		-304.208		-405.904		-332.846		-303.901		-253.156		-222.400		-350.471	
Attivo corrente/Passivo corrente	121,4		119,1		122,4		118,0		117,5		122,5		121,8		124,2		124,9		121,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	85,7		87,3		88,6		86,6		84,8		87,1		88,1		88,1		90,9		85,4	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	36.428	19.814	-7.684	-18.060	11.587	28.732	28.688	30.981	44.162	47.403
- Risultato mandato a nuovo	33.421	13.606	-8.399	-25.675	4.526	24.503	27.560	24.843	33.980	43.240
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.761	2.123	555	7.570	7.227	1.744	-766	184	3.647	5.124
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.246	4.085	160	45	-166	2.485	1.894	5.954	6.535	-961
Ammortamenti stanziati	133.117	155.973	144.833	155.018	169.238	161.759	149.717	143.431	147.217	139.671
- Ammortamenti ordinari	112.580	128.896	125.821	133.260	145.041	141.381	130.008	123.711	124.416	120.271
- Ammortamenti anticipati	3.055	4.073	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	17.482	23.004	19.012	21.758	24.197	20.378	19.709	19.720	22.801	19.400
Stanziamenti netti ai fondi del personale	6.252	6.590	5.852	7.429	4.952	-4.673	-2.596	-3.271	233	-2.248
- Accantonamenti	18.089	19.561	19.146	21.810	25.668	24.953	21.948	19.082	21.726	21.953
- Utilizzi	-11.837	-12.971	-13.294	-14.381	-20.716	-29.626	-24.544	-22.353	-21.493	-24.201
Totale	175.797	182.377	143.001	144.387	185.777	185.818	175.809	171.141	191.612	184.826
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	209.255	388.309	122.507	227.374	122.557	122.237	507.392	157.978	120.155	140.239
- Investimenti	205.871	185.549	161.653	217.548	207.158	165.625	194.250	167.854	147.606	180.189
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	31.961	139.975	-	6.805	21.193	-	7.631	17.773	12.408	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-349	-	2.000	-	-	3.277	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	320	162.974	-	28.524	-	-	402.318	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-28.897	-59.925	-39.146	-25.154	-100.890	-45.388	-85.705	-27.649	-35.680	-38.519
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-4.904	-	-2.903	-	-7.456	-1.431
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-40.264	-	-	-	-	-8.199	-	-	-
Capitali nominali	39.429	21.424	23.658	13.086	39.152	47.533	7.558	15.877	4.145	26.524
- Svalutazioni	-	-8.528	-10.302	-3.149	-6.023	-3.208	-200	-13.634	-2.173	-
- Reintegri contestuali	-	443	1.411	2.338	2.602	370	200	6.539	-	-
- Aumenti a pagamento	22.799	23.047	22.685	10.737	30.496	41.598	5.618	9.443	5.377	28.313
- Variazioni per conferimenti e diverse	216	863	-	-	-	5.531	-1.796	3.490	-	-
- Aumenti gratuiti	16.414	5.599	9.864	3.160	12.077	3.242	3.736	10.039	941	-1.789
Riserve	-1.537	143.235	22.859	22.167	30.884	8.181	406.572	29.568	35.895	38.384
- A capitali per aumenti gratuiti	-16.414	-5.599	-9.864	-3.160	-12.077	-3.242	-3.736	-10.039	-941	1.789
- Da capitali per ripianamento perdite	-	8.528	10.302	3.149	6.023	3.208	200	13.634	2.173	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	6.073	20.057	3.781	4.756	103	-23.572	-	-	723	-
- Contributi a fondo perduto	414	8.615	-	-	23.572	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	272	63.289	-	24.482	-	-	374.548	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	1.437	5.112	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-895	-2.430	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.246	4.085	160	45	-166	2.485	1.894	5.954	6.535	-961
- Variazioni per fusioni e diverse	11.144	677	-418	-347	25.436	-867	1.311	5.088	-1.744	1.238
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-4.814	40.901	18.898	-6.758	-12.007	30.169	32.355	14.931	29.149	36.318

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
CONTO ECONOMICO																				
Fatturato netto	2.939.869	100,0	3.178.708	100,0	3.225.495	100,0	3.615.677	100,0	4.425.023	100,0	4.493.539	100,0	4.805.818	100,0	3.814.542	100,0	4.311.789	100,0	4.274.501	100,0
- Variazione delle rimanenze	23.835	0,8	19.179	0,6	71.293	2,2	44.930	1,2	91.103	2,1	66.266	1,5	27.585	0,6	-23.783	-0,6	44.814	1,0	111.989	2,6
- Costi capitalizzati	29.982	1,0	30.662	1,0	22.432	0,7	32.702	0,9	69.216	1,6	40.244	0,9	42.018	0,9	26.325	0,7	33.876	0,8	34.818	0,8
- Acquisti	-1.915.502	-65,1	-2.055.943	-64,7	-2.075.258	-64,3	-2.294.234	-63,5	-2.870.056	-64,9	-2.976.286	-66,2	-3.225.913	-67,1	-2.395.497	-62,8	-2.695.105	-62,5	-2.840.061	-66,4
- Servizi	-533.839	-18,2	-586.859	-18,5	-641.000	-19,9	-739.485	-20,5	-937.993	-21,2	-893.836	-19,9	-938.278	-19,5	-773.151	-20,3	-968.569	-22,5	-914.536	-21,4
- Ricavi diversi operativi	59.155	2,0	56.975	1,8	50.627	1,6	58.045	1,7	72.400	1,6	75.814	1,6	79.646	1,6	68.404	1,8	66.765	1,6	73.417	1,7
Valore aggiunto	603.500	20,5	642.722	20,2	653.589	20,3	717.635	19,8	849.693	19,2	805.741	17,9	790.876	16,5	716.840	18,8	793.570	18,4	740.128	17,3
- Costo del lavoro	-317.016	-10,8	-347.903	-10,9	-361.938	-11,3	-417.801	-11,5	-508.275	-11,5	-479.909	-10,6	-450.567	-9,4	-388.987	-10,2	-465.444	-10,8	-451.768	-10,6
Margine operativo lordo	286.484	9,7	294.819	9,3	291.651	9,0	299.834	8,3	341.418	7,7	325.832	7,3	340.309	7,1	327.853	8,6	328.126	7,6	288.360	6,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-112.580	-3,8	-128.896	-4,1	-125.821	-3,9	-133.260	-3,7	-145.041	-3,3	-141.381	-3,1	-130.008	-2,7	-123.711	-3,3	-124.416	-2,9	-120.271	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-12.097	-0,4	-16.677	-0,5	-17.765	-0,5	-20.620	-0,6	-22.708	-0,5	-19.049	-0,5	-18.422	-0,4	-18.236	-0,4	-21.185	-0,5	-17.960	-0,4
Margine operativo netto	161.807	5,5	149.246	4,7	148.065	4,6	145.954	4,0	173.669	3,9	165.402	3,7	191.879	4,0	185.906	4,9	182.525	4,2	150.129	3,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-599	...	-817	...	-716	...	-987	...	-739	...	-793	...	-958	...	-1.090	...	-715	...	-608	...
- Altri oneri finanziari	-54.135	-1,8	-60.407	-1,9	-58.427	-1,8	-64.205	-1,8	-84.683	-1,9	-94.017	-2,1	-105.347	-2,2	-60.658	-1,6	-51.454	-1,2	-53.599	-1,3
- Proventi finanziari	21.417	0,7	18.141	0,6	16.688	0,3	16.753	0,4	22.357	0,5	25.229	0,5	29.348	0,6	21.213	0,4	16.187	0,4	20.327	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	128.490	4,4	106.163	3,4	105.610	3,1	97.515	2,6	110.604	2,5	95.821	2,1	114.922	2,4	145.371	3,7	146.543	3,4	116.249	2,7
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-8.440	-0,3	-10.400	-0,3	-1.247	...	-1.138	...	-1.489	...	-1.329	...	-1.287	...	-1.484	...	-1.616	...	-1.440	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.560	-0,1	-906	...	-1.368	...	-970	...	-2.383	-0,1	-3.177	-0,1	-2.375	-0,1	-1.416	...	-1.104	...	-4.154	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	4.177	0,1	10.256	0,3	5.948	0,2	3.661	0,1	26.848	0,6	11.255	0,3	30.129	0,6	2.536	0,1	5.853	0,1	8.632	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.761	-0,1	-2.123	-0,1	-555	...	-7.570	-0,2	-7.227	-0,2	-1.744	...	766	...	-184	...	-3.647	-0,1	-5.124	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	14.396	0,5	10.936	0,3	9.173	0,3	11.572	0,3	-10.250	-0,2	16.697	0,4	818	...	-5.042	-0,1	-788	...	-3.957	-0,1
- Movimenti delle riserve	-1.246	...	-4.085	-0,1	-160	...	-45	...	166	...	-2.485	-0,1	-1.894	...	-5.954	-0,2	-6.535	-0,2	961	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	133.056	4,5	109.841	3,5	117.401	3,6	103.025	2,8	116.269	2,6	115.038	2,6	141.079	2,9	133.827	3,5	138.706	3,2	111.167	2,6
- Imposte sul reddito	-60.395	-2,0	-61.599	-2,0	-64.445	-2,0	-66.406	-1,8	-82.023	-1,8	-66.569	-1,5	-67.098	-1,4	-62.172	-1,6	-70.399	-1,6	-59.368	-1,4
Risultato d'esercizio	72.661	2,5	48.242	1,5	52.956	1,6	36.619	1,0	34.246	0,8	48.469	1,1	73.981	1,5	71.655	1,9	68.307	1,6	51.799	1,2
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	72.661	2,5	48.242	1,5	52.956	1,6	36.619	1,0	34.246	0,8	48.469	1,1	73.981	1,5	71.655	1,9	68.307	1,6	51.799	1,2
Dividendi deliberati	39.240		34.636		61.355		62.294		29.720		23.966		46.421		46.812		34.327		8.559	
Fatturato all'esportazione	695.295		701.121		722.441		845.008		1.060.962		1.008.915		1.207.340		1.026.161		1.190.496		1.200.018	
in % del fatturato totale	23,7		22,1		22,4		23,4		24,0		22,5		25,1		26,9		27,6		28,1	
Numero dipendenti	10.541		11.134		10.996		12.547		14.402		13.836		12.243		10.658		11.731		10.715	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	80.923	4,9	115.292	7,1	98.293	6,2	60.645	3,6	77.466	3,9	124.404	5,7	89.217	3,8	102.944	4,4	99.512	4,5	78.367	3,5
- Titoli a reddito fisso	4.325	0,3	2.335	0,1	4.711	0,3	3.008	0,2	3.453	0,2	2.537	0,1	4.457	0,2	6.494	0,3	12.478	0,5	15.368	0,7
Disponibilità	85.248	5,2	117.627	7,2	103.004	6,5	63.653	3,8	80.919	4,1	126.941	5,8	93.674	4,0	109.438	4,7	111.990	5,0	93.735	4,2
- Rimanenze	314.376	19,1	281.121	17,2	278.547	17,6	287.541	17,2	341.448	17,4	385.104	17,6	333.090	14,3	401.566	17,3	394.938	17,8	378.578	16,9
- Clienti	528.592	32,2	502.692	30,8	532.807	33,7	575.745	34,5	663.675	33,9	759.558	34,8	769.003	33,1	698.956	30,1	663.921	29,9	694.012	31,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-57	...	-57	...	-56	...	-	-	-40	...	-1.478	-0,1	-2.527	-0,1	-296	...	-296	...	-385	...
- Fondo svalutazione crediti	-13.862	-0,9	-9.943	-0,6	-16.042	-1,0	-10.054	-0,6	-8.462	-0,4	-8.512	-0,3	-10.467	-0,4	-8.637	-0,4	-9.912	-0,5	-15.779	-0,7
Circolante	829.049	50,4	773.813	47,4	795.256	50,3	853.232	51,1	996.621	50,9	1.134.672	52,0	1.089.099	46,9	1.091.589	47,0	1.048.651	47,2	1.056.426	47,2
- Altre attività correnti	152.835	9,3	118.954	7,3	113.695	7,2	114.919	6,9	136.347	7,0	150.789	6,9	142.716	6,2	139.906	6,0	137.548	6,2	136.462	6,1
ATTIVO CORRENTE	1.067.132	64,9	1.010.394	61,9	1.011.955	64,0	1.031.804	61,8	1.213.887	62,0	1.412.402	64,7	1.325.489	57,1	1.340.933	57,7	1.298.189	58,4	1.286.623	57,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	839.969	51,1	915.854	56,1	945.914	59,8	1.059.447	63,4	1.176.637	60,1	1.254.326	57,5	1.445.834	62,2	1.371.467	59,1	1.319.283	59,4	1.415.791	63,3
- Fondi di ammortamento	-401.255	-24,4	-434.647	-26,6	-490.678	-31,0	-537.788	-32,2	-593.966	-30,3	-673.008	-30,9	-679.569	-29,2	-672.087	-29,0	-668.935	-30,1	-745.205	-33,3
Immobilizzazioni materiali nette	438.714	26,7	481.207	29,5	455.236	28,8	521.659	31,2	582.671	29,8	581.318	26,6	766.265	33,0	699.380	30,1	650.348	29,3	670.586	30,0
- Partecipazioni nette	91.633	5,6	92.804	5,7	63.932	4,0	62.034	3,7	61.557	3,1	79.545	3,6	122.067	5,3	102.469	4,4	74.177	3,3	96.938	4,3
- Altre attività a m/l termine	23.395	1,4	21.265	1,3	23.120	1,5	30.380	1,8	34.490	1,8	38.153	1,7	33.998	1,5	18.823	0,8	22.955	1,0	17.247	0,8
- Immobilizzazioni immateriali	22.847	1,4	25.797	1,6	27.103	1,7	24.255	1,5	64.488	3,3	70.529	3,4	75.026	3,1	160.827	7,0	175.640	8,0	166.825	7,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	576.589	35,1	621.073	38,1	569.391	36,0	638.328	38,2	743.206	38,0	769.545	35,3	997.356	42,9	981.499	42,3	923.120	41,6	951.596	42,5
Totale	1.643.721	100,0	1.631.467	100,0	1.581.346	100,0	1.670.132	100,0	1.957.093	100,0	2.181.947	100,0	2.322.845	100,0	2.322.432	100,0	2.221.309	100,0	2.238.219	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	349.305	21,3	377.741	23,1	336.676	21,3	308.761	18,5	404.210	20,7	495.007	22,7	461.512	19,9	503.187	21,7	483.450	21,7	440.413	19,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	10.964	0,6	1.000	0,1	5.884	0,4	6.194	0,4	3.983	0,2	5.386	0,2	10.447	0,4	8.186	0,3	3.681	0,2	3.712	0,2
Debiti finanziari a breve termine	360.269	21,9	378.741	23,2	342.560	21,7	314.955	18,9	408.193	20,9	500.393	22,9	471.959	20,3	511.373	22,0	487.131	21,9	444.125	19,8
- Fornitori e consociate	386.895	23,5	379.937	23,3	388.283	24,6	400.096	24,0	465.418	23,7	518.523	23,8	477.825	20,6	469.014	20,2	451.341	20,3	453.159	20,2
- Altre passività correnti	195.057	11,9	192.911	11,8	196.084	12,3	194.511	11,6	235.071	12,0	266.280	12,2	254.889	11,0	204.788	8,8	203.763	9,2	199.259	9,0
PASSIVO CORRENTE	942.221	57,3	951.589	58,3	926.927	58,6	909.562	54,5	1.108.682	56,6	1.285.196	58,9	1.204.673	51,9	1.185.175	51,0	1.142.235	51,4	1.096.543	49,0
- Prestiti obbligazionari	5.623	0,3	3.384	0,2	3.841	0,2	4.562	0,3	4.289	0,2	5.789	0,3	5.062	0,2	4.312	0,2	6.162	0,3	5.780	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	139.831	8,5	146.341	9,0	124.936	7,9	180.280	10,8	218.509	11,2	226.285	10,4	247.371	10,6	222.845	9,6	218.806	9,9	249.157	11,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	23.376	1,4	2.100	0,1	11.747	0,8	4.109	0,2	3.884	0,2	2.793	0,1	25	...	29.210	1,3	29.630	1,3	9.884	0,4
- Altri debiti finanziari	15.075	1,0	7.978	0,5	5.388	0,3	3.655	0,2	7.557	0,4	25.009	1,1	13.688	0,7	18.853	0,8	9.538	0,4	8.837	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	183.905	11,2	159.803	9,8	145.912	9,2	192.606	11,5	234.239	12,0	259.876	11,9	266.146	11,5	275.220	11,9	264.136	11,9	273.658	12,2
- Fondi del personale	53.339	3,2	61.284	3,8	65.832	4,2	68.471	4,1	75.197	3,8	69.753	3,2	59.539	2,6	56.889	2,4	53.367	2,4	50.585	2,3
- Fondo oscillazione cambi	3	...	33	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	11.055	0,7	9.890	0,6	20.517	1,3	24.724	1,5	29.827	1,5	30.781	1,4	36.379	1,5	45.138	1,9	54.463	2,4	61.765	2,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	248.302	15,1	231.010	14,2	232.261	14,7	285.801	17,1	339.263	17,3	360.410	16,5	362.064	15,6	377.247	16,2	371.966	16,7	386.008	17,2
- Capitale sociale	143.396	8,7	157.941	9,7	148.940	9,4	157.742	9,4	175.818	9,0	185.520	8,5	177.777	7,7	169.297	7,3	148.373	6,7	185.191	8,3
- Riserve	288.543	17,6	285.516	17,5	267.756	17,0	295.759	17,7	324.373	16,6	345.921	15,9	555.364	23,9	560.742	24,1	528.915	23,8	565.890	25,3
- Risultato d'esercizio	21.259	1,3	5.411	0,3	5.462	0,3	21.268	1,3	8.957	0,5	4.900	0,2	22.967	0,9	29.971	1,4	29.820	1,4	4.587	0,2
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO	453.198	27,6	448.868	27,5	422.158	26,7	474.769	28,4	509.148	26,1	536.341	24,6	756.108	32,5	760.010	32,8	707.108	31,9	755.668	33,8
Totale	1.643.721	100,0	1.631.467	100,0	1.581.346	100,0	1.670.132	100,0	1.957.093	100,0	2.181.947	100,0	2.322.845	100,0	2.322.432	100,0	2.221.309	100,0	2.238.219	100,0
Margine di tesoreria	-189.408		-222.259		-193.463		-165.299		-236.203		-256.420		-209.747		-245.512		-238.688		-188.113	
Attivo corrente/Passivo corrente	113,3		106,2		109,2		113,4		109,5		109,9		110,0		113,1		113,7		117,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	79,9		76,6		79,1		81,8		78,7		80,0		82,6		79,3		79,1		82,8	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-2.695	-6.289	-10.261	7.429	3.458	-6.284	8.927	17.292	9.952	7.135
- Risultato mandato a nuovo	-4.548	-13.077	-3.533	8.679	153	-6.219	6.350	15.853	15.827	2.433
- Rivalutazioni e svalutazioni	643	3.328	-1.602	-3.855	1.127	2.179	3.097	3.847	2.080	4.877
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.210	3.460	-5.126	2.605	2.178	-2.244	-520	-2.408	-7.955	-175
Ammortamenti stanziati	54.143	60.883	58.204	63.155	76.453	79.898	76.537	92.352	79.418	74.672
- Ammortamenti ordinari	45.496	50.188	49.711	54.429	60.656	66.104	62.492	64.760	64.675	61.434
- Ammortamenti anticipati	-	1.228	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	8.647	9.467	8.493	8.726	15.797	13.794	14.045	27.592	14.743	13.238
Stanziamenti netti ai fondi del personale	4.298	3.153	5.200	4.136	4.324	-4.988	-3.519	-641	-1.134	-2.548
- Accantonamenti	11.068	12.569	12.541	12.600	14.021	14.510	13.311	12.712	13.565	13.807
- Utilizzi	-6.770	-9.416	-7.341	-8.464	-9.697	-19.498	-16.830	-13.353	-14.699	-16.355
Totale	55.746	57.747	53.143	74.720	84.235	68.626	81.945	109.003	88.236	79.259
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	96.814	80.082	58.162	82.895	120.199	72.094	310.981	55.333	37.733	63.253
- Investimenti	101.462	87.292	70.877	86.476	85.672	91.624	113.957	62.951	76.668	73.901
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	9.915	12.685	589	1.500	55.874	16.686	-	8.422	650	4.554
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	3.092	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	7.588	-	12.462	-	-	236.902	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-14.563	-27.483	-13.304	-20.635	-21.347	-36.216	-30.303	-16.040	-22.322	-15.202
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-	-	-4.215	-	-17.263	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-5.360	-	-	-
Capitali nominali	6.715	12.407	8.479	-1.324	15.306	4.431	8.535	3.279	-4.242	26.507
- Svalutazioni	-2.548	-14.170	-705	-2.134	-	-3.306	-24.016	-324	-6.574	-
- Reintegri contestuali	2.048	11.905	-	1.634	-	2.512	23.789	-	48	-
- Aumenti a pagamento	4.029	7.920	7.758	3.456	3.243	3.025	5.810	303	-747	26.102
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	5.080	-	-6.700	11.020	-	-	-	650	-
- Aumenti gratuiti	3.186	1.672	1.426	2.420	1.043	2.200	2.952	3.300	2.381	405
Riserve	33.273	29.734	5.725	11.679	26.725	14.401	226.720	1.689	-2.099	14.874
- A capitali per aumenti gratuiti	-3.186	-1.672	-1.426	-2.420	-1.043	-2.200	-2.952	-3.300	-2.381	-405
- Da capitali per ripianamento perdite	2.548	14.170	705	2.134	-	3.306	24.016	324	6.574	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	4.377	3.555	15	-	-	-285	-	619	338	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	224	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	6.148	-	12.257	-	-	217.895	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	4.316	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.210	3.460	-5.126	2.605	2.178	-2.244	-520	-2.408	-7.955	-175
- Variazioni per fusioni e diverse	-312	2.153	11.001	-2.140	13.462	6.703	-1.785	-30	-2.140	-6.137
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	24.320	1.920	556	-757	12.128	9.121	-9.934	6.484	3.241	21.591

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.974.932	100,0	1.836.679	100,0	1.777.652	100,0	1.771.881	100,0	2.093.530	100,0	2.371.507	100,0	2.394.641	100,0	2.137.016	100,0	2.079.340	100,0	2.166.473	100,0
- Variazione delle rimanenze	53.210	2,7	20.890	1,1	2.145	0,1	23.992	1,4	18.441	0,9	20.662	0,9	-7.156	-0,3	-5.799	-0,3	16.285	0,8	12.456	0,6
- Costi capitalizzati	8.468	0,4	15.869	0,9	10.987	0,6	13.341	0,7	18.084	0,9	25.507	1,1	26.990	1,1	27.811	1,3	25.557	1,2	22.895	1,1
- Acquisti	-1.344.132	-68,0	-1.134.357	-61,8	-1.052.589	-59,2	-1.106.140	-62,4	-1.283.156	-61,3	-1.486.820	-62,7	-1.501.429	-62,7	-1.307.962	-61,2	-1.287.960	-61,9	-1.392.691	-64,3
- Servizi	-390.212	-19,8	-412.494	-22,5	-389.850	-21,9	-363.081	-20,5	-440.986	-21,1	-509.394	-21,5	-471.956	-19,7	-455.137	-21,3	-407.883	-19,6	-419.099	-19,3
- Ricavi diversi operativi	26.140	1,3	25.146	1,5	24.814	1,4	34.337	1,9	32.288	1,5	40.457	1,7	33.711	1,4	31.809	1,5	31.150	1,5	33.036	1,4
Valore aggiunto	328.406	16,6	351.733	19,2	373.159	21,0	374.330	21,1	438.201	20,9	461.919	19,5	474.801	19,8	427.738	20,0	456.489	22,0	423.070	19,5
- Costo del lavoro	-206.778	-10,4	-244.820	-13,4	-253.572	-14,3	-250.327	-14,1	-293.725	-14,0	-290.660	-12,3	-297.448	-12,4	-271.424	-12,7	-287.151	-13,9	-292.178	-13,5
Margine operativo lordo	121.628	6,2	106.913	5,8	119.587	6,7	124.003	7,0	144.476	6,9	171.259	7,2	177.353	7,4	156.314	7,3	169.338	8,1	130.892	6,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-45.496	-2,3	-50.188	-2,7	-49.711	-2,8	-54.429	-3,0	-60.656	-2,9	-66.104	-2,8	-62.492	-2,6	-64.760	-3,0	-64.675	-3,1	-61.434	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-8.590	-0,5	-9.353	-0,5	-8.389	-0,4	-8.443	-0,5	-11.243	-0,5	-8.744	-0,3	-11.925	-0,5	-13.504	-0,6	-9.030	-0,4	-12.032	-0,5
Margine operativo netto	67.542	3,4	47.372	2,6	61.487	3,5	61.131	3,5	72.577	3,5	96.411	4,1	102.936	4,3	78.050	3,7	95.633	4,6	57.426	2,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-685	...	-909	...	-268	...	-186	...	-186	...	-186	...	-202	...	-211	...	-240	...	-2.304	-0,1
- Altri oneri finanziari	-35.569	-1,8	-35.773	-2,0	-30.282	-1,7	-25.840	-1,5	-35.816	-1,7	-50.765	-2,2	-52.718	-2,2	-39.266	-1,8	-29.097	-1,4	-27.468	-1,3
- Proventi finanziari	26.184	1,3	17.446	0,9	11.031	0,6	11.380	0,6	8.143	0,3	7.675	0,3	8.687	0,4	20.603	0,9	5.782	0,3	7.567	0,3
Risultato corrente prima delle imposte	57.472	2,9	28.136	1,5	41.968	2,4	46.485	2,6	44.718	2,1	53.135	2,2	58.703	2,5	59.176	2,8	72.078	3,5	35.221	1,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-57	...	-1.342	-0,1	-104	...	-283	...	-4.554	-0,2	-5.050	-0,2	-2.120	-0,1	-14.088	-0,7	-5.713	-0,3	-1.206	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.466	-0,1	-2.082	-0,1	-1.939	-0,1	-953	-0,1	-759	...	-864	...	-1.504	-0,1	-863	...	-536	...	-1.026	...
- Plusvalenze su realizzi	2.672	0,1	12.029	0,7	2.395	0,1	7.897	0,5	1.734	0,1	3.270	0,1	11.532	0,5	3.672	0,2	1.213	0,1	11.270	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-643	...	-3.328	-0,2	1.602	0,1	3.855	0,2	-1.127	...	-2.179	-0,1	-3.097	-0,1	-3.847	-0,2	-2.080	-0,1	-4.877	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-2.688	-0,1	3.568	0,2	-6.087	-0,4	-266	...	7.996	0,3	-6.688	-0,3	-2.572	-0,1	11.153	0,5	-9.752	-0,5	-6.179	-0,3
- Movimenti delle riserve	-1.210	-0,1	-3.460	-0,2	5.126	0,3	-2.605	-0,1	-2.178	-0,1	2.244	0,1	520	...	2.408	0,1	7.955	0,3	175	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	54.080	2,7	33.521	1,8	42.961	2,4	54.130	3,1	45.830	2,2	43.868	1,8	61.462	2,6	57.611	2,7	63.165	3,0	33.378	1,5
- Imposte sul reddito	-32.821	-1,6	-28.110	-1,5	-37.499	-2,1	-32.862	-1,9	-36.873	-1,8	-38.968	-1,6	-38.495	-1,6	-27.640	-1,3	-33.345	-1,6	-28.791	-1,3
Risultato d'esercizio	21.259	1,1	5.411	0,3	5.462	0,3	21.268	1,2	8.957	0,4	4.900	0,2	22.967	1,0	29.971	1,4	29.820	1,4	4.587	0,2
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	21.259	1,1	5.411	0,3	5.462	0,3	21.268	1,2	8.957	0,4	4.900	0,2	22.967	1,0	29.971	1,4	29.820	1,4	4.587	0,2
Dividendi deliberati	25.807		18.488		8.995		12.589		8.804		11.119		16.617		14.118		13.993		2.154	
Fatturato all'esportazione	571.005		576.014		503.177		374.057		467.047		564.341		522.515		489.124		468.246		495.711	
in % del fatturato totale	28,9		31,4		28,3		21,1		22,3		23,8		21,8		22,9		22,5		22,9	
Numero dipendenti	7.289		8.231		8.177		7.664		8.938		8.573		8.342		7.655		8.215		7.989	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	67.293	2,7	69.952	2,6	78.037	2,6	107.244	3,3	114.977	3,6	180.741	4,6	148.730	3,8	110.661	3,4	87.869	3,1	78.812	2,5
- Titoli a reddito fisso	40.333	1,6	35.916	1,4	37.712	1,3	47.546	1,4	23.004	0,8	25.931	0,7	29.780	0,8	23.926	0,8	26.193	0,9	38.893	1,2
Disponibilità	107.626	4,3	105.868	4,0	115.749	3,9	154.790	4,7	137.981	4,4	206.672	5,3	178.510	4,6	134.587	4,2	114.062	4,0	117.705	3,7
- Rimanenze(a)	364.096	14,5	375.790	14,2	450.794	15,3	501.303	15,2	531.835	16,8	646.457	16,6	580.698	14,9	472.101	14,6	409.783	14,4	495.600	15,8
- Clienti	760.992	30,3	787.205	29,7	889.546	30,2	983.266	29,9	995.076	31,5	1.177.720	30,3	1.068.110	27,5	932.947	28,8	830.215	29,1	871.796	27,7
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-416	...	-300	...	-461	...	-749	...	-925	...	-1.369	...	-763	...	-1.116	...	-1.322	...	-1.251	...
- Fondo svalutazione crediti	-22.665	-1,0	-19.056	-0,7	-23.076	-0,8	-24.650	-0,7	-31.767	-1,0	-24.498	-0,7	-26.782	-0,7	-29.569	-1,0	-31.059	-1,1	-25.925	-0,9
Circolante	1.102.007	43,8	1.143.639	43,2	1.316.803	44,7	1.459.170	44,4	1.494.219	47,3	1.798.310	46,2	1.621.263	41,7	1.374.363	42,4	1.207.617	42,4	1.340.220	42,6
- Altre attività correnti	280.604	11,2	305.978	11,6	307.568	10,4	384.345	11,6	287.810	9,0	372.340	9,6	443.541	11,4	421.306	12,9	314.575	11,0	331.837	10,6
ATTIVO CORRENTE (c)	1.490.237	59,3	1.555.485	58,8	1.740.120	59,0	1.998.305	60,7	1.920.010	60,7	2.377.322	61,1	2.243.314	57,7	1.930.256	59,5	1.636.254	57,4	1.789.762	56,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.483.261	59,0	1.550.719	58,6	1.750.042	59,3	1.800.426	54,7	1.811.075	57,3	1.941.105	49,9	2.101.774	54,1	1.813.291	55,9	1.759.702	61,7	1.986.880	63,2
- Fondi di ammortamento	-693.485	-27,6	-693.960	-26,2	-823.431	-27,9	-847.058	-25,7	-896.814	-28,4	-946.094	-24,3	-954.523	-24,6	-873.873	-26,9	-907.597	-31,8	-1.010.713	-32,2
Immobilizzazioni materiali nette	789.776	31,4	856.759	32,4	926.611	31,4	953.368	29,0	914.261	28,9	995.011	25,6	1.147.251	29,5	939.418	29,0	852.105	29,9	976.167	31,0
- Partecipazioni nette	128.609	5,1	111.551	4,2	136.498	4,6	170.294	5,2	179.210	5,7	332.058	8,5	324.254	8,3	233.792	7,2	220.536	7,7	221.732	7,1
- Altre attività a m/l termine	51.676	2,1	46.952	1,8	41.040	1,4	53.502	1,6	37.342	1,2	38.150	1,0	35.358	0,9	27.244	0,8	41.633	1,5	48.845	1,6
- Immobilizzazioni immateriali	52.950	2,1	75.386	2,8	104.528	3,6	114.281	3,5	110.401	3,5	149.753	3,8	137.040	3,6	112.333	3,5	100.030	3,5	107.828	3,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	1.023.011	40,7	1.090.648	41,2	1.208.677	41,0	1.291.445	39,3	1.241.214	39,3	1.514.972	38,9	1.643.903	42,3	1.312.787	40,5	1.214.304	42,6	1.354.572	43,1
Totale (c+d)	2.513.248	100,0	2.646.133	100,0	2.948.797	100,0	3.289.750	100,0	3.161.224	100,0	3.892.294	100,0	3.887.217	100,0	3.243.043	100,0	2.850.558	100,0	3.144.334	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	446.636	17,8	502.350	19,0	530.919	18,0	616.256	18,7	660.522	20,9	817.881	21,0	803.328	20,7	652.998	20,1	533.671	18,7	627.746	20,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	13.724	0,5	33.127	1,2	35.304	1,2	34.349	1,1	30.062	0,9	44.865	1,2	106.792	2,7	115.854	3,6	29.650	1,1	29.576	0,9
Debiti finanziari a breve termine	460.360	18,3	535.477	20,2	566.223	19,2	650.605	19,8	690.584	21,8	862.746	22,2	910.120	23,4	768.852	23,7	563.321	19,8	657.322	20,9
- Fornitori e consociate	566.523	22,5	577.840	21,8	649.580	22,0	701.992	21,3	707.939	22,4	904.439	23,2	795.061	20,5	636.647	19,6	573.777	20,1	633.957	20,2
- Altre passività correnti	297.982	11,9	338.730	12,9	375.199	12,8	425.376	12,9	430.273	13,7	476.456	12,2	432.047	11,1	395.491	12,2	351.249	12,3	331.020	10,5
PASSIVO CORRENTE (e)	1.324.865	52,7	1.452.047	54,9	1.591.002	54,0	1.777.973	54,0	1.828.796	57,9	2.243.641	57,6	2.137.228	55,0	1.800.990	55,5	1.488.347	52,2	1.622.299	51,6
- Prestiti obbligazionari	16.813	0,7	13.704	0,5	25.543	0,9	28.497	0,8	28.631	0,9	23.983	0,6	34.772	0,9	31.688	1,0	25.423	0,9	25.423	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	232.617	9,3	225.832	8,5	288.594	9,8	382.264	11,6	333.199	10,5	404.147	10,4	342.087	8,8	262.967	8,1	266.258	9,3	295.140	9,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	15.384	0,6	19.473	0,7	12.243	0,4	5.805	0,2	8.544	0,3	11.056	0,3	13.815	0,4	15.784	0,5	13.965	0,5	22.149	0,7
- Altri debiti finanziari	35.690	1,4	33.459	1,4	38.616	1,3	28.570	0,9	28.591	0,9	36.245	0,9	25.911	0,6	32.217	1,0	21.115	0,8	28.890	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	300.504	12,0	292.468	11,1	364.996	12,4	445.136	13,5	398.965	12,6	475.431	12,2	416.585	10,7	342.656	10,6	326.761	11,5	371.602	11,8
- Fondi del personale	102.262	4,1	90.699	3,4	102.083	3,5	105.998	3,2	106.134	3,4	108.252	2,8	89.720	2,3	73.863	2,3	65.020	2,3	66.460	2,1
- Fondo oscillazione cambi	357	...	233	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	-	...	-	-	-	...
- Fondi diversi	32.968	1,3	24.783	0,9	31.791	1,0	58.612	1,8	44.006	1,4	45.171	1,2	52.578	1,4	46.840	1,4	48.295	1,6	39.854	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	436.091	17,4	408.183	15,4	498.870	16,9	609.746	18,5	549.105	17,4	628.854	16,2	558.883	14,4	463.359	14,3	440.076	15,4	477.916	15,2
- Capitale sociale	266.574	10,6	309.921	11,7	357.910	12,1	359.994	10,9	338.490	10,7	388.344	10,0	363.023	9,3	273.677	8,4	289.507	10,2	343.637	10,9
- Riserve	458.027	18,2	468.495	17,7	490.586	16,6	528.064	16,1	493.384	15,6	553.237	14,2	801.314	20,6	705.127	21,8	660.597	23,2	686.992	21,8
- Risultato d'esercizio	27.691	1,1	7.487	0,3	10.429	0,4	13.973	0,5	-48.551	-1,6	78.218	2,0	26.769	0,7	-110	...	-27.969	-1,0	13.490	0,5
- Interessi di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	-	...	-	-	-	...
CAPITALE NETTO (g)	752.292	29,9	785.903	29,7	858.925	29,1	902.031	27,5	783.323	24,7	1.019.799	26,2	1.191.106	30,6	978.694	30,2	922.135	32,4	1.044.119	33,2
Totale (e+f+g)	2.513.248	100,0	2.646.133	100,0	2.948.797	100,0	3.289.750	100,0	3.161.224	100,0	3.892.294	100,0	3.887.217	100,0	3.243.043	100,0	2.850.558	100,0	3.144.334	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-198.308		-272.052		-301.215		-280.222		-439.696		-511.407		-473.849		-341.719		-260.554		-326.886	
Attivo corrente/Passivo corrente	112,5		107,1		109,4		112,4		105,0		106,0		105,0		107,2		109,9		110,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	85,0		81,3		81,1		84,2		76,0		77,2		77,8		81,0		82,5		79,9	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-25.404	1.657	3.639	-14.492	-58.406	4.346	-7.005	-11.540	-29.251	10.431
- Risultato mandato a nuovo	-5.731	-8.404	-46	-16.265	-69.439	3.489	-20.106	-15.888	-43.226	9.955
- Rivalutazioni e svalutazioni	-27.703	8.470	346	1.993	11.157	967	11.696	3.813	17.210	723
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.030	1.591	3.339	-220	-124	-110	1.405	535	-3.235	-247
Ammortamenti stanziati	99.809	106.570	113.798	113.040	121.651	137.620	137.403	122.083	104.454	117.202
- Ammortamenti ordinari	81.836	86.906	88.657	89.177	96.210	106.299	103.458	97.301	84.222	91.846
- Ammortamenti anticipati	643	532	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	17.330	19.132	25.141	23.863	25.441	31.321	33.945	24.782	20.232	25.356
Stanziamenti netti ai fondi del personale	6.597	5.723	2.683	5.038	5.904	-4.985	-5.229	-3.078	-2.735	-1.928
- Accantonamenti	19.584	17.028	20.056	19.744	19.381	24.305	21.503	18.450	16.617	18.281
- Utilizzi	-12.987	-11.305	-17.373	-14.706	-13.477	-29.290	-26.732	-21.528	-19.352	-20.209
Totale	81.002	113.950	120.120	103.586	69.149	136.981	125.169	107.465	72.468	125.705
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	188.743	184.252	130.914	122.774	95.322	99.283	413.586	88.927	62.499	99.189
- Investimenti	175.068	173.906	153.338	173.741	165.849	182.754	134.566	116.789	95.722	81.792
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	8.560	9.372	9.642	42.809	-	14	41.863	5.615	713	43.443
- Rivalutazioni e svalutazioni	31.593	-	-	-	1.659	-	-600	-	-10.584	-394
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	22.220	-	14.121	-	-	275.028	2.943	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-26.478	-21.246	-32.066	-107.897	-72.186	-82.932	-29.756	-27.900	-23.352	-20.880
- Scorpi e cessioni	-	-	-	-	-	-553	-	-8.520	-	-4.772
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-	-7.515	-	-	-
Capitali nominali	15.145	38.906	24.837	17.950	1.860	18.397	34.396	6.204	15.463	3.408
- Svalutazioni	-3.361	-9.623	-17.603	-16.671	-8.049	-2.269	-4.970	-16.052	-2.497	-8.683
- Reintegri contestuali	3.307	9.606	15.515	12.462	1.541	269	4.249	16.052	2.497	-
- Aumenti a pagamento	16.252	34.462	18.565	18.927	8.635	19.817	33.708	6.094	2.522	10.191
- Variazioni per conferimenti e diverse	-3.492	-	4.452	2.500	-22	-	1.810	-100	-	-
- Aumenti gratuiti	2.439	4.461	3.908	732	-245	580	-401	210	12.941	1.900
Riserve	31.207	35.545	11.093	41.579	-10.367	-3.073	279.938	39.885	1.613	17.980
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.439	-4.461	-3.908	-732	245	-580	401	-210	-12.941	-1.900
- Da capitali per ripianamento perdite	3.361	9.623	17.603	16.671	8.049	2.269	4.970	16.052	2.497	8.683
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	645	801	177	2.171	2.305	2.248	-5.570	2.253	5	13
- Contributi a fondo perduto	311	3.252	346	-	-	727	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	18.564	-	16.372	-	-	252.943	2.943	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	8.583	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-3.265	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.030	1.591	3.339	-220	-124	-110	1.405	535	-3.235	-247
- Variazioni per fusioni e diverse	2.442	1.736	15.229	5.044	-2.585	-3.644	3.260	9.581	5.159	12.195
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	13.539	4.439	-21.693	2.273	-18.257	-3.983	22.529	8.731	10.128	-764

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	2.109.920	100,0	2.033.895	100,0	2.288.255	100,0	2.358.059	100,0	2.494.863	100,0	2.922.720	100,0	2.760.229	100,0	2.267.649	100,0	2.161.129	100,0	2.466.192	100,0
- Variazione delle rimanenze	21.524	1,0	25.009	1,2	28.973	1,3	24.768	1,0	40.511	1,6	66.008	2,3	63.434	2,3	-53.468	-2,4	5.231	0,2	60.276	2,5
- Costi capitalizzati	27.047	1,3	36.587	1,8	59.031	2,6	42.761	1,8	58.759	2,4	77.016	2,6	68.779	2,5	29.859	1,3	22.924	1,1	25.749	1,0
- Acquisti	-1.200.304	-56,9	-1.178.233	-57,9	-1.361.385	-59,5	-1.377.443	-58,4	-1.538.947	-61,7	-1.780.102	-60,9	-1.661.842	-60,2	-1.092.403	-48,2	-1.171.541	-54,2	-1.468.864	-59,6
- Servizi	-511.249	-24,2	-482.872	-23,7	-541.378	-23,7	-570.792	-24,2	-579.996	-23,2	-713.028	-24,4	-708.470	-25,7	-619.100	-27,3	-575.059	-26,6	-599.263	-24,3
- Ricavi diversi operativi	53.569	2,5	64.729	3,1	68.825	3,0	69.736	3,0	71.710	2,8	101.226	3,5	94.017	3,4	55.764	2,5	55.531	2,6	59.521	2,4
Valore aggiunto	500.507	23,7	499.115	24,5	542.321	23,7	547.089	23,2	546.900	21,9	673.840	23,1	616.147	22,3	588.301	25,9	498.215	23,1	543.611	22,0
- Costo del lavoro	-330.923	-15,7	-310.579	-15,2	-361.428	-15,8	-358.172	-15,2	-364.518	-14,6	-468.731	-16,1	-434.189	-15,7	-386.727	-17,0	-332.448	-15,4	-352.459	-14,2
Margine operativo lordo	169.584	8,0	188.536	9,3	180.893	7,9	188.917	8,0	182.382	7,3	205.109	7,0	181.958	6,6	201.574	8,9	165.767	7,7	191.152	7,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-81.836	-3,9	-86.906	-4,3	-88.657	-3,9	-89.177	-3,8	-96.210	-3,9	-106.299	-3,6	-103.458	-3,7	-97.301	-4,3	-84.222	-3,9	-91.846	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-16.447	-0,7	-17.476	-0,9	-23.614	-1,0	-22.550	-0,9	-24.106	-0,9	-29.524	-1,0	-33.143	-1,3	-23.995	-1,1	-18.766	-0,9	-23.423	-1,0
Margine operativo netto	71.301	3,4	84.154	4,1	68.622	3,0	77.190	3,3	62.066	2,5	69.286	2,4	45.357	1,6	80.278	3,5	62.779	2,9	75.883	3,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.206	-0,1	-936	...	-1.009	...	-875	...	-1.073	...	-1.001	...	-1.060	...	-836	...	-731	...	-760	...
- Altri oneri finanziari	-49.057	-2,3	-50.761	-2,5	-51.079	-2,2	-62.399	-2,7	-58.771	-2,4	-82.359	-2,8	-92.006	-3,3	-54.091	-2,4	-38.005	-1,8	-48.447	-2,0
- Proventi finanziari	15.742	0,7	11.191	0,5	12.570	0,5	24.939	1,0	24.450	1,0	18.151	0,5	21.469	0,7	13.793	0,6	11.763	0,6	14.264	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	36.780	1,7	43.648	2,1	29.104	1,3	38.855	1,6	26.672	1,1	4.077	0,1	-26.240	-1,0	39.144	1,7	35.806	1,7	40.940	1,7
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-1.526	-0,1	-2.188	-0,1	-1.527	-0,1	-1.313	-0,1	-1.335	-0,1	-1.797	-0,1	-802	...	-787	...	-1.466	-0,1	-1.933	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.541	-0,1	-271	...	-1.306	-0,1	-1.252	...	-1.388	-0,1	-1.144	...	-1.309	...	-874	...	-1.338	-0,1	-597	...
- Plusvalenze su realizzi	7.097	0,3	6.465	0,3	7.143	0,3	13.072	0,6	14.482	0,6	106.260	3,6	80.097	2,9	7.697	0,3	1.868	0,1	2.963	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	27.703	1,3	-8.470	-0,4	-346	...	-1.993	-0,1	-11.157	-0,4	-967	...	-11.696	-0,4	-3.813	-0,2	-17.210	-0,8	-723	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.282	0,3	5.576	0,3	19.898	0,9	4.776	0,2	-30.852	-1,2	20.196	0,7	13.887	0,5	-1.982	-0,1	-20.561	-0,9	1.012	...
- Movimenti delle riserve	-8.030	-0,3	-1.591	-0,1	-3.339	-0,1	220	...	124	...	110	...	-1.405	-0,1	-535	...	3.235	0,1	247	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	65.765	3,1	43.169	2,1	49.627	2,2	52.365	2,2	-3.454	-0,1	126.735	4,3	52.532	1,9	38.850	1,7	334	...	41.909	1,7
- Imposte sul reddito	-38.074	-1,8	-35.682	-1,7	-39.198	-1,7	-38.392	-1,6	-45.097	-1,8	-48.517	-1,6	-25.763	-0,9	-38.960	-1,7	-28.303	-1,3	-28.419	-1,2
Risultato d'esercizio	27.691	1,3	7.487	0,4	10.429	0,5	13.973	0,6	-48.551	-1,9	78.218	2,7	26.769	1,0	-110	...	-27.969	-1,3	13.490	0,5
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	27.691	1,3	7.487	0,4	10.429	0,5	13.973	0,6	-48.551	-1,9	78.218	2,7	26.769	1,0	-110	...	-27.969	-1,3	13.490	0,5
Dividendi deliberati	33.056		15.564		10.305		30.045		20.769		74.694		46.842		15.709		15.188		3.535	
Fatturato all'esportazione	351.757		251.884		260.357		312.592		335.865		422.030		417.707		411.551		386.880		468.210	
in % del fatturato totale		16,7		12,4		11,4		13,3		13,5		14,4		15,1		18,1		17,9		19,0
Numero dipendenti	11.009		9.883		11.048		10.921		10.926		13.330		11.382		9.775		7.950		8.402	

SOCIETÀ APPARTENENTI A DISTRETTI

TAB. I

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	1.797.135	5,5	1.861.984	5,6	2.031.112	6,1	2.080.196	6,0	2.204.326	5,8	2.306.895	5,9	2.083.447	5,3	2.317.177	6,7	2.264.574	6,1	2.216.394	5,9
- Titoli a reddito fisso	318.522	1,0	287.171	0,9	292.286	0,9	277.149	0,8	296.901	0,8	256.932	0,6	254.756	0,7	332.835	1,0	474.167	1,3	475.864	1,2
Disponibilità	2.115.657	6,5	2.149.155	6,5	2.323.398	7,0	2.357.345	6,8	2.501.227	6,6	2.563.827	6,5	2.338.203	6,0	2.650.012	7,7	2.738.741	7,4	2.692.258	7,1
- Rimanenze(a)	8.060.150	24,6	8.201.056	24,6	8.233.345	24,6	8.368.790	24,3	9.441.558	24,9	9.988.771	25,4	9.432.861	24,1	7.837.082	22,7	8.452.582	22,9	9.080.853	24,0
- Clienti	12.043.823	36,7	12.101.079	36,4	12.250.766	36,7	12.821.713	37,2	14.157.406	37,4	14.440.325	36,7	12.943.931	33,1	10.962.525	31,7	12.112.388	32,8	12.281.056	32,5
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-55.020	-0,2	-61.745	-0,2	-49.928	-0,1	-64.321	-0,2	-75.885	-0,2	-84.382	-0,2	-96.410	-0,2	-138.290	-0,4	-104.592	-0,3	-105.615	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-227.460	-0,6	-253.491	-0,7	-262.734	-0,8	-269.033	-0,8	-254.188	-0,7	-289.341	-0,8	-346.915	-1,0	-310.794	-0,9	-323.869	-0,8	-341.888	-0,9
Circolante	19.821.493	60,5	19.986.899	60,1	20.171.449	60,4	20.857.149	60,5	23.268.891	61,4	24.055.373	61,1	21.933.467	56,0	18.350.523	53,1	20.136.509	54,6	20.914.406	55,3
- Altre attività correnti	1.902.364	5,7	2.008.178	5,9	1.840.826	5,4	1.950.126	5,7	2.156.200	5,7	2.373.937	6,0	2.211.019	5,6	1.895.656	5,5	2.030.566	5,5	2.129.701	5,7
ATTIVO CORRENTE (c)	23.839.514	72,7	24.144.232	72,5	24.335.673	72,8	25.164.620	73,0	27.926.318	73,7	28.993.137	73,6	26.482.689	67,6	22.896.191	66,3	24.905.816	67,5	25.736.365	68,1
- Immobilizzazioni materiali lorde	17.437.380	53,2	18.375.382	55,2	18.431.903	55,2	18.797.103	54,6	19.951.467	52,7	20.706.617	52,6	22.126.582	56,5	20.839.077	60,4	21.891.454	59,3	22.604.300	59,8
- Fondi di ammortamento	-10.948.686	-33,4	-11.735.759	-35,3	-11.862.022	-35,5	-12.064.186	-35,1	-12.823.131	-33,9	-13.273.769	-33,7	-12.325.870	-31,5	-11.954.852	-34,7	-12.777.211	-34,6	-13.478.085	-35,7
Immobilizzazioni materiali nette	6.488.694	19,8	6.639.623	19,9	6.569.881	19,7	6.732.917	19,5	7.128.336	18,8	7.432.848	18,9	9.800.712	25,0	8.884.225	25,7	9.114.243	24,7	9.126.215	24,1
- Partecipazioni nette	1.077.357	3,3	1.229.666	3,7	1.268.644	3,8	1.310.849	3,8	1.471.079	3,9	1.392.155	3,5	1.328.022	3,4	1.285.092	3,7	1.315.192	3,6	1.412.217	3,7
- Altre attività a m/l termine	533.235	1,6	487.370	1,5	482.056	1,4	435.521	1,3	458.828	1,2	481.622	1,2	410.011	1,0	402.706	1,2	467.792	1,3	490.129	1,3
- Immobilizzazioni immateriali	850.186	2,6	781.383	2,4	761.657	2,3	810.534	2,4	884.671	2,4	1.069.680	2,8	1.131.125	3,0	1.062.038	3,1	1.086.483	2,9	1.037.313	2,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	8.949.472	27,3	9.138.042	27,5	9.082.238	27,2	9.289.821	27,0	9.942.914	26,3	10.376.305	26,4	12.669.870	32,4	11.634.061	33,7	11.983.710	32,5	12.065.874	31,9
Totale (c+d)	32.788.986	100,0	33.282.274	100,0	33.417.911	100,0	34.454.441	100,0	37.869.232	100,0	39.369.442	100,0	39.152.559	100,0	34.530.252	100,0	36.889.526	100,0	37.802.239	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	7.053.038	21,5	7.107.517	21,4	6.934.569	20,8	6.961.211	20,2	7.568.365	20,0	8.184.186	20,8	7.934.111	20,3	6.420.119	18,6	6.692.919	18,1	7.126.689	18,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	107.129	0,3	164.425	0,4	159.436	0,4	149.728	0,4	145.998	0,4	145.572	0,4	123.110	0,3	133.963	0,4	184.523	0,5	163.082	0,4
Debiti finanziari a breve termine	7.160.167	21,8	7.271.942	21,8	7.094.005	21,2	7.110.939	20,6	7.714.363	20,4	8.329.758	21,2	8.057.221	20,6	6.554.082	19,0	6.877.442	18,6	7.289.771	19,3
- Fornitori e consociate	8.553.702	26,1	8.345.182	25,1	8.599.394	25,7	8.847.628	25,7	10.154.747	26,8	10.361.318	26,3	9.047.449	23,1	7.184.615	20,8	8.383.685	22,7	8.604.678	22,8
- Altre passività correnti	2.297.067	7,0	2.272.683	6,9	2.137.149	6,5	2.349.028	6,8	2.505.500	6,6	2.793.011	7,1	2.618.859	6,7	2.338.089	6,8	2.519.895	6,9	2.699.762	7,1
PASSIVO CORRENTE (e)	18.010.936	54,9	17.889.807	53,8	17.830.548	53,4	18.307.595	53,1	20.374.610	53,8	21.484.087	54,6	19.723.529	50,4	16.076.786	46,6	17.781.022	48,2	18.594.211	49,2
- Prestiti obbligazionari	510.802	1,6	497.964	1,5	512.147	1,6	488.092	1,4	521.298	1,4	515.497	1,3	473.937	1,2	417.988	1,2	391.766	1,1	370.857	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.630.285	8,0	2.794.030	8,4	2.941.433	8,8	3.124.058	9,1	3.649.560	9,6	3.954.820	10,0	3.553.233	9,1	3.315.126	9,6	3.550.773	9,6	3.538.475	9,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	218.275	0,7	199.703	0,6	186.457	0,5	121.253	0,4	138.243	0,4	137.257	0,3	157.117	0,4	168.507	0,5	165.166	0,5	160.875	0,4
- Altri debiti finanziari	368.064	1,1	325.078	1,0	268.483	0,8	241.908	0,6	252.522	0,6	251.223	0,7	200.941	0,5	178.083	0,5	156.924	0,4	158.150	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	3.727.426	11,4	3.816.775	11,5	3.908.520	11,7	3.975.311	11,5	4.561.623	12,0	4.858.797	12,3	4.385.228	11,2	4.079.704	11,8	4.264.629	11,6	4.228.357	11,2
- Fondi del personale	1.394.073	4,3	1.428.616	4,3	1.462.440	4,4	1.500.567	4,4	1.602.661	4,2	1.473.306	3,7	1.222.779	3,1	1.034.398	3,0	1.000.305	2,7	985.251	2,6
- Fondo oscillazione cambi	15.535	...	20.176	0,1	4.018	...	3.254	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi	355.525	1,1	387.825	1,1	488.797	1,4	531.582	1,5	605.731	1,7	584.875	1,6	686.309	1,8	663.852	1,9	698.035	1,9	747.226	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	5.492.559	16,8	5.653.392	17,0	5.863.775	17,5	6.010.714	17,4	6.770.015	17,9	6.916.978	17,6	6.294.316	16,1	5.777.954	16,7	5.962.969	16,2	5.960.834	15,8
- Capitale sociale	3.228.435	9,8	3.432.439	10,3	3.490.668	10,4	3.442.991	10,0	3.606.639	9,5	3.604.426	9,2	3.349.322	8,6	3.323.332	9,6	3.318.027	9,0	3.328.410	8,8
- Riserve	5.449.619	16,6	5.919.457	17,8	5.727.553	17,1	6.153.306	17,9	6.480.442	17,1	6.585.241	16,7	9.270.770	23,7	9.102.223	26,4	9.230.456	25,0	9.282.119	24,6
- Risultato d'esercizio	607.437	1,9	387.179	1,1	505.367	1,6	539.835	1,6	637.526	1,7	778.710	1,9	514.622	1,2	249.957	0,7	597.052	1,6	636.665	1,6
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO (g)	9.285.491	28,3	9.739.075	29,2	9.723.588	29,1	10.136.132	29,5	10.724.607	28,3	10.968.377	27,8	13.134.714	33,5	12.675.512	36,7	13.145.535	35,6	13.247.194	35,0
Totale (e+f+g)	32.788.986	100,0	33.282.274	100,0	33.417.911	100,0	34.454.441	100,0	37.869.232	100,0	39.369.442	100,0	39.152.559	100,0	34.530.252	100,0	36.889.526	100,0	37.802.239	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-2.176.552		-1.884.886		-1.678.292		-1.447.444		-1.813.965		-2.395.339		-2.577.291		-879.387		-1.223.196		-1.833.084	
Attivo corrente/Passivo corrente	132,4		135,0		136,5		137,5		137,1		135,0		134,3		142,4		140,1		138,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-																				
rente	87,9		89,5		90,6		92,1		91,1		88,9		86,9		94,5		93,1		90,1	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	205.851	181.388	228.239	209.278	297.041	482.878	385.898	75.507	177.634	654.667
- Risultato mandato a nuovo	138.045	94.349	178.600	172.793	246.424	387.443	234.839	-37.374	124.121	551.638
- Rivalutazioni e svalutazioni	58.117	71.500	40.195	22.592	-13.085	-109.185	126.741	103.974	42.354	95.514
- Movimenti delle riserve prima del risultato	9.689	15.539	9.444	13.893	63.702	204.620	24.318	8.907	11.159	7.515
Ammortamenti stanziati	1.458.733	1.467.395	1.343.238	1.247.313	1.270.444	1.273.377	1.154.115	1.081.619	1.118.806	1.126.651
- Ammortamenti ordinari	1.147.783	1.190.638	1.106.973	1.020.988	1.026.717	1.026.511	913.904	855.560	898.897	905.663
- Ammortamenti anticipati	65.158	45.374	545	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	245.792	231.383	235.720	226.325	243.727	246.866	240.211	226.059	219.909	220.988
Stanziamenti netti ai fondi del personale	72.015	73.253	75.649	81.572	61.649	-99.625	-72.275	-37.907	-48.325	-23.425
- Accantonamenti	266.185	267.521	268.800	269.583	285.254	301.609	271.039	230.949	243.036	259.039
- Utilizzi	-194.170	-194.268	-193.151	-188.011	-223.605	-401.234	-343.314	-268.856	-291.361	-282.464
Totale	1.736.599	1.722.036	1.647.126	1.538.163	1.629.134	1.656.630	1.467.738	1.119.219	1.248.115	1.757.893
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.151.666	1.430.716	862.065	1.274.768	1.064.675	1.183.024	3.742.765	839.950	990.598	927.028
- Investimenti	1.577.517	1.325.071	1.283.073	1.383.783	1.488.842	1.633.066	1.534.949	1.000.659	1.236.971	1.139.611
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	74.349	162.000	123.985	143.135	109.107	149.180	133.588	193.510	129.418	125.628
- Rivalutazioni e svalutazioni	32.917	5.635	2.201	15.554	66.486	92.488	33.384	-4.424	-1.420	-1.929
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	10.908	555.068	43.725	351.241	22.459	-	2.822.423	62.250	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	12.654	-	-	-
- Disinvestimenti	-497.074	-534.534	-516.549	-579.075	-548.972	-638.154	-517.388	-353.590	-349.417	-281.042
- Scorpi e cessioni	-18.254	-51.391	-59.549	-19.661	-61.811	-29.928	-142.647	-52.970	-24.954	-55.240
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-28.697	-31.133	-14.821	-20.209	-11.436	-23.628	-134.198	-5.485	-	-
Capitali nominali	158.863	265.901	226.361	150.927	137.063	134.503	138.766	238.685	121.470	83.654
- Svalutazioni	-78.563	-51.947	-58.675	-73.871	-74.340	-92.496	-97.758	-50.097	-53.734	-62.919
- Reintegri contestuali	31.156	34.009	36.409	51.522	47.876	52.612	66.216	36.664	28.225	13.970
- Aumenti a pagamento	127.959	185.336	111.012	87.478	108.726	109.988	97.357	140.616	113.514	56.189
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.360	43.240	9.196	9.141	28.930	1.878	29.878	35.035	-25.034	45.864
- Aumenti gratuiti	76.951	55.263	128.419	76.657	25.871	62.521	43.073	76.467	58.499	30.550
Riserve	475.483	693.674	102.314	604.055	259.442	429.961	3.210.668	592.433	58.499	195.156
- A capitali per aumenti gratuiti	-76.951	-55.263	-128.419	-76.657	-25.871	-62.521	-43.073	-76.467	-58.499	-30.550
- Da capitali per ripianamento perdite	78.563	51.947	58.675	73.871	74.340	92.496	97.758	50.097	53.734	62.919
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	25.328	18.892	5.091	-1.078	3.449	161.493	19.700	23.581	28.118	22.197
- Contributi a fondo perduto	6.590	10.383	400	-	-	710	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	8.836	393.295	39.113	340.354	19.855	-	2.520.773	57.848	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	118.996	29.042	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-13.904	-3.926	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	9.689	15.539	9.444	13.893	63.702	204.620	24.318	8.907	11.159	7.515
- Variazioni per fusioni e diverse	-23.186	28.835	-21.299	-49.266	-55.094	-248.076	25.065	39.305	-11.133	478
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	341.522	204.930	139.309	302.938	179.061	281.239	566.127	489.162	35.120	132.597

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	36.655.518	100,0	36.113.779	100,0	36.412.091	100,0	36.855.193	100,0	41.515.463	100,0	44.200.825	100,0	41.207.509	100,0	30.914.449	100,0	35.116.430	100,0	37.444.934	100,0
- Variazione delle rimanenze	71.046	0,2	250.435	0,7	361.013	1,0	350.819	1,0	1.021.951	2,5	886.643	2,0	204.337	0,5	-929.843	-3,0	642.550	1,8	857.161	2,3
- Costi capitalizzati	296.539	0,8	251.300	0,7	286.306	0,8	306.463	0,8	296.156	0,7	427.632	1,0	360.557	0,9	247.150	0,8	309.439	0,9	299.074	0,8
- Acquisti	-19.960.262	-54,5	-19.626.261	-54,3	-20.051.519	-55,1	-20.404.259	-55,4	-23.834.127	-57,4	-25.541.966	-57,8	-23.401.694	-56,8	-15.869.455	-51,3	-20.473.791	-58,3	-22.232.827	-59,4
- Servizi	-9.430.515	-25,7	-9.531.416	-26,4	-9.460.046	-26,0	-9.587.139	-26,0	-10.722.205	-25,8	-11.132.232	-25,2	-10.501.317	-25,5	-8.128.063	-26,3	-8.679.114	-24,7	-9.103.671	-24,3
- Ricavi diversi operativi	454.486	1,3	462.431	1,2	434.642	1,2	483.577	1,3	549.751	1,3	557.359	1,3	543.075	1,3	458.404	1,4	492.818	1,4	536.524	1,4
Valore aggiunto	8.086.812	22,1	7.920.268	21,9	7.982.487	21,9	8.004.654	21,7	8.826.989	21,3	9.398.261	21,3	8.412.467	20,4	6.692.642	21,6	7.408.332	21,1	7.801.195	20,8
- Costo del lavoro	-4.927.685	-13,5	-5.005.121	-13,8	-5.075.489	-13,9	-5.098.462	-13,8	-5.478.743	-13,2	-5.668.762	-12,9	-5.301.148	-12,8	-4.403.816	-14,2	-4.726.901	-13,5	-4.992.866	-13,3
Margine operativo lordo	3.159.127	8,6	2.915.147	8,1	2.906.998	8,0	2.906.192	7,9	3.348.246	8,1	3.729.499	8,4	3.111.319	7,6	2.288.826	7,4	2.681.431	7,6	2.808.329	7,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.147.783	-3,1	-1.190.638	-3,3	-1.106.973	-3,0	-1.020.988	-2,8	-1.026.717	-2,5	-1.026.511	-2,3	-913.904	-2,2	-855.560	-2,8	-898.897	-2,6	-905.663	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-199.045	-0,6	-193.799	-0,6	-199.802	-0,6	-192.553	-0,5	-210.397	-0,5	-210.545	-0,5	-204.783	-0,6	-186.440	-0,6	-191.441	-0,5	-191.289	-0,5
Margine operativo netto	1.812.299	4,9	1.530.710	4,2	1.600.223	4,4	1.692.651	4,6	2.111.132	5,1	2.492.443	5,6	1.992.632	4,8	1.246.826	4,0	1.591.093	4,5	1.711.377	4,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-38.619	-0,1	-34.137	-0,1	-31.648	-0,1	-31.572	-0,1	-28.071	-0,1	-32.282	-0,1	-29.334	-0,1	-20.225	-0,1	-16.513	...	-14.151	...
- Altri oneri finanziari	-699.904	-1,9	-684.386	-1,9	-611.684	-1,7	-562.824	-1,5	-695.890	-1,7	-888.073	-2,0	-868.053	-2,1	-487.758	-1,6	-396.096	-1,1	-464.753	-1,2
- Proventi finanziari	301.258	1,0	327.781	1,0	211.953	0,6	256.129	0,6	238.085	0,6	228.440	0,6	256.505	0,7	159.310	0,6	156.089	0,4	164.025	0,3
Risultato corrente prima delle imposte	1.375.034	3,9	1.139.968	3,2	1.168.844	3,2	1.354.384	3,6	1.625.256	3,9	1.800.528	4,1	1.351.750	3,3	898.153	2,9	1.334.573	3,8	1.396.498	3,7
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-111.905	-0,3	-82.958	-0,2	-36.463	-0,1	-33.772	-0,1	-33.330	-0,1	-36.321	-0,1	-35.428	-0,1	-39.619	-0,1	-28.468	-0,1	-29.699	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-21.558	-0,1	-24.708	-0,1	-22.179	-0,1	-12.759	...	-32.514	-0,1	-13.018	...	-22.598	-0,1	-15.613	-0,1	-13.322	...	-13.401	...
- Plusvalenze su realizzi	90.426	0,2	131.680	0,3	108.562	0,3	101.110	0,3	145.677	0,5	136.959	0,3	106.010	0,3	30.908	0,1	41.016	0,1	104.941	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-58.117	-0,2	-71.500	-0,2	-40.195	-0,1	-22.592	-0,1	13.085	...	109.185	0,2	-126.741	-0,3	-103.974	-0,3	-42.354	-0,1	-95.514	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	39.260	0,1	5.189	...	158.068	0,4	-4.739	...	143	...	25.472	0,1	5.156	...	-3.113	...	-93.996	-0,3	-55.220	-0,1
- Movimenti delle riserve	-9.689	...	-15.539	...	-9.444	...	-13.893	...	-63.702	-0,2	-204.620	-0,5	-24.318	-0,1	-8.907	...	-11.159	...	-7.515	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.303.451	3,6	1.082.132	3,0	1.327.193	3,6	1.367.739	3,7	1.654.615	4,0	1.818.185	4,1	1.253.831	3,0	757.835	2,5	1.186.290	3,4	1.300.090	3,5
- Imposte sul reddito	-696.014	-1,9	-694.953	-1,9	-821.826	-2,2	-827.904	-2,2	-1.017.089	-2,5	-1.039.475	-2,3	-739.209	-1,8	-507.878	-1,7	-589.238	-1,7	-663.425	-1,8
Risultato d'esercizio	607.437	1,7	387.179	1,1	505.367	1,4	539.835	1,5	637.526	1,5	778.710	1,8	514.622	1,2	249.957	0,8	597.052	1,7	636.665	1,7
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	607.437	1,7	387.179	1,1	505.367	1,4	539.835	1,5	637.526	1,5	778.710	1,8	514.622	1,2	249.957	0,8	597.052	1,7	636.665	1,7
Dividendi deliberati	467.862		290.718		321.416		362.527		387.884		387.859		277.242		285.639		467.307		79.442	
Fatturato all'esportazione	16.265.165		15.814.812		16.056.481		16.437.702		18.637.959		19.927.618		18.604.811		14.212.414		15.999.591		17.488.830	
in % del fatturato totale		44,4		43,8		44,1		44,6		44,9		45,1		45,1		46,0		45,6		46,7
Numero dipendenti	152.035		150.569		146.407		142.171		148.633		149.586		133.643		114.400		115.731		118.025	

SOCIETÀ APPARTENENTI AD ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI

LOCALI

TAB. I

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	845.330	5,1	878.287	5,2	1.083.657	6,1	1.179.414	6,2	1.146.391	5,4	1.318.902	5,9	1.169.532	5,1	1.206.963	6,1	1.289.812	6,2	1.362.214	6,3
- Titoli a reddito fisso	134.040	0,8	107.568	0,7	88.152	0,5	125.837	0,7	162.800	0,8	123.355	0,5	139.026	0,6	110.546	0,6	183.155	0,9	175.634	0,8
Disponibilità	979.370	5,9	985.855	5,9	1.171.809	6,6	1.305.251	6,9	1.309.191	6,2	1.442.257	6,4	1.308.558	5,7	1.317.509	6,7	1.472.967	7,1	1.537.848	7,1
- Rimanenze	3.952.842	23,7	3.986.694	23,8	4.285.858	24,3	4.433.833	23,4	5.241.156	25,0	5.790.902	25,8	5.797.794	25,1	4.759.293	24,1	4.823.759	23,4	5.115.367	23,6
- Clienti	6.285.057	37,6	6.183.793	36,9	6.477.001	36,7	6.914.946	36,5	7.592.036	36,2	8.094.503	36,1	7.692.385	33,3	6.282.119	31,9	6.830.633	33,1	7.307.575	33,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-21.597	-0,1	-21.824	-0,1	-24.158	-0,1	-24.958	-0,1	-38.179	-0,2	-65.079	-0,3	-62.258	-0,3	-49.638	-0,3	-47.559	-0,2	-61.198	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-128.559	-0,8	-142.805	-1,0	-154.435	-0,9	-155.596	-0,9	-160.729	-0,8	-164.747	-0,8	-187.303	-0,7	-175.655	-0,9	-185.922	-1,0	-190.471	-0,9
Circolante	10.087.743	60,4	10.005.858	59,6	10.584.266	60,0	11.168.225	58,9	12.634.284	60,2	13.655.579	60,8	13.240.618	57,4	10.816.119	54,8	11.420.911	55,3	12.171.273	56,1
- Altre attività correnti	1.132.724	6,8	1.137.810	6,8	1.106.905	6,4	1.205.466	6,4	1.364.088	6,6	1.511.303	6,8	1.505.239	6,5	1.204.162	6,1	1.240.526	6,0	1.347.480	6,2
ATTIVO CORRENTE	12.199.837	73,1	12.129.523	72,3	12.862.980	73,0	13.678.942	72,2	15.307.563	73,0	16.609.139	74,0	16.054.415	69,6	13.337.790	67,6	14.134.404	68,4	15.056.601	69,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	8.351.758	50,0	8.775.924	52,3	9.340.614	53,0	10.064.536	53,1	10.685.696	50,9	11.175.061	49,8	11.924.340	51,7	10.565.515	53,6	10.905.543	52,8	11.586.689	53,4
- Fondi di ammortamento	-5.060.267	-30,3	-5.383.124	-32,1	-5.865.642	-33,3	-6.305.465	-33,3	-6.727.504	-32,0	-7.062.733	-31,5	-6.671.332	-28,9	-5.894.680	-29,9	-6.200.944	-30,0	-6.782.622	-31,3
Immobilizzazioni materiali nette	3.291.491	19,7	3.392.800	20,2	3.474.972	19,7	3.759.071	19,8	3.958.192	18,9	4.112.328	18,3	5.253.008	22,8	4.670.835	23,7	4.704.599	22,8	4.804.067	22,1
- Partecipazioni nette	583.247	3,5	544.743	3,2	592.084	3,4	733.064	3,9	789.703	3,8	772.985	3,4	854.245	3,7	818.812	4,2	880.694	4,3	842.419	3,9
- Altre attività a m/l termine	299.148	1,8	281.982	1,7	264.608	1,5	260.332	1,4	295.164	1,4	272.658	1,2	278.585	1,2	273.919	1,4	329.665	1,6	384.239	1,8
- Immobilizzazioni immateriali	320.937	1,9	426.203	2,6	436.609	2,4	515.208	2,7	631.040	2,9	681.572	3,1	631.862	2,7	618.858	3,1	604.770	2,9	604.286	2,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	4.494.823	26,9	4.645.728	27,7	4.768.273	27,0	5.267.675	27,8	5.674.099	27,0	5.839.543	26,0	7.017.700	30,4	6.382.424	32,4	6.519.728	31,6	6.635.011	30,6
Totale	16.694.660	100,0	16.775.251	100,0	17.631.253	100,0	18.946.617	100,0	20.981.662	100,0	22.448.682	100,0	23.072.115	100,0	19.720.214	100,0	20.654.132	100,0	21.691.612	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.510.006	21,0	3.476.274	20,7	3.345.172	19,0	3.397.800	17,9	3.952.445	18,8	4.338.106	19,3	4.489.263	19,5	3.620.388	18,4	3.468.089	16,8	3.802.054	17,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	108.451	0,7	98.492	0,6	96.245	0,5	90.542	0,5	75.664	0,4	56.440	0,3	115.136	0,5	177.102	0,9	134.263	0,6	86.838	0,4
Debiti finanziari a breve termine	3.618.457	21,7	3.574.766	21,3	3.441.417	19,5	3.488.342	18,4	4.028.109	19,2	4.394.546	19,6	4.604.399	20,0	3.797.490	19,3	3.602.352	17,4	3.888.892	17,9
- Fornitori e consociate	4.403.839	26,4	4.285.259	25,5	4.572.604	25,9	4.809.998	25,4	5.362.537	25,6	5.778.970	25,7	5.407.988	23,4	4.273.103	21,7	4.811.165	23,3	5.246.244	24,2
- Altre passività correnti	1.668.691	9,9	1.723.425	10,3	1.781.739	10,2	1.875.131	9,9	2.239.391	10,6	2.448.298	10,9	2.328.887	10,1	2.051.091	10,3	2.100.999	10,2	2.212.313	10,2
PASSIVO CORRENTE	9.690.987	58,0	9.583.450	57,1	9.795.760	55,6	10.173.471	53,7	11.630.037	55,4	12.621.814	56,2	12.341.274	53,5	10.121.684	51,3	10.514.516	50,9	11.347.449	52,3
- Prestiti obbligazionari	158.525	0,9	149.784	0,9	173.246	1,0	166.365	0,9	217.155	1,0	226.028	1,0	253.976	1,1	232.174	1,2	218.427	1,1	180.139	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.321.808	7,9	1.393.163	8,3	1.508.343	8,6	1.730.436	9,1	1.907.451	9,1	2.058.611	9,2	1.850.856	8,0	1.783.579	9,0	1.907.352	9,2	1.772.406	8,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	49.119	0,3	30.503	0,2	43.424	0,2	50.996	0,3	60.826	0,3	80.683	0,4	78.311	0,3	102.728	0,5	91.422	0,4	93.975	0,4
- Altri debiti finanziari	211.950	1,3	235.523	1,4	214.298	1,2	201.997	1,0	202.563	1,0	164.752	0,7	164.764	0,8	120.348	0,7	135.675	0,7	136.412	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	1.741.402	10,4	1.808.973	10,8	1.939.311	11,0	2.149.794	11,3	2.387.995	11,4	2.530.074	11,3	2.347.907	10,2	2.238.829	11,4	2.352.876	11,4	2.182.932	10,1
- Fondi del personale	748.228	4,5	751.452	4,5	805.719	4,6	853.013	4,5	891.192	4,2	836.482	3,7	714.033	3,1	586.165	3,0	559.120	2,7	580.023	2,7
- Fondo oscillazione cambi	8.268	...	11.551	0,1	151	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	246.018	1,5	238.972	1,4	308.133	1,7	335.622	1,8	391.768	1,9	372.117	1,7	409.569	1,7	382.953	1,9	373.764	1,8	356.635	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	2.743.916	16,4	2.810.948	16,8	3.053.314	17,3	3.338.429	17,6	3.670.955	17,5	3.738.673	16,7	3.471.509	15,0	3.207.947	16,3	3.285.760	15,9	3.119.590	14,4
- Capitale sociale	1.404.621	8,4	1.488.989	8,9	1.598.898	9,1	1.723.682	9,1	1.858.434	8,9	1.842.941	8,2	1.782.580	7,7	1.664.671	8,4	1.743.414	8,4	1.745.120	8,0
- Riserve	2.568.454	15,4	2.737.193	16,3	2.934.934	16,6	3.324.272	17,5	3.451.556	16,5	3.708.769	16,5	5.020.588	21,8	4.441.043	22,5	4.703.247	22,8	5.118.117	23,6
- Risultato d'esercizio	286.682	1,8	154.671	0,9	248.347	1,4	386.763	2,1	370.680	1,7	536.485	2,4	456.164	2,0	284.869	1,5	407.195	2,0	361.336	1,7
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO	4.259.757	25,6	4.380.853	26,1	4.782.179	27,1	5.434.717	28,7	5.680.670	27,1	6.088.195	27,1	7.259.332	31,5	6.390.583	32,4	6.853.856	33,2	7.224.573	33,3
Totale	16.694.660	100,0	16.775.251	100,0	17.631.253	100,0	18.946.617	100,0	20.981.662	100,0	22.448.682	100,0	23.072.115	100,0	19.720.214	100,0	20.654.132	100,0	21.691.612	100,0
Margine di tesoreria	-1.422.395		-1.418.797		-1.194.480		-903.404		-1.525.451		-1.738.498		-2.022.395		-1.493.549		-1.156.312		-1.345.017	
Attivo corrente/Passivo corrente	125,9		126,6		131,3		134,5		131,6		131,6		130,1		131,8		134,4		132,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	85,3		85,2		87,8		91,1		86,9		86,2		83,6		85,2		89,0		88,1	

SOCIETÀ APPARTENENTI AD ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI

LOCALI

TAB. II

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	134.714	83.989	103.600	175.852	210.319	310.336	283.199	143.483	286.602	335.803
- Risultato mandato a nuovo	67.663	35.740	86.058	155.103	194.220	296.187	211.906	87.975	254.607	292.941
- Rivalutazioni e svalutazioni	23.267	24.817	21.075	25.122	-61.791	9.026	51.883	43.808	32.288	33.699
- Movimenti delle riserve prima del risultato	43.784	23.432	-3.533	-4.373	77.890	5.123	19.410	11.700	-293	9.163
Ammortamenti stanziati	665.541	721.243	699.568	708.919	693.902	709.604	675.016	586.516	606.182	627.605
- Ammortamenti ordinari	540.959	580.640	567.868	570.659	550.036	564.956	532.335	462.895	479.311	500.815
- Ammortamenti anticipati	22.365	15.990	158	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	102.217	124.613	131.542	138.260	143.866	144.648	142.681	123.621	126.871	126.790
Stanzamenti netti ai fondi del personale	44.508	29.702	42.180	47.790	33.826	-48.095	-39.281	-19.033	-24.009	-11.579
- Accantonamenti	135.097	135.584	142.197	148.396	152.363	163.776	151.445	127.031	135.291	150.138
- Utilizzi	-90.589	-105.882	-100.017	-100.606	-118.537	-211.871	-190.726	-146.064	-159.300	-161.717
Totale	844.763	834.934	845.348	932.561	938.047	971.845	918.934	710.966	868.775	951.829
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	613.527	696.692	463.292	768.306	630.097	692.715	1.761.117	553.670	426.045	461.962
- Investimenti	836.361	702.002	658.529	782.217	813.507	923.560	798.925	610.018	684.941	649.294
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	31.493	78.883	59.266	102.783	76.114	80.711	119.060	94.545	35.221	31.231
- Rivalutazioni e svalutazioni	41.020	17.817	3.892	-	42.921	6.987	13.959	-6.364	-1.405	-3.727
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	2.452	191.173	3.364	220.610	5.736	-	1.317.392	35.676	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-284.026	-257.698	-246.192	-312.113	-279.633	-295.120	-337.522	-170.980	-255.765	-150.672
- Scorpi e cessioni	-12.538	-33.756	-15.567	-20.301	-28.548	-23.423	-42.248	-8.540	-36.947	-64.164
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.235	-1.729	-	-4.890	-	-	-108.449	-685	-	-
Capitali nominali	80.650	133.259	80.641	88.987	182.269	96.123	92.301	123.293	122.544	63.830
- Svalutazioni	-29.007	-32.343	-41.718	-24.759	-40.505	-19.956	-28.007	-30.492	-21.290	-21.715
- Reintegri contestuali	21.131	17.074	33.989	6.844	35.163	13.867	24.513	15.313	8.674	12.389
- Aumenti a pagamento	69.809	77.753	41.258	70.020	102.858	76.614	66.322	61.044	101.703	36.917
- Variazioni per conferimenti e diverse	4.160	26.661	13.069	-2.852	23.988	-3.170	20.999	794	1.833	5.771
- Aumenti gratuiti	14.557	44.114	34.043	39.734	60.765	28.768	8.474	76.634	31.624	30.468
Riserve	240.219	297.196	69.446	356.508	158.399	223.738	1.549.008	240.777	136.195	275.966
- A capitali per aumenti gratuiti	-14.557	-44.114	-34.043	-39.734	-60.765	-28.768	-8.474	-76.634	-31.624	-30.468
- Da capitali per ripianamento perdite	29.007	32.343	41.718	24.759	40.505	19.956	28.007	30.492	21.290	21.715
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	16.997	12.690	6.028	3.772	14.912	24.065	7.061	4.157	10.410	12.656
- Contributi a fondo perduto	1.836	1.459	100	1.242	-	-	-	-	224	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	2.013	175.301	2.017	231.869	6.209	-	1.187.466	31.994	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	31.519	8.408	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-4.305	-536	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	43.784	23.432	-3.533	-4.373	77.890	5.123	19.410	11.700	-293	9.163
- Variazioni per fusioni e diverse	-8.548	-18.774	-1.612	-9.414	-81.837	-21.634	-27.244	20.526	-13.861	-35.132
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	142.473	106.987	58.771	148.387	161.485	224.996	342.782	218.542	150.049	298.032

SOCIETÀ APPARTENENTI AD ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI

LOCALI

TAB. III

CONTO ECONOMICO

	2002		2003		2004		2005	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	18.853.596	100,0	18.774.485	100,0	19.799.692	100,0	20.393.797	100,0
- Variazione delle rimanenze	57.593	0,3	248.000	1,3	219.511	1,1	147.593	0,7
- Costi capitalizzati	165.344	0,9	216.095	1,2	169.980	0,9	201.505	1,0
- Acquisti	-11.388.172	-60,4	-11.552.727	-61,5	-12.017.835	-60,7	-12.201.374	-59,8
- Servizi	-3.954.515	-21,0	-3.947.809	-21,0	-4.191.621	-21,2	-4.423.350	-21,7
- Ricavi diversi operativi	281.398	1,5	281.286	1,4	286.202	1,4	298.773	1,5
Valore aggiunto	4.015.244	21,3	4.019.330	21,4	4.265.929	21,5	4.416.944	21,7
- Costo del lavoro	-2.535.001	-13,4	-2.577.257	-13,7	-2.751.162	-13,8	-2.850.303	-14,0
Margine operativo lordo	1.480.243	7,9	1.442.073	7,7	1.514.767	7,7	1.566.641	7,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-540.959	-2,9	-580.640	-3,1	-567.868	-2,9	-570.659	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-93.313	-0,5	-111.185	-0,6	-114.349	-0,6	-119.174	-0,6
Margine operativo netto	845.971	4,5	750.248	4,0	832.550	4,2	876.808	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-12.208	-0,1	-10.637	-0,1	-12.103	-0,1	-11.819	-0,1
- Altri oneri finanziari	-312.477	-1,7	-296.127	-1,6	-290.225	-1,5	-264.597	-1,3
- Proventi finanziari	115.737	0,7	104.548	0,6	90.658	0,6	158.476	0,8
Risultato corrente prima delle imposte	637.023	3,4	548.032	2,9	620.880	3,2	758.868	3,7
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-31.269	-0,2	-29.418	-0,2	-17.351	-0,1	-19.086	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-20.312	-0,1	-20.532	-0,1	-7.093	...	-10.649	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	75.165	0,3	59.195	0,3	62.720	0,3	108.020	0,6
- Rivalutazioni e svalutazioni	-23.267	-0,1	-24.817	-0,1	-21.075	-0,1	-25.122	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	33.344	0,2	-3.975	...	27.461	0,1	17.078	0,1
- Movimenti delle riserve	-43.784	-0,2	-23.432	-0,1	3.533	...	4.373	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	626.900	3,3	505.053	2,7	669.075	3,4	833.482	4,1
- Imposte sul reddito	-340.218	-1,8	-350.382	-1,9	-420.728	-2,1	-446.719	-2,2
Risultato d'esercizio	286.682	1,5	154.671	0,8	248.347	1,3	386.763	1,9
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	286.682	1,5	154.671	0,8	248.347	1,3	386.763	1,9
Dividendi deliberati	218.230		118.142		160.965		230.743	
Fatturato all'esportazione	5.484.519		5.403.378		5.918.901		6.607.430	
in % del fatturato totale		29,1		28,8		29,9		32,4
Numero dipendenti	76.866		75.597		77.503		78.094	

	2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	22.115.030	100,0	24.433.961	100,0	24.263.796	100,0	18.390.826	100,0	19.833.673	100,0	21.993.110	100,0
- Variazione delle rimanenze	413.274	1,9	450.574	1,8	209.014	0,9	-435.975	-2,4	231.019	1,2	345.649	1,6
- Costi capitalizzati	330.328	1,5	250.337	1,0	226.339	0,9	173.947	0,9	188.804	1,0	203.569	0,9
- Acquisti	-13.647.031	-61,7	-14.980.809	-61,3	-14.874.419	-61,3	-10.461.654	-56,9	-12.121.429	-61,1	-13.714.932	-62,4
- Servizi	-4.816.561	-21,8	-5.323.339	-21,8	-5.202.230	-21,4	-4.109.324	-22,3	-4.285.085	-21,6	-4.650.005	-21,1
- Ricavi diversi operativi	322.128	1,4	324.289	1,4	335.841	1,3	289.800	1,6	308.217	1,5	327.592	1,5
Valore aggiunto	4.717.168	21,3	5.155.013	21,1	4.958.341	20,4	3.847.620	20,9	4.155.199	21,0	4.504.983	20,5
- Costo del lavoro	-2.991.281	-13,5	-3.223.660	-13,2	-3.107.827	-12,8	-2.518.388	-13,7	-2.700.102	-13,7	-2.973.664	-13,5
Margine operativo lordo	1.725.887	7,8	1.931.353	7,9	1.850.514	7,6	1.329.232	7,2	1.455.097	7,3	1.531.319	7,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-550.036	-2,5	-564.956	-2,3	-532.335	-2,2	-462.895	-2,5	-479.311	-2,4	-500.815	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-121.362	-0,5	-123.330	-0,5	-121.545	-0,5	-104.818	-0,6	-106.390	-0,5	-109.127	-0,5
Margine operativo netto	1.054.489	4,8	1.243.067	5,1	1.196.634	4,9	761.519	4,1	869.396	4,4	921.377	4,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-10.526	...	-14.973	-0,1	-15.267	-0,1	-11.338	-0,1	-10.602	-0,1	-7.741	...
- Altri oneri finanziari	-327.107	-1,5	-426.722	-1,7	-443.090	-1,8	-258.046	-1,4	-203.671	-1,0	-234.034	-1,1
- Proventi finanziari	126.011	0,5	141.320	0,6	152.393	0,7	98.019	0,6	102.619	0,5	116.294	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	842.867	3,8	942.692	3,9	890.670	3,7	590.154	3,2	757.742	3,8	795.896	3,7
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-22.504	-0,1	-21.318	-0,1	-21.136	-0,1	-18.803	-0,1	-20.481	-0,1	-17.663	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-7.109	...	-8.389	...	-11.022	...	-4.926	...	-11.157	-0,1	-12.296	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	64.141	0,3	92.173	0,3	94.707	0,4	59.902	0,3	44.713	0,3	32.862	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	61.791	0,3	-9.026	...	-51.883	-0,2	-43.808	-0,2	-32.288	-0,1	-33.699	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	24.989	0,1	73.555	0,3	4.312	...	18.322	0,1	5.540	...	-7.910	...
- Movimenti delle riserve	-77.890	-0,4	-5.123	...	-19.410	-0,1	-11.700	-0,1	293	...	-9.163	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	886.285	4,0	1.064.564	4,4	886.238	3,7	589.141	3,2	744.362	3,8	748.027	3,4
- Imposte sul reddito	-515.605	-2,3	-528.079	-2,2	-430.074	-1,8	-304.272	-1,7	-337.167	-1,7	-386.691	-1,8
Risultato d'esercizio	370.680	1,7	536.485	2,2	456.164	1,9	284.869	1,5	407.195	2,1	361.336	1,6
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	370.680	1,7	536.485	2,2	456.164	1,9	284.869	1,5	407.195	2,1	361.336	1,6
Dividendi deliberati	174.826		238.955		244.026		196.047		151.516		68.179	
Fatturato all'esportazione	6.979.342		8.281.490		8.087.420		5.909.908		6.450.386		7.409.574	
in % del fatturato totale		31,6		33,9		33,3		32,1		32,5		33,7
Numero dipendenti	79.433		82.715		75.819		63.077		64.150		67.951	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	3.964.981	5,5	3.980.392	5,4	4.492.714	5,9	4.974.712	6,1	5.443.963	6,1	5.743.218	6,1	5.364.526	5,4	5.382.183	6,1	5.727.547	6,2	5.822.242	6,2
- Titoli a reddito fisso	801.906	1,1	719.674	1,0	731.959	0,9	840.800	1,0	836.400	0,9	928.530	0,9	762.013	0,8	713.414	0,8	1.062.312	1,2	949.727	1,0
Disponibilità	4.766.887	6,6	4.700.066	6,4	5.224.673	6,8	5.815.512	7,1	6.280.363	7,0	6.671.748	7,0	6.126.539	6,2	6.095.597	6,9	6.789.859	7,4	6.771.969	7,2
- Rimanenze	13.834.533	19,2	14.184.564	19,4	15.494.705	20,2	16.736.614	20,4	18.901.157	21,1	20.552.310	21,7	20.281.314	20,6	16.759.058	19,1	17.586.423	19,1	18.606.304	19,8
- Clienti	25.942.846	36,0	25.888.319	35,4	27.338.012	35,6	29.407.121	35,9	32.331.965	36,1	34.032.947	35,9	32.218.807	32,7	27.680.346	31,5	29.810.018	32,4	30.597.476	32,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-86.873	-0,1	-80.665	-0,1	-118.082	-0,2	-139.025	-0,2	-157.657	-0,2	-175.461	-0,2	-217.138	-0,2	-199.471	-0,2	-202.856	-0,2	-223.048	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-558.301	-0,8	-601.396	-0,8	-608.759	-0,8	-665.279	-0,8	-681.200	-0,8	-736.802	-0,8	-789.450	-0,9	-800.945	-0,9	-905.834	-1,0	-887.348	-1,0
Circolante	39.132.205	54,3	39.390.822	53,9	42.105.876	54,8	45.339.431	55,3	50.394.265	56,2	53.672.994	56,6	51.493.533	52,2	43.438.988	49,5	46.287.751	50,3	48.093.384	51,2
- Altre attività correnti	4.789.777	6,6	4.924.211	6,7	4.931.950	6,5	5.244.138	6,4	5.824.333	6,5	6.093.462	6,5	6.231.693	6,3	5.516.950	6,3	5.635.390	6,1	5.927.909	6,4
ATTIVO CORRENTE	48.688.869	67,5	49.015.099	67,0	52.262.499	68,1	56.399.081	68,8	62.498.961	69,7	66.438.204	70,1	63.851.765	64,7	55.051.535	62,7	58.713.000	63,8	60.793.262	64,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	39.546.306	54,8	41.174.455	56,3	42.950.764	55,9	45.325.024	55,3	47.929.868	53,5	50.341.046	53,1	55.469.803	56,2	51.852.252	59,1	54.282.949	59,0	55.009.021	58,6
- Fondi di ammortamento	-23.417.762	-32,4	-24.519.885	-33,5	-26.160.415	-34,0	-27.648.600	-33,7	-29.371.535	-32,8	-31.025.394	-32,7	-30.267.327	-30,7	-28.893.720	-32,9	-30.856.611	-33,5	-31.934.304	-34,0
Immobilizzazioni materiali nette	16.128.544	22,4	16.654.570	22,8	16.790.349	21,9	17.676.424	21,6	18.558.333	20,7	19.315.652	20,4	25.202.476	25,5	22.958.532	26,2	23.426.338	25,5	23.074.717	24,6
- Partecipazioni nette	3.270.143	4,5	3.239.337	4,4	3.525.558	4,6	3.684.520	4,5	3.965.279	4,4	4.148.088	4,4	4.570.410	4,6	4.584.770	5,2	4.817.140	5,2	4.925.099	5,2
- Altre attività a m/l termine	1.472.236	2,0	1.371.438	1,9	1.419.358	1,8	1.376.535	1,7	1.410.255	1,6	1.448.381	1,5	1.416.238	1,4	1.421.461	1,6	1.537.073	1,7	1.500.322	1,6
- Immobilizzazioni immateriali	2.572.583	3,6	2.855.148	3,9	2.796.734	3,6	2.808.556	3,4	3.224.516	3,6	3.408.375	3,6	3.601.054	3,8	3.733.247	4,3	3.532.909	3,8	3.589.452	3,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	23.443.506	32,5	24.120.493	33,0	24.531.999	31,9	25.546.035	31,2	27.158.383	30,3	28.320.496	29,9	34.790.178	35,3	32.698.010	37,3	33.313.460	36,2	33.089.590	35,2
Totale	72.132.375	100,0	73.135.592	100,0	76.794.498	100,0	81.945.116	100,0	89.657.344	100,0	94.758.700	100,0	98.641.943	100,0	87.749.545	100,0	92.026.460	100,0	93.882.852	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	12.904.170	17,9	13.325.321	18,2	13.558.722	17,7	13.741.346	16,8	15.490.292	17,3	17.186.046	18,1	17.863.202	18,1	15.121.720	17,2	15.155.198	16,5	16.182.612	17,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	547.902	0,7	558.731	0,8	613.770	0,8	601.355	0,7	709.540	0,8	561.650	0,6	718.527	0,7	704.777	0,8	626.076	0,6	539.988	0,6
Debiti finanziari a breve termine	13.452.072	18,6	13.884.052	19,0	14.172.492	18,5	14.342.701	17,5	16.199.832	18,1	17.747.696	18,7	18.581.729	18,8	15.826.497	18,0	15.781.274	17,1	16.722.600	17,8
- Fornitori e consociate	18.202.866	25,2	17.978.927	24,6	19.378.890	25,2	20.566.389	25,1	23.152.580	25,8	24.539.632	25,9	22.236.309	22,5	18.374.362	20,9	20.615.396	22,4	21.115.794	22,5
- Altre passività correnti	7.201.459	10,1	7.020.384	9,6	7.350.288	9,6	8.410.054	10,3	9.240.083	10,3	9.509.814	10,1	9.602.961	9,8	8.405.313	9,7	8.707.862	9,5	9.018.700	9,6
PASSIVO CORRENTE	38.856.397	53,9	38.883.363	53,2	40.901.670	53,3	43.319.144	52,9	48.592.495	54,2	51.797.142	54,7	50.420.999	51,1	42.606.172	48,6	45.104.532	49,0	46.857.094	49,9
- Prestiti obbligazionari	892.125	1,2	842.035	1,2	799.509	1,0	817.611	1,0	969.123	1,1	880.661	0,9	1.032.674	1,0	909.011	1,0	917.305	1,0	857.333	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	5.616.335	7,8	5.932.922	8,1	6.087.017	7,9	6.878.409	8,4	7.661.069	8,5	8.519.278	9,0	8.737.470	8,9	8.397.103	9,6	8.623.543	9,4	8.300.427	8,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	302.434	0,4	361.318	0,5	398.218	0,5	429.790	0,5	529.865	0,6	717.203	0,8	721.110	0,7	620.559	0,7	579.141	0,6	615.801	0,7
- Altri debiti finanziari	926.317	1,3	900.386	1,2	832.142	1,2	721.393	0,9	726.988	0,8	747.362	0,8	586.092	0,6	464.531	0,5	389.753	0,4	354.682	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	7.737.211	10,7	8.036.661	11,0	8.116.886	10,6	8.847.203	10,8	9.887.045	11,0	10.864.504	11,5	11.077.346	11,2	10.391.204	11,8	10.509.742	11,4	10.128.243	10,8
- Fondi del personale	3.105.141	4,3	3.163.320	4,3	3.288.543	4,3	3.436.444	4,2	3.622.048	4,0	3.461.223	3,7	2.982.308	3,0	2.471.558	2,8	2.465.957	2,7	2.381.562	2,5
- Fondo oscillazione cambi	29.742	...	31.994	...	2.269	...	1.666	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi	945.048	1,4	960.548	1,4	1.283.230	1,6	1.421.393	1,7	1.564.306	1,8	1.486.218	1,5	1.758.622	1,8	1.816.512	2,1	1.918.708	2,1	1.863.136	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	11.817.142	16,4	12.192.523	16,7	12.690.928	16,5	13.706.706	16,7	15.073.399	16,8	15.811.945	16,7	15.818.276	16,0	14.679.274	16,7	14.894.407	16,2	14.372.941	15,3
- Capitale sociale	6.958.132	9,6	7.346.772	10,0	7.719.160	10,1	7.933.961	9,7	8.535.428	9,5	8.810.495	9,3	8.741.648	8,9	8.283.505	9,4	8.402.833	9,1	8.482.870	9,0
- Riserve	12.744.320	17,7	13.623.815	18,6	13.982.853	18,2	15.481.258	18,9	15.632.040	17,4	16.064.762	17,0	22.190.003	22,5	21.190.723	24,1	22.172.761	24,1	22.629.693	24,1
- Risultato d'esercizio	1.756.384	2,4	1.089.119	1,5	1.499.887	1,9	1.504.047	1,8	1.823.982	2,1	2.274.356	2,3	1.471.017	1,5	989.871	1,2	1.451.927	1,6	1.540.254	1,7
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO	21.458.836	29,7	22.059.706	30,1	23.201.900	30,2	24.919.266	30,4	25.991.450	29,0	27.149.613	28,6	32.402.668	32,9	30.464.099	34,7	32.027.521	34,8	32.652.817	34,8
Totale	72.132.375	100,0	73.135.592	100,0	76.794.498	100,0	81.945.116	100,0	89.657.344	100,0	94.758.700	100,0	98.641.943	100,0	87.749.545	100,0	92.026.460	100,0	93.882.852	100,0
Margine di tesoreria	-3.915.188		-3.972.163		-4.015.794		-3.517.652		-4.837.034		-5.735.787		-6.633.410		-4.114.224		-3.775.099		-4.447.088	
Attivo corrente/Passivo corrente	125,3		126,1		127,8		130,2		128,6		128,3		126,6		129,2		130,2		129,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	89,9		89,8		90,2		91,9		90,0		88,9		86,8		90,3		91,6		90,5	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	492.862	648.791	748.896	571.180	847.356	1.221.449	820.327	569.604	591.168	1.525.975
- Risultato mandato a nuovo	330.503	414.269	589.775	349.817	720.674	1.121.992	529.020	186.528	316.371	1.183.308
- Rivalutazioni e svalutazioni	-81.382	168.569	71.029	78.255	55.226	5.455	197.654	286.783	251.992	91.816
- Movimenti delle riserve prima del risultato	243.741	65.953	88.092	143.108	71.456	94.002	93.653	96.293	22.805	250.851
Ammortamenti stanziati	3.314.975	3.512.472	3.363.202	3.263.558	3.330.402	3.426.986	3.238.179	3.074.549	3.102.820	3.088.698
- Ammortamenti ordinari	2.537.026	2.678.216	2.603.948	2.531.712	2.564.205	2.600.662	2.454.560	2.254.672	2.313.282	2.328.468
- Ammortamenti anticipati	133.233	110.400	7.317	179	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	644.716	723.856	751.937	731.667	766.197	826.324	783.619	819.877	789.538	760.230
Stanziamenti netti ai fondi del personale	142.562	137.342	138.120	177.158	132.061	-188.862	-167.766	-100.213	-93.762	-62.228
- Accantonamenti	566.323	576.411	588.095	609.375	643.204	695.416	645.548	547.544	592.017	621.676
- Utilizzi	-423.761	-439.069	-449.975	-432.217	-511.143	-884.278	-813.314	-647.757	-685.779	-683.904
Totale	3.950.399	4.298.605	4.250.218	4.011.896	4.309.819	4.459.573	3.890.740	3.543.940	3.600.226	4.552.445
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	3.171.433	3.576.337	2.133.192	3.233.298	2.987.995	2.987.229	9.086.117	2.551.982	2.266.953	2.525.144
- Investimenti	3.985.183	3.347.608	3.111.047	3.374.787	3.943.217	4.056.586	3.819.621	2.846.818	3.198.752	2.948.928
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	359.186	535.857	320.747	609.033	655.840	298.040	829.223	520.402	349.908	517.861
- Rivalutazioni e svalutazioni	76.533	51.384	42.325	125.556	66.087	39.916	66.496	-19.271	-1.042	-32.787
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	3.870	1.166.259	19.816	759.108	13.280	-	6.171.036	374.100	-	-
- Plusvalenze da conferimento	4.607	-	-	-	-	-	-	-	3.541	-
- Disinvestimenti	-1.149.667	-1.282.004	-1.209.269	-1.472.051	-1.399.814	-1.246.498	-1.224.865	-809.198	-988.199	-810.515
- Scorpi e cessioni	-87.374	-123.225	-115.320	-137.152	-290.615	-153.767	-163.532	-340.348	-268.106	-98.343
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-20.905	-119.542	-36.154	-25.983	-	-7.048	-411.862	-20.521	-27.901	-
Capitali nominali	458.976	549.666	528.644	297.203	632.555	313.772	523.639	492.830	271.616	348.013
- Svalutazioni	-143.027	-145.919	-239.541	-174.628	-130.046	-143.527	-242.811	-201.348	-237.895	-157.373
- Reintegri contestuali	129.645	100.506	193.452	120.903	93.162	97.918	165.003	104.036	152.320	100.040
- Aumenti a pagamento	298.997	339.972	273.908	234.492	315.655	206.304	317.111	258.547	201.116	250.929
- Variazioni per conferimenti e diverse	65.879	149.974	39.707	13.403	147.018	-1.563	71.294	61.352	3.712	26.762
- Aumenti gratuiti	107.482	105.133	261.118	103.033	206.766	154.640	213.042	270.243	152.363	127.655
Riserve	947.576	1.481.644	576.726	1.700.000	595.337	808.914	7.023.120	1.253.347	641.041	982.773
- A capitali per aumenti gratuiti	-107.482	-105.133	-261.118	-103.033	-206.766	-154.640	-213.042	-270.243	-152.363	-127.655
- Da capitali per ripianamento perdite	143.027	145.919	239.541	174.628	130.046	143.527	242.811	201.348	237.895	157.373
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	76.178	115.838	74.506	104.654	140.588	9.683	183.466	30.907	62.969	56.056
- Contributi a fondo perduto	6.536	11.876	1.674	471	25.229	17	66	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	3.210	913.607	26.912	785.866	11.769	-	5.584.417	255.584	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	288.774	52.317	453	1.179	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-13.967	-5.303	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	243.741	65.953	88.092	143.108	71.456	94.002	93.653	96.293	22.805	250.851
- Variazioni per fusioni e diverse	-184.169	-60.120	-106.634	-103.430	-37.030	-112.851	-97.237	97.767	-117.583	-165.997
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	491.728	346.690	513.300	696.557	460.045	829.176	1.228.986	841.691	587.318	812.145

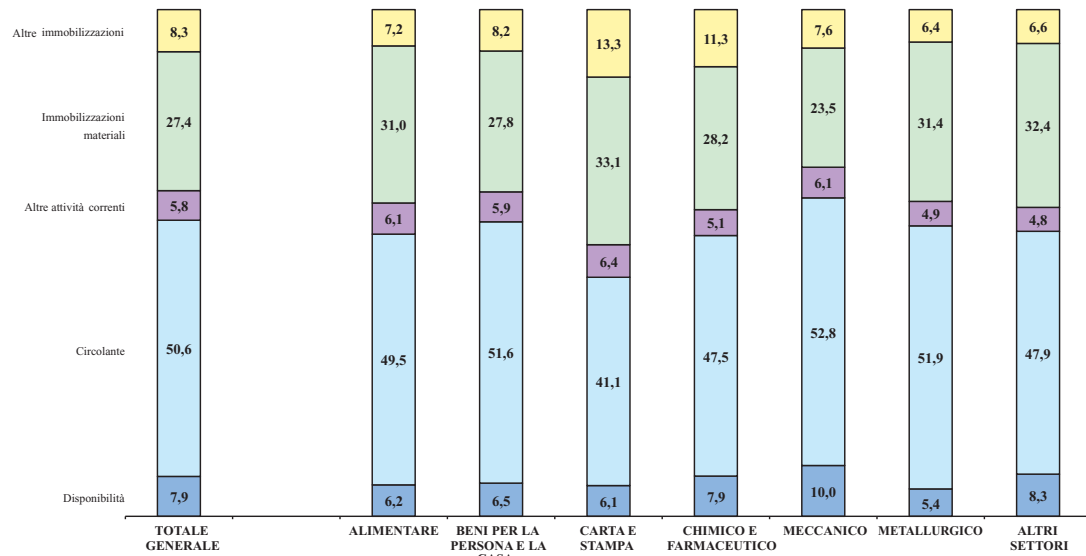
	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
CONTO ECONOMICO																					
Fatturato netto	73.514.946	100,0	74.626.966	100,0	78.269.441	100,0	81.594.266	100,0	90.848.596	100,0	99.291.011	100,0	97.261.251	100,0	76.994.525	100,0	83.350.894	100,0	88.423.983	100,0	
- Variazione delle rimanenze	240.884	0,3	501.684	0,7	1.038.108	1,3	667.373	0,8	1.835.717	2,0	1.943.179	2,0	629.930	0,6	-1.790.460	-2,3	938.592	1,1	1.400.483	1,6	
- Costi capitalizzati	779.246	1,1	789.409	1,1	859.046	1,1	788.825	1,0	980.932	1,1	1.116.582	1,1	1.394.611	1,4	1.010.107	1,3	915.010	1,1	880.219	1,0	
- Acquisti	-40.467.449	-55,0	-41.354.552	-55,4	-44.242.627	-56,5	-45.807.340	-56,1	-52.753.412	-58,1	-57.944.016	-58,4	-57.047.459	-58,7	-41.202.146	-53,5	-48.009.545	-57,6	-52.406.828	-59,3	
- Servizi	-17.476.426	-23,8	-18.124.578	-24,3	-18.752.904	-24,0	-19.740.725	-24,2	-21.795.448	-24,0	-23.502.925	-23,7	-23.114.482	-23,8	-18.945.960	-24,6	-19.726.378	-23,7	-20.365.110	-23,0	
- Ricavi diversi operativi	1.207.848	1,6	1.268.318	1,6	1.275.745	1,7	1.336.308	1,6	1.403.918	1,6	1.478.165	1,5	1.501.035	1,7	1.282.674	1,6	1.340.689	1,7	1.399.166	1,6	
Valore aggiunto	17.799.049	24,2	17.707.247	23,7	18.446.809	23,6	18.838.707	23,1	20.520.303	22,6	22.381.996	22,5	20.624.886	21,2	17.348.740	22,5	18.809.262	22,6	19.331.913	21,9	
- Costo del lavoro	-10.457.089	-14,2	-10.752.912	-14,4	-11.209.900	-14,4	-11.567.342	-14,2	-12.478.295	-13,7	-13.405.924	-13,5	-12.876.916	-13,2	-10.956.805	-14,2	-11.812.934	-14,2	-12.252.421	-13,9	
Margine operativo lordo	7.341.960	10,0	6.954.335	9,3	7.236.909	9,2	7.271.365	8,9	8.042.008	8,9	8.976.072	9,0	7.747.970	8,0	6.391.935	8,3	6.996.328	8,4	7.079.492	8,0	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.537.026	-3,5	-2.678.216	-3,6	-2.603.948	-3,3	-2.531.712	-3,1	-2.564.205	-2,8	-2.600.662	-2,6	-2.454.560	-2,5	-2.254.672	-2,9	-2.313.282	-2,8	-2.328.468	-2,6	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-542.561	-0,7	-598.543	-0,8	-625.019	-0,8	-614.244	-0,7	-626.178	-0,8	-667.545	-0,7	-647.610	-0,7	-656.984	-0,9	-626.422	-0,7	-602.903	-0,7	
Margine operativo netto	4.262.373	5,8	3.677.576	4,9	4.007.942	5,1	4.125.409	5,1	4.851.625	5,3	5.707.865	5,7	4.645.800	4,8	3.480.279	4,5	4.056.624	4,9	4.148.121	4,7	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-62.746	-0,1	-55.316	-0,1	-48.856	-0,1	-45.942	-0,1	-44.975	...	-52.407	-0,1	-58.516	-0,1	-42.811	-0,1	-43.031	-0,1	-38.803	...	
- Altri oneri finanziari	-1.303.516	-1,8	-1.278.655	-1,7	-1.239.111	-1,6	-1.142.735	-1,4	-1.383.119	-1,5	-1.841.101	-1,8	-1.995.421	-2,1	-1.188.127	-1,5	-940.822	-1,1	-1.054.338	-1,2	
- Proventi finanziari	607.531	0,9	636.981	0,9	454.734	0,7	577.414	0,7	589.364	0,6	633.792	0,7	741.048	0,8	451.230	0,6	438.788	0,5	501.473	0,5	
Risultato corrente prima delle imposte	3.503.642	4,8	2.980.586	4,0	3.174.709	4,1	3.514.146	4,3	4.012.895	4,4	4.448.149	4,5	3.332.911	3,4	2.700.571	3,5	3.511.559	4,2	3.556.453	4,0	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-235.388	-0,3	-235.713	-0,3	-134.235	-0,2	-117.602	-0,1	-140.019	-0,2	-158.779	-0,2	-136.009	-0,1	-162.893	-0,2	-163.116	-0,2	-157.327	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-41.097	-0,1	-48.473	-0,1	-34.406	...	-60.656	-0,1	-34.860	...	-28.623	...	-28.155	...	-34.894	...	-57.598	-0,1	-33.961	...	
- Plusvalenze su realizzi	316.290	0,4	282.403	0,3	290.457	0,3	305.506	0,4	415.724	0,6	379.127	0,4	358.006	0,3	265.358	0,3	163.910	0,2	242.697	0,3	
- Rivalutazioni e svalutazioni	81.382	0,1	-168.569	-0,2	-71.029	-0,1	-78.255	-0,1	-55.226	-0,1	-5.455	...	-197.654	-0,2	-286.783	-0,4	-251.992	-0,3	-91.816	-0,1	
- Proventi e oneri diversi straordinari	100.659	0,1	46.551	0,1	325.695	0,4	75.263	0,1	12.607	...	48.163	...	-5.852	...	2.040	...	-180.197	-0,2	-64.736	-0,1	
- Movimenti delle riserve	-243.741	-0,3	-65.953	-0,1	-88.092	-0,1	-143.108	-0,2	-71.456	-0,1	-94.002	-0,1	-93.653	-0,1	-96.293	-0,1	-22.805	...	-250.851	-0,3	
Risultato d'esercizio prima delle imposte	3.481.747	4,7	2.790.832	3,7	3.463.099	4,4	3.495.294	4,3	4.139.665	4,6	4.588.580	4,6	3.229.594	3,3	2.387.106	3,1	2.999.761	3,6	3.200.459	3,6	
- Imposte sul reddito	-1.725.363	-2,3	-1.701.713	-2,2	-1.963.212	-2,5	-1.991.247	-2,5	-2.315.683	-2,6	-2.314.224	-2,3	-1.758.577	-1,8	-1.397.235	-1,8	-1.547.834	-1,9	-1.660.205	-1,9	
Risultato d'esercizio	1.756.384	2,4	1.089.119	1,5	1.499.887	1,9	1.504.047	1,8	1.823.982	2,0	2.274.356	2,3	1.471.017	1,5	989.871	1,3	1.451.927	1,7	1.540.254	1,7	
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.756.384	2,4	1.089.119	1,5	1.499.887	1,9	1.504.047	1,8	1.823.982	2,0	2.274.356	2,3	1.471.017	1,5	989.871	1,3	1.451.927	1,7	1.540.254	1,7	
Dividendi deliberati	1.421.735		670.451		905.829		1.149.749		1.096.935		1.145.174		936.613		800.398		1.129.996		352.231		
Fatturato all'esportazione	21.908.292		22.096.917		23.147.409		25.022.700		28.712.834		32.481.338		32.488.773		24.495.897		27.934.950		30.310.353		
in % del fatturato totale		29,8		29,6		29,6		30,7		31,6		32,7		33,4		31,8		33,5		34,3	
Numero dipendenti	299.890		299.770		302.761		302.650		318.342		332.106		306.789		261.470		269.975		270.626		

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	4.294.274	5,6	4.482.723	5,7	5.002.796	6,2	5.345.917	6,4	5.687.457	6,1	6.081.917	6,2	5.615.550	5,6	5.831.868	6,7	6.180.765	6,8	6.146.291	6,5
- Titoli a reddito fisso	770.734	0,9	656.333	0,9	667.343	0,8	764.072	0,9	779.476	0,9	753.141	0,8	786.913	0,8	826.425	0,9	1.197.834	1,3	1.064.132	1,2
Disponibilità	5.065.008	6,5	5.139.056	6,6	5.670.139	7,0	6.109.989	7,3	6.466.933	7,0	6.835.058	7,0	6.402.463	6,4	6.658.293	7,6	7.378.599	8,1	7.210.423	7,7
- Rimanenze	18.380.580	23,8	18.643.843	23,9	19.532.904	24,3	20.341.182	24,2	23.255.664	25,0	24.991.229	25,6	24.690.699	24,6	20.262.377	23,2	20.644.252	22,7	22.234.939	23,7
- Clienti	27.872.543	36,0	27.601.302	35,3	28.450.704	35,3	29.955.833	35,6	33.096.729	35,6	34.460.414	35,3	32.259.041	32,1	26.946.892	30,9	28.806.455	31,7	29.931.544	31,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-109.293	-0,1	-114.460	-0,1	-125.626	-0,2	-142.008	-0,2	-174.480	-0,2	-203.570	-0,2	-250.605	-0,2	-255.021	-0,3	-213.390	-0,2	-260.663	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-548.302	-0,7	-616.133	-0,8	-618.479	-0,7	-644.672	-0,8	-651.880	-0,7	-718.001	-0,8	-825.499	-0,9	-748.971	-0,9	-826.733	-0,9	-827.105	-0,9
Circolante	45.595.528	59,0	45.514.552	58,3	47.239.503	58,7	49.510.335	58,8	55.526.033	59,7	58.530.072	59,9	55.873.636	55,6	46.205.277	52,9	48.410.584	53,3	51.078.715	54,4
- Altre attività correnti	4.839.283	6,3	4.959.452	6,3	4.971.372	6,2	5.161.562	6,1	5.747.725	6,2	6.150.655	6,3	6.065.399	6,0	5.279.731	6,1	5.523.872	6,1	5.925.660	6,3
ATTIVO CORRENTE	55.499.819	71,8	55.613.060	71,2	57.881.014	71,9	60.781.886	72,2	67.740.691	72,9	71.515.785	73,2	68.341.498	68,0	58.143.301	66,6	61.313.055	67,5	64.214.798	68,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	38.533.872	49,8	40.372.120	51,7	41.434.734	51,4	43.011.151	51,1	46.050.171	49,5	47.968.964	49,1	52.022.602	51,7	47.294.972	54,2	49.243.080	54,2	50.743.670	54,0
- Fondi di ammortamento	-23.072.341	-29,8	-24.438.142	-31,3	-25.520.022	-31,6	-26.389.956	-31,3	-28.351.267	-30,5	-29.540.944	-30,2	-27.980.263	-27,8	-25.860.240	-29,7	-27.512.133	-30,3	-28.990.693	-30,8
Immobilizzazioni materiali nette	15.461.531	20,0	15.933.978	20,4	15.914.712	19,8	16.621.195	19,8	17.698.904	19,0	18.428.020	18,9	24.042.339	23,9	21.434.732	24,5	21.730.947	23,9	21.752.977	23,2
- Partecipazioni nette	2.660.124	3,4	2.784.354	3,6	3.050.147	3,8	3.130.016	3,7	3.340.497	3,6	3.360.662	3,4	3.557.537	3,5	3.346.379	3,8	3.433.114	3,8	3.630.994	3,9
- Altre attività a m/l termine	1.430.402	1,8	1.359.809	1,7	1.343.527	1,7	1.289.849	1,5	1.370.236	1,5	1.372.319	1,4	1.259.854	1,3	1.190.587	1,4	1.316.041	1,4	1.345.437	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	2.283.379	3,0	2.441.444	3,1	2.347.163	2,8	2.332.032	2,8	2.793.166	3,0	3.051.961	3,1	3.330.866	3,3	3.213.135	3,7	3.037.901	3,4	2.983.407	3,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	21.835.436	28,2	22.519.585	28,8	22.655.549	28,1	23.373.092	27,8	25.202.803	27,1	26.212.962	26,8	32.190.596	32,0	29.184.833	33,4	29.518.003	32,5	29.712.815	31,6
Totale	77.335.255	100,0	78.132.645	100,0	80.536.563	100,0	84.154.978	100,0	92.943.494	100,0	97.728.747	100,0	100.532.094	100,0	87.328.134	100,0	90.831.058	100,0	93.927.613	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	15.269.751	19,7	15.295.629	19,6	15.113.039	18,8	14.930.664	17,7	16.541.653	17,8	18.257.525	18,7	18.459.982	18,4	15.034.707	17,2	14.645.732	16,1	16.000.056	17,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	465.592	0,6	581.402	0,7	621.330	0,7	565.024	0,7	531.931	0,6	470.059	0,5	560.231	0,5	639.866	0,7	560.822	0,6	475.988	0,5
Debiti finanziari a breve termine	15.735.343	20,3	15.877.031	20,3	15.734.369	19,5	15.495.688	18,4	17.073.584	18,4	18.727.584	19,2	19.020.213	18,9	15.674.573	17,9	15.206.554	16,7	16.476.044	17,5
- Fornitori e consociate	19.862.832	25,7	19.304.783	24,7	20.324.970	25,2	21.123.397	25,1	24.135.971	26,0	25.433.919	26,0	23.424.011	23,3	18.435.973	21,1	20.660.435	22,7	21.828.564	23,2
- Altre passività correnti	7.371.335	9,6	7.350.073	9,4	7.406.032	9,3	8.376.308	10,0	9.606.089	10,3	10.133.212	10,4	10.055.247	10,0	8.814.532	10,2	9.162.945	10,2	9.612.891	10,3
PASSIVO CORRENTE	42.969.510	55,6	42.531.887	54,4	43.465.371	54,0	44.995.393	53,5	50.815.644	54,7	54.294.715	55,6	52.499.471	52,2	42.925.078	49,2	45.029.934	49,6	47.917.499	51,0
- Prestiti obbligazionari	1.040.204	1,3	965.998	1,2	909.227	1,1	891.825	1,1	1.063.098	1,1	1.001.031	1,0	1.021.826	1,0	938.454	1,1	880.393	1,0	764.292	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	6.105.010	7,9	6.504.034	8,3	6.688.907	8,3	7.267.644	8,6	8.322.429	9,0	9.171.865	9,4	8.894.936	8,9	8.372.907	9,6	8.518.870	9,4	8.141.164	8,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	304.542	0,4	271.294	0,3	362.633	0,5	329.534	0,4	436.761	0,5	407.861	0,4	405.678	0,4	450.900	0,5	454.480	0,5	521.553	0,6
- Altri debiti finanziari	915.151	1,2	872.759	1,2	797.539	1,0	636.703	0,7	633.109	0,6	592.235	0,6	539.890	0,5	415.801	0,5	362.561	0,3	350.954	0,3
Debiti finanziari a m/l termine	8.364.907	10,8	8.614.085	11,0	8.758.306	10,9	9.125.706	10,8	10.455.397	11,2	11.172.992	11,4	10.862.330	10,8	10.178.062	11,7	10.216.304	11,2	9.777.963	10,4
- Fondi del personale	3.284.689	4,2	3.317.403	4,2	3.458.177	4,3	3.590.469	4,3	3.832.307	4,1	3.598.608	3,7	3.059.859	3,0	2.511.406	2,9	2.430.976	2,7	2.399.506	2,6
- Fondo oscillazione cambi	34.832	...	44.926	0,1	4.526	...	3.254	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi	945.492	1,3	982.351	1,3	1.274.011	1,6	1.364.757	1,6	1.561.800	1,8	1.464.358	1,5	1.780.207	1,8	1.713.645	1,9	1.798.608	2,0	1.864.205	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	12.629.920	16,3	12.958.765	16,6	13.495.020	16,8	14.084.186	16,7	15.849.504	17,1	16.235.958	16,6	15.702.396	15,6	14.403.113	16,5	14.445.888	15,9	14.041.674	14,9
- Capitale sociale	7.302.065	9,4	7.679.422	9,8	8.143.690	10,1	8.150.453	9,7	8.699.062	9,3	8.832.387	9,0	8.482.945	8,4	7.973.663	9,1	8.088.333	8,9	8.257.656	8,8
- Riserve	12.883.534	16,7	14.025.561	18,0	14.167.578	17,6	15.440.307	18,3	15.889.378	17,1	16.391.078	16,8	22.345.883	22,2	20.930.568	24,0	21.828.538	24,0	22.239.638	23,7
- Risultato d'esercizio	1.550.226	2,0	937.010	1,2	1.264.904	1,5	1.484.639	1,8	1.689.906	1,8	1.974.609	2,0	1.501.399	1,6	1.095.712	1,2	1.438.365	1,6	1.471.146	1,6
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO	21.735.825	28,1	22.641.993	29,0	23.576.172	29,2	25.075.399	29,8	26.278.346	28,2	27.198.074	27,8	32.330.227	32,2	29.999.943	34,3	31.355.236	34,5	31.968.440	34,1
Totale	77.335.255	100,0	78.132.645	100,0	80.536.563	100,0	84.154.978	100,0	92.943.494	100,0	97.728.747	100,0	100.532.094	100,0	87.328.134	100,0	90.831.058	100,0	93.927.613	100,0
Margine di tesoreria	-5.740.978		-5.448.210		-4.991.635		-4.412.681		-6.156.137		-7.566.589		-8.598.067		-4.789.133		-4.147.741		-5.676.977	
Attivo corrente/Passivo corrente	129,2		130,8		133,2		135,1		133,3		131,7		130,2		135,5		136,2		134,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	86,6		87,2		88,5		90,2		87,9		86,1		83,6		88,8		90,8		88,2	

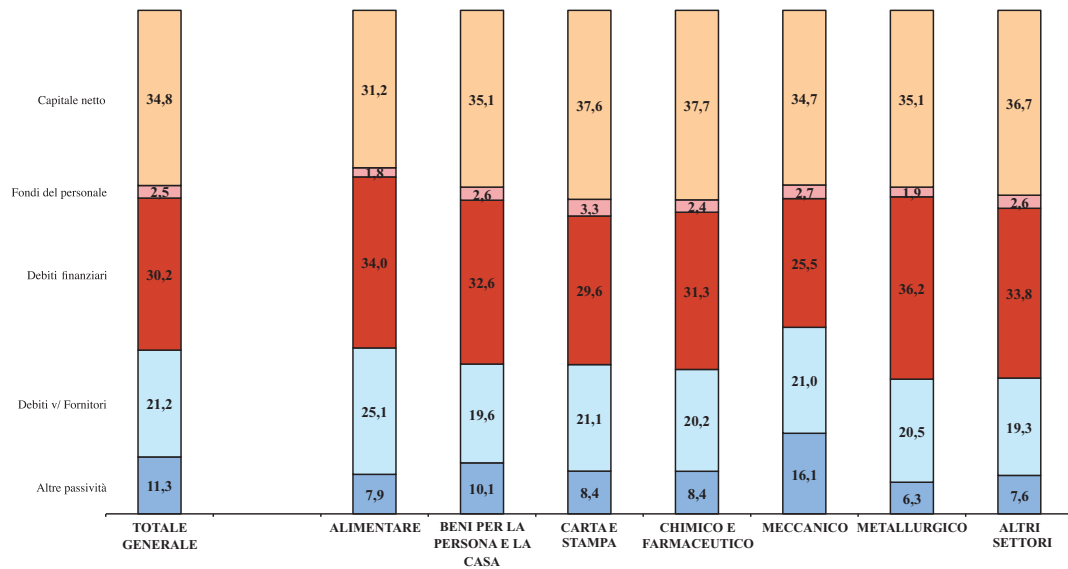
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	522.382	503.714	623.523	583.904	761.743	1.155.653	1.001.115	569.098	495.680	1.404.006
- Risultato mandato a nuovo	326.402	255.449	456.376	492.959	669.359	984.563	627.910	275.565	295.246	1.135.451
- Rivalutazioni e svalutazioni	-46.681	151.988	147.020	-28.835	-42.643	-104.099	286.864	207.076	183.726	184.227
- Movimenti delle riserve prima del risultato	242.661	96.277	20.127	119.780	135.027	275.189	86.341	86.457	16.708	84.328
Ammortamenti stanziati	3.129.357	3.276.074	3.095.026	2.949.051	3.017.857	3.065.400	2.928.982	2.655.334	2.698.372	2.723.522
- Ammortamenti ordinari	2.417.050	2.554.250	2.447.093	2.325.845	2.352.070	2.371.916	2.225.532	1.989.446	2.042.399	2.072.711
- Ammortamenti anticipati	130.894	105.404	2.464	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	581.413	616.420	645.469	623.206	665.787	693.484	703.450	665.888	655.973	650.811
Stanziamenti netti ai fondi del personale	172.566	156.690	164.036	198.020	155.367	-206.876	-156.739	-90.363	-100.772	-56.054
- Accantonamenti	610.649	613.238	627.886	640.999	683.565	730.914	672.023	559.967	594.069	630.536
- Utilizzi	-438.083	-456.548	-463.850	-442.979	-528.198	-937.790	-828.762	-650.330	-694.841	-686.590
Totale	3.824.305	3.936.478	3.882.585	3.730.975	3.934.967	4.014.177	3.773.358	3.134.069	3.093.280	4.071.474
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	2.783.426	3.367.613	1.972.736	3.015.898	2.762.092	2.877.582	8.588.932	2.143.623	2.050.536	2.134.828
- Investimenti	3.601.079	3.096.519	2.958.479	3.216.542	3.630.242	3.848.682	3.488.416	2.506.946	2.912.932	2.721.203
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	293.296	419.590	253.351	346.204	501.234	327.940	508.157	469.071	228.134	257.588
- Rivalutazioni e svalutazioni	113.256	49.948	17.366	109.210	117.865	84.146	64.473	-19.258	-16.591	16.319
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	10.570	1.213.993	29.815	741.119	20.610	-	6.243.702	290.137	-	-
- Plusvalenze da conferimento	467	-	-	-	-	-	12.654	-	3.541	-
- Disinvestimenti	-1.150.051	-1.149.909	-1.149.366	-1.288.938	-1.329.633	-1.283.737	-1.196.842	-776.116	-778.814	-679.825
- Scorpi e cessioni	-49.556	-155.795	-136.759	-70.713	-177.889	-75.815	-156.346	-300.466	-270.765	-180.457
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-35.635	-106.733	-150	-37.526	-337	-23.634	-375.282	-26.691	-27.901	-
Capitali nominali	458.366	615.573	550.560	334.102	541.817	336.586	354.558	582.807	402.881	325.035
- Svalutazioni	-145.209	-144.513	-202.690	-147.903	-131.131	-143.178	-204.719	-134.944	-150.359	-166.504
- Reintegri contestuali	84.506	96.197	151.447	91.750	87.095	81.086	149.028	84.804	75.900	87.585
- Aumenti a pagamento	358.394	404.918	294.347	261.616	303.354	226.826	236.454	292.217	304.674	233.005
- Variazioni per conferimenti e diverse	34.332	125.911	36.638	-11.344	147.769	-2.965	74.431	62.415	18.471	53.776
- Aumenti gratuiti	126.343	133.060	270.818	139.983	134.730	174.817	99.364	278.315	154.195	117.173
Riserve	1.208.437	1.628.902	390.718	1.507.864	540.303	894.222	7.107.421	1.302.076	499.432	792.058
- A capitali per aumenti gratuiti	-126.343	-133.060	-270.818	-139.983	-134.730	-174.817	-99.364	-278.315	-154.195	-117.173
- Da capitali per ripianamento perdite	145.209	144.513	202.690	147.903	131.131	143.178	204.719	134.944	150.359	166.504
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	89.993	106.313	53.585	47.153	17.950	145.941	143.540	26.674	92.261	73.955
- Contributi a fondo perduto	12.252	19.830	1.632	1.713	1.657	710	66	-	224	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	8.637	921.167	35.605	750.103	19.253	-	5.627.058	266.823	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	334.341	79.482	453	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-29.891	-9.453	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	242.661	96.277	20.127	119.780	135.027	275.189	86.341	86.457	16.708	84.328
- Variazioni per fusioni e diverse	-203.200	-51.291	-39.365	-121.245	-147.987	-263.224	-87.279	16.215	-94.598	-50.236
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	734.778	455.124	386.809	702.440	518.002	767.245	1.232.340	1.049.278	488.673	634.680

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	83.530.874	100,0	83.026.122	100,0	85.175.647	100,0	86.514.585	100,0	96.646.962	100,0	104.688.372	100,0	101.766.886	100,0	78.895.225	100,0	84.065.975	100,0	90.191.513	100,0
- Variazione delle rimanenze	163.227	0,2	658.539	0,8	913.487	1,1	675.476	0,8	2.186.011	2,3	2.216.055	2,1	975.038	1,0	-2.036.663	-2,6	755.627	0,9	1.842.267	2,0
- Costi capitalizzati	685.792	0,8	692.105	0,8	718.970	0,8	748.114	0,9	962.872	1,0	1.064.351	1,0	1.130.337	1,1	778.922	1,0	832.827	1,0	821.290	0,9
- Acquisti	-46.821.238	-56,1	-46.850.881	-56,4	-48.080.402	-56,4	-48.410.238	-56,0	-55.791.631	-57,7	-60.651.350	-57,9	-58.634.714	-57,6	-41.701.497	-52,9	-47.709.029	-56,8	-53.378.554	-59,2
- Servizi	-20.214.432	-24,2	-20.494.177	-24,7	-21.047.165	-24,7	-21.682.584	-25,1	-24.252.564	-25,1	-25.933.840	-24,8	-25.268.843	-24,8	-19.946.359	-25,3	-20.686.478	-24,6	-21.637.738	-24,0
- Ricavi diversi operativi	1.234.641	1,5	1.256.811	1,5	1.243.042	1,4	1.330.744	1,6	1.437.643	1,4	1.449.187	1,4	1.431.887	1,3	1.197.820	1,6	1.165.323	1,4	1.269.702	1,5
Valore aggiunto	18.578.864	22,2	18.288.519	22,0	18.923.579	22,2	19.176.097	22,2	21.189.293	21,9	22.832.775	21,8	21.400.591	21,0	17.187.448	21,8	18.424.245	21,9	19.108.480	21,2
- Costo del lavoro	-11.360.492	-13,6	-11.547.424	-13,9	-12.024.561	-14,1	-12.245.578	-14,2	-13.284.283	-13,7	-14.080.092	-13,4	-13.509.709	-13,2	-11.150.385	-14,1	-11.882.823	-14,1	-12.490.933	-13,9
Margine operativo lordo	7.218.372	8,6	6.741.095	8,1	6.899.018	8,1	6.930.519	8,0	7.905.010	8,2	8.752.683	8,4	7.890.882	7,8	6.037.063	7,7	6.541.422	7,8	6.617.547	7,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.417.050	-2,9	-2.554.250	-3,1	-2.447.093	-2,9	-2.325.845	-2,7	-2.352.070	-2,4	-2.371.916	-2,3	-2.225.532	-2,2	-1.989.446	-2,5	-2.042.399	-2,4	-2.072.711	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-484.158	-0,5	-510.315	-0,6	-534.426	-0,6	-524.141	-0,6	-552.653	-0,6	-577.215	-0,6	-581.097	-0,6	-535.611	-0,7	-526.256	-0,7	-529.130	-0,5
Margine operativo netto	4.317.164	5,2	3.676.530	4,4	3.917.499	4,6	4.080.533	4,7	5.000.287	5,2	5.803.552	5,5	5.084.253	5,0	3.512.006	4,5	3.972.767	4,7	4.015.706	4,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-74.246	-0,1	-63.467	-0,1	-56.294	-0,1	-51.222	-0,1	-51.314	-0,1	-60.606	-0,1	-58.911	-0,1	-43.277	-0,1	-39.490	...	-32.500	...
- Altri oneri finanziari	-1.523.244	-1,8	-1.468.928	-1,8	-1.390.787	-1,6	-1.244.787	-1,4	-1.528.145	-1,6	-1.956.013	-1,9	-2.025.298	-2,0	-1.181.786	-1,5	-934.551	-1,1	-1.066.605	-1,2
- Proventi finanziari	694.036	0,8	718.405	1,1	492.207	0,6	607.769	0,7	598.257	0,7	578.231	0,7	662.651	0,7	405.755	0,5	418.204	0,5	490.084	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	3.413.710	4,1	2.862.540	3,6	2.962.625	3,5	3.392.293	3,9	4.019.085	4,2	4.365.164	4,2	3.662.695	3,6	2.692.698	3,4	3.416.930	4,1	3.406.685	3,8
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-228.149	-0,3	-211.509	-0,3	-113.507	-0,1	-99.065	-0,1	-113.134	-0,1	-116.269	-0,1	-122.353	-0,1	-130.277	-0,2	-129.717	-0,2	-121.681	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-57.261	-0,1	-59.395	-0,1	-37.719	...	-48.203	-0,1	-52.461	-0,1	-32.547	...	-42.616	...	-38.988	...	-50.817	-0,1	-41.711	...
- Plusvalenze su realizzi	255.340	0,3	266.581	0,3	297.254	0,3	265.716	0,3	313.778	0,3	273.176	0,3	231.497	0,2	219.890	0,3	124.961	0,1	218.463	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	46.681	0,1	-151.988	-0,2	-147.020	-0,2	28.835	...	42.643	...	104.099	0,1	-286.864	-0,3	-207.076	-0,3	-183.726	-0,2	-184.227	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	58.577	0,1	19.205	...	296.730	0,3	57.640	0,1	-495	...	49.921	...	12.034	...	24.209	...	-199.378	-0,2	-67.945	-0,1
- Movimenti delle riserve	-242.661	-0,3	-96.277	-0,1	-20.127	...	-119.780	-0,1	-135.027	-0,1	-275.189	-0,3	-86.341	-0,1	-86.457	-0,1	-16.708	...	-84.328	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	3.246.237	3,9	2.629.157	3,2	3.238.236	3,8	3.477.436	4,0	4.074.389	4,2	4.368.355	4,2	3.368.052	3,3	2.473.999	3,1	2.961.545	3,5	3.125.256	3,5
- Imposte sul reddito	-1.696.011	-2,0	-1.692.147	-2,1	-1.973.332	-2,3	-1.992.797	-2,3	-2.384.483	-2,5	-2.393.746	-2,3	-1.866.653	-1,8	-1.378.287	-1,7	-1.523.180	-1,8	-1.654.110	-1,9
Risultato d'esercizio	1.550.226	1,9	937.010	1,1	1.264.904	1,5	1.484.639	1,7	1.689.906	1,7	1.974.609	1,9	1.501.399	1,5	1.095.712	1,4	1.438.365	1,7	1.471.146	1,6
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.550.226	1,9	937.010	1,1	1.264.904	1,5	1.484.639	1,7	1.689.906	1,7	1.974.609	1,9	1.501.399	1,5	1.095.712	1,4	1.438.365	1,7	1.471.146	1,6
Dividendi deliberati	1.220.241		677.334		800.710		984.191		1.014.185		983.728		868.359		816.613		1.134.209		328.976	
Fatturato all'esportazione	31.176.731		30.664.628		31.403.059		32.783.574		36.973.714		41.144.172		40.390.803		30.292.167		33.269.967		36.236.983	
in % del fatturato totale		37,3		36,9		36,9		37,9		38,3		39,3		39,7		38,4		39,6		40,2
Numero dipendenti	344.211		340.023		339.742		334.646		352.134		362.300		331.736		279.716		283.389		287.403	

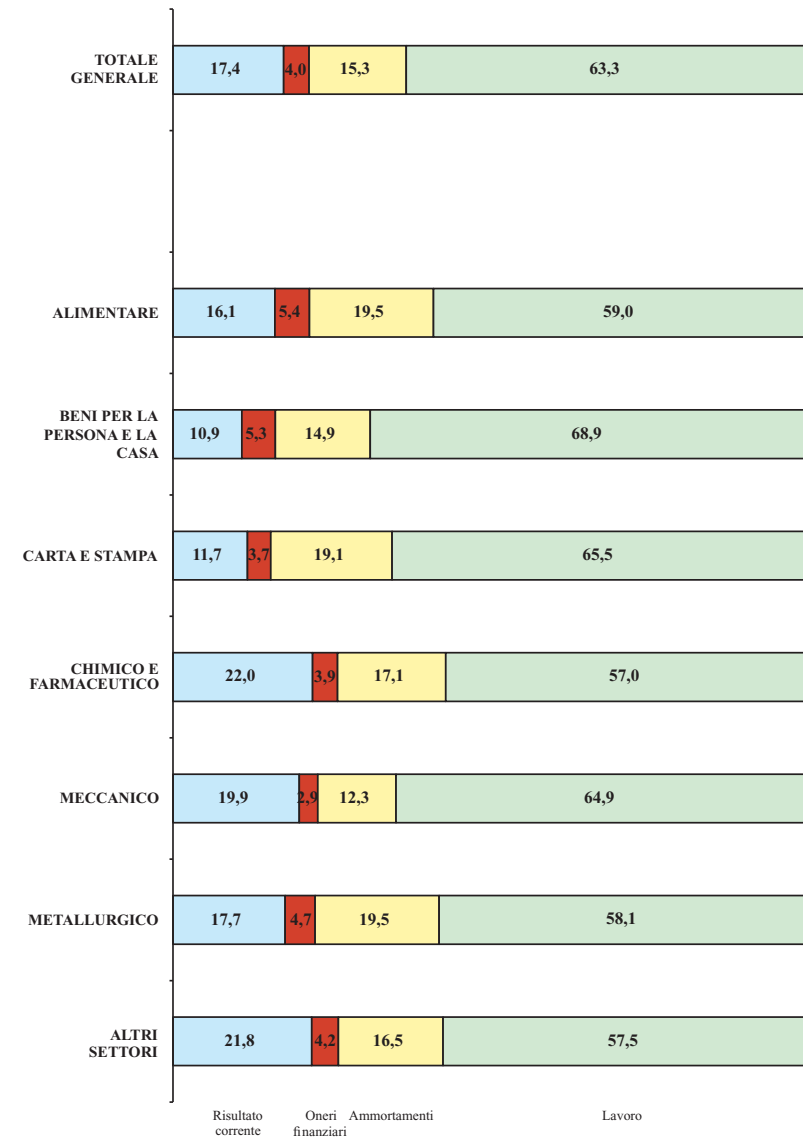
ATTIVO



PASSIVO



VALORE AGGIUNTO



	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	855.838	4,2	988.000	4,5	916.348	4,3	994.416	4,5	1.059.877	4,5	1.098.913	4,3	1.138.999	4,1	1.322.274	4,7	1.219.443	4,4	1.295.179	4,6
- Titoli a reddito fisso	263.808	1,3	268.334	1,3	255.519	1,3	313.268	1,4	254.723	1,0	255.538	1,0	351.855	1,3	368.973	1,3	458.842	1,6	464.418	1,6
Disponibilità	1.119.646	5,5	1.256.334	5,8	1.171.867	5,6	1.307.684	5,9	1.314.600	5,5	1.354.451	5,3	1.490.854	5,4	1.691.247	6,0	1.678.285	6,0	1.759.597	6,2
- Rimanenze	4.241.999	20,7	4.408.327	20,2	4.354.301	20,6	4.411.365	19,8	4.664.865	19,7	5.216.687	20,5	5.357.155	19,3	5.132.498	18,2	5.055.546	18,1	5.388.673	19,0
- Clienti	6.606.355	32,2	6.909.232	31,6	6.732.410	31,9	6.998.711	31,4	7.431.593	31,3	7.953.406	31,3	8.380.929	30,2	8.399.974	29,8	8.492.937	30,4	8.870.803	31,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-7.825	...	-8.767	...	-9.013	...	-10.327	...	-15.932	-0,1	-19.687	-0,1	-20.123	-0,1	-25.108	-0,1	-26.630	-0,1	-30.005	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-147.186	-0,8	-170.551	-0,8	-167.827	-0,8	-167.427	-0,8	-179.241	-0,8	-177.118	-0,6	-184.476	-0,6	-217.261	-0,8	-223.226	-0,7	-212.415	-0,7
Circolante	10.693.343	52,1	11.138.241	51,0	10.909.871	51,7	11.232.322	50,4	11.901.285	50,1	12.973.288	51,1	13.533.485	48,8	13.290.103	47,1	13.298.627	47,7	14.017.056	49,5
- Altre attività correnti	1.428.148	7,0	1.571.392	7,1	1.551.098	7,3	1.666.484	7,5	1.878.306	8,0	1.950.076	7,7	1.831.313	6,6	1.718.244	6,1	1.656.391	5,9	1.742.280	6,1
ATTIVO CORRENTE	13.241.137	64,6	13.965.967	63,9	13.632.836	64,6	14.206.490	63,8	15.094.191	63,6	16.277.815	64,1	16.855.652	60,8	16.699.594	59,2	16.633.303	59,6	17.518.933	61,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	11.818.711	57,6	12.848.428	58,8	12.880.167	61,1	13.748.426	61,7	14.987.989	63,1	15.757.525	62,0	17.842.507	64,3	19.048.295	67,5	18.655.865	66,9	18.468.701	65,2
- Fondi di ammortamento	-6.313.367	-30,8	-6.759.574	-30,9	-6.950.156	-33,0	-7.317.891	-32,8	-8.069.600	-34,0	-8.473.689	-33,3	-8.759.776	-31,6	-9.456.776	-33,5	-9.458.279	-33,9	-9.684.455	-34,2
Immobilizzazioni materiali nette	5.505.344	26,8	6.088.854	27,9	5.930.011	28,1	6.430.535	28,9	6.918.389	29,1	7.283.836	28,7	9.082.731	32,7	9.591.519	34,0	9.197.586	33,0	8.784.246	31,0
- Partecipazioni nette	571.796	2,8	508.147	2,3	482.703	2,3	561.022	2,5	415.783	1,8	447.040	1,8	490.301	1,8	506.393	1,8	603.181	2,2	612.745	2,2
- Altre attività a m/l termine	394.085	1,9	320.748	1,5	249.466	1,2	264.817	1,2	290.182	1,2	322.175	1,3	234.882	0,8	304.430	1,1	395.838	1,4	364.085	1,3
- Immobilizzazioni immateriali	794.248	3,9	956.181	4,4	801.015	3,8	802.418	3,6	1.019.931	4,3	1.079.188	4,1	1.076.224	3,9	1.113.004	3,9	1.073.233	3,8	1.049.929	3,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	7.265.473	35,4	7.873.930	36,1	7.463.195	35,4	8.058.792	36,2	8.644.285	36,4	9.132.239	35,9	10.884.138	39,2	11.515.346	40,8	11.269.838	40,4	10.811.005	38,2
Totale	20.506.610	100,0	21.839.897	100,0	21.096.031	100,0	22.265.282	100,0	23.738.476	100,0	25.410.054	100,0	27.739.790	100,0	28.214.940	100,0	27.903.141	100,0	28.329.938	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	4.831.727	23,6	5.141.156	23,5	4.738.168	22,4	4.808.832	21,6	5.191.168	21,9	5.677.183	22,3	6.097.890	22,0	5.708.163	20,2	5.442.122	19,5	5.706.163	20,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	230.286	1,1	188.451	0,9	204.716	1,0	201.946	0,9	267.532	1,1	220.801	0,9	254.396	0,9	265.316	1,0	239.912	0,9	246.155	0,9
Debiti finanziari a breve termine	5.062.013	24,7	5.329.607	24,4	4.942.884	23,4	5.010.778	22,5	5.458.700	23,0	5.897.984	23,2	6.352.286	22,9	5.973.479	21,2	5.682.034	20,4	5.952.318	21,0
- Fornitori e consociate	4.925.447	24,0	5.190.218	23,8	5.049.513	23,9	5.224.926	23,5	5.499.892	23,2	6.239.994	24,6	6.298.422	22,7	6.206.971	22,0	6.459.051	23,1	7.118.234	25,1
- Altre passività correnti	1.521.310	7,4	1.673.856	7,6	1.493.236	7,1	1.660.413	7,4	1.731.519	7,3	1.742.313	6,8	1.827.279	6,6	1.879.725	6,6	1.731.401	6,2	1.679.555	6,0
PASSIVO CORRENTE	11.508.770	56,1	12.193.681	55,8	11.485.633	54,4	11.896.117	53,4	12.690.111	53,5	13.880.291	54,6	14.477.987	52,2	14.060.175	49,8	13.872.486	49,7	14.750.107	52,1
- Prestiti obbligazionari	226.890	1,1	200.367	0,9	201.565	1,0	180.639	0,8	271.498	1,1	243.415	1,0	330.434	1,2	351.428	1,2	309.007	1,1	260.770	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.144.494	10,5	2.346.760	10,7	2.211.164	10,5	2.602.835	11,7	3.006.225	12,7	3.196.990	12,6	3.179.655	11,5	3.304.672	11,7	3.296.215	11,8	3.057.462	10,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	55.297	0,3	46.681	0,2	56.655	0,3	55.733	0,3	97.473	0,4	145.191	0,6	185.736	0,7	251.400	0,9	159.544	0,6	161.726	0,6
- Altri debiti finanziari	197.799	0,9	203.166	1,0	230.280	1,0	234.860	1,0	245.419	1,1	216.140	0,8	245.516	0,8	230.585	0,9	188.909	0,7	191.151	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	2.624.480	12,8	2.796.974	12,8	2.699.664	12,8	3.074.067	13,8	3.620.615	15,3	3.801.736	15,0	3.941.341	14,2	4.138.085	14,7	3.953.675	14,2	3.671.109	13,0
- Fondi del personale	603.745	2,9	612.751	2,8	624.418	3,0	658.153	3,0	703.369	3,0	645.122	2,5	600.240	2,2	588.190	2,1	538.964	1,9	508.686	1,8
- Fondo oscillazione cambi	1.269	...	2.990	...	692	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi	241.961	1,2	272.327	1,3	332.831	1,5	381.415	1,7	456.009	1,8	444.504	1,7	537.747	1,9	546.207	1,9	578.935	2,1	540.089	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	3.471.455	16,9	3.685.042	16,9	3.657.605	17,3	4.113.635	18,5	4.779.993	20,1	4.891.362	19,2	5.079.328	18,3	5.272.482	18,7	5.071.574	18,2	4.719.884	16,7
- Capitale sociale	1.645.422	8,0	1.733.782	7,9	1.770.040	8,4	1.805.522	8,1	2.009.306	8,5	2.028.200	8,0	2.173.394	7,8	2.299.460	8,1	2.185.136	7,8	2.012.124	7,1
- Riserve	3.483.282	17,0	3.857.997	17,7	3.796.893	18,0	4.161.868	18,7	3.999.208	16,8	4.282.212	16,9	5.606.818	20,2	5.909.099	20,9	6.217.372	22,3	6.333.436	22,3
- Risultato d'esercizio	302.763	1,5	230.407	1,1	274.095	1,3	175.604	0,8	141.547	0,6	180.043	0,7	258.847	0,9	507.620	1,8	386.424	1,4	346.956	1,2
- Interessi di terzi	94.918	0,5	138.988	0,6	111.765	0,6	112.536	0,5	118.311	0,5	147.946	0,6	143.416	0,6	166.104	0,7	170.149	0,6	167.431	0,6
CAPITALE NETTO	5.526.385	27,0	5.961.174	27,3	5.952.793	28,3	6.255.530	28,1	6.268.372	26,4	6.638.401	26,2	8.182.475	29,5	8.882.283	31,5	8.959.081	32,1	8.859.947	31,2
Totale	20.506.610	100,0	21.839.897	100,0	21.096.031	100,0	22.265.282	100,0	23.738.476	100,0	25.410.054	100,0	27.739.790	100,0	28.214.940	100,0	27.903.141	100,0	28.329.938	100,0
Margine di tesoreria	-2.501.807		-2.627.274		-2.198.085		-2.090.665		-2.244.853		-2.799.476		-2.959.367		-2.467.971		-2.268.099		-2.589.842	
Attivo corrente/Passivo corrente	115,1		114,5		118,7		119,4		118,9		117,3		116,4		118,8		119,9		118,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	78,3		78,5		80,9		82,4		82,3		79,8		79,6		82,4		83,7		82,4	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	165.076	178.498	169.664	16.360	74.745	141.263	179.060	405.173	286.584	381.610
- Risultato mandato a nuovo	155.041	125.402	165.192	-2.400	9.328	75.802	138.245	359.856	246.334	323.347
- Rivalutazioni e svalutazioni	-108.893	25.148	-437	12.699	2.889	-140.806	30.282	15.188	34.993	-11.954
- Movimenti delle riserve prima del risultato	118.928	27.948	4.909	6.061	62.528	206.267	10.533	30.129	5.257	70.217
Ammortamenti stanziati	821.963	918.599	868.080	864.958	905.382	908.512	929.267	994.906	973.428	939.229
- Ammortamenti ordinari	656.676	723.213	692.785	694.821	711.514	725.154	735.487	784.940	775.476	761.865
- Ammortamenti anticipati	19.017	16.199	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	146.270	179.187	175.295	170.137	193.868	183.358	193.780	209.966	197.952	177.364
Stanziamenti netti ai fondi del personale	29.474	29.115	25.611	36.213	21.696	-33.226	-32.714	-19.494	-16.218	-9.552
- Accantonamenti	110.362	114.259	111.838	116.054	123.161	127.492	125.783	125.676	127.426	129.556
- Utilizzi	-80.888	-85.144	-86.227	-79.841	-101.465	-160.718	-158.497	-145.170	-143.644	-139.108
Totale	1.016.513	1.126.212	1.063.355	917.531	1.001.823	1.016.549	1.075.613	1.380.585	1.243.794	1.311.287
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.029.511	1.291.107	902.717	957.978	1.051.326	1.065.524	2.440.973	1.100.817	787.375	854.735
- Investimenti	1.102.129	1.111.126	1.065.235	1.096.461	1.243.487	1.286.439	1.241.723	1.161.694	1.208.793	1.020.796
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	132.278	153.703	98.880	72.646	188.857	124.099	259.192	158.977	63.417	108.020
- Rivalutazioni e svalutazioni	65.714	16.400	8.779	8.049	33.669	48.302	-893	-509	-13.678	14.308
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	363.125	-	139.941	-	-	1.468.893	123.209	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-236.069	-317.258	-255.290	-343.549	-378.891	-291.141	-409.437	-255.413	-361.091	-278.617
- Scorpori e cessioni	-33.306	-880	-14.887	-11.940	-35.796	-79.302	-22.035	-76.174	-110.066	-9.772
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-1.235	-35.109	-	-3.630	-	-22.873	-96.470	-10.967	-	-
Capitali nominali	72.016	127.431	155.571	49.243	120.141	112.258	162.828	143.345	53.007	28.252
- Svalutazioni	-16.308	-29.886	-21.909	-43.772	-45.606	-19.948	-34.755	-50.988	-34.863	-30.707
- Reintegri contestuali	11.426	25.321	17.583	22.901	22.846	11.910	33.674	16.026	15.208	18.340
- Aumenti a pagamento	59.267	112.526	50.474	69.165	77.986	48.379	81.438	87.613	38.787	35.551
- Variazioni per conferimenti e diverse	7.316	12.891	36.929	-4.339	26.775	15.839	49.395	17.108	3.052	-821
- Aumenti gratuiti	10.315	6.579	72.494	5.288	38.140	56.078	33.076	73.586	30.823	5.889
Riserve	251.011	490.941	103.954	345.088	-100.169	231.687	1.399.664	277.019	375.371	412.069
- A capitali per aumenti gratuiti	-10.315	-6.579	-72.494	-5.288	-38.140	-56.078	-33.076	-73.586	-30.823	-5.889
- Da capitali per ripianamento perdite	16.308	29.886	21.909	43.772	45.606	19.948	34.755	50.988	34.863	30.707
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	30.614	15.406	4.180	15.368	-65.757	77.610	4.333	5.201	6.874	-8.873
- Contributi a fondo perduto	5.815	832	451	1.688	1.657	-	14	-	224	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	6.586	203.421	-	138.942	-	-	1.297.394	114.428	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	37.717	20.814	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-6.948	-2.481	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	118.928	27.948	4.909	6.061	62.528	206.267	10.533	30.129	5.257	70.217
- Variazioni per fusioni e diverse	-81.151	44.550	-1.918	-5.127	-115.983	-182.526	30.927	20.518	-42.183	-41.249
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	133.457	157.144	146.917	149.672	9.920	166.466	54.784	129.341	401.159	367.156

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	24.151.668	100,0	25.631.069	100,0	24.603.482	100,0	24.571.736	100,0	25.793.230	100,0	27.486.154	100,0	30.152.158	100,0	29.532.022	100,0	29.332.460	100,0	30.957.476	100,0
- Variazione delle rimanenze	139.031	0,6	264.910	1,0	209.973	0,9	59.755	0,2	124.479	0,5	466.142	1,7	170.997	0,6	-266.161	-0,9	178.093	0,6	504.444	1,6
- Costi capitalizzati	125.655	0,5	162.714	0,6	127.498	0,5	140.817	0,6	249.359	1,0	200.149	0,7	185.803	0,6	182.144	0,6	219.527	0,7	190.149	0,6
- Acquisti	-16.677.274	-69,1	-17.755.194	-69,3	-16.660.430	-67,7	-16.354.147	-66,6	-17.108.913	-66,3	-18.690.468	-68,0	-20.454.123	-67,8	-18.923.785	-64,1	-19.372.287	-66,0	-21.434.059	-69,2
- Servizi	-4.260.167	-17,6	-4.663.763	-18,2	-4.743.236	-19,3	-4.941.878	-20,1	-5.345.856	-20,7	-5.566.816	-20,3	-5.980.916	-19,8	-6.009.902	-20,4	-5.948.311	-20,3	-6.000.812	-19,4
- Ricavi diversi operativi	415.416	1,7	420.850	1,7	396.589	1,6	428.689	1,8	466.358	1,7	470.148	1,8	508.646	1,6	460.270	1,6	422.066	1,5	432.834	1,4
Valore aggiunto	3.894.329	16,1	4.060.586	15,8	3.933.876	16,0	3.904.972	15,9	4.178.657	16,2	4.365.309	15,9	4.582.565	15,2	4.974.588	16,8	4.831.548	16,5	4.650.032	15,0
- Costo del lavoro	-2.187.475	-9,0	-2.277.677	-8,8	-2.261.091	-9,2	-2.343.159	-9,5	-2.471.631	-9,6	-2.556.320	-9,3	-2.627.377	-8,7	-2.741.832	-9,2	-2.753.363	-9,4	-2.742.518	-8,8
Margine operativo lordo	1.706.854	7,1	1.782.909	7,0	1.672.785	6,8	1.561.813	6,4	1.707.026	6,6	1.808.989	6,6	1.955.188	6,5	2.232.756	7,6	2.078.185	7,1	1.907.514	6,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-656.676	-2,7	-723.213	-2,8	-692.785	-2,8	-694.821	-2,8	-711.514	-2,8	-725.154	-2,6	-735.487	-2,4	-784.940	-2,7	-775.476	-2,6	-761.865	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-126.542	-0,6	-147.472	-0,6	-150.569	-0,6	-142.967	-0,7	-153.959	-0,5	-144.026	-0,6	-154.766	-0,6	-165.992	-0,6	-160.052	-0,6	-147.079	-0,5
Margine operativo netto	923.636	3,8	912.224	3,6	829.431	3,4	724.025	2,9	841.553	3,3	939.809	3,4	1.064.935	3,5	1.281.824	4,3	1.142.657	3,9	998.570	3,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-14.363	-0,1	-14.797	-0,1	-11.367	...	-10.966	...	-10.746	...	-13.227	...	-13.973	...	-16.808	-0,1	-17.358	-0,1	-10.690	...
- Altri oneri finanziari	-426.354	-1,8	-396.926	-1,5	-342.147	-1,4	-338.193	-1,4	-422.792	-1,7	-539.475	-2,0	-620.300	-2,1	-406.521	-1,4	-293.856	-1,1	-337.690	-1,1
- Proventi finanziari	143.719	0,7	135.328	0,5	102.385	0,4	87.702	0,4	95.488	0,4	108.692	0,4	122.744	0,4	83.088	0,3	72.570	0,2	96.426	0,3
Risultato corrente prima delle imposte	626.638	2,6	635.829	2,5	578.302	2,4	462.568	1,9	503.503	2,0	495.799	1,8	553.406	1,8	941.583	3,1	904.013	2,9	746.616	2,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-38.745	-0,2	-47.914	-0,2	-24.726	-0,1	-27.170	-0,1	-39.909	-0,2	-39.332	-0,1	-39.014	-0,1	-43.974	-0,1	-37.900	-0,1	-30.285	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-22.123	-0,1	-30.128	-0,1	-8.351	...	-19.688	-0,1	-11.214	...	-15.053	-0,1	-9.152	...	-8.381	...	-34.485	-0,1	-10.986	...
- Plusvalenze su realizzi	54.267	0,2	81.661	0,3	85.453	0,3	86.215	0,4	116.533	0,4	81.852	0,3	127.523	0,4	94.456	0,3	48.853	0,2	86.451	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	108.893	0,5	-25.148	-0,1	437	...	-12.699	-0,1	-2.889	...	140.806	0,5	-30.282	-0,1	-15.188	-0,1	-34.993	-0,1	11.954	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	20.995	0,1	20.727	0,1	32.992	0,1	54.405	0,2	56.924	0,2	72.727	0,3	-17.696	-0,1	-9.488	...	-43.321	-0,1	655	...
- Movimenti delle riserve	-118.928	-0,5	-27.948	-0,1	-4.909	...	-6.061	...	-62.528	-0,2	-206.267	-0,8	-10.533	...	-30.129	-0,1	-5.257	...	-70.217	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	630.997	2,6	607.079	2,4	659.198	2,7	537.570	2,2	560.420	2,2	530.532	1,9	574.252	1,9	928.879	3,1	796.910	2,7	734.188	2,4
- Imposte sul reddito	-322.744	-1,3	-374.354	-1,5	-378.733	-1,6	-359.378	-1,5	-415.485	-1,7	-339.259	-1,2	-317.970	-1,0	-410.589	-1,4	-400.892	-1,4	-371.923	-1,3
Risultato d'esercizio	308.253	1,3	232.725	0,9	280.465	1,1	178.192	0,7	144.935	0,5	191.273	0,7	256.282	0,9	518.290	1,7	396.018	1,3	362.265	1,1
- Risultato di competenza di terzi	-5.490	...	-2.318	...	-6.370	...	-2.588	...	-3.388	...	-11.230	...	2.565	...	-10.670	...	-9.594	...	-15.309	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	302.763	1,3	230.407	0,9	274.095	1,1	175.604	0,7	141.547	0,5	180.043	0,7	258.847	0,9	507.620	1,7	386.424	1,3	346.956	1,1
Dividendi deliberati	153.089		107.057		115.209		180.340		135.591		115.384		117.431		157.695		149.301		38.753	
Fatturato all'esportazione	3.911.518		4.304.571		4.191.491		4.502.927		4.788.681		5.403.196		5.962.866		5.920.543		6.056.837		6.498.076	
in % del fatturato totale	16,2		16,8		17,0		18,3		18,6		19,7		19,8		20,0		20,6		21,0	
Numero dipendenti	63.459		64.353		62.112		61.957		63.882		64.302		63.246		64.770		63.011		62.482	

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. I

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	2.188.037	5,8	2.284.942	6,2	2.299.194	6,2	2.276.313	5,9	2.289.838	5,6	2.465.723	5,9	1.956.630	4,7	2.014.047	5,4	2.023.805	5,5	1.913.281	5,3
- Titoli a reddito fisso	367.079	1,0	317.613	0,8	304.982	0,8	382.990	1,0	349.337	0,8	393.642	0,9	402.638	1,0	413.120	1,1	469.897	1,2	466.641	1,2
Disponibilità	2.555.116	6,8	2.602.555	7,0	2.604.176	7,0	2.659.303	6,9	2.639.175	6,4	2.859.365	6,8	2.359.268	5,7	2.427.167	6,5	2.493.702	6,7	2.379.922	6,5
- Rimanenze	8.481.734	22,6	8.511.098	23,0	8.556.877	23,1	8.878.344	23,1	9.856.119	24,0	10.248.254	24,5	9.599.952	23,0	8.270.353	22,3	8.222.002	22,2	8.149.787	22,4
- Clienti	13.009.561	34,7	12.542.050	33,9	12.653.374	34,1	13.193.433	34,3	14.189.025	34,6	13.948.376	33,4	12.378.689	29,7	10.912.262	29,3	11.082.124	30,0	11.057.624	30,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-43.482	-0,1	-57.490	-0,2	-60.772	-0,2	-64.268	-0,2	-93.995	-0,2	-93.444	-0,2	-106.587	-0,3	-144.940	-0,4	-94.762	-0,3	-103.752	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-220.034	-0,5	-244.688	-0,6	-260.388	-0,6	-280.635	-0,6	-259.527	-0,7	-277.175	-0,6	-342.712	-0,8	-337.844	-0,9	-324.849	-0,8	-327.905	-0,9
Circolante	21.227.779	56,7	20.750.970	56,1	20.889.091	56,4	21.726.874	56,6	23.691.622	57,7	23.826.011	57,1	21.529.342	51,6	18.699.831	50,3	18.884.515	51,1	18.775.754	51,6
- Altre attività correnti	2.270.946	6,0	2.343.645	6,4	2.222.082	6,0	2.303.102	6,0	2.364.868	5,8	2.581.487	6,2	2.361.974	5,7	2.097.856	5,7	2.137.125	5,8	2.150.259	5,9
ATTIVO CORRENTE	26.053.841	69,5	25.697.170	69,5	25.715.349	69,4	26.689.279	69,5	28.695.665	69,9	29.266.863	70,1	26.250.584	63,0	23.224.854	62,5	23.515.342	63,6	23.305.935	64,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	20.117.657	53,7	20.211.676	54,6	20.665.702	55,8	21.221.430	55,2	22.332.551	54,4	22.772.814	54,5	24.323.866	58,3	22.218.788	59,8	21.804.569	58,9	21.902.960	60,2
- Fondi di ammortamento	-11.458.502	-30,6	-11.612.080	-31,4	-12.032.064	-32,5	-12.363.276	-32,1	-13.067.879	-31,8	-13.432.322	-32,1	-12.192.030	-29,2	-11.263.981	-30,3	-11.329.278	-30,6	-11.789.077	-32,4
Immobilizzazioni materiali nette	8.659.155	23,1	8.599.596	23,2	8.633.638	23,3	8.858.154	23,1	9.264.672	22,6	9.340.492	22,4	12.131.836	29,1	10.954.807	29,5	10.475.291	28,3	10.113.883	27,8
- Partecipazioni nette	836.766	2,2	803.911	2,2	860.707	2,3	865.730	2,3	988.201	2,4	934.523	2,2	1.049.438	2,5	1.023.305	2,8	1.092.558	3,0	1.108.705	3,0
- Altre attività a m/l termine	602.658	1,6	543.882	1,5	531.711	1,4	534.377	1,4	589.528	1,4	578.884	1,4	536.749	1,3	339.960	0,9	356.191	1,0	399.008	1,1
- Immobilizzazioni immateriali	1.316.882	3,6	1.355.197	3,6	1.312.065	3,6	1.470.614	3,7	1.517.702	3,7	1.639.915	3,9	1.728.057	4,1	1.619.002	4,3	1.550.881	4,1	1.460.460	4,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	11.415.461	30,5	11.302.586	30,5	11.338.121	30,6	11.728.875	30,5	12.360.103	30,1	12.493.814	29,9	15.446.080	37,0	13.937.074	37,5	13.474.921	36,4	13.082.056	36,0
Totale	37.469.302	100,0	36.999.756	100,0	37.053.470	100,0	38.418.154	100,0	41.055.768	100,0	41.760.677	100,0	41.696.664	100,0	37.161.928	100,0	36.990.263	100,0	36.387.991	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	7.921.086	21,1	7.778.079	21,0	7.297.117	19,7	7.326.388	19,1	8.109.754	19,8	8.737.885	20,9	8.307.640	19,9	7.012.864	18,9	6.674.972	18,0	7.005.870	19,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	105.713	0,3	95.105	0,3	238.913	0,6	314.799	0,8	254.238	0,6	191.921	0,5	217.456	0,5	234.326	0,6	195.480	0,6	151.593	0,4
Debiti finanziari a breve termine	8.026.799	21,4	7.873.184	21,3	7.536.030	20,3	7.641.187	19,9	8.363.992	20,4	8.929.806	21,4	8.525.096	20,4	7.247.190	19,5	6.870.452	18,6	7.157.463	19,7
- Fornitori e consociate	9.044.041	24,1	8.421.741	22,8	8.580.693	23,2	9.052.913	23,6	9.815.795	23,9	9.624.017	23,0	8.310.728	19,9	6.978.874	18,8	7.205.830	19,5	7.137.862	19,6
- Altre passività correnti	3.176.302	8,5	2.975.377	8,0	2.904.977	7,8	2.958.680	7,7	3.211.015	7,8	3.374.069	8,1	3.069.253	7,4	2.699.977	7,2	2.863.731	7,7	2.744.771	7,5
PASSIVO CORRENTE	20.247.142	54,0	19.270.302	52,1	19.021.700	51,3	19.652.780	51,2	21.390.802	52,1	21.927.892	52,5	19.905.077	47,7	16.926.041	45,5	16.940.013	45,8	17.040.096	46,8
- Prestiti obbligazionari	614.580	1,6	651.073	1,8	597.888	1,6	594.874	1,5	669.400	1,6	672.792	1,6	595.666	1,4	558.707	1,5	567.910	1,5	499.042	1,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.069.081	8,2	3.305.057	8,9	3.469.940	9,4	3.655.759	9,5	4.087.846	10,0	4.262.521	10,2	4.042.013	9,7	3.913.393	10,5	3.879.462	10,5	3.519.503	9,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	159.792	0,4	173.958	0,5	300.036	0,8	275.732	0,7	315.720	0,8	362.191	0,9	363.700	0,9	390.068	1,0	385.444	1,0	382.112	1,1
- Altri debiti finanziari	594.925	1,6	604.810	1,6	464.364	1,2	419.005	1,2	394.973	0,9	438.146	1,0	410.789	1,0	407.414	1,2	288.284	0,8	285.749	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	4.438.378	11,8	4.734.898	12,8	4.832.228	13,0	4.945.370	12,9	5.467.939	13,3	5.735.650	13,7	5.412.168	13,0	5.269.582	14,2	5.121.100	13,8	4.686.406	12,9
- Fondi del personale	1.545.045	4,1	1.539.038	4,2	1.556.718	4,2	1.574.915	4,1	1.648.645	4,0	1.518.675	3,6	1.255.219	3,0	1.072.105	2,9	1.007.272	2,7	953.582	2,6
- Fondo oscillazione cambi	14.416	...	10.208	...	279	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi	483.031	1,4	535.346	1,4	636.868	1,8	682.661	1,7	757.818	1,9	684.345	1,7	915.007	2,2	843.064	2,2	834.199	2,3	936.482	2,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	6.480.870	17,3	6.819.490	18,4	7.026.093	19,0	7.202.946	18,7	7.874.402	19,2	7.938.670	19,0	7.582.394	18,2	7.184.751	19,3	6.962.571	18,8	6.576.470	18,1
- Capitale sociale	3.505.747	9,4	3.596.210	9,7	3.705.270	10,0	3.716.677	9,7	3.891.349	9,5	3.950.244	9,5	3.709.550	8,9	3.533.304	9,5	3.493.568	9,4	3.473.756	9,5
- Riserve	6.219.956	16,6	6.717.928	18,2	6.587.979	17,8	6.954.379	18,1	7.034.981	17,1	7.103.337	17,0	10.120.514	24,3	9.391.751	25,3	9.212.291	24,9	8.962.182	24,6
- Risultato d'esercizio	759.424	2,0	295.664	0,8	421.756	1,1	523.913	1,4	524.482	1,3	499.079	1,2	26.635	0,1	-229.992	-0,6	-26.315	-0,1	25.472	0,1
- Interessi di terzi	256.163	0,7	300.162	0,8	290.672	0,8	367.459	0,9	339.752	0,8	341.455	0,8	352.494	0,8	356.073	1,0	408.135	1,2	310.015	0,9
CAPITALE NETTO	10.741.290	28,7	10.909.964	29,5	11.005.677	29,7	11.562.428	30,1	11.790.564	28,7	11.894.115	28,5	14.209.193	34,1	13.051.136	35,2	13.087.679	35,4	12.771.425	35,1
Totale	37.469.302	100,0	36.999.756	100,0	37.053.470	100,0	38.418.154	100,0	41.055.768	100,0	41.760.677	100,0	41.696.664	100,0	37.161.928	100,0	36.990.263	100,0	36.387.991	100,0
Margine di tesoreria	-2.631.553		-2.026.740		-1.802.456		-1.777.577		-2.457.261		-2.815.839		-3.147.858		-1.826.600		-1.551.911		-1.780.196	
Attivo corrente/Passivo corrente	128,7		133,4		135,2		135,8		134,1		133,5		131,9		137,2		138,8		136,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	87,0		89,5		90,5		91,0		88,5		87,2		84,2		89,2		90,8		89,6	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	446.131	135.438	228.940	259.359	280.666	307.057	34.384	-263.419	-161.405	87.256
- Risultato mandato a nuovo	378.858	52.657	161.666	244.894	245.368	272.437	-157.502	-421.994	-282.141	-27.216
- Rivalutazioni e svalutazioni	-36.768	66.500	64.461	-47.757	-54.859	25.864	207.776	111.318	117.314	125.300
- Movimenti delle riserve prima del risultato	104.041	16.281	2.813	62.222	90.157	8.756	-15.890	47.257	3.422	-10.828
Ammortamenti stanziati	1.630.156	1.655.401	1.518.728	1.440.936	1.417.489	1.389.454	1.252.910	1.148.204	1.118.484	1.071.983
- Ammortamenti ordinari	1.272.160	1.283.377	1.174.998	1.104.584	1.072.880	1.030.786	911.765	834.044	804.569	779.008
- Ammortamenti anticipati	36.258	30.932	213	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	321.738	341.092	343.517	336.352	344.609	358.668	341.145	314.160	313.915	292.975
Stanziamenti netti ai fondi del personale	77.264	68.883	66.263	76.478	55.572	-95.760	-72.376	-47.827	-38.424	-20.857
- Accantonamenti	288.081	285.563	281.045	282.555	293.947	308.284	270.258	232.410	237.668	244.769
- Utilizzi	-210.817	-216.680	-214.782	-206.077	-238.375	-404.044	-342.634	-280.237	-276.092	-265.626
Totale	2.153.551	1.859.722	1.813.931	1.776.773	1.753.727	1.600.751	1.214.918	836.958	918.655	1.138.382
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.606.173	1.518.545	1.194.554	1.458.784	1.348.334	1.095.134	4.270.352	807.810	721.250	898.739
- Investimenti	2.070.229	1.596.789	1.579.174	1.677.828	1.742.731	1.831.097	1.602.576	1.046.376	1.090.676	962.077
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	203.606	152.581	246.502	206.169	288.016	53.629	356.417	178.983	139.899	396.841
- Rivalutazioni e svalutazioni	7.027	16.968	-2.005	63.530	93.070	18.828	-427	32.509	-416	-12.231
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	4.680	466.666	18.064	302.704	7.484	-	3.064.813	95.686	-	-
- Plusvalenze da conferimento	6.132	3.247	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-622.038	-632.452	-595.603	-718.787	-677.585	-730.548	-572.137	-440.065	-363.997	-323.258
- Scorpi e cessioni	-21.233	-63.972	-51.578	-49.631	-105.045	-77.872	-35.610	-94.839	-117.011	-124.690
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-42.230	-21.282	-	-23.029	-337	-	-145.280	-10.840	-27.901	-
Capitali nominali	253.363	286.694	216.323	175.986	131.281	200.153	221.702	196.785	159.659	160.611
- Svalutazioni	-42.381	-76.896	-109.384	-77.658	-65.478	-60.603	-79.175	-36.991	-69.332	-102.016
- Reintegri contestuali	40.588	42.304	89.576	45.383	43.217	22.748	51.981	19.084	24.958	31.995
- Aumenti a pagamento	149.390	243.494	159.662	120.717	106.233	162.604	130.599	121.441	153.319	162.986
- Variazioni per conferimenti e diverse	26.281	33.432	-30.717	7.283	19.023	-6.831	12.094	33.386	7.720	47.017
- Aumenti gratuiti	79.485	44.360	107.186	80.261	28.286	82.235	106.203	59.865	42.994	20.629
Riserve	543.598	840.847	224.607	600.670	334.267	366.643	3.567.147	244.445	-74.987	98.060
- A capitali per aumenti gratuiti	-79.485	-44.360	-107.186	-80.261	-28.286	-82.235	-106.203	-59.865	-42.994	-20.629
- Da capitali per ripianamento perdite	42.381	76.896	109.384	77.658	65.478	60.603	79.175	36.991	69.332	102.016
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	27.488	42.321	56.208	6.012	25.220	46.823	90.504	19.891	18.799	29.115
- Contributi a fondo perduto	8.372	10.732	400	366	-	727	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	3.791	401.323	13.329	292.459	7.703	-	2.781.721	87.969	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	118.734	13.147	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-14.455	-1.365	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	104.041	16.281	2.813	62.222	90.157	8.756	-15.890	47.257	3.422	-10.828
- Variazioni per fusioni e diverse	-117.715	-50.239	19.576	6.552	-69.645	48.855	271.751	529	26.927	27.488
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	450.446	376.111	130.083	235.662	243.640	283.114	466.089	111.673	-150.473	-29.102

CONTO ECONOMICO

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	39.063.224	100,0	37.313.377	100,0	37.095.061	100,0	37.397.405	100,0	40.854.517	100,0	41.911.790	100,0	36.857.116	100,0	29.223.095	100,0	30.777.243	100,0	31.061.744	100,0
- Variazione delle rimanenze	60.234	0,2	294.797	0,8	216.204	0,6	424.786	1,1	882.713	2,2	718.478	1,7	275.132	0,8	-624.110	-2,1	285.937	0,9	466.101	1,5
- Costi capitalizzati	282.951	0,7	294.484	0,8	295.948	0,8	332.396	0,9	364.435	0,9	422.690	1,0	602.309	1,6	300.811	1,0	325.284	1,1	332.429	1,1
- Acquisti	-19.588.323	-50,1	-18.687.617	-50,1	-18.501.947	-49,9	-18.798.332	-50,3	-21.233.810	-52,0	-21.667.930	-51,7	-18.840.535	-51,1	-13.851.551	-47,4	-15.929.320	-51,7	-16.491.694	-53,1
- Servizi	-11.218.774	-28,7	-11.133.305	-29,8	-11.025.136	-29,7	-11.295.590	-30,2	-12.301.657	-30,1	-12.595.411	-30,1	-11.438.753	-31,0	-9.078.642	-31,1	-9.162.547	-29,8	-9.045.643	-29,1
- Ricavi diversi operativi	529.796	1,3	542.732	1,4	506.714	1,3	531.090	1,5	592.192	1,4	600.831	1,5	572.336	1,5	476.169	1,7	472.834	1,5	482.832	1,5
Valore aggiunto	9.129.108	23,4	8.624.468	23,1	8.586.844	23,1	8.591.755	23,0	9.158.390	22,4	9.390.448	22,4	8.027.605	21,8	6.445.772	22,1	6.769.431	22,0	6.805.769	21,9
- Costo del lavoro	-5.377.934	-13,8	-5.377.834	-14,4	-5.382.722	-14,5	-5.414.505	-14,5	-5.720.150	-14,0	-5.925.769	-14,1	-5.398.670	-14,7	-4.610.642	-15,8	-4.700.374	-15,3	-4.692.241	-15,1
Margine operativo lordo	3.751.174	9,6	3.246.634	8,7	3.204.122	8,6	3.177.250	8,5	3.438.240	8,4	3.464.679	8,3	2.628.935	7,1	1.835.130	6,3	2.069.057	6,7	2.113.528	6,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.272.160	-3,3	-1.283.377	-3,4	-1.174.998	-3,2	-1.104.584	-3,0	-1.072.880	-2,6	-1.030.786	-2,5	-911.765	-2,5	-834.044	-2,9	-804.569	-2,6	-779.008	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-267.511	-0,6	-277.495	-0,8	-280.117	-0,7	-276.605	-0,7	-277.528	-0,7	-284.676	-0,7	-270.726	-0,7	-249.812	-0,8	-249.635	-0,8	-237.643	-0,8
Margine operativo netto	2.211.503	5,7	1.685.762	4,5	1.749.007	4,7	1.796.061	4,8	2.087.832	5,1	2.149.217	5,1	1.446.444	3,9	751.274	2,6	1.014.853	3,3	1.096.877	3,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-41.336	-0,1	-37.161	-0,1	-33.625	-0,1	-32.836	-0,1	-32.978	-0,1	-36.047	-0,1	-34.122	-0,1	-23.969	-0,1	-24.026	-0,1	-20.334	-0,1
- Altri oneri finanziari	-813.478	-2,1	-784.161	-2,1	-701.189	-1,9	-626.919	-1,7	-780.154	-1,9	-977.257	-2,3	-973.635	-2,6	-575.456	-2,0	-457.689	-1,5	-497.635	-1,6
- Proventi finanziari	315.551	0,8	338.286	0,9	192.264	0,6	242.221	0,7	224.231	0,6	239.143	0,6	246.825	0,7	150.084	0,5	166.007	0,6	159.190	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	1.672.240	4,3	1.202.726	3,2	1.206.457	3,3	1.378.527	3,7	1.498.931	3,7	1.375.056	3,3	685.512	1,9	301.933	1,0	699.145	2,3	738.098	2,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-90.485	-0,2	-94.529	-0,3	-63.613	-0,2	-59.747	-0,2	-67.081	-0,2	-73.992	-0,2	-70.419	-0,2	-64.348	-0,2	-64.280	-0,2	-55.332	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-28.017	-0,1	-37.487	-0,1	-22.936	-0,1	-28.750	-0,1	-38.716	-0,1	-21.622	-0,1	-15.181	...	-25.867	-0,1	-26.764	-0,1	-18.172	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	115.613	0,3	155.717	0,5	147.113	0,5	150.537	0,5	183.360	0,4	151.150	0,4	228.356	0,6	85.798	0,3	87.953	0,3	136.566	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	36.768	0,1	-66.500	-0,2	-64.461	-0,2	47.757	0,1	54.859	0,1	-25.864	-0,1	-207.776	-0,6	-111.318	-0,3	-117.314	-0,5	-125.300	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	29.341	0,1	8.804	...	87.847	0,2	8.419	...	-9.384	...	35.788	0,1	-31.109	-0,1	10.994	...	-99.040	-0,3	-136.662	-0,4
- Movimenti delle riserve	-104.041	-0,3	-16.281	...	-2.813	...	-62.222	-0,2	-90.157	-0,2	-8.756	...	15.890	...	-47.257	-0,2	-3.422	...	10.828	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.631.419	4,2	1.152.450	3,1	1.287.594	3,5	1.434.521	3,8	1.531.812	3,7	1.431.760	3,4	605.273	1,6	149.935	0,5	476.278	1,5	550.026	1,8
- Imposte sul reddito	-852.871	-2,3	-835.295	-2,2	-858.815	-2,4	-886.282	-2,3	-984.913	-2,3	-915.251	-2,2	-574.732	-1,5	-386.028	-1,3	-497.665	-1,6	-538.914	-1,8
Risultato d'esercizio	778.548	1,9	317.155	0,9	428.779	1,1	548.239	1,5	546.899	1,4	516.509	1,2	30.541	0,1	-236.093	-0,8	-21.387	-0,1	11.112	...
- Risultato di competenza di terzi	-19.124	...	-21.491	-0,1	-7.023	...	-24.326	-0,1	-22.417	-0,1	-17.430	...	-3.906	...	6.101	...	-4.928	...	14.360	0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	759.424	1,9	295.664	0,8	421.756	1,1	523.913	1,4	524.482	1,3	499.079	1,2	26.635	0,1	-229.992	-0,8	-26.315	-0,1	25.472	0,1
Dividendi deliberati	397.524		261.599		260.741		296.902		296.086		237.450		183.852		184.059		254.715		32.699	
Fatturato all'esportazione	15.508.544		14.503.207		14.111.823		14.255.370		15.662.134		16.300.199		14.424.555		11.133.815		12.223.415		12.684.095	
in % del fatturato totale	39,7		38,9		38,0		38,1		38,3		38,9		39,1		38,1		39,7		40,8	
Numero dipendenti	178.828		174.894		168.768		163.873		168.718		168.863		148.736		131.088		128.545		123.441	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	455.583	6,4	481.150	6,5	547.048	6,7	520.425	6,2	505.174	5,9	550.014	5,9	538.231	5,4	506.019	5,5	428.608	4,6	436.087	4,7
- Titoli a reddito fisso	159.812	2,3	173.421	2,3	167.798	2,1	153.743	1,9	170.390	1,9	160.731	1,7	122.717	1,2	85.862	1,0	128.196	1,3	123.694	1,4
Disponibilità	615.395	8,7	654.571	8,8	714.846	8,8	674.168	8,1	675.564	7,8	710.745	7,6	660.948	6,6	591.881	6,5	556.804	5,9	559.781	6,1
- Rimanenze(a)	759.433	10,7	797.555	10,8	870.455	10,7	901.097	10,8	960.693	11,1	1.072.289	11,4	1.083.177	10,8	921.841	10,1	1.002.131	10,7	1.000.800	10,8
- Clienti	2.495.242	35,1	2.502.144	33,8	2.713.109	33,3	2.802.096	33,5	2.872.409	33,3	3.182.396	33,9	2.986.211	29,8	2.629.305	28,7	2.859.200	30,4	2.902.843	31,5
- Fondo svalutazione rimanenze(b)	-1.986	...	-2.282	...	-7.204	-0,1	-9.636	-0,1	-3.722	...	-2.626	...	-7.376	-0,1	-6.516	-0,1	-11.727	-0,1	-12.847	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-61.205	-0,9	-70.913	-1,0	-85.735	-1,1	-76.315	-0,9	-61.900	-0,7	-73.753	-0,7	-69.285	-0,6	-73.211	-0,8	-83.538	-0,9	-97.498	-1,1
Circolante	3.191.484	44,9	3.226.504	43,6	3.490.625	42,8	3.617.242	43,3	3.767.480	43,7	4.178.306	44,6	3.992.727	39,9	3.471.419	37,9	3.766.066	40,1	3.793.298	41,1
- Altre attività correnti	562.241	7,8	586.593	8,0	577.148	7,0	572.014	6,8	579.318	6,8	602.052	6,4	638.323	6,4	554.273	6,0	581.140	6,2	595.559	6,4
ATTIVO CORRENTE (c)	4.369.120	61,4	4.467.668	60,4	4.782.619	58,6	4.863.424	58,2	5.022.362	58,3	5.491.103	58,6	5.291.998	52,9	4.617.573	50,4	4.904.010	52,2	4.948.638	53,6
- Immobilizzazioni materiali lorde	4.409.282	62,0	4.866.424	65,8	5.663.166	69,4	5.873.514	70,2	5.958.175	69,1	6.331.979	67,5	7.131.246	71,3	7.173.875	78,3	7.094.235	75,5	7.085.291	76,8
- Fondi di ammortamento	-2.552.061	-35,9	-2.843.242	-38,5	-3.302.096	-40,5	-3.458.469	-41,3	-3.524.824	-40,9	-3.777.257	-40,3	-3.783.662	-37,8	-3.939.421	-43,0	-3.938.923	-41,9	-4.033.137	-43,7
Immobilizzazioni materiali nette	1.857.221	26,1	2.023.182	27,3	2.361.070	28,9	2.415.045	28,9	2.433.351	28,2	2.554.722	27,2	3.347.584	33,5	3.234.454	35,3	3.155.312	33,6	3.052.154	33,1
- Partecipazioni nette	234.006	3,3	233.114	3,2	379.570	4,7	427.476	5,1	462.007	5,4	578.312	6,2	559.785	5,6	546.867	6,0	564.314	6,0	525.082	5,7
- Altre attività a m/l termine	248.626	3,5	255.138	3,4	264.145	3,2	279.140	3,3	263.063	3,1	282.950	3,0	269.282	2,7	271.163	3,0	281.177	3,0	289.788	3,1
- Immobilizzazioni immateriali	402.488	5,7	419.084	5,7	370.482	4,6	378.170	4,5	439.394	5,0	469.683	5,0	536.956	5,3	488.199	5,3	488.031	5,2	412.393	4,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	2.742.341	38,6	2.930.518	39,6	3.375.267	41,4	3.499.831	41,8	3.597.815	41,7	3.885.667	41,4	4.713.607	47,1	4.540.683	49,6	4.488.834	47,8	4.279.417	46,4
Totale (c+d)	7.111.461	100,0	7.398.186	100,0	8.157.886	100,0	8.363.255	100,0	8.620.177	100,0	9.376.770	100,0	10.005.605	100,0	9.158.256	100,0	9.392.844	100,0	9.228.055	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.122.150	15,8	1.196.328	16,2	1.373.171	16,8	1.415.528	16,9	1.402.921	16,3	1.532.020	16,3	1.672.975	16,7	1.580.607	17,2	1.566.811	16,6	1.654.974	18,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	12.523	0,2	22.124	0,3	23.055	0,3	22.286	0,3	60.670	0,7	103.070	1,1	28.553	0,3	17.427	0,2	15.589	0,2	12.211	0,1
Debiti finanziari a breve termine	1.134.673	16,0	1.218.452	16,5	1.396.226	17,1	1.437.814	17,2	1.463.591	17,0	1.635.090	17,4	1.701.528	17,0	1.598.034	17,4	1.582.400	16,8	1.667.185	18,1
- Fornitori e consociate	1.772.868	24,9	1.794.276	24,3	1.929.879	23,7	1.996.406	23,9	2.037.981	23,6	2.336.565	24,9	2.218.160	22,2	1.778.668	19,4	1.987.911	21,2	1.951.675	21,1
- Altre passività correnti	579.080	8,1	570.551	7,6	622.309	7,6	649.558	7,7	626.550	7,3	675.154	7,3	725.686	7,2	645.188	7,1	643.714	6,9	609.905	6,6
PASSIVO CORRENTE (e)	3.486.621	49,0	3.583.279	48,4	3.948.414	48,4	4.083.778	48,8	4.128.122	47,9	4.646.809	49,6	4.645.374	46,4	4.021.890	43,9	4.214.025	44,9	4.228.765	45,8
- Prestiti obbligazionari	86.491	1,2	94.874	1,3	111.275	1,4	106.666	1,3	119.524	1,4	118.456	1,3	114.995	1,1	94.577	1,0	119.486	1,3	105.459	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	598.878	8,4	639.374	8,6	665.046	8,2	720.895	8,6	778.527	9,0	862.163	9,2	858.015	8,6	895.551	9,8	857.391	9,1	751.876	8,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	7.098	0,1	3.703	0,1	35.389	0,4	36.720	0,4	121.046	1,4	97.872	1,0	140.030	1,4	88.883	1,0	74.267	0,8	70.935	0,8
- Altri debiti finanziari	146.670	2,1	183.408	2,5	183.309	2,2	138.309	1,7	132.308	1,6	143.652	1,5	123.128	1,3	127.387	1,4	138.536	1,5	128.473	1,5
Debiti finanziari a m/l termine	839.137	11,8	921.359	12,5	995.019	12,2	1.002.590	12,0	1.151.405	13,4	1.222.143	13,0	1.236.168	12,4	1.206.398	13,2	1.189.680	12,7	1.056.743	11,5
- Fondi del personale	382.738	5,4	405.917	5,5	425.960	5,2	431.953	5,2	439.267	5,1	424.780	4,5	381.436	3,8	331.675	3,6	325.856	3,5	305.965	3,3
- Fondo oscillazione cambi	817	...	642	...	-	...	-	...	-	-	...	-	...	-	-	...	-	-	...	
- Fondi diversi	127.653	1,8	129.199	1,7	166.917	2,1	170.770	2,0	177.407	2,0	180.829	2,0	213.473	2,1	210.343	2,3	191.918	2,0	172.957	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	1.350.345	19,0	1.457.117	19,7	1.587.896	19,5	1.605.313	19,2	1.768.079	20,5	1.827.752	19,5	1.831.077	18,3	1.748.416	19,1	1.707.454	18,2	1.535.665	16,6
- Capitale sociale	613.363	8,6	654.422	8,8	753.995	9,2	750.027	9,0	790.351	9,2	859.598	9,2	882.011	8,8	833.588	9,1	841.978	9,0	836.890	9,1
- Riserve	1.450.619	20,4	1.552.147	21,0	1.640.291	20,1	1.752.469	21,0	1.750.799	20,3	1.802.166	19,2	2.542.286	25,4	2.469.946	27,0	2.402.867	25,5	2.457.544	26,6
- Risultato d'esercizio	149.753	2,1	82.879	1,1	137.609	1,7	82.860	1,0	88.230	1,0	148.352	1,6	-20.165	-0,2	-41.547	-0,5	103.075	1,1	56.246	0,6
- Interessi di terzi	60.760	0,9	68.342	1,0	89.681	1,1	88.808	1,0	94.596	1,1	92.093	0,9	125.022	1,3	125.963	1,4	123.445	1,3	112.945	1,3
CAPITALE NETTO (g)	2.274.495	32,0	2.357.790	31,9	2.621.576	32,1	2.674.164	32,0	2.723.976	31,6	2.902.209	30,9	3.529.154	35,3	3.387.950	37,0	3.471.365	36,9	3.463.625	37,6
Totale (e+f+g)	7.111.461	100,0	7.398.186	100,0	8.157.886	100,0	8.363.255	100,0	8.620.177	100,0	9.376.770	100,0	10.005.605	100,0	9.158.256	100,0	9.392.844	100,0	9.228.055	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	125.052		89.116		-29.046		-111.815		-62.731		-225.369		-429.177		-319.642		-300.419		-268.080	
Attivo corrente/Passivo corrente	125,3		124,7		121,1		119,1		121,7		118,2		113,9		114,8		116,4		117,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-																				
rente	103,6		102,5		99,3		97,3		98,5		95,2		90,8		92,1		92,9		93,7	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	47.544	36.352	54.235	-53.591	22.142	62.432	6.033	-26.590	54.720	91.237
- Risultato mandato a nuovo	38.729	21.046	70.859	-30.325	11.935	64.624	-62.206	-93.752	38.937	27.464
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.769	9.995	-15.985	-48.843	18.074	-3.893	66.346	67.716	15.656	52.227
- Movimenti delle riserve prima del risultato	4.046	5.311	-639	25.577	-7.867	1.701	1.893	-554	127	11.546
Ammortamenti stanziati	396.400	429.526	466.253	434.095	428.203	447.646	434.771	395.518	394.990	385.995
- Ammortamenti ordinari	316.867	337.874	381.806	359.924	359.598	365.240	348.845	324.539	323.978	320.291
- Ammortamenti anticipati	4.719	5.559	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	74.814	86.093	84.447	74.171	68.605	82.406	85.926	70.979	71.012	65.704
Stanzamenti netti ai fondi del personale	13.447	12.603	15.500	18.813	9.329	-19.788	-20.741	-19.162	-13.630	-11.826
- Accantonamenti	65.623	67.563	70.224	69.031	67.897	73.696	70.892	62.405	67.187	67.319
- Utilizzi	-52.176	-54.960	-54.724	-50.218	-58.568	-93.484	-91.633	-81.567	-80.817	-79.145
Totale	457.391	478.481	535.988	399.317	459.674	490.290	420.063	349.766	436.080	465.406
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	322.004	365.806	359.981	478.190	391.922	406.058	1.206.406	468.742	213.752	267.196
- Investimenti	484.822	476.207	493.708	532.253	488.450	547.248	567.901	404.703	439.187	387.614
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	15.181	20.809	26.161	103.103	121.226	55.143	177.071	62.435	31.005	64.479
- Rivalutazioni e svalutazioni	8.583	-	-19	31.734	-4.079	3.194	-6.183	-2.193	-1.450	-16.224
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	57.718	4.896	91.391	4.190	-	683.894	145.586	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-186.567	-185.793	-151.290	-238.293	-131.824	-162.056	-170.854	-111.968	-254.297	-168.311
- Scorpori e cessioni	-15	-3.135	-13.475	-34.873	-86.041	-37.471	-18.531	-29.821	-693	-362
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-7.125	-	-	-26.892	-	-	-
Capitali nominali	28.134	19.459	46.728	29.295	73.783	39.309	84.271	48.247	-14.998	7.914
- Svalutazioni	-19.259	-29.181	-7.689	-34.681	-16.009	-24.630	-53.476	-64.713	-57.555	-19.583
- Reintegri contestuali	19.259	19.044	7.689	27.837	5.382	19.510	49.593	25.987	12.385	1.990
- Aumenti a pagamento	18.495	11.080	23.090	25.607	32.982	37.552	56.660	61.688	30.163	10.640
- Variazioni per conferimenti e diverse	162	2.326	-	2.623	48.425	1.600	17.150	-	-	1.110
- Aumenti gratuiti	9.477	16.190	23.638	7.909	3.003	5.277	14.344	25.285	9	13.757
Riserve	99.934	80.124	39.919	167.383	98.019	31.023	819.833	50.012	10.812	122.297
- A capitali per aumenti gratuiti	-9.477	-16.190	-23.638	-7.909	-3.003	-5.277	-14.344	-25.285	-9	-13.757
- Da capitali per ripianamento perdite	19.259	29.181	7.689	34.681	16.009	24.630	53.476	64.713	57.555	19.583
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	17.445	4.662	2.702	4.104	21.505	3.037	35.676	286	809	27.166
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	44.656	4.635	81.309	3.772	-	608.404	47.935	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	5.618	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	4.046	5.311	-639	25.577	-7.867	1.701	1.893	-554	127	11.546
- Variazioni per fusioni e diverse	-240	-7.092	6.570	-39.921	30.618	-4.808	75.555	12.861	4.397	7.154
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	63.283	19.596	42.600	69.542	36.985	11.740	59.173	-49.944	-52.067	70.605

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
CONTO ECONOMICO																					
Fatturato netto	6.679.253	100,0	6.922.154	100,0	7.365.782	100,0	7.213.787	100,0	7.606.897	100,0	8.603.860	100,0	8.399.247	100,0	7.039.604	100,0	7.669.965	100,0	7.947.968	100,0	
- Variazione delle rimanenze	57.411	0,9	11.102	0,2	30.768	0,4	52.573	0,7	108.203	1,4	108.064	1,3	27.034	0,3	-84.763	-1,2	88.130	1,1	31.917	0,4	
- Costi capitalizzati	78.836	1,2	74.997	1,1	96.805	1,3	77.728	1,1	97.749	1,3	106.633	1,2	128.470	1,5	92.570	1,3	78.778	1,0	77.069	1,0	
- Acquisti	-3.004.966	-45,0	-3.093.589	-44,7	-3.316.298	-45,0	-3.307.656	-45,9	-3.595.444	-47,3	-4.228.259	-49,1	-4.128.820	-49,2	-3.223.359	-45,8	-3.839.278	-50,1	-4.039.197	-50,8	
- Servizi	-2.039.138	-30,5	-2.120.789	-30,6	-2.241.242	-30,4	-2.233.798	-31,0	-2.369.653	-31,2	-2.595.023	-30,2	-2.574.697	-30,7	-2.143.377	-30,4	-2.219.251	-28,9	-2.267.563	-28,5	
- Ricavi diversi operativi	137.423	2,0	165.776	2,3	175.865	2,4	181.274	2,6	170.534	2,3	180.423	2,1	174.744	2,2	135.005	1,9	170.402	2,3	194.167	2,4	
Valore aggiunto	1.908.819	28,6	1.959.651	28,3	2.111.680	28,7	1.983.908	27,5	2.018.286	26,5	2.175.698	25,3	2.025.978	24,1	1.815.680	25,8	1.948.746	25,4	1.944.361	24,5	
- Costo del lavoro	-1.165.483	-17,5	-1.226.115	-17,7	-1.306.011	-17,8	-1.264.699	-17,5	-1.273.373	-16,7	-1.372.191	-16,0	-1.340.584	-15,9	-1.212.546	-17,2	-1.264.132	-16,5	-1.273.416	-16,1	
Margine operativo lordo	743.336	11,1	733.536	10,6	805.669	10,9	719.209	10,0	744.913	9,8	803.507	9,3	685.394	8,2	603.134	8,6	684.614	8,9	670.945	8,4	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-316.867	-4,7	-337.874	-4,9	-381.806	-5,2	-359.924	-5,0	-359.598	-4,7	-365.240	-4,2	-348.845	-4,2	-324.539	-4,6	-323.978	-4,2	-320.291	-4,0	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-55.798	-0,9	-66.510	-0,9	-65.636	-0,8	-56.735	-0,8	-54.599	-0,8	-65.408	-0,8	-70.493	-0,8	-61.235	-0,9	-60.086	-0,8	-51.139	-0,6	
Margine operativo netto	370.671	5,5	329.152	4,8	358.227	4,9	302.550	4,2	330.716	4,3	372.859	4,3	266.056	3,2	217.360	3,1	300.550	3,9	299.515	3,8	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-6.976	-0,1	-6.700	-0,1	-42.080	-0,6	-24.737	-0,3	-6.308	-0,1	-8.155	-0,1	-6.511	-0,1	-4.042	-0,1	-6.556	-0,1	-5.155	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-116.183	-1,7	-119.973	-1,7	-117.714	-1,6	-105.406	-1,5	-131.998	-1,7	-178.079	-2,1	-218.467	-2,6	-132.966	-1,9	-103.016	-1,3	-121.233	-1,5	
- Proventi finanziari	64.970	1,0	64.616	0,9	80.063	1,1	68.053	0,9	72.021	1,0	86.610	1,1	96.813	1,1	58.008	0,9	57.872	0,7	54.670	0,7	
Risultato corrente prima delle imposte	312.482	4,7	267.095	3,9	278.496	3,8	240.460	3,3	264.431	3,5	273.235	3,2	137.891	1,6	138.360	2,0	248.850	3,2	227.797	2,9	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-23.735	-0,4	-25.142	-0,4	-18.811	-0,3	-17.436	-0,2	-14.006	-0,2	-16.998	-0,2	-15.433	-0,2	-9.744	-0,1	-10.926	-0,1	-14.565	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-5.586	-0,1	-6.352	-0,1	-5.292	-0,1	-24.492	-0,3	-3.509	...	-4.166	...	-6.789	-0,1	-1.427	-0,1	-11.264	-0,1	-7.503	-0,1	
- Plusvalenze su realizzi	39.651	0,7	25.124	0,3	44.886	0,7	34.301	0,5	35.104	0,4	74.563	0,8	85.000	1,0	19.765	0,3	33.992	0,4	46.040	0,5	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.769	-0,1	-9.995	-0,1	15.985	0,2	48.843	0,7	-18.074	-0,2	3.893	...	-66.346	-0,7	-67.716	-1,0	-15.656	-0,2	-52.227	-0,7	
- Proventi e oneri diversi straordinari	9.397	0,1	6.721	0,1	23.407	0,3	-4.008	-0,1	13.912	0,2	18.698	0,2	-6.482	-0,1	-8.582	-0,1	-17.951	-0,2	4.737	0,1	
- Movimenti delle riserve	-4.046	-0,1	-5.311	-0,1	639	...	-25.577	-0,4	7.867	0,1	-1.701	...	-1.893	...	554	...	-127	...	-11.546	-0,1	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	323.394	4,8	252.140	3,6	339.310	4,6	252.091	3,5	285.725	3,8	347.524	4,0	125.948	1,5	71.210	1,0	226.918	3,0	192.733	2,4	
- Imposte sul reddito	-170.980	-2,6	-168.406	-2,4	-194.108	-2,6	-167.248	-2,4	-194.266	-2,6	-192.279	-2,2	-139.058	-1,7	-107.774	-1,5	-124.532	-1,7	-135.363	-1,7	
Risultato d'esercizio	152.414	2,2	83.734	1,2	145.202	2,0	84.843	1,1	91.459	1,2	155.245	1,8	-13.110	-0,2	-36.564	-0,5	102.386	1,3	57.370	0,7	
- Risultato di competenza di terzi	-2.661	...	-855	...	-7.593	-0,1	-1.983	...	-3.229	...	-6.893	-0,1	-7.055	-0,1	-4.983	-0,1	689	...	-1.124	...	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	149.753	2,2	82.879	1,2	137.609	1,9	82.860	1,1	88.230	1,2	148.352	1,7	-20.165	-0,3	-41.547	-0,6	103.075	1,3	56.246	0,7	
Dividendi deliberati	112.710	62.279	73.233	114.997	79.413	90.505	49.035	57.188	63.291	29.575											
Fatturato all'esportazione	1.270.111	1.353.873	1.476.188	1.406.633	1.521.021	1.640.519	1.679.372	1.450.963	1.583.866	1.716.181											
in % del fatturato totale	19,0	19,6	20,0	19,5	20,0	19,1	20,0	20,6	20,7	21,6											
Numero dipendenti	29.603	30.251	31.650	30.340	30.586	31.676	29.925	27.083	27.782	27.225											

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	908.207	6,2	849.655	5,5	953.077	6,1	1.128.226	6,4	1.137.719	6,0	1.256.636	6,3	1.180.404	5,8	1.287.766	6,7	1.371.598	6,5	1.430.163	6,8
- Titoli a reddito fisso	176.344	1,2	153.145	1,0	141.889	0,9	224.411	1,2	208.472	1,0	196.413	1,0	154.788	0,8	121.005	0,6	276.285	1,3	248.684	1,1
Disponibilità	1.084.551	7,4	1.002.800	6,5	1.094.966	7,0	1.352.637	7,6	1.346.191	7,0	1.453.049	7,3	1.335.192	6,6	1.408.771	7,3	1.647.883	7,8	1.678.847	7,9
- Rimanenze	2.189.543	14,9	2.368.926	15,4	2.505.597	16,0	2.791.479	15,7	3.056.258	16,0	3.370.733	16,9	3.175.622	15,7	2.847.586	14,7	3.359.215	15,9	3.419.098	16,2
- Clienti	5.043.542	34,4	5.314.108	34,4	5.357.762	34,2	6.137.102	34,6	6.756.543	35,4	6.866.502	34,4	6.352.435	31,4	6.094.289	31,5	6.799.312	32,2	6.849.763	32,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-7.257	...	-11.385	-0,1	-14.782	-0,1	-19.671	-0,1	-23.457	-0,1	-29.845	-0,1	-32.207	-0,2	-46.087	-0,2	-43.916	-0,2	-35.419	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-90.361	-0,7	-98.508	-0,6	-99.042	-0,7	-121.594	-0,6	-127.361	-0,7	-134.845	-0,7	-135.505	-0,6	-146.323	-0,8	-169.404	-0,8	-182.560	-0,9
Circolante	7.135.467	48,6	7.573.141	49,1	7.749.535	49,4	8.787.316	49,6	9.661.983	50,6	10.072.545	50,5	9.360.345	46,3	8.749.465	45,2	9.945.207	47,1	10.050.882	47,5
- Altre attività correnti	911.045	6,2	970.808	6,3	953.712	6,1	1.077.425	6,1	1.257.900	6,6	1.281.527	6,4	1.222.096	6,0	1.028.061	5,3	1.069.993	5,1	1.086.248	5,1
ATTIVO CORRENTE	9.131.063	62,2	9.546.749	61,9	9.798.213	62,5	11.217.378	63,3	12.266.074	64,2	12.807.121	64,2	11.917.633	58,9	11.186.297	57,8	12.663.083	60,0	12.815.977	60,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	9.629.134	65,6	10.352.790	67,1	10.432.905	66,5	11.457.369	64,6	12.013.058	62,9	12.760.352	63,9	13.524.435	66,9	13.445.528	69,5	14.257.582	67,6	14.230.817	67,2
- Fondi di ammortamento	-5.478.344	-37,3	-6.037.809	-39,1	-6.087.905	-38,8	-6.727.580	-37,9	-7.105.521	-37,2	-7.632.106	-38,2	-7.363.839	-36,4	-7.576.020	-39,2	-8.127.286	-38,6	-8.258.326	-39,0
Immobilizzazioni materiali nette	4.150.790	28,3	4.314.981	28,0	4.345.000	27,7	4.729.789	26,7	4.907.537	25,7	5.128.246	25,7	6.160.596	30,5	5.869.508	30,3	6.130.296	29,0	5.972.491	28,2
- Partecipazioni nette	429.465	2,9	487.665	3,2	405.071	2,6	436.594	2,5	470.294	2,5	477.522	2,4	524.877	2,6	561.268	2,9	643.639	3,0	615.085	2,9
- Altre attività a m/l termine	224.876	1,5	192.317	1,2	156.701	1,0	200.019	1,1	177.639	0,9	226.063	1,1	235.123	1,2	271.777	1,4	242.337	1,1	251.709	1,2
- Immobilizzazioni immateriali	746.151	5,1	886.488	5,7	982.933	6,2	1.144.396	6,4	1.284.459	6,7	1.320.215	6,6	1.382.998	6,8	1.465.248	7,6	1.424.840	6,9	1.512.080	7,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	5.551.282	37,8	5.881.451	38,1	5.889.705	37,5	6.510.798	36,7	6.839.929	35,8	7.152.046	35,8	8.303.594	41,1	8.167.801	42,2	8.441.112	40,0	8.351.365	39,5
Totale	14.682.345	100,0	15.428.200	100,0	15.687.918	100,0	17.728.176	100,0	19.106.003	100,0	19.959.167	100,0	20.221.227	100,0	19.354.098	100,0	21.104.195	100,0	21.167.342	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.769.017	18,8	2.986.700	19,3	2.966.386	19,0	3.195.653	18,0	3.689.117	19,3	4.115.968	20,6	3.855.511	19,1	3.365.150	17,4	3.577.515	16,9	3.757.479	17,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	23.356	0,2	23.492	0,2	38.976	0,2	74.301	0,4	94.206	0,5	61.770	0,3	49.022	0,2	54.664	0,3	41.240	0,2	45.445	0,2
Debiti finanziari a breve termine	2.792.373	19,0	3.010.192	19,5	3.005.362	19,2	3.269.954	18,4	3.783.323	19,8	4.177.738	20,9	3.904.533	19,3	3.419.814	17,7	3.618.755	17,1	3.802.924	18,0
- Fornitori e consociate	3.613.483	24,6	3.647.552	23,6	3.795.770	24,2	4.096.612	23,1	4.509.966	23,6	4.658.664	23,3	4.087.442	20,2	3.812.314	19,7	4.354.210	20,6	4.278.121	20,2
- Altre passività correnti	1.163.869	8,0	1.186.599	7,7	1.109.301	7,0	1.257.114	7,1	1.245.181	6,5	1.364.456	6,9	1.336.071	6,6	1.273.420	6,5	1.336.556	6,4	1.348.684	6,3
PASSIVO CORRENTE	7.569.725	51,6	7.844.343	50,8	7.910.433	50,4	8.623.680	48,6	9.538.470	49,9	10.200.858	51,1	9.328.046	46,1	8.505.548	43,9	9.309.521	44,1	9.429.729	44,5
- Prestiti obbligazionari	206.432	1,4	205.460	1,3	261.038	1,7	262.837	1,5	372.085	1,9	347.047	1,7	471.768	2,3	495.770	2,6	534.367	2,5	419.396	2,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.196.291	8,1	1.270.186	8,2	1.330.148	8,5	1.702.501	9,6	1.811.632	9,5	1.918.817	9,6	2.019.091	10,0	1.824.904	9,4	2.148.388	10,2	2.118.710	10,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	18.967	0,1	23.982	0,2	98.928	0,6	42.997	0,2	139.678	0,7	173.182	0,9	191.756	0,9	105.191	0,5	94.309	0,4	87.549	0,4
- Altri debiti finanziari	295.737	2,1	367.660	2,4	321.763	2,0	342.119	2,0	341.924	1,9	329.761	1,7	255.447	1,3	223.611	1,2	173.030	0,9	182.775	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	1.717.427	11,7	1.867.288	12,1	2.011.877	12,8	2.350.454	13,3	2.665.319	14,0	2.768.807	13,9	2.938.062	14,5	2.649.476	13,7	2.950.094	14,0	2.808.430	13,3
- Fondi del personale	586.095	4,0	615.635	4,0	617.905	3,9	671.150	3,8	684.908	3,6	660.175	3,3	557.383	2,8	521.224	2,7	535.485	2,5	515.130	2,4
- Fondo oscillazione cambi	4.979	...	4.010	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	235.530	1,6	274.383	1,8	354.244	2,3	404.098	2,2	400.943	2,0	353.234	1,7	377.735	1,9	473.221	2,4	557.343	2,7	443.858	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	2.544.031	17,3	2.761.316	17,9	2.984.026	19,0	3.425.702	19,3	3.751.170	19,6	3.782.216	18,9	3.873.180	19,2	3.643.921	18,8	4.042.922	19,2	3.767.418	17,8
- Capitale sociale	1.166.152	8,0	1.292.896	8,4	1.379.409	8,8	1.512.369	8,5	1.606.986	8,4	1.555.673	7,8	1.483.573	7,3	1.499.263	7,7	1.598.036	7,6	1.629.115	7,7
- Riserve	2.807.670	19,1	3.023.268	19,6	2.957.972	18,9	3.499.412	19,7	3.533.466	18,5	3.823.690	19,2	4.929.552	24,4	5.006.076	25,9	5.388.973	25,5	5.474.373	25,9
- Risultato d'esercizio	418.695	2,9	264.027	1,7	240.478	1,5	324.780	1,8	367.242	1,9	362.605	1,8	338.958	1,7	442.031	2,3	504.716	2,4	645.297	3,0
- Interessi di terzi	176.072	1,1	242.350	1,6	215.600	1,4	342.233	2,1	308.669	1,7	234.125	1,2	267.918	1,3	257.259	1,4	260.027	1,2	221.410	1,1
CAPITALE NETTO	4.568.589	31,1	4.822.541	31,3	4.793.459	30,6	5.678.794	32,1	5.816.363	30,5	5.976.093	30,0	7.020.001	34,7	7.204.629	37,3	7.751.752	36,7	7.970.195	37,7
Totale	14.682.345	100,0	15.428.200	100,0	15.687.918	100,0	17.728.176	100,0	19.106.003	100,0	19.959.167	100,0	20.221.227	100,0	19.354.098	100,0	21.104.195	100,0	21.167.342	100,0
Margine di tesoreria	-620.948		-655.135		-603.035		-178.110		-305.197		-734.625		-553.828		-120.750		38.263		2.569	
Attivo corrente/Passivo corrente	120,6		121,7		123,9		130,1		128,6		125,5		127,8		131,5		136,0		135,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	91,8		91,6		92,4		97,9		96,8		92,8		94,1		98,6		100,4		100,0	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	196.876	209.874	169.352	164.165	231.572	240.309	204.867	310.854	372.906	669.100
- Risultato mandato a nuovo	185.271	182.964	153.181	147.416	217.442	212.036	191.342	316.380	355.225	625.922
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.102	20.174	39.850	7.041	-2.460	28.478	9.236	-15.173	62	-85.884
- Movimenti delle riserve prima del risultato	7.503	6.736	-23.679	9.708	16.590	-205	4.289	9.647	17.619	129.062
Ammortamenti stanziati	884.201	930.890	917.083	945.623	970.294	972.327	870.758	922.219	960.017	899.441
- Ammortamenti ordinari	648.956	671.711	647.032	654.255	660.073	668.007	631.740	601.456	621.061	615.238
- Ammortamenti anticipati	21.963	11.145	499	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	213.282	248.034	269.552	291.368	310.221	304.320	239.018	320.763	338.956	284.203
Stanzamenti netti ai fondi del personale	24.895	24.730	13.999	25.800	18.568	-37.930	-39.118	-16.674	-13.229	-6.235
- Accantonamenti	111.643	116.305	113.457	123.451	125.749	137.605	124.280	117.265	129.340	136.907
- Utilizzi	-86.748	-91.575	-99.458	-97.651	-107.181	-175.535	-163.398	-133.939	-142.569	-143.142
Totale	1.105.972	1.165.494	1.100.434	1.135.588	1.220.434	1.174.706	1.036.507	1.216.399	1.319.694	1.562.306
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	767.224	919.248	554.518	818.808	832.854	847.863	2.028.647	556.015	676.647	672.690
- Investimenti	1.020.385	902.616	828.838	936.565	1.127.047	1.098.894	982.211	746.036	865.483	829.709
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	24.375	111.359	147.369	159.359	89.290	55.881	230.640	70.202	156.575	67.168
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.200	15.927	-26.862	-3.851	17.488	-1.902	6.089	-69	12.920	-2.894
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	285.601	1.393	105.532	2.211	-	1.251.392	12.458	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	47.750	-	-
- Disinvestimenti	-271.282	-359.571	-329.073	-358.572	-309.754	-251.738	-264.759	-244.482	-234.975	-191.876
- Scorpori e cessioni	-5.283	-24.977	-63.865	-17.735	-93.428	-53.272	-99.954	-75.880	-123.356	-29.417
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-2.171	-11.707	-3.282	-2.490	-	-	-76.972	-	-	-
Capitali nominali	56.590	45.500	90.804	46.799	166.282	32.653	110.981	136.257	76.774	71.545
- Svalutazioni	-2.661	-9.554	-22.850	-36.500	-59.094	-37.176	-41.980	-18.731	-9.705	-14.062
- Reintegri contestuali	1.726	4.756	6.122	5.574	53.556	20.219	21.859	11.930	1.437	3.585
- Aumenti a pagamento	40.577	37.807	38.934	59.032	111.097	51.254	75.333	110.562	46.489	60.313
- Variazioni per conferimenti e diverse	-191	-844	20.864	-215	-5.665	-5.257	12.422	15.060	9.850	-9.148
- Aumenti gratuiti	17.139	13.335	47.734	18.908	66.388	3.613	43.347	17.436	28.703	30.857
Riserve	67.748	394.635	121.530	420.970	72.307	217.934	1.316.764	316.680	330.051	284.878
- A capitali per aumenti gratuiti	-17.139	-13.335	-47.734	-18.908	-66.388	-3.613	-43.347	-17.436	-28.703	-30.857
- Da capitali per ripianamento perdite	2.661	9.554	22.850	36.500	59.094	37.176	41.980	18.731	9.705	14.062
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	11.027	9.371	-3.710	53.835	-12.542	-645	24.022	12.828	2.406	-3.682
- Contributi a fondo perduto	1.213	1.436	1.468	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	174.742	1.299	143.227	2.080	-	1.080.464	12.189	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	8.737	6.608	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-2.285	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	7.503	6.736	-23.679	9.708	16.590	-205	4.289	9.647	17.619	129.062
- Variazioni per fusioni e diverse	-58.598	-1.848	34.151	25.621	-27.953	-3.068	31.345	91.069	13.865	-172.563
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	114.629	201.371	136.885	170.987	101.426	188.289	178.011	189.652	315.159	348.856

CONTO ECONOMICO

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	14.778.416	100,0	15.362.116	100,0	15.600.738	100,0	17.404.743	100,0	19.103.834	100,0	20.778.903	100,0	19.776.108	100,0	17.103.052	100,0	20.120.680	100,0	20.984.176	100,0
- Variazione delle rimanenze	83.688	0,6	92.569	0,6	222.558	1,4	122.166	0,7	269.132	1,4	295.268	1,4	30.711	0,2	-217.819	-1,3	360.378	1,8	251.732	1,2
- Costi capitalizzati	200.404	1,4	258.237	1,7	265.715	1,7	250.323	1,4	238.847	1,2	309.658	1,5	406.326	2,1	352.761	2,1	288.076	1,4	267.575	1,3
- Acquisti	-7.983.829	-54,0	-8.367.562	-54,5	-8.763.321	-56,1	-9.865.380	-56,7	-11.198.571	-58,6	-12.253.952	-59,0	-11.665.776	-59,0	-9.212.844	-53,9	-12.023.805	-59,8	-12.573.733	-59,9
- Servizi	-3.358.951	-22,7	-3.550.234	-23,1	-3.605.573	-23,1	-3.867.511	-22,2	-4.258.340	-22,2	-4.621.066	-22,2	-4.488.491	-22,7	-3.998.018	-23,4	-4.384.544	-21,8	-4.445.607	-21,2
- Ricavi diversi operativi	237.884	1,5	264.540	1,7	257.505	1,6	268.563	1,6	322.997	1,6	366.299	1,8	332.387	1,6	330.032	2,0	370.461	1,9	388.550	1,8
Valore aggiunto	3.957.612	26,8	4.059.666	26,4	3.977.622	25,5	4.312.904	24,8	4.477.899	23,4	4.875.110	23,5	4.391.265	22,2	4.357.164	25,5	4.731.246	23,5	4.872.693	23,2
- Costo del lavoro	-2.146.328	-14,5	-2.260.313	-14,7	-2.270.140	-14,6	-2.463.655	-14,2	-2.561.406	-13,4	-2.783.284	-13,4	-2.597.666	-13,1	-2.451.402	-14,4	-2.703.260	-13,4	-2.779.814	-13,2
Margine operativo lordo	1.811.284	12,3	1.799.353	11,7	1.707.482	10,9	1.849.249	10,6	1.916.493	10,0	2.091.826	10,1	1.793.599	9,1	1.905.762	11,1	2.027.986	10,1	2.092.879	10,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-648.956	-4,4	-671.711	-4,4	-647.032	-4,1	-654.255	-3,8	-660.073	-3,5	-668.007	-3,2	-631.740	-3,2	-601.456	-3,5	-621.061	-3,1	-615.238	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-191.408	-1,3	-211.112	-1,3	-225.494	-1,4	-236.021	-1,3	-247.706	-1,2	-244.877	-1,2	-187.465	-1,0	-264.097	-1,5	-275.114	-1,4	-215.791	-1,1
Margine operativo netto	970.920	6,6	916.530	6,0	834.956	5,4	958.973	5,5	1.008.714	5,3	1.178.942	5,7	974.394	4,9	1.040.209	6,1	1.131.811	5,6	1.261.850	6,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-14.108	-0,1	-12.340	-0,1	-13.427	-0,1	-13.375	-0,1	-13.884	-0,1	-21.497	-0,1	-23.126	-0,1	-21.505	-0,1	-22.735	-0,1	-19.103	-0,1
- Altri oneri finanziari	-297.512	-2,0	-298.811	-1,9	-272.656	-1,7	-276.714	-1,6	-325.866	-1,7	-450.707	-2,2	-460.488	-2,3	-263.492	-1,5	-234.515	-1,2	-253.681	-1,2
- Proventi finanziari	142.888	0,9	114.258	0,7	67.887	0,4	113.095	0,7	89.580	0,5	116.639	0,6	134.730	0,7	79.935	0,3	89.486	0,4	82.118	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	802.188	5,4	719.637	4,7	616.760	4,0	781.979	4,5	758.544	4,0	823.377	4,0	625.510	3,2	835.147	4,8	964.047	4,7	1.071.184	5,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-43.837	-0,3	-48.067	-0,3	-44.557	-0,3	-55.347	-0,3	-62.515	-0,3	-59.443	-0,3	-51.553	-0,3	-56.666	-0,3	-63.842	-0,3	-68.412	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-12.975	-0,1	-12.324	-0,1	-11.750	-0,1	-17.113	-0,1	-10.047	-0,1	-11.986	-0,1	-12.413	-0,1	-6.458	...	-5.384	...	-4.802	...
- Plusvalenze su realizzi	41.789	0,3	53.890	0,3	53.045	0,3	110.190	0,6	181.868	1,0	89.485	0,4	183.951	0,9	49.228	0,3	59.107	0,3	111.875	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.102	...	-20.174	-0,1	-39.850	-0,3	-7.041	...	2.460	...	-28.478	-0,1	-9.236	...	15.173	0,1	-62	...	85.884	0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari	71.402	0,5	26.610	0,1	79.918	0,5	28.378	0,2	35.073	0,2	31.618	0,2	-21.096	-0,1	-3.421	...	-9.448	...	30.003	0,1
- Movimenti delle riserve	-7.503	-0,1	-6.736	...	23.679	0,2	-9.708	-0,1	-16.590	-0,1	205	...	-4.289	...	-9.647	-0,1	-17.619	-0,1	-129.062	-0,6
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	846.962	5,7	712.836	4,6	677.245	4,3	831.338	4,8	888.793	4,7	844.778	4,1	710.874	3,6	823.356	4,8	926.799	4,6	1.096.670	5,2
- Imposte sul reddito	-414.280	-2,8	-421.309	-2,7	-419.530	-2,7	-472.052	-2,7	-492.367	-2,6	-451.077	-2,3	-353.159	-1,8	-365.980	-2,1	-403.585	-2,0	-435.136	-2,0
Risultato d'esercizio	432.682	2,9	291.527	1,9	257.715	1,6	359.286	2,1	396.426	2,1	393.701	1,8	357.715	1,8	457.376	2,7	523.214	2,6	661.534	3,2
- Risultato di competenza di terzi	-13.987	-0,1	-27.500	-0,2	-17.237	-0,1	-34.506	-0,2	-29.184	-0,2	-31.096	-0,1	-18.757	-0,1	-15.345	-0,1	-18.498	-0,1	-16.237	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	418.695	2,8	264.027	1,7	240.478	1,5	324.780	1,9	367.242	1,9	362.605	1,7	338.958	1,7	442.031	2,6	504.716	2,5	645.297	3,1
Dividendi deliberati	247.002		108.083		104.019		211.735		178.413		181.285		166.073		140.725		167.127		33.808	
Fatturato all'esportazione	4.792.374		4.785.920		5.090.249		5.812.963		6.374.011		6.982.779		6.829.825		5.931.160		7.063.884		7.657.289	
in % del fatturato totale	32,4		31,2		32,6		33,4		33,4		33,6		34,5		34,7		35,1		36,5	
Numero dipendenti	60.816		62.041		60.813		63.440		65.288		68.331		62.423		58.487		61.661		61.773	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	3.009.200	6,7	3.028.454	6,7	3.713.683	7,7	4.233.017	8,1	4.867.167	8,2	5.182.281	8,1	5.048.425	7,6	5.109.096	9,1	5.576.405	9,2	5.385.796	8,6
- Titoli a reddito fisso	593.313	1,4	535.266	1,1	535.994	1,1	581.240	1,1	674.774	1,1	762.649	1,2	629.033	0,9	690.814	1,2	1.040.925	1,8	890.775	1,4
Disponibilità	3.602.513	8,1	3.563.720	7,8	4.249.677	8,8	4.814.257	9,2	5.541.941	9,3	5.944.930	9,3	5.677.458	8,5	5.799.910	10,3	6.617.330	11,0	6.276.571	10,0
- Rimanenze	10.959.466	24,6	11.333.476	24,9	12.594.973	26,0	13.732.486	26,2	15.988.797	26,9	17.184.557	26,9	17.585.661	26,3	14.018.467	24,9	14.709.854	24,3	15.815.077	25,3
- Clienti	15.754.632	35,3	15.635.503	34,3	16.302.633	33,6	17.742.595	33,9	20.055.011	33,8	21.467.946	33,6	19.824.298	29,7	15.370.776	27,3	17.136.185	28,4	17.886.354	28,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-76.306	-0,2	-68.560	-0,2	-94.794	-0,2	-108.224	-0,2	-112.017	-0,2	-137.182	-0,2	-173.262	-0,3	-175.735	-0,3	-161.506	-0,3	-172.717	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-291.474	-0,7	-301.041	-0,6	-303.901	-0,6	-339.960	-0,7	-361.094	-0,6	-386.205	-0,6	-435.722	-0,7	-400.779	-0,7	-459.539	-0,7	-447.824	-0,8
Circolante	26.346.318	59,0	26.599.378	58,4	28.498.911	58,8	31.026.897	59,2	35.570.697	59,9	38.129.116	59,7	36.800.975	55,0	28.812.729	51,2	31.224.994	51,7	33.080.890	52,8
- Altre attività correnti	2.674.445	6,0	2.770.039	6,1	2.783.252	5,7	2.944.553	5,6	3.313.522	5,6	3.818.266	6,0	3.934.018	5,9	3.291.152	5,9	3.384.698	5,5	3.787.820	6,1
ATTIVO CORRENTE	32.623.276	73,1	32.933.137	72,3	35.531.840	73,3	38.785.707	74,0	44.426.160	74,8	47.892.312	75,0	46.412.451	69,4	37.903.791	67,4	41.227.022	68,2	43.145.281	68,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	21.505.338	48,2	23.027.137	50,6	24.121.740	49,8	25.730.553	49,1	27.405.282	46,1	29.381.192	46,0	32.924.929	49,2	29.389.368	52,2	31.777.258	52,6	32.942.360	52,6
- Fondi di ammortamento	-12.767.619	-28,6	-13.849.671	-30,4	-14.871.301	-30,7	-15.715.237	-30,0	-16.909.563	-28,4	-17.872.620	-28,0	-17.302.586	-25,8	-15.563.095	-27,6	-17.299.562	-28,6	-18.211.934	-29,1
Immobilizzazioni materiali nette	8.737.719	19,6	9.177.466	20,2	9.250.439	19,1	10.015.316	19,1	10.495.719	17,7	11.508.572	18,0	15.622.343	23,4	13.826.273	24,6	14.477.696	24,0	14.730.426	23,5
- Partecipazioni nette	993.182	2,2	990.800	2,2	1.198.297	2,5	1.142.413	2,2	1.336.563	2,3	1.262.452	2,0	1.316.018	2,0	1.159.802	2,1	1.355.400	2,2	1.404.858	2,2
- Altre attività a m/l termine	674.081	1,5	646.683	1,4	691.871	1,4	605.382	1,2	607.159	1,0	555.952	0,9	506.759	0,8	460.908	0,8	572.720	0,9	702.457	1,1
- Immobilizzazioni immateriali	1.595.329	3,6	1.790.393	3,9	1.810.652	3,7	1.861.536	3,5	2.520.448	4,2	2.610.533	4,1	2.999.695	4,4	2.906.302	5,1	2.791.178	4,7	2.625.987	4,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	12.000.311	26,9	12.605.342	27,7	12.951.259	26,7	13.624.647	26,0	14.959.889	25,2	15.937.509	25,0	20.444.815	30,6	18.353.285	32,6	19.196.994	31,8	19.463.728	31,1
Totale	44.623.587	100,0	45.538.479	100,0	48.483.099	100,0	52.410.354	100,0	59.386.049	100,0	63.829.821	100,0	66.857.266	100,0	56.257.076	100,0	60.424.016	100,0	62.609.009	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	8.046.203	18,1	8.160.687	17,9	8.328.986	17,2	8.362.914	16,0	9.438.664	15,9	10.456.241	16,4	11.022.405	16,5	8.661.748	15,4	8.211.048	13,6	8.987.239	14,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	65.698	0,1	128.745	0,3	176.126	0,3	157.649	0,3	238.077	0,4	241.732	0,4	266.677	0,4	261.986	0,5	262.400	0,4	221.638	0,3
Debiti finanziari a breve termine	8.111.901	18,2	8.289.432	18,2	8.505.112	17,5	8.520.563	16,3	9.676.741	16,3	10.697.973	16,8	11.289.082	16,9	8.923.734	15,9	8.473.448	14,0	9.208.877	14,7
- Fornitori e consociate	11.094.575	24,9	10.936.644	24,0	11.920.845	24,6	12.775.586	24,4	15.179.979	25,6	16.078.248	25,2	14.590.139	21,8	10.525.130	18,7	12.742.926	21,1	13.174.428	21,0
- Altre passività correnti	5.635.826	12,6	5.666.776	12,5	6.094.547	12,6	7.218.311	13,7	8.401.550	14,1	8.888.141	13,9	9.077.322	13,6	7.816.280	13,9	8.205.611	13,6	8.747.881	14,0
PASSIVO CORRENTE	24.842.302	55,7	24.892.852	54,7	26.520.504	54,7	28.514.460	54,4	33.258.270	56,0	35.664.362	55,9	34.956.543	52,3	27.265.144	48,5	29.421.985	48,7	31.131.186	49,7
- Prestiti obbligazionari	572.729	1,3	564.791	1,2	580.610	1,2	598.109	1,1	692.442	1,2	690.618	1,1	710.929	1,1	641.984	1,1	602.803	1,0	575.338	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.099.822	6,9	3.361.530	7,4	3.596.560	7,4	4.004.319	7,6	4.587.640	7,7	5.188.604	8,1	5.427.239	8,1	5.188.018	9,2	5.418.967	9,0	5.147.090	8,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	119.401	0,3	154.906	0,3	251.273	0,5	283.635	0,5	387.668	0,7	650.605	1,0	677.903	1,0	483.359	0,9	449.608	0,7	487.161	0,8
- Altri debiti finanziari	915.005	2,0	903.303	2,0	859.391	1,8	900.878	1,8	803.960	1,3	822.656	1,3	817.925	1,2	770.919	1,4	634.131	1,1	582.919	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	4.706.957	10,5	4.984.530	10,9	5.287.834	10,9	5.786.941	11,0	6.471.710	10,9	7.352.483	11,5	7.633.996	11,4	7.084.280	12,6	7.105.509	11,8	6.792.508	10,8
- Fondi del personale	2.118.175	4,7	2.178.485	4,8	2.310.450	4,8	2.449.290	4,7	2.611.848	4,4	2.504.010	3,9	2.156.169	3,2	1.727.477	3,1	1.720.243	2,8	1.714.258	2,7
- Fondo oscillazione cambi	19.883	...	30.194	0,1	3.565	...	3.266	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi	688.549	1,7	691.950	1,5	869.200	1,8	917.988	1,8	1.073.727	1,8	1.103.212	1,8	1.239.067	1,9	1.163.439	2,0	1.276.266	2,1	1.268.152	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	7.533.564	16,9	7.885.159	17,3	8.471.049	17,5	9.157.485	17,5	10.157.285	17,1	10.959.705	17,2	11.029.232	16,5	9.975.196	17,7	10.102.018	16,7	9.774.918	15,6
- Capitale sociale	3.455.307	7,7	3.700.652	8,1	3.926.770	8,1	3.917.832	7,5	4.219.702	7,1	4.289.040	6,7	4.001.330	6,0	3.620.734	6,4	3.858.222	6,4	3.962.649	6,3
- Riserve	7.529.194	16,9	8.119.601	17,8	8.352.045	17,2	9.246.613	17,6	9.924.362	16,7	10.559.263	16,5	14.622.658	21,9	14.116.994	25,1	15.182.539	25,1	15.829.102	25,3
- Risultato d'esercizio	880.398	2,0	556.779	1,2	835.936	1,7	1.144.267	2,2	1.391.507	2,3	1.854.821	2,9	1.579.847	2,4	648.086	1,2	1.187.886	2,0	1.264.051	2,0
- Interessi di terzi	382.822	0,8	383.436	0,9	376.795	0,8	429.697	0,8	434.923	0,8	502.630	0,8	667.656	0,9	630.922	1,1	671.366	1,1	647.103	1,1
CAPITALE NETTO	12.247.721	27,4	12.760.468	28,0	13.491.546	27,8	14.738.409	28,1	15.970.494	26,9	17.205.754	26,9	20.871.491	31,2	19.016.736	33,8	20.900.013	34,6	21.702.905	34,7
Totale	44.623.587	100,0	45.538.479	100,0	48.483.099	100,0	52.410.354	100,0	59.386.049	100,0	63.829.821	100,0	66.857.266	100,0	56.257.076	100,0	60.424.016	100,0	62.609.009	100,0
Margine di tesoreria	-3.102.186		-3.224.631		-3.488.843		-3.353.015		-4.708.890		-4.819.425		-5.956.491		-3.204.085		-2.743.311		-3.628.265	
Attivo corrente/Passivo corrente	131,3		132,3		134,0		136,0		133,6		134,3		132,8		139,0		140,1		138,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-	87,5		87,0		86,8		88,2		85,8		86,5		83,0		88,2		90,7		88,3	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	389.006	376.705	486.024	683.155	848.407	1.405.502	1.308.888	363.981	667.272	1.242.672
- Risultato mandato a nuovo	293.600	293.786	432.958	626.657	828.296	1.338.948	1.148.101	240.132	524.865	1.114.828
- Rivalutazioni e svalutazioni	45.928	62.241	49.715	36.729	-10.303	672	107.337	120.455	139.002	106.902
- Movimenti delle riserve prima del risultato	49.478	20.678	3.351	19.769	30.414	65.882	53.450	3.394	3.405	20.942
Ammortamenti stanziati	1.937.171	2.058.678	1.984.457	1.929.534	1.992.767	2.095.988	2.057.730	1.846.370	1.894.981	1.930.106
- Ammortamenti ordinari	1.454.320	1.586.898	1.536.782	1.502.128	1.510.381	1.566.464	1.510.670	1.336.811	1.402.715	1.442.947
- Ammortamenti anticipati	59.071	38.994	677	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	423.780	432.786	446.998	427.406	482.386	529.524	547.060	509.559	492.266	487.159
Stanziamenti netti ai fondi del personale	118.019	103.426	116.587	124.204	104.560	-120.736	-122.168	-46.006	-62.606	-34.085
- Accantonamenti	399.302	406.249	424.463	440.498	469.073	508.711	482.734	391.547	420.524	450.097
- Utilizzi	-281.283	-302.823	-307.876	-316.294	-364.513	-629.447	-604.902	-437.553	-483.130	-484.182
Totale	2.444.196	2.538.809	2.587.068	2.736.893	2.945.734	3.380.754	3.244.450	2.164.345	2.499.647	3.138.693
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	1.702.860	1.772.652	1.265.089	1.920.658	1.592.335	2.060.372	5.760.330	1.542.402	1.719.310	1.681.053
- Investimenti	2.300.077	1.956.740	1.974.716	2.135.273	2.450.623	2.832.476	2.876.462	1.909.886	2.194.513	2.156.027
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	158.282	117.997	158.969	254.679	142.443	160.007	477.072	212.124	216.079	112.129
- Rivalutazioni e svalutazioni	47.624	11.455	5.242	26.708	47.249	6.461	31.473	-7.002	-4.141	-15.174
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	2.392	600.759	11.368	464.806	8.289	-	3.551.053	82.037	-	-
- Plusvalenze da conferimento	1.503	-	-	-	-	-	12.654	-	-	-
- Disinvestimenti	-750.394	-701.223	-764.977	-834.541	-855.481	-837.218	-828.609	-532.548	-566.383	-470.019
- Scorpori e cessioni	-48.606	-143.607	-120.079	-114.919	-189.689	-100.599	-225.097	-122.095	-120.758	-101.910
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-8.018	-69.469	-150	-11.348	-11.099	-755	-134.678	-	-	-
Capitali nominali	197.611	288.754	220.573	165.729	268.521	177.530	134.692	242.696	173.935	162.546
- Svalutazioni	-147.653	-77.662	-96.121	-66.063	-52.187	-41.503	-109.871	-68.801	-63.047	-37.976
- Reintegri contestuali	93.515	50.957	68.437	40.132	34.673	23.644	54.026	34.454	29.231	17.590
- Aumenti a pagamento	176.124	155.378	98.799	98.452	147.188	110.217	106.531	110.292	111.364	89.822
- Variazioni per conferimenti e diverse	-757	83.683	-6.655	9.382	25.081	9.860	23.645	25.139	2.475	2.866
- Aumenti gratuiti	76.382	76.398	156.113	83.826	113.766	75.312	60.361	141.612	93.912	90.244
Riserve	800.293	936.754	213.179	1.049.856	668.787	816.938	4.645.925	1.223.280	454.944	737.832
- A capitali per aumenti gratuiti	-76.382	-76.398	-156.113	-83.826	-113.766	-75.312	-60.361	-141.612	-93.912	-90.244
- Da capitali per ripianamento perdite	147.653	77.662	96.121	66.063	52.187	41.503	109.871	68.801	63.047	37.976
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	41.392	47.527	15.272	26.699	193.353	169.589	42.929	-4.016	46.283	45.128
- Contributi a fondo perduto	2.462	9.259	100	3.467	974	-	52	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	2.013	505.215	19.594	460.245	7.294	-	3.187.071	71.274	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	197.444	46.701	453	1.179	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-5.472	-5.741	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	49.478	20.678	3.351	19.769	30.414	65.882	53.450	3.394	3.405	20.942
- Variazioni per fusioni e diverse	-41.317	-3.087	-40.140	9.634	-41.353	-135.159	11.857	-75.979	67.780	67.090
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	483.022	314.938	274.541	546.626	539.684	750.435	1.301.056	1.301.418	368.341	656.940

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	42.937.024	100,0	43.435.772	100,0	46.815.894	100,0	49.481.332	100,0	56.728.801	100,0	63.998.655	100,0	62.808.742	100,0	43.744.446	100,0	48.433.606	100,0	53.130.736	100,0
- Variazione delle rimanenze	-12.653	...	419.384	1,0	914.585	2,0	606.453	1,2	1.744.354	3,1	1.564.866	2,4	852.836	1,4	-1.802.002	-4,1	745.141	1,6	1.253.069	2,4
- Costi capitalizzati	469.635	1,1	490.233	1,1	542.283	1,2	530.353	1,1	744.979	1,3	806.447	1,3	885.128	1,4	610.241	1,4	694.837	1,4	676.484	1,3
- Acquisti	-21.586.058	-50,3	-22.247.802	-51,2	-24.739.894	-52,8	-26.088.550	-52,7	-31.404.368	-55,4	-35.386.691	-55,3	-34.394.640	-54,8	-20.373.586	-46,6	-25.503.459	-52,7	-28.951.640	-54,5
- Servizi	-10.242.466	-23,9	-10.506.001	-24,2	-11.081.065	-23,7	-11.619.560	-23,5	-13.229.009	-23,3	-14.746.352	-23,0	-14.665.854	-23,4	-10.684.997	-24,4	-11.361.147	-23,5	-12.316.483	-23,2
- Ricavi diversi operativi	643.127	1,5	633.714	1,4	656.822	1,3	722.191	1,5	777.884	1,4	830.230	1,3	843.330	1,4	712.673	1,6	698.938	1,5	800.691	1,5
Valore aggiunto	12.208.609	28,4	12.225.300	28,1	13.108.625	28,0	13.632.219	27,6	15.362.641	27,1	17.067.155	26,7	16.329.542	26,0	12.206.775	27,9	13.707.916	28,3	14.592.857	27,5
- Costo del lavoro	-7.790.692	-18,1	-8.004.375	-18,4	-8.511.507	-18,2	-8.789.908	-17,8	-9.648.470	-17,0	-10.385.431	-16,3	-10.262.012	-16,3	-8.140.960	-18,6	-8.838.027	-18,2	-9.469.005	-17,9
Margine operativo lordo	4.417.917	10,3	4.220.925	9,7	4.597.118	9,8	4.842.311	9,8	5.714.171	10,1	6.681.724	10,4	6.067.530	9,7	4.065.815	9,3	4.869.889	10,1	5.123.852	9,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.454.320	-3,4	-1.586.898	-3,7	-1.536.782	-3,3	-1.502.128	-3,0	-1.510.381	-2,7	-1.566.464	-2,4	-1.510.670	-2,4	-1.336.811	-3,1	-1.402.715	-2,9	-1.442.947	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-317.971	-0,7	-323.793	-0,7	-344.717	-0,7	-335.051	-0,7	-363.353	-0,6	-395.300	-0,6	-398.789	-0,7	-361.058	-0,8	-356.217	-0,8	-354.927	-0,6
Margine operativo netto	2.645.626	6,2	2.310.234	5,3	2.715.619	5,8	3.005.132	6,1	3.840.437	6,8	4.719.960	7,4	4.158.071	6,6	2.367.946	5,4	3.110.957	6,4	3.325.978	6,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-41.940	-0,1	-33.412	-0,1	-32.834	-0,1	-29.951	-0,1	-30.812	-0,1	-37.132	-0,1	-34.723	-0,1	-26.587	-0,1	-21.601	...	-21.883	...
- Altri oneri finanziari	-897.421	-2,1	-868.558	-2,0	-835.332	-1,8	-780.498	-1,6	-942.234	-1,6	-1.200.337	-1,8	-1.271.371	-2,0	-770.707	-1,8	-609.886	-1,3	-690.705	-1,3
- Proventi finanziari	401.745	0,9	405.473	0,9	300.252	0,6	410.286	0,9	339.384	0,6	382.727	0,6	475.856	0,8	281.972	0,8	253.596	0,6	285.859	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	2.108.010	4,9	1.813.737	4,1	2.147.705	4,5	2.604.969	5,3	3.206.775	5,7	3.865.218	6,1	3.327.833	5,3	1.852.624	4,3	2.733.066	5,7	2.899.249	5,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-164.880	-0,3	-147.987	-0,3	-102.958	-0,2	-92.355	-0,2	-119.033	-0,2	-134.224	-0,2	-148.271	-0,2	-148.501	-0,3	-136.049	-0,3	-132.232	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-24.747	-0,1	-35.267	-0,1	-23.070	...	-26.644	-0,1	-25.212	...	-34.281	-0,1	-44.817	-0,1	-23.966	-0,1	-29.456	-0,1	-29.206	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	144.944	0,3	141.083	0,3	149.355	0,3	157.982	0,3	224.032	0,4	214.673	0,3	197.998	0,3	99.853	0,2	103.752	0,2	114.577	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-45.928	-0,1	-62.241	-0,1	-49.715	-0,1	-36.729	-0,1	10.303	...	-672	...	-107.337	-0,2	-120.455	-0,3	-139.002	-0,3	-106.902	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	87.137	0,2	12.659	...	93.344	0,2	-58	...	-33.439	-0,1	17.471	...	37.434	0,1	-1.000	...	-104.627	-0,2	-67.833	-0,1
- Movimenti delle riserve	-49.478	-0,1	-20.678	...	-3.351	...	-19.769	...	-30.414	-0,1	-65.882	-0,1	-53.450	-0,1	-3.394	...	-3.405	...	-20.942	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.055.058	4,8	1.701.306	3,9	2.211.310	4,7	2.587.396	5,2	3.233.012	5,7	3.862.303	6,0	3.209.390	5,1	1.655.161	3,8	2.424.279	5,0	2.656.711	5,0
- Imposte sul reddito	-1.150.412	-2,6	-1.125.143	-2,6	-1.347.195	-2,8	-1.419.681	-2,9	-1.815.570	-3,2	-1.948.396	-3,0	-1.575.893	-2,5	-999.733	-2,3	-1.178.018	-2,4	-1.319.588	-2,5
Risultato d'esercizio	904.646	2,2	576.163	1,3	864.115	1,9	1.167.715	2,3	1.417.442	2,5	1.913.907	3,0	1.633.497	2,6	655.428	1,5	1.246.261	2,6	1.337.123	2,5
- Risultato di competenza di terzi	-24.248	-0,1	-19.384	...	-28.179	-0,1	-23.448	...	-25.935	...	-59.086	-0,1	-53.650	-0,1	-7.342	...	-58.375	-0,1	-73.072	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	880.398	2,1	556.779	1,3	835.936	1,8	1.144.267	2,3	1.391.507	2,5	1.854.821	2,9	1.579.847	2,5	648.086	1,5	1.187.886	2,5	1.264.051	2,4
Dividendi deliberati	608.695		280.210		428.456		538.521		585.084		571.443		483.327		413.614		718.811		220.858	
Fatturato all'esportazione	18.846.915		19.049.248		20.499.193		22.373.582		25.849.817		30.018.673		30.172.964		21.352.850		24.184.864		26.965.230	
in % del fatturato totale		43,9		43,9		43,8		45,2		45,6		46,9		48,0		48,8		49,9		50,8
Numero dipendenti	223.412		225.549		230.745		232.244		247.125		258.980		245.196		202.592		207.223		211.759	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	247.542	3,4	271.703	3,6	305.593	3,7	404.587	4,7	516.209	5,6	598.797	5,8	471.407	4,2	623.115	6,0	556.167	4,9	504.437	4,7
- Titoli a reddito fisso	31.737	0,5	46.242	0,6	40.454	0,5	32.666	0,4	50.264	0,5	47.994	0,5	38.877	0,3	98.454	0,9	109.615	1,0	76.466	0,7
Disponibilità	279.279	3,9	317.945	4,2	346.047	4,2	437.253	5,1	566.473	6,1	646.791	6,3	510.284	4,5	721.569	6,9	665.782	5,9	580.903	5,4
- Rimanenze	1.556.191	21,6	1.587.668	21,2	1.856.357	22,6	1.891.433	21,9	2.113.160	22,8	2.498.063	24,2	2.507.885	22,4	2.068.057	19,9	2.328.652	20,6	2.333.477	21,7
- Clienti	2.580.934	35,7	2.624.203	35,0	3.149.755	38,4	3.293.319	38,1	3.646.114	39,3	3.812.035	37,0	3.660.543	32,6	2.774.327	26,6	3.468.756	30,7	3.329.219	31,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.885	...	-1.438	...	-1.471	...	-1.445	...	-573	...	-2.586	...	-8.352	-0,1	-5.735	-0,1	-4.409	...	-6.499	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-53.470	-0,8	-49.411	-0,7	-51.107	-0,7	-52.924	-0,6	-51.021	-0,5	-49.650	-0,5	-76.997	-0,7	-79.245	-0,7	-78.635	-0,8	-72.217	-0,7
Circolante	4.081.770	56,5	4.161.022	55,5	4.953.534	60,3	5.130.383	59,4	5.707.680	61,6	6.257.862	60,7	6.083.079	54,2	4.757.404	45,7	5.714.364	50,5	5.583.980	51,9
- Altre attività correnti	416.823	5,8	432.904	5,8	414.930	5,1	451.367	5,2	459.107	4,9	543.401	5,3	609.995	5,5	599.054	5,8	562.930	5,0	519.151	4,9
ATTIVO CORRENTE	4.777.872	66,2	4.911.871	65,5	5.714.511	69,6	6.019.003	69,7	6.733.260	72,6	7.448.054	72,3	7.203.358	64,2	6.078.027	58,4	6.943.076	61,4	6.684.034	62,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.175.636	71,7	5.559.864	74,1	5.621.094	68,5	5.966.475	69,0	5.840.059	63,0	6.367.049	61,8	7.484.467	66,7	7.887.322	75,7	8.256.180	73,0	8.165.328	75,9
- Fondi di ammortamento	-3.147.181	-43,6	-3.395.012	-45,2	-3.476.460	-42,4	-3.726.834	-43,1	-3.635.663	-39,2	-3.907.885	-37,9	-4.066.323	-36,2	-4.277.840	-41,0	-4.677.915	-41,4	-4.786.240	-44,5
Immobilizzazioni materiali nette	2.028.455	28,1	2.164.852	28,9	2.144.634	26,1	2.239.641	25,9	2.204.396	23,8	2.459.164	23,9	3.418.144	30,5	3.609.482	34,7	3.578.265	31,6	3.379.088	31,4
- Partecipazioni nette	192.413	2,7	195.178	2,6	151.435	1,8	180.725	2,1	152.057	1,6	208.365	2,0	306.929	2,7	370.999	3,6	379.027	3,3	354.698	3,3
- Altre attività a m/l termine	78.056	1,1	83.731	1,1	64.309	0,8	71.729	0,8	68.316	0,7	64.559	0,6	79.206	0,7	126.351	1,2	138.809	1,2	104.621	1,0
- Immobilizzazioni immateriali	144.188	1,9	145.812	1,9	133.610	1,7	130.334	1,5	113.448	1,3	122.403	1,2	212.851	1,9	230.599	2,1	275.106	2,5	228.764	2,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	2.443.112	33,8	2.589.573	34,5	2.493.988	30,4	2.622.429	30,3	2.538.217	27,4	2.854.491	27,7	4.017.130	35,8	4.337.431	41,6	4.371.207	38,6	4.067.171	37,8
Totale	7.220.984	100,0	7.501.444	100,0	8.208.499	100,0	8.641.432	100,0	9.271.477	100,0	10.302.545	100,0	11.220.488	100,0	10.415.458	100,0	11.314.283	100,0	10.751.205	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.849.400	25,6	1.865.062	24,9	2.045.914	24,9	2.032.252	23,5	2.253.643	24,3	2.588.293	25,1	2.853.399	25,4	2.381.563	22,9	2.490.981	22,0	2.498.260	23,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	39.870	0,6	60.958	0,8	36.115	0,5	25.584	0,3	20.748	0,2	33.598	0,3	41.509	0,4	55.177	0,5	24.296	0,2	13.854	0,1
Debiti finanziari a breve termine	1.889.270	26,2	1.926.020	25,7	2.082.029	25,4	2.057.836	23,8	2.274.391	24,5	2.621.891	25,4	2.894.908	25,8	2.436.740	23,4	2.515.277	22,2	2.512.114	23,4
- Fornitori e consociate	1.868.394	25,9	1.848.405	24,6	2.266.529	27,6	2.275.666	26,3	2.701.981	29,1	2.747.122	26,7	2.348.213	20,9	1.826.544	17,5	2.372.763	21,0	2.201.540	20,5
- Altre passività correnti	419.477	5,7	430.445	5,8	484.258	5,9	561.257	6,5	528.792	5,8	547.587	5,3	596.528	5,3	510.895	4,9	566.418	5,0	550.685	5,1
PASSIVO CORRENTE	4.177.141	57,8	4.204.870	56,1	4.832.816	58,9	4.894.759	56,6	5.505.164	59,4	5.916.600	57,4	5.839.649	52,0	4.774.179	45,8	5.454.458	48,2	5.264.339	49,0
- Prestiti obbligazionari	138.806	1,9	136.061	1,8	117.919	1,4	131.929	1,5	123.704	1,3	108.523	1,1	100.946	0,9	92.146	0,9	83.135	0,7	75.728	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	636.134	8,8	647.476	8,6	686.182	8,4	776.645	9,0	862.969	9,3	1.021.384	9,9	1.081.159	9,6	1.146.386	11,0	1.268.654	11,2	1.080.419	10,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	66.940	0,9	74.983	1,0	107.101	1,3	70.742	0,8	28.879	0,3	97.919	0,9	176.401	1,6	200.722	1,9	139.283	1,2	145.481	1,4
- Altri debiti finanziari	118.852	1,7	115.442	1,6	94.173	1,1	92.858	1,1	97.341	1,1	91.030	0,9	91.321	0,8	71.185	0,7	83.781	0,8	78.975	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	960.732	13,3	973.962	13,0	1.005.375	12,2	1.072.174	12,4	1.112.893	12,0	1.318.856	12,8	1.449.827	12,9	1.510.439	14,5	1.574.853	13,9	1.380.603	12,8
- Fondi del personale	253.190	3,5	252.559	3,4	266.381	3,2	276.118	3,2	279.194	3,0	261.632	2,5	248.904	2,2	217.379	2,1	217.857	1,9	206.972	1,9
- Fondo oscillazione cambi	2.924	...	4.853	0,1	1.666	0,1	1.666	...	-	...	-	...	-	-	...	-	-	...	-	...
- Fondi diversi	89.900	1,3	71.498	0,9	88.049	1,1	115.020	1,4	106.998	1,2	87.379	0,9	132.816	1,2	174.899	1,7	166.699	1,5	124.313	1,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	1.306.746	18,1	1.302.872	17,4	1.361.471	16,6	1.464.978	17,0	1.499.085	16,2	1.667.867	16,2	1.831.547	16,3	1.902.717	18,3	1.959.409	17,3	1.711.888	15,9
- Capitale sociale	668.604	9,3	700.641	9,3	673.857	8,2	638.172	7,4	616.259	6,6	624.202	6,1	674.787	6,0	741.596	7,1	727.848	6,4	684.572	6,4
- Riserve	1.017.599	14,1	1.167.832	15,6	1.086.244	13,2	1.322.102	15,3	1.349.366	14,5	1.446.233	14,0	2.602.622	23,2	2.914.823	28,0	2.845.699	25,2	2.811.280	26,1
- Risultato d'esercizio	-2.457	...	65.944	0,9	185.824	2,3	240.313	2,8	202.183	2,2	466.259	4,5	114.375	1,0	-108.863	-1,0	115.855	1,0	100.983	0,9
- Interessi di terzi	53.351	0,7	59.285	0,7	68.287	0,8	81.108	0,9	99.420	1,1	181.384	1,8	157.508	1,5	191.006	1,8	211.014	1,9	178.143	1,7
CAPITALE NETTO	1.737.097	24,1	1.993.702	26,5	2.014.212	24,5	2.281.695	26,4	2.267.228	24,4	2.718.078	26,4	3.549.292	31,7	3.738.562	35,9	3.900.416	34,5	3.774.978	35,1
Totale	7.220.984	100,0	7.501.444	100,0	8.208.499	100,0	8.641.432	100,0	9.271.477	100,0	10.302.545	100,0	11.220.488	100,0	10.415.458	100,0	11.314.283	100,0	10.751.205	100,0
Margine di tesoreria	-953.575		-879.229		-973.191		-765.744		-884.491		-964.023		-1.135.824		-758.474		-835.625		-907.283	
Attivo corrente/Passivo corrente	114,4		116,8		118,2		123,0		122,3		125,9		123,4		127,3		127,3		127,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	77,2		79,1		79,9		84,4		83,9		83,7		80,5		84,1		84,7		82,8	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	-11.564	6.197	116.578	171.157	145.325	364.628	36.774	-97.123	94.965	189.496
- Risultato mandato a nuovo	-37.655	34.324	115.346	172.349	145.773	358.773	21.764	-171.088	92.953	106.340
- Rivalutazioni e svalutazioni	24.993	-25.251	6.510	-516	882	-44.553	-25.071	55.923	2.302	75.523
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.098	-2.876	-5.278	-676	-1.330	50.408	40.081	18.042	-290	7.633
Ammortamenti stanziati	370.813	390.475	390.200	378.732	366.341	392.950	392.134	381.950	407.725	409.510
- Ammortamenti ordinari	321.081	345.556	354.256	341.809	334.661	360.689	347.470	333.900	352.268	354.297
- Ammortamenti anticipati	14.363	9.244	275	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	35.369	35.675	35.669	36.923	31.680	32.261	44.664	48.050	55.457	55.213
Stanzamenti netti ai fondi del personale	11.667	9.848	15.099	12.641	11.601	-15.744	-8.586	-5.491	-9.061	-4.566
- Accantonamenti	48.812	48.266	49.578	51.219	52.118	56.776	56.118	51.054	54.139	57.535
- Utilizzi	-37.145	-38.418	-34.479	-38.578	-40.517	-72.520	-64.704	-56.545	-63.200	-62.101
Totale	370.916	406.520	521.877	562.530	523.267	741.834	420.322	279.336	493.629	594.440
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	376.976	453.779	354.634	503.640	418.252	540.432	1.438.958	501.807	377.942	373.314
- Investimenti	488.843	455.360	475.019	453.764	440.920	637.850	683.797	433.053	426.898	396.639
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	8.566	20.042	4.666	86.595	99.993	32.141	110.724	179.532	61.117	103.176
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	1.204	-5.290	-148	50.982	43.574	-10.613	-	-46.027
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	5.975	116.567	27.202	162.803	13.500	-	800.794	5.110	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-89.620	-116.214	-131.333	-145.181	-124.879	-176.538	-115.068	-86.767	-93.256	-76.192
- Scorpori e cessioni	-36.788	-20.914	-7.303	-49.051	-11.134	-4.003	-23.627	-18.508	-16.817	-4.282
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-1.062	-14.821	-	-	-	-61.236	-	-	-
Capitali nominali	31.801	80.733	20.025	28.708	20.071	30.441	66.782	35.975	21.031	17.735
- Svalutazioni	-21.022	-8.418	-3.440	-4.942	-5.556	-805	-31	-21.298	-86.348	-3.572
- Reintegri contestuali	14.363	4.629	430	4.885	-	805	31	17.245	82.363	2.561
- Aumenti a pagamento	14.466	40.144	19.371	22.207	15.888	24.898	30.347	24.403	56.869	3.757
- Variazioni per conferimenti e diverse	5.727	17.200	-	-	1.326	3.010	21.000	-	-32.131	-
- Aumenti gratuiti	18.267	27.178	3.664	6.558	8.413	2.533	15.435	15.625	278	14.989
Riserve	83.468	108.239	26.281	254.366	142.722	179.413	1.105.275	114.953	-29.156	96.830
- A capitali per aumenti gratuiti	-18.267	-27.178	-3.664	-6.558	-8.413	-2.533	-15.435	-15.625	-278	-14.989
- Da capitali per ripianamento perdite	21.022	8.418	3.440	4.942	5.556	805	31	21.298	86.348	3.572
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.650	2.154	12.789	-2.407	3.830	-267	1.204	-	-2.949	3.050
- Contributi a fondo perduto	-	1.300	346	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	4.840	94.122	21.325	142.209	11.880	-	725.462	4.957	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	47.241	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.098	-2.876	-5.278	-676	-1.330	50.408	40.081	18.042	-290	7.633
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.046	7.147	-13.784	15.045	8.543	-31.749	59.926	-1.477	22.214	4.766
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	24.930	25.152	11.107	101.811	122.656	162.749	294.006	87.758	-134.201	92.798

CONTO ECONOMICO	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	7.993.669	100,0	7.984.999	100,0	9.666.068	100,0	10.234.445	100,0	11.656.309	100,0	13.115.952	100,0	13.177.831	100,0	8.522.426	100,0	10.284.962	100,0	11.103.049	100,0
- Variazione delle rimanenze	61.264	0,8	96.988	1,2	283.898	2,9	65.489	0,6	385.474	3,3	392.753	3,0	1.052	...	-532.168	-6,2	324.668	3,2	238.664	2,1
- Costi capitalizzati	59.385	0,7	48.991	0,6	42.579	0,4	46.277	0,5	40.604	0,3	63.253	0,5	106.133	0,8	63.748	0,7	61.290	0,6	87.334	0,8
- Acquisti	-5.258.800	-65,8	-5.235.010	-65,6	-6.726.689	-69,6	-6.828.254	-66,7	-8.325.892	-71,4	-9.328.502	-71,1	-9.330.889	-70,8	-5.075.079	-59,5	-7.340.738	-71,4	-7.788.818	-70,2
- Servizi	-1.406.167	-17,6	-1.397.275	-17,5	-1.528.537	-15,8	-1.631.387	-15,9	-1.767.738	-15,2	-1.937.406	-14,8	-1.992.130	-15,1	-1.514.338	-17,8	-1.700.822	-16,5	-1.833.206	-16,5
- Ricavi diversi operativi	90.090	1,2	91.724	1,2	93.741	1,0	88.431	0,8	100.783	0,9	113.456	0,8	127.232	1,0	105.947	1,2	210.479	2,0	174.678	1,6
Valore aggiunto	1.539.441	19,3	1.590.417	19,9	1.831.060	18,9	1.975.001	19,3	2.089.540	17,9	2.419.506	18,4	2.089.229	15,9	1.570.536	18,4	1.839.839	17,9	1.981.701	17,8
- Costo del lavoro	-948.892	-11,9	-955.478	-11,9	-989.776	-10,2	-1.035.338	-10,1	-1.076.502	-9,2	-1.149.607	-8,7	-1.150.879	-8,8	-979.284	-11,5	-1.084.854	-10,6	-1.151.515	-10,3
Margine operativo lordo	590.549	7,4	634.939	8,0	841.284	8,7	939.663	9,2	1.013.038	8,7	1.269.899	9,7	938.350	7,1	591.252	6,9	754.985	7,3	830.186	7,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-321.081	-4,1	-345.556	-4,4	-354.256	-3,6	-341.809	-3,3	-334.661	-2,9	-360.689	-2,8	-347.470	-2,6	-333.900	-3,9	-352.268	-3,4	-354.297	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-27.819	-0,3	-27.408	-0,3	-25.877	-0,3	-27.083	-0,3	-25.396	-0,2	-26.495	-0,2	-27.121	-0,2	-28.303	-0,3	-29.681	-0,3	-32.313	-0,3
Margine operativo netto	241.649	3,0	261.975	3,3	461.151	4,8	570.771	5,6	652.981	5,6	882.715	6,7	563.759	4,3	229.049	2,7	373.036	3,6	443.576	4,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-7.024	-0,1	-6.959	-0,1	-6.754	-0,1	-6.128	-0,1	-5.727	...	-4.861	...	-6.419	...	-4.159	...	-3.624	...	-3.420	...
- Altri oneri finanziari	-153.751	-1,9	-142.725	-1,8	-140.730	-1,4	-131.104	-1,3	-161.283	-1,4	-237.141	-1,8	-275.777	-2,1	-162.915	-1,9	-124.303	-1,2	-125.344	-1,2
- Proventi finanziari	51.261	0,6	45.134	0,6	42.300	0,4	38.647	0,4	38.911	0,3	48.266	0,4	65.143	0,4	45.230	0,5	42.297	0,4	34.909	0,3
Risultato corrente prima delle imposte	132.135	1,6	157.425	2,0	355.967	3,7	472.186	4,6	524.882	4,5	688.979	5,3	346.706	2,6	107.205	1,3	287.406	2,8	349.721	3,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-21.913	-0,3	-17.511	-0,2	-10.067	-0,1	-9.840	-0,1	-6.284	-0,1	-5.766	...	-17.543	-0,1	-19.747	-0,2	-25.776	-0,3	-22.900	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	260	...	334	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-3.086	...	-2.732	...	-2.580	...	-6.765	-0,1	-2.192	...	-3.985	...	-4.532	...	-3.458	...	-1.209	...	-2.320	...
- Plusvalenze su realizzi	23.089	0,3	31.907	0,4	12.211	0,1	22.961	0,2	12.124	0,1	148.928	1,1	17.790	0,1	18.730	0,2	14.033	0,1	5.938	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-24.993	-0,3	25.251	0,3	-6.510	-0,1	516	...	-882	...	44.553	0,3	25.071	0,2	-55.923	-0,7	-2.302	...	-75.523	-0,7
- Proventi e oneri diversi straordinari	6.395	0,1	-12.672	-0,2	23.899	0,2	7.577	0,1	-38.032	-0,3	13.050	0,1	14.792	0,1	3.735	...	-14.605	-0,1	11.189	0,1
- Movimenti delle riserve	-1.098	...	2.876	...	5.278	0,1	676	...	1.330	...	-50.408	-0,4	-40.081	-0,3	-18.042	-0,2	290	...	-7.633	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte	110.529	1,4	184.544	2,3	378.198	3,9	487.571	4,7	491.280	4,2	835.351	6,4	342.203	2,6	32.500	0,4	257.837	2,5	258.472	2,3
- Imposte sul reddito	-110.908	-1,4	-118.087	-1,5	-184.113	-1,9	-235.147	-2,3	-273.017	-2,4	-327.129	-2,5	-204.442	-1,5	-120.969	-1,5	-122.298	-1,2	-145.149	-1,3
Risultato d'esercizio	-379	...	66.457	0,8	194.085	2,0	252.424	2,4	218.263	1,8	508.222	3,9	137.761	1,1	-88.469	-1,1	135.539	1,3	113.323	1,0
- Risultato di competenza di terzi	-2.078	...	-513	...	-8.261	-0,1	-12.111	-0,1	-16.080	-0,1	-41.963	-0,3	-23.386	-0,2	-20.394	-0,2	-19.684	-0,2	-12.340	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-2.457	...	65.944	0,8	185.824	1,9	240.313	2,3	202.183	1,7	466.259	3,6	114.375	0,9	-108.863	-1,3	115.855	1,1	100.983	0,9
Dividendi deliberati	36.966		32.085		78.461		79.624		72.118		149.150		115.616		82.389		42.402		6.912	
Fatturato all'esportazione	2.320.880		2.114.058		2.840.377		3.186.664		3.622.663		4.343.621		4.265.507		3.153.824		3.678.284		4.116.208	
in % del fatturato totale		29,0		26,5		29,4		31,1		33,1		32,4		37,0		35,8		37,1		
Numero dipendenti	26.099		25.685		25.991		26.905		26.883		28.482		27.906		24.539		25.333		25.493	

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche	123.424	5,0	123.446	5,0	141.862	5,1	144.440	5,0	178.200	5,5	182.557	5,4	191.824	5,4	194.875	6,2	251.070	6,9	257.014	6,7
- Titoli a reddito fisso	18.654	0,8	18.428	0,8	29.440	1,0	23.320	0,8	23.764	0,7	26.037	0,8	30.831	0,9	36.994	1,2	54.625	1,5	63.782	1,6
Disponibilità	142.078	5,8	141.874	5,8	171.302	6,1	167.760	5,8	201.964	6,2	208.594	6,2	222.655	6,3	231.869	7,4	305.695	8,4	320.796	8,3
- Rimanenze	472.115	19,2	480.350	19,6	529.412	19,0	559.527	19,2	648.288	20,0	710.556	21,1	658.805	18,5	592.388	19,0	632.939	17,5	709.610	18,4
- Clienti	846.980	34,4	832.231	34,0	1.017.714	36,5	1.104.198	38,0	1.191.863	36,7	1.228.177	36,5	1.069.508	30,1	892.357	28,6	1.142.030	31,5	1.160.452	30,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.179	...	-937	...	-2.733	-0,1	-4.067	-0,1	-6.767	-0,2	-5.391	-0,2	-6.749	-0,2	-3.359	-0,1	-3.973	-0,1	-4.955	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-12.930	-0,5	-12.824	-0,6	-12.641	-0,5	-13.795	-0,5	-17.283	-0,5	-16.430	-0,4	-17.745	-0,5	-17.355	-0,6	-26.407	-0,7	-19.742	-0,5
Circolante	1.304.986	53,1	1.298.820	53,0	1.531.752	54,9	1.645.863	56,6	1.816.101	56,0	1.916.912	57,0	1.703.819	47,9	1.464.031	46,9	1.744.589	48,2	1.845.365	47,9
- Altre attività correnti	196.052	7,9	160.542	6,5	185.889	6,7	164.150	5,6	210.829	6,5	186.556	5,5	224.322	6,3	221.971	7,1	181.305	5,0	181.425	4,8
ATTIVO CORRENTE	1.643.116	66,8	1.601.236	65,3	1.888.943	67,7	1.977.773	68,0	2.228.894	68,7	2.312.062	68,7	2.150.796	60,5	1.917.871	61,4	2.231.589	61,6	2.347.586	61,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.679.901	68,3	1.715.535	70,0	1.918.127	68,8	1.934.680	66,5	2.103.233	64,8	2.194.283	65,2	2.485.833	69,9	2.259.581	72,3	2.569.653	71,0	2.807.007	72,9
- Fondi di ammortamento	-986.489	-40,1	-1.019.866	-41,6	-1.181.563	-42,4	-1.169.403	-40,2	-1.303.781	-40,2	-1.404.394	-41,7	-1.379.917	-38,8	-1.238.566	-39,6	-1.418.351	-39,2	-1.560.640	-40,5
Immobilizzazioni materiali nette	693.412	28,2	695.669	28,4	736.564	26,4	765.277	26,3	799.452	24,6	789.889	23,5	1.105.916	31,1	1.021.015	32,7	1.151.302	31,8	1.246.367	32,4
- Partecipazioni nette	26.170	1,1	36.628	1,5	48.174	1,7	48.833	1,7	60.847	1,9	83.746	2,5	135.576	3,8	63.842	2,0	100.152	2,8	117.162	3,0
- Altre attività a m/l termine	23.563	1,0	32.166	1,3	30.301	1,1	28.650	1,0	32.800	1,0	41.935	1,2	52.539	1,5	20.257	0,6	32.046	0,9	28.567	0,7
- Immobilizzazioni immateriali	72.738	2,9	84.945	3,5	85.374	3,1	87.731	3,0	123.124	3,8	135.613	4,1	111.378	3,1	101.509	3,3	105.807	2,9	110.185	2,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	815.883	33,2	849.408	34,7	900.413	32,3	930.491	32,0	1.016.223	31,3	1.051.183	31,3	1.405.409	39,5	1.206.623	38,6	1.389.307	38,4	1.502.281	39,0
Totale	2.458.999	100,0	2.450.644	100,0	2.789.356	100,0	2.908.264	100,0	3.245.117	100,0	3.363.245	100,0	3.556.205	100,0	3.124.494	100,0	3.620.896	100,0	3.849.867	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	517.908	21,0	510.352	20,8	530.599	19,0	583.883	20,1	659.283	20,3	657.238	19,5	659.786	18,5	483.648	15,5	630.189	17,4	705.232	18,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	6.773	0,3	12.215	0,5	20.655	0,8	14.552	0,5	11.898	0,4	6.019	0,2	5.993	0,2	6.463	0,2	6.716	0,2	5.094	0,1
Debiti finanziari a breve termine	524.681	21,3	522.567	21,3	551.254	19,8	598.435	20,6	671.181	20,7	663.257	19,7	665.779	18,7	490.111	15,7	636.905	17,6	710.326	18,5
- Fornitori e consociate	596.873	24,3	574.745	23,5	706.638	25,3	746.637	25,7	757.466	23,3	766.453	22,8	672.452	18,9	613.298	19,6	731.576	20,2	743.512	19,3
- Altre passività correnti	216.153	8,8	215.868	8,8	233.669	8,4	213.823	7,3	304.347	9,4	286.416	8,5	245.800	6,9	194.755	6,2	225.310	6,2	211.547	5,5
PASSIVO CORRENTE	1.337.707	54,4	1.313.180	53,6	1.491.561	53,5	1.558.895	53,6	1.732.994	53,4	1.716.126	51,0	1.584.031	44,5	1.298.164	41,5	1.593.791	44,0	1.665.385	43,3
- Prestiti obbligazionari	30.651	1,2	27.765	1,2	25.595	0,9	29.994	1,0	53.767	1,7	67.893	2,0	79.769	2,2	68.406	2,2	55.177	1,5	82.543	2,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	193.507	7,9	206.626	8,4	226.653	8,1	243.960	8,4	292.756	9,0	307.857	9,2	349.166	9,8	354.959	11,4	405.903	11,2	436.472	11,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	43.177	1,8	37.055	1,5	26.742	1,0	29.799	1,0	22.117	0,7	9.364	0,3	18.036	0,6	36.626	1,2	45.188	1,3	47.040	1,2
- Altri debiti finanziari	30.394	1,2	27.359	1,1	24.426	0,9	34.942	1,2	34.608	1,0	29.494	0,8	17.960	0,5	17.406	0,5	12.355	0,3	21.634	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	297.729	12,1	298.805	12,2	303.416	10,9	338.695	11,6	403.248	12,4	414.608	12,3	464.931	13,1	477.397	15,3	518.623	14,3	587.689	15,3
- Fondi del personale	118.246	4,8	121.217	4,9	135.782	4,9	130.119	4,5	138.009	4,3	128.833	3,8	114.461	3,2	94.368	3,0	98.522	2,7	100.793	2,6
- Fondo oscillazione cambi	433	...	80	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi	27.345	1,1	27.866	1,2	39.744	1,4	44.801	1,6	69.553	2,1	79.526	2,4	82.226	2,3	68.897	2,2	81.012	2,3	83.105	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	443.753	18,0	447.968	18,3	478.942	17,2	513.615	17,7	610.810	18,8	622.967	18,5	661.618	18,6	640.662	20,5	698.157	19,3	771.587	20,0
- Capitale sociale	204.325	8,3	228.500	9,3	270.150	9,7	253.900	8,7	274.697	8,5	300.321	8,9	288.236	8,1	261.623	8,4	277.722	7,7	290.342	7,5
- Riserve	387.546	15,8	412.227	16,8	447.524	16,0	504.283	17,3	519.899	16,0	581.745	17,3	916.706	25,8	853.583	27,3	893.898	24,7	961.126	25,0
- Risultato d'esercizio	62.966	2,6	15.740	0,6	69.097	2,5	41.910	1,4	73.659	2,3	106.958	3,2	78.270	2,2	11.614	0,4	99.839	2,8	108.320	2,8
- Interessi di terzi	22.702	0,9	33.029	1,4	32.082	1,1	35.661	1,3	33.058	1,0	35.128	1,1	27.344	0,8	58.848	1,9	57.489	1,5	53.107	1,4
CAPITALE NETTO	677.539	27,6	689.496	28,1	818.853	29,3	835.754	28,7	901.313	27,8	1.024.152	30,5	1.310.556	36,9	1.185.668	38,0	1.328.948	36,7	1.412.895	36,7
Totale	2.458.999	100,0	2.450.644	100,0	2.789.356	100,0	2.908.264	100,0	3.245.117	100,0	3.363.245	100,0	3.556.205	100,0	3.124.494	100,0	3.620.896	100,0	3.849.867	100,0
Margine di tesoreria	-165.527		-191.357		-129.297		-136.582		-145.621		-109.229		-85.291		30.678		8.832		-22.454	
Attivo corrente/Passivo corrente	122,8		121,9		126,6		126,9		128,6		134,7		135,8		147,7		140,0		141,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	87,6		85,4		91,3		91,2		91,6		93,6		94,6		102,4		100,6		98,7	

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo	31.259	588	34.904	24.670	49.239	82.300	55.302	-8.369	70.923	105.876
- Risultato mandato a nuovo	26.733	-2.716	45.428	26.059	47.748	78.386	52.528	-10.246	70.362	102.642
- Rivalutazioni e svalutazioni	5.210	2.202	-10.346	-1.211	1.494	3.898	2.831	1.413	1.290	3.757
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-684	1.102	-178	-178	-3	16	-57	464	-729	-523
Ammortamenti stanziati	130.538	136.822	132.301	136.226	146.733	153.345	137.662	124.483	137.383	156.095
- Ammortamenti ordinari	113.853	116.947	113.415	115.903	124.224	127.297	114.369	103.683	114.076	132.261
- Ammortamenti anticipati	1.221	895	-	-	-	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	15.464	18.980	18.886	20.323	22.509	26.048	23.293	20.800	23.307	23.834
Stanziamenti netti ai fondi del personale	6.751	3.178	5.448	6.114	4.632	-6.892	-5.134	-2.500	-1.309	140
- Accantonamenti	22.713	22.970	25.929	24.015	25.474	26.559	27.762	21.701	23.391	26.627
- Utilizzi	-15.962	-19.792	-20.481	-17.901	-20.842	-33.451	-32.896	-24.201	-24.700	-26.487
Totale	168.548	140.588	172.653	167.010	200.604	228.753	187.830	113.614	206.997	262.111
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde	157.962	110.087	77.478	171.360	98.173	106.290	404.531	117.109	183.621	193.198
- Investimenti	213.169	135.634	137.467	149.322	154.899	147.240	191.402	130.151	219.552	197.995
- Incrementi per riprese fiscali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni	1.542	18.020	866	45.266	5.388	2.707	19.090	13.325	8.633	32.558
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	3.014	-	-	-54	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	25.991	-	52.733	-	-	297.810	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-56.082	-61.314	-54.878	-75.961	-62.114	-43.603	-78.025	-25.281	-35.797	-37.355
- Scorpi e cessioni	-667	-272	-8.991	-	-	-	-4.871	-1.086	-8.767	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-7.972	-	-	-	-	-20.875	-	-	-
Capitali nominali	6.958	19.750	16.155	7.420	-1.280	12.576	36.360	18.289	7.146	10.319
- Svalutazioni	-8.289	-6.030	-12.160	-400	-5.108	-	-308	-6.168	-31	-1.961
- Reintegri contestuali	8.122	5.994	10.160	400	299	-	-	6.168	-	-
- Aumenti a pagamento	7.511	14.590	15.014	1.322	2.849	12.095	19.718	-18.006	133	5.975
- Variazioni per conferimenti e diverse	-547	2.167	-700	5.645	-	-620	-204	10	-	6.000
- Aumenti gratuiti	161	3.029	3.841	453	680	1.101	17.154	36.285	7.044	305
Riserve	31.564	54.071	8.809	82.635	14.759	48.298	330.202	39.646	-1.788	73.766
- A capitali per aumenti gratuiti	-161	-3.029	-3.841	-453	-680	-1.101	-17.154	-36.285	-7.044	-305
- Da capitali per ripianamento perdite	8.289	6.030	12.160	400	5.108	-	308	6.168	31	1.961
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	671	4.805	450	284	189	646	-654	3.869	-	762
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009	-	18.514	-	45.357	-	-	264.943	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	2.189	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-178	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-684	1.102	-178	-178	-3	16	-57	464	-729	-523
- Variazioni per fusioni e diverse	521	1.000	-484	1.583	-10.243	110	-2.955	-553	753	4.706
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	20.739	25.827	702	35.642	20.388	48.627	85.771	65.983	5.201	67.165

	2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		2009		2010		2011		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
CONTO ECONOMICO																					
Fatturato netto	2.626.088	100,0	2.580.556	100,0	3.064.691	100,0	3.274.363	100,0	3.735.063	100,0	3.932.345	100,0	3.950.171	100,0	2.930.965	100,0	3.573.688	100,0	4.078.376	100,0	
- Variazione delle rimanenze	15.449	0,6	26.686	1,0	30.580	1,0	34.725	1,1	94.158	2,5	58.325	1,5	-23.865	-0,6	-23.462	-0,8	77.222	2,2	96.824	2,4	
- Costi capitalizzati	28.630	1,1	22.241	0,9	22.423	0,7	18.453	0,6	21.576	0,6	25.986	0,7	27.380	0,7	21.309	0,7	27.146	0,8	27.598	0,7	
- Acquisti	-1.494.988	-56,9	-1.461.968	-56,7	-1.809.229	-59,0	-2.052.331	-62,7	-2.370.146	-63,5	-2.368.051	-60,2	-2.471.796	-62,6	-1.803.100	-61,5	-2.316.374	-64,8	-2.643.652	-64,8	
- Servizi	-532.603	-20,3	-552.303	-21,4	-603.402	-19,7	-598.155	-18,3	-684.004	-18,3	-738.019	-19,8	-709.379	-18,0	-553.951	-18,9	-619.569	-17,3	-715.301	-17,5	
- Ricavi diversi operativi	38.706	1,4	42.727	1,7	46.336	1,5	42.967	1,3	49.436	1,4	52.025	1,3	54.005	1,4	46.794	1,6	48.062	1,2	60.240	1,4	
Valore aggiunto	681.282	25,9	657.939	25,5	751.399	24,5	720.022	22,0	846.083	22,7	962.611	24,5	826.516	20,9	618.555	21,1	790.175	22,1	904.085	22,2	
- Costo del lavoro	-417.670	-15,9	-423.356	-16,4	-470.462	-15,3	-457.479	-14,0	-491.012	-13,2	-527.539	-13,4	-508.089	-12,8	-417.625	-14,2	-472.280	-13,2	-519.709	-12,8	
Margine operativo lordo	263.612	10,0	234.583	9,1	280.937	9,2	262.543	8,0	355.071	9,5	435.072	11,1	318.427	8,1	200.930	6,9	317.895	8,9	384.376	9,4	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-113.853	-4,3	-116.947	-4,5	-113.415	-3,7	-115.903	-3,5	-124.224	-3,3	-127.297	-3,2	-114.369	-2,9	-103.683	-3,5	-114.076	-3,2	-132.261	-3,2	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-13.533	-0,5	-15.374	-0,6	-16.226	-0,6	-16.847	-0,5	-18.902	-0,5	-20.819	-0,6	-17.475	-0,5	-14.438	-0,6	-15.904	-0,4	-16.691	-0,4	
Margine operativo netto	136.226	5,2	102.262	4,0	151.296	4,9	129.793	4,0	211.945	5,7	286.956	7,3	186.583	4,7	82.809	2,8	187.915	5,3	235.424	5,8	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.394	-0,1	-2.437	-0,1	-1.550	-0,1	-1.571	...	-3.098	-0,1	-3.962	-0,1	-4.218	-0,1	-3.688	-0,1	-3.483	-0,1	-3.515	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-46.510	-1,8	-43.836	-1,7	-39.683	-1,3	-37.764	-1,2	-51.765	-1,4	-68.836	-1,8	-91.274	-2,3	-40.286	-1,4	-34.826	-1,0	-48.534	-1,1	
- Proventi finanziari	16.641	0,7	12.535	0,6	11.050	0,5	12.871	0,4	19.912	0,5	18.721	0,4	26.603	0,7	12.235	0,4	15.159	0,4	14.063	0,3	
Risultato corrente prima delle imposte	103.963	4,0	68.524	2,8	121.113	4,0	103.329	3,2	176.994	4,7	232.879	5,8	117.694	3,0	51.070	1,7	164.765	4,6	197.438	4,9	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-3.152	-0,1	-4.501	-0,2	-2.660	-0,1	-3.476	-0,1	-3.607	-0,1	-5.229	-0,1	-5.818	-0,1	-6.362	-0,2	-7.403	-0,2	-7.143	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-4.132	-0,2	-1.802	-0,1	-615	...	-1.474	...	-1.348	...	-2.272	-0,1	-1.844	...	-703	...	-363	...	-547	...	
- Plusvalenze su realizzi	17.382	0,7	8.528	0,3	10.060	0,3	7.773	0,2	4.568	0,1	2.162	0,1	29.368	0,7	2.923	0,1	2.836	0,1	5.142	0,1	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.210	-0,2	-2.202	-0,1	10.346	0,3	1.211	...	-1.494	...	-3.898	-0,1	-2.831	-0,1	-1.413	...	-1.290	...	-3.757	-0,1	
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.524	0,1	3.628	0,1	10.044	0,3	4.022	0,1	936	...	2.212	0,1	12.566	0,3	-1.896	-0,1	5.229	0,1	56	...	
- Movimenti delle riserve	684	...	-1.102	...	178	...	178	...	3	...	-16	...	57	...	-464	...	729	...	523	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	113.059	4,3	71.073	2,8	148.466	4,8	111.563	3,4	176.052	4,7	225.838	5,7	149.192	3,8	43.155	1,5	164.503	4,6	191.712	4,7	
- Imposte sul reddito	-46.902	-1,8	-53.752	-2,1	-76.520	-2,4	-67.191	-2,0	-100.931	-2,7	-115.512	-2,9	-71.126	-1,8	-31.970	-1,1	-62.506	-1,7	-82.910	-2,0	
Risultato d'esercizio	66.157	2,5	17.321	0,7	71.946	2,4	44.372	1,4	75.121	2,0	110.326	2,8	78.066	2,0	11.185	0,4	101.997	2,9	108.802	2,7	
- Risultato di competenza di terzi	-3.191	-0,1	-1.581	-0,1	-2.849	-0,1	-2.462	-0,1	-1.462	...	-3.368	-0,1	204	...	429	...	-2.158	-0,1	-482	...	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	62.966	2,4	15.740	0,6	69.097	2,3	41.910	1,3	73.659	2,0	106.958	2,7	78.270	2,0	11.614	0,4	99.839	2,8	108.320	2,7	
Dividendi deliberati	39.289		19.900		26.518		18.273		27.139		31.667		25.538		21.431		31.635		6.160		
Fatturato all'esportazione	835.814		787.146		937.990		1.009.128		1.284.721		1.341.100		1.413.005		871.397		1.262.351		1.518.501		
in % del fatturato totale		31,8		30,5		30,6		30,8		34,4		34,1		35,8		29,7		35,3		37,2	
Numero dipendenti	13.542		13.302		14.272		13.376		13.968		14.684		13.889		12.091		12.680		13.412		

CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

A. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clients*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari. Fino al 2003 sono compresi accantonamenti anticipati, successivamente stornati in occasione del disinquinamento fiscale ex-D.Lgs. n. 6-2003.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.

14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso enti non bancari; escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.
17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.
18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva; i contributi a fondo perduto; gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. *Risultato d'esercizio*: al netto dello stanziamento al fondo imposte, anche se effettuato in sede di riparto utili. Per i casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19). Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce «Aumenti a pagamento». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione. Le diminuzioni dovute a giri a riserve in occasione delle operazioni di ridenominazione dei capitali in euro sono state incluse con segno negativo nella voce «Aumenti gratuiti».
5. *Variazioni delle riserve*: gli aumenti contabilizzati a seguito delle operazioni di ridenominazione dei capitali in euro sono stati inclusi con segno positivo nella voce «A capitali per aumenti gratuiti». I sovrapprezzi versati dagli azionisti includono,

oltre a quelli pagati in occasione di aumenti di capitale, anche i bonifici (comprese le rinunce di crediti) da parte degli azionisti a copertura di perdite riportate o maturate nell'esercizio. Le riprese fiscali corrispondono alle rettifiche originate dai concordati e, per il 2002 e 2003, dal "condono"; le riprese fiscali utilizzate rappresentano le quote destinate al pagamento di imposte o trasferite al fondo imposte. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento.

C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione ed IVA. Per le imprese che lavorano su commessa il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.
4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette, le tasse e i costi diversi del personale (mensa, spese di viaggio, ecc.). Gli «Acquisti» sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I «Servizi» comprendono i seguenti costi: manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelegrafoniche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.), royalties e in genere tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto «Costi capitalizzati»; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale. Sono esclusi i costi diversi di personale compresi nelle voci «Acquisti e Servizi» (cfr. il precedente punto 4).
7. *Ammortamenti*: gli ammortamenti anticipati e dell'avviamento sono evidenziati in apposita voce.

8. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi. Comprendono il saldo delle differenze cambio se negativo.
9. *Proventi finanziari*: includono dividendi, interessi attivi e il saldo delle differenze cambio se positivo.
10. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
11. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
12. *Proventi e oneri diversi straordinari*: minusvalenze e plusvalenze da realizzi e altri importi di natura non corrente. Nel 2004 e 2005 sono incluse le rettifiche relative al disinquinamento fiscale.
13. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta sui dividendi. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

IMPRESSO NEL MESE DI OTTOBRE MMXIII
DA GRAPHICSCALVE S.P.A.
IN VILMINORE DI SCALVE (BG)