

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE (1999-2008)



MEDIOBANCA
Banca di Credito Finanziario S.p.A.



LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(1999-2008)

Mediobanca – Unioncamere

LE MEDIE IMPRESE
INDUSTRIALI ITALIANE

(1999-2008)

MEDIOBANCA

DECRETO LEGISLATIVO n. 196 DEL 30-06-2003 SULLA TUTELA DELLA PRIVACY INFORMATIVA

Ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo n. 196 del 30-06-2003, recante disposizioni a "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento di dati personali", si precisa che i dati personali da noi raccolti potranno essere oggetto, nel rispetto della normativa sopra richiamata – e conformemente agli obblighi di riservatezza cui è ispirata l'attività della nostra società – di trattamenti, che consistono nella loro raccolta, registrazione, organizzazione, conservazione, elaborazione, modificazione, selezione, estrazione, utilizzo, blocco, comunicazione, diffusione, cancellazione ovvero nella combinazione di due o più di tali operazioni. Tali dati vengono trattati per finalità di ricerca economica e statistica ed in particolare per la realizzazione del volume "Le Medie Imprese Industriali Italiane" e delle opere digitali su CD e Web, opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all'estero, e di altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati. Il trattamento dei dati potrà avvenire anche attraverso strumenti automatizzati atti a memorizzarli, gestirli e trasmetterli, mantenuti in ambienti di cui è controllato l'accesso; il trattamento dei dati potrà essere effettuato, per conto della nostra società, con le suddette modalità e con criteri di sicurezza e riservatezza equivalenti, da società, enti o consorzi che ci forniscano specifici servizi elaborativi, nonché da società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgano attività connesse, strumentali o di supporto a quella della nostra società. L'elenco delle società, enti o consorzi sopra indicati è riportato nel prospetto, tempo per tempo aggiornato, tenuto a disposizione presso i nostri locali.

Ai sensi dell'art. 7 del Decreto Legislativo l'interessato può esercitare i suoi diritti e, in particolare, può ottenere dal titolare la conferma dell'esistenza o meno di propri dati personali e che tali dati vengano messi a sua disposizione in forma intellegibile. L'interessato può altresì chiedere di conoscere l'origine dei dati nonché la logica e le finalità su cui si basa il trattamento; di ottenere la cancellazione, la trasformazione in forma anonima o il blocco dei dati trattati in violazione di legge nonché l'aggiornamento, la rettifica o, se vi è interesse, l'integrazione dei dati; di opporsi, per motivi legittimi, al trattamento stesso.

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall'articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell'esercizio dell'attività giornalistica*, ed in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali in data 20 ottobre 2008.

Ulteriori informazioni potranno essere richieste presso la sede di Mediobanca, oppure, per iscritto al:

- titolare al trattamento dei dati: MEDIOBANCA S.p.A., Piazzetta E. Cuccia, 1 - 20121 Milano, iscritta al n. 74753.5.0 dell'albo banche;
- responsabile del trattamento dei dati (in atto Dott. Vincenzo Pagliaro) presso la sede di Mediobanca.

ISSN 1722-456X

Copyright 2011 by Ufficio Studi Mediobanca e Centro Studi Unioncamere

Mediobanca - Ufficio Studi
Foro Buonaparte, 10 - Milano
Tel. 02-8829.1
Internet: <http://www.mbres.it>
E-mail: ufficio.studi@mediobanca.it

Unioncamere - Centro Studi
Piazza Sallustio, 21 - Roma
Tel. 06-4704.1
Internet: <http://www.unioncamere.gov.it>
E-mail: centrostudi@unioncamere.it

INDICE

	pag.
Premessa.....	V
1. Il metodo dell'indagine.....	VIII
2. La distribuzione delle imprese.....	XII
3. I dati economico-finanziari: quadro d'insieme.....	XX
4. I dati economico-finanziari: tendenze complessive.....	XXIII
5. Le tendenze dei profitti.....	XXV
6. Le imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali.....	XXXVI
Appendice: la classificazione delle imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali.....	XLI
Allegato 1 – Codici Ateco 2007 dei settori.....	XC
Allegato 2 – Medie Imprese dei distretti industriali.....	XCI
Allegato 3 – Codici Ateco 2007 e province dei distretti.....	XCIV
Allegato 4 – Medie Imprese di altri sistemi produttivi locali.....	XCVIII
Allegato 5 – Codici Ateco 2007 e province di altri sistemi produttivi locali.....	C
STATISTICHE 1999-2008	
Totale generale.....	2
Totale Nord Ovest.....	10
Totale Nord Est.....	16
Totale Centro NEC.....	22
Totale Nord Est e Centro.....	28
Totale Centro Sud e Isole.....	34
Piemonte e Valle d'Aosta.....	40
Liguria.....	46
Lombardia.....	52
Veneto.....	58
Trentino-Alto Adige.....	64
Friuli Venezia Giulia.....	70
Emilia-Romagna.....	76
Toscana.....	82
Marche.....	88
Umbria.....	94
Lazio.....	100
Abruzzo.....	106
Campania.....	112
Puglia.....	118
Altre Regioni Meridionali e Isole.....	124
Società appartenenti a distretti.....	130
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali.....	136
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL.....	142
Settori del <i>made in Italy</i>	148

	pag.
Alimentare.....	156
Beni per la persona e la casa.....	162
Carta e stampa.....	168
Chimico e farmaceutico.....	174
Meccanico.....	180
Metallurgico.....	186
Altri settori.....	192
 CRITERI DI ELABORAZIONE.....	 199

Premessa

Questa è la decima edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dal Centro Studi di Unioncamere e dall'Ufficio Studi di Mediobanca. Il volume riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 1999-2008. I dettagli delle società aventi sede rispettivamente nel Nord Ovest e nel Nord Est sono oggetto anche di volumi separati.

Le statistiche qui presentate sono disponibili in formato elettronico (file “prn”) nel sito www.mbres.it che rende inoltre scaricabili informazioni dettagliate sui singoli comparti dell'alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica, nonché l'analisi dell'aggregato delle imprese del *made in Italy* in base alla sede in distretti, altri sistemi produttivi locali e altre ubicazioni.

Milano, aprile 2011

FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2008



FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 2000-2008



1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali italiane, considerando tali le società di capitale la cui forza lavoro è compresa tra 50 e 499 dipendenti con un volume di vendite non inferiore a 15 e non superiore a 330 milioni di euro ⁽¹⁾. Lo scopo è di individuare le aziende che, pur non essendo grandi, appaiono caratterizzate da un'organizzazione evoluta. Vengono escluse quelle affiliate a società di grandi dimensioni o sotto controllo estero ⁽²⁾.

La selezione è avvenuta esaminando gli archivi camerali in ciascuno degli anni dal 1999 al 2008. La natura censuaria dell'indagine comporta una logica di "insieme aperto".

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri imprese delle Camere di Commercio volta ad individuare le società industriali manifatturiere che soddisfacevano sia i limiti di dipendenti, sia quelli di fatturato; quando possibile, i risultati di quest'analisi sono stati incrociati con quelli derivanti dalla consultazione di elenchi informali di aziende (associazioni di categoria, unioni industriali, ecc.);
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione (quelli che, a livello di gruppo, superavano le soglie massime per fatturato e dipendenti) o esteri.

(1) Fino all'esercizio 2002 il limite superiore è stato fissato in 260 milioni di euro. Dal 2003 la soglia è stata aggiornata a 290 milioni tenendo conto dell'effetto prezzi (variazione del deflatore del PIL). Nel 2008 (undicesimo censimento) le soglie minima e massima sono state portate, rispettivamente, a 15 e a 330 milioni di euro. Ciò ha comportato nel 2008 una diminuzione netta nel totale di bilancio e nel fatturato intorno al 2% con una flessione di 327 società.

(2) I 500 addetti rappresentano il limite stabilito di norma per le medie imprese dalla Small Business Administration americana (che peraltro non distingue le "medie" se non col limite superiore e che per taluni settori porta tale limite addirittura al migliaio di addetti). Le soglie della media impresa stabilite dalla Commissione europea il 6 maggio 2003 (vigenti dal 1° gennaio 2005) ai fini della normativa comunitaria sono più basse: fatturato da più di 10 milioni a 50 milioni di euro, numero di addetti da 50 a 249, totale di bilancio da più di 10 milioni a 43 milioni di euro. Le imprese di dimensione inferiore sono denominate "piccole" e all'interno di queste si distingue la fascia delle "ridottissime dimensioni" (microimprese) che occupano meno di 10 addetti e registrano un fatturato e un totale attivo non superiori a 2 milioni di euro. Si ricorda che relativamente alle medie imprese qui selezionate, tenuto conto dei dati disponibili dai bilanci, gli addetti sono stati equiparati ai dipendenti.

Sono state censite le imprese operanti nel solo comparto manifatturiero (classe C della codifica Ateco 2007) con esclusione delle attività C.19 (fabbricazione di *coke* e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio). Il dettaglio delle codifiche è riportato nell'Allegato 1.

Sulla base degli anzidetti criteri, sono state selezionate 3555 società per il 1999, 3890 per il 2000, 4012 per il 2001, 4015 per il 2002, 3980 per il 2003, 4051 per il 2004, 4080 per il 2005, 4323 per il 2006, 4495 per il 2007 e 3921 società per il 2008 ⁽³⁾. Come d'uso, le statistiche pubblicate nelle precedenti edizioni sono state ritoccate recependo i risultati di successive ricognizioni e verifiche. Questi aggiustamenti hanno prodotto un'influenza limitata sui dati (0,7% nel 2007 – ultimo aggiornamento nella precedente edizione – in termini di totale di bilancio).

Gli aggregati economico-finanziari sono stati elaborati come segue:

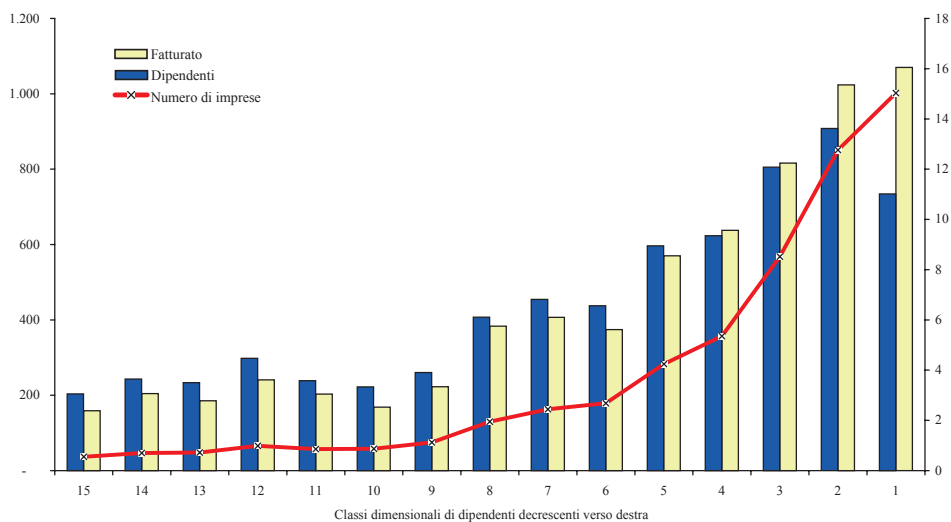
- i totali generali comprendono i dati per l'insieme di tutte le società (3921 nel 2008); essi rappresentano l'aggregato dell'universo e privilegiano, ove disponibili, i conti consolidati;
- i dati per le macro-aree sono stati elaborati anch'essi privilegiando i conti consolidati; le società e i gruppi di società sono stati classificati in base alla principale sede operativa, che di norma coincide con la sede sociale (della capogruppo nel caso dei consolidati); a questo scopo, le regioni sono state raggruppate mettendo in evidenza anche la ripartizione Nord Est Centro (NEC) ⁽⁴⁾; conseguentemente, sono state aggregate separatamente le imprese delle tre regioni dell'Italia centrale appartenenti al NEC (Toscana, Marche e Umbria). Il Lazio è stato invece aggregato con le restanti regioni (Centro Sud e Isole);
- i dati per regione sono stati invece elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (4030 nel 2008), allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; le imprese sono state classificate in base alla loro sede operativa; sono stati omessi gli aggregati delle regioni nelle quali la ridotta numerosità delle imprese li rendeva poco significativi;
- i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati; l'attività economica è stata classificata utilizzando i codici Ateco 2007 (cfr. Allegato 1);

(3) Complessivamente, nel 2008, sono state esaminate circa 10400 società; 2300 sono state scartate perché controllate da grandi imprese italiane ed estere e 4100 perché non soddisfacevano contemporaneamente le due condizioni di fatturato e numero di occupati.

(4) Si tratta dell'area individuata da Giorgio Fuà nei suoi studi sullo sviluppo economico italiano nel dopoguerra; cfr. G. FUÀ, *L'industrializzazione nel Nord Est e nel Centro*; in G. FUÀ e C. ZACCHIA (curatori), *Industrializzazione senza fratture*, Il Mulino, 1983.

- i dati relativi alle società appartenenti a distretti e ad altri sistemi produttivi locali (SPL), come pure quelli dei settori del *made in Italy*, sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l'effetto dei gruppi plurilocalizzati; le società sono state classificate in base alla sede operativa e l'appartenenza al distretto o ad altro SPL è stata definita sulla base dei criteri esposti nell'Appendice; gli Allegati da 2 a 5 riportano alcuni principali dati per ciascun distretto e per ciascun altro SPL (in tale tabella, per completezza, gli altri sistemi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte, anche se nel testo di questo rapporto – salvo espressa menzione – esse saranno escluse);
- le società escluse perché a controllo estero sono state circa 1100; il 69% faceva capo a controllanti con sede in Paesi europei (di cui 16% Germania, 15% Francia, 11% Olanda, 10% Regno Unito), il 17% negli Stati Uniti, il 7% in Svizzera, il 2% in Giappone, il 5% in altre aree.

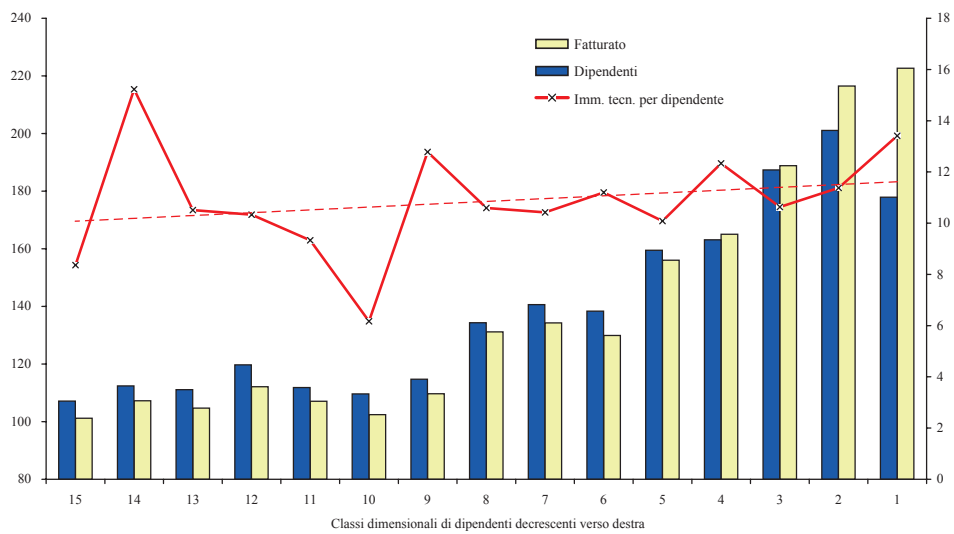
GRAF. 1 – DISTRIBUZIONE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2008
 Numero di imprese (scala di sinistra); fatturato e dipendenti per classe (% su totale, scala di destra)



X.

GRAF. 2 – DISTRIBUZIONE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2008

Immobilizzi tecnici per dipendente (000 euro, scala di sinistra);
fatturato e dipendenti per classe (% su totale, scala di destra)



2. La distribuzione delle imprese

La Fig. 1 mostra la distribuzione sul territorio delle sedi operative delle medie imprese italiane, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune viene evidenziata con un unico segno di riferimento. I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1 (5).

Permangono una larga diffusione della media impresa in un'area a forma di "y" speculare che copre i territori alpini e subalpini, la pianura padana e il Centro Italia estendendosi verso il meridione, lungo la costa adriatica. Vi è invece una grande rarefazione nel Centro Sud e Isole sia in termini di valori assoluti (un decimo del totale delle medie imprese), sia in confronto al totale delle aziende manifatturiere della stessa area (3 ogni 1000, contro la media di oltre 11 nelle aree del NEC). La regione italiana più densamente popolata di aziende industriali è la Lombardia che ospita il 19,9% delle imprese manifatturiere italiane, ma ben il 31% di quelle di media dimensione (la sola provincia di Milano ne conta 330); le altre due regioni dove la numerosità di medie imprese è più elevata sono Veneto ed Emilia-Romagna. È per contro bassa la presenza in Toscana (ospita il 5,2% delle medie imprese italiane contro il 9,5% di tutte le imprese), Campania (rispettivamente 2,8% contro 6,9%), Lazio (2% contro 5,3%) e Puglia (1,6% contro 5,4%), oltre che nell'insieme residuale delle "Altre Regioni Meridionali e Isole" (2,2% contro 10,7%). Rispetto al 1999 – primo anno del decennio qui considerato – la diffusione della media impresa è aumentata: l'incremento netto è stato di 366 società, pari al 10,3% che combina il +5,4% nel Nord Ovest, il +10,4% nel NEC e il +34,7% nel Centro Sud e Isole. Quest'ultimo incremento appare significativo e risulta da variazioni annuali costantemente positive fatta eccezione per il 2008, anno in cui l'universo delle medie imprese ha subito un calo significativo a seguito della crisi dei mercati finanziari. Nell'ultimo anno dell'indagine, le medie imprese sono diminuite di 574 unità (-12,8%), di cui 334 a seguito del già citato innalzamento della soglia inferiore del fatturato (cfr. nota 1 pag. VIII). Fino al 2007 il numero delle nuove medie imprese aveva registrato incrementi sensibili (+940 imprese rispetto al 1999). I decrementi più significativi, nel 2008, in termini assoluti sono stati segnati in Lombardia (-174 società) e Veneto (-135). Le stesse regioni avevano visto l'emersione del maggior numero di medie imprese negli anni antecedenti la crisi (rispettivamente +259 e +208).

Il Graf. 1 illustra la distribuzione delle medie imprese ordinate in 15 classi di dipendenti; esso conferma la distorsione verso le dimensioni minori già sottolineata nelle precedenti edizioni di questa indagine. Con la maggiore numerosità nelle prime

(5) I dati nazionali a cui si fa riferimento sono stati elaborati dal Centro Studi di Unioncamere dal Registro Imprese e dall'Archivio Statistico Imprese Attive.

cinque classi, la proporzione tra il fatturato e i dipendenti resta relativamente elevata nelle basse dimensioni e tende a diminuire, normalizzandosi man mano che si passa ad aziende maggiori. La tendenza all'aumento della dotazione di capitale tecnico per dipendente (valori lordi) con il crescere della taglia sembra confermata (Graf. 2), ma non come legge assoluta. Le prime classi di imprese – quelle più piccole – mettono sempre in evidenza indici di immobilizzi tecnici pro-capite relativamente elevati, ma in progressiva flessione.

La distribuzione del numero di medie imprese in base alla classe di addetti (Tab. 2) tende a divergere fortemente: il peso della classe 50-99 addetti risulta molto inferiore rispetto alla media nazionale (45,9% contro 59,9%), contrariamente a quanto avviene soprattutto per la classe immediatamente superiore 100-249 addetti (46,6% contro 31,9%). La divergenza viene confermata dalla distribuzione delle imprese in base al numero degli occupati (Tab. 3). Qui, l'eliminazione delle imprese di media dimensione appartenenti a grandi gruppi e la condizione del fatturato minimo di 15 milioni di euro hanno portato ad escludere il 59% degli occupati. È da osservare che le imprese della classe 250-499 addetti coprono poco meno di un quinto degli occupati complessivi ⁽⁶⁾.

* * *

Tra il 1999 e il 2008 il numero delle medie imprese è aumentato di 366 unità. La variazione rappresenta il saldo tra 3875 ingressi e 3509 uscite:

	Entrate		Uscite		Saldo
	Ex grandi imprese	Ex piccole imprese	Neo grandi imprese	Neo piccole imprese	
	<i>numero di società</i>				
<i>Variazioni tra il 1999 e il 2008</i>					
<i>dovute a:</i>					
Aumento di fatturato o dipendenti (*)	—	3553	654	—	2899
Diminuzione di fatturato o dipendenti (°)	194	—	—	2306	-2112
Nuove costituzioni					128
Fusioni e consolidamenti					-268
Liquidazioni e procedure concorsuali					-281
Totale					366

(*) Entrate: 2866 per aumento del fatturato e 687 per aumento dei dipendenti. Uscite: 466 per aumento dei dipendenti, 58 per aumento del fatturato e 130 per acquisizioni da parte di gruppi esteri.

(°) Entrate: 150 per diminuzione dei dipendenti, 17 per diminuzione del fatturato e 27 per acquisizioni da gruppi esteri. Uscite: 1900 per diminuzione del fatturato e 406 per diminuzione dei dipendenti.

(6) Tali società non rientrerebbero nella definizione comunitaria di media impresa. Sulla base di questi ultimi parametri (limitatamente a fatturato e dipendenti) l'universo conterebbe circa 2750 medie imprese, con una differenza in meno di circa 1170 società che, nel 2008, contavano 287 mila dipendenti (49,3% del totale).

I dati mettono in evidenza una grande turbolenza soprattutto in prossimità della soglia inferiore: nel periodo considerato vi sono state 3553 piccole imprese divenute medie e 2306 medie tornate piccole. Il passaggio alla grande impresa ha riguardato 654 società, cui si sono contrapposte 194 imprese che hanno percorso la strada inversa. Per l'universo, il saldo dei movimenti ascensionali e regressivi, si è tradotto, nei nove anni, in un aumento degli occupati (pari al 7%) e del fatturato (pari al 50%). La Fig. 2 riporta la dispersione sul territorio delle imprese divenute medie nel periodo 2000-2008 dimostrando che i processi di crescita hanno interessato sostanzialmente gli stessi territori nei quali erano localizzate le imprese nell'anno iniziale.

Relativamente alle entrate e alle uscite in ciascun anno, si segnalano i seguenti aspetti:

- l'indicatore di turbolenza (rapporto tra il numero complessivo delle entrate e uscite e lo *stock* di imprese a fine 1999 è sceso dal 22% nel 2000 al 19% nel 2001, 2002 e 2003 per poi salire nel 2004 al 21%, scendere al 20% nel 2005, risalire al 22% nel 2006, scendere di nuovo intorno al 21% nel 2007 e salire nel 2008 al 25% (massimo del periodo);
- la variabile responsabile delle entrate/uscite da/verso le piccole imprese è stata principalmente il fatturato; nel periodo 1999-2008 esso ha deciso l'80,7% delle entrate e l'82,4% delle uscite; i passaggi da e verso l'insieme delle grandi imprese sono invece quasi sempre funzione della forza lavoro: l'88,9% per le medie imprese che sono cresciute e l'89,8% per le grandi che sono regredite; almeno in parte, questo fenomeno può essere ricondotto alla presenza di un'organizzazione industriale più evoluta nelle imprese di maggiore dimensione;
- complessivamente, nel periodo 1999-2008, la turbolenza è stata pari al 188,7%; per oltre tre quinti il movimento è costituito dai processi di crescita, ovvero dai passaggi dalle piccole alle medie imprese e da queste alle grandi imprese; i regressi contano per i restanti due quinti; le imprese entrate ed uscite, ricadenti per dimensione nelle immediate vicinanze delle soglie di fatturato e dipendenti sono 2386 (35,6% del movimento complessivo);
- gli ingressi netti dall'area delle piccole aziende hanno comportato nei nove anni un aumento di medie imprese pari al 35%; le uscite nette verso l'area della grande impresa ne hanno invece comportato una riduzione pari al 12,9% (la percentuale di queste ultime sulle società medio-grandi censite dall'Ufficio Studi di Mediobanca a fine 2008 è dell'88,3%). Nel 2003, il saldo fra le entrate e le uscite da e verso l'area delle piccole imprese è notevolmente diminuito, riprendendosi nel successivo quadriennio, ma non ritornando mai ai livelli del 2000, anno in cui è stato toccato il massimo del decennio. Ciò conferma la tendenza delle piccole imprese a crescere di dimensione nelle fasi congiunturali positive che consentono l'espansione sui mercati.

Nel 2007 tale saldo ha registrato una diminuzione pari al 12%. Nel 2008 la diminuzione è stata ancora più significativa: il numero delle imprese uscite verso l'area delle piccole imprese è stato pari a 618 unità (+245%) rispetto all'anno precedente. Ciò è dovuto prevalentemente alla diminuzione del fatturato (poco più di 550 imprese). Si ricorda nuovamente che, in questa edizione, sono state aggiornate le soglie di tale indicatore. Le imprese uscite per diminuzione delle vendite che nel 2008 hanno avuto un giro d'affari compreso tra 13 (precedente limite) e 15 milioni di euro sono state poco meno di 350 (60% in termini di vendite e attivi di bilancio);

- le operazioni di fusione e consolidamento hanno riguardato 268 imprese nei nove anni (con un'incidenza del 7% sullo *stock* medio) e ciò significa che le operazioni di aggregazione hanno inciso sulla crescita dimensionale in misura marginale (0,7% delle imprese in ciascun anno); liquidazioni e procedure concorsuali hanno ridotto la consistenza dell'universo di oltre il 7% (pari allo 0,8% medio annuo; 0,3% per i soli fallimenti). Molto contenuto l'apporto delle nuove costituzioni (3,3%).

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	Totale	% su <i>stock</i> di imprese a fine 1999
<i>Movimenti di crescita dimensionale:</i>											
Entrate dall'area delle piccole imprese	572	405	341	318	406	365	507	464	175	3553	99,9
Uscite verso l'area delle grandi imprese	73	83	71	55	76	63	77	83	73	654	18,4
<i>Movimenti di regresso dimensionale:</i>											
Uscite verso l'area delle piccole imprese	134	191	243	274	242	242	183	179	618	2306	64,9
Entrate dall'area delle grandi imprese	14	14	21	33	21	25	22	14	30	194	5,5
Movimento complessivo	793	693	676	680	745	695	789	740	896	6707	188,7
<i>di cui:</i>											
Imprese entrate ed uscite nello stesso periodo	—	125	201	238	274	294	302	279	673	2386	67,1

* * *

Nel 2008 i gruppi che hanno redatto conti consolidati (7) sono stati 1140 sul totale delle 3921 imprese considerate. L'area di consolidamento comprendeva 5721 società così ripartite: 2348 imprese manifatturiere italiane (di cui 1099 di piccola dimensione

(7) Alcune imprese, pur essendo a capo di un gruppo, non sono tenute a depositare i conti consolidati perché non superano determinati limiti dimensionali. Nel periodo 1997-2000 essi erano: totale attivo di 9,8 milioni di euro, fatturato 19,6 milioni di euro, dipendenti 250; dall'esercizio 2001 le anzidette soglie sono state portate a 12,5 milioni di euro per il totale attivo e a 25 milioni di euro per il fatturato. A decorrere dal 12 dicembre 2006 i parametri sono stati portati rispettivamente a 14,6 e a 29,2 milioni di euro. Con il D.Lgs. n. 173 del 3 novembre 2008 i limiti sono stati nuovamente innalzati a 17,5 milioni per il totale attivo e 35 milioni per i ricavi delle vendite, con effetto dai bilanci dell'esercizio 2009.

e 1249 ricadenti nella definizione di media impresa assunta in questa indagine e quindi comprese negli aggregati che riguardano le sole società singole che hanno raggiunto le 4030 unità), 355 imprese manifatturiere con sede all'estero, 3018 società commerciali e di servizi (di cui 1479 estere). Le 355 imprese manifatturiere estere avevano sede nei seguenti Paesi: 56% nella UE a 27 (di cui 32% nell'eurozona e 19% nell'est europeo UE), 15% nelle Americhe, 20% in Africa e Asia (13% in Cina compresa Hong Kong, 3% in India e Tunisia, 1% ciascuno in Indonesia e Singapore), 5% nell'est europeo non UE, 3% in Svizzera e 1% in Oceania. Considerando anche le società collegate⁽⁸⁾, il numero delle imprese manifatturiere partecipate aumenta di 278 unità (225 italiane e 53 estere). Delle 53 collegate manifatturiere con sede all'estero, il 38% è ubicato nella UE a 27 (15% ciascuno nell'eurozona e nell'est europeo UE), il 26% in Africa e Asia (l'11% in Cina), il 21% nelle Americhe, il 9% nell'est europeo non UE e il 6% in Svizzera.

Nel 2008, 892 medie imprese avevano sede in distretti e 668 in altri SPL; qui i gruppi erano 414. Si ricorda che l'aggregato delle imprese distrettuali e degli altri SPL non è stato elaborato con lo scopo di individuare le strutture economiche e finanziarie dei singoli agglomerati locali (composti, com'è noto, da una moltitudine di imprese, in prevalenza di piccola dimensione), ma di osservare più da vicino le caratteristiche delle medie imprese che vi hanno sede.

* * *

L'attività prevalente delle medie imprese riguarda i settori tipici del *made in Italy* che rappresentano il 62,4% del fatturato e il 67,7% delle esportazioni; in ciò si differenziano rispetto ai gruppi maggiori dove le stesse attività, nel 2008, incidono rispettivamente per il 21,1% e il 21,8%. Le imprese medio-grandi tendono invece ad assomigliare alle medie imprese (di cui costituiscono il più delle volte un'evoluzione) con quote, rispettivamente, del 47,9% e del 55,7%⁽⁹⁾. Nel 2008 le altre principali diversità tra medie imprese e gruppi maggiori riguardavano l'incidenza della meccanica e dei beni per la persona e la casa (nelle imprese maggiori la prima era decisamente preponderante, i secondi poco rappresentati) e la concentrazione dell'export (nei gruppi

(8) Sono considerate collegate le società sulle quali un'altra società esercita un'influenza notevole. L'influenza si presume quando nell'assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in Borsa (Art. 2359 Codice Civile, terzo comma).

(9) Si intendono per "gruppi maggiori" quelli che hanno realizzato un fatturato superiore a 3 miliardi di euro e per "imprese medio-grandi" quelle il cui volume di vendite supera i 330 milioni di euro, restando inferiore ai 3 miliardi. Questi limiti sono applicati ai conti di gruppo. I settori del *made in Italy* sono stati definiti in modo coerente con le classificazioni usate da M. FORTIS (Fondazione Edison, *Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione*; Il Mulino, 2005). Per i relativi codici di attività economica si rimanda all'Allegato 1.

maggiori, la meccanica copre il 77% del totale; nelle imprese medie e medio-grandi l'export si concentra, oltre che nei settori della meccanica, in quelli dei beni per la persona e la casa, nella chimica e nella metallurgia).

	Fatturato totale			Esportazioni		
	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)
	<i>in % del totale</i>					
Alimentare	17,2	11,2	5,6	9,1	5,1	2,5
Beni per la persona e la casa (*)	21,4	19,0	5,4	22,4	19,6	4,7
Meccanico	35,8	27,6	67,8	46,6	40,5	76,7
Altri settori	25,6	42,2	21,2	21,9	34,8	16,1
<i>Carta e stampa</i>	4,8	7,8	2,1	2,7	5,1	0,1
<i>Chimico e farmaceutico</i>	11,0	12,9	7,5	10,2	10,0	6,1
<i>Metallurgico</i>	7,6	18,4	9,3	6,9	16,1	6,9
<i>Altri</i>	2,2	3,1	2,3	2,1	3,6	3,0
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
di cui: <i>made in Italy</i> (^)	62,4	47,9	21,1	67,7	55,7	21,8

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2010).

(*) Tessile e abbigliamento, pelli e cuoio, legno e mobili, ceramiche e prodotti per l'edilizia, gioielleria e oreficeria e beni diversi per la persona e la casa.

(^) Alimentare; legno, mobili e piastrelle; prodotti in metallo; macchine, attrezzature ed elettrodomestici; imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi; tessile, abbigliamento e moda.

Si può valutare che le 4030 medie società abbiano coperto nel 2008 il 16% circa del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana ⁽¹⁰⁾. Il volume dei loro acquisti di beni porta a stimare un indotto dell'8% del prodotto nazionale. Sempre nel 2008, l'incidenza delle medie imprese sulle esportazioni nazionali ha superato il 17% ⁽¹¹⁾. Il 48% del valore aggiunto delle medie imprese ha origine nelle aree del NEC (principalmente nel Nord Est), il 43% in quelle del Nord Ovest ed il residuo 9% nelle regioni centro-meridionali (Graf. 3). Le produzioni prevalenti nel Nord Ovest e nel Nord Est sono la meccanica e i beni per la persona e la casa (rispettivamente 62,2% e 67,2% del prodotto complessivo); il Centro NEC si caratterizza per l'alta quota di valore aggiunto nel comparto dei beni per la persona e la casa (34,4%). Nelle regioni del Centro Sud e Isole prevale la meccanica (32,9%) mentre l'insieme degli altri settori (esclusi alimentare e beni per la persona e la casa) supera il 25% del totale. Nel Nord Ovest, la quota

(10) La quota delle grandi imprese è valutabile intorno al 32% (di cui l'11% relativo alle medio-grandi italiane) e, per differenza, quella delle piccole aziende risulta pari al 52%. La percentuale è calcolata su dati Istat desunti dall'indagine sulla struttura e competitività del sistema delle imprese industriali e dei servizi, aggiornati al 2008.

(11) La percentuale è calcolata su dati Istat desunti dall'indagine sul commercio con l'estero.

degli “altri settori” è pari a circa un terzo del totale, con chimica e metallurgia che contano per il 21,3%. Le produzioni dei comparti del *made in Italy* interessano prevalentemente le medie imprese dell’area NEC. Esse vi realizzano il 67,4% del valore aggiunto seguite dal Centro Sud e Isole con il 62,8% e dal Nord Ovest con il 58,2% (Tab. 4).

La presenza delle medie imprese italiane nei settori convenzionalmente definiti *high tech* è scarsa; secondo la metodologia OCSE (basata sull’intensità delle spese di ricerca) l’alta tecnologia copre appena il 3,7% del fatturato (contro il 9,2% dei maggiori gruppi italiani). Prevalgono le produzioni tradizionali a tecnologia bassa e medio-bassa dove i punti di forza, oltre che tecnologici, sono fondamentalmente di natura commerciale (tecniche e reti di vendita, pubblicità, *design*) e immateriali (marchi e brevetti). Le imprese medio-grandi, da un lato tendono ad assomigliare alle medie imprese, dall’altro mettono in evidenza un progresso sensibile nell’alta tecnologia.

Settori	Medie Imprese			Imprese medio-grandi (*)			Gruppi maggiori (*)		
	Fatturato	Export	VA netto pro-capite	Fatturato	Export	VA netto pro-capite	Fatturato	Export	VA netto pro-capite
	%	%	'000 euro	%	%	'000 euro	%	%	'000 euro
Alta tecnologia	3,7	3,6	62,6	8,3	6,3	81,2	9,2	12,1	69,0
Medio-alta tecnologia ...	26,3	36,4	62,0	28,3	39,4	59,9	62,7	66,7	42,7
Medio-bassa tecnologia ...	30,8	29,0	55,4	29,3	26,9	72,7	16,6	13,9	57,1
Bassa tecnologia	39,2	31,0	51,6	34,1	27,4	58,8	11,5	7,3	88,3
Totale	100,0	100,0	56,3	100,0	100,0	64,4	100,0	100,0	56,1

(*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2010).

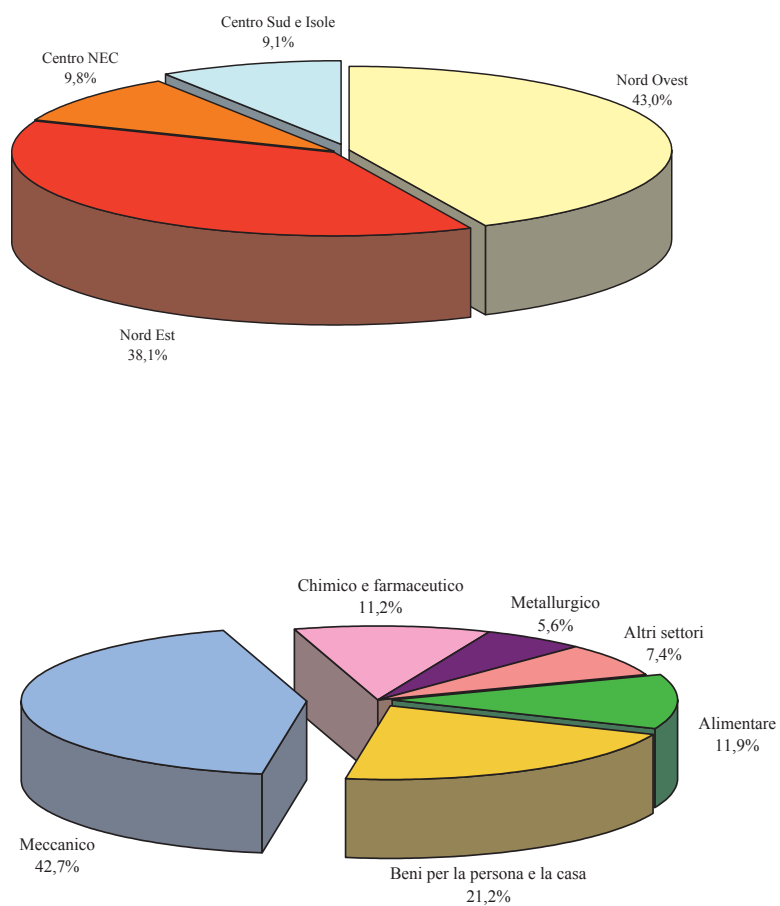
Fonte: Elaborazioni basate su classificazioni OCSE (*OECD Science, Technology and Industry Scoreboard 2009*, Oecd Publishing, 2009, p. 32).

Tra le medie imprese, le attività più avanzate riguardano principalmente le produzioni farmaceutiche (49 società), elettroniche (37), quelle degli strumenti e apparecchi di misurazione e controllo dei processi industriali (29), le apparecchiature radiotelevisive e di telecomunicazione (26) e quelle medicali e chirurgiche (18).

La presenza in Borsa continua ad essere trascurabile. Le società quotate a fine 2008 erano appena 18 (0,5% del totale di tutte le medie imprese), una in meno rispetto al 2007: 10 avevano sede nel Nord Ovest, 7 nel NEC e 1 nel Sud; esse costituivano lo 0,2% appena della capitalizzazione dell’intero listino italiano. Tali società si sono incrementate di un’unità sino alle fine del 2010. Sono pure trascurabili gli interventi dei fondi chiusi negli assetti proprietari. Le operazioni annuali di *private equity* realizzate nel periodo 1999-2008 hanno riguardato mediamente lo 0,4% appena delle medie imprese italiane (3,8% nel totale del periodo 1999-2008. Inoltre il 12% delle imprese medio-grandi è quotato in Borsa ove rappresenta il 4,1% della capitalizzazione complessiva.

XVIII.

GRAF. 3 – RIPARTIZIONE DEL VALORE AGGIUNTO DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE NEL 2008



3. I dati economico-finanziari: quadro d'insieme

La tabella sottostante aggiorna al 2008 le principali grandezze economiche e finanziarie delle 3921 medie imprese. Il capitale investito, pari a 106 miliardi di euro, riguarda per il 50% circa le società con sede nel NEC, per il 40% quelle con sede nel Nord Ovest e per la quota residua quelle del Centro Sud e Isole. Percentuali simili valgono per il fatturato, il valore aggiunto e gli investimenti fissi lordi, mentre nelle esportazioni la quota delle imprese meridionali resta più bassa (6%). La quota di fatturato collocata all'estero nel 2008 è pari al 39,1% nel Nord Ovest, al 36,9% nel NEC e al 23,3% nel Centro Sud e Isole; nel periodo 1999-2008 essa è aumentata di oltre 4 punti nel Nord Ovest, di circa 2 punti nel NEC e di poco meno di un punto nel Centro Sud e Isole ⁽¹²⁾.

	Capitale investito tangibile	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Investimenti fissi lordi nel 2008
	<i>milioni di euro</i>				
Nord Ovest	42.723	71.562	16.169	27.974	3.150
NEC	52.095	84.053	18.017	31.009	3.733
Centro Sud e Isole	11.650	16.252	3.411	3.783	874
Totale	106.468	171.867	37.597	62.766	7.757
Alimentare	16.942	29.575	4.478	5.705	1.164
Beni per la persona e la casa ...	26.129	36.694	7.981	14.050	1.541
Meccanico	35.820	61.612	16.044	29.258	2.730
Altri settori	27.577	43.986	9.094	13.753	2.322
	<i>in %</i>				
Nord Ovest	40,1	41,6	43,0	44,6	40,6
NEC	48,9	48,9	47,9	49,4	48,1
Centro Sud e Isole	11,0	9,5	9,1	6,0	11,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Capitale investito tangibile = attivo immobilizzato netto + circolante netto - immobilizzazioni immateriali.

Nel 2008 il capitale investito tangibile è finanziato per il 47% dal patrimonio netto e per il resto da debiti finanziari, prevalentemente verso banche. Il passivo a media e lunga scadenza rappresenta il 38,9% dell'indebitamento complessivo; sommato al patrimonio, copre poco più dei due terzi del capitale investito tangibile. Le obbligazioni rappresentano il 10,3% del totale dei debiti finanziari a media/lunga scadenza (2,1% del

(12) La quota di fatturato all'export, calcolata su due insiemi chiusi rispettivamente di 2617 società (quelle sempre presenti nell'universo dal 1999 al 2003) e di 2542 società (quelle sempre presenti dal 2003 al 2008), opportunamente raccordati, è aumentata dal 33% nel 1999 al 38% nel 2008. L'insieme di medie aziende manifatturiere seguite dall'Ufficio Studi di Mediocredito mostra nel 2009 un calo della quota di vendite all'estero di 0,8 punti.

capitale investito tangibile). Il principale impiego del capitale continua ad essere il circolante (crediti commerciali e magazzino al netto dei debiti verso i fornitori e del saldo delle altre partite a breve) che ne assorbe il 55,9%; la quota degli attivi immobilizzati è del 44,1%, una percentuale nettamente inferiore a quella rilevabile dai bilanci dei maggiori gruppi italiani (54,7%); da qui la prevalenza dei debiti a breve scadenza rispetto a quelli consolidati. La patrimonializzazione delle medie imprese appare superiore anche a quella dei grandi complessi multinazionali europei che operano prevalentemente nel comparto manifatturiero (46,8% contro 25,6%), ma inferiore a quella delle imprese italiane medio-grandi (53,3%). Altra caratteristica delle medie imprese è costituita dal fatto che il patrimonio copre interamente il valore degli attivi immobilizzati.

CAPITALE INVESTITO E SUO FINANZIAMENTO NEL 2008

	Industria manifatturiera			
	Medie imprese italiane	Imprese italiane medio-grandi (*)	Multinazionali europee (°)	Maggiori multinazionali italiane (°)
<i>% sul capitale investito tangibile</i>				
Debiti finanziari a breve	32,5	24,3	26,4	26,0
Debiti finanziari a m/l.....	20,7	22,4	48,0	45,1
di cui: obbligazioni (°).....	2,1	1,4	35,7	17,1
Capitale netto tangibile	46,8	53,3	25,6	28,9
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0
<i>rappresentato da:</i>				
Attivi immobilizzati	44,1	58,5	63,4	54,7
Attivi circolanti	55,9	41,5	36,6	45,3
di cui: liquidità	11,3	7,5	24,9	23,9
Capitale netto + debiti finanziari a m/l in % del capitale investito tangibile	67,5	75,7	73,6	74,0
Debiti finanziari a m/l in % dei debiti finanziari complessivi	38,9	48,0	64,5	63,4
Attivi circolanti – debiti finanziari a breve in % del capitale investito tangibile	23,4	17,2	10,2	19,3

(*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2010).

(°) Dati consolidati. *Fonte*: R&S (*Multinationals*, edizione 2010). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

(^) Le obbligazioni delle multinazionali comprendono la quota a breve.

La tabella nella pagina seguente conferma la solidità delle medie imprese rilevata nelle precedenti edizioni dell'indagine. Inoltre, la verifica attraverso il modello di

scoring R&S-Unioncamere ⁽¹³⁾, mette in evidenza un incremento delle imprese che ricadono nella classe *investment grade*. Nel rammentare che i dati di sintesi non considerano i valori in gioco, ma solo il numero delle società coinvolte indipendentemente dalla dimensione, si osserva quanto segue:

- la frazione delle imprese solide è aumentata dal 50,2% al 53,7%; il fenomeno è più evidente per le imprese del Centro NEC e del Centro Sud e Isole che registrano rispettivamente un incremento di 6,5 e di 6,1 punti;
- la quota delle imprese gravemente problematiche si mantiene su livelli modesti anche se in aumento rispetto all'edizione precedente: 8% del totale (contro il 6% del 2007) con incidenza relativamente maggiore nel Centro NEC (10,1% contro il 9,7% del 2007);
- la quota delle imprese intermedie diminuisce di 5,5 punti; ciò deriva per 3,5 punti dall'aumento della quota delle *investment grade* e per due punti da quello delle gravemente problematiche.

La solidità delle medie imprese nel loro complesso resta confermata anche dal fatto che la quota *investment grade*, pari come già detto al 53,7%, supera largamente la corrispondente percentuale dell'insieme di tutte le *pmi* italiane, pari al 39,3% così come la quota delle gravemente problematiche risulta esserne quasi la metà (8% contro 15,4%). Si segnala la relativa debolezza delle nuove entrate: tra queste, la frazione delle solide è pari al 42,1% (11,6 punti in meno rispetto alla media dell'universo) mentre le gravemente problematiche sono pari al 13,5% (5,5 punti in più).

Totale 3921 medie imprese nel 2008							
Nord Est	Nord Ovest	Centro NEC	Centro Sud e Isole	Totale Italia	430 nuove entrate nel 2008	Totale <i>pmi</i> Italia	
<i>in % del numero complessivo di società</i>							
Struttura finanziaria:							
solide (<i>investment grade</i>)	57,9	54,5	44,7	45,5	53,7	42,1	39,3
intermedie	34,8	37,6	45,2	46,0	38,3	44,4	45,3
gravemente problematiche	7,3	7,9	10,1	8,5	8,0	13,5	15,4
Totale (*)	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) La probabilità media di *default* (PD) è pari all'1,1%, corrispondente in via approssimata ad una valutazione BB.
 Fonte: Elaborazioni riferite al 2008, basate sul modello di *scoring* R&S-Unioncamere, calibrato sui "tassi di decadimento" pubblicati dalla Banca d'Italia.

(13) Per la metodologia, si veda il volume *Il modello R&S-Unioncamere per lo scoring delle PMI*, Unioncamere, 2006.

4. I dati economico-finanziari: tendenze complessive

Nel periodo 1999-2008 il coacervo dei bilanci delle 3921 società si è sempre saldato in utile; il risultato del 2003 è il più basso in termini relativi (1,1% del fatturato), 1,3 punti in meno rispetto al massimo toccato nel 1999. Nell'esercizio 2008 gli utili aggregati sono stati pari all'1,4% del fatturato – peggiore risultato del periodo dopo il 2003 – registrando una diminuzione del 16% circa rispetto al 1999. La criticità del 2003 e del 2008 può essere meglio valutata considerando che un quarto delle società censite in quegli anni (rispettivamente 3980 e 3921) ha chiuso il bilancio in perdita per un ammontare di 1,3 e 2,5 miliardi di euro, ovvero circa la metà degli utili dichiarati dalle imprese in attivo negli stessi periodi (rispettivamente 2,8 e 4,8 miliardi) ⁽¹⁴⁾. I risultati dell'esercizio successivo si prevedono ancora in calo: nel 2009 l'insieme delle medie imprese manifatturiere censite da Mediobanca (base *Dati cumulativi*) ha accusato una flessione del risultato netto pari al 10%.

La Tab. 5 riporta tassi di variazione dal 1999 al 2008 calcolati su base omogenea in serie concatenata ⁽¹⁵⁾; quelli degli immobilizzi sono stati depurati degli effetti delle rivalutazioni ⁽¹⁶⁾. Nel periodo 1999-2008 il fatturato delle medie imprese è aumentato del 70,1% (ma solo del 2,8% su base omogenea nel 2008 contro l'11,8% del 2000, massimo del periodo); le esportazioni sono cresciute del 96,6% (4,5% nel 2008) e le vendite in Italia del 57,5% (1,8% nel 2008 contro il 10,6% del 2000). Nel complesso, si tratta di indici di sviluppo superiori a quelli delle grandi imprese italiane (rispettivamente, +73,1% e +36,1%), come lo sono quelli del valore aggiunto (+40% contro +24,7%) e dei dipendenti (+16,9% contro -7,3%). Il processo di sviluppo della forza lavoro nel corso degli anni è fortemente rallentato e, nel 2005 si è quasi azzerato. Successivamente la variazione degli occupati è tornata significativamente positiva (+1,9% nel 2006 e +2,7% nel 2007), ma nel 2008 l'aumento è stato più contenuto (+1,7%).

(14) Per le multinazionali industriali europee (comprensive delle energetiche) l'esercizio migliore è stato il 2007 con aumenti dell'utile netto pari al 15,9% e del fatturato al 2% (+204,3% rispetto all'esercizio 2002, l'anno peggiore). Nel 2008 il fatturato è aumentato del 9%, ma l'utile ha registrato una diminuzione pari al 29%.

(15) Le variazioni sono state calcolate anno su anno, considerando una base omogenea costituita dallo stesso numero di società; la distorsione prodotta dal fatto che tali basi, pur essendo omogenee anno su anno, non lo sono nel corso dell'intero periodo, si ritiene trascurabile e comunque inferiore a quella che si avrebbe costruendo un insieme chiuso dal 1999 che, allontanandosi dall'anno iniziale, perderebbe un numero crescente di società all'interno di un universo in progressivo rinnovamento.

(16) Le leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009 hanno consentito la rivalutazione volontaria delle immobilizzazioni materiali, di quelle immateriali e delle partecipazioni. I saldi attivi sono confluiti nel patrimonio al netto dell'imposta sostitutiva (aliquote differenziate a seconda dei cespiti oggetto di rivalutazione).

INDICI DI SVILUPPO: VARIAZIONI % 1999-2008

	Fatturato			Valore aggiunto	Dipendenti	MON	Risultato corrente
	Totale	Italia	Esportazioni				
Medie imprese	+70,1	+57,5	+96,6	+40,0	+16,9	+11,1	-11,4
Nord Ovest	+69,8	+52,4	+104,8	+38,9	+13,0	+22,4	+4,7
NEC	+70,1	+60,3	+89,4	+43,4	+19,7	+12,6	-10,7
Centro Sud e Isole	+72,0	+64,8	+99,2	+27,5	+20,6	-42,3	-73,1
Grandi imprese (*)	+50,2	+36,1	+73,1	+24,7	-7,3	+48,7	+26,4
di cui: medio-grandi italiane ...	+66,6	+51,6	+92,1	+30,2	+5,6	+12,2	+15,0
gruppi maggiori italiani (°)	+43,4	+25,2	+65,1	+15,2	-19,4	n.c.	+17,5
a controllo estero	+42,9	+31,5	+65,5	+26,0	-7,8	+46,5	+43,5

MON = Margine operativo netto.

I dati del MON e del risultato corrente sono stati depurati dell'effetto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.

(*) Dati relativi alle principali società manifatturiere rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2010).

(°) La variazione del MON è stata omessa in quanto poco significativa.

5. Le tendenze dei profitti

Il Graf. 4 dà conto del *trend* dei margini operativi nel periodo 1999-2008 con proiezione al 2009 stimata sulla base dei dati Mediobanca ⁽¹⁷⁾. Per le medie imprese sono evidenti tre fasi: la prima di progressivo regresso dei margini sino al 2003; la seconda mette in luce una ripresa con margini al 2007 sullo stesso livello di quelli del 2000; la terza evidenzia un regresso che proseguirà nel 2009 a causa della crisi economica mondiale.

Le medie imprese registrano margini sul fatturato simili a quelli delle aziende di dimensione medio-grande e superiori a quelli delle imprese estere e dei gruppi maggiori, ma vengono nettamente superate dalle multinazionali manifatturiere europee (dalle quali sono escluse quelle petrolifere) dove i margini più elevati sono stati registrati dal settore chimico e farmaceutico, dai materiali da costruzione e dall'alimentare e bevande. Le imprese delle tre macro-aree confermano dinamiche divergenti (Graf. 5). Ciò si evince anche dai dati della Tab. 5: lo sviluppo del fatturato e dei dipendenti è stato massimo nel Centro NEC (fatturato +72,1% tra il 1999 e il 2008, su base omogenea, dipendenti +22,4%) ed ha beneficiato di una ragguardevole componente estera (export +98,4%); così come nel Centro Sud e Isole (fatturato +72%, dipendenti +20,6%, export +99,2%) dove è favorevole anche lo sviluppo delle immobilizzazioni materiali lorde (+87,6%) ⁽¹⁸⁾. Il Nord Est ha segnato le variazioni meno favorevoli per il fatturato (+69,6%) seguito a breve distanza dal Nord Ovest (+69,8%). Anche nelle esportazioni l'area nord orientale ha evidenziato la *performance* meno positiva (+87,4%), mentre il Nord Ovest ha registrato quella più favorevole (+104,8%). Quest'area, tuttavia, ha segnato gli incrementi più contenuti nel numero dei dipendenti (+13%) e nelle immobilizzazioni materiali lorde (+61,7%). Passando al valore aggiunto, il Centro NEC ha registrato lo sviluppo più consistente (+43,4%) seguito dal Nord Est (+43,3%) e dal Nord Ovest (+38,9%). Nel valutare i consuntivi delle imprese del Centro Sud e Isole (valore aggiunto +27,5%) occorre considerare il peso relativamente maggiore del comparto alimentare, caratterizzato da bassi indici di valore aggiunto e da elevata intensità di capitale; da ricordare inoltre che la componente export rappresenta una frazione

(17) Dati stimati dall'aggregato delle medie aziende manifatturiere dei *Dati cumulativi*, edizione 2010.

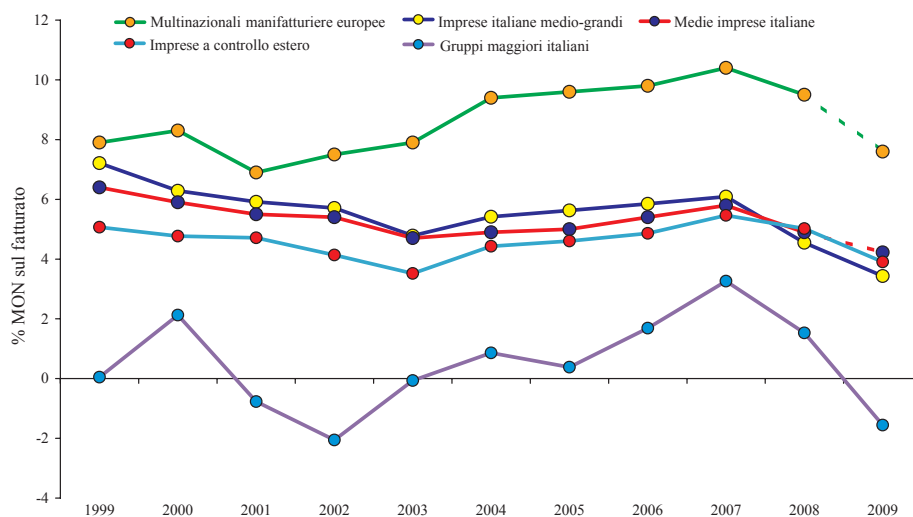
(18) Occorre considerare, come già detto nel paragrafo 2, il peso in valori assoluti del numero delle imprese dell'area meridionale sul totale Italia (10,5%) come peraltro quello delle imprese dell'area Centro NEC (11,2%).

relativamente contenuta del giro d'affari centro-meridionale (23,3% nel 2008) e si ragguaglia al 6% delle vendite all'estero di tutte le medie imprese italiane. Per quanto riguarda i margini industriali vi è stata un'elevata flessione (-42,3%) di quelli delle imprese centro-meridionali a fronte della variazione positiva (+22,4%) dell'area Nord Ovest. L'universo delle medie imprese ha registrato nei nove anni un incremento del MON pari all'11,1%, frutto di una forte riduzione nel periodo 1999-2005 (-15,1%) dovuta al settore della carta e stampa (-34,7%) e dell'alimentare (-21,7%), di una marcata ripresa nel periodo 2006-2007 (oltre il 36%) con *performance* significative nella gomma (+161,4%) e nella meccanica (+50,6%) e di una nuova flessione nel 2008 (-15,3%) dovuta a tutti i settori ad eccezione dell'alimentare (+20,6%).

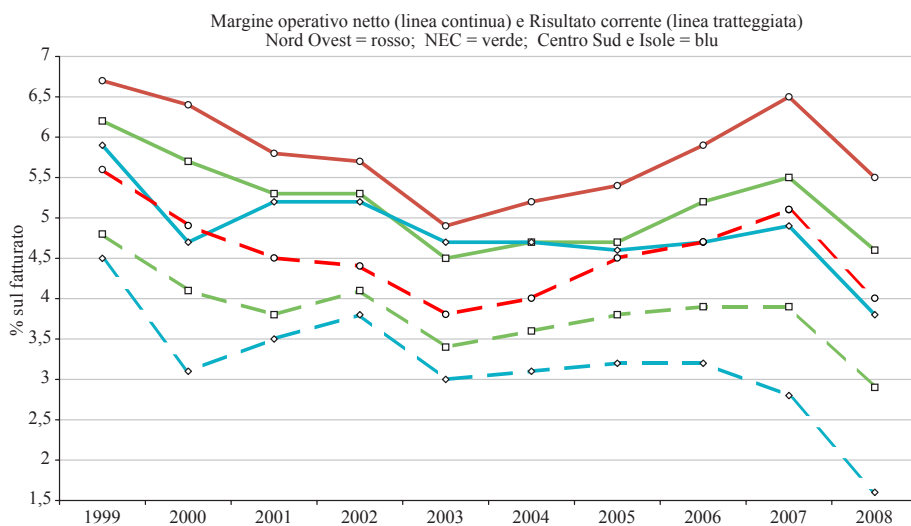
Calcolando i margini operativi sul valore aggiunto anziché sul fatturato, le imprese del Nord Ovest appaiono sempre più profittevoli di quelle del NEC e del Centro Sud e Isole, confermando il vantaggio a livello di *roi* ⁽¹⁹⁾ a causa della maggior rotazione del capitale.

(19) Il *roi* (*return on investment*) è calcolato come rapporto tra margine operativo netto e capitale investito, quest'ultimo pari alla somma del patrimonio netto, depurato delle azioni proprie, e dei debiti finanziari complessivi. Per omogeneità con il denominatore, il numeratore del rapporto comprende in aggiunta al margine operativo anche i proventi finanziari (esclusi gli utili su cambi). L'altro indicatore utilizzato è il rendimento dei soli mezzi propri, *roe* (*return on equity*), calcolato come rapporto tra risultato dell'esercizio e patrimonio netto (sempre depurato delle azioni proprie) escluso lo stesso risultato.

GRAF. 4 – IMPRESE INDUSTRIALI: MARGINE OPERATIVO NETTO (MON) IN % DEL FATTURATO (linee tratteggiate: stime su dati R&S-Mediobanca)



GRAF. 5 – TENDENZE DEI PROFITTI DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE



INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA E PER SETTORE

	Anno 2008			Variazione rispetto al 1999		
	MON/VA	VA/CI	ROI	MON/VA	VA/CI	ROI
Nord Ovest.....	25,9	38,9	11,2	-3,6	-8,0	-4,3
NEC.....	23,4	36,5	9,6	-6,5	-7,2	-4,6
<i>Nord Est</i>	23,0	36,6	9,5	-5,7	-6,7	-4,1
<i>Centro NEC</i>	24,8	36,0	9,9	-10,1	-9,1	-7,0
Centro Sud e Isole.....	20,6	31,5	7,4	-25,0	-10,5	-11,6
Totale medie imprese	24,2	36,9	10,0	-6,4	-7,8	-5,0
Meccanico.....	26,9	46,4	13,7	-2,9	-9,3	-4,8
Metallurgico.....	28,1	30,3	9,4	-1,4	-7,5	-3,1
Chimico e farmaceutico.....	22,8	35,1	9,1	-7,9	-8,2	-5,5
Carta e stampa.....	16,2	37,0	7,8	-10,9	-9,1	-5,8
Beni per la persona e la casa....	20,5	33,3	7,7	-14,2	-10,3	-8,1
Alimentare.....	24,4	26,8	7,3	-5,6	-3,0	-2,7
Altri settori.....	22,9	38,3	10,2	-1,8	-4,9	-1,7
<i>Made in Italy</i>	24,8	37,9	10,4	-6,8	-7,2	-5,1

N.B. - Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati. Gli indici sono stati resi omogenei concatenando le variazioni annuali al netto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.

MON = Margine operativo netto; VA = Valore aggiunto; ROI = [(MON+PF) / Capitale]; PF = Proventi finanziari (esclusi utili di cambio). Gli indici sono stati calcolati sul valore aggiunto allo scopo di evitare le possibili distorsioni derivanti dai complessi rapporti di fornitura e sub-fornitura che caratterizzano le aziende indagate.

Le prime due posizioni della graduatoria dei settori in base ai livelli del *roi* nel 2008 sono occupate dal meccanico (13,7%) e dal metallurgico (9,4%); in posizione mediana il chimico e farmaceutico (9,1%) e carta e stampa (7,8%); in coda i beni per la persona e la casa (7,7%) e l'alimentare (7,3%). I settori del *made in Italy* si attestano su un livello leggermente superiore alla media generale, con un *roi* del 10,4%. Nel meccanico, considerando tutte le imprese dell'universo, il *roi* del 2008 è pari al 12,8%; il comparto più proficuo è quello delle macchine e attrezzature (dove esso sale al 13,8%); nei beni per la persona e la casa i rendimenti più elevati riguardano le aziende dell'abbigliamento (10,5%) mentre il minimo è registrato dal settore tessile (3,7%). Il settore alimentare registra il minimo nel comparto dei molini e pastifici (6,6%), cui seguono il caseario (6,9%). L'aggregato dei settori "diversi" (che raggruppa attività disomogenee tra cui le principali sono gomma, cavi e vetro) esibisce un *roi* del 10,5%.

Il rendimento del capitale complessivamente impiegato (*roi*) dalle medie imprese è passato in termini nominali dal 15% nel 1999 al 10% nel 2008; nello stesso periodo il *roe* è diminuito dal 21,4% al 6,3% (20). La variazione misurata in base omogenea sugli indici reali, calcolati cioè al netto dell'inflazione, risulta negativa di 6 punti per quanto riguarda il *roi* e di quasi 16 punti a livello di *roe*.

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Valori nominali:										
ROI	15,0	14,2	12,9	11,9	10,3	10,1	9,9	10,8	11,6	10,0
ROE	21,4	17,9	14,2	13,6	8,1	10,0	8,8	8,6	9,9	6,3
Inflazione (^)	1,8	1,9	3,0	3,3	3,1	2,6	2,1	1,8	2,6	2,8
Valori reali:										
ROI	13,0	12,0	9,7	8,4	7,0	7,3	7,7	8,8	8,8	7,0
ROE	19,3	15,7	11,0	10,0	4,8	7,2	6,6	6,6	7,1	3,4

N.B. - Elaborazione su insiemi chiusi e su dati non consolidati. Gli indici sono stati resi omogenei concatenando le variazioni annuali al netto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.

(^) Deflatore del prodotto interno lordo italiano.

* * *

I Grafici 6 e 7 riportano la dispersione degli indici tra settori, mettendo in evidenza il rilievo della componente rappresentata dai tassi di rotazione del capitale investito che tende a far premio sui margini (21). Gli indici *roi* sono più elevati nei comparti che combinano efficienza nell'impiego di capitale e margini elevati; nello stesso tempo, la produttività delle immobilizzazioni materiali appare più determinante di quella del lavoro. Per i motivi illustrati, il rendimento tende a diminuire con l'aumentare delle dimensioni aziendali quando queste sono misurate dal capitale investito.

(20) Il livello del *roe* nel 2008 (6,3%) supera il rendimento dei titoli di Stato a media/lunga scadenza (4,5%). Nella media del periodo 1999-2008, su base omogenea, il differenziale è di 7,7 punti (che costituisce una stima ragionevole del *risk premium*); la media mondiale del premio al rischio delle azioni quotate nel periodo 1900-2009 è stata valutata intorno ai 4 punti (E. DIMSON, P. MARSH, M. STAUNTON, Credit Suisse Global Investment Returns Sourcebook 2010).

(21) Il tasso di profitto sul capitale può essere espresso come prodotto dei margini (MON) sul valore aggiunto (VA) per il tasso di *turnover* del capitale investito (Cap): $roi = MON / Cap = MON / VA \times VA / Cap$.

Nel loro complesso, le medie imprese registrano tassi di profitto sul capitale investito più elevati rispetto ai gruppi maggiori in tutti gli anni coperti dall'indagine ad eccezione del 2007. Il differenziale nel 2008 è di un punto in più rispetto ai gruppi maggiori e di 0,4 punti rispetto alle medio-grandi. La componente finanziaria consente alle grandi di recuperare una buona quota del divario sui margini, ma nei gruppi maggiori non risolve l'eccesso di capitale il cui *turnover* è inferiore di circa 16 punti rispetto a quello delle medie imprese.

A livello di *roe* le grandi aziende superano le medie che restano penalizzate da una marcata pressione fiscale (21,8 punti percentuali in più rispetto ai maggiori gruppi e 6,7 rispetto alle imprese medio-grandi); questo fenomeno permane anche nel 2009, con le medie imprese penalizzate di circa 7 punti rispetto alle grandi italiane ⁽²²⁾. Il costo del debito rimane invece inferiore per le medie imprese.

INDICATORI DEI TASSI DI PROFITTO NEL 2008

	Medie imprese	Medio-grandi Italiane (*)	Gruppi maggiori Italiani (*)
Margine operativo netto in % del valore aggiunto	23,7	23,0	9,4
Proventi finanziari in % del valore aggiunto	2,6	12,2	32,7
Valore aggiunto in % del capitale	36,0	25,9	20,2
ROI	9,5	9,1	8,5
Debiti finanziari in % del capitale	54,3	44,1	40,0
Costo del debito in %	6,5	7,1	10,3
Poste straordinarie in % del risultato corrente	0,6	7,2	-22,4
Aliquota fiscale media in % dell'utile lordo (°) ..	37,8	31,1	16,0
ROE	5,8	6,0	6,7

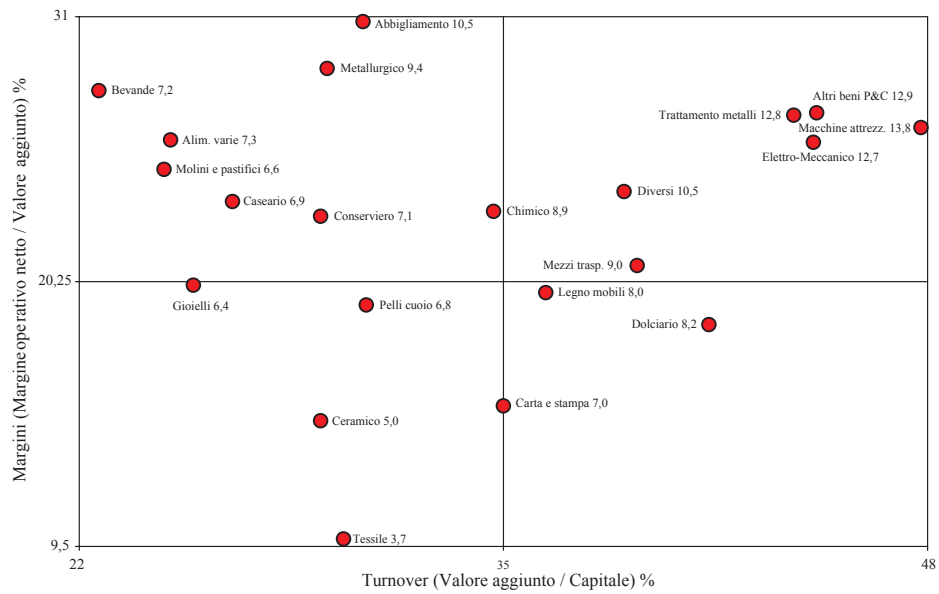
(*) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2010). Nel valutare il costo del denaro dei grandi gruppi occorre considerare le politiche di finanziamento infragruppo.

(°) Calcolata escludendo le società in perdita.

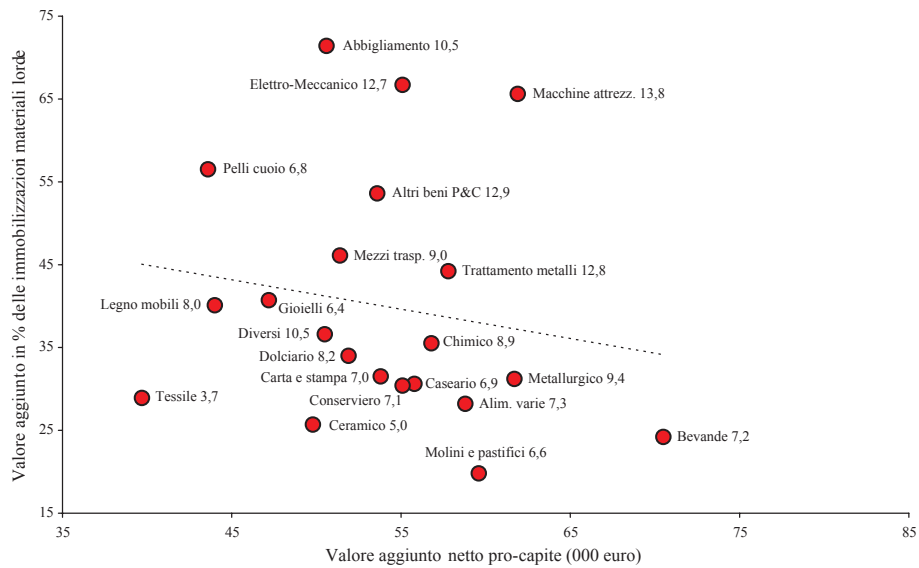
La tassazione del reddito delle medie imprese resta dunque elevata; le maggiori aliquote medie sono quelle per le imprese del Nord Ovest. Si può valutare che l'ammontare delle imposte contabilizzate dalle medie imprese nel 2008 (3,2 miliardi di euro) sia costituito per poco meno di tre quinti dall'Ires e per la parte restante dall'Irap.

(22) Cfr. Mediobanca, *Dati cumulativi*, edizione 2010.

GRAF. 6 – MEDIE IMPRESE ITALIANE: ROI E SUE COMPONENTI NEL 2008



GRAF. 7 – MEDIE IMPRESE: ROI E PRODUTTIVITÀ DEL CAPITALE E DEL LAVORO NEL 2008



IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	<i>imposte in % dell'utile lordo (*)</i>									
Nord Ovest.....	48,1	47,8	47,0	44,8	50,2	48,9 (°)	47,2 (°)	49,1	44,6	38,9
NEC.....	47,2	46,6	45,3	42,2	47,6	47,6 (°)	46,5 (°)	47,2	43,0	37,0
Centro Sud e Isole.....	34,9	40,9	41,3	38,1	48,9	47,9 (°)	46,2 (°)	50,0	42,8	35,9
Totale medie imprese.....	46,6	46,7	45,7	42,9	48,8	48,2 (°)	46,8 (°)	48,2	43,7	37,8
Grandi imprese italiane (^)	34,9	30,6	33,2	34,7	38,9	35,3 (°)	34,6 (°)	27,7	31,6	27,6
Multinazionali europee (§)	32,8	28,4	30,8	29,2	32,3	26,1	26,6	25,0	24,0	23,9

(*) Escluse le imprese in perdita.

(°) Calcolate escludendo gli effetti del disinquinamento fiscale.

(^) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2010).

(§) Dati consolidati delle imprese manifatturiere. *Fonte:* R&S (*Multinationals*, edizione 2010). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

Il tasso annuo d'investimento (rapporto tra nuovi immobilizzi e consistenze a fine esercizio) si è mantenuto tra il 10 e l'11% nel 1999-2002, scendendo intorno all'8% negli anni successivi e al 7% nel 2008; la media del decennio (9,1%) è comunque da ritenere elevata, di non molto inferiore a quella delle multinazionali europee (escluse le italiane e le energetiche), pari nello stesso periodo al 10,2%. Per l'insieme delle medie imprese, la spesa complessiva nei dieci anni rappresenta il 68% della consistenza degli immobilizzi lordi a fine 2008. Si può dunque ritenere che queste società abbiano realizzato negli ultimi anni importanti innovazioni di processo introducendo macchinari che incorporano le tecnologie più recenti.

Dai dati della Tab. 5 si rileva che la variazione delle immobilizzazioni materiali (+66,7%) è stata di gran lunga superiore sia a quella dei dipendenti (+16,9%), sia a quella del valore aggiunto (+40%). La variazione della produttività stimata per dipendente segna un regresso (-0,2%) frutto della combinazione di dinamiche molto insoddisfacenti in tutti i settori ad eccezione della meccanica (+14,3%) e dell'alimentare (+5,6%). Si fa notare che la *performance* del chimico è influenzata dalle aziende che operano nel settore delle materie plastiche che, nel 2008, rappresentano più della metà delle imprese dell'intero comparto.

XXXII.

A titolo di raffronto, nello stesso periodo, le principali società manifatturiere italiane hanno registrato un aumento della produttività pari all'11,5% (23), che mette in evidenza un differenziale di quasi 12 punti rispetto alle medie imprese. Le motivazioni di tale divergenza sono complesse; si sottolineano due principali fenomeni: i) le medie imprese hanno realizzato nel novennio un'espansione della propria base produttiva come dimostrato dal forte sviluppo del valore aggiunto (+40% contro il +24,7% delle grandi imprese) e della forza lavoro: +16,9% contro il -7,3% delle grandi imprese; pertanto, mentre queste ultime hanno attivato politiche di efficienza attraverso il ridimensionamento mirato delle attività italiane, le società di medie dimensioni hanno necessariamente scontato gli eccessi di capacità produttiva negli anni avversi; ii) le medie imprese hanno perseguito politiche di prodotto volte a massimizzare i benefici della specializzazione ed i contenuti di servizio al cliente (come dimostrato dalle nostre indagini campionarie); quando si spingono le economie di specializzazione si deve necessariamente rinunciare ad una parte delle economie di scala e se ciò avviene nel corso di un periodo di trasformazione l'effetto è il passaggio a configurazioni organizzative nelle quali il prodotto per dipendente è strutturalmente più basso. Nel periodo considerato, il valore della produzione per dipendente è aumentato del 22,3% (effetto produttività ed effetto prezzi); poiché il costo del lavoro si è espanso del 34,2% i margini si sono ridotti di 11,9 punti. I dati del 2008 evidenziano una flessione della produttività ancora più marcata (-6%). Al netto dell'aumento dei prezzi (3,1%) il valore della produzione realizzata nel 2008 da ciascun dipendente ha presentato un calo intorno al 3%. Tenendo conto dell'aumento dei costi del lavoro pro-capite, i margini delle imprese si sono ridotti, nel 2008, di 6,5 punti. La relativa rigidità dei costi di lavoro delle medie imprese (nonostante i livelli più contenuti rispetto a quelli delle grandi società) può essere anche vista come una conferma delle politiche di *upgrading* sopra ricordate, le quali comportano l'utilizzo di figure professionali spesso rare che le imprese tentano di mantenere indipendentemente dalle fasi congiunturali. A parziale conferma di ciò sta l'aumento della quota di impiegati sul totale della forza lavoro (Tab. 8). Si tratta tuttavia di un movimento continuo, verificato storicamente a partire dalla fine degli anni '70 (si vedano le varie edizioni dell'indagine Mediobanca sulle società italiane). Per il totale delle medie imprese, l'aumento della quota degli impiegati e dirigenti tra il 1999 e il 2008 è pari a 3,2 punti (3,7 punti per l'insieme chiuso delle 1765 società sempre presenti nell'universo).

(23) Cfr. Mediobanca, *Dati cumulativi*, edizione 2009, pag. XIX.

	Valore della produzione per dipendente				Costo del lavoro per dipendente
	Produzione ([^])	Prezzi (*)	Totale		
	Variazione % tra il 1999 e il 2008				
	(a)	(b)	(a-b)		
Alimentare.....	5,6	19,2	25,6	32,0	-6,4
Beni per la persona e la casa.....	-4,6	19,4	13,9	35,9	-22,0
Meccanico.....	14,3	14,1	30,4	35,6	-5,2
Carta e stampa.....	-5,1	10,1	5,3	22,9	-17,6
Chimico e farmaceutico.....	-16,5	30,9	9,2	32,4	-23,2
Metallurgico.....	-25,7	90,0	41,2	35,4	5,8
Totale medie imprese	-0,2	22,5	22,3	34,2	-11,9
		variazioni % annue			
		(a)	(b)	(a-b)	
2000.....	-2,6	4,1	1,4	3,2	-1,8
2001.....	-1,3	1,7	0,4	2,6	-2,2
2002.....	0,3	1,6	1,9	3,4	-1,5
2003.....	-2,2	0,1	-2,1	3,0	-5,1
2004.....	3,3	1,9	5,3	4,0	1,3
2005.....	0,4	2,1	2,6	3,0	-0,4
2006.....	3,1	4,0	7,2	3,9	3,3
2007.....	5,3	1,9	7,2	3,3	3,9
2008.....	-6,0	3,1	-3,1	3,4	-6,5

N.B. - Dati elaborati su 2617 società sempre presenti nell'universo dal 1999 al 2003 e di 2542 società sempre presenti dal 2003 al 2008 opportunamente raccordati.

([^]) Variazione del valore aggiunto netto pro-capite a prezzi costanti.

(*) Media ponderata delle variazioni dei prezzi alla produzione e dei prezzi all'esportazione nei singoli comparti (dati Istat).

Il quadro dei flussi finanziari (Tab. 11) nel 2008 rispetta, in generale, le tendenze emerse negli esercizi precedenti. In particolare, il *cash-flow* è di gran lunga la risorsa principale: oltre i quattro quinti del totale nei nove anni, il 76,3% nel 2008. Esso supera gli esborsi per investimenti tecnici e finanziari (67,5% del totale nell'intero periodo, con la sola eccezione nel 2008). Le partite finanziarie rivestono sempre una bassa rilevanza, ma si conferma il crescente prelievo di risorse da parte degli azionisti attraverso i dividendi: nel 2008 essi hanno superato le sottoscrizioni di nuovo capitale per oltre 520 milioni di euro (importo calcolato sui dati dell'universo). I debiti finanziari appaiono sempre correlati all'espansione del capitale circolante.

XXXIV.

I costi medi unitari del personale (Tab. 7) presentano livelli differenziati in linea con quelli già visti nelle precedenti edizioni: il minimo nel 2008 è registrato dalle imprese dell'area Centro NEC con 35.877 euro (dove le Marche sono a 32.239 euro e il settore dell'abbigliamento a 33.688 euro), mentre il massimo è segnato dalle imprese del Nord Ovest con 41.905 euro (Liguria 48.631, bevande 45.793). Distretti e altri SPL mantengono livelli di costo relativamente bassi, ma in costante aumento. Nel 2008 il costo medio unitario negli altri SPL supera del 4% circa quello delle medie imprese distrettuali. Il costo medio unitario del personale delle medie imprese nel 2008 è stato inferiore del 20,7% a quello delle grandi società industriali (pari a 50.970 euro) ⁽²⁴⁾ e del 16% circa a quello delle multinazionali europee (pari a circa 47.900 euro) ⁽²⁵⁾. I fondi del personale a fine anno rappresentano il 3% del totale del bilancio; l'importo pro-capite è pari a circa 9.000 euro e corrisponde a circa 4 anni e mezzo di anzianità media. Il corrispondente dato per le imprese di grande dimensione è di circa 5 anni e mezzo.

(24) Dati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2010).

(25) Dati consolidati delle imprese manifatturiere. *Fonte*: R&S (*Multinationals*, edizione 2010). I dati delle multinazionali europee escludono quelle italiane.

6. Le imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali

Le imprese singole selezionate in questa indagine nel 2008 sono 4030; il 38,7% ha sede in distretti e in altri SPL. Il rapporto con le aree distrettuali è tuttavia da ritenere più stretto di quanto appaia. Come si vede nella Tab. 1, circa il 90% delle società ha sede nelle aree del Nord Ovest e del NEC (quelle che ospitano la parte preponderante dei distretti), mentre i settori del *made in Italy* coprono oltre i tre quinti del valore aggiunto.

I distretti con la maggiore presenza di medie imprese sono le Valli Bresciane (metalmecanica e metallurgia, 157 imprese con 18.900 dipendenti), il Lecchese Metalli (prodotti in metallo, 101 imprese con 11.900 dipendenti), il Mobile del Friuli e del Veneto (71 imprese con 9.800 dipendenti), Sassuolo (piastrelle, 40 imprese con 7.100 dipendenti), Rivarolo Canavese-Pont Canavese (metalmecanica ed elettronica, 33 imprese con 4.500 dipendenti) e la Bergamasca-Val Cavallina-Oglio / Val Seriana (tessile, confezioni e arredamento, 30 imprese con 4.400 dipendenti). Tra quelli appena citati, i maggiori volumi di fatturato nel 2008 sono stati realizzati nell'ordine da Valli Bresciane (7,7 miliardi di euro), Lecchese Metalli (3,9 miliardi) e Mobile del Friuli e del Veneto (2,3 miliardi). Negli altri SPL vi sono tre grandi concentrazioni di imprese meccaniche nelle aree di Guastalla / Modena / Reggio nell'Emilia (95 imprese, 13.100 dipendenti e 3,7 miliardi di fatturato), Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (79 imprese, 9.500 dipendenti, 2,5 miliardi di fatturato) e Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (78 imprese, 9.400 dipendenti circa e 2,7 miliardi di fatturato) (Allegati 2 e 4).

La dimensione media non presenta differenze sostanziali in base alla localizzazione:

	Anno 2008				
	Imprese distrettuali	Imprese in altri SPL	Altre imprese	Totale medie imprese	Made in Italy
Numero di imprese.....	892	668	2470	4030	2535
Dimensione media per impresa:					
Capitale investito (<i>milioni di €</i>)	25,4	23,3	25,2	24,9	24,2
Fatturato (<i>milioni di €</i>).....	40,3	40,0	39,6	39,8	39,7
Valore aggiunto (<i>milioni di €</i>)	8,1	8,5	8,4	8,3	8,3
Dipendenti (<i>numero</i>).....	128	129	125	127	130

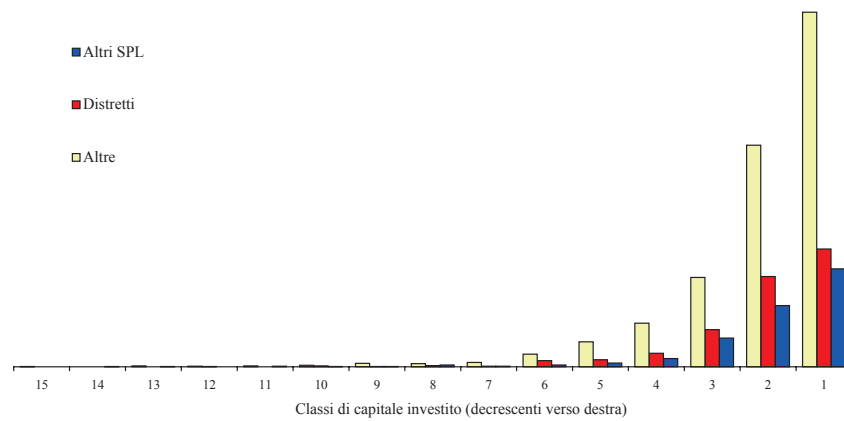
La distribuzione per classi di imprese in base al capitale investito presenta profili simili nelle tre categorie. Come si evince dal Grafico 8, tutte le tipologie di imprese trovano il picco nella prima classe. Pare dunque che il profilo delle medie imprese si sia progressivamente omogeneizzato nel tempo, al punto che non vi è più una significativa evidenza che la localizzazione distrettuale costituisca, sempre limitandosi a questa categoria di aziende, un vantaggio comunque associato in termini dimensionali e di *performance*. Restano tuttavia differenze importanti. In primo luogo, si segnala una maggiore propensione ad esportare delle aziende distrettuali (pari al 44,3% del fatturato complessivo) e di quelle degli altri SPL (36%), rispetto alle altre (33,1%). Inoltre, la valutazione della solidità finanziaria attraverso il modello R&S-Unioncamere presenta una differenziazione significativa. Le aree distrettuali e di media impresa mantengono le valutazioni migliori e la distanza rispetto alle aree di grande impresa supera i 5 punti come nella precedente edizione ⁽²⁶⁾. I luoghi distrettuali evidenziano anche una minore quota di imprese gravemente problematiche (8% contro il 9% delle province di grande impresa).

	Province distrettuali	Province di grande impresa
	<i>in % del numero complessivo di società</i>	
Struttura finanziaria:		
solide (<i>investment grade</i>)	54,3	49,2
intermedie	37,7	41,8
gravemente problematiche	8,0	9,0
Totale	100,0	100,0

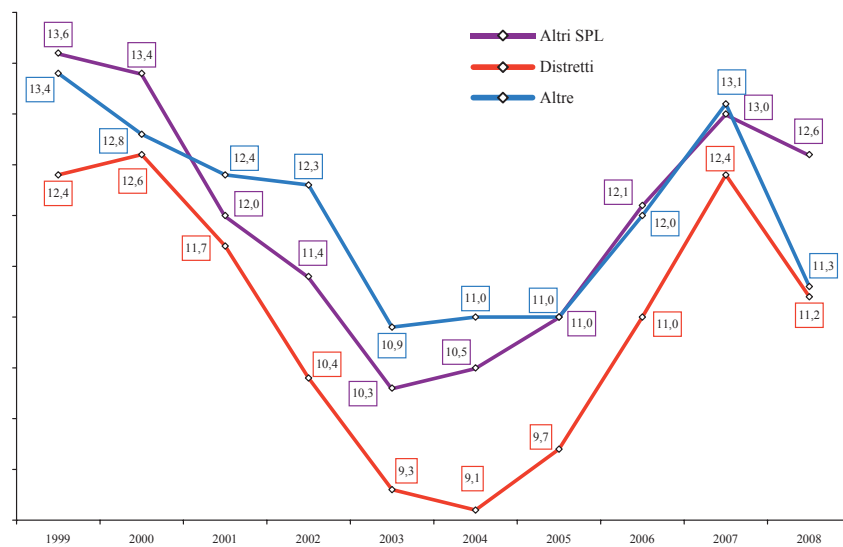
Si segnala nuovamente che i dati di questa indagine non vanno riferiti a distretti e ad altri SPL nella loro globalità, ma unicamente alle aziende di media dimensione che ne fanno parte. La dinamica dell'aggregato senza distinzione di settore mette in evidenza un *trend* simile nei 10 anni, con la particolarità che le imprese distrettuali hanno segnato una variabilità più elevata anche se hanno registrato i valori più bassi in tutto il periodo considerato (toccando il minimo nel 2004) (Graf. 9).

(26) La metodologia per la classificazione del territorio è quella di G. BECATTINI, F. COLTORTI, *Aree di grande impresa ed aree distrettuali nello sviluppo post-bellico dell'Italia: un'esplorazione preliminare*, Rivista Italiana degli Economisti, n. 1-2004, Suppl. n. 1.

GRAF. 8 – DISTRIBUZIONE DEL NUMERO DELLE IMPRESE IN BASE AL CAPITALE INVESTITO NEL 2008



GRAF. 9 – DISTRETTI, ALTRI SPL, ALTRE AREE: ROI IN %



Gli indici sono stati resi omogenei concatenando le variazioni annuali al netto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.

XXXVIII.

La redditività media negli ultimi tre anni varia a seconda del macro-settore, anche se in generale favorisce le imprese ubicate negli altri SPL (12,6% contro l'11,5% dei distretti e il 12,1% delle altre imprese). Nel valutare i differenziali di rendimento occorre considerare che, rispettivamente, il 56% e il 42% delle imprese operanti nei beni per la persona e la casa e nel meccanico sono localizzati in distretti e altri SPL nei quali è presumibile che traggano le competenze necessarie alla propria gestione. La scarsa differenziazione delle imprese in base all'ubicazione distrettuale non muta se invece dell'indice di profitto *roi* si assume quello del margine operativo sul fatturato o sul valore aggiunto.

	% di imprese nel 2008	Media 1999-2002 (4 anni)	Media 2003-2005 (3 anni)	Media 2006-2008 (3 anni)
<i>roi in %</i>				
Alimentare				
Distretti	11,8	6,0	6,2	5,5
Altri SPL	19,0	7,5	6,6	8,3
Altre imprese	69,2	8,7	7,6	7,5
Beni per la persona e la casa				
Distretti	47,5	11,7	8,5	9,5
Altri SPL	8,8	12,2	11,5	7,3
Altre imprese	43,7	12,4	10,7	10,4
Meccanico				
Distretti	16,0	13,9	11,9	15,5
Altri SPL	25,7	15,2	12,3	15,4
Altre imprese	58,3	15,3	13,5	16,7
Altri settori				
Distretti	12,1	10,5	10,0	15,3
Altri SPL	8,1	11,7	10,6	11,6
Altre imprese	79,8	13,1	10,7	11,2
Totale generale				
Distretti	22,1	11,8	9,4	11,5
Altri SPL	16,6	12,6	10,6	12,6
Altre imprese	61,3	12,7	10,9	12,1

N.B. - Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati. Gli indici sono stati resi omogenei concatenando le variazioni annuali al netto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.

Venendo infine al dettaglio dei risultati nei sistemi locali (quelli che contano più di 50 imprese), nel 2008 i tassi di profitto sul capitale più elevati sono stati realizzati dal SPL di Guastalla / Modena / Reggio nell'Emilia e dal distretto delle Valli Bresciane (entrambi 14,3%), dal SPL di Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (14%) e dal distretto del Lecchese Metalli (12,8%). Negli altri distretti caratterizzati da alta numerosità di imprese (più di 20), i tassi di profitto più bassi sono stati quelli del Vicentino della Concia (-2,4%), Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (2,5%) e Sassuolo (5,1%). Tra gli altri SPL le peggiori *performance* sono state quelle del Lecchese Tessile (7,6%) e del Multipolare della Gomma e delle Materie Plastiche (8,2%).

La classificazione delle imprese nei distretti e negli altri sistemi produttivi locali

Le statistiche per l'insieme delle imprese ubicate all'interno dei distretti industriali e per quelle comunque localizzate in altri sistemi produttivi locali (SPL) hanno formato oggetto di specifica rilevazione.

Il distretto industriale è stato individuato in Italia negli anni '60 da Giacomo Becattini che lo ha definito come “un'entità socio-territoriale caratterizzata dalla compresenza attiva, in un'area territoriale circoscritta, naturalisticamente e storicamente determinata, di una comunità di persone e di una popolazione di imprese industriali”⁽²⁷⁾. I caratteri determinanti sono dunque:

- un'attività dominante di natura industriale, che distingue il distretto da una normale “regione economica”; l'attività deve configurare una specializzazione in una determinata produzione di beni;
- una società locale costituita da una comunità di persone e da un parallelo sistema istituzionale; la comunità delle persone deve incorporare un sistema “abbastanza omogeneo” di valori (etica del lavoro e dell'attività, della famiglia, della reciprocità, del cambiamento) che si è venuto formando nel corso del tempo e che deve esprimere incentivi all'attività imprenditoriale e all'introduzione di innovazioni; il sistema di valori anzidetto viene diffuso e trasmesso attraverso il sistema istituzionale (mercato, impresa, famiglia, scuola, amministrazioni pubbliche, associazioni politiche, sindacali e private in genere);
- una popolazione di imprese, ciascuna delle quali specializzata in una singola fase (o in poche fasi) del processo produttivo tipico del distretto il quale si configura quindi come “un caso di realizzazione localizzata di un processo di divisione del lavoro”;
- la specializzazione del distretto consiste in imprese che appartengono prevalentemente ad uno stesso settore industriale, definito però in modo da comprendere quelle che Alfred Marshall chiamava industrie ausiliarie (ad es. le imprese che producono macchinari e che prestano servizi ad altre imprese) e che si configura essenzialmente come filiera o settore verticalmente integrato. “Tra i processi produttivi tecni-

(27) G. BECATTINI, *Il calabrone Italia*; Il Mulino, 2007, pp. 13-16; *Il distretto industriale*; Rosenberg & Sellier, 2000, p. 58 e ss.

camente idonei, sono adatti per uno sviluppo in forma di distretto quelli per i cui prodotti esiste una domanda finale differenziata e variabile (cioè non standardizzata né costante) nel tempo e nello spazio”. Ugualmente importante è l’immagine del distretto che deve essere distinta da quella delle imprese che ne sono parte e da quella degli altri distretti e che consente di riconoscere la sua *merce rappresentativa* tra le merci similari (standard di qualità, tratti tipici del processo di produzione in termini di materiali e trattamenti tecnici, processi di vendita, ecc.).

L’individuazione dei distretti secondo la definizione data da Becattini non è semplice. In particolare, vi sono due principali problemi:

- come individuare i confini territoriali del distretto, ovvero stabilire quali sono i comuni (o le province) nei quali operano le sue imprese;
- come individuare l’attività tipica del singolo distretto (il suo *core business*): ciò richiede un’indagine sul territorio i cui risultati debbono consentire la selezione di un insieme di codici di attività.

I distretti industriali hanno ricevuto un primo riconoscimento giuridico attraverso la Legge n. 317 del 5 ottobre 1991 che disponeva interventi per l’innovazione e lo sviluppo delle piccole imprese. L’art. 36 delle “disposizioni varie” definì i distretti come “le aree territoriali locali caratterizzate da elevata concentrazione di piccole imprese, con particolare riferimento al rapporto tra la presenza delle imprese e la popolazione residente nonché alla specializzazione produttiva dell’insieme delle imprese”. Spettava alle regioni, sentite le Unioni regionali delle Camere di Commercio, il compito relativo alla delimitazione territoriale dei distretti sulla base di un decreto del Ministro dell’Industria che avrebbe fissato gli indirizzi e i parametri di riferimento. Il DM del 21 marzo 1993 (Decreto Guarino) stabiliva che le zone da prendere a riferimento per definire i distretti erano “una o più aree territoriali contigue caratterizzate come sistemi locali del lavoro” (SLL), ovvero come insiemi di comuni contigui tra i quali, sulla base delle informazioni acquisite dall’Istat con il Censimento dell’industria, si verificano consistenti flussi pendolari a seguito di spostamenti giornalieri per motivi di lavoro ⁽²⁸⁾; tali zone erano distretti se si verificavano contestualmente alcune condi-

(28) Complessivamente, dai dati del nuovo censimento 2001 sono stati individuati 686 SLL, inferiori per numero a quelli individuati nel 1991 (784) e nel 1981 (955); di questi 156 erano distretti industriali e 240 SLL manifatturieri con un’occupazione complessiva di 2,7 milioni di addetti (pari al 56% del totale manifatturiero nazionale). La metodologia per l’individuazione dei SLL è descritta in ISTAT (a cura di F. SFORZI, Collana Argomenti n. 10), *I sistemi locali del lavoro 1991*, Roma 1997. La procedura derivata dal DM del 21 marzo 1993 è stata pubblicata nel 2002 (F. SFORZI e F. LORENZINI, *I distretti industriali* in IPI, *L’esperienza italiana dei distretti industriali*, Roma 2002, pp. 20-32). Nel 2006 sono stati resi disponibili i dati sui distretti industriali del 2001, ottenuti dall’ultimo censimento con una base analoga a quella del 1995 (ISTAT, *8° Censimento generale dell’industria e dei servizi. Distretti industriali e sistemi locali del lavoro 2001*, Roma 2006; a cura di F. LORENZINI).

zioni o valori di soglia (percentuale di addetti manifatturieri, densità delle imprese manifatturiere, quota di addetti nel settore di specializzazione, peso del settore di specializzazione e peso degli addetti delle piccole e medie imprese).

Il primo documento “economico” che ha riconosciuto esplicitamente i distretti industriali è rappresentato dalla Deliberazione CIPE del 21/03/97, in base alla quale i distretti industriali potevano farsi promotori dei contratti di programma. Un successivo rilevante intervento legislativo orientato al finanziamento dei distretti industriali è stato quello della legge 266/1997 (Legge Bersani) che disponeva la concessione di un contributo (che non poteva superare il 50% della spesa prevista) per l’innovazione informatica e delle telecomunicazioni dei distretti. La Legge Bersani prevedeva inoltre che ai consorzi di sviluppo industriale senza fini di lucro costituiti dalle regioni, che intervenissero come le società consortili miste pubbliche e private a favore delle piccole imprese, fossero attribuiti – da parte delle stesse regioni – oltre ai finanziamenti per i distretti industriali, anche contributi in conto capitale finalizzati alle prestazioni di beni e servizi per l’innovazione e lo sviluppo tecnologico, gestionale e amministrativo.

Le disposizioni della Legge 317/1991 sono state modificate nel 1999 dalla Legge n. 140 che all’art. 6 definisce innanzitutto i *sistemi produttivi locali*; si tratta di contesti produttivi omogenei, con presenza di un’elevata concentrazione di imprese, prevalentemente di piccole e medie dimensioni e da una peculiare organizzazione interna. I distretti industriali sono i sistemi produttivi locali “caratterizzati da una elevata concentrazione di imprese industriali nonché dalla specializzazione produttiva di sistemi di imprese”. La legge ha mantenuto alle singole regioni e alle province autonome di Trento e di Bolzano, l’onere di individuare queste concentrazioni di imprese abolendo tuttavia le soglie stabilite dal decreto del 1993.

Il processo di selezione ad opera delle regioni è stato inizialmente lento; esso è iniziato nel 1993 con la Lombardia. Ad oggi 16 regioni hanno individuato 195 distretti (29), ma utilizzando criteri disomogenei. Non v’è dubbio che le regioni vantino la migliore conoscenza del campo; tuttavia le modalità che hanno seguito inducono a ritenere che la selezione sia attendibile per i sistemi produttivi locali in generale, ma non necessariamente per i distretti veri e propri.

(29) Esclusi “i metadistretti” definiti come “aree tematiche di intervento di tipo orizzontale, non limitate territorialmente e spinte verso una forte integrazione intersettoriale, caratterizzata dal trasferimento del patrimonio conoscitivo al campo applicativo” e i distretti aventi localizzazione in tutte le province della regione di appartenenza. Dati aggiornati al 28-II-2011.

Il quadro normativo sul tema della delega alle regioni della gestione della politica industriale all'interno dei distretti è completato da altri due documenti. Il primo è il Decreto Legislativo n. 112 del 31 marzo 1998, in attuazione della Legge 59/1997, con cui vengono effettivamente delegate alle regioni le funzioni inerenti alla concessione di agevolazioni, contributi, incentivi e benefici di qualsiasi genere all'industria, compresi gli interventi per le piccole imprese. In particolare, le risorse previste dalla Legge 59/1997 per sostenere gli interventi nei distretti industriali avrebbero dovuto alimentare il Fondo Unico regionale. Il secondo è il Decreto-Legge n. 79 del 16 marzo 1999, con il quale, in merito alla liberalizzazione del mercato dell'energia elettrica, si riconosceva alle imprese appartenenti ad un distretto di consorzarsi per beneficiare di costi minori sull'energia.

La Legge del 23 dicembre 2005, n. 266 (Legge finanziaria per il 2006), commi 366-372, aveva disposto norme di natura fiscale, amministrativa, finanziaria e di sostegno alla ricerca che avrebbero dovuto interessare distretti produttivi intesi “quali libere aggregazioni di imprese articolate sul piano territoriale e sul piano funzionale, con l'obiettivo di accrescere lo sviluppo delle aree e dei settori di riferimento, di migliorare l'efficienza nell'organizzazione e nella produzione, secondo principi di sussidiarietà verticale ed orizzontale, anche individuando modalità di collaborazione con associazioni imprenditoriali” (30). L'applicazione di tali disposizioni è stata sospesa dal Governo entrato in carica nel 2006. La Legge finanziaria del 2008 (articolo 6 bis) si è occupata dello sviluppo dei distretti produttivi e delle reti di imprese affrontando vari temi: dall'introduzione di strumenti finanziari, come le cartolarizzazioni, agli aspetti fiscali, dalla ricerca e sviluppo alla gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione. La Legge n. 33 del 9 aprile 2009 (legge di conversione del DL n. 5 del 10 febbraio 2009 - c.d. Decreto incentivi) ha ripreso, in parte modificandoli, i contenuti della Legge finanziaria 2006 in materia di vantaggi fiscali. In particolare, l'art. 3 prevede per i distretti riconosciuti dalle regioni l'opportunità di esercitare l'opzione per una tassazione distrettuale unitaria ai fini IRES oppure la possibilità di concordare con l'amministrazione finanziaria per la durata di un triennio – indipendentemente da ciò – il volume delle imposte dirette. La ripartizione del carico tributario tra le imprese interessate è rimessa al distretto. Inoltre è stato introdotto il contratto di rete (art. 3, comma 4-ter), successivamente inserito, con alcune modificazioni, nella Legge n. 99 del 23 luglio 2009 (conversione del DDL Sviluppo dell'8 aprile 2009, entrata in vigore

(30) In precedenza (luglio 2005) il Cnel aveva presentato un disegno di legge volto a riformare le norme del 1991 prevedendo tra l'altro un organo distrettuale di coordinamento e d'indirizzo. La proposta era opera di un gruppo di lavoro coordinato da Antonino Mirone e attivamente sostenuto da Paolo Sylos Labini.

il 15 agosto 2009), che rappresenta uno strumento innovativo attraverso il quale due o più imprese italiane ed estere si obbligano ad esercitare determinate attività in comune. Esso consente le stesse agevolazioni previste per i distretti ad esclusione di quelle fiscali.

Da ultimo, sulle reti di imprese è intervenuto il Decreto-Legge 78/2010, convertito dalla Legge 122/2010 che, all'art. 42, dispone il riconoscimento, a favore delle imprese appartenenti ad una rete di imprese, di vantaggi fiscali, amministrativi e finanziari.

Il Decreto Legislativo 228/01 art. 13 definisce due ulteriori tipologie di distretti: i distretti agroalimentari di qualità e quelli rurali. I primi sono “i sistemi produttivi locali, anche a carattere interregionale, caratterizzati da significativa presenza economica e da interrelazione e interdipendenza produttiva delle imprese agricole e agroalimentari, nonché da una o più produzioni certificate e tutelate ai sensi della vigente normativa comunitaria o nazionale, oppure da produzioni tradizionali o tipiche”. I secondi sono “sistemi produttivi locali caratterizzati da un'identità storica e territoriale omogenea derivante dall'integrazione fra attività agricole e altre attività locali, nonché dalla produzione di beni o servizi di particolare specificità, coerenti con le tradizioni e le vocazioni naturali e territoriali”. Il distretto agroalimentare di qualità, si caratterizza dunque per l'elevata concentrazione di imprese, la specializzazione produttiva, un'accentuata integrazione della filiera e la presenza di realtà produttive prevalentemente di piccola-media scala. La definizione di distretto rurale implica, invece, da una parte, l'aggregazione di attività produttive agricole di tipo diverso, in contrapposizione con l'elevata specializzazione produttiva che caratterizza i distretti industriali e, dall'altra, l'integrazione tra attività primarie e altre attività locali, come il turismo o l'artigianato. Ai fini dell'indagine in corso si è tenuto conto dei soli distretti agroalimentari di qualità.

Occorre anche segnalare l'esistenza sul territorio dei distretti tecnologici nati dall'accordo programmatico tra enti pubblici territoriali e Governo nazionale (MIUR) allo scopo di accrescere il livello tecnologico e la competitività del sistema produttivo delle regioni. Ciascun distretto tecnologico identifica un'aggregazione territoriale regionale di attività ad alto contenuto tecnologico (ricerca e produzione industriale) in uno specifico settore (PNR - Programma Nazionale di Ricerca 2005-2007 e 2010-2012). Ai fini della presente indagine, i distretti tecnologici non sono stati presi in considerazione perché non equiparabili ai distretti industriali tradizionali, essendo promossi dall'azione concertata di Pubblica Amministrazione (locale e centrale), imprese, Fondazioni ed Istituzioni finanziarie.

Nel 2006, seguendo i criteri dettati dalle leggi citate in precedenza, l'Istat, sulla base del censimento dei SLL del 2001, ha individuato 156 distretti industriali derivandoli dai sistemi locali del lavoro che hanno natura manifatturiera e sono caratterizzati dalla

presenza di piccole e medie imprese manifatturiere la cui occupazione è concentrata in un'industria definibile principale ⁽³¹⁾. Questo lavoro, che ricava una mappa dei distretti utilizzando procedure statistiche (metodo Sforzi-Istat), costituisce una solida base scientifica, ma ha prodotto risultati che non sempre reggono ad una verifica empirica; ai fini operativi, l'indagine va quindi considerata come prima selezione da confermare attraverso ricerche sul campo.

Tornando alla mappatura dei distretti italiani vanno ricordati alcuni contributi di enti e di studiosi che hanno proceduto a ricerche sul campo pervenendo a risultati degni di nota. I più recenti, in ordine temporale sono stati: RuR-Censis (2004), Gianfranco Viesti (2007, con indagine limitata al Mezzogiorno), Fondazione Edison (2009) e Intesa SanPaolo (2010) ⁽³²⁾. Nell'ambito di ricerche della Banca d'Italia sono stati proposti sia varianti dell'algoritmo Sforzi-Istat, sia un nuovo algoritmo per l'identificazione delle agglomerazioni industriali ⁽³³⁾. Tutte queste mappature hanno condotto a risultati eterogenei: si va dal massimo dei 195 distretti individuati dalle regioni (esclusi 15 meta-distretti individuati da Lombardia, Veneto e Campania e 6 distretti aventi

(31) ISTAT, *8° Censimento generale dell'industria e dei servizi. Distretti industriali e sistemi locali del lavoro 2001*, Roma 2006.

(32) RUR-CENSIS in RUR, *La ricchezza del territorio italiano, rapporto 2003, Milano 2004*; G. VIESTI (a cura di), *Le sfide del cambiamento. I sistemi produttivi nell'Italia e nel Mezzogiorno d'oggi*; Meridiana Libri e Donzelli Editore, 2007; Elaborazioni FONDAZIONE EDISON riferite al 2009; INTESA SANPAOLO, *Economia e Finanza dei distretti industriali, Rapporto annuale n. 3*, dicembre 2010.

Nel febbraio 2011 la Federazione dei Distretti Italiani (FDI) ha pubblicato il secondo rapporto denominato "Osservatorio Nazionale Distretti Italiani" comprendente 101 distretti industriali italiani individuati tenendo conto, da un lato, del lavoro svolto da Mediobanca-Unioncamere nell'ambito della presente indagine e, dall'altro, dei distretti aderenti alla Federazione stessa (DISTRETTI ITALIANI, *Osservatorio Nazionale Distretti Italiani*, Roma 2011). Si è ritenuto di escludere FDI tra le fonti utilizzate per la mappatura del presente studio. Le primissime indagini sui distretti industriali furono quelle de Il Sole 24 Ore nel 1992 (*Gioielli, bambole, coltelli*, Milano), della Fondazione Giacomo Brodolini / Ordine Nazionale dei Consulenti del Lavoro nel 1996 (*Il libro della piccola impresa*, edito da Adn Kronos Libri) e di CNEL/CERIS/CNR nel 1997 (*Innovazione, Piccole imprese e distretti industriali – III Rapporto Cnel-Ceris-Censis*, Roma). Per l'individuazione di "simildistretti" meridionali cfr. G. BECATTINI – F. SFORZI, *Evidenze empiriche e considerazioni socio-economiche sull'industrializzazione leggera del Mezzogiorno*, 1992 riproposto in G. BECATTINI, *Il calabrone Italia*, cit.

(33) Per le prime si veda L. CANNARI e L. F. SIGNORINI, "Nuovi strumenti per la classificazione dei sistemi locali", in *Lo sviluppo locale. Un'indagine della Banca d'Italia sui distretti industriali*; Donzelli, 2000; a cura di L. F. SIGNORINI, pp. 123 e seguenti. Il secondo si basa su agglomerazioni individuate attraverso indici di concentrazione alla Ellison-Glaeser. Il metodo non tiene conto del collegamento tra sistema delle imprese e collettività locale che, nel caso dell'Istat, viene assicurato dai flussi di pendolarismo nei sistemi locali del lavoro; cfr. G. IUZZOLINO, *Le agglomerazioni territoriali di imprese nell'industria italiana*, in *Economie locali, e competizione globale. Per una discussione ragionata*; Il Mulino, 2005; a cura di L. F. SIGNORINI e M. OMICCIOLI, pp. 41 e seguenti.

localizzazione regionale individuati da Veneto, Puglia e Sicilia) al minimo dei 51 di RuR-Censis. Tuttavia vi sono alcune chiare concordanze ed è stato questo l'aspetto che si è deciso di sfruttare ai fini di questa indagine.

Si è dunque convenuto di adottare i seguenti criteri:

- sono stati considerati sistemi produttivi locali tutte le aree definite tali dalle regioni, escludendo i metadistretti; per il Trentino-Alto Adige si è fatto riferimento alla definizione provinciale; in mancanza di formale delibera è stata assunta la definizione distrettuale dell'Istat (ciò è avvenuto per l'Emilia-Romagna, l'Umbria e il Molise; non vi sono distretti in Valle d'Aosta); questo insieme è da ritenere comunque rilevante perché destinatario di politiche di sviluppo locale;
- sono stati considerati distretti industriali le aree riconosciute tali dalla maggioranza delle sei fonti citate sopra (e cioè: regioni, Istat, RuR-Censis, Banca d'Italia, Fondazione Edison e Intesa SanPaolo); per il Mezzogiorno è stata aggiunta l'indagine di Viesti; la specializzazione del distretto è stata da noi individuata analizzando le diverse fonti e assumendo il solo *core business*;
- per chiarezza e per convenienza espositiva dei dati, i distretti non sono stati confusi nei SPL non distrettuali; pertanto questi ultimi non li comprendono;
- le medie imprese distrettuali e degli altri SPL sono individuate sulla base del codice Ateco 2007 della loro attività e della provincia ove hanno sede; la preferenza della provincia rispetto al comune è dovuta sia alla dimensione delle aziende (la distanza tra comune e capoluogo di provincia può ritenersi poco rilevante per una media impresa, contrariamente a quanto può accadere per una piccola azienda o per un artigiano), sia al fatto che talvolta la sede amministrativa tende a differire dall'ubicazione delle unità locali manifatturiere, che a loro volta possono essere presenti in più comuni. Le province di localizzazione dei distretti sono quelle individuate dalle regioni o, in mancanza, dall'Istat; per i distretti non individuati né dalle regioni né dall'Istat si è fatto riferimento alle province indicate dalle altre fonti ⁽³⁴⁾.

(34) Si tratta di due distretti: Casarano e Sassuolo.

Le statistiche sono state ottenute sommando i dati di bilancio delle imprese singole (escludendo quindi i dati di gruppo). Sono stati prodotti tre aggregati:

- medie imprese appartenenti a distretti industriali;
- medie imprese appartenenti ad altri SPL;
- medie imprese non appartenenti a distretti e ad altri SPL.

Secondo questa stessa classificazione, sono stati elaborati anche aggregati relativi alle sole società che operano nei settori del *made in Italy* (resi disponibili sul sito <http://www.mbres.it>).

Si segnalano alcuni aspetti che occorre tener presenti nel valutare gli aggregati di cui sopra:

- l'attribuzione di un'impresa ad un distretto o ad un altro SPL è fatta, nei limiti delle informazioni disponibili, in base alla principale sede operativa; poiché esiste un unico bilancio che comprende tutte le unità produttive della società, i dati comprendono inevitabilmente i risultati delle attività extra distrettuali ed extra SPL; è difficile valutare con precisione l'impatto di queste attività, ma lo si ritiene comunque poco significativo ai fini dell'indagine;
- la definizione regionale dei SPL è in genere molto ampia; avendo qui assunto ai fini della localizzazione il criterio della provincia (fatta eccezione per il distretto di Rivarolo Canavese-Pont Canavese e i SPL di Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo e dell'Est Milanese, dove si è provveduto a circoscrivere la specifica area), può dunque accadere che una medesima società cada al tempo stesso in un distretto e in un altro SPL. In questa edizione, come nelle sei precedenti, le sovrapposizioni tra i due aggregati sono state evitate, dando la preferenza alla sede distrettuale; quindi, l'aggregato delle imprese degli altri SPL comprende solo le imprese non distrettuali.

L'elenco dei distretti e degli altri SPL con i relativi codici di attività, unitamente ai dati su imprese, fatturato, export e dipendenti nel 2008, viene riportato negli Allegati da 2 a 5. Di seguito si riporta un raffronto della numerosità dei distretti industriali risultante dalla nostra selezione con quelle effettuate dalle regioni e dall'Istat.

	MB-UC (*)			Regioni (^)	Istat
	distretti	Altri SPL	Totale	distretti	distretti
Nord Ovest	24	37	61	60	39
Nord Est	16	29	45	35	42
Centro NEC	30	15	45	39	47
Totale NEC	46	44	90	74	89
Centro Sud e Isole	16	39	55	61	28
Totale Italia	86	120	206	195	156

(*) Inclusi i distretti nei quali non sono state individuate medie imprese.

(^) Esclusi sei "metadistretti" individuati dalla regione Lombardia (Biotecnologie alimentari, Biotecnologie non alimentari, Design, Ict Nuovi Materiali, Moda), otto "metadistretti" individuati dalla regione Veneto (Ambiente per lo Sviluppo Sostenibile, Beni Culturali, Bioedilizia, Digital Mediale, Legno-Arredo, Logistico, Meccatronica-Tecnologie Meccaniche Innovative, Turistico) e un "metadistretto" individuato dalla regione Campania (Ict). Esclusi i distretti localizzati in tutte le province della regione di appartenenza (Alimentare Veneto; Comunicazione, Editoria, Industria, Grafica e Cartotecnica Pugliese; Lapideo Pugliese; Meccanica Pugliese Modugno; Cereali-Swb Siciliano).

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE NEL 2008

	dati MB-UC		dati UC (*)		
	Medie imprese (°)	Totale imprese	Totale società di capitale	Classe 50-499 addetti totale imprese	Classe 50-499 addetti società di capitale
	<i>numero di imprese</i>				
Piemonte e Valle d'Aosta	354	37.532	9.296	1.035	1.007
Liguria	35	9.322	1.795	115	113
Lombardia	1.250	92.678	31.647	3.156	3.099
Totale Nord Ovest	1.639	139.532	42.738	4.306	4.219
Veneto	731	52.518	16.206	1.696	1.658
Trentino-Alto Adige	74	6.741	1.429	182	178
Friuli Venezia Giulia	123	9.354	2.999	339	336
Emilia-Romagna	587	43.857	13.888	1.345	1.321
Totale Nord Est	1.515	112.470	34.522	3.562	3.493
Toscana	211	44.232	11.372	568	552
Marche	171	19.108	5.355	496	477
Umbria	71	7.807	1.790	177	171
Totale Centro NEC	453	71.147	18.517	1.241	1.200
Totale Nord Est Centro	1.968	183.617	53.039	4.803	4.693
Lazio	82	24.660	7.741	308	304
Abruzzo	75	10.704	2.890	227	221
Campania	113	32.112	9.195	374	358
Puglia	65	25.267	5.919	255	244
Altre Regioni Meridionali e Isole	88	49.789	8.813	330	321
Totale Centro Sud e Isole	423	142.532	34.558	1.494	1.448
Totale	4.030	465.681	130.335	10.603	10.360
	<i>in %</i>				
Piemonte e Valle d'Aosta	8,8	8,1	7,1	9,7	9,7
Liguria	0,9	2,0	1,4	1,1	1,1
Lombardia	31,0	19,9	24,3	29,8	29,9
Totale Nord Ovest	40,7	30,0	32,8	40,6	40,7
Veneto	18,1	11,3	12,4	16,0	16,0
Trentino-Alto Adige	1,8	1,4	1,1	1,7	1,7
Friuli Venezia Giulia	3,1	2,0	2,3	3,2	3,2
Emilia-Romagna	14,6	9,4	10,7	12,7	12,8
Totale Nord Est	37,6	24,1	26,5	33,6	33,7
Toscana	5,2	9,5	8,7	5,4	5,3
Marche	4,2	4,1	4,1	4,7	4,6
Umbria	1,8	1,7	1,4	1,7	1,7
Totale Centro NEC	11,2	15,3	14,2	11,8	11,6
Totale Nord Est Centro	48,8	39,4	40,7	45,4	45,3
Lazio	2,0	5,3	5,9	2,9	2,9
Abruzzo	1,9	2,3	2,2	2,1	2,1
Campania	2,8	6,9	7,1	3,5	3,5
Puglia	1,6	5,4	4,5	2,4	2,4
Altre Regioni Meridionali e Isole	2,2	10,7	6,8	3,1	3,1
Totale Centro Sud e Isole	10,5	30,6	26,5	14,0	14,0
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

(°) Società singole. Sono incluse 109 imprese manifatturiere italiane controllate dalle 3921 società.

L.

TAB. 2 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER CLASSE DI ADDETTI NEL 2008

Classe di addetti	dati MB-UC		dati UC (*)	
	Medie imprese		Classe 50-499 addetti totale imprese	Classe 50-499 addetti società di capitale
			<i>numero di imprese</i>	
50-99.....	1.851		6.352	6.146
100-249.....	1.879		3.387	3.352
250-499.....	300		864	862
Totale.....	4.030		10.603	10.360
			<i>in %</i>	
50-99.....	45,9		59,9	59,3
100-249.....	46,6		31,9	32,4
250-499.....	7,5		8,2	8,3
Totale.....	100,0		100,0	100,0

(*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 3 – ITALIA: NUMERO DI ADDETTI DELLE IMPRESE MANIFATTURIERE DELLA CLASSE 50-499 NEL 2008

Classe di addetti	dati MB-UC			dati UC (*)	
	Medie imprese		% su totale Italia (*)	Classe 50-499 addetti totale imprese	
	000 di addetti	%		000 di addetti	%
50-99.....	135,4	26,5	3,1	436,1	35,2
100-249.....	278,7	54,6	6,3	506,1	40,8
250-499.....	96,6	18,9	2,2	297,0	24,0
Totale.....	510,7	100,0	11,6	1.239,2	100,0

(*) Fonte: Elaborazioni Centro Studi Unioncamere su dati Registro Imprese e Archivio Statistico Imprese Attive.

TAB. 4 – RIPARTIZIONE DEL VALORE AGGIUNTO DELLE MEDIE IMPRESE PER REGIONE
NEL 2008

	Alimentare	Beni per la persona e la casa (*)	Meccanica	Altri settori	Settori del <i>made in Italy</i>
<i>in % del totale della regione o dell'area</i>					
Piemonte e Valle d'Aosta	11,4	16,2	53,0	19,4	64,9
Liguria	14,4	5,4	50,7	29,5	57,2
Lombardia	8,3	17,1	43,4	31,2	56,4
Totale Nord Ovest	9,1	16,6	45,6	28,7	58,2
Veneto	8,8	26,2	42,6	22,4	65,3
Trentino-Alto Adige	37,8	18,1	33,3	10,8	82,6
Friuli Venezia Giulia	8,2	23,7	50,5	17,6	66,8
Emilia-Romagna	18,1	21,8	44,6	15,5	73,1
Totale Nord Est	14,3	23,7	43,5	18,5	69,7
Toscana	7,1	30,3	32,0	30,6	51,7
Marche	3,2	43,6	35,6	17,6	70,3
Umbria	18,5	26,6	33,0	21,9	53,1
Totale Centro NEC	7,7	34,4	33,5	24,4	58,6
Totale Nord Est Centro	12,9	26,0	41,4	19,7	67,4
Lazio	16,4	21,2	26,4	36,0	54,5
Abruzzo	8,3	25,7	46,0	20,0	62,0
Campania	36,1	11,2	31,0	21,7	69,4
Puglia	30,5	17,5	32,2	19,8	73,7
Altre Regioni Meridionali e Isole	24,9	16,4	29,8	28,9	55,8
Totale Centro Sud e Isole	23,4	18,2	32,9	25,5	62,8
Totale	12,3	21,2	42,4	24,1	63,0

(*) Tessile e abbigliamento, pelli e cuoio, legno e mobili, ceramiche e prodotti per l'edilizia, gioielleria e oreficeria e beni diversi per la persona e la casa.

TAB. 5 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 1999-2008 ⁽¹⁾

	Fatturato netto	Esportazioni	Valore aggiunto	Immobilizzazioni materiali lorde ⁽²⁾	Numero dipendenti
	<i>variazioni percentuali</i>				
Totale generale.....	70,1	96,6	40,0	66,7	16,9
Totale Nord Ovest.....	69,8	104,8	38,9	61,7	13,0
Totale Nord Est.....	69,6	87,4	43,3	64,8	18,9
Totale Centro NEC.....	72,1	98,4	43,4	75,6	22,4
Totale Nord Est e Centro.....	70,1	89,4	43,4	66,9	19,7
Totale Centro Sud e Isole.....	72,0	99,2	27,5	87,6	20,6
Piemonte e Valle d'Aosta.....	52,8	75,5	25,3	56,7	10,9
Liguria.....	91,3	419,9	58,7	58,6	17,8
Lombardia.....	74,1	110,2	42,5	63,3	13,6
Veneto.....	61,5	79,6	39,5	66,9	18,3
Trentino-Alto Adige.....	75,5	83,5	43,6	61,9	27,0
Friuli Venezia Giulia.....	82,2	132,3	60,7	73,2	21,9
Emilia-Romagna.....	75,6	91,1	44,5	60,9	17,9
Toscana.....	59,0	87,5	39,3	67,4	17,0
Marche.....	86,4	104,3	50,8	89,9	30,1
Umbria.....	83,9	137,5	39,0	74,8	20,2
Lazio.....	39,3	106,5	17,0	77,6	2,4
Abruzzo.....	75,7	103,8	23,7	74,9	19,9
Campania.....	106,0	95,8	47,5	94,8	30,5
Puglia.....	73,8	65,2	39,1	105,9	41,5
Altre Regioni Meridionali e Isole.....	56,5	78,9	12,8	96,2	15,9
Società appartenenti a distretti ..	62,0	80,9	30,7	63,7	13,5
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali.....	67,3	96,3	43,8	71,3	16,4
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL.....	74,4	106,3	42,7	66,9	18,5
Settori del <i>made in Italy</i>	64,2	86,9	41,4	65,3	17,3
Alimentare.....	69,7	97,2	47,7	77,8	18,6
Bevande.....	70,5	65,0	66,2	90,3	32,5
Caseario.....	53,8	150,6	63,9	79,7	18,4
Conserviero.....	69,8	90,7	42,4	80,6	13,3
Dolciario.....	78,5	178,6	56,2	73,3	22,9
Molini e pastifici.....	94,3	132,4	7,1	66,8	3,3
Altre alimentari.....	72,4	72,4	44,6	72,5	21,0

segue

LIII.

segue: TAB. 5

	Fatturato netto	Esportazioni	Valore aggiunto	Immobilizzazioni materiali lorde (2)	Numero dipendenti
	<i>variazioni percentuali</i>				
Beni per la persona e la casa....	41,3	46,9	21,1	55,4	11,5
Abbigliamento.....	48,8	65,9	38,8	39,3	13,1
Pelli e cuoio.....	45,5	49,3	28,1	64,5	11,6
Tessile.....	6,0	20,2	-13,8	33,0	-4,3
Gioielleria e oreficeria.....	-0,1	6,6	-2,7	54,2	9,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia.....	58,9	38,8	20,7	59,2	11,9
Legno e mobili.....	57,1	78,9	42,1	77,2	25,2
Beni diversi per la persona e la casa.....	47,5	48,3	37,0	79,0	13,3
Carta e stampa.....	60,1	94,7	20,5	73,7	12,3
Chimico e farmaceutico.....	67,4	105,5	33,5	64,6	18,0
Meccanico.....	80,3	116,0	52,4	67,1	20,4
Elettro-Meccanico ed elettronico.....	60,1	86,2	42,1	64,0	15,3
Macchine e attrezzature.....	76,8	106,7	53,4	52,7	20,2
Mezzi di trasporto e accessori	78,5	178,5	45,5	66,2	22,0
Trattamento metalli.....	99,6	135,0	59,7	83,9	23,1
Metallurgico.....	150,8	228,2	59,6	82,3	19,8
Altri settori.....	117,6	141,3	41,3	57,0	18,3

(1) Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati.

(2) Al netto delle rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.

TAB. 6 – STRUTTURA DEI CONTI ECONOMICI

	Totale generale									
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,5	1,4	1,5	1,5	1,5	1,4	1,5	1,4	1,5	1,5
Consumi netti.....	-76,5	-77,2	-77,5	-77,4	-77,6	-77,6	-78,0	-78,3	-78,5	-79,6
Valore aggiunto.....	25,0	24,2	24,0	24,1	23,9	23,8	23,5	23,1	23,0	21,9
Costo del lavoro.....	-14,8	-14,2	-14,3	-14,5	-14,8	-14,7	-14,6	-14,1	-13,8	-13,7
Margine operativo lordo.....	10,2	10,0	9,7	9,6	9,1	9,1	8,9	9,0	9,2	8,2
Ammortamenti.....	-3,8	-4,1	-4,2	-4,2	-4,4	-4,2	-3,9	-3,6	-3,4	-3,3
Margine operativo netto.....	6,4	5,9	5,5	5,4	4,7	4,9	5,0	5,4	5,8	4,9
Oneri finanziari netti.....	-1,3	-1,5	-1,4	-1,2	-1,2	-1,1	-1,0	-1,2	-1,5	-1,6
Risultato corrente prima delle imposte.....	5,1	4,4	4,1	4,2	3,5	3,8	4,0	4,2	4,3	3,3

	Totale Nord Ovest									
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,4	1,4	1,5	1,4	1,4	1,3	1,3	1,4	1,3	1,3
Consumi netti.....	-75,2	-75,6	-76,1	-75,9	-76,3	-76,2	-76,5	-77,1	-77,3	-78,7
Valore aggiunto.....	26,2	25,8	25,4	25,5	25,1	25,1	24,8	24,3	24,0	22,6
Costo del lavoro.....	-15,5	-15,0	-15,1	-15,3	-15,4	-15,3	-15,2	-14,6	-14,0	-13,8
Margine operativo lordo.....	10,7	10,8	10,3	10,2	9,7	9,8	9,6	9,7	10,0	8,8
Ammortamenti.....	-4,0	-4,4	-4,5	-4,5	-4,8	-4,6	-4,2	-3,8	-3,5	-3,3
Margine operativo netto.....	6,7	6,4	5,8	5,7	4,9	5,2	5,4	5,9	6,5	5,5
Oneri finanziari netti.....	-1,1	-1,5	-1,3	-1,3	-1,1	-1,2	-0,9	-1,2	-1,4	-1,5
Risultato corrente prima delle imposte.....	5,6	4,9	4,5	4,4	3,8	4,0	4,5	4,7	5,1	4,0

segue

segue: TAB. 6

	Totale Nord Est									
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,6	1,6	1,6	1,6	1,5	1,4	1,6	1,4	1,4	1,6
Consumi netti.....	-77,0	-77,9	-78,3	-78,3	-78,5	-78,4	-78,7	-78,8	-78,8	-79,9
Valore aggiunto.....	24,6	23,7	23,3	23,3	23,0	23,0	22,9	22,6	22,6	21,7
Costo del lavoro.....	-14,6	-13,9	-14,0	-14,1	-14,4	-14,4	-14,4	-13,9	-13,9	-13,9
Margine operativo lordo.....	10,0	9,8	9,3	9,2	8,6	8,6	8,5	8,7	8,7	7,8
Ammortamenti.....	-3,6	-4,0	-4,0	-3,9	-4,1	-3,9	-3,6	-3,3	-3,1	-3,2
Margine operativo netto.....	6,4	5,8	5,3	5,3	4,5	4,7	4,9	5,4	5,6	4,6
Oneri finanziari netti.....	-1,4	-1,4	-1,4	-1,2	-1,1	-1,0	-0,9	-1,3	-1,5	-1,6
Risultato corrente prima delle imposte.....	5,0	4,4	3,9	4,1	3,4	3,7	4,0	4,1	4,1	3,0

	Totale Centro NEC									
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,4	1,4	1,4	1,4	1,7	1,5	1,5	1,4	1,4	1,4
Consumi netti.....	-78,5	-79,5	-79,6	-78,9	-79,3	-79,4	-80,2	-80,6	-80,4	-80,8
Valore aggiunto.....	22,9	21,9	21,8	22,5	22,4	22,1	21,3	20,8	21,0	20,6
Costo del lavoro.....	-13,6	-13,2	-13,2	-13,5	-14,0	-13,8	-13,5	-13,0	-12,9	-12,9
Margine operativo lordo.....	9,3	8,7	8,6	9,0	8,4	8,3	7,8	7,8	8,1	7,7
Ammortamenti.....	-3,5	-3,6	-3,7	-3,8	-4,0	-3,7	-3,4	-3,2	-3,0	-3,1
Margine operativo netto.....	5,8	5,1	4,9	5,2	4,4	4,6	4,4	4,6	5,1	4,6
Oneri finanziari netti.....	-1,7	-1,8	-1,6	-1,3	-1,1	-1,5	-1,2	-1,3	-1,8	-2,0
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,1	3,3	3,3	3,9	3,3	3,1	3,2	3,3	3,3	2,6

segue

segue: TAB. 6

Totale Nord Est e Centro										
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,4	1,4	1,6	1,6	1,6	1,5	1,5	1,3	1,5	1,5
Consumi netti.....	-77,2	-78,1	-78,6	-78,5	-78,7	-78,7	-79,0	-79,1	-79,3	-80,1
Valore aggiunto.....	24,2	23,3	23,0	23,1	22,9	22,8	22,5	22,2	22,2	21,4
Costo del lavoro.....	-14,4	-13,7	-13,8	-13,9	-14,3	-14,2	-14,1	-13,7	-13,6	-13,7
Margine operativo lordo.....	9,8	9,6	9,2	9,2	8,6	8,6	8,4	8,5	8,6	7,7
Ammortamenti.....	-3,6	-3,9	-3,9	-3,9	-4,1	-3,9	-3,7	-3,3	-3,1	-3,1
Margine operativo netto.....	6,2	5,7	5,3	5,3	4,5	4,7	4,7	5,2	5,5	4,6
Oneri finanziari netti.....	-1,4	-1,6	-1,5	-1,2	-1,1	-1,1	-0,9	-1,3	-1,6	-1,7
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,8	4,1	3,8	4,1	3,4	3,6	3,8	3,9	3,9	2,9

Totale Centro Sud e Isole										
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	2,3	2,0	1,9	2,1	2,0	2,1	2,0	2,1	2,1	2,2
Consumi netti.....	-78,7	-79,9	-78,7	-78,8	-78,5	-78,4	-78,8	-79,5	-79,7	-81,2
Valore aggiunto.....	23,6	22,1	23,2	23,3	23,5	23,7	23,2	22,6	22,4	21,0
Costo del lavoro.....	-13,8	-13,3	-13,7	-13,8	-14,3	-14,6	-14,3	-13,8	-13,5	-13,3
Margine operativo lordo.....	9,8	8,8	9,5	9,5	9,2	9,1	8,9	8,8	8,9	7,7
Ammortamenti.....	-3,9	-4,1	-4,3	-4,3	-4,5	-4,4	-4,3	-4,1	-4,0	-3,9
Margine operativo netto.....	5,9	4,7	5,2	5,2	4,7	4,7	4,6	4,7	4,9	3,8
Oneri finanziari netti.....	-1,4	-1,6	-1,7	-1,4	-1,7	-1,6	-1,4	-1,5	-2,1	-2,2
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,5	3,1	3,5	3,8	3,0	3,1	3,2	3,2	2,8	1,6

segue

segue: TAB. 6

	Società appartenenti a distretti ⁽¹⁾									
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,2	1,2	1,2	1,2	1,3	1,2	1,4	1,3	1,3	1,4
Consumi netti.....	-78,1	-79,1	-79,4	-79,4	-79,6	-79,6	-79,9	-80,4	-80,3	-81,3
Valore aggiunto.....	23,1	22,1	21,8	21,8	21,7	21,6	21,5	20,9	21,0	20,1
Costo del lavoro.....	-13,7	-12,9	-12,9	-13,4	-13,7	-13,7	-13,7	-13,0	-12,7	-12,6
Margine operativo lordo.....	9,4	9,2	8,9	8,4	8,0	7,9	7,8	7,9	8,3	7,5
Ammortamenti.....	-3,5	-3,7	-3,9	-3,7	-3,9	-3,7	-3,4	-3,1	-2,9	-2,8
Margine operativo netto.....	5,9	5,5	5,0	4,7	4,1	4,2	4,4	4,8	5,4	4,7
Oneri finanziari netti.....	-1,5	-1,7	-1,3	-1,3	-1,2	-1,3	-1,0	-1,2	-1,6	-1,6
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,4	3,8	3,7	3,4	2,9	2,9	3,4	3,6	3,8	3,1

	Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali ⁽¹⁾									
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,5	1,5	1,5	1,5	1,6	1,5	1,4	1,5	1,4	1,4
Consumi netti.....	-78,3	-78,4	-78,5	-79,3	-79,2	-79,0	-78,9	-79,1	-79,5	-80,2
Valore aggiunto.....	23,2	23,1	23,0	22,2	22,4	22,5	22,5	22,4	21,9	21,2
Costo del lavoro.....	-14,1	-13,7	-14,2	-13,9	-14,4	-14,5	-14,4	-14,1	-13,5	-13,4
Margine operativo lordo.....	9,1	9,4	8,8	8,3	8,0	8,0	8,1	8,3	8,4	7,8
Ammortamenti.....	-3,0	-3,5	-3,6	-3,4	-3,8	-3,4	-3,3	-3,0	-2,8	-2,7
Margine operativo netto.....	6,1	5,9	5,2	4,9	4,2	4,6	4,8	5,3	5,6	5,1
Oneri finanziari netti.....	-1,1	-1,3	-1,1	-1,1	-0,7	-1,0	-0,7	-0,9	-1,3	-1,3
Risultato corrente prima delle imposte.....	5,0	4,6	4,1	3,8	3,5	3,6	4,1	4,4	4,3	3,8

segue

segue: TAB. 6

Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL ⁽¹⁾										
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,7	1,7	1,7	1,6	1,6	1,6	1,6	1,5	1,5	1,6
Consumi netti.....	-76,9	-77,8	-77,9	-77,5	-78,0	-78,1	-78,6	-79,0	-79,0	-80,4
Valore aggiunto.....	24,8	23,9	23,8	24,1	23,6	23,5	23,0	22,5	22,5	21,2
Costo del lavoro.....	-14,6	-14,1	-14,0	-14,2	-14,3	-14,3	-14,2	-13,7	-13,5	-13,3
Margine operativo lordo.....	10,2	9,8	9,8	9,9	9,3	9,2	8,8	8,8	9,0	7,9
Ammortamenti.....	-3,7	-4,1	-4,2	-4,1	-4,4	-4,1	-3,8	-3,5	-3,3	-3,2
Margine operativo netto.....	6,5	5,7	5,6	5,8	4,9	5,1	5,0	5,3	5,7	4,7
Oneri finanziari netti.....	-1,1	-1,2	-1,0	-1,0	-0,9	-1,0	-0,7	-0,9	-1,3	-1,3
Risultato corrente prima delle imposte.....	5,4	4,5	4,6	4,8	4,0	4,1	4,3	4,4	4,4	3,4

Settori del <i>made in Italy</i> ⁽¹⁾										
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Fatturato netto.....	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Altri ricavi.....	1,5	1,5	1,6	1,5	1,5	1,4	1,6	1,4	1,3	1,4
Consumi netti.....	-78,5	-78,9	-79,2	-79,2	-79,5	-79,2	-79,4	-79,5	-79,5	-80,4
Valore aggiunto.....	23,0	22,6	22,4	22,3	22,0	22,2	22,2	21,9	21,8	21,0
Costo del lavoro.....	-14,0	-13,5	-13,5	-13,6	-13,9	-14,1	-14,2	-13,7	-13,5	-13,3
Margine operativo lordo.....	9,0	9,1	8,9	8,7	8,1	8,1	8,0	8,2	8,3	7,7
Ammortamenti.....	-3,2	-3,5	-3,6	-3,5	-3,7	-3,5	-3,3	-3,0	-2,8	-2,7
Margine operativo netto.....	5,8	5,6	5,3	5,2	4,4	4,6	4,7	5,2	5,5	5,0
Oneri finanziari netti.....	-1,1	-1,5	-1,2	-1,1	-0,8	-1,1	-0,8	-1,0	-1,3	-1,4
Risultato corrente prima delle imposte.....	4,7	4,1	4,1	4,1	3,6	3,5	3,9	4,2	4,2	3,6

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 7 – COSTI MEDI UNITARI ANNUI DEL PERSONALE

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	<i>euro</i>									
Totale generale										
– Costo medio unitario.....	31.096	31.867	32.606	33.613	34.410	35.652	36.754	37.690	38.869	40.435
– Numero indice.....	100,0	102,5	104,9	108,1	110,7	114,7	118,2	121,2	125,0	130,0
Totale Nord Ovest										
– Costo medio unitario.....	31.956	32.920	33.658	34.788	35.651	36.775	38.137	39.231	40.341	41.905
– Numero indice.....	100,0	103,0	105,3	108,9	111,6	115,1	119,3	122,8	126,2	131,1
Totale Nord Est										
– Costo medio unitario.....	31.116	32.069	32.970	33.915	34.601	35.982	37.008	37.934	39.240	40.871
– Numero indice.....	100,0	103,1	106,0	109,0	111,2	115,6	118,9	121,9	126,1	131,3
Totale Centro NEC										
– Costo medio unitario.....	28.329	28.721	29.058	29.837	30.807	32.155	32.695	33.184	34.745	35.877
– Numero indice.....	100,0	101,4	102,6	105,3	108,7	113,5	115,4	117,1	122,6	126,6
Totale Nord Est e Centro										
– Costo medio unitario.....	30.508	31.329	32.102	33.010	33.746	35.146	36.036	36.818	38.219	39.750
– Numero indice.....	100,0	102,7	105,2	108,2	110,6	115,2	118,1	120,7	125,3	130,3
Totale Centro Sud e Isole										
– Costo medio unitario.....	30.077	29.625	30.211	31.237	32.216	33.317	34.501	35.793	36.125	37.852
– Numero indice.....	100,0	98,5	100,4	103,9	107,1	110,8	114,7	119,0	120,1	125,8
Piemonte e Valle d'Aosta ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	31.064	31.857	32.782	33.746	34.703	35.989	37.274	38.025	39.474	40.770
– Numero indice.....	100,0	102,6	105,5	108,6	111,7	115,9	120,0	122,4	127,1	131,2
Liguria ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	41.634	37.929	37.956	41.136	41.535	44.298	43.284	44.253	47.804	48.631
– Numero indice.....	100,0	91,1	91,2	98,8	99,8	106,4	104,0	106,3	114,8	116,8
Lombardia ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	32.503	33.540	34.432	35.517	36.559	37.787	39.119	40.419	41.360	43.166
– Numero indice.....	100,0	103,2	105,9	109,3	112,5	116,3	120,4	124,4	127,2	132,8
Veneto ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	30.042	31.105	31.832	33.100	34.086	35.278	36.398	37.404	38.281	39.680
– Numero indice.....	100,0	103,5	106,0	110,2	113,5	117,4	121,2	124,5	127,4	132,1
Trentino-Alto Adige ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	32.156	32.927	35.128	34.948	36.250	37.059	39.063	40.631	41.500	44.109
– Numero indice.....	100,0	102,4	109,2	108,7	112,7	115,2	121,5	126,4	129,1	137,2
Friuli Venezia Giulia ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	29.687	30.248	30.507	31.579	32.196	33.450	34.704	35.348	36.895	38.659
– Numero indice.....	100,0	101,9	102,8	106,4	108,5	112,7	116,9	119,1	124,3	130,2
Emilia Romagna ⁽¹⁾										
– Costo medio unitario.....	33.240	34.109	34.809	36.018	36.823	38.381	39.677	41.031	42.807	44.554
– Numero indice.....	100,0	102,6	104,7	108,4	110,8	115,5	119,4	123,4	128,8	134,0

segue

TAB. 8 – RIPARTIZIONE DEI DIPENDENTI

	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%
Totale generale																				
– Operai e intermedi	377.405	69,1	403.417	69,1	407.223	68,6	402.537	67,8	400.798	67,5	397.205	67,3	392.019	66,6	408.140	66,6	420.576	66,7	383.920	65,9
– Impiegati e dirigenti	168.647	30,9	180.310	30,9	186.265	31,4	190.974	32,2	192.759	32,5	193.359	32,7	196.487	33,4	205.023	33,4	210.249	33,3	198.425	34,1
Totale	546.052	100,0	583.727	100,0	593.488	100,0	593.511	100,0	593.557	100,0	590.564	100,0	588.506	100,0	613.163	100,0	630.825	100,0	582.345	100,0
Totale Nord Ovest																				
– Operai e intermedi	159.136	67,8	169.655	67,8	171.750	67,3	170.229	66,8	166.018	66,4	161.017	65,9	158.337	65,5	161.740	65,5	167.452	65,7	152.289	64,7
– Impiegati e dirigenti	75.476	32,2	80.631	32,2	83.305	32,7	84.773	33,2	83.844	33,6	83.228	34,1	83.314	34,5	85.289	34,5	87.322	34,3	83.194	35,3
Totale	234.612	100,0	250.286	100,0	255.055	100,0	255.002	100,0	249.862	100,0	244.245	100,0	241.651	100,0	247.029	100,0	254.774	100,0	235.483	100,0
Totale Nord Est																				
– Operai e intermedi	143.938	68,7	151.115	68,3	150.689	67,5	147.175	66,4	149.255	66,4	151.269	66,3	147.453	65,3	152.836	65,2	158.282	65,3	145.506	64,8
– Impiegati e dirigenti	65.661	31,3	70.263	31,7	72.566	32,5	74.334	33,6	75.551	33,6	77.000	33,7	78.353	34,7	81.634	34,8	84.086	34,7	79.145	35,2
Totale	209.599	100,0	221.378	100,0	223.255	100,0	221.509	100,0	224.806	100,0	228.269	100,0	225.806	100,0	234.470	100,0	242.368	100,0	224.651	100,0
Totale Centro NEC																				
– Operai e intermedi	43.216	73,9	46.374	73,9	46.892	73,7	45.497	72,1	46.548	71,2	45.010	70,5	46.625	71,0	50.546	70,2	49.717	69,7	44.939	69,2
– Impiegati e dirigenti	15.290	26,1	16.404	26,1	16.757	26,3	17.643	27,9	18.804	28,8	18.789	29,5	19.062	29,0	21.448	29,8	21.565	30,3	20.037	30,8
Totale	58.506	100,0	62.778	100,0	63.649	100,0	63.140	100,0	65.352	100,0	63.799	100,0	65.687	100,0	71.994	100,0	71.282	100,0	64.976	100,0
Totale Nord Est e Centro																				
– Operai e intermedi	187.154	69,8	197.489	69,5	197.581	68,9	192.672	67,7	195.803	67,5	196.279	67,2	194.078	66,6	203.382	66,4	207.999	66,3	190.445	65,8
– Impiegati e dirigenti	80.951	30,2	86.667	30,5	89.323	31,1	91.977	32,3	94.355	32,5	95.789	32,8	97.415	33,4	103.082	33,6	105.651	33,7	99.182	34,2
Totale	268.105	100,0	284.156	100,0	286.904	100,0	284.649	100,0	290.158	100,0	292.068	100,0	291.493	100,0	306.464	100,0	313.650	100,0	289.627	100,0
Totale Centro Sud e Isole																				
– Operai e intermedi	31.115	71,8	36.273	73,6	37.892	73,5	39.636	73,6	38.977	72,8	39.909	73,6	39.604	71,5	43.018	72,1	45.125	72,3	41.186	72,0
– Impiegati e dirigenti	12.220	28,2	13.012	26,4	13.637	26,5	14.224	26,4	14.560	27,2	14.342	26,4	15.758	28,5	16.652	27,9	17.276	27,7	16.049	28,0
Totale	43.335	100,0	49.285	100,0	51.529	100,0	53.860	100,0	53.537	100,0	54.251	100,0	55.362	100,0	59.670	100,0	62.401	100,0	57.235	100,0
Piemonte e Valle D'Aosta ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	34.670	69,8	36.655	69,4	38.004	68,5	37.241	68,4	34.947	68,1	35.367	67,2	33.937	67,0	34.878	67,9	35.074	68,4	31.344	67,3
– Impiegati e dirigenti	15.022	30,2	16.146	30,6	17.470	31,5	17.217	31,6	16.402	31,9	17.231	32,8	16.701	33,0	16.489	32,1	16.196	31,6	15.235	32,7
Totale	49.692	100,0	52.801	100,0	55.474	100,0	54.458	100,0	51.349	100,0	52.598	100,0	50.638	100,0	51.367	100,0	51.270	100,0	46.579	100,0
Liguria ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	1.710	54,5	2.506	60,4	2.622	61,1	2.140	57,9	2.180	55,2	2.179	52,6	2.386	53,4	2.398	54,7	2.384	54,9	2.662	58,1
– Impiegati e dirigenti	1.427	45,5	1.644	39,6	1.672	38,9	1.554	42,1	1.769	44,8	1.966	47,4	2.078	46,6	1.984	45,3	1.955	45,1	1.921	41,9
Totale	3.137	100,0	4.150	100,0	4.294	100,0	3.694	100,0	3.949	100,0	4.145	100,0	4.464	100,0	4.382	100,0	4.339	100,0	4.583	100,0

segue

segue: TAB. 8

	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%
Lombardia ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	106.532	68,4	112.835	68,3	112.635	68,1	112.043	67,5	110.531	67,2	106.404	66,8	105.571	66,1	107.575	66,0	112.742	66,0	100.921	65,2
– Impiegati e dirigenti	49.212	31,6	52.262	31,7	52.833	31,9	53.860	32,5	53.926	32,8	52.981	33,2	54.256	33,9	55.524	34,0	57.974	34,0	53.771	34,8
Totale	155.744	100,0	165.097	100,0	165.468	100,0	165.903	100,0	164.457	100,0	159.385	100,0	159.827	100,0	163.099	100,0	170.716	100,0	154.692	100,0
Veneto ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	60.570	71,1	64.468	70,7	65.637	70,2	62.856	68,9	62.719	68,7	64.711	68,6	62.654	67,6	66.008	68,0	69.368	68,1	61.850	67,7
– Impiegati e dirigenti	24.574	28,9	26.667	29,3	27.857	29,8	28.383	31,1	28.591	31,3	29.561	31,4	30.003	32,4	31.003	32,0	32.566	31,9	29.530	32,3
Totale	85.144	100,0	91.135	100,0	93.494	100,0	91.239	100,0	91.310	100,0	94.272	100,0	92.657	100,0	97.011	100,0	101.934	100,0	91.380	100,0
Trentino-Alto Adige ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	6.506	70,4	6.834	70,4	6.705	68,9	6.262	69,5	6.438	68,1	6.232	67,8	6.253	66,0	6.834	64,3	7.375	63,2	6.849	64,4
– Impiegati e dirigenti	2.742	29,6	2.867	29,6	3.026	31,1	2.752	30,5	3.016	31,9	2.959	32,2	3.223	34,0	3.788	35,7	4.298	36,8	3.787	35,6
Totale	9.248	100,0	9.701	100,0	9.731	100,0	9.014	100,0	9.454	100,0	9.191	100,0	9.476	100,0	10.622	100,0	11.673	100,0	10.636	100,0
Friuli Venezia Giulia ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	12.488	72,8	12.967	72,4	12.610	72,0	12.158	70,6	12.607	71,1	12.140	70,9	12.192	70,2	12.365	69,8	13.131	70,3	11.603	69,1
– Impiegati e dirigenti	4.656	27,2	4.944	27,6	4.894	28,0	5.062	29,4	5.127	28,9	4.980	29,1	5.179	29,8	5.342	30,2	5.555	29,7	5.194	30,9
Totale	17.144	100,0	17.911	100,0	17.504	100,0	17.220	100,0	17.734	100,0	17.120	100,0	17.371	100,0	17.707	100,0	18.686	100,0	16.797	100,0
Emilia-Romagna ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	50.188	67,2	52.780	66,6	52.454	66,4	51.796	65,6	51.235	65,8	51.986	65,1	49.830	64,4	50.846	63,6	51.264	63,4	48.263	62,7
– Impiegati e dirigenti	24.485	32,8	26.413	33,4	26.575	33,6	27.103	34,4	26.579	34,2	27.912	34,9	27.528	35,6	29.068	36,4	29.621	36,6	28.684	37,3
Totale	74.673	100,0	79.193	100,0	79.029	100,0	78.899	100,0	77.814	100,0	79.898	100,0	77.358	100,0	79.914	100,0	80.885	100,0	76.947	100,0
Toscana ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	17.711	71,7	18.951	72,4	18.534	71,5	17.430	70,9	17.373	70,0	16.693	69,5	16.747	69,5	18.900	69,4	19.026	69,1	16.340	68,0
– Impiegati e dirigenti	6.997	28,3	7.235	27,6	7.394	28,5	7.158	29,1	7.436	30,0	7.310	30,5	7.334	30,5	8.334	30,6	8.526	30,9	7.699	32,0
Totale	24.708	100,0	26.186	100,0	25.928	100,0	24.588	100,0	24.809	100,0	24.003	100,0	24.081	100,0	27.234	100,0	27.552	100,0	24.039	100,0
Marche ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	14.753	75,5	17.382	76,5	17.901	76,3	16.778	75,5	18.038	75,6	17.526	74,5	18.047	73,7	19.552	72,9	19.036	72,4	17.015	72,5
– Impiegati e dirigenti	4.790	24,5	5.342	23,5	5.566	23,7	5.440	24,5	5.808	24,4	5.997	25,5	6.444	26,3	7.264	27,1	7.264	27,6	6.448	27,5
Totale	19.543	100,0	22.724	100,0	23.467	100,0	22.218	100,0	23.846	100,0	23.523	100,0	24.491	100,0	26.816	100,0	26.300	100,0	23.463	100,0
Umbria ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	6.551	73,5	5.815	74,0	5.905	71,3	6.328	69,5	6.341	71,7	6.212	72,1	6.306	70,7	6.793	71,7	6.796	69,5	6.307	68,4
– Impiegati e dirigenti	2.360	26,5	2.038	26,0	2.381	28,7	2.778	30,5	2.501	28,3	2.402	27,9	2.615	29,3	2.681	28,3	2.984	30,5	2.913	31,6
Totale	8.911	100,0	7.853	100,0	8.286	100,0	9.106	100,0	8.842	100,0	8.614	100,0	8.921	100,0	9.474	100,0	9.780	100,0	9.220	100,0

segue

segue: TAB. 8

	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%
Lazio (1)																				
– Operai e intermedi	5.568	65,0	6.804	66,7	7.671	69,1	6.962	66,8	6.463	66,5	6.281	68,2	6.075	65,5	7.169	67,6	7.340	67,9	6.800	66,0
– Impiegati e dirigenti	2.997	35,0	3.400	33,3	3.438	30,9	3.466	33,2	3.261	33,5	2.931	31,8	3.203	34,5	3.429	32,4	3.470	32,1	3.496	34,0
Totale	8.565	100,0	10.204	100,0	11.109	100,0	10.428	100,0	9.724	100,0	9.212	100,0	9.278	100,0	10.598	100,0	10.810	100,0	10.296	100,0
Abruzzo (1)																				
– Operai e intermedi	7.142	73,9	7.795	75,8	8.476	75,5	8.439	74,5	8.237	74,4	8.827	74,9	7.964	71,7	8.381	71,4	8.884	73,7	8.017	73,8
– Impiegati e dirigenti	2.524	26,1	2.485	24,2	2.745	24,5	2.884	25,5	2.837	25,6	2.961	25,1	3.144	28,3	3.349	28,6	3.170	26,3	2.850	26,2
Totale	9.666	100,0	10.280	100,0	11.221	100,0	11.323	100,0	11.074	100,0	11.788	100,0	11.108	100,0	11.730	100,0	12.054	100,0	10.867	100,0
Campania (1)																				
– Operai e intermedi	5.900	75,5	7.008	76,0	7.128	76,9	7.954	76,2	8.327	74,8	8.226	75,6	9.165	74,3	10.441	74,1	10.061	75,3	8.655	73,4
– Impiegati e dirigenti	1.916	24,5	2.209	24,0	2.139	23,1	2.480	23,8	2.802	25,2	2.649	24,4	3.170	25,7	3.658	25,9	3.302	24,7	3.130	26,6
Totale	7.816	100,0	9.217	100,0	9.267	100,0	10.434	100,0	11.129	100,0	10.875	100,0	12.335	100,0	14.099	100,0	13.363	100,0	11.785	100,0
Puglia (1)																				
– Operai e intermedi	3.635	74,4	4.282	76,0	5.049	73,6	6.030	76,0	6.892	78,1	6.725	76,8	6.167	75,0	7.007	76,1	6.631	74,7	6.389	74,8
– Impiegati e dirigenti	1.251	25,6	1.355	24,0	1.815	26,4	1.905	24,0	1.933	21,9	2.033	23,2	2.057	25,0	2.196	23,9	2.240	25,3	2.151	25,2
Totale	4.886	100,0	5.637	100,0	6.864	100,0	7.935	100,0	8.825	100,0	8.758	100,0	8.224	100,0	9.203	100,0	8.871	100,0	8.540	100,0
Altre Regioni Meridionali e Isole (1)																				
– Operai e intermedi	7.180	75,6	8.037	76,7	7.869	76,3	8.321	76,5	7.375	75,6	8.278	75,8	8.038	74,8	8.041	75,8	9.730	75,4	8.007	73,4
– Impiegati e dirigenti	2.317	24,4	2.443	23,3	2.442	23,7	2.563	23,5	2.384	24,4	2.645	24,2	2.708	25,2	2.568	24,2	3.181	24,6	2.904	26,6
Totale	9.497	100,0	10.480	100,0	10.311	100,0	10.884	100,0	9.759	100,0	10.923	100,0	10.746	100,0	10.609	100,0	12.911	100,0	10.911	100,0
Società appartenenti a distretti (1)																				
– Operai e intermedi	94.064	74,1	99.591	73,7	99.536	73,0	98.435	72,4	97.356	72,2	92.454	71,7	88.358	70,8	91.343	70,3	92.337	70,7	79.250	69,4
– Impiegati e dirigenti	32.824	25,9	35.495	26,3	36.819	27,0	37.558	27,6	37.409	27,8	36.572	28,3	36.481	29,2	38.663	29,7	38.248	29,3	35.021	30,6
Totale	126.888	100,0	135.086	100,0	136.355	100,0	135.993	100,0	134.765	100,0	129.026	100,0	124.839	100,0	130.006	100,0	130.585	100,0	114.271	100,0
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali (1)																				
– Operai e intermedi	58.503	70,4	60.168	69,9	61.285	69,7	60.037	69,3	58.160	69,2	60.024	68,7	60.701	68,7	61.515	68,6	63.392	68,4	58.560	67,7
– Impiegati e dirigenti	24.629	29,6	25.897	30,1	26.696	30,3	26.624	30,7	25.834	30,8	27.401	31,3	27.713	31,3	28.190	31,4	29.322	31,6	27.939	32,3
Totale	83.132	100,0	86.065	100,0	87.981	100,0	86.661	100,0	83.994	100,0	87.425	100,0	88.414	100,0	89.705	100,0	92.714	100,0	86.499	100,0
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL (1)																				
– Operai e intermedi	188.537	67,7	205.360	68,1	208.379	67,9	204.266	67,0	204.187	66,9	205.309	66,7	202.273	65,7	214.330	66,1	223.113	66,0	203.212	65,6
– Impiegati e dirigenti	89.817	32,3	96.058	31,9	98.732	32,1	100.423	33,0	101.129	33,1	102.545	33,3	105.449	34,3	109.824	33,9	114.732	34,0	106.753	34,4
Totale	278.354	100,0	301.418	100,0	307.111	100,0	304.689	100,0	305.316	100,0	307.854	100,0	307.722	100,0	324.154	100,0	337.845	100,0	309.965	100,0

segue

segue: TAB. 8

	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%
Settori del <i>made in Italy</i> ⁽¹⁾																				
– Operai e intermedi	228.837	71,1	245.009	71,0	245.799	70,7	241.044	70,1	237.122	69,9	235.434	69,5	229.768	68,8	240.427	68,5	246.825	68,5	222.400	67,7
– Impiegati e dirigenti	93.014	28,9	100.155	29,0	102.096	29,3	102.579	29,9	102.171	30,1	103.316	30,5	104.153	31,2	110.516	31,5	113.465	31,5	106.018	32,3
Totale	321.851	100,0	345.164	100,0	347.895	100,0	343.623	100,0	339.293	100,0	338.750	100,0	333.921	100,0	350.943	100,0	360.290	100,0	328.418	100,0
Alimentare																				
– Operai e intermedi	42.475	72,2	44.173	72,7	43.714	72,5	45.716	72,2	45.963	71,7	44.378	71,9	43.838	71,3	44.643	70,9	45.010	71,2	43.672	70,6
– Impiegati e dirigenti	16.317	27,8	16.624	27,3	16.556	27,5	17.624	27,8	18.182	28,3	17.386	28,1	17.660	28,7	18.356	29,1	18.203	28,8	18.187	29,4
Totale	58.792	100,0	60.797	100,0	60.270	100,0	63.340	100,0	64.145	100,0	61.764	100,0	61.498	100,0	62.999	100,0	63.213	100,0	61.859	100,0
Bevande																				
– Operai e intermedi	5.041	58,7	4.651	59,3	5.198	61,9	5.578	61,4	5.500	59,6	4.771	59,6	4.939	59,2	5.180	59,4	5.163	58,4	5.395	58,6
– Impiegati e dirigenti	3.545	41,3	3.195	40,7	3.202	38,1	3.511	38,6	3.729	40,4	3.239	40,4	3.404	40,8	3.539	40,6	3.675	41,6	3.819	41,4
Totale	8.586	100,0	7.846	100,0	8.400	100,0	9.089	100,0	9.229	100,0	8.010	100,0	8.343	100,0	8.719	100,0	8.838	100,0	9.214	100,0
Caseario																				
– Operai e intermedi	6.432	74,5	6.635	75,4	6.504	75,4	6.612	75,4	6.810	73,8	6.680	74,5	6.822	74,5	6.881	74,5	6.923	74,6	6.958	74,7
– Impiegati e dirigenti	2.204	25,5	2.163	24,6	2.126	24,6	2.162	24,6	2.415	26,2	2.291	25,5	2.329	25,5	2.354	25,5	2.358	25,4	2.357	25,3
Totale	8.636	100,0	8.798	100,0	8.630	100,0	8.774	100,0	9.225	100,0	8.971	100,0	9.151	100,0	9.235	100,0	9.281	100,0	9.315	100,0
Conserviero																				
– Operai e intermedi	12.903	78,0	13.164	78,5	12.914	77,3	12.946	77,1	12.694	77,1	12.509	76,2	11.834	75,9	12.189	75,3	12.889	76,1	11.656	75,0
– Impiegati e dirigenti	3.638	22,0	3.598	21,5	3.782	22,7	3.839	22,9	3.776	22,9	3.901	23,8	3.766	24,1	4.008	24,7	4.038	23,9	3.879	25,0
Totale	16.541	100,0	16.762	100,0	16.696	100,0	16.785	100,0	16.470	100,0	16.410	100,0	15.600	100,0	16.197	100,0	16.927	100,0	15.535	100,0
Dolciario																				
– Operai e intermedi	5.376	80,6	5.903	81,0	6.284	80,2	6.806	80,4	6.915	80,1	6.981	79,5	6.588	78,2	6.407	77,9	6.413	78,8	6.243	78,1
– Impiegati e dirigenti	1.294	19,4	1.389	19,0	1.547	19,8	1.658	19,6	1.723	19,9	1.802	20,5	1.833	21,8	1.817	22,1	1.726	21,2	1.750	21,9
Totale	6.670	100,0	7.292	100,0	7.831	100,0	8.464	100,0	8.638	100,0	8.783	100,0	8.421	100,0	8.224	100,0	8.139	100,0	7.993	100,0
Molini e pastifici																				
– Operai e intermedi	3.187	76,4	3.267	75,1	3.367	74,3	3.512	73,4	3.381	73,2	3.414	73,6	3.292	72,9	3.660	73,1	3.437	73,2	3.014	74,7
– Impiegati e dirigenti	982	23,6	1.083	24,9	1.165	25,7	1.270	26,6	1.239	26,8	1.223	26,4	1.224	27,1	1.344	26,9	1.257	26,8	1.021	25,3
Totale	4.169	100,0	4.350	100,0	4.532	100,0	4.782	100,0	4.620	100,0	4.637	100,0	4.516	100,0	5.004	100,0	4.694	100,0	4.035	100,0
Altre alimentari																				
– Operai e intermedi	9.536	67,2	10.553	67,0	9.447	66,6	10.262	66,4	10.663	66,8	10.023	67,0	10.363	67,0	10.326	66,1	10.185	66,4	10.406	66,0
– Impiegati e dirigenti	4.654	32,8	5.196	33,0	4.734	33,4	5.184	33,6	5.300	33,2	4.930	33,0	5.104	33,0	5.294	33,9	5.149	33,6	5.361	34,0
Totale	14.190	100,0	15.749	100,0	14.181	100,0	15.446	100,0	15.963	100,0	14.953	100,0	15.467	100,0	15.620	100,0	15.334	100,0	15.767	100,0

segue

segue: TAB. 8

	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%
Beni per la persona e la casa																				
– Operai e intermedi	123.547	72,7	129.647	72,5	130.034	72,1	126.766	70,9	122.654	70,3	116.492	69,3	111.705	68,4	114.818	68,1	115.066	68,2	98.286	66,7
– Impiegati e dirigenti	46.315	27,3	49.188	27,5	50.291	27,9	51.961	29,1	51.934	29,7	51.695	30,7	51.544	31,6	53.705	31,9	53.630	31,8	49.175	33,3
Totale	169.862	100,0	178.835	100,0	180.325	100,0	178.727	100,0	174.588	100,0	168.187	100,0	163.249	100,0	168.523	100,0	168.696	100,0	147.461	100,0
Abbigliamento																				
– Operai e intermedi	19.927	65,9	19.374	64,5	19.315	65,3	17.874	63,3	17.786	61,6	17.328	60,0	15.995	57,4	15.361	55,3	14.679	53,5	12.751	51,5
– Impiegati e dirigenti	10.307	34,1	10.655	35,5	10.261	34,7	10.366	36,7	11.101	38,4	11.535	40,0	11.863	42,6	12.418	44,7	12.768	46,5	11.990	48,5
Totale	30.234	100,0	30.029	100,0	29.576	100,0	28.240	100,0	28.887	100,0	28.863	100,0	27.858	100,0	27.779	100,0	27.447	100,0	24.741	100,0
Pelli e cuoio																				
– Operai e intermedi	17.401	78,1	18.439	77,5	18.210	76,9	15.859	72,1	15.668	72,1	13.099	70,4	13.005	71,4	14.959	72,6	15.307	72,6	12.619	71,8
– Impiegati e dirigenti	4.884	21,9	5.364	22,5	5.483	23,1	6.137	27,9	6.052	27,9	5.500	29,6	5.212	28,6	5.658	27,4	5.791	27,4	4.958	28,2
Totale	22.285	100,0	23.803	100,0	23.693	100,0	21.996	100,0	21.720	100,0	18.599	100,0	18.217	100,0	20.617	100,0	21.098	100,0	17.577	100,0
Tessile																				
– Operai e intermedi	29.279	75,9	30.428	76,3	30.175	75,7	29.515	75,0	26.462	74,1	24.316	73,5	21.784	72,4	21.347	71,4	21.438	72,6	17.007	71,5
– Impiegati e dirigenti	9.316	24,1	9.432	23,7	9.686	24,3	9.849	25,0	9.243	25,9	8.762	26,5	8.318	27,6	8.567	28,6	8.099	27,4	6.765	28,5
Totale	38.595	100,0	39.860	100,0	39.861	100,0	39.364	100,0	35.705	100,0	33.078	100,0	30.102	100,0	29.914	100,0	29.537	100,0	23.772	100,0
Gioielleria e oreficeria																				
– Operai e intermedi	2.897	68,4	3.334	68,4	3.548	66,1	3.659	65,5	3.260	62,9	2.797	60,6	2.903	60,5	3.112	61,6	2.914	63,8	2.206	62,3
– Impiegati e dirigenti	1.340	31,6	1.538	31,6	1.820	33,9	1.928	34,5	1.925	37,1	1.822	39,4	1.895	39,5	1.941	38,4	1.650	36,2	1.337	37,7
Totale	4.237	100,0	4.872	100,0	5.368	100,0	5.587	100,0	5.185	100,0	4.619	100,0	4.798	100,0	5.053	100,0	4.564	100,0	3.543	100,0
Ceramiche e prodotti per l'edilizia																				
– Operai e intermedi	22.402	71,8	24.700	72,3	25.582	72,3	25.467	72,0	25.287	72,3	24.961	71,8	24.038	70,9	24.258	71,2	24.636	71,0	21.658	69,3
– Impiegati e dirigenti	8.811	28,2	9.476	27,7	9.813	27,7	9.893	28,0	9.677	27,7	9.819	28,2	9.857	29,1	9.815	28,8	10.040	29,0	9.582	30,7
Totale	31.213	100,0	34.176	100,0	35.395	100,0	35.360	100,0	34.964	100,0	34.780	100,0	33.895	100,0	34.073	100,0	34.676	100,0	31.240	100,0
Legno e mobili																				
– Operai e intermedi	25.644	73,7	27.348	73,2	28.005	72,3	28.998	72,2	29.008	72,1	29.447	72,3	29.556	72,0	30.905	71,9	30.709	72,1	28.079	71,1
– Impiegati e dirigenti	9.161	26,3	10.034	26,8	10.721	27,7	11.157	27,8	11.226	27,9	11.291	27,7	11.468	28,0	12.070	28,1	11.875	27,9	11.403	28,9
Totale	34.805	100,0	37.382	100,0	38.726	100,0	40.155	100,0	40.234	100,0	40.738	100,0	41.024	100,0	42.975	100,0	42.584	100,0	39.482	100,0
Beni diversi per la persona e la casa																				
– Operai e intermedi	5.997	70,6	6.024	69,1	5.199	67,5	5.394	67,2	5.183	65,7	4.544	60,5	4.424	60,1	4.876	60,1	5.383	61,2	3.966	55,8
– Impiegati e dirigenti	2.496	29,4	2.689	30,9	2.507	32,5	2.631	32,8	2.710	34,3	2.966	39,5	2.931	39,9	3.236	39,9	3.407	38,8	3.140	44,2
Totale	8.493	100,0	8.713	100,0	7.706	100,0	8.025	100,0	7.893	100,0	7.510	100,0	7.355	100,0	8.112	100,0	8.790	100,0	7.106	100,0

segue

segue: TAB. 8

	1999	%	2000	%	2001	%	2002	%	2003	%	2004	%	2005	%	2006	%	2007	%	2008	%
Carta e stampa																				
– Operai e intermedi	18.271	64,9	19.067	64,2	19.033	62,4	18.304	62,3	18.829	62,6	19.925	63,5	19.089	63,4	19.723	65,3	20.026	64,4	18.614	64,0
– Impiegati e dirigenti	9.902	35,1	10.630	35,8	11.451	37,6	11.090	37,7	11.257	37,4	11.454	36,5	11.010	36,6	10.474	34,7	11.052	35,6	10.454	36,0
Totale	28.173	100,0	29.697	100,0	30.484	100,0	29.394	100,0	30.086	100,0	31.379	100,0	30.099	100,0	30.197	100,0	31.078	100,0	29.068	100,0
Chimico e farmaceutico																				
– Operai e intermedi	30.233	62,6	34.321	64,0	35.920	63,7	37.510	63,0	38.129	62,8	36.965	61,9	38.191	61,5	39.867	62,0	42.225	62,6	37.788	62,3
– Impiegati e dirigenti	18.080	37,4	19.269	36,0	20.430	36,3	21.986	37,0	22.627	37,2	22.731	38,1	23.862	38,5	24.451	38,0	25.191	37,4	22.847	37,7
Totale	48.313	100,0	53.590	100,0	56.350	100,0	59.496	100,0	60.756	100,0	59.696	100,0	62.053	100,0	64.318	100,0	67.416	100,0	60.635	100,0
Meccanico																				
– Operai e intermedi	132.900	66,0	145.102	66,1	146.615	65,5	144.257	64,8	145.989	65,0	149.380	65,1	149.451	64,6	158.681	64,4	166.394	64,6	154.918	64,0
– Impiegati e dirigenti	68.331	34,0	74.550	33,9	77.278	34,5	78.367	35,2	78.778	35,0	79.950	34,9	82.066	35,4	87.560	35,6	91.149	35,4	87.314	36,0
Totale	201.231	100,0	219.652	100,0	223.893	100,0	222.624	100,0	224.767	100,0	229.330	100,0	231.517	100,0	246.241	100,0	257.543	100,0	242.232	100,0
Elettro-Meccanico ed elettronico																				
– Operai e intermedi	23.104	59,5	23.211	60,1	24.243	59,0	24.465	58,2	25.282	58,9	24.652	58,1	25.433	57,5	26.445	56,1	26.928	56,1	23.626	54,2
– Impiegati e dirigenti	15.712	40,5	15.391	39,9	16.863	41,0	17.586	41,8	17.665	41,1	17.760	41,9	18.827	42,5	20.708	43,9	21.086	43,9	19.932	45,8
Totale	38.816	100,0	38.602	100,0	41.106	100,0	42.051	100,0	42.947	100,0	42.412	100,0	44.260	100,0	47.153	100,0	48.014	100,0	43.558	100,0
Macchine e attrezzature																				
– Operai e intermedi	53.302	61,4	58.899	61,2	60.365	60,9	58.810	60,5	56.544	60,4	57.561	60,8	56.777	59,9	61.712	60,4	63.831	60,0	61.043	59,7
– Impiegati e dirigenti	33.463	38,6	37.395	38,8	38.730	39,1	38.439	39,5	37.130	39,6	37.167	39,2	37.966	40,1	40.458	39,6	42.580	40,0	41.131	40,3
Totale	86.765	100,0	96.294	100,0	99.095	100,0	97.249	100,0	93.674	100,0	94.728	100,0	94.743	100,0	102.170	100,0	106.411	100,0	102.174	100,0
Mezzi di trasporto e accessori																				
– Operai e intermedi	17.181	73,7	17.936	73,0	17.148	72,7	16.575	71,1	17.435	71,7	16.867	70,8	16.408	70,2	16.492	69,8	17.511	70,3	16.497	70,5
– Impiegati e dirigenti	6.146	26,3	6.635	27,0	6.452	27,3	6.738	28,9	6.878	28,3	6.947	29,2	6.952	29,8	7.126	30,2	7.408	29,7	6.894	29,5
Totale	23.327	100,0	24.571	100,0	23.600	100,0	23.313	100,0	24.313	100,0	23.814	100,0	23.360	100,0	23.618	100,0	24.919	100,0	23.391	100,0
Trattamento metalli																				
– Operai e intermedi	39.313	75,1	45.056	74,9	44.859	74,7	44.407	74,0	46.728	73,2	50.300	73,6	50.833	73,5	54.032	73,7	58.124	74,3	53.752	73,5
– Impiegati e dirigenti	13.010	24,9	15.129	25,1	15.233	25,3	15.604	26,0	17.105	26,8	18.076	26,4	18.321	26,5	19.268	26,3	20.075	25,7	19.357	26,5
Totale	52.323	100,0	60.185	100,0	60.092	100,0	60.011	100,0	63.833	100,0	68.376	100,0	69.154	100,0	73.300	100,0	78.199	100,0	73.109	100,0
Metallurgico																				
– Operai e intermedi	20.128	75,8	20.899	75,7	21.509	75,7	20.048	75,2	19.655	75,0	19.721	75,1	20.223	74,7	20.483	75,4	21.798	75,9	21.406	76,8
– Impiegati e dirigenti	6.419	24,2	6.703	24,3	6.918	24,3	6.617	24,8	6.569	25,0	6.541	24,9	6.852	25,3	6.673	24,6	6.912	24,1	6.460	23,2
Totale	26.547	100,0	27.602	100,0	28.427	100,0	26.665	100,0	26.224	100,0	26.262	100,0	27.075	100,0	27.156	100,0	28.710	100,0	27.866	100,0
Altri settori																				
– Operai e intermedi	9.851	75,0	10.208	75,3	10.398	75,7	9.936	74,9	9.579	73,7	10.344	74,2	9.522	73,2	9.925	72,3	10.057	71,0	9.236	69,8
– Impiegati e dirigenti	3.283	25,0	3.346	24,7	3.341	24,3	3.329	25,1	3.412	26,3	3.602	25,8	3.493	26,8	3.804	27,7	4.112	29,0	3.988	30,2
Totale	13.134	100,0	13.554	100,0	13.739	100,0	13.265	100,0	12.991	100,0	13.946	100,0	13.015	100,0	13.729	100,0	14.169	100,0	13.224	100,0

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 9 – RAPPORTO TRA FATTURATO NETTO E IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI LORDE

	1999	2000 ⁽¹⁾	2000	2001 ⁽²⁾	2001	2002	2003 ⁽³⁾	2003	2004	2005 ⁽⁴⁾	2005	2006	2007	2008 ⁽⁵⁾	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale generale.....	198,3	206,8	196,8	195,4	193,8	185,6	181,1	176,7	176,8	176,3	173,6	182,2	187,8	184,2	164,9
Totale Nord Ovest.....	190,7	199,4	189,8	186,8	185,2	177,2	173,0	168,4	168,6	168,7	165,6	174,5	181,6	181,9	164,4
Totale Nord Est.....	209,2	219,2	206,2	206,1	204,7	198,3	193,5	188,9	188,5	186,5	184,1	192,8	197,9	190,6	170,3
Totale Centro NEC.....	212,8	227,4	218,6	223,8	221,8	208,3	198,6	195,9	200,4	203,3	199,6	208,3	214,9	202,8	179,0
Totale Nord Est e Centro.....	210,0	220,9	208,7	209,6	208,1	200,3	194,5	190,3	190,9	189,8	187,2	196,1	201,4	193,1	172,1
Totale Centro Sud e Isole.....	175,7	173,9	170,8	166,9	165,9	157,0	155,0	150,7	147,4	147,7	146,4	153,3	155,4	156,2	136,8
Piemonte e Valle d'Aosta ⁽⁶⁾	204,2	209,1	198,0	194,6	193,8	184,3	181,7	178,0	178,2	176,3	172,6	172,4	184,9	192,7	176,6
Liguria ⁽⁶⁾	252,2	278,2	240,4	237,0	231,9	217,6	196,4	193,7	186,0	191,3	185,4	199,2	189,4	207,5	198,4
Lombardia ⁽⁶⁾	195,5	209,1	197,4	195,8	193,9	187,1	185,2	179,1	177,8	181,3	177,3	188,7	196,3	197,6	175,9
Veneto ⁽⁶⁾	228,9	242,0	225,2	224,3	222,8	215,0	212,4	207,3	206,1	208,8	205,1	217,5	220,9	213,1	188,9
Trentino-Alto Adige ⁽⁶⁾	174,2	183,3	174,7	188,6	183,9	187,2	187,3	181,0	185,3	167,4	163,8	164,2	172,3	174,6	159,4
Friuli Venezia Giulia ⁽⁶⁾	199,7	204,8	193,0	204,9	204,8	191,1	183,9	180,3	181,4	187,8	185,1	196,2	206,8	205,4	180,7
Emilia-Romagna ⁽⁶⁾	221,2	229,9	214,4	216,6	214,6	214,7	217,2	209,8	215,1	213,7	211,7	216,9	229,3	227,7	199,9
Toscana ⁽⁶⁾	242,6	268,6	252,7	263,0	262,1	248,2	234,4	230,4	233,2	232,2	227,8	231,2	233,7	239,6	205,1
Marche ⁽⁶⁾	250,0	247,9	243,5	255,5	251,2	251,7	233,2	231,1	239,7	236,4	231,8	250,1	259,4	248,5	217,9
Umbria ⁽⁶⁾	164,1	162,1	152,5	145,0	143,4	132,4	144,6	140,6	146,4	148,4	146,0	163,2	173,9	171,4	150,5
Lazio ⁽⁶⁾	188,8	194,9	187,2	192,0	187,9	184,8	190,5	187,8	187,7	192,1	188,5	179,7	171,7	166,2	151,0
Abruzzo ⁽⁶⁾	171,4	162,5	160,2	166,0	165,4	166,1	157,2	155,8	163,5	166,3	165,3	179,8	178,0	172,9	152,4
Campania ⁽⁶⁾	169,0	170,0	168,9	167,7	166,5	165,3	167,6	154,4	153,0	148,7	146,9	156,8	166,3	181,2	157,3
Puglia ⁽⁶⁾	247,1	276,3	271,4	231,9	231,9	213,2	189,2	187,8	177,3	161,4	159,7	167,3	177,7	187,0	156,5
Altre Regioni Meridionali e Isole ⁽⁶⁾	166,4	166,5	161,9	158,7	158,7	139,5	130,2	128,3	128,2	130,1	129,1	137,0	148,9	150,2	130,2
Società appartenenti a distretti ⁽⁶⁾	207,9	226,8	214,7	214,3	213,0	203,2	197,0	192,2	191,9	193,6	189,6	202,5	206,3	204,6	178,7
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali ⁽⁶⁾	245,4	249,5	231,0	230,3	229,1	225,3	215,3	210,3	211,0	208,8	204,7	211,5	224,5	232,1	206,6
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL ⁽⁶⁾	198,2	207,0	196,1	196,7	194,7	188,0	188,6	182,8	183,5	184,4	181,4	189,7	197,3	196,6	175,1
Settori del <i>made in Italy</i> ⁽⁶⁾	226,2	236,3	223,4	225,9	224,1	216,5	211,7	205,3	204,9	204,2	200,6	209,1	217,2	220,1	194,0
Alimentare.....	215,6	218,3	213,4	212,9	211,6	205,1	205,4	199,6	190,5	180,6	178,8	172,2	174,4	183,8	168,6
Bevande.....	151,9	152,0	150,2	142,8	140,8	135,6	138,6	134,9	134,0	135,7	134,5	127,1	128,0	121,4	113,8
Caseario.....	307,3	311,9	307,9	292,5	292,2	283,3	274,8	268,4	252,9	235,6	235,5	221,3	221,5	231,8	208,9
Conserviero.....	205,4	196,6	192,2	207,3	206,8	205,0	198,9	195,4	182,8	177,1	175,7	179,6	175,4	182,2	165,5
Dolciario.....	163,8	165,7	160,1	165,2	163,5	160,2	163,7	160,0	157,8	159,6	155,5	150,1	152,9	159,9	148,2
Molini e pastifici.....	131,0	135,3	132,5	129,2	128,5	123,4	126,9	125,9	115,5	107,8	105,8	106,5	125,7	132,4	121,0
Altre alimentari.....	284,4	292,1	282,7	291,4	290,1	277,2	279,8	265,3	259,5	229,5	227,3	211,2	210,0	244,1	223,2

segue

segue: TAB. 9

	1999	2000 ⁽¹⁾	2000	2001 ⁽²⁾	2001	2002	2003 ⁽³⁾	2003	2004	2005 ⁽⁴⁾	2005	2006	2007	2008 ⁽⁵⁾	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Beni per la persona e la casa.....	200,6	214,4	203,4	205,0	203,5	193,5	188,1	183,7	178,7	178,0	175,5	182,7	183,8	172,9	150,9
Abbigliamento.....	356,5	364,7	356,0	365,0	363,8	364,4	360,8	356,9	333,4	320,5	316,1	326,9	346,3	334,7	291,7
Pelli e cuoio.....	378,3	417,1	402,4	419,2	415,3	392,1	357,1	353,3	334,7	330,3	326,6	352,0	350,9	324,5	295,4
Tessile.....	146,6	158,6	150,3	150,2	148,8	137,0	127,7	124,0	123,2	125,8	124,0	123,8	119,1	120,8	109,2
Gioielleria e oreficeria.....	505,3	531,0	511,6	494,0	484,3	445,6	386,1	382,4	368,8	357,7	356,1	355,0	321,2	299,6	278,9
Ceramiche e prodotti per l'edilizia.....	118,3	129,2	119,0	122,7	121,8	123,8	123,1	118,6	116,1	116,4	114,8	119,3	117,9	108,9	92,9
Legno e mobili.....	211,1	226,5	219,5	219,2	218,3	200,3	195,5	194,1	193,6	187,6	185,3	192,2	200,3	182,9	157,3
Beni diversi per la persona e la casa.....	202,4	220,0	212,7	193,6	191,4	190,7	198,9	194,6	206,2	193,7	184,7	189,7	205,1	195,7	176,3
Carta e stampa.....	154,3	163,8	156,3	158,6	158,0	151,9	144,3	142,7	130,3	125,2	123,2	127,7	135,9	130,3	117,2
Chimico e farmaceutico.....	170,3	178,1	168,5	165,8	163,9	151,5	150,3	146,0	147,3	151,3	150,1	157,0	161,5	158,5	144,2
Meccanico.....	218,4	223,1	209,9	207,4	205,8	199,6	193,7	188,6	194,0	195,6	192,1	206,6	217,3	213,1	190,4
Elettro-Meccanico ed elettronico.....	257,7	272,6	258,6	241,8	240,6	238,8	235,4	232,1	236,8	229,8	226,4	239,1	242,8	237,9	216,1
Macchine e attrezzature.....	247,9	256,2	238,3	240,2	237,5	227,2	212,7	206,3	218,6	222,5	217,8	232,0	249,2	245,4	215,2
Mezzi di trasporto e accessori.....	216,5	212,4	199,9	194,0	193,3	185,5	185,2	181,7	171,4	174,2	172,3	198,6	205,8	198,1	178,0
Trattamento metalli.....	166,8	170,9	162,3	160,5	159,3	156,1	158,1	153,5	159,8	162,4	159,3	171,0	180,3	176,9	159,8
Metallurgico.....	168,4	180,8	172,9	165,8	164,3	153,6	146,6	143,6	171,6	176,0	171,2	199,1	204,7	195,6	174,3
Altri settori.....	165,8	177,4	167,4	159,2	158,4	154,5	150,9	148,6	157,5	171,2	166,6	176,3	178,0	176,2	155,7

(1) Al netto della rivalutazione ex legge n. 342-2000.

(2) Al netto della rivalutazione ex legge n. 448-2001.

(3) Al netto della rivalutazione ex legge n. 350-2003.

(4) Al netto della rivalutazione ex legge n. 266-2005.

(5) Al netto della rivalutazione ex legge n. 2-2009.

(6) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 10 – STRUTTURA DEGLI STATI PATRIMONIALI

	Totale generale									
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	30,6	31,8	31,0	31,3	31,6	31,2	31,0	29,9	29,7	35,7
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	40,2	40,1	41,3	40,6	40,4	40,8	41,0	41,7	41,8	38,3
Attività produttive	70,8	71,9	72,3	71,9	72,0	72,0	72,0	71,6	71,5	74,0
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	6,1	5,6	5,4	5,5	5,1	5,2	4,9	4,8	4,7	4,5
<i>Disponibilità</i>	11,1	10,1	9,6	9,3	9,1	9,6	10,0	9,9	10,0	8,6
Attività finanziarie	17,2	15,7	15,0	14,8	14,2	14,8	14,9	14,7	14,7	13,1
Altre attività	12,0	12,4	12,7	13,3	13,8	13,2	13,1	13,7	13,8	12,9
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	34,9	36,3	36,7	37,4	37,7	38,0	38,6	37,1	37,0	41,4
Fondi del personale	6,0	5,6	5,6	5,5	5,5	5,5	5,4	5,2	4,7	3,7
Debiti finanziari:										
– <i>a medio/lungo termine</i>	16,5	15,2	15,0	15,4	15,9	16,0	16,2	16,8	17,0	15,8
– <i>a breve termine</i>	28,0	28,5	28,8	27,2	26,8	26,1	24,8	25,5	26,3	24,8
Totale	44,5	43,7	43,7	42,6	42,7	42,1	41,0	42,3	43,3	40,6
Altre passività	14,6	14,4	13,9	14,5	14,1	14,4	15,0	15,4	15,0	14,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Totale Nord Ovest									
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	29,8	30,9	30,2	30,2	30,4	30,0	29,9	28,9	28,7	33,7
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	40,5	40,7	42,0	41,5	41,3	41,4	41,6	42,1	42,2	39,3
Attività produttive	70,3	71,6	72,2	71,7	71,7	71,4	71,5	71,0	70,9	73,0
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	6,6	5,4	5,1	5,1	5,0	4,7	4,3	4,3	4,2	3,9
<i>Disponibilità</i>	11,1	10,3	9,7	9,8	9,7	10,5	11,0	11,1	11,2	9,9
Attività finanziarie	17,7	15,7	14,8	14,9	14,7	15,2	15,3	15,4	15,4	13,8
Altre attività	12,0	12,7	13,0	13,4	13,6	13,4	13,2	13,6	13,7	13,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	35,1	36,7	37,3	37,5	38,6	39,2	40,3	38,9	38,6	42,1
Fondi del personale	6,7	6,3	6,2	6,2	6,0	6,1	6,0	5,9	5,2	4,1
Debiti finanziari:										
– <i>a medio/lungo termine</i>	16,1	15,0	15,0	15,6	15,9	16,1	16,2	16,9	17,4	15,8
– <i>a breve termine</i>	27,2	27,1	27,6	26,2	25,6	24,6	22,6	23,3	23,8	22,8
Totale	43,3	42,1	42,6	41,8	41,5	40,7	38,8	40,2	41,2	38,6
Altre passività	14,9	14,9	13,9	14,5	13,9	14,0	14,9	15,0	15,0	15,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

	Totale Nord Est									
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	30,1	31,4	30,4	30,4	30,7	30,6	30,3	29,0	29,1	35,8
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	41,8	41,8	42,8	42,1	42,0	41,9	42,3	43,1	43,4	39,5
Attività produttive	71,9	73,2	73,2	72,5	72,7	72,5	72,6	72,1	72,5	75,3
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	5,7	5,5	5,5	5,7	5,3	5,9	5,9	5,5	5,1	5,0
<i>Disponibilità</i>	11,2	9,7	9,5	8,9	8,8	9,3	9,5	9,5	9,1	7,6
Attività finanziarie	16,9	15,2	15,0	14,6	14,1	15,2	15,4	15,0	14,2	12,6
Altre attività	11,2	11,6	11,8	12,9	13,2	12,3	12,0	12,9	13,3	12,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	34,6	36,3	36,4	37,6	37,4	37,9	38,2	37,0	37,0	41,4
Fondi del personale	5,5	5,2	5,1	5,1	5,0	5,2	5,1	4,9	4,5	3,7
Debiti finanziari:										
– <i>a medio/lungo termine</i>	17,0	15,6	15,4	15,7	16,5	16,3	16,3	16,6	16,5	15,7
– <i>a breve termine</i>	28,6	29,0	29,6	27,5	27,4	26,7	25,8	26,4	27,2	25,6
Totale	45,6	44,6	45,0	43,2	43,9	43,0	42,1	43,0	43,7	41,3
Altre passività	14,3	13,9	13,5	14,1	13,7	13,9	14,6	15,1	14,8	13,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Totale Centro NEC									
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	32,2	31,7	30,7	31,3	31,4	30,0	30,3	29,9	29,3	36,8
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	39,7	39,0	41,0	40,4	39,6	40,9	40,0	40,8	42,0	37,5
Attività produttive	71,9	70,7	71,7	71,7	71,0	70,9	70,3	70,7	71,3	74,3
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	5,2	5,4	5,1	5,2	4,9	5,0	4,7	4,8	4,6	4,4
<i>Disponibilità</i>	11,1	11,0	10,4	10,0	9,5	9,8	9,9	9,6	9,8	8,3
Attività finanziarie	16,3	16,4	15,5	15,2	14,4	14,8	14,6	14,4	14,4	12,7
Altre attività	11,8	12,9	12,8	13,1	14,6	14,3	15,1	14,9	14,3	13,0
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	32,5	32,8	34,1	35,6	35,5	35,3	34,7	32,1	32,0	38,4
Fondi del personale	5,6	5,3	5,3	5,2	5,2	5,1	5,0	5,0	4,4	3,5
Debiti finanziari:										
– <i>a medio/lungo termine</i>	18,0	15,9	14,7	14,6	16,0	16,5	17,9	18,6	18,7	16,4
– <i>a breve termine</i>	30,2	32,1	32,3	30,4	29,7	29,5	28,7	29,8	30,3	28,4
Totale	48,2	48,0	47,0	45,0	45,7	46,0	46,6	48,4	49,0	44,8
Altre passività	13,7	13,9	13,6	14,2	13,6	13,6	13,7	14,5	14,6	13,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

	Totale Nord Est e Centro									
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	30,6	31,5	30,5	30,6	30,8	30,4	30,3	29,2	29,1	36,0
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	41,3	41,2	42,4	41,7	41,5	41,7	41,8	42,6	43,1	39,1
Attività produttive	71,9	72,7	72,9	72,3	72,3	72,1	72,1	71,8	72,2	75,1
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	5,6	5,5	5,4	5,6	5,3	5,7	5,6	5,4	5,0	4,9
<i>Disponibilità</i>	11,2	10,0	9,7	9,1	8,9	9,4	9,6	9,5	9,3	7,7
Attività finanziarie	16,8	15,5	15,1	14,7	14,2	15,1	15,2	14,9	14,3	12,6
Altre attività	11,3	11,8	12,0	13,0	13,5	12,8	12,7	13,3	13,5	12,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	34,2	35,5	35,9	37,2	37,0	37,4	37,4	35,9	35,9	40,7
Fondi del personale	5,5	5,2	5,2	5,1	5,1	5,2	5,1	5,0	4,5	3,7
Debiti finanziari:										
– <i>a medio/lungo termine</i>	17,3	15,7	15,3	15,5	16,4	16,4	16,6	17,0	17,0	15,9
– <i>a breve termine</i>	28,9	29,7	30,1	28,1	27,8	27,2	26,4	27,1	27,8	26,2
Totale	46,2	45,4	45,4	43,6	44,2	43,6	43,0	44,1	44,8	42,1
Altre passività	14,1	13,9	13,5	14,1	13,7	13,8	14,5	15,0	14,8	13,5
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Totale Centro Sud e Isole									
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	34,7	37,4	36,8	39,1	40,4	39,6	37,9	37,0	36,0	41,9
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	32,6	32,0	33,0	31,1	30,9	33,8	35,4	36,1	35,1	31,4
Attività produttive	67,3	69,4	69,8	70,2	71,3	73,4	73,3	73,1	71,1	73,3
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	6,6	7,0	6,7	6,5	4,6	4,3	4,3	4,0	4,8	5,1
<i>Disponibilità</i>	10,3	9,4	8,9	8,0	7,7	7,5	7,4	7,2	8,5	7,4
Attività finanziarie	16,9	16,4	15,6	14,5	12,3	11,8	11,7	11,2	13,3	12,5
Altre attività	15,8	14,2	14,6	15,3	16,4	14,8	15,0	15,7	15,6	14,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	38,1	38,1	38,2	37,8	37,7	36,6	36,9	35,4	35,4	41,3
Fondi del personale	5,3	5,1	5,1	4,9	4,9	4,8	4,6	4,4	3,8	3,0
Debiti finanziari:										
– <i>a medio/lungo termine</i>	14,1	14,0	13,3	14,1	13,2	13,6	14,4	15,2	15,8	15,4
– <i>a breve termine</i>	26,8	28,6	27,3	26,8	27,1	26,3	25,8	26,1	28,6	25,9
Totale	40,9	42,6	40,6	40,9	40,3	39,9	40,2	41,3	44,4	41,3
Altre passività	15,7	14,2	16,1	16,4	17,1	18,7	18,3	18,9	16,4	14,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

	Società appartenenti a distretti (2)									
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	29,0	29,2	27,9	27,9	27,5	27,5	27,3	26,8	26,7	34,0
<i>Circolante netto</i> (1)	43,3	44,1	45,9	46,2	46,8	46,6	46,4	47,2	46,8	41,7
Attività produttive	72,3	73,3	73,8	74,1	74,3	74,1	73,7	74,0	73,5	75,7
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	7,9	7,3	7,0	6,6	6,6	6,8	6,7	6,7	6,3	5,8
<i>Disponibilità</i>	9,8	8,9	8,4	8,3	8,4	9,1	9,2	8,8	8,7	7,6
Attività finanziarie	17,7	16,2	15,4	14,9	15,0	15,9	15,9	15,5	15,0	13,4
Altre attività	10,0	10,5	10,8	11,0	10,7	10,0	10,4	10,5	11,5	10,9
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	33,7	36,0	36,7	37,2	37,9	38,1	38,6	37,6	36,5	43,3
Fondi del personale	6,0	5,6	5,7	5,8	5,7	5,9	5,8	5,8	5,0	4,0
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	17,5	15,3	14,9	15,5	15,7	16,1	16,2	17,0	17,4	14,8
– a breve termine	31,7	32,2	32,3	30,6	30,0	29,3	28,3	28,6	29,7	27,2
Totale	49,2	47,5	47,2	46,1	45,7	45,4	44,5	45,6	47,1	42,0
Altre passività	11,1	10,9	10,4	10,9	10,7	10,6	11,1	11,0	11,4	10,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
	Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali (2)									
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	25,0	26,6	25,2	25,5	26,2	25,6	25,8	24,4	24,0	29,0
<i>Circolante netto</i> (1)	44,8	45,0	47,4	47,1	46,3	46,7	46,3	47,6	48,4	45,9
Attività produttive	69,8	71,6	72,6	72,6	72,5	72,3	72,1	72,0	72,4	74,9
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	7,5	6,8	7,1	7,2	7,3	7,2	7,3	7,7	6,7	6,2
<i>Disponibilità</i>	11,0	9,3	8,4	8,1	7,9	8,9	9,0	8,5	8,9	7,6
Attività finanziarie	18,5	16,1	15,5	15,3	15,2	16,1	16,3	16,2	15,6	13,8
Altre attività	11,7	12,3	11,9	12,1	12,3	11,6	11,6	11,8	12,0	11,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	32,7	34,8	35,7	36,1	36,6	37,7	39,1	37,7	37,7	41,2
Fondi del personale	6,5	6,0	6,3	6,2	6,1	6,2	6,1	5,8	5,1	4,2
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	15,8	14,5	13,9	14,4	14,5	15,1	15,1	15,1	15,1	13,3
– a breve termine	29,3	29,8	29,8	28,2	27,6	25,6	24,4	25,1	25,5	25,5
Totale	45,1	44,3	43,7	42,6	42,1	40,7	39,5	40,2	40,6	38,8
Altre passività	15,7	14,9	14,3	15,1	15,2	15,4	15,3	16,3	16,6	15,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

segue

segue: TAB. 10

Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL ⁽²⁾										
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	29,5	31,1	30,1	29,8	30,1	29,2	28,7	27,8	27,4	32,9
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	39,5	38,8	39,6	38,8	38,7	39,4	40,3	40,8	41,4	38,3
Attività produttive	69,0	69,9	69,7	68,6	68,8	68,6	69,0	68,6	68,8	71,2
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	9,5	8,8	8,7	8,7	8,3	8,5	8,2	8,0	7,9	7,8
<i>Disponibilità</i>	10,0	9,2	8,9	9,0	8,6	9,2	9,5	9,5	9,4	8,1
Attività finanziarie	19,5	18,0	17,6	17,7	16,9	17,7	17,7	17,5	17,3	15,9
Altre attività	11,5	12,1	12,7	13,7	14,3	13,7	13,3	13,9	13,9	12,9
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	37,4	38,2	38,7	40,0	40,3	40,7	40,9	39,3	38,9	42,6
Fondi del personale	6,3	6,0	5,9	5,7	5,7	5,7	5,6	5,5	4,9	3,9
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	15,4	14,5	14,3	14,3	14,4	14,0	14,2	14,7	15,4	14,6
– a breve termine	26,1	26,4	26,4	24,8	25,1	24,6	23,3	24,3	25,2	24,1
Totale	41,5	40,9	40,7	39,1	39,5	38,6	37,5	39,0	40,6	38,7
Altre passività	14,8	14,9	14,7	15,2	14,5	15,0	16,0	16,2	15,6	14,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Settori del made in Italy ⁽²⁾										
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
<i>Immobilizzi tecnici netti</i>	27,3	28,2	27,0	26,9	27,1	26,5	26,4	25,7	25,5	31,2
<i>Circolante netto</i> ⁽¹⁾	43,5	43,4	45,2	44,7	44,5	44,6	45,0	45,6	45,7	42,1
Attività produttive	70,8	71,6	72,2	71,6	71,6	71,1	71,4	71,3	71,2	73,3
<i>Partecipazioni e altri investimenti finanziari</i>	8,2	7,8	7,4	7,2	7,1	7,3	7,0	6,9	6,6	6,2
<i>Disponibilità</i>	10,0	9,1	8,8	8,8	8,7	9,4	9,7	9,4	9,5	8,4
Attività finanziarie	18,2	16,9	16,2	16,0	15,8	16,7	16,7	16,3	16,1	14,6
Altre attività	11,0	11,5	11,6	12,4	12,6	12,2	11,9	12,4	12,7	12,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Capitale netto	35,0	36,3	36,9	37,9	38,6	39,2	39,8	38,2	37,7	42,0
Fondi del personale	6,1	5,8	5,8	5,7	5,6	5,8	5,7	5,6	5,0	4,0
Debiti finanziari:										
– a medio/lungo termine	15,8	14,4	14,0	14,6	14,7	14,6	14,5	15,2	15,4	14,1
– a breve termine	28,4	28,9	29,2	27,3	26,9	26,0	24,5	24,7	25,9	24,5
Totale	44,2	43,3	43,2	41,9	41,6	40,6	39,0	39,9	41,3	38,6
Altre passività	14,7	14,6	14,1	14,5	14,2	14,4	15,5	16,3	16,0	15,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(1) Al netto dei debiti commerciali.

(2) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 11 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici	5.201	5.249	5.777	4.924	4.586	5.143	5.522	6.057	5.690
Investimenti finanziari	606	591	981	621	738	680	919	751	1.155
Variazione disponibilità (1)	34	192	326	271	861	736	463	744	-298
Variazione circolante netto (2)	3.472	3.309	910	2.103	1.821	2.095	3.642	3.611	2.287
Totale impieghi	9.313	9.341	7.994	7.919	8.006	8.654	10.546	11.163	8.834
Cash-flow (3)	6.197	7.615	7.913	6.938	7.488	7.688	7.838	8.097	6.737
Apporti degli azionisti (4)	-370	-422	-796	-1.172	-337	-803	-1.081	-989	-966
Contributi incassati	15	19	15	29	3	2	25	1	0
Variazione debiti finanziari	3.471	2.129	862	2.124	852	1.767	3.764	4.054	3.063
Totale risorse	9.313	9.341	7.994	7.919	8.006	8.654	10.546	11.163	8.834

	TOTALI							
	2000-02		2003-05		2006-08		2000-08	
	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
Investimenti tecnici	16.227	60,9	14.653	59,6	17.269	56,5	48.149	58,9
Investimenti finanziari	2.178	8,2	2.039	8,3	2.825	9,3	7.042	8,6
Variazione disponibilità (1)	552	2,1	1.868	7,6	909	3,0	3.329	4,1
Variazione circolante netto (2)	7.691	28,8	6.019	24,5	9.540	31,2	23.250	28,4
Totale impieghi	26.648	100,0	24.579	100,0	30.543	100,0	81.770	100,0
Cash-flow (3)	21.725	81,5	22.114	90,0	22.672	74,2	66.511	81,3
Apporti degli azionisti (4)	-1.588	-6,0	-2.312	-9,4	-3.036	-9,9	-6.936	-8,4
Contributi incassati	49	0,2	34	0,1	26	0,1	109	0,1
Variazione debiti finanziari	6.462	24,3	4.743	19,3	10.881	35,6	22.086	27,0
Totale risorse	26.648	100,0	24.579	100,0	30.543	100,0	81.770	100,0

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

(1) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.

(2) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.

(3) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.

(4) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

TAB. 12 – RAPPORTO TRA CIRCOLANTE E FATTURATO NETTO

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale generale.....	25,6	25,6	27,0	26,6	27,6	27,4	27,9	27,6	27,3	27,6
Totale Nord Ovest.....	25,6	25,7	27,5	27,4	28,2	27,9	27,9	27,3	26,6	27,0
Totale Nord Est.....	25,9	26,1	27,3	26,8	28,2	27,5	28,0	28,6	28,3	28,6
Totale Centro NEC.....	25,2	24,8	25,8	26,2	27,5	28,2	27,9	27,1	27,1	27,9
Totale Nord Est e Centro.....	25,8	25,8	26,9	26,7	28,1	27,6	28,0	28,3	28,1	28,5
Totale Centro Sud e Isole.....	24,9	23,8	24,3	22,7	22,7	24,1	27,0	25,0	26,3	26,0
Piemonte e Valle d'Aosta (1).....	27,2	27,0	29,4	29,8	30,2	28,1	27,8	28,5	26,1	26,9
Liguria (1).....	21,9	21,6	26,3	30,1	24,2	26,4	25,7	22,6	23,3	27,8
Lombardia (1).....	25,3	25,4	26,7	27,2	28,1	28,1	28,5	27,7	27,1	27,3
Veneto (1).....	24,9	24,8	26,3	26,3	28,2	27,1	27,9	27,5	27,8	27,9
Trentino-Alto Adige (1).....	18,5	16,7	15,8	16,5	19,7	17,6	21,1	21,5	19,6	19,5
Friuli Venezia Giulia (1).....	24,3	26,0	27,2	26,7	26,9	27,0	27,2	28,9	29,8	29,8
Emilia-Romagna (1).....	27,3	27,9	28,9	28,8	29,5	29,4	29,1	31,3	30,2	31,4
Toscana (1).....	26,0	25,4	26,9	26,8	28,5	29,3	29,2	27,3	25,9	27,8
Marche (1).....	22,9	24,0	22,8	23,9	24,1	25,7	25,7	26,2	27,9	28,2
Umbria (1).....	28,0	24,3	25,2	27,0	25,8	25,6	26,5	28,4	27,6	28,0
Lazio (1).....	20,4	20,3	19,6	17,4	18,7	20,5	21,5	18,8	23,0	23,7
Abruzzo (1).....	26,9	26,4	27,6	26,3	27,7	25,4	29,8	28,5	26,5	28,1
Campania (1).....	33,8	30,5	27,5	24,0	26,2	30,5	30,0	28,3	30,4	27,3
Puglia (1).....	18,1	17,7	17,7	19,0	15,2	17,3	20,0	19,5	19,2	17,5
Altre Regioni Meridionali e Isole (1).....	23,2	25,0	26,3	24,2	26,0	25,5	30,4	26,3	27,6	28,4
Società appartenenti a distretti (1)	27,3	27,4	28,9	29,3	31,3	30,5	31,1	30,4	29,7	29,8
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali (1)	25,9	27,6	29,2	28,8	29,0	28,7	29,4	29,5	28,7	29,3
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL (1)	24,6	24,1	25,0	25,0	25,8	25,9	26,4	26,3	26,2	26,7
Settori del <i>made in Italy</i> (1).....	26,3	26,3	27,6	27,7	28,7	28,7	29,1	28,5	27,8	27,9
Alimentare.....	23,8	23,8	23,6	23,6	22,9	24,1	24,6	25,5	25,3	24,1
Bevande.....	25,1	22,8	25,9	22,2	23,0	25,8	26,3	27,9	27,1	26,3
Caseario.....	22,2	25,2	24,8	28,2	27,6	28,8	28,4	29,5	26,9	26,6
Conserviero.....	28,8	29,8	28,9	27,3	27,2	28,6	29,0	28,2	27,6	28,3
Dolciario.....	15,7	15,1	15,4	15,1	15,4	16,0	16,7	17,9	17,6	17,6
Molini e pastifici.....	21,5	21,3	23,0	16,9	14,7	13,1	15,3	16,2	18,0	11,5
Altre alimentari.....	22,6	21,7	20,0	22,3	20,8	21,8	22,6	24,2	25,6	23,5

segue

segue: TAB. 12

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Beni per la persona e la casa....	27,8	28,1	29,1	28,9	31,4	31,5	32,2	31,9	32,1	33,8
Abbigliamento.....	34,9	36,9	37,5	36,5	37,9	37,5	36,7	36,5	34,8	36,9
Pelli e cuoio.....	24,1	25,2	26,5	28,8	30,4	30,0	31,1	31,7	31,4	32,4
Tessile.....	31,5	31,2	32,3	32,9	36,6	37,9	39,3	37,8	37,6	38,7
Gioielleria e oreficeria.....	26,7	27,6	29,6	30,7	36,1	35,4	35,0	32,8	29,5	33,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia.....	29,3	27,8	28,0	25,3	29,1	30,0	31,5	31,8	34,1	37,9
Legno e mobili.....	20,4	21,2	23,0	23,4	25,1	24,9	25,3	25,2	26,5	26,7
Beni diversi per la persona e la casa.....	26,4	26,9	25,7	24,5	26,5	25,3	30,1	30,6	28,3	31,3
Carta e stampa.....	19,9	20,6	22,3	21,2	21,0	20,7	21,3	22,4	20,8	20,2
Chimico e farmaceutico.....	22,3	21,8	23,0	21,7	23,9	24,4	26,0	27,1	25,6	26,0
Meccanico.....	26,4	26,6	28,9	28,6	29,4	28,3	28,1	27,0	26,5	27,1
Elettro-Meccanico ed elettronico.....	28,2	27,8	29,3	30,3	29,8	29,9	30,5	30,1	30,8	32,7
Macchine e attrezzature.....	27,2	28,0	30,2	30,6	32,0	29,6	28,5	26,7	25,7	26,2
Mezzi di trasporto e accessori.....	24,4	25,3	32,2	26,9	25,3	26,3	26,4	24,6	23,0	27,0
Trattamento metalli.....	24,7	24,2	25,4	24,8	26,8	26,1	26,8	26,4	26,5	25,7
Metallurgico.....	25,4	24,2	26,5	27,7	29,0	27,1	26,9	25,2	26,9	28,5
Altri settori.....	29,2	26,2	26,0	26,6	26,3	25,5	25,9	25,5	26,7	25,2

N.B. - Il circolante è stato calcolato come somma algebrica delle seguenti voci: rimanenze e crediti commerciali (al netto dei rispettivi fondi rettificativi), altre attività correnti, debiti verso fornitori e consociate e altre passività correnti.

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

TAB. 13 – RAPPORTO TRA RIMANENZE E FATTURATO NETTO

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Totale generale.....	20,0	20,3	20,6	20,6	21,1	21,6	22,0	22,4	22,2	22,6
Totale Nord Ovest.....	20,3	20,7	21,0	21,4	21,7	21,8	22,3	22,5	22,1	23,4
Totale Nord Est.....	20,6	20,9	21,0	20,8	21,6	21,7	22,5	23,2	23,3	23,1
Totale Centro NEC.....	19,0	19,0	18,9	19,4	19,4	20,4	20,2	20,8	21,1	21,3
Totale Nord Est e Centro.....	20,3	20,5	20,5	20,5	21,1	21,4	22,0	22,7	22,8	22,7
Totale Centro Sud e Isole.....	17,4	17,8	18,7	18,0	18,2	21,2	20,8	20,5	20,0	19,0
Piemonte e Valle d'Aosta (1)....	19,2	20,3	21,5	21,1	21,6	21,2	20,8	21,7	20,6	21,8
Liguria (1).....	23,6	23,8	23,0	32,2	18,5	21,1	27,2	29,3	28,9	38,8
Lombardia (1).....	19,4	19,6	19,7	20,3	20,7	20,9	21,6	21,7	21,2	22,0
Veneto (1).....	18,9	19,2	19,2	19,1	19,4	19,3	19,9	20,4	21,2	20,5
Trentino-Alto Adige (1).....	15,4	16,4	15,7	14,8	16,3	16,5	17,7	18,8	20,3	19,6
Friuli Venezia Giulia (1).....	21,4	21,5	21,1	21,8	23,7	26,8	25,4	28,0	28,7	26,4
Emilia-Romagna (1).....	20,5	20,9	21,3	21,2	21,8	22,1	22,7	23,5	23,2	23,3
Toscana (1).....	19,4	18,4	18,4	18,3	18,8	19,6	19,4	20,0	20,2	20,4
Marche (1).....	16,2	17,1	17,5	19,1	18,1	18,6	18,9	19,2	20,1	20,0
Umbria (1).....	16,6	16,1	16,6	17,1	16,8	18,8	19,4	21,4	19,9	20,3
Lazio (1).....	15,4	16,9	14,8	15,7	16,9	26,7	23,2	21,6	15,8	17,0
Abruzzo (1).....	19,2	18,9	20,0	19,1	20,8	20,2	20,3	20,7	19,6	19,8
Campania (1).....	17,6	20,3	21,8	19,1	18,4	19,8	19,8	19,7	20,6	18,1
Puglia (1).....	13,7	13,0	12,4	16,1	15,3	15,7	16,3	16,0	16,1	13,5
Altre Regioni Meridionali e Isole (1).....	16,5	18,7	19,4	17,5	18,7	19,9	21,5	21,5	22,1	21,0
Società appartenenti a distretti (1)	20,1	20,2	21,1	21,6	22,2	22,3	22,2	22,3	22,0	22,3
Società appartenenti ad altri sistemi produttivi locali (1)	20,7	21,8	21,8	22,0	22,6	22,7	22,7	24,2	24,2	24,8
Società non appartenenti a distretti e ad altri SPL (1)	18,2	18,5	18,4	18,6	18,8	19,5	20,2	20,6	20,5	20,5
Settori del <i>made in Italy</i> (1).....	20,7	21,1	21,5	21,8	22,3	22,8	23,3	23,9	23,7	24,0
Alimentare.....	16,8	17,1	17,2	17,5	17,1	17,6	17,8	17,9	18,8	17,6
Bevande.....	23,4	22,2	24,5	23,4	22,9	24,7	24,7	24,6	26,6	26,1
Caseario.....	17,9	19,2	19,2	21,2	21,7	22,4	21,6	22,8	22,3	21,3
Conserviero.....	22,9	25,0	24,9	23,7	23,8	24,4	23,5	23,2	23,1	23,4
Dolciario.....	7,7	8,3	9,1	9,3	9,3	9,3	9,3	9,7	10,7	10,7
Molini e pastifici.....	10,8	12,1	13,1	12,7	13,4	13,3	14,5	12,1	14,9	10,6
Altre alimentari.....	11,9	11,4	9,8	11,4	10,3	9,9	11,4	11,8	13,1	11,6

segue

segue: TAB. 13

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	%	%	%	%	%	%	%	%	%	%
Beni per la persona e la casa....	21,2	21,3	22,0	21,6	22,7	23,0	23,6	23,9	24,2	25,7
Abbigliamento.....	24,1	25,4	26,5	25,1	24,9	24,8	25,2	25,8	25,3	26,1
Pelli e cuoio.....	17,7	18,4	19,7	20,0	20,7	20,2	21,5	22,1	21,9	23,2
Tessile.....	23,7	23,3	23,1	23,8	25,9	27,0	27,9	28,5	28,5	29,1
Gioielleria e oreficeria.....	18,3	17,4	18,5	19,4	21,7	21,3	20,1	18,9	18,1	22,0
Ceramiche e prodotti per l'edi- lizia.....	23,0	22,3	23,7	21,0	22,7	23,9	25,0	26,1	28,0	31,9
Legno e mobili.....	18,4	18,8	19,0	19,8	20,7	20,6	20,7	20,4	20,8	21,1
Beni diversi per la persona e la casa.....	18,9	20,2	19,3	19,0	19,4	19,1	21,2	20,9	19,7	21,2
Carta e stampa.....	12,4	12,2	10,9	11,4	11,6	11,8	12,4	12,7	12,6	12,8
Chimico e farmaceutico.....	14,1	14,7	14,4	14,6	15,3	16,0	15,9	15,9	16,0	15,8
Meccanico.....	24,1	24,9	25,1	25,3	25,9	26,6	27,5	27,9	26,6	27,8
Elettro-Meccanico ed elettronico	20,1	21,0	21,0	21,1	21,3	22,8	24,0	24,2	23,1	23,6
Macchine e attrezzature.....	25,9	26,7	27,5	28,1	29,8	30,2	31,4	31,8	28,7	30,6
Mezzi di trasporto e accessori	29,0	30,0	29,8	28,8	24,6	24,9	27,5	28,5	30,3	35,6
Trattamento metalli.....	21,3	22,2	22,1	22,4	23,9	24,7	24,3	24,7	24,6	23,8
Metallurgico.....	20,5	18,0	18,9	19,5	19,9	19,3	18,5	18,2	19,2	18,9
Altri settori.....	16,9	17,6	17,8	17,9	18,4	17,1	16,9	17,2	17,8	16,3

N.B. - Le rimanenze sono depurate del relativo fondo rettificativo.

(1) Elaborazioni su dati non consolidati.

ALLEGATO 1 – CODICI ATECO 2007 DEI SETTORI

Settore	Codici Ateco 2007
Alimentare:	
<i>Bevande</i>	11.01 ... 11.07
<i>Caseario</i>	10.51
<i>Conserviero</i>	10.13 ... 10.39; 10.84 ... 10.86
<i>Dolciario</i>	10.52; 10.71; 10.72; 10.82
<i>Molini e pastifici</i>	10.73
<i>Altre alimentari</i>	10.11; 10.12; 10.41; 10.42; 10.61; 10.62; 10.81; 10.83; 10.89 ... 10.92
Beni per la persona e la casa:	
<i>Abbigliamento</i>	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
<i>Pelli e cuoio</i>	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
<i>Tessile</i>	13.10 ... 13.99
<i>Gioielleria e oreficeria</i>	32.11; 32.12
<i>Ceramiche e prodotti per l'edilizia</i>	23.20 ... 23.44; 23.51 ... 23.99
<i>Legno e mobili</i>	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
<i>Beni diversi per la persona e la casa</i>	26.70; 32.13 ... 32.40; 32.91; 32.99
Carta e stampa	17.11 ... 18.20
Chimico e farmaceutico	20.11 ... 21.20; 22.21 ... 22.29
Meccanico:	
<i>Elettro-Meccanico ed elettronico</i>	26.11 ... 26.60; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
<i>Macchine e attrezzature</i>	28.11 ... 28.99
<i>Mezzi di trasporto e accessori</i>	29.10 ... 30.99
<i>Trattamento metalli</i>	25.11 ... 25.99
Metallurgico	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 24.54
Altri settori	Codici non citati in precedenza tra 10.11 e 33.20
Settori del <i>made in Italy</i> (*):	
<i>Alimentare</i>	10.11 ... 10.52; 10.71 ... 10.73; 10.82 ... 10.89; 11.01 ... 11.07
<i>Legno, mobili e piastrelle</i>	16.10 ... 16.29; 23.20 ... 23.42; 31.01 ... 31.09
<i>Prodotti in metallo</i>	25.11 ... 25.99
<i>Macchine, attrezzature ed elettrodomestici</i>	27.51; 27.52; 28.11 ... 28.99
<i>Imbarcazioni, moto, bici e articoli sportivi</i>	30.11; 30.12; 30.91; 30.92; 32.30
<i>Tessile, abbigliamento e moda</i>	13.10 ... 15.20; 26.70; 32.11; 32.12

(*) Definizione coerente con quella data da M. FORTIS (Fondazione Edison, *Le due sfide del Made in Italy: globalizzazione e innovazione*; Il Mulino, 2005).

ALLEGATO 2 – MEDIE IMPRESE DEI DISTRETTI INDUSTRIALI

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2008)			
		Fatturato <i>Mil. di €</i>	Export <i>Mil. di €</i>	Dipen- denti	Numero imprese ⁽¹⁾
Piemonte	Alba / Canelli-Santo Stefano Belbo / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (cioccolato, prodotti da forno e vino)	900	313	2.220	14
	Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	621	426	2.562	17
	Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trivero (tessile, abbigliamento e macchine tessili)	569	273	2.600	17
	Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	117	55	608	...
	Rivarolo Canavese-Pont Canavese (metalmecanica ed elettronica)	1.045	425	4.475	33
	Valenza Po (oreficeria)	134	69	305	...
	Lombardia	Bergamasca-Val Cavallina-Oglio / Val Seriana (tessile, confezioni e arredamento)	1.116	452	4.415
Brianza (legno, mobili e macchine per il legno)		1.034	528	3.172	24
Castel Goffredo (tessile e calzetteria femminile)		541	230	1.830	15
Gallaratese (tessile e abbigliamento)		494	237	1.844	14
Lecchese Metalli (prodotti in metallo)		3.935	1.900	11.949	101
Meccanica Strumentale della Val Seriana (macchine tessili e per materie plastiche)		60	30	332	...
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)		492	234	2.274	20
Serico-Comasco (tessile e abbigliamento)		559	308	2.861	20
Valli Bresciane (metalmecanica e metallurgia)		7.715	3.392	18.888	157
Vigevanese (meccano-calzaturiero)		91	53	687	...
Veneto	Calzaturiero Veronese (calzature)	291	130	826	...
	Marmo e Pietre del Veneto (marmo e granito)	225	156	693	...
	Occhiale (occhialeria)	20	20	58	...
	Orafo-Argentiero (oreficeria)	518	381	1.187	11
	Sportsystem di Montebelluna (calzature sportive)	418	302	1.053	...
	Thiene (tessile e abbigliamento)	455	222	1.460	13
	Veneto Sistema Moda (tessile e abbigliamento)	510	214	1.413	...
	Vicentino della Concia (concia e cuoio)	956	558	2.690	21
Friuli / Veneto	Mobile del Friuli e del Veneto (legno e mobili)	2.301	862	9.759	71
Friuli Venezia Giulia	Sedia del Friuli (sedie, sedili, tavoli e complementi di arredo)	86	18	329	...

segue

XCI.

segue: ALLEGATO 2

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2008)			
		Fatturato <i>Mil. di €</i>	Export <i>Mil. di €</i>	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Emilia-Romagna	Carpi (tessile e abbigliamento)	643	186	1.445	14
	Langhirano (agroalimentare)	1.405	278	2.637	21
	Mirandola (biomedicale)	37	21	225	...
	Sassuolo (piastrelle)	1.651	803	7.065	40
Toscana	Arezzo (oreficeria)	341	177	627	...
	Capannori (carta e macchinari per carta)	986	418	2.115	22
	Carrara (marmo)	103	71	349	...
	Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (con- cia e calzature)	412	159	1.126	15
	Empoli (tessile e abbigliamento)	260	73	779	...
	Poggibonsi / Sinalunga (legno e mobili)	165	41	495	...
	Prato (tessile e maglieria)	385	193	1.398	17
Marche	Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (pelli, cuoio e calzature)	411	172	1.878	11
	Fabriano (meccanica ed elettrodomestici)	124	81	574	...
	Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegranaro / Monte San Pietrangeli / Of- fida / Porto Sant'Elpidio (pelli, cuoio e cal- zature)	504	171	1.499	14
	Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (legno e mobili)	640	135	2.879	20
	Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro / Urbania (tessile e abbiglia- mento)	130	63	293	...
	Osimo / Recanati (apparecchiature elettroni- che, meccanica di precisione, beni strumen- tali per l'industria e le materie plastiche, strumenti musicali)	395	166	1.693	11
	Lazio	Civita Castellana (ceramica)	220	89	1.313
Abruzzo	Maiella-Orsogna (abbigliamento)	43	4	181	...
	Tordino-Vomano Sant'Egidio alla Vibrata- Vibrata (tessile e abbigliamento)	134	38	811	...
Campania	Grumo Nevano-Aversa Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (tessile, abbiglia- mento e concia)	171	22	678	...
	Nocera Inferiore-Gragnano (pasta e conserve)	1.097	523	1.940	19
	Solofra (concia)	33	-	85	...

segue

XCII.

segue: ALLEGATO 2

Regione	Distretto e specializzazione	Medie imprese nel distretto (dati 2008)			
		Fatturato <i>Mil. di €</i>	Export <i>Mil. di €</i>	Dipendenti	Numero imprese (1)
Puglia	Barletta (calzature)	95	65	431	...
	Casarano (calzature)	70	44	140	...
	Filiera Moda Puglia (tessile e abbigliamento)	58	2	214	...
Basilicata / Puglia	Legno Arredo Pugliese / Matera e Montesca- glioso (legno e mobili)	233	133	588	...
Sicilia	Etna Valley (meccanica ICT)	16	–	263	...
	Vitivinicolo della Sicilia Occidentale / Vitivi- nicolo Siciliano (vino)	16	6	60	...
	Totale	35.981	15.922	114.271	892

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.
- Nei distretti di Casale Monferrato-Quattordio-Ticineto, Coltello, Porfido e Pietra Trentina e Sughero di Calangianus-Tempio Pausania non risultano medie imprese.

(1) Dato omesso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 3 – CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DEI DISTRETTI

Distretto	Provincia	Codici Ateco 2007
Alba / Canelli-Santo Stefano Belbo / Vino Sud-Langhe, Roero e Monferrato (cioccolato, prodotti da forno e vino)	Al; At; Cn	10.71 ... 10.82; 11.01 ... 11.04
Armena-San Maurizio d'Opaglio (rubinetteria e valvolame)	No; Vb	25.61; 28.14
Biella / Cossato / Crevacuore / Tollegno / Trivero (tessile, abbigliamento e macchine tessili)	Bi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 28.94
Omegna-Stresa-Varallo Sesia (casalinghi)	Vb; Vc	25.71; 25.99
Rivarolo Canavese-Pont Canavese (metalmecanica ed elettronica)	To ⁽¹⁾	25.11 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Valenza Po (oreficeria)	Al	32.11; 32.12
Bergamasca-Val Cavallina-Oglio / Val Seriana (tessile, confezioni e arredamento)	Bg; Bs	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39; 31.01 ... 31.09
Brianza (legno, mobili e macchine per il legno)	Co; Mb	16.10 ... 16.29; 28.99; 31.01 ... 31.09
Castel Goffredo (tessile e calzetteria femminile)	Bs; Cr; Mn	13.94 ... 13.99; 14.31; 14.39
Gallaratese (tessile e abbigliamento)	Va	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Lecchese Metalli (prodotti in metallo)	Bg; Co; Lc; Mb	24.10 ... 25.99
Meccanica Strumentale della Val Seriana (macchine tessili e per materie plastiche)	Bg	28.94; 28.96
Sebino (gomma e guarnizioni in plastica)	Bg; Bs	22.11; 22.19
Serico-Comasco (tessile e abbigliamento)	Co	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valli Bresciane (metalmecanica e metallurgia)	Bs	24.10 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Vigevanese (meccano-calzaturiero)	Pv	15.20; 28.94
Calzaturiero Veronese (calzature)	Vr	15.20
Marmo e Pietre del Veneto (marmo e granito)	Vr	23.70
Occhiale (occhialeria)	Bl; Tv	26.70
Orafo-Argentiero (oreficeria)	Vi	32.11; 32.12
Sportsystem di Montebelluna (calzature sportive)	Tv	15.20
Thiene (tessile e abbigliamento)	Vi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39

segue

segue: ALLEGATO 3

Distretto	Provincia	Codici Ateco 2007
Veneto Sistema Moda (tessile e abbigliamento)	Tv	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Vicentino della Concia (concia e cuoio)	Vi	15.11
Mobile del Friuli e del Veneto (legno e mobili)	Pn; Tv	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Sedia del Friuli (sedie, sedili, tavoli e complementi di arredo)	Ud	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Carpi (tessile e abbigliamento)	Mo	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Langhirano (agroalimentare)	Pr	10.11 ... 10.92
Mirandola (biomedicale)	Mo	26.60; 32.50
Sassuolo (piastrelle)	Mo; Re	23.31; 23.41
Arezzo (oreficeria)	Ar	32.11; 32.12
Capannori (carta e macchinari per carta)	Lu; Pt	17.11 ... 17.29; 28.95
Carrara (marmo)	Lu; Ms	23.70
Castelfiorentino / Santa Croce sull'Arno (concia e calzature)	Fi; Pi; Si	15.11 ... 15.20
Empoli (tessile e abbigliamento)	Fi	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Poggibonsi / Sinalunga (legno e mobili)	Fi; Si	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Prato (tessile e maglieria)	Po; Pt	13.10 ... 13.99; 14.31; 14.39
Civitanova Marche / Monte San Giusto / Tolentino (pelli, cuoio e calzature)	Mc	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fabriano (meccanica ed elettrodomestici)	An; Mc	26.52; 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.51 ... 27.90
Fermo / Montefiore dell'Aso / Montegiorgio / Montegranaro / Monte San Pietrangeli / Offida / Porto Sant'Elpidio (pelli, cuoio e calzature)	Ap; Fm	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Fossombrone / Pesaro / Piandimeleto (legno e mobili)	Pu	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Mondolfo / Pergola / Sant'Angelo in Vado / Sassocorvaro / Urbania (tessile e abbigliamento)	Pu	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Osimo / Recanati (apparecchiature elettroniche, meccanica di precisione, beni strumentali per l'industria e le materie plastiche, strumenti musicali)	An; Mc	22.11 ... 22.29; 26.11 ... 26.51; 27.31 ... 27.40; 28.96; 28.99; 32.20
Civita Castellana (ceramica)	Rm; Vt	23.20; 23.31; 23.40 ... 23.49
Maiella-Orsogna (abbigliamento)	Ch	14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Tordino-Vomano Sant'Egidio alla Vibrata-Vibrata (tessile e abbigliamento)	Te	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39

segue

XCV.

segue: ALLEGATO 3

Distretto	Provincia	Codici Ateco 2007
Grumo Nevano-Aversa Trentola Ducenta / San Giuseppe Vesuviano (tessile, abbigliamento e concia)	Ce; Na	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31 ... 15.11
Nocera Inferiore-Gragnano (pasta e con- serve)	Na; Sa	10.31 ... 10.39; 10.73
Solofra (concia)	Av	15.11
Barletta (calzature)	Bt	15.20
Casarano (calzature)	Le	15.20
Filiera Moda Puglia (tessile e abbiglia- mento)	Ba; Bt; Le; Ta	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Legno Arredo Pugliese / Matera e Monte- scaglioso (legno e mobili)	Ba; Mt	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Etna Valley (meccanica ICT)	Ct; Pa; Rg; Sr	26.11 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
Vitivinicolo della Sicilia Occidentale / Vitivinicolo Siciliano (vino)	Ag; Cl; Ct; Pa; Rg; Tp	11.01 ... 11.04

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati i distretti che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che, comprendono comuni di una stessa provincia.

(1) Distretto circoscritto alla specifica area.

ALLEGATO 4 – MEDIE IMPRESE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2008)			
		Fatturato <i>Mil. di €</i>	Export <i>Mil. di €</i>	Dipen- denti	Numero imprese (1)
Piemonte	Borgomanero (meccanica)	1.005	636	4.153	29
	Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	2.506	1.076	9.477	79
	Cerrina Monferrato (meccanica)	566	222	1.624	14
	Chieri-Cocconato (tessile e abbigliamento)	227	66	898	...
	Cortemilia / Revello / Sanfront (tessile e abbi- gliamento)	87	37	311	...
	Dogliani (carta ed editoria)	149	17	628	...
	Gattinara-Borgosesia (tessile e abbigliamento)	151	97	607	...
	Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	381	112	1.802	11
	Oleggio / Varallo Pombia (tessile, abbiglia- mento e costumi da bagno)	101	71	718	...
	Verzuolo (legno)	74	13	321	...
Liguria	Genova Macchine Elettriche (elettro-meccani- ca ed elettronica)	49	17	268	...
	Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (metalmeccanica)	333	70	1.024	...
	Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroali- mentare)	143	3	344	...
	La Spezia Meccanica, Cantieristica e Nautica (cantieri navali)	554	261	845	...
Lombardia	Agroalimentare di Qualità della Valtellina (agroalimentare e bevande alcoliche)	253	15	498	...
	Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (agroalimentare)	2.276	293	3.179	23
	Bassa Bresciana Abbigliamento (confezioni e abbigliamento)	172	59	886	...
	Bassa Bresciana Calzature (cuoio e calzature)	107	48	340	...
	Casalasco-Viadanese (legno)	242	69	1.020	...
	Est Milanese (apparecchiature elettriche, elet- troniche e medicali)	442	149	1.292	13
	Lecchese Tessile (tessile e abbigliamento)	708	394	3.446	25
	Valle dell'Arno (produzione e lavorazione dei metalli)	797	389	1.846	16
Veneto	Attrezzature Alberghiere (meccanica)	136	64	661	...
	Biomedicale Veneto (biomedicale)	17	4	73	...
	Calzatura (calzature)	172	140	618	...

segue

XCVII.

segue: ALLEGATO 4

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2008)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese ⁽¹⁾
	Condizionamento e Refrigerazione Industriale (meccanica)	140	64	784	...
	Lattiero-Caseario (alimentare)	314	16	577	...
	Multipolare della Gomma e delle Materie Pla- stiche (gomma)	1.583	554	5.191	41
	Nord Est Packaging (macchine per l'imballag- gio)	153	94	703	...
	Prosecco di Conegliano e Valdobbiadene (vino)	91	35	176	...
	Venetoclimate-Termomeccanica (termoclimate)	216	111	1.046	...
	Verona Pronto Moda-Abbigliamento (tessile e abbigliamento)	281	79	1.051	11
	Vino (bevande alcoliche)	295	168	408	...
Friuli / Veneto	Comet-Componentistica e Termoelettromecc- canica (componentistica meccanica e in gomma e plastica e termoelettromeccanica)	2.706	1.473	9.443	78
Friuli Venezia Giulia	Agroalimentare di San Daniele (agroalimentare)	328	62	1.205	...
Emilia-Romagna	Argenta-Cento (meccanica)	338	170	1.370	11
	Faenza (ceramica)	146	72	666	...
	Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	634	147	1.986	17
	Forlì (legno e mobili)	161	46	814	...
	Guastalla / Modena / Reggio nell'Emilia (meccanica)	3.654	1.924	13.050	95
	Lugo (agroalimentare)	984	107	1.316	...
	Rocca San Casciano (meccanica)	616	201	2.101	20
	Villa Minozzo (ceramica)	529	303	2.045	14
Toscana	Casentino-Val Tiberina (tessile e abbiglia- mento)	225	59	1.328	...
	Valdarno Superiore (pelli, cuoio e calzature)	25	2	184	...
Umbria	Città di Castello (cartotecnica)	160	48	749	...
	Marsciano / Ceramica di Deruta (ceramica)	115	26	667	...
	Todi (arredamento e metalmeccanica)	855	248	3.477	27
Marche	Cingoli / Urbisaglia (tessile e abbigliamento)	38	12	352	...
	Mare (cantieri navali)	78	-	57	...
	Ostra (tessile e abbigliamento)	116	37	837	...

segue

segue: ALLEGATO 4

Regione	Sistema Produttivo Locale e specializzazione	Medie imprese nel SPL (dati 2008)			
		Fatturato Mil. di €	Export Mil. di €	Dipen- denti	Numero imprese (1)
	Serra De' Conti (pelli, cuoio e calzature)	83	35	219	...
	Treia (legno e mobili)	148	21	349	...
Lazio	Agroalimentare di Qualità dei Castelli Roma- ni e Prenestini (agroalimentare e bevande alcoliche)	244	18	720	...
	Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (agroalimentare e bevande alcoliche)	60	–	111	...
Abruzzo	Carsoli Orticola-Piana del Cavaliere (stampa editoriale, ottica ed elettronica)	17	3	101	...
Molise	Montenero di Bisaccia / Trivento (tessile e abbigliamento)	20	–	53	...
Puglia	Agroalimentare di Qualità delle Terre Federi- ciane (agroalimentare e bevande alcoliche)	971	156	2.194	19
	Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare e bevande alcoliche)	76	1	358	...
Sicilia	Co.S.Va.P. / Pesca e Pescaturismo (ittica)	93	–	260	...
	Lapidei di Pregio (marmo)	42	19	162	...
	Meccanica Siciliana (meccanica)	112	25	819	...
	Meccatronica (elettronica)	20	9	94	...
	Nautico dei Due Mari / Nautica da Diporto (cantieri navali)	49	5	311	...
	Plastica Siciliana (gomma e materie plastiche)	231	43	1.079	...
Totale		28.595	10.715	95.292	727
<i>di cui: società distrettuali</i>		<i>1.904</i>	<i>1.114</i>	<i>8.793</i>	<i>59</i>
<i> società non distrettuali</i>		<i>26.691</i>	<i>9.601</i>	<i>86.499</i>	<i>668</i>

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- I dati comprendono i distretti limitatamente alle aree che ricadono all'interno di altri sistemi produttivi locali.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

- Negli altri sistemi produttivi locali Orticolo, Riso, Vino Nord-Canavese, Coste del Sesia, Colline Novaresi, Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Mezzi di Trasporto, Cairo Montenotte-Finale Ligure-Savona Vetro e Ceramica, Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Gomma, Chiavari-Rapallo-Sestri Levante Lavorazione dell'Ardesia, La Spezia Lavorazione della Pietra, Aerospazio e Astrofisica, Bicicletta, Giostra, Ittico della Provincia di Rovigo, Sistemi per l'Illuminazione, Caffè, Valdinievole, Assisi / Umbertide, Monti Ausoni-Tiburtina, Valle del Liri, Agroindustriale della Marsica, Vastese San Salvo, Calitri, Sant'Agata dei Goti-Casapulla / San Marco dei Cavoti, Aerospaziale Pugliese, Nautica da Diporto, Agroalimentare di Qualità del Metapontino, Lavello, Vulture, Agroalimentare di Sibari, Lapideo Sardo, Moda e Tessile Sardo, Arancia Rossa / Ortofrutticolo di Qualità del Val di Noto, Ceramica di Caltagirone, Ceramiche Siciliane, Olivicolo Sicilia Terre d'Occidente, Orticolo del Sud-Est Sicilia, Pietra Lavica, Sicilia Orientale-Filiera del Tessile e Uva da Tavola Siciliana non risultano medie imprese.

(1) Dato omissso per numerosità inferiore alle 10 unità.

ALLEGATO 5 – CODICI ATECO 2007 E PROVINCE DI ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI LOCALI

Sistema Produttivo Locale	Provincia	Codici Ateco 2007
Borgomanero (meccanica)	No	25.11 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Carmagnola / Ciriè-Sparone / Forno Canavese / Pianezza-Pinerolo (meccanica)	Cn; To ⁽¹⁾	25.11 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Cerrina Monferrato (meccanica)	Al	25.11 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Chieri-Cocconato (tessile e abbigliamento)	Al; At; To	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Cortemilia / Revello / Sanfront (tessile e abbigliamento)	Cn	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Dogliani (carta ed editoria)	Cn	17.11 ... 18.20
Gattinara-Borgosesia (tessile e abbigliamento)	Vc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Livorno Ferraris-Santhià (meccanica)	Bi; Vc	25.11 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Oleggio / Varallo Pombia (tessile, abbigliamento e costumi da bagno)	No	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Verzuolo (legno)	Cn	16.10 ... 16.29
Genova Macchine Elettriche (elettro-meccanica ed elettronica)	Ge	26.11 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
Genova Meccanica e Metallurgia / Genova Mezzi di Trasporto (metalmecchanica)	Ge	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99; 28.11 ... 29.32; 30.20 ... 30.99
Imperia-Pieve di Teco Alimentare (agroalimentare)	Im	10.11 ... 10.92
La Spezia Meccanica, Cantieristica e Navtica (cantieri navali)	Ge; Sp	30.11; 30.12
Agroalimentare di Qualità della Valtellina (agroalimentare e bevande alcoliche)	So	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Po di Lombardia (agroalimentare)	Bg; Bs; Cr; Lo; Mn; Pv	10.11; 10.13; 10.51; 10.52
Bassa Bresciana Abbigliamento (confezioni e abbigliamento)	Bs; Cr	14.12 ... 14.19
Bassa Bresciana Calzature (cuoio e calzature)	Bs; Cr	15.11 ... 15.20
Casalasco-Viadanese (legno)	Cr; Mn	16.10 ... 16.29
Est Milanese (apparecchiature elettriche, elettroniche e medicali)	Bg; Lc; Lo; Mb; Mi ⁽²⁾	26.11 ... 27.90; 33.20
Lecchese Tessile (tessile e abbigliamento)	Co; Lc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valle dell'Arno (produzione e lavorazione dei metalli)	Va	24.10 ... 24.45; 24.51 ... 25.99

segue

C.

segue: ALLEGATO 5

Sistema Produttivo Locale	Provincia	Codici Ateco 2007
Attrezzature Alberghiere (meccanica)	Tv	28.25; 28.93; 28.94
Biomedicale Veneto (biomedicale)	Pd	26.60; 32.50
Calzatura (calzature)	Pd; Ve	15.20
Condizionamento e Refrigerazione Industriale (meccanica)	Pd	28.25
Lattiero-Caseario (alimentare)	Tv	10.51
Multipolare della Gomma e delle Materie Plastiche (gomma)	Pd; Tv; Vi	22.11 ... 22.29
Nord Est Packaging (macchine per l'imballaggio)	Vi	28.29
Prosecco di Conegliano e Valdobbiadene (vino)	Tv	11.01 ... 11.04
Venetoclima-Termomeccanica (termoclima)	Vr	25.21; 25.30; 26.11; 27.11; 27.51; 28.21; 28.25
Verona Pronto Moda-Abbigliamento (tessile e abbigliamento)	Vr	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Vino (bevande alcoliche)	Vr	11.01 ... 11.04
Comet-Componentistica e Termoelettromeccanica (componentistica meccanica e in gomma e plastica e termoelettromeccanica)	Pn; Tv; Ud	22.11 ... 22.29; 25.11 ... 25.99; 27.51 ... 28.15; 28.23 ... 28.99
Agroalimentare di San Daniele (agroalimentare)	Ud	10.11 ... 10.92
Argenta-Cento (meccanica)	Fe	25.11 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Faenza (ceramica)	Ra	23.20 ... 23.49
Fiorenzuola d'Arda (meccanica)	Pc	25.11 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Forlì (legno e mobili)	Fc	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Guastalla / Modena / Reggio nell'Emilia (meccanica)	Mo; Re	25.11 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Lugo (agroalimentare)	Ra	10.11 ... 10.92
Rocca San Casciano (meccanica)	Fc	25.11 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Villa Minozzo (ceramica)	Re	23.20 ... 23.49
Casentino-Val Tiberina (tessile e abbigliamento)	Ar	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Valdarno Superiore (pelli, cuoio e calzature)	Ar	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20

segue

CI.

segue: ALLEGATO 5

Sistema Produttivo Locale	Provincia	Codici Ateco 2007
Città di Castello (cartotecnica)	Pg	17.11 ... 18.20
Marsciano / Ceramica di Deruta (ceramica)	Pg	23.20 ... 23.49
Todi (arredamento e metalmeccanica)	Pg	16.10 ... 16.29; 24.10 ... 24.45; 24.51 ... 26.60; 26.80 ... 27.20; 27.51 ... 31.09; 33.20
Cingoli / Urbisaglia (tessile e abbigliamento)	Mc	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Mare (cantieri navali)	An; Mc; Pu	30.11; 30.12
Ostra (tessile e abbigliamento)	An	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Serra De' Conti (pelli, cuoio e calzature)	An	14.11; 14.20; 15.11 ... 15.20
Treia (legno e mobili)	Mc	16.10 ... 16.29; 31.01 ... 31.09
Agroalimentare di Qualità dei Castelli Romani e Prenestini (agroalimentare e bevande alcoliche)	Rm	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità dell'Ortofrutta (agroalimentare e bevande alcoliche)	Lt	10.31 ... 10.39; 10.51; 10.52; 11.01 ... 11.04
Carsoli Orticola-Piana del Cavaliere (stampa editoriale, ottica ed elettronica)	Aq	18.11 ... 18.20; 26.11 ... 27.20; 27.51 ... 27.90; 33.20
Montenero di Bisaccia / Trivento (tessile e abbigliamento)	Cb	13.10 ... 13.99; 14.12 ... 14.19; 14.31; 14.39
Agroalimentare di Qualità delle Terre Federiciane (agroalimentare e bevande alcoliche)	Ba; Bt; Fg	10.11 ... 11.04
Agroalimentare di Qualità Jonico Salentino (agroalimentare e bevande alcoliche)	Br; Le; Ta	10.11 ... 11.04
Co.S.Va.P. / Pesca e Pescaturismo (ittica)	Ct; Me; Pa; Sr; Tp	10.20
Lapidei di Pregio (marmo)	Me; Pa; Rg; Tp	23.70
Meccanica Siciliana (meccanica)	Sr	25.11 ... 25.99; 27.11 ... 27.20; 27.51 ... 30.99; 33.20
Meccatronica (elettronica)	Ct; Pa; Sr; Tp	26.11 ... 26.60; 26.80
Nautico dei Due Mari / Nautica da Dipor- to (cantieri navali)	Me; Pa; Tp	30.11; 30.12
Plastica Siciliana (gomma e materie plastiche)	Ag; Cl; Ct; En; Me; Pa; Rg; Sr	22.11 ... 22.29

N.B. - Le denominazioni sono quelle stabilite dalle Regioni o, in mancanza, dalle altre fonti.

- Sono stati aggregati gli altri sistemi produttivi locali che hanno attività coincidenti, in tutto o in parte, e che comprendono comuni di una stessa provincia.

(1) Sono stati esclusi i comuni facenti parte dell'area del distretto Rivarolo Canavese-Pont Canavese.

(2) Sistema produttivo locale circoscritto alla specifica area.

CII.

STATISTICHE 1999-2008

TOTALE GENERALE

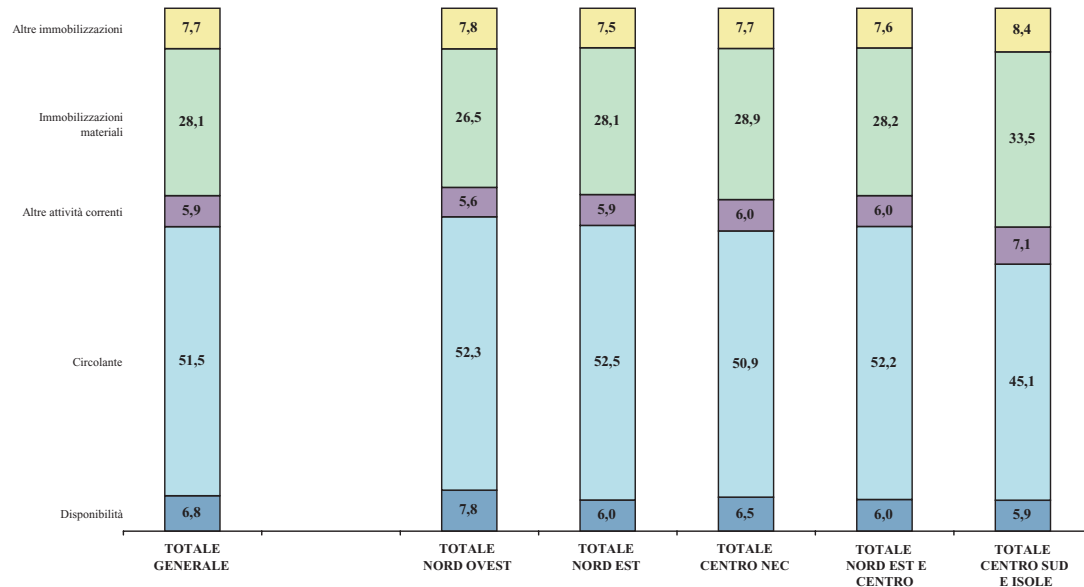
TAB. I

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	6.906.465	6,4	7.294.835	5,8	7.278.464	5,7	7.744.723	5,8	7.981.205	5,9	8.817.905	6,3	9.623.790	6,4	10.442.227	6,4	11.140.725	6,5	10.296.842	5,8
- Titoli a reddito fisso.....	2.105.146	1,9	2.084.751	1,7	2.026.959	1,5	1.606.965	1,2	1.499.262	1,0	1.465.463	1,0	1.679.034	1,2	1.700.836	1,0	1.825.410	1,0	1.705.838	1,0
Disponibilità.....	9.011.611	8,3	9.379.586	7,5	9.305.423	7,2	9.351.688	7,0	9.480.467	6,9	10.283.368	7,3	11.302.824	7,6	12.143.063	7,4	12.966.135	7,5	12.002.680	6,8
- Rimanenze.....(a)	23.075.254	21,2	26.703.448	21,4	27.949.918	21,8	28.519.535	21,4	29.316.210	21,5	31.014.634	22,1	32.885.541	22,0	36.997.492	22,7	39.886.276	23,2	39.262.768	22,1
- Clienti.....	37.899.444	34,8	43.339.545	34,7	44.537.490	34,7	46.109.440	34,5	46.045.756	33,8	47.513.954	33,8	50.843.301	34,0	55.719.351	34,2	57.971.776	33,7	53.658.063	30,2
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-107.232	-0,1	-110.681	-0,1	-152.761	-0,1	-139.007	-0,1	-149.589	-0,1	-188.232	-0,1	-218.852	-0,1	-259.646	-0,2	-291.356	-0,2	-338.825	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-725.096	-0,6	-756.450	-0,6	-819.536	-0,7	-873.759	-0,7	-943.805	-0,8	-972.637	-0,7	-1.044.874	-0,7	-1.045.271	-0,6	-1.115.438	-0,7	-1.213.358	-0,6
Circolante.....	60.142.370	55,3	69.175.862	55,4	71.515.111	55,7	73.616.209	55,1	74.268.572	54,4	77.367.719	55,1	82.465.116	55,2	91.411.926	56,1	96.451.258	56,0	91.368.648	51,5
- Altre attività correnti.....	6.874.757	6,3	7.708.957	6,1	7.959.422	6,2	8.426.171	6,4	8.795.541	6,5	8.628.762	6,2	9.074.465	6,0	9.953.491	6,1	10.826.770	6,4	10.528.088	5,9
ATTIVO CORRENTE..... (c)	76.028.738	69,9	86.264.405	69,0	88.779.956	69,1	91.394.068	68,5	92.544.580	67,8	96.279.849	68,6	102.842.405	68,8	113.508.480	69,6	120.244.163	69,9	113.899.416	64,2
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	57.775.239	53,1	66.447.782	53,2	69.742.261	54,3	74.102.240	55,5	78.286.569	57,4	80.851.007	57,6	85.421.616	57,1	90.057.718	55,3	94.777.160	55,1	104.248.890	58,7
- Fondi di ammortamento.....	-32.870.971	-30,2	-36.839.445	-29,5	-39.667.976	-30,9	-42.563.853	-31,9	-45.327.951	-33,2	-47.643.573	-34,0	-50.201.032	-33,5	-53.337.793	-32,8	-56.086.538	-32,6	-54.377.556	-30,6
Immobilizzazioni materiali nette.....	24.904.268	22,9	29.608.337	23,7	30.074.285	23,4	31.538.387	23,6	32.958.618	24,2	33.207.434	23,6	35.220.584	23,6	36.719.925	22,5	38.690.622	22,5	49.871.334	28,1
- Partecipazioni nette.....	2.852.168	2,6	2.970.351	2,4	3.114.904	2,4	3.271.959	2,5	3.244.574	2,4	3.517.020	2,5	3.641.731	2,4	3.875.736	2,4	4.007.749	2,3	4.388.937	2,5
- Altre attività a m/l termine.....	2.119.191	1,9	2.257.192	1,8	2.129.295	1,7	2.241.690	1,7	2.068.710	1,5	1.981.105	1,4	1.974.534	1,3	2.014.488	1,2	2.048.437	1,2	1.896.973	1,1
- Immobilizzazioni immateriali.....	2.886.553	2,7	3.855.107	3,1	4.367.177	3,4	5.061.775	3,7	5.609.574	4,1	5.463.998	3,9	5.824.066	3,9	6.878.926	4,3	7.144.574	4,1	7.480.728	4,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	32.762.180	30,1	38.690.987	31,0	39.685.661	30,9	42.113.811	31,5	43.881.476	32,2	44.169.557	31,4	46.660.915	31,2	49.489.075	30,4	51.891.382	30,1	63.637.972	35,8
Totale..... (c+d)	108.790.918	100,0	124.955.392	100,0	128.465.617	100,0	133.507.879	100,0	136.426.056	100,0	140.449.406	100,0	149.503.320	100,0	162.997.555	100,0	172.135.545	100,0	177.537.388	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	22.286.628	20,5	26.187.945	21,0	27.441.205	21,4	26.897.767	20,1	27.428.592	20,1	27.023.187	19,2	27.421.826	18,3	30.361.337	18,6	33.277.188	19,3	33.667.770	19,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	498.048	0,4	382.790	0,3	493.143	0,3	484.219	0,4	535.183	0,4	731.744	0,6	789.888	0,6	962.285	0,6	915.723	0,6	947.846	0,5
Debiti finanziari a breve termine.....	22.784.676	20,9	26.570.735	21,3	27.934.348	21,7	27.381.986	20,5	27.963.775	20,5	27.754.931	19,8	28.211.714	18,9	31.323.622	19,2	34.192.911	19,9	34.615.616	19,5
- Fornitori e consociate.....	27.467.066	25,2	31.746.274	25,4	31.376.632	24,4	32.748.299	24,5	32.171.219	23,6	33.952.323	24,2	35.837.783	24,0	40.170.528	24,6	42.019.740	24,4	37.814.911	21,3
- Altre passività correnti.....	10.188.747	9,5	11.653.841	9,3	11.660.904	9,1	12.668.478	9,5	12.667.472	9,3	12.841.623	9,1	14.380.464	9,6	15.914.426	9,8	16.684.300	9,7	16.592.841	9,3
PASSIVO CORRENTE..... (e)	60.440.489	55,6	69.970.850	56,0	70.971.884	55,2	72.798.763	54,5	72.802.466	53,4	74.548.877	53,1	78.429.961	52,5	87.408.576	53,6	92.896.951	54,0	89.023.368	50,1
- Prestiti obbligazionari.....	1.886.247	1,7	1.866.907	1,5	1.889.796	1,5	1.878.925	1,4	1.879.677	1,4	1.893.189	1,3	1.893.115	1,3	2.199.803	1,3	2.147.011	1,3	2.282.567	1,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	9.064.479	8,3	9.739.390	7,8	9.917.919	7,7	10.879.226	8,1	11.728.908	8,6	12.095.935	8,6	13.595.876	9,1	15.262.100	9,4	16.561.012	9,6	16.431.687	9,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	419.711	0,4	478.385	0,4	438.946	0,3	468.236	0,4	514.609	0,4	874.081	0,6	788.566	0,5	1.102.788	0,7	1.407.359	0,8	1.434.348	0,8
- Altri debiti finanziari.....	2.006.411	1,9	2.097.954	1,7	2.287.958	1,8	2.291.011	1,7	2.401.011	1,7	2.170.947	1,6	2.141.363	1,4	2.015.551	1,2	2.031.286	1,2	1.914.862	1,0
Debiti finanziari a m/l termine.....	13.376.848	12,3	14.182.636	11,4	14.534.619	11,3	15.517.398	11,6	16.524.205	12,1	17.034.152	12,1	18.418.920	12,3	20.580.242	12,6	22.146.668	12,9	22.063.464	12,4
- Fondi del personale.....	4.881.358	4,5	5.262.023	4,2	5.448.185	4,2	5.585.976	4,2	5.700.144	4,2	5.900.156	4,2	6.154.399	4,1	6.468.922	4,0	6.107.111	3,5	5.248.229	3,0
- Fondo oscillazione cambi.....	69.422	0,1	60.691	...	42.562	...	44.784	...	52.387	...	6.202	...	4.932	...	-	...	-	-	-	
- Fondi diversi.....	1.603.265	1,4	1.676.474	1,4	1.816.020	1,5	1.883.698	1,5	1.996.721	1,5	2.468.994	1,8	2.696.728	1,8	3.014.392	1,8	2.899.415	1,7	3.417.923	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	19.930.893	18,3	21.181.824	17,0	21.841.386	17,0	23.031.856	17,3	24.273.457	17,8	25.409.504	18,1	27.274.979	18,2	30.063.556	18,4	31.153.194	18,1	30.729.616	17,3
- Capitale sociale.....	8.904.334	8,2	9.882.501	7,9	10.925.302	8,5	11.247.448	8,4	11.865.195	8,7	12.409.904	8,8	12.531.449	8,4	13.326.803	8,2	13.589.958	7,9	13.121.454	7,4
- Riserve.....	16.020.418	14,7	20.488.538	16,4	21.462.583	16,7	22.828.224	17,1	24.773.782	18,2	24.802.248	17,7	27.351.957	18,3	28.043.081	17,2	29.499.314	17,1	40.756.040	23,0
- Risultato d'esercizio.....	2.750.079	2,5	2.456.602	2,0	2.283.287	1,8	2.557.757	1,9	1.496.273	1,1	2.125.353	1,5	2.499.041	1,7	2.774.842	1,7	3.597.155	2,1	2.321.627	1,3
- Interessi di terzi.....	744.705	0,7	975.077	0,7	981.175	0,8	1.043.831	0,8	1.214.883	0,8	1.153.520	0,8	1.415.933	0,9	1.380.697	0,9	1.398.973	0,8	1.585.283	0,9
CAPITALE NETTO..... (g)	28.419.536	26,1	33.802.718	27,0	35.652.347	27,8	37.677.260	28,2	39.350.133	28,8	40.491.025	28,8	43.798.380	29,3	45.525.423	28,0	48.085.400	27,9	57.784.404	32,6
Totale..... (e+f+g)	108.790.918	100,0	124.955.392	100,0	128.465.617	100,0	133.507.879	100,0	136.426.056	100,0	140.449.406	100,0	149.503.320	100,0	162.997.555	100,0	172.135.545	100,0	177.537.388	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-7.379.773		-10.299.212		-9.989.085		-9.785.223		-9.424.507		-9.095.430		-8.254.245		-10.637.942		-12.247.708		-14.047.895	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	125,8		123,3		125,1		125,5		127,1		129,1		131,1		129,9		129			

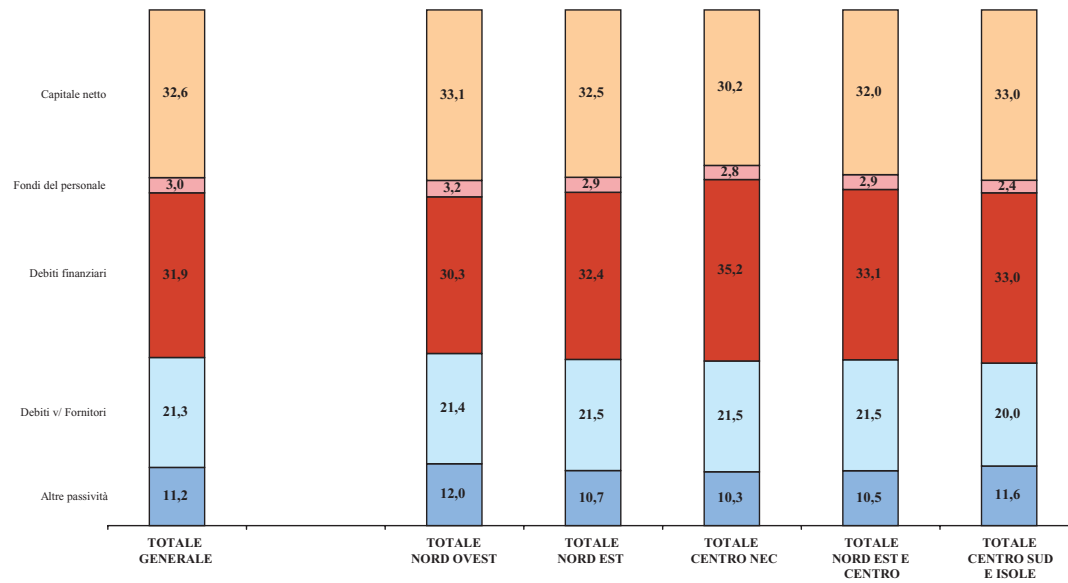
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	1.996.206	1.793.820	1.452.948	1.255.511	935.180	1.221.440	1.229.909	1.610.777	2.541.694	1.866.746
- Risultato mandato a nuovo.....	1.922.876	1.583.591	1.183.340	1.032.034	699.171	1.102.584	1.144.076	1.462.301	2.347.668	1.380.492
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	55.646	45.034	62.629	-59.535	160.829	136.039	-39.013	-44.062	-137.170	400.012
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	17.684	165.195	206.979	283.012	75.180	-17.183	124.846	192.538	331.196	86.242
Ammortamenti stanziati.....	4.632.220	5.730.320	6.024.004	6.153.503	6.501.826	6.247.673	6.099.028	6.175.643	6.292.203	5.927.665
- Ammortamenti ordinari.....	3.663.869	4.563.993	4.760.215	4.767.494	5.048.646	4.877.118	4.751.116	4.746.843	4.805.581	4.520.837
- Ammortamenti anticipati.....	182.437	167.237	151.627	157.229	114.379	1.664	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	785.914	999.090	1.112.162	1.228.780	1.338.801	1.368.891	1.347.912	1.428.800	1.486.622	1.406.828
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	259.026	283.371	236.882	279.626	251.382	255.617	298.396	226.143	-327.602	-295.825
- Accantonamenti.....	873.192	978.954	1.005.982	1.042.707	1.056.579	1.070.510	1.100.640	1.150.967	1.231.363	1.142.017
- Utilizzi.....	-614.166	-695.583	-769.100	-763.081	-805.197	-814.893	-802.244	-924.824	-1.558.965	-1.437.842
Totale.....	6.887.452	7.807.511	7.713.834	7.688.640	7.688.388	7.724.730	7.627.333	8.012.563	8.506.295	7.498.586
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	4.430.975	8.652.176	5.342.522	5.926.628	6.448.910	4.696.403	6.296.456	5.592.177	6.055.666	17.255.187
- Investimenti.....	5.965.884	7.041.547	6.992.306	7.634.086	6.615.918	6.521.667	6.966.166	7.572.907	8.275.448	7.756.797
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	371.999	340.159	476.845	546.153	594.511	685.565	923.048	832.735	485.596	1.440.822
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	22.870	71.101	77.204	130.148	60.750	-10.647	120.880	187.249	126.212	73.633
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	3.231.247	542.258	13.047	1.924.456	62.923	1.308.182	35.674	-	10.960.581
- Plusvalenze da conferimento.....	26.176	33.245	-3.175	7.635	3.247	-	-	-	-	12.654
- Disinvestimenti.....	-1.648.957	-1.876.858	-2.252.877	-2.202.029	-2.355.033	-2.265.445	-2.705.598	-2.518.326	-2.465.084	-2.111.736
- Scorpori e cessioni.....	-240.805	-46.586	-386.123	-148.758	-248.338	-279.407	-268.600	-506.626	-342.878	-413.027
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-66.192	-141.679	-103.916	-53.654	-146.601	-18.253	-47.622	-11.436	-23.628	-464.537
Capitali nominali.....	420.354	936.885	1.487.453	659.703	860.482	767.768	516.765	754.816	616.336	779.780
- Svalutazioni.....	-179.841	-156.889	-241.408	-257.573	-237.627	-273.553	-264.006	-247.087	-178.781	-269.942
- Reintegri contestuali.....	129.451	118.393	177.144	188.999	153.005	199.997	147.112	159.973	94.366	158.310
- Aumenti a pagamento.....	313.108	677.108	497.929	466.621	608.306	402.329	398.255	475.231	442.859	466.739
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	16.403	-4.247	68.122	38.264	151.790	19.721	20.379	114.965	17.601	114.496
- Aumenti gratuiti.....	141.233	302.520	985.666	223.392	185.008	419.274	215.025	251.734	240.291	310.177
Riserve.....	1.516.727	4.678.612	1.614.736	1.863.767	2.912.869	741.383	2.881.413	1.170.795	1.817.177	12.912.230
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-141.233	-302.520	-985.666	-223.392	-185.008	-419.274	-215.025	-251.734	-240.291	-310.177
- Da capitali per ripianamento perdite.....	179.841	156.889	241.408	257.573	237.627	273.553	264.006	247.087	178.781	269.942
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	120.808	173.889	146.411	132.645	126.229	87.552	103.744	147.829	293.680	236.764
- Contributi a fondo perduto.....	36.659	15.794	18.249	17.862	28.729	3.733	5.521	2.631	2.039	66
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	2.706.848	532.135	17.230	1.448.497	60.182	1.293.530	32.729	-	9.782.500
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	417.680	87.270	453	1.179	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-29.160	-9.765	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	17.684	165.195	206.979	283.012	75.180	-17.183	124.846	192.538	331.196	86.242
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-27.400	-88.626	-202.493	-299.471	-5.237	33.360	29.174	-244.151	-312.607	433.181
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	1.330.368	1.851.143	1.657.713	1.289.788	1.109.347	719.007	1.274.438	1.043.866	1.564.379	2.413.712

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	114.593.858	100,0	130.760.106	100,0	135.189.732	100,0	137.533.582	100,0	138.303.289	100,0	142.941.701	100,0	148.278.550	100,0	164.051.123	100,0	177.954.899	100,0	171.867.064
- Variazione delle rimanenze	1.022.500	0,9	3.267.410	2,5	1.616.618	1,2	407.211	0,3	1.202.251	0,9	1.872.297	1,3	1.366.251	0,9	3.593.878	2,2	3.593.807	2,0	1.298.129	0,7
- Costi capitalizzati	989.743	0,9	1.113.658	0,9	1.237.198	0,9	1.237.187	0,9	1.342.058	1,0	1.390.390	1,0	1.383.014	0,9	1.731.072	1,1	1.920.389	1,1	2.206.712	1,3
- Acquisti	-63.003.126	-55,0	-75.011.708	-57,4	-75.586.387	-55,9	-75.251.929	-54,7	-76.326.682	-55,2	-79.746.492	-55,8	-82.551.429	-55,6	-94.404.675	-57,5	-102.906.649	-57,8	-99.217.639	-57,7
- Servizi	-26.692.771	-23,3	-30.372.437	-23,2	-32.026.379	-23,7	-32.828.516	-23,9	-33.652.989	-24,3	-34.509.257	-24,1	-35.839.768	-24,2	-39.551.242	-24,1	-42.281.530	-23,8	-41.115.040	-23,9
- Ricavi diversi operativi	1.737.634	1,5	1.931.885	1,4	2.014.392	1,5	2.082.337	1,5	2.148.586	1,5	2.116.237	1,4	2.246.278	1,5	2.460.415	1,4	2.586.246	1,5	2.557.663	1,5
Valore aggiunto	28.647.838	25,0	31.688.914	24,2	32.445.174	24,0	33.179.872	24,1	33.016.513	23,9	34.064.876	23,8	34.882.896	23,5	37.880.571	23,1	40.867.162	23,0	37.596.889	21,9
- Costo del lavoro	-16.980.004	-14,8	-18.601.815	-14,2	-19.351.425	-14,3	-19.949.833	-14,5	-20.424.265	-14,8	-21.054.686	-14,7	-21.630.053	-14,6	-23.110.348	-14,1	-24.519.270	-13,8	-23.547.074	-13,7
Margine operativo lordo	11.667.834	10,2	13.087.099	10,0	13.093.749	9,7	13.230.039	9,6	12.592.248	9,1	13.010.190	9,1	13.252.843	8,9	14.770.223	9,0	16.347.892	9,2	14.049.815	8,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-3.663.869	-3,2	-4.563.993	-3,5	-4.760.215	-3,5	-4.767.494	-3,5	-5.048.646	-3,7	-4.877.118	-3,4	-4.751.116	-3,2	-4.746.843	-2,9	-4.805.581	-2,7	-4.520.837	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-646.993	-0,6	-828.358	-0,6	-920.779	-0,7	-999.097	-0,7	-1.066.383	-0,7	-1.104.938	-0,8	-1.085.069	-0,7	-1.117.473	-0,7	-1.156.782	-0,7	-1.105.110	-0,7
Margine operativo netto	7.356.972	6,4	7.694.748	5,9	7.412.755	5,5	7.463.448	5,4	6.477.219	4,7	7.028.134	4,9	7.416.658	5,0	8.905.907	5,4	10.385.529	5,8	8.423.868	4,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-145.533	-0,1	-149.153	-0,1	-141.919	-0,1	-128.120	-0,1	-113.808	-0,1	-141.592	-0,1	-118.732	-0,1	-101.572	-0,1	-119.886	-0,1	-114.981	-0,1
- Altri oneri finanziari	-2.331.141	-2,0	-2.931.828	-2,3	-2.913.815	-2,2	-2.729.204	-2,0	-2.633.642	-1,9	-2.426.680	-1,7	-2.273.776	-1,5	-2.784.827	-1,7	-3.606.948	-2,0	-3.821.017	-2,2
- Proventi finanziari	970.131	0,8	1.119.558	0,9	1.118.613	0,9	1.132.325	0,9	1.106.806	0,8	786.387	0,7	959.946	0,6	870.838	0,6	993.578	0,6	1.130.714	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	5.850.429	5,1	5.733.325	4,4	5.475.634	4,1	5.738.449	4,2	4.836.575	3,5	5.246.249	3,8	5.984.096	4,0	6.890.346	4,2	7.652.273	4,3	5.618.584	3,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-321.358	-0,3	-337.969	-0,3	-343.010	-0,3	-386.912	-0,3	-386.797	-0,3	-265.617	-0,2	-262.843	-0,2	-311.327	-0,2	-329.840	-0,2	-301.718	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	181	...	-	-	-	-	-	-	-	260	...	334	...	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-77.275	-0,1	-78.258	-0,1	-103.020	-0,1	-100.763	-0,1	-125.785	-0,1	-74.485	-0,1	-124.494	-0,1	-92.406	-0,1	-89.409	-0,1	-88.771	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	467.414	0,4	531.430	0,4	533.213	0,4	432.711	0,3	495.018	0,5	496.851	0,3	564.967	0,5	750.389	0,5	755.094	0,5	855.657	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-55.646	...	-45.034	...	-62.629	...	59.535	...	-160.829	-0,1	-136.039	-0,1	39.013	...	44.062	...	137.170	0,1	-400.012	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	268.950	0,2	162.166	0,1	171.551	0,1	225.961	0,2	67.781	...	352.629	0,2	99.048	0,1	29.318	...	189.826	0,1	-17.211	...
- Movimenti delle riserve	-17.684	...	-165.195	-0,1	-206.979	-0,2	-283.012	-0,2	-75.180	-0,1	17.183	...	-124.846	-0,1	-192.538	-0,1	-331.196	-0,2	-86.242	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	6.114.830	5,3	5.800.646	4,4	5.464.760	4,0	5.685.969	4,1	4.650.783	3,4	5.636.771	3,9	6.175.201	4,2	7.118.178	4,3	7.983.918	4,5	5.580.287	3,2
- Imposte sul reddito	-3.289.553	-2,8	-3.246.564	-2,4	-3.088.378	-2,2	-3.056.838	-2,1	-3.080.768	-2,2	-3.436.885	-2,3	-3.580.203	-2,4	-4.246.147	-2,5	-4.242.259	-2,4	-3.172.199	-1,7
Risultato d'esercizio	2.825.277	2,5	2.554.082	2,0	2.376.382	1,8	2.629.131	2,0	1.570.015	1,2	2.199.886	1,6	2.594.998	1,8	2.872.031	1,8	3.741.659	2,1	2.408.088	1,5
- Risultato di competenza di terzi	-75.198	-0,1	-97.480	-0,1	-93.095	-0,1	-71.374	-0,1	-73.742	-0,1	-74.533	-0,1	-95.957	-0,1	-97.189	-0,1	-144.504	-0,1	-86.461	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	2.750.079	2,4	2.456.602	1,9	2.283.287	1,7	2.557.757	1,9	1.496.273	1,1	2.125.353	1,5	2.499.041	1,7	2.774.842	1,7	3.597.155	2,0	2.321.627	1,4
Dividendi deliberati	895.898		962.639		1.184.625		1.590.600		864.438		1.086.262		1.440.929		1.399.164		1.383.004		1.020.759	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	38.884.936	33,9	44.890.584	34,3	46.722.382	34,6	47.103.242	34,2	46.470.097	33,6	48.679.781	34,1	52.041.322	35,1	58.386.247	35,6	64.920.772	36,5	62.765.891	36,5
Numero dipendenti	546.052		583.727		593.488		593.511		593.557		590.564		588.506		613.163		630.825		582.345	

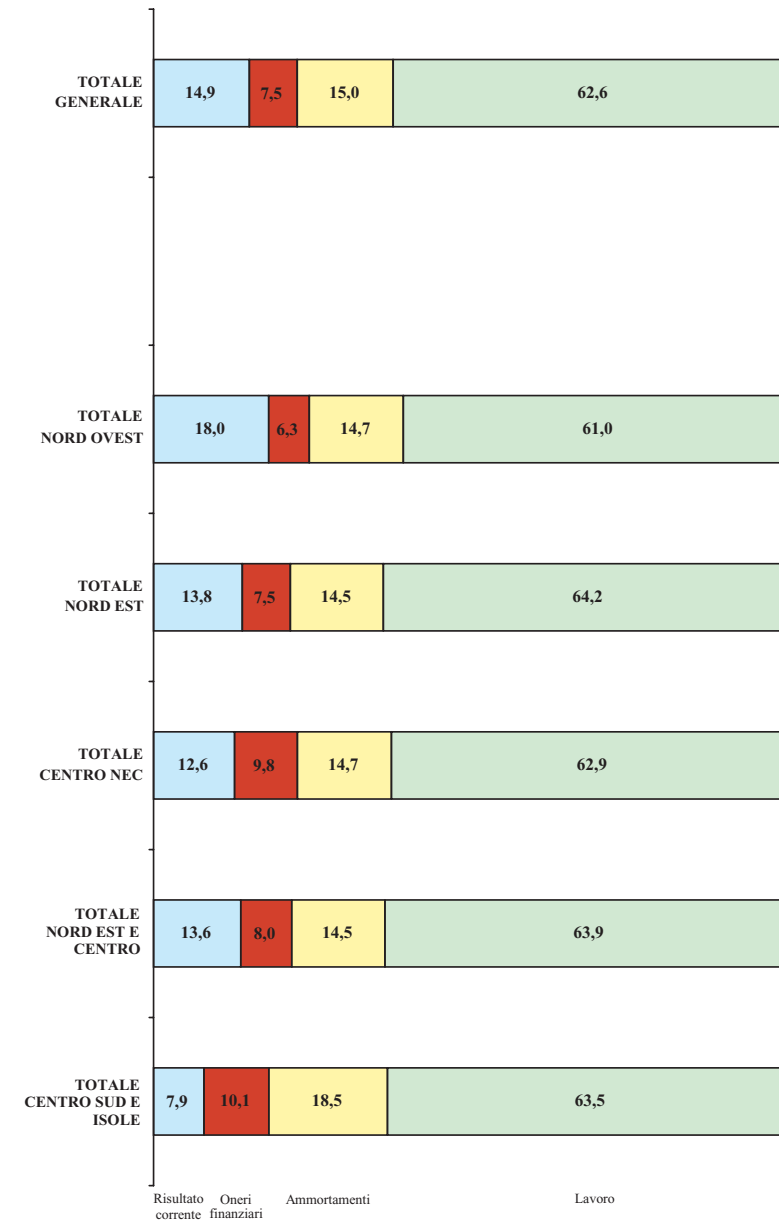
ATTIVO



PASSIVO



VALORE AGGIUNTO



TOTALE NORD OVEST

TAB. I

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	2.863.184	6,2	3.058.376	5,8	3.145.731	5,8	3.487.854	6,1	3.518.511	6,2	3.879.347	6,8	4.390.658	7,2	4.695.497	7,2	5.080.630	7,3	5.009.974	6,9
- Titoli a reddito fisso.....	941.805	2,1	996.999	1,9	846.375	1,5	703.815	1,3	673.101	1,2	693.515	1,2	680.387	1,2	730.080	1,1	800.909	1,2	702.037	0,9
Disponibilità	3.804.989	8,3	4.055.375	7,7	3.992.106	7,3	4.191.669	7,4	4.191.612	7,4	4.572.862	8,0	5.071.045	8,4	5.425.577	8,3	5.881.539	8,5	5.712.011	7,8
- Rimanenze.....(a)	9.819.860	21,4	11.418.566	21,7	12.051.249	22,1	12.440.955	21,9	12.557.549	22,1	12.864.195	22,4	13.636.511	22,5	15.070.563	23,1	16.284.832	23,4	16.887.800	23,1
- Clienti.....	16.177.402	35,2	18.420.925	34,9	18.980.675	34,8	19.747.000	34,8	19.279.711	33,9	19.552.270	34,0	20.571.032	33,9	22.428.914	34,4	23.577.949	33,9	21.950.836	30,0
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-43.551	-0,1	-51.290	-0,1	-72.432	-0,1	-67.269	-0,1	-56.358	-0,1	-75.598	-0,1	-85.740	-0,1	-92.315	-0,1	-121.306	-0,2	-134.219	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-320.611	-0,7	-330.449	-0,6	-353.183	-0,8	-364.359	-0,7	-389.601	-0,7	-400.161	-0,7	-432.731	-0,7	-410.099	-0,7	-467.531	-0,7	-506.370	-0,6
Circolante	25.633.100	55,8	29.457.752	55,9	30.606.309	56,0	31.756.327	55,9	31.391.301	55,2	31.940.706	55,6	33.689.072	55,6	36.997.063	56,7	39.273.944	56,4	38.198.047	52,3
- Altre attività correnti.....	2.834.302	6,1	3.219.136	6,0	3.266.842	6,0	3.488.877	6,2	3.465.603	6,0	3.356.407	5,8	3.512.526	5,7	3.682.668	5,6	4.062.523	5,8	4.116.185	5,6
ATTIVO CORRENTE (c)	32.272.391	70,2	36.732.263	69,6	37.865.257	69,3	39.436.873	69,5	39.048.516	68,6	39.869.975	69,4	42.272.643	69,7	46.105.308	70,6	49.218.006	70,7	48.026.243	65,7
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	25.289.853	55,0	28.970.732	54,9	30.815.376	56,4	32.675.027	57,6	34.271.832	60,2	34.740.166	60,5	36.658.869	60,5	38.129.403	58,4	40.331.260	58,0	43.526.245	59,6
- Fondi di ammortamento.....	-15.100.195	-32,8	-16.840.694	-31,9	-18.314.790	-33,5	-19.749.154	-34,8	-21.043.733	-37,0	-21.700.163	-37,8	-22.848.787	-37,7	-24.002.549	-36,8	-25.262.406	-36,3	-24.154.997	-33,1
Immobilizzazioni materiali nette	10.189.658	22,2	12.130.038	23,0	12.500.586	22,9	12.925.873	22,8	13.228.099	23,2	13.040.003	22,7	13.810.082	22,8	14.126.854	21,6	15.068.854	21,7	19.371.248	26,5
- Partecipazioni nette.....	1.423.872	3,1	1.302.781	2,5	1.346.134	2,5	1.375.446	2,4	1.509.039	2,7	1.457.815	2,5	1.416.989	2,3	1.520.560	2,3	1.601.896	2,3	1.675.551	2,3
- Altre attività a m/l termine.....	828.261	1,8	817.784	1,6	769.192	1,4	790.867	1,4	676.525	1,2	607.623	1,1	556.095	0,9	579.262	0,9	597.032	0,9	554.696	0,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	1.263.459	2,7	1.757.406	3,3	2.124.347	3,9	2.233.143	3,9	2.456.375	4,3	2.473.293	4,3	2.563.618	4,3	2.960.949	4,6	3.097.934	4,4	3.454.353	4,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	13.705.250	29,8	16.008.009	30,4	16.740.259	30,7	17.325.329	30,5	17.870.038	31,4	17.578.734	30,6	18.346.784	30,3	19.187.625	29,4	20.365.716	29,3	25.055.848	34,3
Totale (c+d)	45.977.641	100,0	52.740.272	100,0	54.605.516	100,0	56.762.202	100,0	56.918.554	100,0	57.448.709	100,0	60.619.427	100,0	65.292.933	100,0	69.583.722	100,0	73.082.091	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	9.116.124	19,8	10.558.843	20,0	11.244.040	20,6	11.060.336	19,5	10.893.975	19,1	10.332.110	18,0	10.104.756	16,7	11.050.422	16,9	12.074.018	17,4	12.814.363	17,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	201.842	0,5	93.261	0,2	155.029	0,3	134.237	0,2	223.194	0,4	358.482	0,6	323.849	0,5	346.210	0,6	388.107	0,5	295.294	0,4
Debiti finanziari a breve termine	9.317.966	20,3	10.652.104	20,2	11.399.069	20,9	11.194.573	19,7	11.117.169	19,5	10.690.592	18,6	10.428.605	17,2	11.396.632	17,5	12.462.125	17,9	13.109.657	17,9
- Fornitori e consociate.....	11.779.202	25,6	13.460.522	25,5	13.262.249	24,3	14.045.551	24,7	13.441.813	23,6	13.924.437	24,2	14.503.594	23,9	16.369.662	25,1	17.133.065	24,6	15.635.864	21,4
- Altre passività correnti.....	4.351.591	9,5	5.081.490	9,7	4.923.700	9,0	5.343.192	9,5	5.165.446	9,1	5.044.884	8,8	5.749.188	9,5	6.117.812	9,3	6.706.489	9,7	7.336.027	10,1
PASSIVO CORRENTE (e)	25.448.759	55,4	29.194.116	55,4	29.585.018	54,2	30.583.316	53,9	29.724.428	52,2	29.659.913	51,6	30.681.387	50,6	33.884.106	51,9	36.301.679	52,2	36.081.548	49,4
- Prestiti obbligazionari.....	997.808	2,2	975.205	1,8	986.834	1,8	1.045.468	1,8	1.037.606	1,8	1.003.474	1,7	1.091.644	1,8	1.231.718	1,9	1.220.721	1,8	1.359.867	1,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.343.159	7,3	3.642.961	6,9	3.879.569	7,1	4.263.431	7,5	4.542.161	8,0	4.635.397	8,1	5.131.341	8,5	5.723.301	8,8	6.392.730	9,2	6.252.190	8,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	185.020	0,4	252.067	0,5	266.031	0,5	278.030	0,5	324.613	0,6	516.896	0,9	399.434	0,7	515.270	0,8	799.823	1,1	791.175	1,1
- Altri debiti finanziari.....	969.996	2,1	1.009.405	1,9	1.070.523	2,0	1.077.810	1,9	1.007.801	1,7	855.943	1,5	848.752	1,3	780.146	1,1	705.774	1,0	677.692	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	5.495.983	12,0	5.879.638	11,1	6.202.957	11,4	6.664.739	11,7	6.912.181	12,1	7.011.710	12,2	7.471.171	12,3	8.250.435	12,6	9.119.048	13,1	9.080.924	12,4
- Fondi del personale.....	2.292.915	5,0	2.477.994	4,7	2.567.513	4,7	2.633.925	4,6	2.641.930	4,6	2.684.716	4,7	2.777.403	4,6	2.880.138	4,4	2.731.957	3,9	2.330.797	3,2
- Fondo oscillazione cambi.....	25.194	0,1	31.197	0,1	21.836	...	20.993	...	27.520	...	5.219	...	4.920	...	-	...	-	...	-	...
- Fondi diversi.....	704.071	1,4	745.139	1,4	804.997	1,5	827.843	1,6	838.590	1,6	1.032.249	1,8	1.113.261	1,9	1.232.831	1,9	1.162.030	1,7	1.410.783	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	8.518.163	18,5	9.133.968	17,3	9.597.303	17,6	10.147.500	17,9	10.420.221	18,3	10.733.894	18,7	11.366.755	18,8	12.363.404	18,9	13.013.035	18,7	12.822.504	17,5
- Capitale sociale.....	3.905.789	8,5	4.280.837	8,1	4.973.187	9,1	4.990.394	8,8	5.248.274	9,2	5.383.555	9,4	5.361.978	8,8	5.543.848	8,5	5.694.898	8,2	5.442.830	7,4
- Riserve.....	6.565.544	14,3	8.548.728	16,2	9.038.127	16,6	9.569.911	16,9	10.349.507	18,2	10.213.759	17,8	11.502.925	19,0	11.691.074	17,9	12.314.709	17,7	16.957.904	23,2
- Risultato d'esercizio.....	1.192.831	2,6	1.212.384	2,3	1.009.972	1,8	1.029.707	1,8	678.701	1,2	973.299	1,7	1.150.382	1,9	1.276.381	2,0	1.692.897	2,4	1.078.757	1,5
- Interessi di terzi.....	346.555	0,7	370.239	0,7	401.909	0,7	441.374	0,7	497.423	0,9	484.289	0,8	556.000	0,9	534.120	0,8	566.504	0,8	698.548	1,0
CAPITALE NETTO (g)	12.010.719	26,1	14.412.188	27,3	15.423.195	28,2	16.031.386	28,2	16.773.905	29,5	17.054.902	29,7	18.571.285	30,6	19.045.423	29,2	20.269.008	29,1	24.178.039	33,1
Totale (e+f+g)	45.977.641	100,0	52.740.272	100,0	54.605.516	100,0	56.762.202	100,0	56.918.554	100,0	57.448.709	100,0	60.619.427	100,0	65.292.933	100,0	69.583.722	100,0	73.082.091	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-2.952.677		-3.829.129		-3.698.578		-3.520.129		-3.177.103		-2.578.535		-1.959.515		-2.757.046		-3.247.199		-4.808.886	
Attivo corrente/Passivo corrente	126,8		125,8		128,0		128,9		131,4		134,4		137,8		136,1		135,6		133,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	88,4		86,9		87,5		88,5		89,3		91,3									

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	812.929	873.943	675.689	480.851	311.295	574.720	546.553	745.617	1.211.830	867.678
- Risultato mandato a nuovo.....	782.424	776.264	519.688	393.724	248.140	518.896	499.241	674.246	1.097.946	618.039
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	5.844	-25.610	-15.693	48.114	41.379	45.397	-11.537	85.282	-149.424	218.112
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	24.661	123.289	171.694	39.013	21.776	10.427	58.849	-13.911	263.308	31.527
Ammortamenti stanziati.....	2.065.494	2.596.451	2.759.614	2.803.775	2.939.476	2.790.818	2.684.310	2.683.618	2.708.134	2.508.233
- Ammortamenti ordinari.....	1.622.660	2.038.448	2.141.572	2.144.991	2.266.166	2.151.315	2.070.518	2.044.519	2.061.839	1.933.985
- Ammortamenti anticipati.....	98.969	90.341	87.227	81.632	60.060	1.334	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	343.865	467.662	530.815	577.152	613.250	638.169	613.792	639.099	646.295	574.248
Stanziamanti netti ai fondi del personale.....	107.614	121.078	99.739	117.807	102.585	95.601	126.258	82.849	-140.606	-130.840
- Accantonamenti.....	390.951	436.491	448.685	465.122	465.270	459.197	472.340	485.343	520.244	481.189
- Utilizzi.....	-283.337	-315.413	-348.946	-347.315	-362.685	-363.596	-346.082	-402.494	-660.850	-612.029
Totale.....	2.986.037	3.591.472	3.535.042	3.402.433	3.353.356	3.461.139	3.357.121	3.512.084	3.779.358	3.245.071
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.822.745	3.493.924	2.320.187	2.179.463	2.683.531	1.869.073	2.684.458	2.094.050	2.535.200	6.696.083
- Investimenti.....	2.519.707	2.835.183	2.892.404	2.984.127	2.718.885	2.600.920	2.827.539	3.108.806	3.370.450	3.150.497
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	144.834	148.760	179.165	169.555	238.973	307.206	403.209	185.361	177.307	547.695
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	13.883	21.987	61.388	26.445	31.534	10.727	58.387	4.001	127.815	25.120
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	1.408.583	262.484	12.422	921.452	51.018	675.947	29.784	-	4.181.517
- Plusvalenze da conferimento.....	23.463	21.728	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-695.346	-814.794	-987.622	-938.436	-1.049.445	-976.473	-1.153.417	-1.058.010	-1.036.618	-839.931
- Scorpori e cessioni.....	-134.054	-25.006	-61.703	-44.718	-114.161	-109.354	-105.475	-164.456	-80.126	-168.737
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-49.742	-102.517	-25.929	-29.932	-63.707	-14.971	-21.732	-11.436	-23.628	-200.078
Capitali nominali.....	191.247	342.478	768.600	237.187	393.099	290.018	156.349	245.197	250.943	331.077
- Svalutazioni.....	-80.219	-70.535	-92.935	-125.631	-85.543	-100.480	-113.541	-135.714	-63.953	-151.791
- Reintegri contestuali.....	66.824	41.308	80.209	69.628	61.471	71.134	51.018	80.603	35.635	74.507
- Aumenti a pagamento.....	142.207	217.046	268.990	188.942	259.771	156.313	154.076	206.513	130.308	209.003
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	3.049	12.200	45.098	6.315	67.209	30.390	-46	-14.306	2.381	58.285
- Aumenti gratuiti.....	59.386	142.459	467.238	97.933	90.191	132.661	64.842	108.101	146.572	141.073
Riserve.....	654.062	2.093.785	645.465	815.049	1.265.280	285.875	1.419.846	419.170	715.441	5.143.485
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-59.386	-142.459	-467.238	-97.933	-90.191	-132.661	-64.842	-108.101	-146.572	-141.073
- Da capitali per ripianamento perdite.....	80.219	70.535	92.935	125.631	85.543	100.480	113.541	135.714	63.953	151.791
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	35.432	87.833	60.034	40.838	54.057	25.900	63.942	28.110	92.533	164.771
- Contributi a fondo perduto.....	2.044	1.124	2.495	72	-	301	4.709	974	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	1.247.517	229.002	10.067	672.475	40.311	660.154	26.301	-	3.759.051
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	216.783	29.627	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-3.366	-5.064	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	24.661	123.289	171.694	39.013	21.776	10.427	58.849	-13.911	263.308	31.527
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-24.043	-49.586	-194.603	-93.579	28.179	-9.619	-994	-47.356	-218.684	74.834
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	595.135	755.532	751.146	577.523	468.878	250.736	584.487	397.439	660.903	1.102.584

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	48.232.860	100,0	54.972.625	100,0	57.075.114	100,0	57.904.157	100,0	57.705.339	100,0	58.584.550	100,0	60.707.155	100,0	66.523.097	100,0	73.238.008	100,0	71.561.787	100,0
- Variazione delle rimanenze	322.371	0,7	1.290.733	2,4	706.185	1,2	162.171	0,3	477.421	0,8	708.045	1,2	463.982	0,8	1.601.513	2,4	1.521.664	2,1	520.437	0,7
- Costi capitalizzati	402.278	0,8	489.838	0,8	539.462	0,9	533.722	0,9	611.289	1,1	598.468	1,0	544.011	0,9	662.619	1,0	734.256	1,0	1.051.791	1,5
- Acquisti	-25.522.889	-52,9	-30.311.212	-55,1	-30.919.568	-54,2	-30.504.555	-52,7	-30.741.400	-53,3	-31.474.574	-53,7	-32.580.990	-53,7	-37.444.702	-56,3	-41.514.979	-56,7	-40.654.684	-56,8
- Servizi	-11.458.291	-23,8	-13.011.448	-23,7	-13.683.640	-24,0	-14.131.652	-24,4	-14.363.378	-24,9	-14.499.365	-24,7	-14.890.353	-24,5	-16.119.547	-24,2	-17.334.932	-23,7	-17.246.705	-24,1
- Ricavi diversi operativi	667.940	1,4	737.936	1,4	752.836	1,5	784.939	1,4	812.372	1,4	787.361	1,3	819.106	1,3	929.065	1,4	928.592	1,3	936.242	1,3
Valore aggiunto	12.644.269	26,2	14.168.472	25,8	14.470.389	25,4	14.748.782	25,5	14.501.643	25,1	14.704.485	25,1	15.062.911	24,8	16.152.045	24,3	17.572.609	24,0	16.168.868	22,6
- Costo del lavoro	-7.497.230	-15,5	-8.239.400	-15,0	-8.584.540	-15,1	-8.871.103	-15,3	-8.907.812	-15,4	-8.982.127	-15,3	-9.215.747	-15,2	-9.691.098	-14,6	-10.277.725	-14,0	-9.867.848	-13,8
Margine operativo lordo	5.147.039	10,7	5.929.072	10,8	5.885.849	10,3	5.877.679	10,2	5.593.831	9,7	5.722.358	9,8	5.847.164	9,6	6.460.947	9,7	7.294.884	10,0	6.301.020	8,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.622.660	-3,4	-2.038.448	-3,7	-2.141.572	-3,8	-2.144.991	-3,7	-2.266.166	-3,9	-2.151.315	-3,7	-2.070.518	-3,4	-2.044.519	-3,1	-2.061.839	-2,8	-1.933.985	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-281.345	-0,6	-388.101	-0,7	-424.288	-0,7	-455.919	-0,8	-485.774	-0,9	-505.975	-0,9	-495.064	-0,8	-495.889	-0,7	-494.220	-0,7	-439.648	-0,6
Margine operativo netto	3.243.034	6,7	3.502.523	6,4	3.319.989	5,8	3.276.769	5,7	2.841.891	4,9	3.065.068	5,2	3.281.582	5,4	3.920.539	5,9	4.738.825	6,5	3.927.387	5,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-81.230	-0,2	-79.419	-0,1	-79.849	-0,1	-73.936	-0,1	-66.184	-0,1	-61.057	-0,1	-59.846	-0,1	-59.979	-0,1	-71.060	-0,1	-71.151	-0,1
- Altri oneri finanziari	-964.691	-2,0	-1.208.609	-2,2	-1.216.262	-2,1	-1.128.529	-2,0	-1.065.499	-1,8	-961.819	-1,6	-889.558	-1,5	-1.043.169	-1,6	-1.353.122	-1,8	-1.444.018	-2,0
- Proventi finanziari	464.700	1,1	501.909	0,8	523.289	0,9	472.279	0,8	436.025	0,8	297.636	0,5	399.512	0,7	335.596	0,5	418.392	0,5	489.066	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	2.661.813	5,6	2.716.404	4,9	2.547.167	4,5	2.546.583	4,4	2.146.233	3,8	2.339.828	4,0	2.731.690	4,5	3.152.987	4,7	3.733.035	5,1	2.901.284	4,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-161.489	-0,3	-169.902	-0,3	-193.754	-0,3	-202.865	-0,3	-187.536	-0,3	-133.528	-0,2	-118.728	-0,2	-143.210	-0,2	-152.075	-0,2	-134.600	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	260	...	334	...	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-34.174	-0,1	-31.338	-0,1	-50.620	-0,1	-37.956	-0,1	-34.932	-0,1	-21.141	...	-45.832	-0,1	-33.332	-0,1	-28.266	...	-42.396	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	152.972	0,3	246.563	0,6	234.186	0,4	166.058	0,3	187.854	0,3	186.064	0,3	231.774	0,5	262.309	0,5	232.377	0,3	180.801	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.844	...	25.610	...	15.693	...	-48.114	-0,1	-41.379	-0,1	-45.397	-0,1	11.537	...	-85.282	-0,1	149.424	0,2	-218.112	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	119.737	0,2	81.862	0,1	52.338	0,1	53.272	0,1	17.021	...	176.859	0,3	27.634	...	20.269	...	42.875	0,1	-22.004	...
- Movimenti delle riserve	-24.661	-0,1	-123.289	-0,2	-171.694	-0,3	-39.013	-0,1	-21.776	...	-10.427	...	-58.849	-0,1	13.911	...	-263.308	-0,4	-31.527	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.708.354	5,6	2.745.910	5,0	2.433.316	4,3	2.437.965	4,2	2.065.485	3,6	2.492.258	4,3	2.779.486	4,6	3.187.986	4,8	3.714.062	5,1	2.633.446	3,7
- Imposte sul reddito	-1.490.344	-3,0	-1.504.058	-2,7	-1.391.382	-2,4	-1.378.250	-2,3	-1.361.225	-2,4	-1.496.401	-2,6	-1.594.505	-2,6	-1.871.365	-2,8	-1.957.486	-2,7	-1.508.221	-2,1
Risultato d'esercizio	1.218.010	2,6	1.241.852	2,3	1.041.934	1,9	1.059.715	1,9	704.260	1,2	995.857	1,7	1.184.981	2,0	1.316.621	2,0	1.756.576	2,4	1.125.225	1,6
- Risultato di competenza di terzi	-25.179	-0,1	-29.468	-0,1	-31.962	-0,1	-30.008	-0,1	-25.559	...	-22.558	...	-34.599	-0,1	-40.240	-0,1	-63.679	-0,1	-46.468	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.192.831	2,5	1.212.384	2,2	1.009.972	1,8	1.029.707	1,8	678.701	1,2	973.299	1,7	1.150.382	1,9	1.276.381	1,9	1.692.897	2,3	1.078.757	1,5
Dividendi deliberati	432.884		461.215		517.073		662.160		451.818		469.999		678.739		636.576		651.809		502.624	
Fatturato all'esportazione	16.668.099		19.511.486		20.430.470		20.766.237		20.198.808		21.082.741		22.604.716		25.209.410		28.562.694		27.973.911	
in % del fatturato totale		34,6		35,5		35,8		35,9		35,0		36,0		37,2		37,9		39,0		39,1
Numero dipendenti	234.612		250.286		255.055		255.002		249.862		244.245		241.651		247.029		254.774		235.483	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	2.624.033	6,3	2.668.504	5,5	2.625.448	5,4	2.751.144	5,4	2.929.536	5,6	3.314.496	6,1	3.489.690	6,1	3.813.068	6,1	3.841.663	5,8	3.382.307	5,1
- Titoli a reddito fisso.....	874.071	2,1	806.136	1,7	880.940	1,8	630.132	1,3	580.783	1,1	524.552	0,9	671.532	1,1	675.915	1,1	679.809	1,1	593.578	0,9
Disponibilità.....	3.498.104	8,4	3.474.640	7,2	3.506.388	7,2	3.381.276	6,7	3.510.319	6,7	3.839.048	7,0	4.161.222	7,2	4.488.983	7,2	4.521.472	6,9	3.975.885	6,0
- Rimanenze.....(a)	9.282.526	22,3	10.733.944	22,3	11.120.836	22,7	11.181.923	22,1	11.767.622	22,5	12.492.273	22,9	13.225.732	23,0	14.915.189	23,8	16.177.260	24,6	15.408.740	23,0
- Clienti.....	14.495.918	34,8	16.833.022	35,0	17.092.614	34,9	17.696.040	35,0	17.778.711	34,0	18.576.894	34,0	19.628.101	34,1	21.339.114	34,1	22.078.495	33,6	20.464.074	30,5
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-48.989	-0,1	-47.228	-0,1	-67.891	-0,1	-52.039	-0,1	-79.336	-0,2	-93.719	-0,2	-111.619	-0,2	-122.494	-0,2	-130.570	-0,2	-159.497	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-276.733	-0,7	-295.636	-0,6	-339.205	-0,7	-357.792	-0,7	-394.454	-0,7	-401.642	-0,8	-422.228	-0,7	-435.163	-0,7	-464.973	-0,7	-496.836	-0,8
Circolante.....	23.452.722	56,3	27.224.102	56,6	27.806.354	56,8	28.468.132	56,3	29.072.543	55,6	30.573.806	55,9	32.319.986	56,2	35.696.646	57,0	37.660.212	57,3	35.216.481	52,5
- Altre attività correnti.....	2.402.543	5,8	2.740.617	5,7	2.862.506	5,8	2.958.781	5,8	3.183.095	6,1	3.182.013	5,9	3.220.683	5,6	3.796.560	6,0	4.219.354	6,4	3.956.120	5,9
ATTIVO CORRENTE..... (c)	29.353.369	70,5	33.439.359	69,5	34.175.248	69,8	34.808.189	68,8	35.765.957	68,4	37.594.867	68,8	39.701.891	69,0	43.982.189	70,2	46.401.038	70,6	43.148.486	64,4
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	21.373.582	51,3	24.821.022	51,6	25.769.275	52,6	27.009.013	53,4	28.691.062	54,8	30.309.332	55,5	31.655.635	55,0	33.069.718	52,8	34.781.165	52,9	38.796.762	57,9
- Fondi di ammortamento.....	-11.959.057	-28,7	-13.563.073	-28,2	-14.500.240	-29,6	-15.389.641	-30,4	-16.375.398	-31,3	-17.640.585	-32,3	-18.404.037	-32,0	-19.350.634	-30,9	-20.343.079	-30,9	-19.983.519	-29,8
Immobilizzazioni materiali nette.....	9.414.525	22,6	11.257.949	23,4	11.269.035	23,0	11.619.372	23,0	12.315.664	23,5	12.668.747	23,2	13.251.598	23,0	13.719.084	21,9	14.438.086	22,0	18.813.243	28,1
- Partecipazioni nette.....	930.002	2,2	1.068.333	2,2	1.091.228	2,2	1.225.449	2,4	1.198.691	2,3	1.496.828	2,7	1.626.029	2,8	1.662.043	2,7	1.609.247	2,4	1.753.384	2,6
- Altre attività a m/l termine.....	857.100	2,1	917.833	1,9	940.966	1,9	960.290	1,9	949.154	1,8	939.937	1,7	942.249	1,6	956.569	1,5	924.533	1,4	886.530	1,3
- Immobilizzazioni immateriali.....	1.086.693	2,6	1.410.291	3,0	1.512.099	3,1	1.991.648	3,9	2.095.415	4,0	1.945.877	3,6	2.005.158	3,6	2.328.683	3,7	2.394.427	3,6	2.438.080	3,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	12.288.320	29,5	14.654.406	30,5	14.813.328	30,2	15.796.759	31,2	16.558.924	31,6	17.051.389	31,2	17.825.034	31,0	18.666.379	29,8	19.366.293	29,4	23.891.237	35,6
Totale..... (c+d)	41.641.689	100,0	48.093.765	100,0	48.988.576	100,0	50.604.948	100,0	52.324.881	100,0	54.646.256	100,0	57.526.925	100,0	62.648.568	100,0	65.767.331	100,0	67.039.723	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	8.670.795	20,8	10.171.965	21,2	10.658.300	21,8	10.229.469	20,2	10.746.726	20,5	10.788.556	19,7	10.944.268	19,0	12.066.391	19,3	13.086.346	19,9	12.904.072	19,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	255.034	0,6	246.265	0,5	306.333	0,6	303.212	0,6	226.179	0,5	259.018	0,5	337.898	0,6	439.354	0,7	390.853	0,6	557.437	0,9
Debiti finanziari a breve termine.....	8.925.829	21,4	10.418.230	21,7	10.964.633	22,4	10.532.681	20,8	10.972.905	21,0	11.047.574	20,2	11.282.166	19,6	12.505.745	20,0	13.477.199	20,5	13.461.509	20,1
- Fornitori e consociate.....	10.409.821	25,0	12.236.172	25,4	11.932.306	24,4	12.373.716	24,5	12.226.129	23,4	13.231.840	24,2	13.862.699	24,1	15.280.657	24,4	16.150.834	24,6	14.426.751	21,5
- Altre passività correnti.....	3.849.540	9,3	4.376.039	9,1	4.362.015	8,8	4.687.141	9,2	4.735.549	9,0	4.810.791	8,8	5.352.400	9,3	5.955.141	9,5	6.239.678	9,4	5.844.934	8,7
PASSIVO CORRENTE..... (e)	23.185.190	55,7	27.030.441	56,2	27.258.954	55,6	27.593.538	54,5	27.934.583	53,4	29.090.205	53,2	30.497.265	53,0	33.741.543	53,9	35.867.711	54,5	33.733.194	50,3
- Prestiti obbligazionari.....	685.378	1,6	685.745	1,4	699.087	1,4	663.032	1,3	678.489	1,3	704.585	1,3	627.480	1,1	726.434	1,2	669.846	1,0	683.931	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.737.959	9,0	3.967.155	8,2	3.962.660	8,1	4.327.277	8,6	4.847.151	9,3	4.934.279	9,0	5.410.211	9,4	6.083.827	9,7	6.446.945	9,8	6.451.617	9,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	199.444	0,5	191.539	0,4	154.048	0,3	129.193	0,3	134.133	0,3	265.520	0,5	278.558	0,5	325.610	0,5	317.802	0,5	345.493	0,5
- Altri debiti finanziari.....	698.171	1,7	746.942	1,6	898.307	1,9	881.584	1,7	936.993	1,7	870.755	1,6	775.004	1,3	723.557	1,1	772.759	1,2	793.992	1,2
Debiti finanziari a m/l termine.....	5.320.952	12,8	5.591.381	11,6	5.714.102	11,7	6.001.086	11,9	6.596.766	12,6	6.775.139	12,4	7.091.253	12,3	7.859.428	12,5	8.207.352	12,5	8.275.033	12,3
- Fondi del personale.....	1.720.295	4,1	1.846.707	3,8	1.899.747	3,9	1.950.752	3,9	2.018.529	3,9	2.140.067	3,9	2.233.939	3,9	2.340.692	3,7	2.222.080	3,4	1.948.082	2,9
- Fondo oscillazione cambi.....	33.201	0,1	20.768	...	14.716	...	20.098	...	21.223	...	435	...	-	...	-	...	-	-	...	
- Fondi diversi.....	563.948	1,3	598.262	1,4	626.156	1,3	665.973	1,3	747.671	1,4	950.985	1,8	1.039.670	1,8	1.186.984	2,0	1.122.280	1,7	1.309.573	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	7.638.396	18,3	8.057.118	16,8	8.254.721	16,9	8.637.909	17,1	9.384.189	17,9	9.866.626	18,1	10.364.862	18,0	11.387.104	18,2	11.551.712	17,6	11.532.688	17,2
- Capitale sociale.....	3.390.450	8,1	3.720.858	7,7	3.880.876	7,9	4.088.316	8,1	4.285.080	8,2	4.589.379	8,4	4.621.934	8,0	5.014.168	8,0	5.034.146	7,7	4.875.372	7,3
- Riserve.....	6.056.220	14,5	7.861.339	16,3	8.314.444	17,0	8.872.180	17,5	9.712.407	18,6	9.841.131	18,0	10.492.039	18,2	10.812.229	17,3	11.355.453	17,3	15.477.671	23,1
- Risultato d'esercizio.....	1.087.236	2,6	996.988	2,1	879.183	1,8	1.056.496	2,1	607.104	1,2	824.131	1,5	1.021.588	1,8	1.185.255	1,9	1.425.948	2,2	865.887	1,3
- Interessi di terzi.....	284.197	0,8	427.021	0,9	400.398	0,8	356.509	0,7	401.518	0,7	434.784	0,8	529.237	1,0	508.269	0,7	532.361	0,7	554.911	0,8
CAPITALE NETTO..... (g)	10.818.103	26,0	13.006.206	27,0	13.474.901	27,5	14.373.501	28,4	15.006.109	28,7	15.689.425	28,7	16.664.798	29,0	17.519.921	27,9	18.347.908	27,9	21.773.841	32,5
Totale..... (e+f+g)	41.641.689	100,0	48.093.765	100,0	48.988.576	100,0	50.604.948	100,0	52.324.881	100,0	54.646.256	100,0	57.526.925	100,0	62.648.568	100,0	65.767.331	100,0	67.039.723	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-3.065.358		-4.277.798		-4.136.651		-3.915.233		-3.856.912		-3.893.892		-3.909.487		-4.552.049		-5.513.363		-5.833.951	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	126,6		123,7		125,4		126,1		128,0		129,2		130,2		130,4		129,4		127,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	86,8		84,2		84,8		85,8		86,2		86,6		87,2		86,5		84,6			

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	880.370	819.105	588.348	532.699	508.955	510.599	623.195	729.940	1.033.004	713.904
- Risultato mandato a nuovo.....	843.274	751.447	507.692	419.002	391.286	457.238	595.236	685.928	988.803	568.602
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	30.279	31.043	64.687	-50.516	95.129	57.522	-18.643	-103.138	-12.995	103.034
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	6.817	36.615	15.969	164.213	22.540	-4.161	46.602	147.150	57.196	42.268
Ammortamenti stanziati.....	1.737.367	2.157.069	2.218.853	2.264.199	2.383.148	2.316.879	2.237.893	2.218.126	2.268.991	2.188.861
- Ammortamenti ordinari.....	1.380.501	1.742.221	1.788.506	1.755.434	1.854.495	1.829.117	1.756.897	1.722.682	1.742.863	1.650.318
- Ammortamenti anticipati.....	62.113	58.451	47.197	59.146	37.072	213	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	294.753	356.397	383.150	449.619	491.581	487.549	480.996	495.444	526.128	538.543
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	100.683	108.267	90.767	110.004	100.827	108.987	120.488	90.579	-122.133	-110.975
- Accantonamenti.....	326.500	363.970	375.422	387.902	396.151	413.655	419.374	439.224	471.875	444.870
- Utilizzi.....	-225.817	-255.703	-284.655	-277.898	-295.324	-304.668	-298.886	-348.645	-594.008	-555.845
Totale.....	2.718.420	3.084.441	2.897.968	2.906.902	2.992.930	2.936.465	2.981.576	3.038.645	3.179.862	2.791.790
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.603.471	3.595.391	1.785.015	2.152.002	2.386.881	1.772.395	2.241.922	2.102.125	2.337.334	6.369.816
- Investimenti.....	2.248.810	2.742.873	2.707.165	2.903.858	2.420.235	2.508.729	2.556.902	2.738.065	3.217.948	2.966.666
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	148.208	102.349	187.598	164.076	232.424	277.848	396.218	404.582	194.332	538.002
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	8.987	47.855	14.866	63.728	14.650	878	46.179	119.197	-6.075	46.273
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	1.466.773	180.943	305	679.686	10.078	399.703	4.204	-	4.124.404
- Plusvalenze da conferimento.....	2.713	16.718	-3.182	1.503	3.247	-	-	-	-	12.654
- Disinvestimenti.....	-682.414	-743.626	-958.218	-904.543	-839.300	-879.537	-1.006.183	-926.445	-896.577	-894.425
- Scorpori e cessioni.....	-106.383	-18.783	-270.998	-66.865	-88.588	-142.319	-125.508	-237.478	-172.294	-230.322
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-16.450	-18.768	-73.159	-10.060	-35.473	-3.282	-25.389	-	-	-193.436
Capitali nominali.....	147.092	387.165	476.416	265.130	275.721	305.219	209.352	378.256	200.783	243.390
- Svalutazioni.....	-59.517	-53.592	-102.322	-71.349	-87.101	-117.175	-93.006	-43.682	-56.540	-81.809
- Reintegri contestuali.....	38.306	46.804	65.976	61.426	37.993	91.454	46.033	23.845	33.039	56.800
- Aumenti a pagamento.....	104.775	278.126	118.603	179.934	221.034	162.832	151.699	195.568	131.884	125.639
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	9.565	-3.084	16.072	28.757	54.091	-33.634	-3.506	115.849	21.298	2.613
- Aumenti gratuiti.....	53.963	118.911	378.087	66.362	49.704	201.742	108.132	86.676	71.102	140.147
Riserve.....	620.349	1.939.056	778.644	733.974	1.160.074	274.642	969.272	534.195	804.520	4.869.757
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-53.963	-118.911	-378.087	-66.362	-49.704	-201.742	-108.132	-86.676	-71.102	-140.147
- Da capitali per ripianamento perdite.....	59.517	53.592	102.322	71.349	87.101	117.175	93.006	43.682	56.540	81.809
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	68.296	45.948	73.283	49.872	48.860	24.404	26.169	117.578	110.685	55.345
- Contributi a fondo perduto.....	6.219	3.512	1.537	7.045	705	1.949	397	256	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	1.151.235	232.117	6.891	568.467	18.391	419.241	4.270	-	3.713.207
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	131.389	44.939	453	1.179	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-18.962	-1.390	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	6.817	36.615	15.969	164.213	22.540	-4.161	46.602	147.150	57.196	42.268
- Variazioni per fusioni e diverse.....	4.061	-43.771	-12.536	-147.845	6.890	-36.842	-1.892	-227.931	-59.664	139.006
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	529.402	810.836	744.039	536.384	431.666	355.015	492.702	535.866	710.865	978.269

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	44.715.574	100,0	51.187.595	100,0	52.741.601	100,0	53.571.008	100,0	54.192.602	100,0	57.141.293	100,0	58.277.752	100,0	63.769.568	100,0	68.839.054	100,0	66.075.418	100,0
- Variazione delle rimanenze	430.266	1,0	1.375.816	2,7	651.447	1,2	44.988	0,1	502.277	0,9	778.801	1,4	682.557	1,2	1.312.430	2,1	1.357.995	2,0	487.694	0,7
- Costi capitalizzati	372.981	0,8	380.432	0,7	422.574	0,8	429.611	0,8	425.932	0,8	456.947	0,8	521.129	0,9	579.202	0,9	662.219	1,0	747.137	1,1
- Acquisti	-25.019.483	-56,0	-29.826.619	-58,3	-29.974.179	-56,8	-29.887.676	-55,8	-30.575.794	-56,4	-32.624.161	-57,1	-33.249.924	-57,1	-36.978.540	-58,0	-40.094.095	-58,2	-38.469.038	-58,2
- Servizi	-10.210.214	-22,8	-11.792.661	-23,0	-12.388.816	-23,5	-12.538.584	-23,4	-12.923.932	-23,8	-13.454.919	-23,5	-13.830.269	-23,7	-15.204.445	-23,8	-16.264.089	-23,6	-15.550.575	-23,5
- Ricavi diversi operativi	695.468	1,6	791.657	1,6	833.489	1,6	848.194	1,6	839.027	1,5	841.526	1,4	925.682	1,6	947.235	1,4	1.025.802	1,4	1.019.535	1,6
Valore aggiunto	10.984.592	24,6	12.116.220	23,7	12.286.116	23,3	12.467.541	23,3	12.460.112	23,0	13.139.487	23,0	13.326.927	22,9	14.425.450	22,6	15.526.886	22,6	14.310.171	21,7
- Costo del lavoro	-6.521.951	-14,6	-7.099.312	-13,9	-7.360.670	-14,0	-7.512.386	-14,1	-7.778.402	-14,4	-8.213.654	-14,4	-8.356.595	-14,4	-8.894.437	-13,9	-9.510.560	-13,9	-9.181.600	-13,9
Margine operativo lordo	4.462.641	10,0	5.016.908	9,8	4.925.446	9,3	4.955.155	9,2	4.681.710	8,6	4.925.833	8,6	4.970.332	8,5	5.531.013	8,7	6.016.326	8,7	5.128.571	7,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.380.501	-3,1	-1.742.221	-3,4	-1.788.506	-3,4	-1.755.434	-3,3	-1.854.495	-3,4	-1.829.117	-3,2	-1.756.897	-3,0	-1.722.682	-2,7	-1.742.863	-2,5	-1.650.318	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-236.161	-0,5	-289.790	-0,6	-319.351	-0,6	-369.952	-0,6	-387.451	-0,7	-389.822	-0,7	-385.857	-0,6	-392.414	-0,6	-413.661	-0,6	-426.332	-0,7
Margine operativo netto	2.845.979	6,4	2.984.897	5,8	2.817.589	5,3	2.829.769	5,3	2.439.764	4,5	2.706.894	4,7	2.827.578	4,9	3.415.917	5,4	3.859.802	5,6	3.051.921	4,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-50.461	-0,1	-51.768	-0,1	-49.229	-0,1	-41.123	-0,1	-37.759	-0,1	-72.436	-0,1	-47.698	-0,1	-33.499	-0,1	-36.807	-0,1	-32.120	...
- Altri oneri finanziari	-890.784	-2,0	-1.113.535	-2,2	-1.108.799	-2,1	-1.043.624	-1,9	-1.001.628	-1,8	-934.612	-1,6	-855.240	-1,4	-1.095.860	-1,7	-1.388.145	-2,0	-1.454.969	-2,2
- Proventi finanziari	333.632	0,7	416.612	0,9	402.507	0,8	429.543	0,8	456.346	0,8	358.386	0,7	383.181	0,6	353.318	0,5	386.897	0,6	416.685	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	2.238.366	5,0	2.236.206	4,4	2.062.068	3,9	2.174.565	4,1	1.856.723	3,4	2.058.232	3,7	2.307.821	4,0	2.639.876	4,1	2.821.747	4,1	1.981.517	3,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-120.705	-0,3	-125.058	-0,2	-110.996	-0,2	-138.813	-0,3	-141.202	-0,3	-97.940	-0,2	-95.139	-0,2	-103.030	-0,2	-112.467	-0,2	-112.211	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-33.865	-0,1	-29.353	-0,1	-37.462	-0,1	-44.318	-0,1	-59.956	-0,1	-33.949	-0,1	-42.411	-0,1	-42.558	-0,1	-34.349	...	-25.967	...
- Plusvalenze su realizzi	254.734	0,7	192.365	0,4	218.917	0,4	191.639	0,3	218.470	0,5	186.202	0,3	219.397	0,5	349.918	0,5	261.622	0,4	332.127	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-30.279	-0,1	-31.043	-0,1	-64.687	-0,1	50.516	0,1	-95.129	-0,2	-57.522	-0,1	18.643	...	103.138	0,2	12.995	...	-103.034	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	109.270	0,2	60.131	0,1	47.909	0,1	138.747	0,3	13.836	...	109.391	0,2	23.284	...	7.787	0,1	112.384	0,2	-30.742	...
- Movimenti delle riserve	-6.817	...	-36.615	-0,1	-15.969	...	-164.213	-0,3	-22.540	...	4.161	...	-46.602	-0,1	-147.150	-0,2	-57.196	-0,1	-42.268	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.410.704	5,4	2.266.633	4,4	2.099.780	4,0	2.208.123	4,1	1.770.202	3,3	2.168.575	3,8	2.384.993	4,1	2.807.981	4,4	3.004.736	4,4	1.999.422	3,0
- Imposte sul reddito	-1.282.355	-2,9	-1.213.956	-2,4	-1.164.445	-2,2	-1.126.897	-2,1	-1.135.622	-2,1	-1.305.453	-2,3	-1.327.987	-2,2	-1.586.926	-2,4	-1.522.741	-2,2	-1.112.039	-1,7
Risultato d'esercizio	1.128.349	2,5	1.052.677	2,0	935.335	1,8	1.081.226	2,0	634.580	1,2	863.122	1,5	1.057.006	1,9	1.221.055	2,0	1.481.995	2,2	887.383	1,3
- Risultato di competenza di terzi	-41.113	-0,1	-55.689	-0,1	-56.152	-0,1	-24.730	...	-27.476	-0,1	-38.991	-0,1	-35.418	-0,1	-35.800	-0,1	-56.047	-0,1	-21.496	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.087.236	2,4	996.988	1,9	879.183	1,7	1.056.496	2,0	607.104	1,1	824.131	1,4	1.021.588	1,8	1.185.255	1,9	1.425.948	2,1	865.887	1,3
Dividendi deliberati	282.057		298.983		425.604		660.225		241.948		403.663		459.539		532.205		490.523		316.604	
Fatturato all'esportazione	16.195.244		18.374.720		18.959.229		18.738.212		18.917.279		19.963.126		21.263.737		23.464.191		26.047.845		24.933.137	
in % del fatturato totale		36,2		35,9		35,9		35,0		34,9		34,9		36,5		36,8		37,8		37,7
Numero dipendenti	209.599		221.378		223.255		221.509		224.806		228.269		225.806		234.470		242.368		224.651	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	805.301	7,1	890.790	7,0	809.514	6,4	815.661	6,3	845.568	6,1	914.015	6,3	987.805	6,3	1.052.791	5,9	1.144.472	6,3	941.337	5,1
- Titoli a reddito fisso.....	120.624	1,1	140.837	1,1	171.185	1,3	153.535	1,2	143.362	1,1	157.400	1,1	186.619	1,1	218.200	1,2	196.635	1,1	254.993	1,4
Disponibilità.....	925.925	8,2	1.031.627	8,1	980.699	7,7	969.196	7,5	988.930	7,2	1.071.415	7,4	1.174.424	7,4	1.270.991	7,1	1.341.107	7,4	1.196.330	6,5
- Rimanenze.....(a)	2.321.958	20,6	2.597.593	20,5	2.661.157	21,0	2.701.758	20,9	2.788.584	20,2	3.032.597	21,0	3.240.494	20,5	3.846.482	21,5	4.069.886	22,3	3.866.859	20,9
- Clienti.....	4.020.663	35,6	4.443.071	35,0	4.536.446	35,7	4.548.297	35,1	4.811.189	34,8	5.056.005	35,1	5.548.374	35,1	6.245.073	35,0	6.330.707	34,7	5.669.242	30,7
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-6.318	-0,1	-7.018	-0,1	-5.337	...	-11.380	-0,1	-8.430	-0,1	-11.238	-0,1	-12.459	-0,1	-30.120	-0,2	-25.438	-0,1	-31.910	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-69.527	-0,6	-65.864	-0,5	-63.157	-0,6	-68.562	-0,5	-85.810	-0,6	-86.329	-0,5	-94.262	-0,5	-85.998	-0,4	-85.392	-0,4	-103.075	-0,5
Circolante.....	6.266.776	55,5	6.967.782	54,9	7.129.109	56,1	7.170.113	55,4	7.505.533	54,3	7.991.035	55,5	8.682.147	55,0	9.975.437	55,9	10.289.763	56,5	9.401.116	50,9
- Altre attività correnti.....	731.711	6,5	838.919	6,6	842.853	6,7	877.751	6,7	994.380	7,2	938.623	6,5	1.042.835	6,6	1.155.742	6,5	1.124.014	6,1	1.108.589	6,0
ATTIVO CORRENTE..... (c)	7.924.412	70,2	8.838.328	69,6	8.952.661	70,5	9.017.060	69,6	9.488.843	68,7	10.001.073	69,4	10.899.406	69,0	12.402.170	69,5	12.754.884	70,0	11.706.035	63,4
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	5.728.292	50,7	6.243.112	49,2	6.345.220	50,0	6.668.583	51,5	7.324.231	53,0	7.404.557	51,4	7.998.828	50,6	8.814.688	49,4	8.934.780	49,0	10.044.609	54,4
- Fondi di ammortamento.....	-3.047.936	-27,0	-3.265.335	-25,8	-3.442.504	-27,1	-3.628.588	-28,0	-4.047.872	-29,3	-4.148.425	-28,8	-4.407.641	-27,9	-4.833.633	-27,1	-4.922.659	-27,0	-4.708.920	-25,5
Immobilizzazioni materiali nette.....	2.680.356	23,7	2.977.777	23,4	2.902.716	22,9	3.039.995	23,5	3.276.359	23,7	3.256.132	22,6	3.591.187	22,7	3.981.055	22,3	4.012.121	22,0	5.335.689	28,9
- Partecipazioni nette.....	227.875	2,0	265.131	2,1	255.720	2,0	281.865	2,2	286.134	2,1	308.989	2,1	312.977	2,0	387.024	2,2	375.763	2,1	399.219	2,2
- Altre attività a m/l termine.....	207.492	1,8	247.051	1,9	224.002	1,8	219.004	1,7	228.815	1,7	231.659	1,6	247.124	1,6	257.584	1,4	254.271	1,4	240.015	1,3
- Immobilizzazioni immateriali.....	248.311	2,3	371.778	3,0	366.735	2,8	389.465	3,0	535.426	3,8	609.581	4,3	746.231	4,7	827.332	4,6	829.502	4,5	782.743	4,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	3.364.034	29,8	3.861.737	30,4	3.749.173	29,5	3.930.329	30,4	4.326.734	31,3	4.406.361	30,6	4.897.519	31,0	5.452.995	30,5	5.471.657	30,0	6.757.666	36,6
Totale..... (c+d)	11.288.446	100,0	12.700.065	100,0	12.701.834	100,0	12.947.389	100,0	13.815.577	100,0	14.407.434	100,0	15.796.925	100,0	17.855.165	100,0	18.226.541	100,0	18.463.701	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	2.493.637	22,1	2.995.943	23,6	3.031.680	23,9	2.919.090	22,6	3.061.198	22,1	3.158.028	21,9	3.337.199	21,2	3.851.357	21,6	4.106.758	22,5	4.070.995	22,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	23.022	0,2	23.079	0,2	18.938	0,1	28.622	0,2	38.107	0,3	40.132	0,3	53.638	0,3	113.551	0,6	38.138	0,2	46.066	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	2.516.659	22,3	3.019.022	23,8	3.050.618	24,0	2.947.712	22,8	3.099.305	22,4	3.198.160	22,2	3.390.837	21,5	3.964.908	22,2	4.144.896	22,7	4.117.061	22,3
- Fornitori e consociate.....	2.957.429	26,2	3.302.658	26,0	3.263.167	25,7	3.248.312	25,1	3.372.003	24,4	3.550.790	24,6	3.952.707	25,0	4.557.112	25,5	4.547.647	25,0	3.970.549	21,5
- Altre passività correnti.....	965.405	8,5	1.118.358	8,8	1.081.799	8,5	1.161.432	8,9	1.182.062	8,6	1.198.923	8,4	1.322.491	8,4	1.599.685	9,0	1.658.138	9,1	1.518.187	8,2
PASSIVO CORRENTE..... (e)	6.439.493	57,0	7.440.038	58,6	7.395.584	58,2	7.357.456	56,8	7.653.370	55,4	7.947.873	55,2	8.666.035	54,9	10.121.705	56,7	10.350.681	56,8	9.605.797	52,0
- Prestiti obbligazionari.....	129.873	1,2	124.237	1,0	121.660	1,0	101.125	0,8	106.518	0,8	102.794	0,7	90.622	0,6	115.865	0,6	114.103	0,6	81.963	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.169.701	10,4	1.186.275	9,3	1.112.650	8,8	1.145.401	8,8	1.315.859	9,5	1.435.772	10,0	1.692.265	10,7	1.973.825	11,1	2.059.829	11,3	1.946.381	10,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	8.334	0,1	6.644	0,1	9.581	0,1	20.668	0,2	23.888	0,2	49.790	0,3	76.253	0,5	125.710	0,7	117.216	0,6	125.162	0,7
- Altri debiti finanziari.....	189.447	1,6	177.592	1,4	140.459	1,0	152.396	1,2	221.791	1,6	201.012	1,4	264.080	1,6	250.553	1,4	261.214	1,5	223.507	1,3
Debiti finanziari a m/l termine.....	1.497.355	13,3	1.494.748	11,8	1.384.350	10,9	1.419.590	11,0	1.668.056	12,1	1.789.368	12,4	2.123.220	13,4	2.465.953	13,8	2.552.362	14,0	2.377.013	12,9
- Fondi del personale.....	467.308	4,1	492.579	3,9	505.901	4,0	507.729	3,9	541.520	3,9	558.670	3,9	597.334	3,8	663.612	3,7	604.783	3,3	507.795	2,8
- Fondo oscillazione cambi.....	7.837	0,1	4.857	...	4.183	...	1.948	...	1.717	...	12	...	12	...	-	...	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	169.762	1,5	185.149	1,4	194.291	1,5	210.689	1,6	241.740	1,8	277.038	1,9	295.691	1,9	334.313	1,9	335.648	1,9	402.533	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	2.142.262	19,0	2.177.333	17,1	2.088.725	16,4	2.139.956	16,5	2.453.033	17,8	2.625.088	18,2	3.016.257	19,1	3.463.878	19,4	3.492.793	19,2	3.287.341	17,8
- Capitale sociale.....	848.294	7,5	898.144	7,1	993.561	7,8	1.012.786	7,8	1.117.124	8,1	1.107.048	7,7	1.153.913	7,3	1.265.119	7,1	1.344.562	7,4	1.274.859	6,9
- Riserve.....	1.569.172	13,9	1.949.131	15,3	1.923.030	15,1	2.066.322	16,0	2.278.604	16,5	2.404.808	16,7	2.613.218	16,5	2.651.850	14,9	2.668.237	14,6	3.882.339	21,0
- Risultato d'esercizio.....	219.631	1,9	135.303	1,1	194.299	1,5	242.708	1,9	135.884	1,0	155.221	1,1	174.251	1,1	188.781	1,1	219.317	1,2	249.781	1,4
- Interessi di terzi.....	69.594	0,7	100.116	0,8	106.635	1,0	128.161	1,0	177.562	1,2	167.396	1,1	173.251	1,1	163.832	0,8	150.951	0,8	163.584	0,9
CAPITALE NETTO..... (g)	2.706.691	24,0	3.082.694	24,3	3.217.525	25,4	3.449.977	26,7	3.709.174	26,8	3.834.473	26,6	4.114.633	26,0	4.269.582	23,9	4.383.067	24,0	5.570.563	30,2
Totale..... (e+f+g)	11.288.446	100,0	12.700.065	100,0	12.701.834	100,0	12.947.389	100,0	13.815.577	100,0	14.407.434	100,0	15.796.925	100,0	17.855.165	100,0	18.226.541	100,0	18.463.701	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-830.721		-1.192.285		-1.098.743		-1.030.774		-944.681		-968.159		-994.664		-1.535.897		-1.640.245		-1.734.711	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	123,1		118,8		121,1		122,6		124,0		125,8		125,8		122,5		123,2		121,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	87,1		84,0		85,1		86,0		87,7		87,8		88,5		84,8		84,2		81,9	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	160.325	88.237	128.346	175.198	100.838	98.772	68.943	106.186	163.795	219.274
- Risultato mandato a nuovo.....	142.223	59.765	111.190	144.741	76.368	82.966	66.284	92.633	136.906	167.508
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	16.584	16.844	4.176	-37.630	20.208	36.381	-10.646	-52.005	15.881	47.127
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.518	11.628	12.980	68.087	4.262	-20.575	13.305	65.558	11.008	4.639
Ammortamenti stanziati.....	450.453	515.257	541.935	541.520	597.729	576.464	580.321	605.321	608.894	571.243
- Ammortamenti ordinari.....	358.027	406.977	429.334	430.645	470.188	442.590	439.143	450.610	439.911	411.517
- Ammortamenti anticipati.....	14.448	12.003	8.704	8.439	5.774	117	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	77.978	96.277	103.897	102.436	121.767	133.757	141.178	154.711	168.983	159.726
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	29.666	27.153	26.387	29.480	22.440	34.322	29.842	29.352	-37.412	-24.330
- Accantonamenti.....	85.454	96.620	95.909	96.820	103.247	104.006	109.324	119.233	126.134	112.648
- Utilizzi.....	-55.788	-69.467	-69.522	-67.340	-80.807	-69.684	-79.482	-89.881	-163.546	-136.978
Totale.....	640.444	630.647	696.668	746.198	721.007	709.558	679.106	740.859	735.277	766.187
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	547.869	834.437	588.547	689.680	496.843	457.800	632.891	686.058	591.349	1.906.145
- Investimenti.....	650.634	760.269	688.207	816.951	674.248	655.874	738.964	769.323	819.530	765.996
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	40.658	29.161	32.914	102.874	53.235	46.065	71.729	142.583	57.995	174.769
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	2.893	-93	-201	-1	-23.203	13.262	65.559	2.472	3.152
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	241.744	55.892	-	101.568	1.827	146.637	-	-	1.181.324
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	7	6.132	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-143.423	-192.919	-184.637	-191.542	-292.939	-208.278	-299.583	-234.161	-222.230	-192.966
- Scorpori e cessioni.....	-	-2.588	-3.743	-30.872	-38.008	-14.485	-37.617	-57.246	-66.418	-3.026
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-4.123	-	-13.662	-1.260	-	-501	-	-	-23.104
Capitali nominali.....	43.171	95.607	114.542	68.768	87.570	54.787	106.211	57.091	87.391	81.254
- Svalutazioni.....	-19.937	-10.969	-21.357	-15.851	-7.227	-16.220	-8.262	-32.598	-47.862	-12.524
- Reintegri contestuali.....	12.270	10.668	8.655	13.257	6.907	11.619	8.255	30.788	20.898	4.133
- Aumenti a pagamento.....	28.096	77.547	46.951	49.576	37.535	34.645	53.702	30.157	107.527	62.156
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	3.024	-1.856	4.659	6.473	27.393	-11.771	28.091	2.424	-11.882	6.511
- Aumenti gratuiti.....	19.718	20.217	75.634	15.313	22.962	36.514	24.425	26.320	18.710	20.978
Riserve.....	145.313	366.046	91.383	232.776	228.372	131.088	275.168	86.428	157.104	1.384.153
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-19.718	-20.217	-75.634	-15.313	-22.962	-36.514	-24.425	-26.320	-18.710	-20.978
- Da capitali per ripianamento perdite.....	19.937	10.969	21.357	15.851	7.227	16.220	8.262	32.598	47.862	12.524
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	6.256	35.063	2.882	27.500	17.567	30.965	7.907	-1.005	55.589	8.943
- Contributi a fondo perduto.....	709	3.026	5.140	7.493	6.106	169	415	1.401	-	14
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	208.826	35.704	-	94.510	1.480	136.068	1.117	-	1.047.395
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	54.617	5.753	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-1.982	-881	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.518	11.628	12.980	68.087	4.262	-20.575	13.305	65.558	11.008	4.639
- Variazioni per fusioni e diverse.....	9.374	7.219	65	-48.313	-26.267	42.482	10.267	-47.266	-9.748	106.618
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	127.237	109.532	88.889	124.836	143.057	96.861	123.369	60.345	71.103	224.998

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	12.188.451	100,0	13.644.871	100,0	14.073.235	100,0	13.891.330	100,0	14.347.164	100,0	14.842.163	100,0	15.963.173	100,0	18.362.368	100,0	19.202.468	100,0	17.977.478
- Variazione delle rimanenze	175.981	1,4	355.903	2,6	149.312	1,1	48.664	0,4	116.334	0,8	216.087	1,4	100.136	0,6	378.220	2,1	419.888	2,2	145.871	0,8
- Costi capitalizzati	120.718	1,0	123.952	0,9	142.948	1,0	139.602	1,0	155.689	1,1	164.371	1,1	172.267	1,1	207.292	1,1	236.299	1,2	215.887	1,2
- Acquisti	-6.931.422	-56,9	-8.053.081	-59,0	-8.054.904	-57,2	-7.753.441	-55,8	-8.038.691	-56,0	-8.454.548	-57,0	-9.092.701	-57,0	-10.850.892	-59,1	-11.312.000	-58,9	-10.374.249	-57,7
- Servizi	-2.925.856	-24,0	-3.280.670	-24,0	-3.450.942	-24,5	-3.398.205	-24,5	-3.617.587	-25,2	-3.702.471	-24,9	-3.971.439	-24,9	-4.539.839	-24,7	-4.784.745	-24,9	-4.505.517	-25,1
- Ricavi diversi operativi	163.470	1,4	192.812	1,4	204.239	1,4	201.648	1,4	252.159	1,7	217.554	1,5	223.788	1,5	260.191	1,4	272.218	1,4	247.557	1,4
Valore aggiunto	2.791.342	22,9	2.983.787	21,9	3.063.888	21,8	3.129.598	22,5	3.215.068	22,4	3.283.156	22,1	3.395.224	21,3	3.817.340	20,8	4.034.128	21,0	3.707.027	20,6
- Costo del lavoro	-1.657.430	-13,6	-1.803.057	-13,2	-1.849.482	-13,2	-1.883.938	-13,5	-2.013.293	-14,0	-2.051.448	-13,8	-2.147.655	-13,5	-2.389.047	-13,0	-2.476.720	-12,9	-2.331.171	-12,9
Margine operativo lordo	1.133.912	9,3	1.180.730	8,7	1.214.406	8,6	1.245.660	9,0	1.201.775	8,4	1.231.708	8,3	1.247.569	7,8	1.428.293	7,8	1.557.408	8,1	1.375.856	7,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-358.027	-2,9	-406.977	-3,0	-429.334	-3,1	-430.645	-3,1	-470.188	-3,3	-442.590	-3,0	-439.143	-2,8	-450.610	-2,5	-439.911	-2,3	-411.517	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-70.386	-0,6	-84.246	-0,6	-93.979	-0,6	-91.781	-0,7	-105.456	-0,7	-112.821	-0,7	-112.765	-0,6	-127.091	-0,7	-140.254	-0,7	-132.986	-0,8
Margine operativo netto	705.499	5,8	689.507	5,1	691.093	4,9	723.234	5,2	626.131	4,4	676.297	4,6	695.661	4,4	850.592	4,6	977.243	5,1	831.353	4,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-9.719	-0,1	-11.002	-0,1	-7.828	-0,1	-6.313	...	-6.097	...	-4.841	...	-7.837	...	-4.647	...	-4.959	...	-3.681	...
- Altri oneri finanziari	-269.432	-2,2	-336.719	-2,5	-329.187	-2,3	-289.535	-2,1	-293.243	-2,0	-282.703	-1,9	-273.120	-1,7	-342.782	-1,9	-448.686	-2,3	-480.871	-2,7
- Proventi finanziari	93.276	0,6	103.589	0,8	112.774	0,8	120.696	0,8	140.059	0,9	70.442	0,4	89.723	0,5	100.769	0,6	99.000	0,5	121.272	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	519.624	4,1	445.375	3,3	466.852	3,3	548.082	3,9	466.850	3,3	459.195	3,1	504.427	3,2	603.932	3,3	622.598	3,3	468.073	2,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-22.040	-0,2	-24.034	-0,2	-18.622	-0,1	-19.094	-0,1	-22.085	-0,2	-21.053	-0,1	-28.413	-0,2	-27.620	-0,2	-28.729	-0,1	-26.740	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.998	...	-9.992	-0,1	-7.886	-0,1	-6.835	...	-22.054	-0,2	-8.869	-0,1	-22.065	-0,1	-10.665	-0,1	-6.011	...	-13.431	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	33.538	0,3	49.553	0,3	39.094	0,3	43.095	0,3	54.656	0,4	62.550	0,4	71.930	0,4	52.179	0,3	63.507	0,3	168.447	0,9
- Rivalutazioni e svalutazioni	-16.584	-0,1	-16.844	-0,1	-4.176	...	37.630	0,3	-20.208	-0,1	-36.381	-0,2	10.646	0,1	52.005	0,3	-15.881	-0,1	-47.127	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	30.667	0,3	10.857	0,1	26.068	0,2	15.844	0,1	16.588	0,1	37.839	0,3	14.458	0,1	14.160	0,1	5.078	...	18.333	0,1
- Movimenti delle riserve	-1.518	...	-11.628	-0,1	-12.980	-0,1	-68.087	-0,5	-4.262	...	20.575	0,1	-13.305	-0,1	-65.558	-0,3	-11.008	-0,1	-4.639	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	540.689	4,4	443.287	3,2	488.350	3,5	550.635	4,0	469.485	3,3	513.856	3,5	537.678	3,4	618.433	3,4	629.554	3,3	562.916	3,1
- Imposte sul reddito	-315.139	-2,6	-300.070	-2,1	-287.335	-2,1	-295.510	-2,2	-326.152	-2,3	-346.691	-2,4	-352.575	-2,2	-425.225	-2,4	-401.879	-2,2	-303.744	-1,6
Risultato d'esercizio	225.550	1,8	143.217	1,1	201.015	1,4	255.125	1,8	143.333	1,0	167.165	1,1	185.103	1,2	193.208	1,0	227.675	1,1	259.172	1,5
- Risultato di competenza di terzi	-5.919	...	-7.914	-0,1	-6.716	...	-12.417	-0,1	-7.449	-0,1	-11.944	-0,1	-10.852	-0,1	-4.427	...	-8.358	...	-9.391	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	219.631	1,8	135.303	1,0	194.299	1,4	242.708	1,7	135.884	0,9	155.221	1,0	174.251	1,1	188.781	1,0	219.317	1,1	249.781	1,4
Dividendi deliberati	82.544		82.408		88.791		110.067		66.828		83.141		118.819		99.439		89.935		91.600	
Fatturato all'esportazione	3.887.780		4.507.499		4.644.300		4.708.251		4.640.711		4.901.293		5.321.187		6.271.310		6.518.033		6.075.985	
in % del fatturato totale	31,9		33,0		33,0		33,9		32,3		33,0		33,3		34,2		33,9		33,8	
Numero dipendenti	58.506		62.778		63.649		63.140		65.352		63.799		65.687		71.994		71.282		64.976	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	3.429.334	6,5	3.559.294	5,9	3.434.962	5,6	3.566.805	5,6	3.775.104	5,7	4.228.511	6,1	4.477.495	6,1	4.865.859	6,0	4.986.135	5,9	4.323.644	5,1
- Titoli a reddito fisso.....	994.695	1,9	946.973	1,5	1.052.125	1,7	783.667	1,2	724.145	1,1	681.952	1,0	858.151	1,2	894.115	1,2	876.444	1,1	848.571	0,9
Disponibilità.....	4.424.029	8,4	4.506.267	7,4	4.487.087	7,3	4.350.472	6,8	4.499.249	6,8	4.910.463	7,1	5.335.646	7,3	5.759.974	7,2	5.862.579	7,0	5.172.215	6,0
- Rimanenze.....(a)	11.604.484	21,9	13.331.537	21,9	13.781.993	22,3	13.883.681	21,8	14.556.206	22,0	15.524.870	22,5	16.466.226	22,5	18.761.671	23,3	20.247.146	24,1	19.275.599	22,5
- Clienti.....	18.516.581	35,0	21.276.093	35,0	21.629.060	35,1	22.244.337	35,0	22.589.900	34,2	23.632.899	34,2	25.176.475	34,3	27.584.187	34,3	28.409.202	33,8	26.133.316	30,6
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-55.307	-0,1	-54.246	-0,1	-73.228	-0,1	-63.419	-0,1	-87.766	-0,1	-104.957	-0,2	-124.078	-0,2	-152.614	-0,2	-156.008	-0,2	-191.407	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-346.260	-0,7	-361.500	-0,6	-402.362	-0,7	-426.354	-0,6	-480.264	-0,8	-487.971	-0,7	-516.490	-0,7	-521.161	-0,7	-550.365	-0,6	-599.911	-0,7
Circolante.....	29.719.498	56,1	34.191.884	56,2	34.935.463	56,6	35.638.245	56,1	36.578.076	55,3	38.564.841	55,8	41.002.133	55,9	45.672.083	56,7	47.949.975	57,1	44.617.597	52,2
- Altre attività correnti.....	3.134.254	5,9	3.579.536	5,9	3.705.359	6,0	3.836.532	6,1	4.177.475	6,3	4.120.636	6,0	4.263.518	5,8	4.952.302	6,1	5.343.368	6,3	5.064.709	6,0
ATTIVO CORRENTE..... (c)	37.277.781	70,4	42.277.687	69,5	43.127.909	69,9	43.825.249	69,0	45.254.800	68,4	47.595.940	68,9	50.601.297	69,0	56.384.359	70,0	59.155.922	70,4	54.854.521	64,2
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	27.101.874	51,2	31.064.134	51,1	32.114.495	52,1	33.677.596	53,0	36.015.293	54,5	37.713.889	54,6	39.654.463	54,1	41.884.406	52,0	43.715.945	52,0	48.841.371	57,1
- Fondi di ammortamento.....	-15.006.993	-28,3	-16.828.408	-27,7	-17.942.744	-29,1	-19.018.229	-29,9	-20.423.270	-30,9	-21.789.010	-31,5	-22.811.678	-31,1	-24.184.267	-30,0	-25.265.738	-30,0	-24.692.439	-28,9
Immobilizzazioni materiali nette.....	12.094.881	22,9	14.235.726	23,4	14.171.751	23,0	14.659.367	23,1	15.592.023	23,6	15.924.879	23,1	16.842.785	23,0	17.700.139	22,0	18.450.207	22,0	24.148.932	28,2
- Partecipazioni nette.....	1.157.877	2,2	1.333.464	2,2	1.346.948	2,2	1.507.314	2,4	1.484.825	2,2	1.805.817	2,6	1.939.006	2,6	2.049.067	2,5	1.985.010	2,4	2.152.603	2,5
- Altre attività a m/l termine.....	1.064.592	2,0	1.164.884	1,9	1.164.968	1,9	1.179.294	1,9	1.177.969	1,8	1.171.596	1,7	1.189.373	1,6	1.214.153	1,5	1.178.804	1,4	1.126.545	1,3
- Immobilizzazioni immateriali.....	1.335.004	2,5	1.782.069	3,0	1.878.834	3,0	2.381.113	3,6	2.630.841	4,0	2.555.458	3,7	2.751.389	3,8	3.156.015	4,0	3.223.929	3,8	3.220.823	3,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	15.652.354	29,6	18.516.143	30,5	18.562.501	30,1	19.727.088	31,0	20.885.658	31,6	21.457.750	31,1	22.722.553	31,0	24.119.374	30,0	24.837.950	29,6	30.648.903	35,8
Totale..... (c+d)	52.930.135	100,0	60.793.830	100,0	61.690.410	100,0	63.552.337	100,0	66.140.458	100,0	69.053.690	100,0	73.323.850	100,0	80.503.733	100,0	83.993.872	100,0	85.503.424	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	11.164.432	21,1	13.167.908	21,7	13.689.980	22,2	13.148.559	20,7	13.807.924	20,9	13.946.584	20,2	14.281.467	19,5	15.917.748	19,8	17.193.104	20,5	16.975.067	19,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	278.056	0,5	269.344	0,4	325.271	0,5	331.834	0,5	264.286	0,4	299.150	0,4	391.536	0,5	552.905	0,7	428.991	0,5	603.503	0,7
Debiti finanziari a breve termine.....	11.442.488	21,6	13.437.252	22,1	14.015.251	22,7	13.480.393	21,2	14.072.210	21,3	14.245.734	20,6	14.673.003	20,0	16.470.653	20,5	17.622.095	21,0	17.578.570	20,6
- Fornitori e consociate.....	13.367.250	25,3	15.538.830	25,6	15.195.473	24,6	15.622.028	24,6	15.598.132	23,6	16.782.630	24,3	17.815.406	24,3	19.837.769	24,6	20.698.481	24,6	18.397.300	21,5
- Altre passività correnti.....	4.814.945	9,1	5.494.397	9,0	5.443.814	8,9	5.848.573	9,2	5.917.611	8,9	6.009.714	8,7	6.674.891	9,1	7.554.826	9,4	7.897.816	9,4	7.363.121	8,6
PASSIVO CORRENTE..... (e)	29.624.683	56,0	34.470.479	56,7	34.654.538	56,2	34.950.994	55,0	35.587.953	53,8	37.038.078	53,6	39.163.300	53,4	43.863.248	54,5	46.218.392	55,0	43.338.991	50,7
- Prestiti obbligazionari.....	815.251	1,5	809.982	1,3	820.747	1,3	764.157	1,2	785.007	1,2	807.379	1,2	718.102	1,0	842.299	1,0	783.949	0,9	765.894	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	4.907.660	9,3	5.153.430	8,5	5.075.310	8,2	5.472.678	8,6	6.163.010	9,3	6.370.051	9,2	7.102.476	9,7	8.057.652	10,0	8.506.774	10,1	8.397.998	9,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	207.778	0,4	198.183	0,3	163.629	0,3	149.861	0,2	158.021	0,2	315.310	0,5	354.811	0,5	451.320	0,6	435.018	0,5	470.655	0,6
- Altri debiti finanziari.....	887.618	1,7	924.534	1,6	1.038.766	1,7	1.033.980	1,7	1.158.784	1,8	1.071.767	1,5	1.039.084	1,4	974.110	1,2	1.033.973	1,3	1.017.499	1,2
Debiti finanziari a m/l termine.....	6.818.307	12,9	7.086.129	11,7	7.098.452	11,5	7.420.676	11,7	8.264.822	12,5	8.564.507	12,4	9.214.473	12,6	10.325.381	12,8	10.759.714	12,8	10.652.046	12,5
- Fondi del personale.....	2.187.603	4,1	2.339.286	3,8	2.405.648	3,9	2.458.481	3,9	2.560.049	3,9	2.698.737	3,9	2.831.273	3,9	3.004.304	3,7	2.826.863	3,4	2.455.877	2,9
- Fondo oscillazione cambi.....	41.038	0,1	25.625	...	18.899	0,1	22.046	...	22.940	...	447	...	12	...	-	...	-	-	...	
- Fondi diversi.....	733.710	1,4	783.411	1,3	820.447	1,3	876.662	1,4	989.411	1,5	1.228.023	1,8	1.335.361	1,7	1.521.297	1,9	1.457.928	1,7	1.712.106	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	9.780.658	18,5	10.234.451	16,8	10.343.446	16,8	10.777.865	17,0	11.837.222	17,9	12.491.714	18,1	13.381.119	18,2	14.850.982	18,4	15.044.505	17,9	14.820.029	17,3
- Capitale sociale.....	4.238.744	8,0	4.619.002	7,6	4.874.437	7,9	5.101.102	8,0	5.402.204	8,2	5.696.427	8,2	5.775.847	7,9	6.279.287	7,8	6.378.708	7,6	6.150.231	7,2
- Riserve.....	7.625.392	14,4	9.810.470	16,1	10.237.474	16,6	10.938.502	17,2	11.991.011	18,1	12.245.939	17,7	13.105.257	17,9	13.464.079	16,7	14.023.690	16,7	19.360.010	22,6
- Risultato d'esercizio.....	1.306.867	2,5	1.132.291	1,9	1.073.482	1,7	1.299.204	2,0	742.988	1,1	979.352	1,4	1.195.839	1,6	1.374.036	1,7	1.645.265	2,0	1.115.668	1,3
- Interessi di terzi.....	353.791	0,6	527.137	0,9	507.033	0,8	484.670	0,8	579.080	0,9	602.180	1,0	702.488	1,0	672.101	0,9	683.312	0,8	718.495	0,9
CAPITALE NETTO..... (g)	13.524.794	25,5	16.088.900	26,5	16.692.426	27,0	17.823.478	28,0	18.715.283	28,3	19.523.898	28,3	20.779.431	28,4	21.789.503	27,1	22.730.975	27,1	27.344.404	32,0
Totale..... (e+f+g)	52.930.135	100,0	60.793.830	100,0	61.690.410	100,0	63.552.337	100,0	66.140.458	100,0	69.053.690	100,0	73.323.850	100,0	80.503.733	100,0	83.993.872	100,0	85.503.424	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-3.896.079		-5.470.083		-5.235.394		-4.946.007		-4.801.593		-4.862.051		-4.904.151		-6.087.946		-7.153.608		-7.568.662	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	125,8		122,6		124,5		125,4		127,2		128,5		129,2		128,5		128,0		126,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	86,8		84,1		84,9		85,8		86,5		<									

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	1.040.695	907.342	716.694	707.897	609.793	609.371	692.138	836.126	1.196.799	933.178
- Risultato mandato a nuovo.....	985.497	811.212	618.882	563.743	467.654	540.204	661.520	778.561	1.125.709	736.110
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	46.863	47.887	68.863	-88.146	115.337	93.903	-29.289	-155.143	2.886	150.161
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	8.335	48.243	28.949	232.300	26.802	-24.736	59.907	212.708	68.204	46.907
Ammortamenti stanziati.....	2.187.820	2.672.326	2.760.788	2.805.719	2.980.877	2.893.343	2.818.214	2.823.447	2.877.885	2.760.104
- Ammortamenti ordinari.....	1.738.528	2.149.198	2.217.840	2.186.079	2.324.683	2.271.707	2.196.040	2.173.292	2.182.774	2.061.835
- Ammortamenti anticipati.....	76.561	70.454	55.901	67.585	42.846	330	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali...	372.731	452.674	487.047	552.055	613.348	621.306	622.174	650.155	695.111	698.269
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	130.349	135.420	117.154	139.484	123.267	143.309	150.330	119.931	-159.545	-135.305
- Accantonamenti.....	411.954	460.590	471.331	484.722	499.398	517.661	528.698	558.457	598.009	557.518
- Utilizzi.....	-281.605	-325.170	-354.177	-345.238	-376.131	-374.352	-378.368	-438.526	-757.554	-692.823
Totale.....	3.358.864	3.715.088	3.594.636	3.653.100	3.713.937	3.646.023	3.660.682	3.779.504	3.915.139	3.557.977
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.151.340	4.429.828	2.373.562	2.841.682	2.883.724	2.230.195	2.874.813	2.788.183	2.928.683	8.275.961
- Investimenti.....	2.899.444	3.503.142	3.395.372	3.720.809	3.094.483	3.164.603	3.295.866	3.507.388	4.037.478	3.732.662
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	188.866	131.510	220.512	266.950	285.659	323.913	467.947	547.165	252.327	712.771
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	8.987	50.748	14.773	63.527	14.649	-22.325	59.441	184.756	-3.603	49.425
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	1.708.517	236.835	305	781.254	11.905	546.340	4.204	-	5.305.728
- Plusvalenze da conferimento.....	2.713	16.718	-3.175	7.635	3.247	-	-	-	-	12.654
- Disinvestimenti.....	-825.837	-936.545	-1.142.855	-1.096.085	-1.132.239	-1.087.815	-1.305.766	-1.160.606	-1.118.807	-1.087.391
- Scorpi e cessioni.....	-106.383	-21.371	-274.741	-97.737	-126.596	-156.804	-163.125	-294.724	-238.712	-233.348
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-16.450	-22.891	-73.159	-23.722	-36.733	-3.282	-25.890	-	-	-216.540
Capitali nominali.....	190.263	482.772	590.958	333.898	363.291	360.006	315.563	435.347	288.174	324.644
- Svalutazioni.....	-79.454	-64.561	-123.679	-87.200	-94.328	-133.395	-101.268	-76.280	-104.402	-94.333
- Reintegri contestuali.....	50.576	57.472	74.631	74.683	44.900	103.073	54.288	54.633	53.937	60.933
- Aumenti a pagamento.....	132.871	355.673	165.554	229.510	258.569	197.477	205.401	225.725	239.411	187.795
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	12.589	-4.940	20.731	35.230	81.484	-45.405	24.585	118.273	9.416	9.124
- Aumenti gratuiti.....	73.681	139.128	453.721	81.675	72.666	238.256	132.557	112.996	89.812	161.125
Riserve.....	765.662	2.305.102	870.027	966.750	1.388.446	405.730	1.244.440	620.623	961.624	6.253.910
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-73.681	-139.128	-453.721	-81.675	-72.666	-238.256	-132.557	-112.996	-89.812	-161.125
- Da capitali per ripianamento perdite.....	79.454	64.561	123.679	87.200	94.328	133.395	101.268	76.280	104.402	94.333
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	74.552	81.011	76.165	77.372	66.427	55.369	34.076	116.573	166.274	64.288
- Contributi a fondo perduto.....	6.928	6.538	6.677	14.538	6.811	2.118	812	1.657	-	14
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	1.360.061	267.821	6.891	662.977	19.871	555.309	5.387	-	4.760.602
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	186.006	50.692	453	1.179	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-20.944	-2.271	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	8.335	48.243	28.949	232.300	26.802	-24.736	59.907	212.708	68.204	46.907
- Variazioni per fusioni e diverse.....	13.435	-36.552	-12.471	-196.158	-19.377	5.640	8.375	-275.197	-69.412	245.624
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	656.639	920.368	832.928	661.220	574.723	451.876	616.071	596.211	781.968	1.203.267

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	56.904.025	100,0	64.832.466	100,0	66.814.836	100,0	67.462.338	100,0	68.539.766	100,0	71.983.456	100,0	74.240.925	100,0	82.131.936	100,0	88.041.522	100,0	84.052.896	100,0
- Variazione delle rimanenze	606.247	1,1	1.731.719	2,7	800.759	1,2	93.652	0,1	618.611	0,9	994.888	1,4	782.693	1,1	1.690.650	2,1	1.777.883	2,0	633.565	0,8
- Costi capitalizzati	493.699	0,9	504.384	0,8	565.522	0,8	569.213	0,8	581.621	0,8	621.318	0,9	693.396	0,9	786.494	1,0	898.518	1,0	963.024	1,1
- Acquisti	-31.950.905	-56,1	-37.879.700	-58,4	-38.029.083	-56,9	-37.641.117	-55,8	-38.614.485	-56,3	-41.078.709	-57,1	-42.342.625	-57,0	-47.829.432	-58,2	-51.406.095	-58,4	-48.843.287	-58,1
- Servizi	-13.136.070	-23,1	-15.073.331	-23,2	-15.839.758	-23,7	-15.936.789	-23,6	-16.541.519	-24,1	-17.157.390	-23,9	-17.801.708	-24,0	-19.744.284	-24,0	-21.048.834	-23,9	-20.056.092	-23,9
- Ricavi diversi operativi	858.938	1,4	984.469	1,4	1.037.728	1,6	1.049.842	1,6	1.091.186	1,6	1.059.080	1,5	1.149.470	1,5	1.207.426	1,3	1.298.020	1,5	1.267.092	1,5
Valore aggiunto	13.775.934	24,2	15.100.007	23,3	15.350.004	23,0	15.597.139	23,1	15.675.180	22,9	16.422.643	22,8	16.722.151	22,5	18.242.790	22,2	19.561.014	22,2	18.017.198	21,4
- Costo del lavoro	-8.179.381	-14,4	-8.902.369	-13,7	-9.210.152	-13,8	-9.396.324	-13,9	-9.791.695	-14,3	-10.265.102	-14,2	-10.504.250	-14,1	-11.283.484	-13,7	-11.987.280	-13,6	-11.512.771	-13,7
Margine operativo lordo	5.596.553	9,8	6.197.638	9,6	6.139.852	9,2	6.200.815	9,2	5.883.485	8,6	6.157.541	8,6	6.217.901	8,4	6.959.306	8,5	7.573.734	8,6	6.504.427	7,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.738.528	-3,1	-2.149.198	-3,3	-2.217.840	-3,3	-2.186.079	-3,2	-2.324.683	-3,4	-2.271.707	-3,2	-2.196.040	-3,0	-2.173.292	-2,6	-2.182.774	-2,5	-2.061.835	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-306.547	-0,5	-374.036	-0,6	-413.330	-0,6	-461.733	-0,7	-492.907	-0,7	-502.643	-0,7	-498.622	-0,7	-519.505	-0,7	-553.915	-0,6	-559.318	-0,6
Margine operativo netto	3.551.478	6,2	3.674.404	5,7	3.508.682	5,3	3.553.003	5,3	3.065.895	4,5	3.383.191	4,7	3.523.239	4,7	4.266.509	5,2	4.837.045	5,5	3.883.274	4,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-60.180	-0,1	-62.770	-0,1	-57.057	-0,1	-47.436	-0,1	-43.856	-0,1	-77.277	-0,1	-55.535	-0,1	-38.146	...	-41.766	...	-35.801	...
- Altri oneri finanziari	-1.160.216	-2,0	-1.450.254	-2,3	-1.437.986	-2,2	-1.333.159	-1,9	-1.294.871	-1,9	-1.217.315	-1,7	-1.128.360	-1,5	-1.438.642	-1,8	-1.836.831	-2,1	-1.935.840	-2,3
- Proventi finanziari	426.908	0,7	520.201	0,8	515.281	0,8	550.239	0,8	596.405	0,9	428.828	0,7	472.904	0,7	454.087	0,5	485.897	0,5	537.957	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	2.757.990	4,8	2.681.581	4,1	2.528.920	3,8	2.722.647	4,1	2.323.573	3,4	2.517.427	3,6	2.812.248	3,8	3.243.808	3,9	3.444.345	3,9	2.449.590	2,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-142.745	-0,3	-149.092	-0,2	-129.618	-0,2	-157.907	-0,2	-163.287	-0,2	-118.993	-0,2	-123.552	-0,2	-130.650	-0,2	-141.196	-0,2	-138.951	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-36.863	...	-39.345	-0,1	-45.348	-0,1	-51.153	-0,1	-82.010	-0,1	-42.818	-0,1	-64.476	-0,1	-53.223	...	-40.360	...	-39.398	...
- Plusvalenze su realizzi	288.272	0,5	241.918	0,5	258.011	0,4	234.734	0,3	273.126	0,4	248.752	0,3	291.327	0,4	402.097	0,5	325.129	0,4	500.574	0,6
- Rivalutazioni e svalutazioni	-46.863	-0,1	-47.887	-0,1	-68.863	-0,1	88.146	0,1	-115.337	-0,2	-93.903	-0,1	29.289	...	155.143	0,2	-2.886	...	-150.161	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	139.937	0,3	70.988	0,1	73.977	0,1	154.591	0,2	30.424	...	147.230	0,2	37.742	0,1	21.947	...	117.462	0,1	-12.409	...
- Movimenti delle riserve	-8.335	...	-48.243	-0,1	-28.949	...	-232.300	-0,3	-26.802	...	24.736	...	-59.907	-0,1	-212.708	-0,2	-68.204	-0,1	-46.907	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.951.393	5,2	2.709.920	4,2	2.588.130	3,9	2.758.758	4,1	2.239.687	3,3	2.682.431	3,7	2.922.671	3,9	3.426.414	4,2	3.634.290	4,1	2.562.338	3,0
- Imposte sul reddito	-1.597.494	-2,8	-1.514.026	-2,4	-1.451.780	-2,2	-1.422.407	-2,1	-1.461.774	-2,1	-1.652.144	-2,2	-1.680.562	-2,2	-2.012.151	-2,5	-1.924.620	-2,1	-1.415.783	-1,7
Risultato d'esercizio	1.353.899	2,4	1.195.894	1,8	1.136.350	1,7	1.336.351	2,0	777.913	1,2	1.030.287	1,5	1.242.109	1,7	1.414.263	1,7	1.709.670	2,0	1.146.555	1,3
- Risultato di competenza di terzi	-47.032	-0,1	-63.603	-0,1	-62.868	-0,1	-37.147	-0,1	-34.925	-0,1	-50.935	-0,1	-46.270	-0,1	-40.227	...	-64.405	-0,1	-30.887	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.306.867	2,3	1.132.291	1,7	1.073.482	1,6	1.299.204	1,9	742.988	1,1	979.352	1,4	1.195.839	1,6	1.374.036	1,7	1.645.265	1,9	1.115.668	1,3
Dividendi deliberati	364.601		381.391		514.395		770.292		308.776		486.804		578.358		631.644		580.458		408.204	
Fatturato all'esportazione	20.083.024		22.882.219		23.603.529		23.446.463		23.557.990		24.864.419		26.584.924		29.735.501		32.565.878		31.009.122	
in % del fatturato totale		35,3		35,3		35,3		34,8		34,4		34,5		35,8		36,2		37,0		36,9
Numero dipendenti	268.105		284.156		286.904		284.649		290.158		292.068		291.493		306.464		313.650		289.627	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	613.947	6,2	677.165	5,9	697.771	5,7	690.064	5,2	687.590	5,1	710.047	5,1	755.637	4,9	880.871	5,1	1.073.960	5,8	963.224	5,1
- Titoli a reddito fisso.....	168.646	1,7	140.779	1,3	128.459	1,1	119.483	0,9	102.016	0,8	89.996	0,6	140.496	0,9	76.641	0,5	148.057	0,8	155.230	0,8
Disponibilità.....	782.593	7,9	817.944	7,2	826.230	6,8	809.547	6,1	789.606	5,9	800.043	5,7	896.133	5,8	957.512	5,6	1.222.017	6,6	1.118.454	5,9
- Rimanenze.....(a)	1.650.910	16,7	1.953.345	17,1	2.116.676	17,4	2.194.899	16,6	2.202.455	16,5	2.625.569	18,8	2.782.804	17,9	3.165.258	18,4	3.354.298	18,1	3.099.369	16,4
- Clienti.....	3.205.461	32,4	3.642.527	31,9	3.927.755	32,3	4.118.103	31,2	4.176.145	31,2	4.328.785	31,0	5.095.794	32,7	5.706.250	33,2	5.984.625	32,2	5.573.911	29,4
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-8.374	-0,1	-5.145	...	-7.101	-0,1	-8.319	-0,1	-5.465	...	-7.677	-0,1	-9.034	-0,1	-14.717	-0,1	-14.042	-0,1	-13.199	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-58.225	-0,5	-64.501	-0,6	-63.991	-0,5	-83.046	-0,5	-73.940	-0,6	-84.505	-0,5	-95.653	-0,5	-114.011	-0,7	-97.542	-0,5	-107.077	-0,6
Circolante.....	4.789.772	48,5	5.526.226	48,4	5.973.339	49,1	6.221.637	47,2	6.299.195	47,1	6.862.172	49,2	7.773.911	50,0	8.742.780	50,8	9.227.339	49,7	8.553.004	45,1
- Altre attività correnti.....	906.201	9,2	910.285	7,9	987.221	8,1	1.100.762	8,3	1.152.463	8,7	1.151.719	8,3	1.298.421	8,3	1.318.521	7,7	1.420.879	7,7	1.347.194	7,1
ATTIVO CORRENTE..... (c)	6.478.566	65,6	7.254.455	63,5	7.786.790	64,0	8.131.946	61,6	8.241.264	61,7	8.813.934	63,2	9.968.465	64,1	11.018.813	64,1	11.870.235	64,0	11.018.652	58,1
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	5.383.512	54,5	6.412.916	56,1	6.812.390	56,0	7.749.617	58,7	7.999.444	59,8	8.396.952	60,2	9.108.284	58,5	10.043.909	58,4	10.729.955	57,8	11.881.274	62,7
- Fondi di ammortamento.....	-2.763.783	-28,0	-3.170.343	-27,7	-3.410.442	-28,0	-3.796.470	-28,7	-3.860.948	-28,8	-4.154.400	-29,8	-4.540.567	-29,1	-5.150.977	-30,0	-5.558.394	-29,9	-5.530.120	-29,2
Immobilizzazioni materiali nette.....	2.619.729	26,5	3.242.573	28,4	3.401.948	28,0	3.953.147	30,0	4.138.496	31,0	4.242.552	30,4	4.567.717	29,4	4.892.932	28,4	5.171.561	27,9	6.351.154	33,5
- Partecipazioni nette.....	270.419	2,7	334.106	2,9	421.822	3,5	389.199	2,9	250.710	1,9	253.388	1,8	285.736	1,8	306.109	1,8	420.843	2,3	560.783	3,0
- Altre attività a m/l termine.....	226.338	2,3	274.524	2,4	195.135	1,6	271.529	2,1	214.216	1,6	201.886	1,4	229.066	1,5	221.073	1,3	272.601	1,5	215.732	1,1
- Immobilizzazioni immateriali.....	288.090	2,9	315.632	2,8	363.996	2,9	447.519	3,4	522.358	3,8	435.247	3,2	509.059	3,2	761.962	4,4	822.711	4,3	805.552	4,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	3.404.576	34,4	4.166.835	36,5	4.382.901	36,0	5.061.394	38,4	5.125.780	38,3	5.133.073	36,8	5.591.578	35,9	6.182.076	35,9	6.687.716	36,0	7.933.221	41,9
Totale..... (c+d)	9.883.142	100,0	11.421.290	100,0	12.169.691	100,0	13.193.340	100,0	13.367.044	100,0	13.947.007	100,0	15.560.043	100,0	17.200.889	100,0	18.557.951	100,0	18.951.873	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	2.006.072	20,3	2.461.194	21,5	2.507.185	20,6	2.688.872	20,4	2.726.693	20,4	2.744.493	19,7	3.035.603	19,5	3.393.167	19,7	4.010.066	21,6	3.878.340	20,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	18.150	0,2	20.185	0,2	12.843	0,1	18.148	0,1	47.703	0,4	74.112	0,5	74.503	0,5	63.170	0,4	98.625	0,5	49.049	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	2.024.222	20,5	2.481.379	21,7	2.520.028	20,7	2.707.020	20,5	2.774.396	20,8	2.818.605	20,2	3.110.106	20,0	3.456.337	20,1	4.108.691	22,1	3.927.389	20,7
- Fornitori e consociate.....	2.320.614	23,5	2.746.922	24,1	2.918.910	24,0	3.080.720	23,4	3.131.274	23,4	3.245.256	23,3	3.518.783	22,6	3.963.097	23,0	4.188.194	22,6	3.781.747	20,0
- Altre passività correnti.....	1.022.211	10,3	1.077.954	9,4	1.293.390	10,6	1.476.713	11,2	1.584.415	11,8	1.787.025	12,8	1.956.385	12,6	2.241.788	13,1	2.079.995	11,2	1.893.693	10,0
PASSIVO CORRENTE..... (e)	5.367.047	54,3	6.306.255	55,2	6.732.328	55,3	7.264.453	55,1	7.490.085	56,0	7.850.886	56,3	8.585.274	55,2	9.661.222	56,2	10.376.880	55,9	9.602.829	50,7
- Prestiti obbligazionari.....	73.188	0,7	81.720	0,7	82.215	0,7	69.300	0,5	57.064	0,4	82.336	0,6	83.369	0,5	125.786	0,7	142.341	0,8	156.806	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	813.660	8,2	942.999	8,3	963.040	7,9	1.143.117	8,7	1.023.737	7,7	1.090.487	7,8	1.362.059	8,8	1.481.147	8,6	1.661.508	9,0	1.781.499	9,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	26.913	0,3	28.135	0,2	9.286	0,1	40.345	0,3	31.975	0,2	41.875	0,3	34.321	0,2	136.198	0,8	172.518	0,9	172.518	0,9
- Altri debiti finanziari.....	148.797	1,6	164.015	1,5	178.669	1,4	179.221	1,4	234.426	1,8	243.237	1,8	253.527	1,6	261.295	1,6	291.539	1,5	219.671	1,2
Debiti finanziari a m/l termine.....	1.062.558	10,8	1.216.869	10,7	1.233.210	10,1	1.431.983	10,9	1.347.202	10,1	1.457.935	10,5	1.733.276	11,1	2.004.426	11,7	2.267.906	12,2	2.330.494	12,3
- Fondi del personale.....	400.840	4,1	444.743	3,9	475.024	3,9	493.570	3,7	498.165	3,7	516.703	3,7	545.723	3,5	584.480	3,4	548.291	3,0	461.555	2,4
- Fondo oscillazione cambi.....	3.190	...	3.869	...	1.827	...	1.745	...	1.927	...	536	...	-	...	-	...	-	-	...	-
- Fondi diversi.....	165.484	1,6	147.924	1,3	190.576	1,6	179.193	1,4	168.720	1,3	208.722	1,5	248.106	1,6	260.264	1,5	279.457	1,5	295.034	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	1.632.072	16,5	1.813.405	15,9	1.900.637	15,6	2.106.491	16,0	2.016.014	15,1	2.183.896	15,7	2.527.105	16,2	2.849.170	16,6	3.095.654	16,7	3.087.083	16,3
- Capitale sociale.....	759.801	7,7	982.662	8,6	1.077.678	8,9	1.155.952	8,8	1.214.717	9,1	1.329.922	9,5	1.393.624	9,0	1.503.668	8,7	1.516.352	8,2	1.528.393	8,1
- Riserve.....	1.829.482	18,5	2.129.340	18,6	2.186.982	18,0	2.319.811	17,6	2.433.264	18,2	2.342.550	16,8	2.743.775	17,6	2.887.928	16,8	3.160.915	17,0	4.438.126	23,4
- Risultato d'esercizio.....	250.381	2,5	111.927	1,0	199.833	1,6	228.846	1,7	74.584	0,6	172.702	1,2	152.820	1,0	124.425	0,7	258.993	1,4	127.202	0,7
- Interessi di terzi.....	44.359	0,5	77.701	0,7	72.233	0,6	117.787	0,8	138.380	1,0	67.051	0,5	157.445	1,0	174.476	1,0	149.157	0,8	168.240	0,8
CAPITALE NETTO..... (g)	2.884.023	29,2	3.301.630	28,9	3.536.726	29,1	3.822.396	28,9	3.860.945	28,9	3.912.225	28,0	4.447.664	28,6	4.690.497	27,2	5.085.417	27,4	6.261.961	33,0
Totale..... (e+f+g)	9.883.142	100,0	11.421.290	100,0	12.169.691	100,0	13.193.340	100,0	13.367.044	100,0	13.947.007	100,0	15.560.043	100,0	17.200.889	100,0	18.557.951	100,0	18.951.873	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-531.017		-1.000.000		-1.055.113		-1.319.087		-1.445.811		-1.654.844		-1.390.579		-1.792.950		-1.846.901		-1.670.347	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	120,7		115,0		115,7		111,9		110,0		112,3		116,1		114,1		114,4		114,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	90,1		84,1		84,3		81,8		80,7		78,9		83,8		81,4		82,2		82,6	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	142.582	12.535	60.565	66.763	14.092	37.349	-8.782	29.034	133.065	65.890
- Risultato mandato a nuovo.....	154.955	-3.885	44.770	74.567	-16.623	43.484	-16.685	9.494	124.013	26.343
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	2.939	22.757	9.459	-19.503	4.113	-3.261	1.813	25.799	9.368	31.739
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-15.312	-6.337	6.336	11.699	26.602	-2.874	6.090	-6.259	-316	7.808
Ammortamenti stanziati.....	378.906	461.543	503.602	544.009	581.473	563.512	596.504	668.578	706.184	659.328
- Ammortamenti ordinari.....	302.681	376.347	400.803	436.424	457.797	454.096	484.558	529.032	560.968	525.017
- Ammortamenti anticipati.....	6.907	6.442	8.499	8.012	11.473	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	69.318	78.754	94.300	99.573	112.203	109.416	111.946	139.546	145.216	134.311
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	21.063	26.873	19.989	22.335	25.530	16.707	21.808	23.363	-27.451	-29.680
- Accantonamenti.....	70.287	81.873	85.966	92.863	91.911	93.652	99.602	107.167	113.110	103.310
- Utilizzi.....	-49.224	-55.000	-65.977	-70.528	-66.381	-76.945	-77.794	-83.804	-140.561	-132.990
Totale.....	542.551	500.951	584.156	633.107	621.095	617.568	609.530	720.975	811.798	695.538
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	456.890	728.424	648.773	905.483	881.655	597.135	737.185	709.944	591.783	2.283.143
- Investimenti.....	546.733	703.222	704.530	929.150	802.550	756.144	842.761	956.713	867.520	873.638
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	38.299	59.889	77.168	109.648	69.879	54.446	51.892	100.209	55.962	180.356
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-1.634	1.043	40.176	14.567	951	3.052	-1.508	2.000	-912
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	114.147	42.939	320	221.750	-	85.895	1.686	-	1.473.336
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-5.201	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-127.774	-125.519	-122.400	-167.508	-173.349	-201.157	-246.415	-299.710	-309.659	-184.414
- Scorpori e cessioni.....	-368	-209	-49.679	-6.303	-7.581	-13.249	-	-47.446	-24.040	-10.942
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-16.271	-4.828	-	-46.161	-	-	-	-	-47.919
Capitali nominali.....	38.844	111.635	127.895	88.618	104.092	117.744	44.853	74.272	77.219	124.059
- Svalutazioni.....	-20.168	-21.793	-24.794	-44.742	-57.756	-39.678	-49.197	-35.093	-10.426	-23.818
- Reintegri contestuali.....	12.051	19.613	22.304	44.688	46.634	25.790	41.806	24.737	4.794	22.870
- Aumenti a pagamento.....	38.030	104.389	63.385	48.169	89.966	48.539	38.778	42.993	73.140	69.941
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	765	-11.507	2.293	-3.281	3.097	34.736	-4.160	10.998	5.804	47.087
- Aumenti gratuiti.....	8.166	20.933	64.707	43.784	22.151	48.357	17.626	30.637	3.907	7.979
Riserve.....	97.003	279.725	99.244	81.968	259.143	49.778	217.127	131.002	140.112	1.514.835
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-8.166	-20.933	-64.707	-43.784	-22.151	-48.357	-17.626	-30.637	-3.907	-7.979
- Da capitali per ripianamento perdite.....	20.168	21.793	24.794	44.742	57.756	39.678	49.197	35.093	10.426	23.818
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	10.824	5.045	10.212	14.435	5.745	6.283	5.726	3.146	34.873	7.705
- Contributi a fondo perduto.....	27.687	8.132	9.077	3.252	21.918	1.314	-	-	2.039	52
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	99.270	35.312	272	113.045	-	78.067	1.041	-	1.262.847
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	14.891	6.951	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-4.850	-2.430	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-15.312	-6.337	6.336	11.699	26.602	-2.874	6.090	-6.259	-316	7.808
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-16.792	-2.488	4.581	-9.734	-14.039	37.339	21.793	78.402	-24.511	112.723
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	78.594	175.243	73.639	51.045	65.746	16.395	73.880	50.216	121.508	107.861

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	9.456.973	100,0	10.955.015	100,0	11.299.782	100,0	12.167.087	100,0	12.058.184	100,0	12.373.695	100,0	13.330.470	100,0	15.396.090	100,0	16.675.369	100,0	16.252.381
- Variazione delle rimanenze	93.882	1,0	244.958	2,2	109.674	1,0	151.388	1,2	106.219	0,9	169.364	1,4	119.576	0,9	301.715	2,0	294.260	1,8	144.127	0,9
- Costi capitalizzati	93.766	1,0	119.436	1,1	132.214	1,2	134.252	1,1	149.148	1,2	170.604	1,4	145.607	1,1	281.959	1,8	287.615	1,7	191.897	1,2
- Acquisti	-5.529.332	-58,5	-6.820.796	-62,3	-6.637.736	-58,7	-7.106.257	-58,4	-6.970.797	-57,8	-7.193.209	-58,1	-7.627.814	-57,2	-9.130.541	-59,3	-9.985.575	-59,8	-9.719.668	-59,8
- Servizi	-2.098.410	-22,2	-2.287.658	-20,9	-2.502.981	-22,2	-2.760.075	-22,7	-2.748.092	-22,8	-2.852.502	-23,1	-3.147.707	-23,6	-3.687.411	-24,0	-3.897.764	-23,4	-3.812.243	-23,5
- Ricavi diversi operativi	210.756	2,3	209.480	2,0	223.828	1,9	247.556	2,1	245.028	2,0	269.796	2,1	277.702	2,0	323.924	2,1	359.634	2,1	354.329	2,2
Valore aggiunto	2.227.635	23,6	2.420.435	22,1	2.624.781	23,2	2.833.951	23,3	2.839.690	23,5	2.937.748	23,7	3.097.834	23,2	3.485.736	22,6	3.733.539	22,4	3.410.823	21,0
- Costo del lavoro	-1.303.393	-13,8	-1.460.046	-13,3	-1.556.733	-13,7	-1.682.406	-13,8	-1.724.758	-14,3	-1.807.457	-14,6	-1.910.056	-14,3	-2.135.766	-13,8	-2.254.265	-13,5	-2.166.455	-13,3
Margine operativo lordo	924.242	9,8	960.389	8,8	1.068.048	9,5	1.151.545	9,5	1.114.932	9,2	1.130.291	9,1	1.187.778	8,9	1.349.970	8,8	1.479.274	8,9	1.244.368	7,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-302.681	-3,2	-376.347	-3,4	-400.803	-3,5	-436.424	-3,6	-457.797	-3,8	-454.096	-3,7	-484.558	-3,6	-529.032	-3,4	-560.968	-3,4	-525.017	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-59.101	-0,7	-66.221	-0,7	-83.161	-0,8	-81.445	-0,7	-87.702	-0,7	-96.320	-0,7	-91.383	-0,7	-102.079	-0,7	-108.647	-0,6	-106.144	-0,7
Margine operativo netto	562.460	5,9	517.821	4,7	584.084	5,2	633.676	5,2	569.433	4,7	579.875	4,7	611.837	4,6	718.859	4,7	809.659	4,9	613.207	3,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.123	...	-6.964	-0,1	-5.013	...	-6.748	-0,1	-3.768	...	-3.258	...	-3.351	...	-3.447	...	-7.060	...	-8.029	...
- Altri oneri finanziari	-206.234	-2,2	-272.965	-2,5	-259.567	-2,3	-267.516	-2,2	-273.272	-2,3	-247.546	-2,0	-255.858	-1,9	-303.016	-2,0	-416.995	-2,5	-441.159	-2,7
- Proventi finanziari	78.523	0,8	97.448	1,0	80.043	0,6	109.807	0,9	74.376	0,6	59.923	0,4	87.530	0,5	81.155	0,5	89.289	0,4	103.691	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	430.626	4,5	335.340	3,1	399.547	3,5	469.219	3,8	366.769	3,0	388.994	3,1	440.158	3,2	493.551	3,2	474.893	2,8	267.710	1,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-17.124	-0,2	-18.975	-0,2	-19.638	-0,2	-26.140	-0,2	-35.974	-0,3	-13.096	-0,1	-20.563	-0,2	-37.467	-0,2	-36.569	-0,2	-28.167	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	181	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-6.238	-0,1	-7.575	-0,1	-7.052	-0,1	-11.654	-0,1	-8.843	-0,1	-10.526	-0,1	-14.186	-0,1	-5.851	...	-20.783	-0,1	-6.977	...
- Plusvalenze su realizzi	26.170	0,3	42.949	0,3	41.016	0,4	31.919	0,3	34.038	0,3	62.035	0,6	41.866	0,3	85.983	0,6	197.588	1,2	174.282	1,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.939	...	-22.757	-0,2	-9.459	-0,1	19.503	0,2	-4.113	...	3.261	...	-1.813	...	-25.799	-0,2	-9.368	-0,1	-31.739	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	9.276	0,1	9.316	0,1	45.236	0,5	18.098	0,1	20.336	0,2	28.540	0,2	33.672	0,3	-12.898	-0,1	29.489	0,2	17.202	0,1
- Movimenti delle riserve	15.312	0,2	6.337	0,1	-6.336	-0,1	-11.699	-0,1	-26.602	-0,2	2.874	...	-6.090	...	6.259	...	316	...	-7.808	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	455.083	4,8	344.816	3,1	443.314	3,9	489.246	4,0	345.611	2,9	462.082	3,7	473.044	3,5	503.778	3,3	635.566	3,8	384.503	2,4
- Imposte sul reddito	-201.715	-2,2	-228.480	-2,1	-245.216	-2,1	-256.181	-2,1	-257.769	-2,2	-288.340	-2,3	-305.136	-2,3	-362.631	-2,4	-360.153	-2,1	-248.195	-1,5
Risultato d'esercizio	253.368	2,6	116.336	1,0	198.098	1,8	233.065	1,9	87.842	0,7	173.742	1,4	167.908	1,2	141.147	0,9	275.413	1,7	136.308	0,9
- Risultato di competenza di terzi	-2.987	...	-4.409	...	1.735	...	-4.219	...	-13.258	-0,1	-1.040	...	-15.088	-0,1	-16.722	-0,1	-16.420	-0,1	-9.106	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	250.381	2,6	111.927	1,0	199.833	1,8	228.846	1,9	74.584	0,6	172.702	1,4	152.820	1,1	124.425	0,8	258.993	1,6	127.202	0,8
Dividendi deliberati	98.413		120.033		153.157		158.148		103.844		129.459		183.832		130.944		150.737		109.931	
Fatturato all'esportazione	2.133.813		2.496.879		2.688.383		2.890.542		2.713.299		2.732.621		2.851.682		3.441.336		3.792.200		3.782.858	
in % del fatturato totale		22,6		22,8		23,8		23,8		22,5		22,1		21,4		22,4		22,7		23,3
Numero dipendenti	43.335		49.285		51.529		53.860		53.537		54.251		55.362		59.670		62.401		57.235	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	516.623	5,8	596.348	5,8	552.620	5,0	612.011	5,4	595.364	5,5	741.817	6,4	828.624	7,0	769.485	6,2	894.117	7,0	721.795	5,6
- Titoli a reddito fisso.....	135.690	1,5	161.584	1,5	120.504	1,1	99.668	0,9	97.714	0,9	116.499	1,0	97.936	0,8	114.287	1,0	84.161	0,7	113.977	0,9
Disponibilità.....	652.313	7,3	757.932	7,3	673.124	6,1	711.679	6,3	693.078	6,4	858.316	7,4	926.560	7,8	883.772	7,2	978.278	7,7	835.772	6,5
- Rimanenze.....(a)	1.914.376	21,4	2.239.163	21,7	2.533.403	22,9	2.460.817	21,7	2.386.055	22,0	2.562.945	21,9	2.527.893	21,4	2.776.058	22,5	2.873.983	22,6	2.937.965	22,9
- Clienti.....	3.577.868	39,9	3.957.488	38,3	4.193.985	37,9	4.370.502	38,6	4.125.722	38,0	4.416.699	37,8	4.455.832	37,7	4.704.644	38,2	4.761.088	37,4	4.413.723	34,4
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-25.229	-0,3	-23.262	-0,2	-29.814	-0,3	-24.066	-0,2	-18.614	-0,2	-23.272	-0,2	-23.233	-0,2	-18.943	-0,1	-31.984	-0,3	-31.503	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-82.390	-0,9	-89.348	-0,9	-94.754	-0,8	-94.174	-0,8	-108.640	-1,0	-121.034	-1,0	-116.201	-1,0	-115.444	-1,0	-112.045	-0,8	-115.690	-1,0
Circolante.....	5.384.625	60,1	6.084.041	58,9	6.602.820	59,7	6.713.079	59,3	6.384.523	58,8	6.835.338	58,5	6.844.291	57,9	7.346.315	59,6	7.491.042	58,9	7.204.495	56,1
- Altre attività correnti.....	565.226	6,3	624.775	6,1	677.191	6,1	698.407	6,2	674.550	6,2	665.847	5,7	689.696	5,8	682.850	5,5	708.890	5,6	744.352	5,8
ATTIVO CORRENTE..... (c)	6.602.164	73,7	7.466.748	72,3	7.953.135	71,9	8.123.165	71,8	7.752.151	71,4	8.359.501	71,6	8.460.547	71,5	8.912.937	72,3	9.178.210	72,2	8.784.619	68,4
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	4.811.904	53,7	5.507.312	53,3	6.022.065	54,4	6.267.818	55,4	6.167.625	56,8	6.708.803	57,5	6.976.139	59,0	7.357.392	59,7	7.444.365	58,5	7.561.285	58,9
- Fondi di ammortamento.....	-3.116.194	-34,8	-3.446.489	-33,4	-3.851.405	-34,8	-4.077.382	-36,0	-4.080.171	-37,6	-4.452.114	-38,2	-4.596.438	-38,9	-4.962.794	-40,3	-5.051.971	-39,7	-4.623.545	-36,0
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.695.710	18,9	2.060.823	19,9	2.170.660	19,6	2.190.436	19,4	2.087.454	19,2	2.256.689	19,3	2.379.701	20,1	2.394.598	19,4	2.392.394	18,8	2.937.740	22,9
- Partecipazioni nette.....	333.267	3,7	318.532	3,1	406.006	3,7	420.782	3,7	451.948	4,2	481.112	4,1	476.546	4,0	489.138	4,0	479.865	3,8	470.298	3,7
- Altre attività a m/l termine.....	156.783	1,7	193.328	1,9	168.127	1,5	176.263	1,6	148.951	1,4	166.373	1,4	111.331	0,9	125.127	1,0	147.840	1,2	132.535	1,0
- Immobilizzazioni immateriali.....	172.390	2,0	293.826	2,8	365.107	3,3	406.947	3,5	424.254	3,8	413.730	3,6	399.560	3,5	411.949	3,3	517.818	4,0	514.130	4,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	2.358.150	26,3	2.866.509	27,7	3.109.900	28,1	3.194.428	28,2	3.112.607	28,6	3.317.904	28,4	3.367.138	28,5	3.420.812	27,7	3.537.917	27,8	4.054.703	31,6
Totale..... (c+d)	8.960.314	100,0	10.333.257	100,0	11.063.035	100,0	11.317.593	100,0	10.864.758	100,0	11.677.405	100,0	11.827.685	100,0	12.333.749	100,0	12.716.127	100,0	12.839.322	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.814.703	20,3	2.100.268	20,3	2.244.514	20,3	2.278.800	20,1	2.135.124	19,7	2.068.385	17,7	1.859.207	15,7	1.998.881	16,2	2.099.719	16,5	2.263.050	17,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	38.143	0,4	43.663	0,4	59.794	0,5	47.891	0,5	56.064	0,5	45.986	0,4	48.523	0,4	62.509	0,5	41.206	0,3	36.946	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	1.852.846	20,7	2.143.931	20,7	2.304.308	20,8	2.326.691	20,6	2.191.188	20,2	2.114.371	18,1	1.907.730	16,1	2.061.390	16,7	2.140.925	16,8	2.299.996	17,9
- Fornitori e consociate.....	2.589.014	28,9	2.981.074	28,8	2.985.877	27,0	3.079.916	27,2	2.888.817	26,6	3.189.512	27,3	3.266.946	27,6	3.461.071	28,1	3.554.142	27,9	3.230.859	25,2
- Altre passività correnti.....	684.903	7,6	778.653	7,6	857.094	7,8	892.514	7,9	858.964	7,9	955.324	8,2	922.685	7,9	954.577	7,7	1.047.156	8,3	1.131.114	8,8
PASSIVO CORRENTE..... (e)	5.126.763	57,2	5.903.658	57,1	6.147.279	55,6	6.299.121	55,7	5.938.969	54,7	6.259.207	53,6	6.097.361	51,6	6.477.038	52,5	6.742.223	53,0	6.661.969	51,9
- Prestiti obbligazionari.....	187.302	2,1	178.533	1,7	215.687	1,9	198.820	1,8	187.427	1,7	196.014	1,7	204.492	1,7	199.497	1,6	184.753	1,5	199.948	1,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	645.739	7,2	667.070	6,5	826.297	7,5	876.098	7,7	827.650	7,6	960.085	8,2	960.637	8,1	1.000.496	8,1	1.090.080	8,6	992.477	7,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	22.241	0,2	46.284	0,4	73.192	0,7	81.603	0,7	119.250	1,1	115.472	1,0	72.545	0,6	53.799	0,4	37.983	0,3	26.718	0,2
- Altri debiti finanziari.....	138.476	1,6	138.017	1,4	167.558	1,5	169.257	1,5	140.465	1,3	145.886	1,2	109.938	1,0	113.835	1,0	95.632	0,7	94.334	0,7
Debiti finanziari a m/l termine.....	993.758	11,1	1.029.904	10,0	1.282.734	11,6	1.325.778	11,7	1.274.792	11,7	1.417.457	12,1	1.347.612	11,4	1.367.627	11,1	1.408.448	11,1	1.313.477	10,2
- Fondi del personale.....	490.470	5,5	524.159	5,1	570.071	5,2	579.888	5,1	557.735	5,1	590.751	5,1	597.451	5,1	622.680	5,0	563.528	4,4	463.701	3,6
- Fondo oscillazione cambi.....	5.175	0,1	9.305	0,1	4.005	...	4.672	...	6.198	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	150.563	1,6	147.577	1,4	167.354	1,5	158.971	1,5	154.600	1,4	227.108	1,9	235.969	1,9	240.153	2,0	235.058	1,9	276.297	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	1.639.966	18,3	1.710.945	16,6	2.024.164	18,3	2.069.309	18,3	1.993.325	18,3	2.235.316	19,1	2.181.032	18,4	2.230.460	18,1	2.207.034	17,4	2.053.475	16,0
- Capitale sociale.....	830.914	9,3	959.411	9,3	1.090.221	9,9	1.022.339	9,0	1.069.922	9,8	1.183.011	10,1	1.214.984	10,3	1.229.428	10,0	1.246.079	9,8	1.179.683	9,2
- Riserve.....	1.137.497	12,7	1.559.786	15,1	1.693.531	15,3	1.747.605	15,4	1.785.228	16,4	1.889.582	16,2	2.110.970	17,8	2.157.999	17,5	2.239.091	17,6	2.775.894	21,6
- Risultato d'esercizio.....	225.174	2,5	199.457	1,9	107.840	0,9	179.219	1,6	77.314	0,8	110.289	1,0	223.338	1,9	238.824	1,9	281.700	2,2	168.301	1,3
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	2.193.585	24,5	2.718.654	26,3	2.891.592	26,1	2.949.163	26,0	2.932.464	27,0	3.182.882	27,3	3.549.292	30,0	3.626.251	29,4	3.766.870	29,6	4.123.878	32,1
Totale..... (e+f+g)	8.960.314	100,0	10.333.257	100,0	11.063.035	100,0	11.317.593	100,0	10.864.758	100,0	11.677.405	100,0	11.827.685	100,0	12.333.749	100,0	12.716.127	100,0	12.839.322	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-413.746		-652.811		-697.733		-612.707		-554.259		-439.379		-141.474		-321.216		-406.012		-783.812	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	128,8		126,5		129,4		129,0		130,5		133,6		138,8		137,6		136,1		131,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	91,9		88,9		88,6		90,3		90,7		93,0		97,7		95,0		94,0		88,2	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	129.379	144.543	62.222	60.755	36.852	29.724	52.929	103.020	127.198	175.591
- Risultato mandato a nuovo.....	113.587	97.463	-13.335	41.446	5.786	8.461	36.750	82.449	67.293	82.999
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-34.432	665	46.418	14.526	43.340	19.796	-5.383	-3.804	-90.424	76.746
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	50.224	46.415	29.139	4.783	-12.274	1.467	21.562	24.375	150.329	15.846
Ammortamenti stanziati.....	389.080	491.283	541.781	544.114	524.516	510.513	484.536	491.877	479.098	432.662
- Ammortamenti ordinari.....	310.972	398.184	428.096	421.873	404.365	404.711	385.547	394.551	386.445	341.492
- Ammortamenti anticipati.....	24.010	19.368	23.991	19.088	18.639	499	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	54.098	73.731	89.694	103.153	101.512	105.303	98.989	97.326	92.653	91.170
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	25.363	26.627	21.937	28.901	24.463	24.429	27.449	20.250	-33.889	-24.536
- Accantonamenti.....	81.809	92.705	98.929	100.583	96.406	99.740	100.265	101.302	105.839	93.018
- Utilizzi.....	-56.446	-66.078	-76.992	-71.682	-71.943	-75.311	-72.816	-81.052	-139.728	-117.554
Totale.....	543.822	662.453	625.940	633.770	585.831	564.666	564.914	615.147	572.407	583.717
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	288.599	601.355	372.285	387.844	463.935	433.412	482.888	393.324	350.170	977.855
- Investimenti.....	427.497	499.201	546.889	565.089	441.670	464.807	494.064	507.453	556.834	473.503
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	19.917	15.240	3.945	16.050	106.741	116.027	23.060	65.138	31.136	83.584
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	19.439	2.209	184	21.375	10.114	4.024	27.649	14.957	22.058	-93
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	293.645	25.529	1.767	123.930	2.741	146.243	11.841	-	628.387
- Plusvalenze da conferimento.....	14.629	13.838	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-113.826	-163.408	-197.048	-201.575	-183.854	-149.837	-196.577	-203.699	-209.242	-131.944
- Scorpori e cessioni.....	-68.033	-9.255	-4.069	-14.862	-21.674	-4.350	-5.182	-2.366	-20.701	-32.139
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-11.024	-50.115	-3.145	-	-12.992	-	-6.369	-	-29.915	-43.443
Capitali nominali.....	58.105	123.129	116.713	1.459	100.596	92.769	66.981	65.711	87.878	50.223
- Svalutazioni.....	-32.765	-19.673	-27.794	-64.188	-18.819	-58.382	-28.017	-9.107	-15.029	-16.094
- Reintegri contestuali.....	31.619	13.956	25.805	21.842	14.931	47.416	16.961	3.380	8.397	12.747
- Aumenti a pagamento.....	34.959	91.058	29.086	39.105	63.074	58.148	50.376	49.303	51.817	33.004
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	7.980	2	17.718	1.140	25.405	11.298	17.842	12.157	-6.015	5.753
- Aumenti gratuiti.....	16.312	37.786	71.898	3.560	16.005	34.289	9.819	9.978	48.708	14.813
Riserve.....	119.494	429.697	72.485	119.913	156.130	37.479	253.137	64.104	122.454	709.696
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-16.312	-37.786	-71.898	-3.560	-16.005	-34.289	-9.819	-9.978	-48.708	-14.813
- Da capitali per ripianamento perdite.....	32.765	19.673	27.794	64.188	18.819	58.382	28.017	9.107	15.029	16.094
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	11.909	65.276	7.682	7.373	5.634	-1.085	565	1.134	78.585	11.772
- Contributi a fondo perduto.....	946	55	307	69	-	100	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	235.936	21.402	1.431	100.593	1.997	143.465	10.421	-	551.971
- Rivalutazioni da conferimento.....	14.629	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	24.447	4.437	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-1.816	-494	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	50.224	46.415	29.139	4.783	-12.274	1.467	21.562	24.375	150.329	15.846
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-49.883	-36.677	-43.013	-26.916	-7.769	1.458	-22.412	-1.840	-171.135	-4.914
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	75.216	136.805	101.072	49.914	63.189	9.449	91.759	30.885	98.354	133.740

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	9.825.345	100,0	10.903.756	100,0	11.671.690	100,0	11.549.250	100,0	10.978.393	100,0	11.954.865	100,0	12.039.312	100,0	12.685.478	100,0	13.765.325	100,0	13.356.760	100,0
- Variazione delle rimanenze	74.583	0,8	302.519	2,8	161.846	1,4	-21.299	-0,2	62.500	0,6	112.626	0,9	71.641	0,6	353.506	2,8	238.923	1,7	119.708	0,9
- Costi capitalizzati	88.658	0,9	121.386	1,1	119.447	1,0	140.970	1,2	137.741	1,3	114.980	1,0	127.560	1,1	171.712	1,4	133.220	1,0	137.794	1,0
- Acquisti	-5.092.220	-51,8	-5.887.012	-54,0	-6.170.482	-52,9	-5.879.291	-50,9	-5.668.569	-51,6	-6.232.939	-52,1	-6.268.068	-52,1	-7.007.801	-55,2	-7.563.284	-54,9	-7.379.117	-55,2
- Servizi	-2.484.236	-25,3	-2.809.546	-25,8	-3.032.470	-26,0	-3.034.945	-26,3	-2.924.680	-26,6	-3.180.360	-26,6	-3.166.216	-26,3	-3.282.047	-25,9	-3.455.631	-25,1	-3.416.868	-25,6
- Ricavi diversi operativi	124.335	1,2	147.205	1,4	172.355	1,5	172.100	1,5	163.546	1,3	162.793	1,3	174.676	1,4	205.364	1,5	173.081	1,2	175.894	1,3
Valore aggiunto	2.536.465	25,8	2.778.308	25,5	2.922.386	25,0	2.926.785	25,3	2.748.931	25,0	2.931.965	24,5	2.978.905	24,7	3.126.212	24,6	3.291.634	23,9	2.994.171	22,4
- Costo del lavoro	-1.543.650	-15,7	-1.682.105	-15,4	-1.818.543	-15,5	-1.837.756	-15,9	-1.781.968	-16,2	-1.892.975	-15,8	-1.887.470	-15,6	-1.953.251	-15,4	-2.023.840	-14,7	-1.899.029	-14,2
Margine operativo lordo	992.815	10,1	1.096.203	10,1	1.103.843	9,5	1.089.029	9,4	966.963	8,8	1.038.990	8,7	1.091.435	9,1	1.172.961	9,2	1.267.794	9,2	1.095.142	8,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-310.972	-3,2	-398.184	-3,7	-428.096	-3,7	-421.873	-3,7	-404.365	-3,7	-404.711	-3,4	-385.547	-3,2	-394.551	-3,1	-386.445	-2,8	-341.492	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-47.861	-0,4	-61.979	-0,6	-71.971	-0,6	-81.106	-0,6	-82.797	-0,7	-85.195	-0,7	-79.353	-0,7	-78.095	-0,6	-76.851	-0,6	-81.628	-0,6
Margine operativo netto	633.982	6,5	636.040	5,8	603.776	5,2	586.050	5,1	479.801	4,4	549.084	4,6	626.535	5,2	700.315	5,5	804.498	5,8	672.022	5,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-15.861	-0,2	-16.367	-0,2	-17.969	-0,2	-15.411	-0,1	-12.787	-0,1	-13.874	-0,1	-11.984	-0,1	-9.846	-0,1	-12.668	-0,1	-11.401	-0,1
- Altri oneri finanziari	-192.282	-2,0	-235.065	-2,2	-249.258	-2,1	-220.484	-1,9	-201.981	-1,9	-200.036	-1,7	-172.038	-1,4	-189.049	-1,5	-236.452	-1,7	-253.856	-1,9
- Proventi finanziari	85.816	0,9	90.136	1,0	94.885	0,8	102.057	0,8	80.169	0,7	63.778	0,6	102.934	1,0	89.656	0,8	94.418	0,7	94.213	0,8
Risultato corrente prima delle imposte	511.655	5,2	474.744	4,4	431.434	3,7	452.212	3,9	345.202	3,1	398.952	3,4	545.447	4,7	591.076	4,7	649.796	4,7	500.978	3,8
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-30.247	-0,3	-31.120	-0,3	-41.714	-0,4	-41.135	-0,4	-37.354	-0,3	-20.607	-0,2	-19.636	-0,2	-19.231	-0,2	-15.802	-0,1	-9.542	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-3.390	...	-5.459	-0,1	-14.630	-0,1	-5.183	...	-10.287	-0,1	-4.285	...	-8.816	-0,1	-3.864	...	-3.220	...	-3.492	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	27.076	0,3	41.673	0,4	47.701	0,4	38.561	0,3	54.917	0,5	27.861	0,2	36.199	0,3	36.455	0,3	42.752	0,3	34.199	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	34.432	0,4	-665	...	-46.418	-0,4	-14.526	-0,1	-43.340	-0,4	-19.796	-0,2	5.383	...	3.804	...	90.424	0,7	-76.746	-0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari	31.989	0,3	41.290	0,4	16.883	0,1	4.243	...	-9.070	-0,1	28.972	0,2	-12.328	-0,1	-9.306	-0,1	2.097	...	-9.584	-0,1
- Movimenti delle riserve	-50.224	-0,6	-46.415	-0,5	-29.139	-0,2	-4.783	...	12.274	0,1	-1.467	...	-21.562	-0,2	-24.375	-0,2	-150.329	-1,1	-15.846	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	521.291	5,3	474.048	4,3	364.117	3,1	429.389	3,7	312.342	2,8	409.630	3,4	524.687	4,4	574.559	4,5	615.718	4,5	419.967	3,1
- Imposte sul reddito	-296.117	-3,0	-274.591	-2,5	-256.277	-2,2	-250.170	-2,1	-235.028	-2,1	-299.341	-2,5	-301.349	-2,5	-335.735	-2,6	-334.018	-2,5	-251.666	-1,8
Risultato d'esercizio	225.174	2,3	199.457	1,8	107.840	0,9	179.219	1,6	77.314	0,7	110.289	0,9	223.338	1,9	238.824	1,9	281.700	2,0	168.301	1,3
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	225.174	2,3	199.457	1,8	107.840	0,9	179.219	1,6	77.314	0,7	110.289	0,9	223.338	1,9	238.824	1,9	281.700	2,0	168.301	1,3
Dividendi deliberati	110.576		101.024		120.219		137.231		70.962		100.971		185.746		154.203		213.065		84.869	
Fatturato all'esportazione	3.552.239		4.069.896		4.366.638		4.295.324		4.083.005		4.532.674		4.670.154		4.703.617		5.271.534		5.033.724	
in % del fatturato totale	36,2		37,3		37,4		37,2		37,2		37,9		38,8		37,1		38,3		37,7	
Numero dipendenti	49.692		52.801		55.474		54.458		51.349		52.598		50.638		51.367		51.270		46.579	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	43.102	4,7	84.816	7,3	38.234	3,3	44.705	3,7	54.734	5,3	83.055	7,0	78.923	5,6	70.493	4,8	78.215	5,1	72.320	3,8
- Titoli a reddito fisso.....	2.660	0,3	3.132	0,3	2.582	0,2	1.343	0,1	274	...	76	...	15.154	1,0	20.672	1,5	5.994	0,4	1.039	0,1
Disponibilità	45.762	5,0	87.948	7,6	40.816	3,5	46.048	3,8	55.008	5,3	83.131	7,0	94.077	6,6	91.165	6,3	84.209	5,5	73.359	3,9
- Rimanenze.....(a)	255.917	27,9	301.962	26,1	302.729	25,7	395.603	32,2	224.104	21,7	267.461	22,6	362.150	25,6	418.225	28,8	445.773	29,0	696.260	36,6
- Clienti.....	250.923	27,4	360.187	31,0	411.743	35,0	384.329	31,3	376.414	36,6	391.615	33,1	464.432	32,8	456.673	31,4	445.741	29,0	470.327	24,7
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-574	-0,1	-243	...	-	...	-57	...	-387	...	-387	...	-469	...	-135	...	-358	...	-1.983	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-3.583	-0,4	-3.990	-0,3	-5.428	-0,4	-4.746	-0,4	-5.422	-0,6	-4.796	-0,4	-6.220	-0,5	-6.251	-0,5	-6.946	-0,6	-6.853	-0,4
Circolante	502.683	54,8	657.916	56,8	709.044	60,3	775.129	63,1	594.709	57,7	653.893	55,3	819.893	57,9	868.512	59,7	884.210	57,4	1.157.751	60,8
- Altre attività correnti.....	116.407	12,7	112.151	9,7	90.965	7,7	107.169	8,7	66.378	6,5	103.772	8,9	113.417	8,0	92.448	6,3	108.416	7,1	133.746	7,0
ATTIVO CORRENTE (c)	664.852	72,5	858.015	74,1	840.825	71,5	928.346	75,6	716.095	69,5	840.796	71,2	1.027.387	72,5	1.052.125	72,3	1.076.835	70,0	1.364.856	71,7
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	428.641	46,7	528.140	45,6	566.762	48,2	563.853	45,9	625.490	60,7	681.275	57,7	716.287	50,6	716.523	49,3	812.376	52,8	900.943	47,3
- Fondi di ammortamento.....	-239.399	-26,1	-314.306	-27,1	-335.420	-28,5	-349.731	-28,5	-407.551	-39,5	-427.956	-36,3	-442.411	-31,3	-430.207	-29,6	-468.350	-30,5	-488.147	-25,6
Immobilizzazioni materiali nette	189.242	20,6	213.834	18,5	231.342	19,7	214.122	17,4	217.939	21,2	253.319	21,4	273.876	19,3	286.316	19,7	344.026	22,3	412.796	21,7
- Partecipazioni nette.....	37.690	4,1	32.483	2,8	31.309	2,7	27.403	2,2	35.179	3,4	39.829	3,4	47.098	3,3	61.485	4,2	52.803	3,4	58.033	3,0
- Altre attività a m/l termine.....	3.781	0,4	6.844	0,6	6.371	0,5	5.830	0,5	5.634	0,6	3.949	0,3	3.329	0,2	7.293	0,5	10.088	0,7	6.003	0,3
- Immobilizzazioni immateriali.....	21.592	2,4	46.713	4,0	66.038	5,6	51.834	4,3	54.996	5,3	43.648	3,7	65.205	4,7	47.157	3,3	55.661	3,6	62.606	3,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	252.305	27,5	299.874	25,9	335.060	28,5	299.189	24,4	313.748	30,5	340.745	28,8	389.508	27,5	402.251	27,7	462.578	30,0	539.438	28,3
Totale (c+d)	917.157	100,0	1.157.889	100,0	1.175.885	100,0	1.227.535	100,0	1.029.843	100,0	1.181.541	100,0	1.416.895	100,0	1.454.376	100,0	1.539.413	100,0	1.904.294	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	143.258	15,6	184.141	15,9	210.594	17,9	207.710	16,9	179.737	17,5	164.461	13,9	136.151	9,7	189.521	13,0	204.250	13,3	336.141	17,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	1.929	0,2	5.520	0,5	1.519	0,1	1.867	0,2	4.166	0,4	5.191	0,5	3.435	0,2	1.054	0,1	23.024	1,5	27.219	1,4
Debiti finanziari a breve termine	145.187	15,8	189.661	16,4	212.113	18,0	209.577	17,1	183.903	17,9	169.652	14,4	139.586	9,9	190.575	13,1	227.274	14,8	363.360	19,1
- Fornitori e consociate.....	210.882	23,0	264.681	22,9	285.209	24,3	310.570	25,3	238.847	23,2	260.138	22,0	311.592	22,0	339.169	23,3	366.798	23,8	453.539	23,8
- Altre passività correnti.....	171.092	18,7	231.564	19,9	168.566	14,3	202.571	16,5	128.988	12,5	163.375	13,8	280.145	19,7	299.420	20,6	267.070	17,3	341.308	17,9
PASSIVO CORRENTE (e)	527.161	57,5	685.906	59,2	665.888	56,6	722.718	58,9	551.738	53,6	593.165	50,2	731.323	51,6	829.164	57,0	861.142	55,9	1.158.207	60,8
- Prestiti obbligazionari.....	8.883	1,0	8.625	0,7	6.803	0,6	5.330	0,5	5.254	0,5	4.903	0,4	7.109	0,5	16.744	1,2	5.429	0,4	13.170	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	44.555	4,9	39.519	3,4	48.908	4,2	53.152	4,3	52.450	5,1	69.859	5,9	81.217	5,7	79.994	5,5	123.443	8,0	154.857	8,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.549	0,2	-	...	3.513	0,3	4.803	0,4	5.112	0,5	2.864	0,2	5.796	0,4	5.950	0,4	7.047	0,5	6.738	0,3
- Altri debiti finanziari.....	12.022	1,2	8.834	0,8	2.730	0,2	3.024	0,2	11.965	1,2	8.673	0,8	18.749	1,4	21.051	1,4	3.453	0,2	5.052	0,3
Debiti finanziari a m/l termine	67.009	7,3	56.978	4,9	61.954	5,3	66.309	5,4	74.781	7,3	86.299	7,3	112.871	8,0	123.739	8,5	139.372	9,1	179.817	9,4
- Fondi del personale.....	44.567	4,9	49.497	4,3	52.050	4,4	47.614	3,9	52.298	5,1	56.242	4,8	59.432	4,2	61.245	4,2	56.882	3,7	52.166	2,7
- Fondo oscillazione cambi.....	918	0,1	561	...	15	...	519	...	425	...	-	...	-	...	-	...	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	31.649	3,4	33.308	2,9	35.442	3,0	30.831	2,5	23.464	2,3	37.942	3,2	31.121	2,2	27.948	1,9	27.373	1,7	34.991	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	144.143	15,7	140.344	12,1	149.461	12,7	145.273	11,8	150.968	14,7	180.483	15,3	203.424	14,4	212.932	14,6	223.627	14,5	266.974	14,0
- Capitale sociale.....	108.346	11,8	121.920	10,5	143.649	12,2	123.642	10,1	122.089	11,9	129.465	11,0	133.618	9,4	131.108	9,0	133.317	8,7	136.257	7,2
- Riserve.....	107.350	11,7	158.075	13,7	185.367	15,8	202.972	16,5	184.724	17,9	238.172	20,2	313.974	22,2	259.881	17,9	301.415	19,6	313.958	16,5
- Risultato d'esercizio.....	30.157	3,3	51.644	4,5	31.520	2,7	32.930	2,7	20.324	1,9	40.256	3,3	34.556	2,4	21.291	1,5	19.912	1,3	28.898	1,5
- Interessi di terzi.....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
CAPITALE NETTO (g)	245.853	26,8	331.639	28,7	360.536	30,7	359.544	29,3	327.137	31,7	407.893	34,5	482.148	34,0	412.280	28,4	454.644	29,6	479.113	25,2
Totale (e+f+g)	917.157	100,0	1.157.889	100,0	1.175.885	100,0	1.227.535	100,0	1.029.843	100,0	1.181.541	100,0	1.416.895	100,0	1.454.376	100,0	1.539.413	100,0	1.904.294	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-117.652		-129.610		-127.792		-189.918		-59.360		-19.443		-65.617		-195.129		-229.722		-487.628	
Attivo corrente/Passivo corrente	126,1		125,1		126,3		128,5		129,8		141,7		140,5		126,9		125,0		117,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	77,7		81,1		80,8		73,7		89,2		96,7		91,0		76,5		73,3		57,9	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	19.589	26.206	20.701	-2.763	14.952	34.036	18.947	1.736	11.887	20.658
- Risultato mandato a nuovo.....	19.046	21.942	18.391	-3.265	13.428	33.993	18.089	13.361	10.632	19.592
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	531	4.242	2.168	127	1.293	423	842	2.428	1.177	-6.333
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	12	22	142	375	231	-380	16	-14.053	78	7.399
Ammortamenti stanziati.....	38.775	52.105	49.136	43.902	53.894	47.873	50.637	45.748	47.578	51.874
- Ammortamenti ordinari.....	29.606	37.630	32.848	29.441	37.161	36.561	37.098	35.231	34.728	38.215
- Ammortamenti anticipati.....	2.267	3.595	3.667	4.055	4.031	158	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	6.902	10.880	12.621	10.406	12.702	11.154	13.539	10.517	12.850	13.659
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	-253	1.437	1.642	596	1.529	2.357	2.882	2.695	-4.110	-3.997
- Accantonamenti.....	-7.138	8.647	8.889	8.356	8.625	9.428	10.249	9.879	10.963	11.198
- Utilizzi.....	-7.391	-7.210	-7.247	-7.760	-7.096	-7.071	-7.367	-7.184	-15.073	-15.195
Totale.....	58.111	79.748	71.479	41.735	70.375	84.266	72.466	50.179	55.355	68.535
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	13.638	102.538	32.463	32.763	94.538	32.433	41.527	37.644	24.180	109.542
- Investimenti.....	34.670	44.662	37.962	44.199	47.737	39.233	45.758	52.399	66.759	74.181
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	2.033	2.613	-	46.861	5.772	-	6.261	792	16
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	878	-1.291	-	-	-	-	-	-2.358	-	7.329
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	71.809	12.311	-	8.601	-	22.059	-	-	39.909
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-21.910	-14.675	-9.881	-9.665	-8.661	-12.572	-26.290	-18.658	-14.410	-9.264
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-536	-	-	-	-	-28.961	-129
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-10.542	-1.235	-	-	-	-	-	-2.500
Capitali nominali.....	3.301	5.793	14.897	1.376	5.024	1.276	3.209	1.357	3.360	2.141
- Svalutazioni.....	-982	-1.676	-5.726	-3.362	-	-	-	-	-1.419	-
- Reintegri contestuali.....	982	385	3.972	935	-	-	-	-	1.419	-
- Aumenti a pagamento.....	3.378	735	7.519	3.467	1.023	906	2.261	1.357	3.360	1.900
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-77	769	-	-52	-	-	-	-	-	267
- Aumenti gratuiti.....	-	5.580	9.132	388	4.001	370	948	-	-	-26
Riserve.....	7.389	51.935	26.914	16.886	9.367	20.391	74.262	7.359	357	24.424
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-	-5.580	-9.132	-388	-4.001	-370	-948	-	-	26
- Da capitali per ripianamento perdite.....	982	1.676	5.726	3.362	-	-	-	-	1.419	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-	1.174	-	196	-	-	18	2.643	440	-543
- Contributi a fondo perduto.....	99	215	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	36.489	12.677	-	6.967	-	38.572	-	-	37.640
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	12	22	142	375	231	-380	16	-14.053	78	7.399
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-874	4.043	-113	-1.895	6.264	2	-3	3.481	-13.420	-41.870
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	7.170	13.896	17.614	15.236	-94	21.139	36.607	15.288	11.840	21.772

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	1.081.032	100,0	1.269.626	100,0	1.314.227	100,0	1.227.023	100,0	1.211.806	100,0	1.267.160	100,0	1.327.956	100,0	1.427.392	100,0	1.538.980	100,0	1.787.076
- Variazione delle rimanenze	-46	...	10.459	0,8	19.981	1,5	-4.113	-0,3	2.096	0,2	13.102	1,0	10.743	0,8	47.298	3,3	24.391	1,6	15.947	0,9
- Costi capitalizzati	6.793	0,6	10.345	0,8	15.206	1,2	9.314	0,8	12.851	1,1	15.440	1,2	10.468	0,8	9.737	0,6	12.828	0,8	18.437	1,0
- Acquisti	-561.898	-52,0	-647.108	-51,0	-708.991	-53,9	-578.206	-47,1	-609.850	-50,3	-638.478	-50,4	-645.477	-48,6	-749.412	-52,5	-815.751	-53,0	-913.441	-51,1
- Servizi	-305.972	-28,3	-372.866	-29,4	-367.327	-28,0	-400.390	-32,6	-361.185	-29,8	-385.059	-30,4	-417.590	-31,4	-450.953	-31,5	-467.758	-30,4	-568.304	-31,8
- Ricavi diversi operativi	26.719	2,5	33.639	2,8	23.216	1,7	17.518	1,3	16.726	1,3	18.289	1,5	21.703	1,6	18.896	1,3	20.537	1,4	18.781	1,1
Valore aggiunto	246.628	22,8	304.095	24,0	296.312	22,5	271.146	22,1	272.444	22,5	290.454	22,9	307.803	23,2	302.958	21,2	313.227	20,4	358.496	20,1
- Costo del lavoro	-130.605	-12,1	-157.406	-12,4	-162.985	-12,4	-151.957	-12,4	-164.023	-13,6	-183.617	-14,5	-193.218	-14,6	-193.917	-13,6	-207.420	-13,5	-222.876	-12,5
Margine operativo lordo	116.023	10,7	146.689	11,6	133.327	10,1	119.189	9,7	108.421	8,9	106.837	8,4	114.585	8,6	109.041	7,6	105.807	6,9	135.620	7,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-29.606	-2,7	-37.630	-3,0	-32.848	-2,5	-29.441	-2,4	-37.161	-3,1	-36.561	-2,9	-37.098	-2,8	-35.231	-2,5	-34.728	-2,3	-38.215	-2,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-6.288	-0,6	-9.357	-0,7	-9.338	-0,7	-7.396	-0,6	-9.282	-0,7	-9.871	-0,7	-12.255	-0,9	-9.926	-0,6	-12.105	-0,8	-12.582	-0,8
Margine operativo netto	80.129	7,4	99.702	7,9	91.141	6,9	82.352	6,7	61.978	5,1	60.405	4,8	65.232	4,9	63.884	4,5	58.974	3,8	84.823	4,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-855	-0,1	-857	-0,1	-521	...	-459	...	-412	...	-354	...	-427	...	-543	...	-469	...	-369	...
- Altri oneri finanziari	-15.844	-1,5	-22.858	-1,8	-21.472	-1,6	-15.983	-1,3	-15.993	-1,3	-13.435	-1,1	-12.787	-1,0	-17.032	-1,2	-24.662	-1,6	-29.824	-1,7
- Proventi finanziari	5.795	0,6	8.848	0,7	7.947	0,6	8.399	0,7	9.398	0,7	8.407	0,6	9.469	0,7	6.323	0,4	9.376	0,6	9.726	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	69.225	6,4	84.835	6,7	77.095	5,9	74.309	6,1	54.971	4,5	55.023	4,3	61.487	4,6	52.632	3,7	43.219	2,8	64.356	3,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-2.881	-0,3	-5.118	-0,4	-6.950	-0,5	-7.065	-0,6	-7.451	-0,5	-1.441	-0,1	-1.284	-0,1	-591	...	-745	...	-1.077	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-248	...	-142	...	-164	...	-747	-0,1	-907	-0,1	-191	...	-171	...	-84	...	-396	...	-593	...
- Plusvalenze su realizzi	1.245	0,1	20.380	1,5	2.774	0,2	1.141	0,1	1.530	0,1	1.533	0,1	831	0,1	842	0,1	2.226	0,1	226	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-531	...	-4.242	-0,3	-2.168	-0,2	-127	...	-1.293	-0,1	-423	...	-842	-0,1	-2.428	-0,2	-1.177	-0,1	6.333	0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.684	-0,2	-327	...	-3.954	-0,3	-877	-0,1	169	...	22.281	1,8	8.313	0,6	-12.844	-0,9	4.192	0,3	-2.829	-0,2
- Movimenti delle riserve	-12	...	-22	...	-142	...	-375	...	-231	...	380	...	-16	...	14.053	0,9	-78	...	-7.399	-0,4
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	65.114	6,0	95.364	7,5	66.491	5,1	66.259	5,4	46.788	3,9	77.162	6,1	68.318	5,1	51.580	3,6	47.241	3,1	59.017	3,3
- Imposte sul reddito	-34.957	-3,2	-43.720	-3,4	-34.971	-2,7	-33.329	-2,7	-26.464	-2,2	-36.906	-2,9	-33.762	-2,5	-30.289	-2,1	-27.329	-1,8	-30.119	-1,7
Risultato d'esercizio	30.157	2,8	51.644	4,1	31.520	2,4	32.930	2,7	20.324	1,7	40.256	3,2	34.556	2,6	21.291	1,5	19.912	1,3	28.898	1,6
- Risultato di competenza di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	30.157	2,8	51.644	4,1	31.520	2,4	32.930	2,7	20.324	1,7	40.256	3,2	34.556	2,6	21.291	1,5	19.912	1,3	28.898	1,6
Dividendi deliberati	11.111		29.702		13.129		36.195		6.896		6.263		16.467		7.930		9.280		9.306	
Fatturato all'esportazione	209.804		370.168		319.512		253.707		163.282		193.525		209.914		208.497		350.667		482.694	
in % del fatturato totale		19,4		29,2		24,3		20,7		13,5		15,3		15,8		14,6		22,8		27,0
Numero dipendenti	3.137		4.150		4.294		3.694		3.949		4.145		4.464		4.382		4.339		4.583	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	1.855.632	5,9	1.940.931	5,4	2.028.642	5,5	2.266.337	5,9	2.239.504	5,7	2.474.827	6,3	2.778.137	6,7	3.073.412	6,8	3.341.764	6,9	3.413.299	6,8
- Titoli a reddito fisso.....	615.215	1,9	602.080	1,7	504.656	1,4	437.711	1,1	401.149	1,1	405.667	1,1	422.648	1,0	448.605	1,0	519.962	1,0	413.420	0,8
Disponibilità.....	2.470.847	7,8	2.543.011	7,1	2.533.298	6,9	2.704.048	7,0	2.640.653	6,8	2.880.494	7,4	3.200.785	7,7	3.522.017	7,8	3.861.726	7,9	3.826.719	7,6
- Rimanenze.....(a)	6.585.087	20,9	7.627.452	21,1	7.901.613	21,4	8.301.966	21,5	8.580.795	22,0	8.683.672	22,3	9.355.971	22,5	10.387.930	23,0	11.340.849	23,3	11.326.565	22,5
- Clienti.....	11.552.754	36,7	13.172.518	36,5	13.534.550	36,6	14.016.073	36,3	13.861.236	35,5	13.939.138	35,8	15.019.099	36,1	16.327.814	36,1	17.405.089	35,8	16.159.687	32,0
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-29.739	-0,1	-37.182	-0,1	-50.859	-0,1	-53.498	-0,1	-46.416	-0,1	-63.955	-0,2	-74.357	-0,2	-82.227	-0,2	-97.764	-0,2	-114.475	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-234.018	-0,7	-250.788	-0,6	-269.058	-0,8	-296.985	-0,7	-308.248	-0,8	-308.062	-0,8	-336.177	-0,8	-318.347	-0,7	-375.592	-0,8	-411.153	-0,8
Circolante.....	17.874.084	56,8	20.512.000	56,9	21.116.246	57,1	21.967.556	57,0	22.087.367	56,6	22.250.793	57,1	23.964.536	57,6	26.315.170	58,2	28.272.582	58,1	26.960.624	53,5
- Altre attività correnti.....	1.889.603	6,0	2.181.450	6,0	2.153.865	5,8	2.459.716	6,4	2.466.370	6,3	2.262.050	5,8	2.366.278	5,7	2.588.595	5,7	2.907.623	6,0	2.853.898	5,7
ATTIVO CORRENTE..... (c)	22.234.534	70,6	25.236.461	70,0	25.803.409	69,8	27.131.320	70,4	27.194.390	69,7	27.393.337	70,3	29.531.599	71,0	32.425.782	71,7	35.041.931	72,0	33.641.241	66,8
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	17.291.672	54,9	19.576.122	54,3	20.579.856	55,7	21.743.284	56,4	22.971.043	58,9	23.161.751	59,4	24.295.943	58,4	25.217.329	55,8	26.975.872	55,4	29.034.615	57,7
- Fondi di ammortamento.....	-10.821.060	-34,4	-11.869.830	-32,9	-12.765.960	-34,6	-13.753.577	-35,7	-14.682.866	-37,6	-15.090.394	-38,7	-15.838.857	-38,1	-16.478.214	-36,5	-17.558.536	-36,1	-16.732.355	-33,3
Immobilizzazioni materiali nette.....	6.470.612	20,5	7.706.292	21,4	7.813.896	21,1	7.989.707	20,7	8.288.177	21,3	8.071.357	20,7	8.457.086	20,3	8.739.115	19,3	9.417.336	19,3	12.302.260	24,4
- Partecipazioni nette.....	1.596.353	5,1	1.551.307	4,3	1.541.466	4,2	1.541.898	4,0	1.674.778	4,3	1.693.063	4,3	1.761.395	4,2	1.916.232	4,2	1.949.248	4,0	1.986.752	3,9
- Altre attività a m/l termine.....	567.777	1,8	646.436	1,8	617.022	1,7	677.573	1,8	564.606	1,4	543.716	1,4	529.077	1,3	554.112	1,2	585.053	1,2	523.146	1,0
- Immobilizzazioni immateriali.....	619.410	2,0	930.375	2,5	1.202.578	3,2	1.218.282	3,1	1.273.648	3,3	1.286.922	3,3	1.307.226	3,2	1.588.971	3,6	1.690.514	3,5	1.900.926	3,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	9.254.152	29,4	10.834.410	30,0	11.174.962	30,2	11.427.460	29,6	11.801.209	30,3	11.595.058	29,7	12.054.784	29,0	12.798.430	28,3	13.642.151	28,0	16.713.084	33,2
Totale..... (c+d)	31.488.686	100,0	36.070.871	100,0	36.978.371	100,0	38.558.780	100,0	38.995.599	100,0	38.988.395	100,0	41.586.383	100,0	45.224.212	100,0	48.684.082	100,0	50.354.325	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	6.035.795	19,2	6.849.759	19,0	7.274.215	19,7	7.074.506	18,3	7.100.349	18,2	6.815.953	17,5	6.964.325	16,7	7.579.612	16,8	8.505.697	17,5	8.733.773	17,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	224.973	0,7	179.770	0,5	201.680	0,5	156.387	0,5	248.638	0,6	297.195	0,7	261.612	0,7	243.257	0,5	229.638	0,4	203.953	0,4
Debiti finanziari a breve termine.....	6.260.768	19,9	7.029.529	19,5	7.475.895	20,2	7.230.893	18,8	7.348.987	18,8	7.113.148	18,2	7.225.937	17,4	7.822.869	17,3	8.735.335	17,9	8.937.726	17,7
- Fornitori e consociate.....	8.222.870	26,1	9.407.946	26,1	9.267.839	25,1	9.777.302	25,4	9.531.572	24,4	9.720.829	24,9	10.226.902	24,6	11.742.553	26,0	12.357.476	25,4	11.099.545	22,0
- Altre passività correnti.....	2.978.827	9,5	3.456.883	9,6	3.326.203	9,0	3.573.158	9,2	3.458.584	9,0	3.238.045	8,4	3.813.237	9,1	3.988.466	8,8	4.456.820	9,2	4.778.341	9,6
PASSIVO CORRENTE..... (e)	17.462.465	55,5	19.894.358	55,2	20.069.937	54,3	20.581.353	53,4	20.339.143	52,2	20.072.022	51,5	21.266.076	51,1	23.553.888	52,1	25.549.631	52,5	24.815.612	49,3
- Prestiti obbligazionari.....	652.620	2,1	650.060	1,8	634.178	1,7	653.561	1,7	639.941	1,6	612.678	1,6	664.459	1,6	809.003	1,8	807.622	1,7	872.370	1,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.349.633	7,5	2.490.808	6,9	2.560.652	6,9	2.834.599	7,4	3.037.777	7,8	3.064.513	7,9	3.449.072	8,3	4.029.371	8,9	4.509.360	9,3	4.243.707	8,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	165.030	0,5	256.554	0,7	260.948	0,7	258.069	0,7	261.253	0,7	237.734	0,6	195.638	0,5	267.896	0,6	514.641	1,1	558.363	1,1
- Altri debiti finanziari.....	489.921	1,5	512.578	1,4	495.354	1,4	501.418	1,2	475.515	1,2	423.532	1,0	388.486	0,9	361.383	0,8	393.204	0,7	287.016	0,5
Debiti finanziari a m/l termine.....	3.657.204	11,6	3.910.000	10,8	3.951.132	10,7	4.247.647	11,0	4.414.486	11,3	4.338.457	11,1	4.697.655	11,3	5.467.653	12,1	6.224.827	12,8	5.961.456	11,8
- Fondi del personale.....	1.615.259	5,1	1.755.737	4,9	1.798.524	4,9	1.842.879	4,8	1.870.914	4,8	1.885.203	4,8	1.977.232	4,8	2.042.169	4,5	1.967.795	4,0	1.668.386	3,3
- Fondo oscillazione cambi.....	23.449	0,1	27.202	0,1	18.093	...	21.096	0,1	26.031	0,1	5.330	...	4.920	...	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	377.736	1,2	412.400	1,1	413.760	1,1	444.291	1,1	468.319	1,2	595.586	1,6	657.603	1,5	732.373	1,6	671.456	1,4	857.600	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	5.673.648	18,0	6.105.339	16,9	6.181.509	16,7	6.555.913	17,0	6.779.750	17,4	6.824.576	17,5	7.337.410	17,6	8.242.195	18,2	8.864.078	18,2	8.487.442	16,9
- Capitale sociale.....	3.016.891	9,6	3.223.599	8,9	3.792.631	10,3	3.851.280	10,0	3.973.128	10,2	3.995.879	10,2	3.991.085	9,6	4.163.183	9,2	4.425.227	9,1	4.186.617	8,3
- Riserve.....	4.446.817	14,1	5.935.164	16,5	6.126.382	16,6	6.692.877	17,4	7.324.142	18,8	7.228.507	18,5	8.160.672	19,6	8.312.484	18,4	8.468.737	17,4	11.904.753	23,6
- Risultato d'esercizio.....	888.865	2,8	912.411	2,5	807.912	2,1	877.357	2,2	579.436	1,4	867.411	2,3	831.140	2,1	952.462	2,1	1.376.409	2,8	959.901	1,9
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	8.352.573	26,5	10.071.174	27,9	10.726.925	29,0	11.421.514	29,6	11.876.706	30,4	12.091.797	31,0	12.982.897	31,3	13.428.129	29,7	14.270.373	29,3	17.051.271	33,8
Totale..... (e+f+g)	31.488.686	100,0	36.070.871	100,0	36.978.371	100,0	38.558.780	100,0	38.995.599	100,0	38.988.395	100,0	41.586.383	100,0	45.224.212	100,0	48.684.082	100,0	50.354.325	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-1.783.279		-2.248.167		-2.117.282		-1.698.501		-1.679.132		-1.298.402		-1.016.091		-1.433.809		-1.750.785		-2.386.461	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	127,3		126,9		128,6		131,8		133,7		136,5		138,9		137,7		137,2		135,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	89,8		88,7		89,5		91,7		91,7		93,5		95,2		93,9		93,1		90,4	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	507.921	540.465	483.055	250.102	232.678	446.402	292.559	395.425	814.617	623.960
- Risultato mandato a nuovo.....	466.472	476.082	329.574	169.752	110.571	361.060	218.246	345.474	737.412	457.979
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	12.613	404	-7.633	43.139	90.498	-9.242	21.604	53.592	-38.020	145.958
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	28.836	63.979	161.114	37.211	31.609	94.584	52.709	-3.641	115.225	20.023
Ammortamenti stanziati.....	1.372.636	1.749.311	1.844.496	1.874.966	1.984.491	1.845.206	1.763.378	1.766.447	1.819.670	1.648.558
- Ammortamenti ordinari.....	1.059.580	1.371.456	1.433.032	1.435.288	1.534.198	1.448.379	1.387.174	1.355.471	1.388.517	1.264.481
- Ammortamenti anticipati.....	114.242	105.021	85.850	87.519	73.553	3.967	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	198.814	272.834	325.614	352.159	376.740	392.860	376.204	410.976	431.153	384.077
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	68.567	89.328	69.635	78.500	72.929	77.181	95.352	64.134	-102.532	-100.911
- Accantonamenti.....	272.581	304.967	310.154	321.340	326.603	319.491	333.493	344.527	373.670	342.077
- Utilizzi.....	-204.014	-215.639	-240.519	-242.840	-253.674	-242.310	-238.141	-280.393	-476.202	-442.988
Totale.....	1.949.124	2.379.104	2.397.186	2.203.568	2.290.098	2.368.789	2.151.289	2.226.006	2.531.755	2.171.607
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.176.054	2.390.369	1.472.929	1.471.832	1.850.448	1.059.290	1.726.183	1.383.195	1.730.966	4.564.831
- Investimenti.....	1.721.813	1.797.074	1.784.414	1.980.569	1.779.441	1.587.207	1.750.655	2.025.769	2.179.196	1.994.641
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	61.282	120.566	110.172	147.723	125.937	177.166	304.638	160.366	168.695	258.870
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	11.417	21.978	66.369	25.527	30.195	40.343	47.726	11.251	108.728	24.668
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	1.093.649	196.755	10.908	760.394	48.581	537.993	17.943	-	3.199.498
- Plusvalenze da conferimento.....	23.463	7.890	-	467	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-520.176	-518.916	-616.790	-602.107	-754.513	-685.332	-803.292	-711.530	-677.341	-614.134
- Scorpori e cessioni.....	-67.337	-18.840	-26.587	-59.688	-31.012	-57.700	-94.203	-109.168	-47.557	-108.411
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-54.408	-113.032	-41.404	-31.567	-59.994	-50.975	-17.334	-11.436	-755	-190.301
Capitali nominali.....	153.313	237.954	644.010	211.186	291.871	255.418	147.207	222.373	159.430	201.820
- Svalutazioni.....	-54.316	-86.109	-68.221	-64.332	-59.854	-47.084	-91.143	-95.441	-69.712	-146.349
- Reintegri contestuali.....	40.162	49.921	56.761	53.952	46.239	31.978	68.962	75.852	44.017	69.448
- Aumenti a pagamento.....	105.928	125.242	201.678	146.390	166.961	112.209	106.650	156.999	75.643	139.988
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	16.012	39.391	60.153	-2.183	63.703	45.794	6.008	-13.210	12.283	62.024
- Aumenti gratuiti.....	45.527	109.509	393.639	77.359	74.822	112.521	56.730	98.173	97.199	76.709
Riserve.....	386.742	1.549.735	392.201	599.965	881.412	231.611	993.801	301.277	413.059	3.908.170
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-45.527	-109.509	-393.639	-77.359	-74.822	-112.521	-56.730	-98.173	-97.199	-76.709
- Da capitali per ripianamento perdite.....	54.316	86.109	68.221	64.332	59.854	47.084	91.143	95.441	69.712	146.349
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	19.834	66.606	72.762	37.865	49.341	48.716	35.002	27.178	38.336	133.150
- Contributi a fondo perduto.....	745	1.749	1.976	-	-	397	1.242	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	1.023.748	176.275	8.840	554.460	38.870	531.673	15.880	-	2.915.860
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	209.943	28.564	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-5.400	-4.570	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	28.836	63.979	161.114	37.211	31.609	94.584	52.709	-3.641	115.225	20.023
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-40.865	-37.087	-156.973	-47.251	1.491	-89.408	-71.151	16.021	-85.281	7.929
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	369.403	454.140	462.465	371.784	235.485	203.889	409.913	248.571	372.266	761.568

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	33.800.129	100,0	38.652.569	100,0	39.914.045	100,0	40.672.886	100,0	41.138.684	100,0	41.177.001	100,0	43.067.580	100,0	47.582.762	100,0	52.950.823	100,0	51.057.571
- Variazione delle rimanenze	174.932	0,5	847.335	2,2	418.416	1,0	158.809	0,4	325.208	0,8	507.129	1,2	343.732	0,8	1.058.708	2,2	1.056.065	2,0	325.208	0,6
- Costi capitalizzati	279.710	0,8	303.338	0,8	382.612	1,0	389.930	1,0	399.053	0,9	454.398	1,1	371.822	0,9	442.187	0,9	587.301	1,1	748.802	1,5
- Acquisti	-18.327.878	-54,2	-21.898.702	-56,7	-22.192.047	-55,6	-22.144.219	-54,4	-22.435.391	-54,5	-22.815.134	-55,4	-23.826.420	-55,3	-27.399.186	-57,6	-30.793.874	-58,2	-29.731.056	-58,2
- Servizi	-7.841.899	-23,2	-8.903.779	-23,0	-9.326.316	-23,4	-9.686.301	-23,8	-10.091.464	-24,5	-9.922.743	-24,1	-10.371.102	-24,1	-11.310.954	-23,8	-12.226.586	-23,1	-11.972.699	-23,4
- Ricavi diversi operativi	454.077	1,4	523.774	1,3	518.786	1,3	549.564	1,2	580.183	1,4	565.755	1,4	611.711	1,4	599.345	1,4	620.674	1,2	640.301	1,2
Valore aggiunto	8.539.071	25,3	9.524.535	24,6	9.715.496	24,3	9.940.669	24,4	9.916.273	24,1	9.966.406	24,2	10.197.323	23,7	10.972.862	23,1	12.194.403	23,0	11.068.127	21,7
- Costo del lavoro	-5.062.202	-15,0	-5.537.359	-14,3	-5.697.381	-14,2	-5.892.431	-14,4	-6.012.460	-14,6	-6.022.744	-14,6	-6.252.335	-14,5	-6.592.247	-13,9	-7.060.859	-13,3	-6.677.379	-13,1
Margine operativo lordo	3.476.869	10,3	3.987.176	10,3	4.018.115	10,1	4.048.238	10,0	3.903.813	9,5	3.943.662	9,6	3.944.988	9,2	4.380.615	9,2	5.133.544	9,7	4.390.748	8,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.059.580	-3,1	-1.371.456	-3,5	-1.433.032	-3,6	-1.435.288	-3,5	-1.534.198	-3,7	-1.448.379	-3,5	-1.387.174	-3,2	-1.355.471	-2,8	-1.388.517	-2,6	-1.264.481	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-175.324	-0,6	-241.600	-0,7	-270.670	-0,7	-294.419	-0,8	-311.941	-0,8	-326.865	-0,8	-319.730	-0,8	-337.882	-0,8	-347.341	-0,7	-314.547	-0,6
Margine operativo netto	2.241.965	6,6	2.374.120	6,1	2.314.413	5,8	2.318.531	5,7	2.057.674	5,0	2.168.418	5,3	2.238.084	5,2	2.687.262	5,6	3.397.686	6,4	2.811.720	5,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-56.433	-0,2	-54.981	-0,1	-52.576	-0,1	-49.084	-0,1	-44.157	-0,1	-39.897	-0,1	-39.798	-0,1	-40.081	-0,1	-49.369	-0,1	-50.684	-0,1
- Altri oneri finanziari	-619.436	-1,8	-772.287	-2,0	-785.712	-2,0	-701.300	-1,7	-692.233	-1,7	-616.828	-1,5	-589.339	-1,4	-704.575	-1,5	-940.618	-1,8	-961.519	-1,9
- Proventi finanziari	356.120	1,1	388.133	1,0	429.023	1,1	336.605	0,8	314.768	0,8	243.164	0,6	334.538	0,8	280.442	0,7	340.504	0,6	392.183	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	1.922.216	5,7	1.934.985	5,0	1.905.148	4,8	1.904.752	4,7	1.636.052	4,0	1.754.857	4,3	1.943.485	4,5	2.223.048	4,7	2.748.203	5,1	2.191.700	4,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-137.732	-0,4	-136.255	-0,4	-140.794	-0,4	-145.259	-0,3	-138.352	-0,3	-69.962	-0,2	-56.474	-0,1	-73.094	-0,2	-83.812	-0,2	-69.530	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-25.857	-0,1	-17.604	...	-28.298	-0,1	-26.581	-0,1	-25.067	-0,1	-17.436	...	-30.981	-0,1	-21.132	...	-16.039	...	-23.210	...
- Plusvalenze su realizzi	124.905	0,4	148.789	0,4	102.361	0,3	122.544	0,3	157.607	0,4	142.950	0,3	140.432	0,3	180.739	0,4	165.550	0,3	112.534	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-12.613	...	-404	...	7.633	...	-43.139	-0,1	-90.498	-0,2	9.242	...	-21.604	-0,1	-53.592	-0,1	38.020	0,1	-145.958	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	69.405	0,2	66.585	0,2	42.610	0,1	37.619	0,1	10.246	...	229.623	0,5	25.028	0,1	1.527	...	36.189	0,1	-10.757	...
- Movimenti delle riserve	-28.836	-0,1	-63.979	-0,2	-161.114	-0,4	-37.211	-0,1	-31.609	-0,1	-94.584	-0,2	-52.709	-0,1	3.641	...	-115.225	-0,2	-20.023	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.911.488	5,7	1.932.117	5,0	1.727.546	4,3	1.812.725	4,5	1.518.379	3,7	1.954.690	4,7	1.947.177	4,5	2.261.137	4,8	2.772.886	5,2	2.034.756	4,0
- Imposte sul reddito	-1.022.623	-3,1	-1.019.706	-2,6	-919.634	-2,3	-935.368	-2,3	-938.943	-2,3	-1.087.279	-2,6	-1.116.037	-2,6	-1.308.675	-2,8	-1.396.477	-2,6	-1.074.855	-2,1
Risultato d'esercizio	888.865	2,6	912.411	2,4	807.912	2,0	877.357	2,2	579.436	1,4	867.411	2,1	831.140	1,9	952.462	2,0	1.376.409	2,6	959.901	1,9
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	888.865	2,6	912.411	2,4	807.912	2,0	877.357	2,2	579.436	1,4	867.411	2,1	831.140	1,9	952.462	2,0	1.376.409	2,6	959.901	1,9
Dividendi deliberati	419.786		431.925		476.180		704.854		464.581		500.246		606.891		603.361		633.218		497.840	
Fatturato all'esportazione	11.603.590		13.505.545		14.047.035		14.305.311		14.305.906		14.632.131		15.893.868		18.146.244		20.727.514		20.164.335	
in % del fatturato totale	34,3		34,9		35,2		35,2		34,8		35,5		36,9		38,1		39,1		39,5	
Numero dipendenti	155.744		165.097		165.468		165.903		164.457		159.385		159.827		163.099		170.716		154.692	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	815.813	5,1	850.491	4,5	983.845	5,0	1.088.412	5,4	1.129.918	5,6	1.344.546	6,2	1.406.573	6,2	1.427.844	5,8	1.427.259	5,4	1.197.119	4,7
- Titoli a reddito fisso.....	190.114	1,1	151.891	0,7	162.353	0,8	163.070	0,9	122.332	0,6	147.307	0,7	164.857	0,7	177.060	0,7	151.373	0,6	146.250	0,6
Disponibilità	1.005.927	6,2	1.002.382	5,2	1.146.198	5,8	1.251.482	6,3	1.252.250	6,2	1.491.853	6,9	1.571.430	6,9	1.604.904	6,5	1.578.632	6,0	1.343.369	5,3
- Rimanenze.....(a)	3.590.455	22,3	4.269.285	22,4	4.419.764	22,4	4.394.972	22,0	4.460.665	21,9	4.706.630	21,8	5.016.182	22,0	5.711.128	23,1	6.403.000	24,2	5.666.090	22,3
- Clienti.....	6.155.190	38,2	7.194.116	37,7	7.384.610	37,4	7.502.706	37,6	7.482.506	36,8	8.065.871	37,3	8.633.197	37,8	9.459.899	38,2	9.836.315	37,2	8.671.963	34,2
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-15.101	-0,1	-13.504	-0,1	-19.148	-0,1	-29.193	-0,1	-32.239	-0,2	-31.812	-0,1	-50.385	-0,2	-43.689	-0,2	-62.462	-0,2	-70.528	-0,3
- Fondo svalutazione crediti.....	-119.818	-0,7	-125.670	-0,7	-146.776	-0,7	-140.463	-0,8	-169.564	-0,8	-190.390	-1,0	-203.353	-0,9	-210.266	-0,8	-221.213	-0,8	-231.994	-0,9
Circolante	9.610.726	59,7	11.324.227	59,3	11.638.450	59,0	11.728.022	58,7	11.741.368	57,7	12.550.299	58,0	13.395.641	58,7	14.917.072	60,3	15.955.640	60,4	14.035.531	55,3
- Altre attività correnti.....	876.077	5,4	995.879	5,2	1.115.799	5,7	1.130.168	5,6	1.227.186	6,0	1.260.186	5,8	1.286.035	5,6	1.438.066	5,8	1.643.896	6,2	1.539.262	6,1
ATTIVO CORRENTE(c)	11.492.730	71,3	13.322.488	69,7	13.900.447	70,5	14.109.672	70,6	14.220.804	69,9	15.302.338	70,7	16.253.106	71,2	17.960.042	72,6	19.178.168	72,6	16.918.162	66,7
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	8.278.494	51,4	9.831.573	51,5	10.299.899	52,2	10.635.557	53,2	11.001.269	54,1	11.773.139	54,4	12.167.139	53,3	12.744.789	51,5	13.535.592	51,3	14.427.843	56,8
- Fondi di ammortamento.....	-4.829.314	-30,0	-5.538.925	-29,0	-6.016.144	-30,5	-6.366.652	-31,8	-6.610.680	-32,5	-7.241.310	-33,5	-7.516.284	-32,9	-7.945.253	-32,1	-8.420.379	-31,9	-8.020.869	-31,6
Immobilizzazioni materiali nette	3.449.180	21,4	4.292.648	22,5	4.283.755	21,7	4.268.905	21,4	4.390.589	21,6	4.531.829	20,9	4.650.855	20,4	4.799.536	19,4	5.115.213	19,4	6.406.974	25,2
- Partecipazioni nette.....	541.761	3,4	621.156	3,3	659.025	3,3	720.406	3,6	727.557	3,6	838.432	3,9	880.379	3,9	881.566	3,6	921.889	3,5	983.016	3,9
- Altre attività a m/l termine.....	334.323	2,1	394.321	2,1	434.597	2,2	415.830	2,1	416.333	2,0	381.074	1,8	413.868	1,8	410.019	1,7	401.905	1,5	370.004	1,5
- Immobilizzazioni immateriali.....	289.915	1,8	471.210	2,4	442.779	2,3	459.016	2,3	590.916	2,9	582.683	2,7	620.876	2,7	701.495	2,7	789.889	3,0	703.166	2,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(d)	4.615.179	28,7	5.779.335	30,3	5.820.156	29,5	5.864.157	29,4	6.125.395	30,1	6.334.018	29,3	6.565.978	28,8	6.792.616	27,4	7.228.896	27,4	8.463.160	33,3
Totale(c+d)	16.107.909	100,0	19.101.823	100,0	19.720.603	100,0	19.973.829	100,0	20.346.199	100,0	21.636.356	100,0	22.819.084	100,0	24.752.658	100,0	26.407.064	100,0	25.381.322	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	3.415.071	21,2	4.110.176	21,5	4.472.248	22,7	4.150.618	20,8	4.277.118	21,0	4.239.144	19,6	4.433.770	19,4	4.920.631	19,9	5.495.470	20,8	5.103.278	20,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	114.223	0,7	127.160	0,7	162.720	0,8	123.581	0,6	161.620	0,8	168.429	0,8	183.835	0,8	134.039	0,5	109.038	0,4	88.358	0,3
Debiti finanziari a breve termine	3.529.294	21,9	4.237.336	22,2	4.634.968	23,5	4.274.199	21,4	4.438.738	21,8	4.407.573	20,4	4.617.605	20,2	5.054.670	20,4	5.604.508	21,2	5.191.636	20,5
- Fornitori e consociate.....	4.356.829	27,0	5.204.976	27,2	5.060.610	25,7	5.107.826	25,6	4.918.943	24,2	5.595.672	25,9	5.839.194	25,6	6.653.675	26,9	6.984.607	26,4	5.939.101	23,4
- Altre passività correnti.....	1.404.347	8,8	1.629.295	8,6	1.658.801	8,4	1.736.289	8,7	1.621.336	8,0	1.633.962	7,5	1.875.512	8,2	2.063.984	8,3	2.307.591	8,8	2.037.118	8,0
PASSIVO CORRENTE(e)	9.290.470	57,7	11.071.607	58,0	11.354.379	57,6	11.118.314	55,7	10.979.017	54,0	11.637.207	53,8	12.332.311	54,0	13.772.329	55,6	14.896.706	56,4	13.167.855	51,9
- Prestiti obbligazionari.....	227.223	1,4	230.998	1,2	234.468	1,2	238.175	1,2	207.963	1,0	208.145	1,0	181.510	0,8	197.140	0,8	206.138	0,8	235.178	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.356.634	8,4	1.508.909	7,9	1.475.153	7,5	1.533.985	7,7	1.741.352	8,6	1.867.469	8,6	1.983.762	8,7	2.039.769	8,2	2.264.586	8,6	2.132.723	8,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	76.411	0,5	79.883	0,4	45.404	0,2	67.144	0,3	75.753	0,4	63.674	0,3	101.082	0,4	114.127	0,5	123.011	0,5	108.651	0,4
- Altri debiti finanziari.....	148.099	0,9	167.958	0,9	202.549	1,0	213.168	1,1	232.648	1,1	197.797	0,9	161.857	0,7	151.806	0,6	157.780	0,5	136.838	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	1.808.367	11,2	1.987.748	10,4	1.957.574	9,9	2.052.472	10,3	2.257.716	11,1	2.337.085	10,8	2.428.211	10,6	2.502.842	10,1	2.751.515	10,4	2.613.390	10,3
- Fondi del personale.....	679.165	4,2	734.873	3,8	777.257	3,9	790.761	4,0	821.784	4,0	886.495	4,1	914.347	4,0	965.810	3,9	923.131	3,5	777.645	3,1
- Fondo oscillazione cambi.....	11.674	0,1	5.351	...	3.805	...	8.843	...	9.022	...	379	...	237	...	-	...	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	207.142	1,3	216.582	1,2	209.857	1,2	214.599	1,1	244.422	1,3	331.453	1,5	354.059	1,6	406.837	1,7	386.283	1,5	430.450	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE(f)	2.706.348	16,8	2.944.554	15,4	2.948.493	15,0	3.066.675	15,4	3.332.944	16,4	3.555.412	16,4	3.696.854	16,2	3.875.489	15,7	4.060.929	15,4	3.821.485	15,1
- Capitale sociale.....	1.526.004	9,5	1.732.927	9,1	1.975.500	10,0	1.954.728	9,8	2.139.912	10,5	2.352.824	10,9	2.404.254	10,5	2.570.740	10,4	2.579.368	9,8	2.477.111	9,8
- Riserve.....	2.169.792	13,5	2.922.412	15,3	3.075.672	15,6	3.304.190	16,5	3.565.813	17,5	3.673.073	17,0	3.955.945	17,3	3.997.653	16,2	4.237.588	16,0	5.558.750	21,9
- Risultato d'esercizio.....	415.295	2,5	430.323	2,2	366.559	1,8	529.922	2,6	328.513	1,6	417.840	1,9	429.720	2,0	536.447	2,1	632.473	2,4	356.121	1,3
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO(g)	4.111.091	25,5	5.085.662	26,6	5.417.731	27,4	5.788.840	28,9	6.034.238	29,6	6.443.737	29,8	6.789.919	29,8	7.104.840	28,7	7.449.429	28,2	8.391.982	33,0
Totale(e+f+g)	16.107.909	100,0	19.101.823	100,0	19.720.603	100,0	19.973.829	100,0	20.346.199	100,0	21.636.356	100,0	22.819.084	100,0	24.752.658	100,0	26.407.064	100,0	25.381.322	100,0
Margine di tesoreria(c-a+b-e)	-1.373.094		-2.004.900		-1.854.548		-1.374.421		-1.186.639		-1.009.687		-1.045.002		-1.479.726		-2.059.076		-1.845.255	
Attivo corrente/Passivo corrente	123,7		120,3		122,4		126,9		129,5		131,5		131,8		130,4		128,7		128,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	85,2		81,9		83,7		87,6		89,2		91,3		91,5		89,3		86,2		86,0	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	233.598	315.179	156.672	187.521	191.437	221.046	176.089	264.956	330.298	197.768
- Risultato mandato a nuovo.....	219.007	255.772	111.776	132.464	156.883	190.577	153.051	248.651	315.749	128.605
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	877	-15.160	44.937	37.389	11.548	30.111	-155	-58.497	11.841	55.894
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	13.714	74.567	-41	17.668	23.006	358	23.193	74.802	2.708	13.269
Ammortamenti stanziati.....	673.118	883.347	922.292	911.785	917.313	898.885	861.137	836.564	861.723	802.039
- Ammortamenti ordinari.....	544.909	720.962	758.634	735.951	735.608	726.105	685.465	670.017	679.842	626.417
- Ammortamenti anticipati.....	37.103	35.370	28.839	36.308	20.632	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	91.106	127.015	134.819	139.526	161.073	172.780	175.672	166.547	181.881	175.622
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	37.707	40.424	41.032	44.878	40.643	47.884	53.991	44.034	-52.966	-39.067
- Accantonamenti.....	129.554	149.801	153.834	158.172	162.199	171.490	173.192	183.237	198.256	179.828
- Utilizzi.....	-91.847	-109.377	-112.802	-113.294	-121.556	-123.606	-119.201	-139.203	-251.222	-218.895
Totale.....	944.423	1.238.950	1.119.996	1.144.184	1.149.393	1.167.815	1.091.217	1.145.554	1.139.055	960.740
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	631.451	1.426.753	590.640	853.781	879.173	514.697	872.611	767.006	801.234	2.421.760
- Investimenti.....	880.520	1.007.373	1.035.895	1.119.198	878.677	861.930	871.585	1.020.411	1.134.262	983.550
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	34.433	80.490	70.437	26.057	92.615	61.738	190.468	120.792	44.825	193.386
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	6.612	38.239	2.999	16.507	19.825	3.282	23.243	45.856	6.159	15.863
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	683.460	69.648	3.518	260.776	919	217.662	-	-	1.640.452
- Plusvalenze da conferimento.....	14.821	16.718	-	4.140	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-262.634	-288.519	-399.998	-294.480	-317.115	-372.440	-389.672	-363.175	-350.160	-293.244
- Scorpi e cessioni.....	-27.511	-97.866	-143.558	-5.295	-41.979	-40.732	-23.575	-56.878	-33.846	-47.316
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-14.790	-13.142	-44.783	-15.864	-13.626	-	-17.100	-	-6	-70.931
Capitali nominali.....	118.602	198.886	321.876	118.767	134.310	180.043	50.455	161.212	41.605	182.184
- Svalutazioni.....	-37.451	-20.382	-47.449	-28.958	-40.120	-78.156	-44.211	-39.855	-41.497	-35.193
- Reintegri contestuali.....	17.714	16.808	20.604	25.960	23.445	58.218	18.654	15.173	27.761	27.274
- Aumenti a pagamento.....	57.001	90.708	84.412	57.170	90.083	65.039	59.505	103.034	27.629	79.995
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	55.885	26.156	29.327	33.519	30.276	1.966	-33.788	30.515	5.622	8.067
- Aumenti gratuiti.....	25.453	85.596	234.982	31.076	30.626	132.976	50.295	52.345	22.090	102.041
Riserve.....	203.867	795.159	170.329	231.270	431.543	103.686	427.703	102.558	317.478	1.799.334
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-25.453	-85.596	-234.982	-31.076	-30.626	-132.976	-50.295	-52.345	-22.090	-102.041
- Da capitali per ripianamento perdite.....	37.451	20.382	47.449	28.958	40.120	78.156	44.211	39.855	41.497	35.193
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	12.410	13.826	29.425	6.153	20.891	15.422	-4.877	10.638	17.603	23.991
- Contributi a fondo perduto.....	2.835	1.804	1.840	3.053	676	481	397	256	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	612.066	59.769	2.877	258.110	8.753	215.247	-	-	1.486.010
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	61.755	24.511	-	1.179	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-14.144	-1.374	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	13.714	74.567	-41	17.668	23.006	358	23.193	74.802	2.708	13.269
- Variazioni per fusioni e diverse.....	5.676	-93.638	-11.638	-17.674	-28.849	-10.591	-18.998	-125.747	17.374	6.722
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	157.234	251.748	278.507	173.700	125.078	144.083	217.646	155.099	260.386	336.190

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	18.946.763	100,0	22.142.746	100,0	22.949.530	100,0	22.868.607	100,0	22.808.577	100,0	24.259.097	100,0	24.955.956	100,0	27.722.707	100,0	29.897.150	100,0	27.255.808	100,0
- Variazione delle rimanenze	196.840	1,0	605.972	2,7	248.202	1,1	-15.068	-0,1	126.735	0,6	221.466	0,9	289.349	1,2	597.457	2,2	557.980	1,9	58.032	0,2
- Costi capitalizzati	120.302	0,6	165.978	0,7	161.903	0,7	178.622	0,8	174.141	0,8	195.618	0,8	210.323	0,8	218.181	0,8	263.737	0,9	257.793	0,9
- Acquisti	-10.790.227	-57,0	-13.119.120	-59,2	-13.187.466	-57,5	-12.781.471	-55,9	-12.869.540	-56,4	-13.880.270	-57,2	-14.466.011	-58,0	-16.497.770	-59,5	-17.739.400	-59,3	-15.949.656	-58,5
- Servizi	-4.388.370	-23,2	-5.129.605	-23,2	-5.416.361	-23,6	-5.423.447	-23,7	-5.507.115	-24,1	-5.769.247	-23,8	-5.997.636	-24,0	-6.543.405	-23,6	-6.970.195	-23,3	-6.334.640	-23,2
- Ricavi diversi operativi	260.827	1,5	281.185	1,3	314.483	1,4	297.282	1,3	326.002	1,3	349.872	1,5	370.826	1,5	373.004	1,3	398.638	1,2	377.634	1,4
Valore aggiunto	4.346.135	22,9	4.947.156	22,3	5.070.291	22,1	5.124.525	22,4	5.058.800	22,2	5.376.536	22,2	5.362.807	21,5	5.870.174	21,2	6.407.910	21,4	5.664.971	20,8
- Costo del lavoro	-2.557.909	-13,5	-2.834.781	-12,8	-2.976.116	-13,0	-3.020.042	-13,2	-3.112.386	-13,7	-3.325.734	-13,7	-3.372.547	-13,5	-3.628.557	-13,1	-3.902.170	-13,0	-3.625.925	-13,3
Margine operativo lordo	1.788.226	9,4	2.112.375	9,5	2.094.175	9,1	2.104.483	9,2	1.946.414	8,5	2.050.802	8,5	1.990.260	8,0	2.241.617	8,1	2.505.740	8,4	2.039.046	7,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-544.909	-2,9	-720.962	-3,3	-758.634	-3,3	-735.951	-3,2	-735.608	-3,2	-726.105	-3,0	-685.465	-2,7	-670.017	-2,4	-679.842	-2,3	-626.417	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-76.115	-0,3	-105.556	-0,4	-116.872	-0,5	-120.503	-0,5	-135.677	-0,6	-142.388	-0,6	-145.271	-0,7	-132.122	-0,5	-145.674	-0,5	-142.652	-0,5
Margine operativo netto	1.167.202	6,2	1.285.857	5,8	1.218.669	5,3	1.248.029	5,5	1.075.129	4,7	1.182.309	4,9	1.159.524	4,6	1.439.478	5,2	1.680.224	5,6	1.269.977	4,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-18.644	-0,1	-18.327	-0,1	-17.852	-0,1	-16.431	-0,1	-14.198	-0,1	-13.885	-0,1	-11.902	...	-11.733	...	-11.366	...	-12.415	...
- Altri oneri finanziari	-360.349	-1,9	-448.767	-2,0	-454.027	-2,0	-405.425	-1,8	-382.303	-1,7	-376.817	-1,6	-339.371	-1,4	-419.838	-1,5	-544.534	-1,9	-549.050	-2,1
- Proventi finanziari	128.959	0,8	144.313	0,6	168.807	0,7	166.426	0,7	179.790	0,9	133.443	0,5	153.464	0,7	152.485	0,5	147.653	0,5	175.762	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	917.168	5,0	963.076	4,3	915.597	3,9	992.599	4,3	858.418	3,8	925.050	3,7	961.715	3,9	1.160.392	4,2	1.271.977	4,2	884.274	3,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-52.094	-0,3	-56.829	-0,3	-46.786	-0,2	-55.331	-0,2	-46.028	-0,2	-30.392	-0,1	-30.401	-0,1	-34.425	-0,1	-36.207	-0,1	-32.970	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-10.166	-0,1	-7.414	...	-18.772	-0,1	-9.687	...	-10.314	...	-7.389	...	-8.247	...	-12.923	...	-7.775	...	-10.085	...
- Plusvalenze su realizzi	61.222	0,3	80.744	0,4	58.676	0,3	72.838	0,3	55.482	0,2	67.419	0,3	91.595	0,2	110.787	0,4	84.260	0,3	50.900	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-877	...	15.160	0,1	-44.937	-0,2	-37.389	-0,2	-11.548	-0,1	-30.111	-0,1	155	...	58.497	0,2	-11.841	-0,1	-55.894	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	39.087	0,2	30.009	0,1	-5.989	...	85.439	0,4	-10.577	...	50.913	0,2	-6.076	...	2.625	...	18.289	0,1	20.334	0,1
- Movimenti delle riserve	-13.714	-0,1	-74.567	-0,3	41	...	-17.668	-0,1	-23.006	-0,1	-358	...	-23.193	-0,1	-74.802	-0,3	-2.708	...	-13.269	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	940.626	5,0	950.179	4,3	857.830	3,7	1.030.801	4,5	812.427	3,6	975.132	4,0	985.548	3,9	1.210.151	4,4	1.315.995	4,4	843.290	3,1
- Imposte sul reddito	-525.331	-2,8	-519.856	-2,4	-491.271	-2,1	-500.879	-2,2	-483.914	-2,2	-557.292	-2,3	-555.828	-2,2	-673.704	-2,5	-683.522	-2,3	-487.169	-1,8
Risultato d'esercizio	415.295	2,2	430.323	1,9	366.559	1,6	529.922	2,3	328.513	1,4	417.840	1,7	429.720	1,7	536.447	1,9	632.473	2,1	356.121	1,3
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	415.295	2,2	430.323	1,9	366.559	1,6	529.922	2,3	328.513	1,4	417.840	1,7	429.720	1,7	536.447	1,9	632.473	2,1	356.121	1,3
Dividendi deliberati	194.548		173.426		254.172		396.673		170.970		226.228		274.922		286.245		315.612		226.122	
Fatturato all'esportazione	7.361.498		8.718.367		9.007.294		8.943.982		8.921.210		9.468.823		9.882.254		11.066.655		12.120.148		11.444.950	
in % del fatturato totale	38,9		39,4		39,2		39,1		39,1		39,0		39,6		39,9		40,5		42,0	
Numero dipendenti	85.144		91.135		93.494		91.239		91.310		94.272		92.657		97.011		101.934		91.380	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	127.043	6,6	106.907	5,0	119.612	5,1	111.986	4,8	147.403	5,6	161.172	6,1	156.797	5,5	151.083	4,7	168.243	4,7	218.422	6,0
- Titoli a reddito fisso.....	26.162	1,3	35.947	1,7	40.431	1,8	32.548	1,4	5.627	0,2	6.604	0,3	28.727	1,0	21.288	0,7	27.703	0,8	11.970	0,3
Disponibilità.....	153.205	7,9	142.854	6,7	160.043	6,9	144.534	6,2	153.030	5,8	167.776	6,4	185.524	6,5	172.371	5,4	195.946	5,5	230.392	6,3
- Rimanenze.....(a)	328.996	17,0	378.841	17,7	406.589	17,5	383.363	16,5	454.313	17,3	486.041	18,5	523.832	18,4	634.380	19,7	761.471	21,2	730.575	20,0
- Clienti.....	633.260	32,8	681.816	31,9	711.631	30,6	761.450	32,8	836.736	31,9	847.697	32,2	892.641	31,4	984.341	30,6	1.120.245	31,2	1.005.110	27,5
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-635	...	-1.139	-0,1	-5.474	-0,2	-186	...	-186	...	-1.928	-0,1	-5.286	-0,2	-10.978	-0,3	-11.287	-0,3	-7.829	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-21.399	-1,1	-19.669	-0,9	-20.893	-0,9	-21.896	-0,9	-25.515	-0,9	-18.289	-0,7	-17.432	-0,5	-23.060	-0,8	-35.613	-0,9	-24.315	-0,7
Circolante.....	940.222	48,7	1.039.849	48,6	1.091.853	47,0	1.122.731	48,4	1.265.348	48,3	1.313.521	49,9	1.393.755	49,1	1.584.683	49,2	1.834.816	51,2	1.703.541	46,6
- Altre attività correnti.....	103.392	5,4	134.617	6,2	149.803	6,4	166.664	7,2	185.801	7,1	174.956	6,6	179.231	6,3	228.852	7,1	219.778	6,1	233.816	6,4
ATTIVO CORRENTE..... (c)	1.196.819	62,0	1.317.320	61,5	1.401.699	60,3	1.433.929	61,8	1.604.179	61,2	1.656.253	62,9	1.758.510	61,9	1.985.906	61,7	2.250.540	62,8	2.167.749	59,3
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.225.720	63,5	1.319.212	61,6	1.386.190	59,7	1.383.612	59,6	1.537.260	58,6	1.584.882	60,2	1.790.427	63,0	2.021.096	62,8	2.140.564	59,7	2.311.097	63,2
- Fondi di ammortamento.....	-696.043	-36,1	-707.393	-33,0	-778.807	-33,6	-796.103	-34,3	-868.689	-33,1	-922.601	-35,0	-1.034.397	-36,4	-1.131.965	-35,2	-1.215.087	-33,9	-1.191.578	-32,6
Immobilizzazioni materiali nette.....	529.677	27,4	611.819	28,6	607.383	26,1	587.509	25,3	668.571	25,5	662.281	25,2	756.030	26,6	889.131	27,6	925.477	25,8	1.119.519	30,6
- Partecipazioni nette.....	145.416	7,5	151.588	7,1	160.982	6,9	153.381	6,6	180.407	6,9	169.276	6,4	191.969	6,8	167.972	5,2	191.440	5,3	190.991	5,2
- Altre attività a m/l termine.....	28.262	1,5	16.547	0,8	23.306	1,0	29.802	1,3	46.298	1,8	45.909	1,7	46.688	1,6	81.068	2,5	117.939	3,3	97.501	2,7
- Immobilizzazioni immateriali.....	30.970	1,6	43.218	2,0	130.314	5,7	115.589	5,0	121.730	4,6	98.508	3,8	87.323	3,1	96.471	3,0	100.775	2,8	80.788	2,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	734.325	38,0	823.172	38,5	921.985	39,7	886.281	38,2	1.017.006	38,8	975.974	37,1	1.082.010	38,1	1.234.642	38,3	1.335.631	37,2	1.488.799	40,7
Totale..... (c+d)	1.931.144	100,0	2.140.492	100,0	2.323.684	100,0	2.320.210	100,0	2.621.185	100,0	2.632.227	100,0	2.840.520	100,0	3.220.548	100,0	3.586.171	100,0	3.656.548	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	258.798	13,4	271.219	12,7	231.014	9,9	239.126	10,3	321.649	12,3	289.375	11,0	332.965	11,7	426.917	13,3	458.516	12,8	425.092	11,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	6.835	0,4	18.540	0,8	23.304	1,0	19.783	0,9	38.189	1,4	29.691	1,1	24.392	0,9	28.971	0,9	26.957	0,7	23.252	0,7
Debiti finanziari a breve termine.....	265.633	13,8	289.759	13,5	254.318	10,9	258.909	11,2	359.838	13,7	319.066	12,1	357.357	12,6	455.888	14,2	485.473	13,5	448.344	12,3
- Fornitori e consociate.....	479.341	24,8	584.670	27,3	593.256	25,5	631.067	27,2	668.149	25,5	714.973	27,2	672.426	23,7	781.723	24,3	938.039	26,2	833.410	22,8
- Altre passività correnti.....	168.828	8,7	204.609	9,6	246.809	10,7	230.395	9,9	235.034	9,0	257.559	9,8	280.507	9,8	318.453	9,8	394.746	11,0	385.119	10,5
PASSIVO CORRENTE..... (e)	913.802	47,3	1.079.038	50,4	1.094.383	47,1	1.120.371	48,3	1.263.021	48,2	1.291.598	49,1	1.310.290	46,1	1.556.064	48,3	1.818.258	50,7	1.666.873	45,6
- Prestiti obbligazionari.....	37.464	1,9	35.307	1,7	31.191	1,3	30.148	1,3	30.020	1,1	20.042	0,8	21.915	0,8	23.817	0,7	25.513	0,7	25.951	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	198.458	10,3	191.728	8,9	175.363	7,5	168.732	7,3	201.274	7,7	192.282	7,3	230.079	8,1	294.036	9,1	319.939	8,9	347.326	9,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	5.041	0,3	258	...	258	3.062	0,1	2.845	0,1	12.662	0,4	14.082	0,4	25.595	0,7	24.643	0,7
- Altri debiti finanziari.....	12.548	0,6	9.966	0,5	10.282	0,5	13.174	0,5	12.095	0,5	10.551	0,4	4.591	0,2	15.008	0,6	14.538	0,5	21.420	0,6
Debiti finanziari a m/l termine.....	253.511	13,1	237.259	11,1	217.094	9,3	212.054	9,1	246.451	9,4	225.720	8,6	269.247	9,5	346.943	10,8	385.585	10,8	419.340	11,5
- Fondi del personale.....	77.160	4,0	79.386	3,7	80.882	3,5	75.857	3,3	84.016	3,2	85.550	3,3	92.874	3,3	99.496	3,1	97.325	2,7	76.929	2,1
- Fondo oscillazione cambi.....	14	...	398	...	83	...	100	...	3	...	3
- Fondi diversi.....	32.673	1,7	35.257	1,7	35.986	1,6	32.157	1,4	32.037	1,2	35.804	1,3	44.009	1,5	58.244	1,8	68.492	1,9	78.431	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	363.358	18,8	352.300	16,5	334.045	14,4	320.168	13,8	362.507	13,8	347.077	13,2	406.130	14,3	504.683	15,7	551.402	15,4	574.700	15,7
- Capitale sociale.....	177.636	9,2	169.605	7,9	179.888	7,7	197.015	8,5	210.530	8,0	202.512	7,7	225.097	7,9	262.437	8,1	288.334	8,0	236.284	6,5
- Riserve.....	427.518	22,1	504.840	23,6	662.016	28,5	631.879	27,2	741.084	28,3	722.641	27,5	828.242	29,2	820.017	25,5	852.213	23,8	1.094.159	29,9
- Risultato d'esercizio.....	48.830	2,6	34.709	1,6	53.352	2,3	50.777	2,2	44.043	1,7	68.399	2,5	70.761	2,5	77.347	2,4	75.964	2,1	84.532	2,3
- Interessi di terzi.....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
CAPITALE NETTO..... (g)	653.984	33,9	709.154	33,1	895.256	38,5	879.671	37,9	995.657	38,0	993.552	37,7	1.124.100	39,6	1.159.801	36,0	1.216.511	33,9	1.414.975	38,7
Totale..... (e+f+g)	1.931.144	100,0	2.140.492	100,0	2.323.684	100,0	2.320.210	100,0	2.621.185	100,0	2.632.227	100,0	2.840.520	100,0	3.220.548	100,0	3.586.171	100,0	3.656.548	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-45.344		-139.420		-93.799		-69.619		-112.969		-119.458		-70.326		-193.560		-317.902		-221.870	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	131,0		122,1		128,1		128,0		127,0		128,2		134,2		127,6		123,8		130,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	95,0		87,1		91,4		93,8		91,1		90,8		94,6		87,6		82,5		86,7	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	33.414	28.411	3.977	28.557	31.766	48.754	31.785	39.468	42.727	63.224
- Risultato mandato a nuovo.....	32.908	19.640	4.284	20.786	25.406	45.506	28.708	33.946	39.830	52.892
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	502	6.483	2.662	7.792	6.561	4.499	-2.084	4.794	2.415	9.581
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	4	2.288	-2.969	-21	-201	-1.251	5.161	728	482	751
Ammortamenti stanziati.....	87.977	109.757	135.262	120.643	127.622	118.148	118.254	127.600	132.753	130.509
- Ammortamenti ordinari.....	71.315	88.602	103.651	89.977	100.171	91.843	93.941	106.914	108.469	107.721
- Ammortamenti anticipati.....	5.544	4.770	2.374	2.960	1.800	1.327	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	11.118	16.385	29.237	27.706	25.651	24.978	24.313	20.686	24.284	22.788
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	4.655	5.251	1.295	2.722	4.622	4.318	3.902	5.124	-6.936	-6.112
- Accantonamenti.....	15.521	16.304	17.303	15.965	17.342	17.767	18.602	21.214	23.766	21.655
- Utilizzi.....	-10.866	-11.053	-16.008	-13.243	-12.720	-13.449	-14.700	-16.090	-30.702	-27.767
Totale.....	126.046	143.419	140.534	151.922	164.010	171.220	153.941	172.192	168.544	187.621
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	88.449	169.064	68.782	97.827	115.002	92.766	202.514	215.465	123.328	324.951
- Investimenti.....	133.766	153.496	122.421	123.648	110.684	119.887	147.929	223.369	194.127	183.318
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	191	1.138	19.439	47.157	7.517	23.459	71.913	45.712	-	18.661
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	1.303	-	-1.865	-	-	3.462	265	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	61.972	34.465	-	51.512	-	38.796	-	-	200.746
- Plusvalenze da conferimento.....	2.713	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-36.150	-47.542	-46.450	-71.113	-37.219	-41.408	-53.936	-53.856	-70.798	-62.450
- Scorpori e cessioni.....	-10.611	-	-61.093	-	-	-9.172	-	-25	-1	-5.261
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-1.460	-1.303	-	-	-17.492	-	-5.650	-	-	-10.063
Capitali nominali.....	1.536	13.468	10.959	32.154	3.290	5.746	17.517	24.536	19.159	1.782
- Svalutazioni.....	-775	-3.646	-10.541	-1.841	-10.887	-1.201	-	-75	-	-12.049
- Reintegri contestuali.....	775	2.582	10.541	1.841	9.121	1.201	-	75	-	12.049
- Aumenti a pagamento.....	1.134	4.493	2.214	31.759	5.363	3.982	6.882	20.220	12.027	-159
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-568	227	2.900	300	-300	-1.500	5.000	454	-	-1.440
- Aumenti gratuiti.....	970	9.812	5.845	95	-7	3.264	5.635	3.862	7.132	3.381
Riserve.....	46.986	102.939	148.703	21.043	101.869	1.127	110.146	13.244	29.743	288.373
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-970	-9.812	-5.845	-95	7	-3.264	-5.635	-3.862	-7.132	-3.381
- Da capitali per ripianamento perdite.....	775	3.646	10.541	1.841	10.887	1.201	-	75	-	12.049
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-354	518	-326	10.452	17.859	9.183	20.855	36	4	18.639
- Contributi a fondo perduto.....	210	-	-	-	-	455	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	64.265	109.405	-	48.002	-	33.108	-	-	190.927
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	4	2.288	-2.969	-21	-201	-1.251	5.161	728	482	751
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-1.551	588	3.781	12.269	3.358	-32.549	6.206	-16.896	477	3.924
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	48.872	41.446	34.116	-3.403	21.957	27.352	50.451	33.163	35.912	65.464

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.135.171	100,0	2.304.671	100,0	2.549.232	100,0	2.590.180	100,0	2.782.263	100,0	2.936.312	100,0	2.932.551	100,0	3.319.594	100,0	3.688.616	100,0	3.684.324	100,0
- Variazione delle rimanenze	3.065	0,1	45.598	1,9	16.266	0,6	-1.591	-0,1	42.982	1,5	33.953	1,2	22.364	0,8	70.710	2,1	107.520	2,9	23.705	0,6
- Costi capitalizzati	18.846	0,9	20.093	0,9	23.295	0,9	13.919	0,5	19.761	0,7	16.097	0,5	18.412	0,6	26.586	0,8	32.158	0,9	41.634	1,1
- Acquisti	-1.253.538	-58,7	-1.436.703	-62,3	-1.541.794	-60,5	-1.602.098	-61,9	-1.772.703	-63,7	-1.902.892	-64,8	-1.816.275	-61,9	-2.074.242	-62,5	-2.336.232	-63,3	-2.294.829	-62,3
- Servizi	-436.979	-20,5	-459.171	-19,9	-520.945	-20,4	-512.335	-19,8	-565.843	-20,3	-570.439	-19,4	-588.976	-20,1	-686.848	-20,7	-768.585	-20,8	-758.714	-20,6
- Ricavi diversi operativi	36.794	1,8	45.856	2,0	58.133	2,3	53.748	2,2	64.001	2,3	59.309	2,0	54.195	1,8	63.209	2,0	70.206	1,8	69.074	2,0
Valore aggiunto	503.359	23,6	520.344	22,6	584.187	22,9	541.823	20,9	570.461	20,5	572.340	19,5	622.271	21,2	719.009	21,7	793.683	21,5	765.194	20,8
- Costo del lavoro	-297.382	-14,0	-319.421	-13,9	-341.826	-13,4	-315.025	-12,1	-342.706	-12,3	-340.608	-11,6	-370.158	-12,6	-431.584	-13,0	-484.432	-13,1	-469.145	-12,8
Margine operativo lordo	205.977	9,6	200.923	8,7	242.361	9,5	226.798	8,8	227.755	8,2	231.732	7,9	252.113	8,6	287.425	8,7	309.251	8,4	296.049	8,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-71.315	-3,3	-88.602	-3,8	-103.651	-4,1	-89.977	-3,5	-100.171	-3,6	-91.843	-3,1	-93.941	-3,2	-106.914	-3,2	-108.469	-2,9	-107.721	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-10.767	-0,5	-15.884	-0,7	-28.317	-1,1	-27.023	-1,1	-24.467	-0,9	-23.736	-0,8	-23.352	-0,8	-19.470	-0,6	-22.386	-0,7	-21.710	-0,6
Margine operativo netto	123.895	5,8	96.437	4,2	110.393	4,3	109.798	4,2	103.117	3,7	116.153	4,0	134.820	4,6	161.041	4,9	178.396	4,8	166.618	4,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.509	-0,1	-2.544	-0,1	-2.423	-0,1	-2.045	-0,1	-2.085	-0,1	-1.762	-0,1	-969	...	-1.065	...	-1.014	...	-1.829	...
- Altri oneri finanziari	-31.763	-1,5	-33.087	-1,4	-35.406	-1,4	-26.327	-1,0	-30.705	-1,1	-24.849	-0,8	-24.368	-0,8	-34.173	-1,1	-51.761	-1,4	-53.725	-1,5
- Proventi finanziari	10.773	0,5	15.261	0,6	16.988	0,7	18.258	0,6	23.419	0,8	14.667	0,4	15.174	0,3	22.023	0,6	22.120	0,6	25.302	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	100.396	4,7	76.067	3,3	89.552	3,5	99.684	3,7	93.746	3,3	104.209	3,5	124.657	4,1	147.826	4,4	147.741	4,0	136.366	3,7
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-5.895	-0,3	-5.271	-0,2	-3.294	-0,1	-3.643	-0,1	-2.984	-0,1	-2.569	-0,1	-961	...	-1.216	...	-1.898	-0,1	-1.078	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-479	...	-311	...	-2.113	-0,1	-1.154	...	-429	...	-474	...	-775	...	-1.768	-0,1	-1.150	...	-1.684	...
- Plusvalenze su realizzi	12.975	0,5	3.784	0,2	20.279	0,8	4.253	0,2	5.551	0,2	15.339	0,5	8.438	0,3	9.867	0,3	12.419	0,3	15.028	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-502	...	-6.483	-0,3	-2.662	-0,1	-7.792	-0,3	-6.561	-0,2	-4.499	-0,2	2.084	0,1	-4.794	-0,1	-2.415	-0,1	-9.581	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.418	0,2	17.039	0,7	-1.639	-0,1	1.894	0,1	4.620	0,2	16.785	0,7	7.762	0,3	6.991	0,2	2.106	0,1	1.180	...
- Movimenti delle riserve	-4	...	-2.288	-0,1	2.969	0,1	21	...	201	...	1.251	...	-5.161	-0,2	-728	...	-482	...	-751	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	109.909	5,1	82.537	3,6	103.092	4,0	93.263	3,6	94.144	3,4	130.042	4,4	136.044	4,6	156.178	4,7	156.321	4,2	139.480	3,8
- Imposte sul reddito	-61.079	-2,8	-47.828	-2,1	-49.740	-1,9	-42.486	-1,6	-50.101	-1,8	-61.643	-2,1	-65.283	-2,2	-78.831	-2,4	-80.357	-2,1	-54.948	-1,5
Risultato d'esercizio	48.830	2,3	34.709	1,5	53.352	2,1	50.777	2,0	44.043	1,6	68.399	2,3	70.761	2,4	77.347	2,3	75.964	2,1	84.532	2,3
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	48.830	2,3	34.709	1,5	53.352	2,1	50.777	2,0	44.043	1,6	68.399	2,3	70.761	2,4	77.347	2,3	75.964	2,1	84.532	2,3
Dividendi deliberati	15.826		15.022		49.004		29.903		18.637		22.893		42.053		43.401		36.134		31.640	
Fatturato all'esportazione	665.360		740.070		873.502		811.032		864.740		873.712		943.758		1.093.177		1.163.601		1.236.018	
in % del fatturato totale		31,2		32,1		34,3		31,3		31,1		29,8		32,2		32,9		31,5		33,5
Numero dipendenti	9.248		9.701		9.731		9.014		9.454		9.191		9.476		10.622		11.673		10.636	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	148.202	5,0	143.693	4,2	168.938	5,2	170.550	5,0	184.596	5,0	202.384	5,2	288.716	7,1	281.081	6,2	209.835	4,5	176.243	3,8
- Titoli a reddito fisso.....	60.810	2,0	50.306	1,5	39.881	1,2	37.457	1,1	32.638	0,9	22.053	0,6	15.845	0,4	14.775	0,3	11.398	0,2	11.847	0,3
Disponibilità.....	209.012	7,0	193.999	5,7	208.819	6,4	208.007	6,1	217.234	5,9	224.437	5,8	304.561	7,5	295.856	6,5	221.233	4,7	188.090	4,1
- Rimanenze.....(a)	712.948	24,0	806.009	23,7	788.518	24,0	799.750	23,5	919.042	24,9	1.063.050	27,6	1.067.978	26,3	1.254.170	27,7	1.427.457	30,0	1.195.547	26,3
- Clienti.....	1.059.399	35,6	1.244.652	36,6	1.259.033	38,4	1.292.395	38,0	1.288.496	34,9	1.329.168	34,5	1.407.056	34,7	1.552.997	34,3	1.674.908	35,2	1.472.156	32,4
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-4.987	-0,2	-4.822	-0,1	-16.732	-0,5	-9.360	-0,3	-9.734	-0,3	-5.873	-0,2	-7.813	-0,2	-7.502	-0,2	-7.067	-0,1	-7.225	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-19.355	-0,6	-20.436	-0,7	-26.433	-0,8	-30.493	-0,8	-31.943	-0,8	-25.027	-0,7	-31.341	-0,7	-30.871	-0,7	-33.675	-0,7	-41.099	-0,9
Circolante.....	1.748.005	58,8	2.025.403	59,5	2.004.386	61,1	2.052.292	60,4	2.165.861	58,7	2.361.318	61,2	2.435.880	60,1	2.768.794	61,1	3.061.623	64,4	2.619.379	57,6
- Altre attività correnti.....	156.897	5,3	175.483	5,1	188.559	5,7	195.368	5,8	224.683	6,0	198.907	5,2	230.771	5,7	258.735	5,7	306.896	6,4	269.053	5,9
ATTIVO CORRENTE..... (c)	2.113.914	71,1	2.394.885	70,3	2.401.764	73,2	2.455.667	72,3	2.607.778	70,6	2.784.662	72,2	2.971.212	73,3	3.323.385	73,3	3.589.752	75,5	3.076.522	67,6
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.659.470	55,8	1.928.730	56,7	1.782.416	54,4	1.893.858	55,7	2.123.807	57,5	2.178.354	56,5	2.254.006	55,6	2.265.514	50,0	2.390.017	50,3	2.486.618	54,6
- Fondi di ammortamento.....	-989.456	-33,3	-1.102.934	-32,4	-1.055.166	-32,2	-1.127.066	-33,1	-1.259.201	-34,1	-1.326.709	-34,4	-1.398.566	-34,5	-1.353.180	-29,9	-1.459.971	-30,7	-1.311.453	-28,8
Immobilizzazioni materiali nette.....	670.014	22,5	825.796	24,3	727.250	22,2	766.792	22,6	864.606	23,4	851.645	22,1	855.440	21,1	912.334	20,1	930.046	19,6	1.175.165	25,8
- Partecipazioni nette.....	92.173	3,1	90.957	2,7	71.761	2,2	76.872	2,3	95.305	2,6	96.265	2,5	92.202	2,3	127.209	2,8	113.667	2,4	121.032	2,7
- Altre attività a m/l termine.....	54.548	1,8	49.235	1,4	40.979	1,2	51.364	1,5	62.803	1,7	56.556	1,5	46.042	1,1	77.610	1,7	59.600	1,2	49.629	1,1
- Immobilizzazioni immateriali.....	43.567	1,5	43.657	1,3	37.660	1,2	47.181	1,3	60.905	1,7	67.853	1,7	88.818	2,2	92.433	2,1	62.920	1,3	127.918	2,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	860.302	28,9	1.009.645	29,7	877.650	26,8	942.209	27,7	1.083.619	29,4	1.072.319	27,8	1.082.502	26,7	1.209.586	26,7	1.166.233	24,5	1.473.744	32,4
Totale..... (c+d)	2.974.216	100,0	3.404.530	100,0	3.279.414	100,0	3.397.876	100,0	3.691.397	100,0	3.856.981	100,0	4.053.714	100,0	4.532.971	100,0	4.755.985	100,0	4.550.266	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	577.156	19,4	704.008	20,7	663.088	20,2	653.169	19,2	732.332	19,9	698.956	18,1	719.979	17,8	812.726	17,9	977.770	20,6	879.593	19,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	3.241	0,1	3.146	0,1	9.173	0,3	11.963	0,4	11.762	0,3	4.646	0,1	8.394	0,2	15.890	0,4	16.329	0,3	4.593	0,1
Debiti finanziari a breve termine.....	580.397	19,5	707.154	20,8	672.261	20,5	665.132	19,6	744.094	20,2	703.602	18,2	728.373	18,0	828.616	18,3	994.099	20,9	884.186	19,4
- Fornitori e consociate.....	784.268	26,4	899.505	26,4	888.902	27,1	920.783	27,1	938.500	25,4	1.008.185	26,1	1.064.111	26,3	1.177.046	26,0	1.223.725	25,7	1.065.645	23,4
- Altre passività correnti.....	315.139	10,6	332.883	9,8	312.302	9,5	360.328	10,6	423.133	11,4	485.100	12,7	469.629	11,5	567.097	12,5	672.640	14,2	481.903	10,6
PASSIVO CORRENTE..... (e)	1.679.804	56,5	1.939.542	57,0	1.873.465	57,1	1.946.243	57,3	2.105.727	57,0	2.196.887	57,0	2.262.113	55,8	2.572.759	56,8	2.890.464	60,8	2.431.734	53,4
- Prestiti obbligazionari.....	34.319	1,2	37.121	1,1	22.980	0,7	23.338	0,7	25.669	0,7	27.710	0,7	30.145	0,7	33.772	0,7	25.048	0,5	20.914	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	234.891	7,9	236.626	7,0	220.813	6,7	224.127	6,6	282.808	7,7	311.737	8,1	319.607	7,9	400.488	8,8	381.805	8,0	398.867	8,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	3.183	0,1	5.249	0,2	11.221	0,3	14.026	0,4	8.308	0,2	13.696	0,4	19.135	0,5	35.248	0,8	40.946	0,9	42.069	0,9
- Altri debiti finanziari.....	71.395	2,4	70.621	2,0	67.088	2,1	63.902	1,9	89.132	2,4	64.264	1,6	51.308	1,3	53.439	1,2	50.574	1,1	52.312	1,1
Debiti finanziari a m/l termine.....	343.788	11,6	349.617	10,3	322.102	9,8	325.393	9,6	405.917	11,0	417.407	10,8	420.195	10,4	522.947	11,5	498.373	10,5	514.162	11,3
- Fondi del personale.....	148.571	5,0	154.032	4,5	154.731	4,7	158.753	4,7	166.275	4,5	169.610	4,4	184.561	4,6	189.674	4,2	179.049	3,8	149.633	3,3
- Fondo oscillazione cambi.....	1.765	0,1	2.655	0,1	643	...	1.043	...	2.855	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	29.472	0,9	32.541	0,9	34.021	1,1	35.862	1,0	38.458	1,0	54.666	1,4	77.200	1,8	77.334	1,7	61.787	1,2	72.099	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	523.596	17,6	538.845	15,8	511.497	15,6	521.051	15,3	613.505	16,6	641.683	16,6	681.956	16,8	789.955	17,4	739.209	15,5	735.894	16,2
- Capitale sociale.....	278.297	9,4	303.582	8,9	310.204	9,5	323.103	9,5	347.219	9,4	379.453	9,8	379.606	9,4	397.925	8,8	375.593	7,9	383.301	8,4
- Riserve.....	411.713	13,8	553.465	16,3	510.530	15,6	541.603	15,9	582.349	15,8	570.552	14,8	641.720	15,8	702.241	15,5	634.374	13,3	914.953	20,1
- Risultato d'esercizio.....	80.806	2,7	69.096	2,0	73.718	2,2	65.876	2,0	42.597	1,2	68.406	1,8	88.319	2,2	70.091	1,5	116.345	2,5	84.384	1,9
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	770.816	25,9	926.143	27,2	894.452	27,3	930.582	27,4	972.165	26,4	1.018.411	26,4	1.109.645	27,4	1.170.257	25,8	1.126.312	23,7	1.382.638	30,4
Totale..... (e+f+g)	2.974.216	100,0	3.404.530	100,0	3.279.414	100,0	3.397.876	100,0	3.691.397	100,0	3.856.981	100,0	4.053.714	100,0	4.532.971	100,0	4.755.985	100,0	4.550.266	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-273.851		-345.844		-243.487		-280.966		-407.257		-469.402		-351.066		-496.042		-721.102		-543.534	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	125,8		123,5		128,2		126,2		123,8		126,8		131,3		129,2		124,2		126,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	83,7		82,2		87,0		85,6		80,7		78,6		84,5		80,7		75,1		77,6	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	58.175	34.087	50.449	15.387	21.312	31.419	30.203	31.196	82.955	55.688
- Risultato mandato a nuovo.....	53.624	27.026	41.077	9.407	15.031	29.312	23.552	29.482	79.058	52.916
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	4.797	4.769	-1.940	5.834	6.573	1.383	9.354	3.827	4.137	410
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-246	2.292	11.312	146	-292	724	-2.703	-2.113	-240	2.362
Ammortamenti stanziati.....	128.835	155.850	145.477	147.356	164.730	160.362	157.891	150.239	154.095	149.102
- Ammortamenti ordinari.....	103.283	131.768	124.431	123.782	139.692	136.798	133.713	126.289	132.071	120.955
- Ammortamenti anticipati.....	8.686	6.207	5.489	5.858	4.125	213	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	16.866	17.875	15.557	17.716	20.913	23.351	24.178	23.950	22.024	28.147
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	9.660	7.226	6.008	10.471	3.506	7.396	12.284	9.515	-10.255	-9.634
- Accantonamenti.....	26.712	29.285	28.880	30.097	30.741	30.446	32.524	32.834	36.107	33.119
- Utilizzi.....	-17.052	-22.059	-22.872	-19.626	-27.235	-23.050	-20.240	-23.319	-46.362	-42.753
Totale.....	196.670	197.163	201.934	173.214	189.548	199.177	200.378	190.950	226.795	195.156
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	137.715	266.947	105.005	192.506	115.884	74.251	148.503	140.013	238.423	410.261
- Investimenti.....	181.851	210.528	169.502	236.563	151.226	152.225	172.771	202.009	255.653	187.705
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	10.730	23.958	20.685	1.514	70.225	29.911	64.081	29.886
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	1.950	8.012	-	-	-	-267	712	-	6.881
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	110.971	1.131	-	42.008	149	32.142	736	-	298.693
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-44.136	-51.989	-79.384	-68.015	-64.065	-75.343	-113.930	-84.048	-71.671	-45.670
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-4.986	-	-31.846	-4.294	-12.438	-9.307	-9.640	-35.052
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-4.513	-	-	-2.124	-	-	-	-	-32.182
Capitali nominali.....	20.660	23.932	33.694	12.822	20.175	35.460	11.586	43.756	36.489	5.799
- Svalutazioni.....	-7.062	-4.283	-16.587	-13.895	-13.384	-2.478	-15.050	-7.295	-9.592	-18.423
- Reintegri contestuali.....	6.288	3.212	16.135	11.719	1.500	2.478	8.122	5.941	5.387	15.658
- Aumenti a pagamento.....	6.675	12.351	4.692	10.503	13.829	18.354	7.521	35.558	29.706	5.875
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	7.405	-	2.505	2.395	16.000	33	4.320	1.862	9.374	-2.310
- Aumenti gratuiti.....	7.354	12.652	26.949	2.100	2.230	17.073	6.673	7.690	1.614	4.999
Riserve.....	32.830	140.466	11.232	67.161	66.892	12.836	96.287	124.980	51.945	372.167
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-7.354	-12.652	-26.949	-2.100	-2.230	-17.073	-6.673	-7.690	-1.614	-4.999
- Da capitali per ripianamento perdite.....	7.062	4.283	16.587	13.895	13.384	2.478	15.050	7.295	9.592	18.423
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	6.329	1.786	27	3.013	5.834	-1.767	33.280	107.623	5.905	-
- Contributi a fondo perduto.....	26	52	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	87.728	932	-	34.107	4.121	30.155	691	-	275.505
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	2.511	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-732	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-246	2.292	11.312	146	-292	724	-2.703	-2.113	-240	2.362
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-128	-1.029	-20.188	5.654	1.701	389	-2.442	-2.920	5.050	7.895
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	27.141	58.006	29.511	44.774	14.388	23.964	29.620	22.094	33.252	72.981

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	3.314.505	100,0	3.722.003	100,0	3.650.157	100,0	3.619.425	100,0	3.829.172	100,0	3.951.364	100,0	4.171.658	100,0	4.445.062	100,0	4.942.649	100,0	4.493.807	100,0
- Variazione delle rimanenze	12.666	0,4	88.563	2,4	47.027	1,3	8.338	0,2	42.848	1,1	90.720	2,3	56.363	1,4	127.987	2,9	125.759	2,5	46.799	1,0
- Costi capitalizzati	36.494	1,1	37.079	1,0	35.234	1,0	41.595	1,1	37.832	1,0	38.300	1,0	42.547	1,0	55.826	1,3	58.970	1,2	53.797	1,2
- Acquisti	-1.833.143	-55,3	-2.146.935	-57,7	-2.098.342	-57,5	-2.051.838	-56,7	-2.202.579	-57,5	-2.338.247	-59,2	-2.427.760	-58,2	-2.699.433	-60,7	-2.985.525	-60,4	-2.681.928	-59,7
- Servizi	-732.160	-22,1	-830.183	-22,3	-806.954	-22,1	-802.213	-22,2	-868.467	-22,7	-894.151	-22,6	-934.097	-22,4	-994.246	-22,4	-1.103.172	-22,3	-1.005.125	-22,4
- Ricavi diversi operativi	42.404	1,3	41.248	1,1	53.244	1,4	54.617	1,6	43.895	1,2	42.551	1,0	49.568	1,2	50.073	1,1	70.880	1,4	67.158	1,6
Valore aggiunto	840.766	25,4	911.775	24,5	880.366	24,1	869.924	24,0	882.701	23,1	890.537	22,5	958.279	23,0	985.269	22,2	1.109.561	22,4	974.508	21,7
- Costo del lavoro	-508.946	-15,4	-541.770	-14,6	-533.996	-14,6	-543.791	-15,0	-570.964	-15,0	-572.665	-14,5	-602.841	-14,5	-625.903	-14,1	-689.414	-13,9	-649.353	-14,5
Margine operativo lordo	331.820	10,0	370.005	9,9	346.370	9,5	326.133	9,0	311.737	8,1	317.872	8,0	355.438	8,5	359.366	8,1	420.147	8,5	325.155	7,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-103.283	-3,1	-131.768	-3,5	-124.431	-3,4	-123.782	-3,4	-139.692	-3,6	-136.798	-3,5	-133.713	-3,2	-126.289	-2,8	-132.071	-2,7	-120.955	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-15.200	-0,5	-16.470	-0,4	-14.248	-0,4	-15.772	-0,4	-17.208	-0,5	-18.566	-0,4	-20.388	-0,5	-21.840	-0,5	-20.628	-0,4	-23.743	-0,5
Margine operativo netto	213.337	6,4	221.767	6,0	207.691	5,7	186.579	5,2	154.837	4,0	162.508	4,1	201.337	4,8	211.237	4,8	267.448	5,4	180.457	4,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.682	-0,1	-2.765	-0,1	-2.277	-0,1	-1.809	...	-1.918	-0,1	-1.595	...	-1.698	...	-1.297	...	-1.711	...	-1.558	...
- Altri oneri finanziari	-58.356	-1,8	-71.413	-1,9	-62.644	-1,7	-56.731	-1,6	-58.864	-1,5	-53.546	-1,4	-53.535	-1,3	-63.965	-1,5	-86.835	-1,8	-89.277	-2,0
- Proventi finanziari	20.481	0,6	20.768	0,6	22.162	0,5	25.432	0,7	23.687	0,7	20.704	0,5	36.395	0,9	19.926	0,4	26.135	0,5	24.529	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	172.780	5,1	168.357	4,6	164.932	4,4	153.471	4,3	117.742	3,1	128.071	3,2	182.499	4,4	165.901	3,7	205.037	4,1	114.151	2,5
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-10.352	-0,3	-7.612	-0,2	-6.798	-0,2	-7.802	-0,2	-7.830	-0,2	-4.998	-0,1	-3.790	-0,1	-2.110	...	-1.396	...	-4.404	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.271	...	-479	...	-1.391	...	-1.841	-0,1	-1.296	...	-1.278	...	-2.611	-0,1	-2.069	...	-2.799	-0,1	-707	...
- Plusvalenze su realizzi	7.482	0,2	4.502	0,1	10.220	0,3	5.995	0,2	14.934	0,3	16.514	0,4	18.062	0,4	16.063	0,4	14.039	0,3	59.820	1,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.797	-0,1	-4.769	-0,1	1.940	0,1	-5.834	-0,2	-6.573	-0,2	-1.383	...	-9.354	-0,2	-3.827	-0,1	-4.137	-0,1	-410	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.056	0,2	970	...	9.801	0,3	1.428	...	2.206	0,1	20.924	0,5	-666	...	-4.214	-0,1	12.667	0,3	-216	...
- Movimenti delle riserve	246	...	-2.292	-0,1	-11.312	-0,3	-146	...	292	...	-724	...	2.703	0,1	2.113	...	240	...	-2.362	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	169.144	5,1	158.677	4,3	167.392	4,6	145.271	4,0	119.475	3,1	157.126	4,0	186.843	4,5	171.857	3,9	223.651	4,5	165.872	3,7
- Imposte sul reddito	-88.338	-2,7	-89.581	-2,4	-93.674	-2,6	-79.395	-2,2	-76.878	-2,0	-88.720	-2,3	-98.524	-2,4	-101.766	-2,3	-107.306	-2,1	-81.488	-1,8
Risultato d'esercizio	80.806	2,4	69.096	1,9	73.718	2,0	65.876	1,8	42.597	1,1	68.406	1,7	88.319	2,1	70.091	1,6	116.345	2,4	84.384	1,9
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	80.806	2,4	69.096	1,9	73.718	2,0	65.876	1,8	42.597	1,1	68.406	1,7	88.319	2,1	70.091	1,6	116.345	2,4	84.384	1,9
Dividendi deliberati	25.815		41.415		31.716		55.772		27.323		38.720		64.525		39.385		36.879		31.144	
Fatturato all'esportazione	1.286.812		1.349.924		1.380.341		1.295.594		1.376.682		1.428.136		1.545.604		1.530.689		1.831.569		1.731.485	
in % del fatturato totale	38,8		36,3		37,8		35,8		36,0		36,1		37,1		34,4		37,1		38,5	
Numero dipendenti	17.144		17.911		17.504		17.220		17.734		17.120		17.371		17.707		18.686		16.797	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
ATTIVITÀ																					
- Cassa e banche.....	1.023.974	6,2	976.402	5,2	946.805	4,9	941.162	4,7	984.189	4,9	1.124.836	5,3	1.075.290	5,0	1.298.410	5,4	1.354.071	5,5	1.127.672	4,3	
- Titoli a reddito fisso.....	222.521	1,3	226.204	1,2	195.586	1,1	228.881	1,2	222.339	1,1	198.776	1,0	252.670	1,2	250.797	1,0	262.952	1,0	234.607	0,9	
Disponibilità.....	1.246.495	7,5	1.202.606	6,4	1.142.391	6,0	1.170.043	5,9	1.206.528	6,0	1.323.612	6,3	1.327.960	6,2	1.549.207	6,4	1.617.023	6,5	1.362.279	5,2	
- Rimanenze.....(a)	3.576.378	21,7	4.158.683	22,0	4.325.002	22,6	4.478.818	22,4	4.621.978	23,0	4.942.024	23,5	5.059.583	23,6	5.794.658	24,0	6.151.115	24,9	6.204.307	23,6	
- Clienti.....	5.961.918	36,1	6.946.731	36,7	6.973.538	36,4	7.311.372	36,6	7.249.150	36,1	7.641.186	36,3	7.840.235	36,6	8.718.288	36,2	8.890.593	36,0	8.809.577	33,5	
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-20.023	-0,1	-23.426	-0,1	-23.939	-0,1	-21.577	-0,1	-26.678	-0,1	-42.548	-0,2	-39.818	-0,2	-60.675	-0,3	-66.704	-0,3	-75.290	-0,3	
- Fondo svalutazione crediti.....	-117.585	-0,8	-126.488	-0,7	-129.799	-0,8	-143.802	-0,7	-144.466	-0,7	-160.209	-0,7	-172.298	-0,8	-183.850	-0,7	-200.373	-0,8	-224.507	-0,8	
Circolante.....	9.400.688	56,9	10.955.500	57,9	11.144.802	58,1	11.624.811	58,2	11.699.984	58,3	12.380.453	58,9	12.687.702	59,2	14.268.421	59,2	14.774.631	59,8	14.714.087	56,0	
- Altre attività correnti.....	1.058.875	6,5	1.151.747	6,0	1.198.177	6,2	1.269.811	6,3	1.253.416	6,3	1.273.702	6,0	1.242.376	5,8	1.654.929	6,9	1.716.779	7,0	1.685.039	6,4	
ATTIVO CORRENTE..... (c)	11.706.058	70,9	13.309.853	70,3	13.485.370	70,3	14.064.665	70,4	14.159.928	70,6	14.977.767	71,2	15.258.038	71,2	17.472.557	72,5	18.108.433	73,3	17.761.405	67,6	
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	7.835.421	47,4	9.221.231	48,7	9.405.502	49,0	9.795.801	49,0	10.026.873	50,0	10.302.422	49,0	10.451.746	48,8	11.247.820	46,6	11.420.357	46,2	13.158.532	50,1	
- Fondi di ammortamento.....	-4.614.350	-27,9	-5.387.837	-28,5	-5.636.125	-29,3	-5.965.611	-29,8	-6.205.376	-31,0	-6.466.207	-30,8	-6.586.235	-30,8	-7.171.622	-29,7	-7.305.936	-29,6	-7.283.517	-27,8	
Immobilizzazioni materiali nette.....	3.221.071	19,5	3.833.394	20,2	3.769.377	19,7	3.830.190	19,2	3.821.497	19,0	3.836.215	18,2	3.865.511	18,0	4.076.198	16,9	4.114.421	16,6	5.875.015	22,3	
- Partecipazioni nette.....	854.229	5,2	937.289	5,0	978.680	5,1	920.271	4,6	935.788	4,7	1.063.707	5,1	1.208.834	5,6	1.475.267	6,1	1.371.128	5,5	1.568.905	6,0	
- Altre attività a m/l termine.....	380.518	2,3	358.357	1,9	401.131	2,1	401.315	2,0	403.043	2,0	453.477	2,2	408.524	1,9	398.257	1,7	340.333	1,4	361.708	1,4	
- Immobilizzazioni immateriali.....	351.448	2,1	492.252	2,6	541.838	2,8	767.420	3,8	742.810	3,7	705.610	3,3	692.853	3,3	690.538	2,8	779.264	3,2	723.290	2,7	
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	4.807.266	29,1	5.621.292	29,7	5.691.026	29,7	5.919.196	29,6	5.903.138	29,4	6.059.009	28,8	6.175.722	28,8	6.640.260	27,5	6.605.146	26,7	8.528.918	32,4	
Totale..... (c+d)	16.513.324	100,0	18.931.145	100,0	19.176.396	100,0	19.983.861	100,0	20.063.066	100,0	21.036.776	100,0	21.433.760	100,0	24.112.817	100,0	24.713.579	100,0	26.290.323	100,0	
PASSIVITÀ																					
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	3.186.681	19,3	3.761.899	19,9	3.894.962	20,3	3.711.783	18,6	3.817.818	19,0	4.001.745	19,0	3.734.425	17,4	4.392.540	18,2	4.561.259	18,5	4.870.582	18,5	
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	290.534	1,8	289.318	1,5	244.940	1,3	280.644	1,4	206.555	1,1	209.944	1,0	187.404	0,9	295.187	1,2	179.746	0,7	341.849	1,3	
Debiti finanziari a breve termine.....	3.477.215	21,1	4.051.217	21,4	4.139.902	21,6	3.992.427	20,0	4.024.373	20,1	4.211.689	20,0	3.921.829	18,3	4.687.727	19,4	4.741.005	19,2	5.212.431	19,8	
- Fornitori e consociate.....	4.314.731	26,1	4.984.528	26,3	4.863.226	25,4	5.096.617	25,5	4.975.246	24,8	5.353.664	25,4	5.485.314	25,6	6.066.938	25,2	6.389.889	25,9	5.944.204	22,6	
- Altre passività correnti.....	1.418.787	8,6	1.609.067	8,5	1.638.304	8,5	1.742.834	8,7	1.775.288	8,8	1.782.571	8,5	1.996.240	9,3	2.223.302	9,2	2.204.349	8,9	2.185.621	8,3	
PASSIVO CORRENTE..... (e)	9.210.733	55,8	10.644.812	56,2	10.641.432	55,5	10.831.878	54,2	10.774.907	53,7	11.347.924	53,9	11.403.383	53,2	12.977.967	53,8	13.335.243	54,0	13.342.256	50,7	
- Prestiti obbligazionari.....	279.129	1,7	270.344	1,4	248.778	1,3	290.259	1,5	269.157	1,3	264.775	1,3	221.846	1,0	233.145	1,0	200.450	0,8	209.840	0,8	
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.580.598	9,6	1.692.092	8,9	1.694.239	8,8	1.865.655	9,3	1.921.454	9,6	1.869.159	8,9	2.039.100	9,5	2.368.043	9,8	2.583.186	10,5	2.587.451	9,8	
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	103.119	0,6	71.186	0,4	162.809	0,8	61.451	0,3	45.884	0,2	119.657	0,6	116.058	0,5	84.342	0,3	81.672	0,3	67.397	0,3	
- Altri debiti finanziari.....	256.818	1,5	271.294	1,5	268.505	1,5	285.666	1,4	221.615	1,2	221.306	1,0	157.600	0,8	171.697	0,7	143.744	0,6	155.778	0,6	
Debiti finanziari a m/l termine.....	2.219.664	13,4	2.304.916	12,2	2.374.331	12,4	2.503.031	12,5	2.458.110	12,3	2.474.897	11,8	2.534.604	11,8	2.857.227	11,8	3.009.052	12,2	3.020.466	11,5	
- Fondi del personale.....	685.210	4,1	750.733	4,0	757.274	3,9	789.488	4,0	792.710	4,0	843.902	4,0	873.324	4,1	935.961	3,9	874.397	3,5	787.841	3,0	
- Fondo oscillazione cambi.....	17.901	0,1	12.339	0,1	9.236	...	11.141	0,1	15.041	0,1	51	...	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Fondi diversi.....	168.357	1,1	206.058	1,0	232.579	1,3	266.715	1,3	284.081	1,3	383.727	1,8	386.748	1,8	458.178	1,9	427.510	1,7	484.700	1,8	
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	3.091.132	18,7	3.274.046	17,3	3.373.420	17,6	3.570.375	17,9	3.549.942	17,7	3.702.577	17,6	3.794.676	17,7	4.251.366	17,6	4.310.959	17,4	4.293.007	16,3	
- Capitale sociale.....	1.456.490	8,8	1.570.325	8,3	1.634.899	8,5	1.727.231	8,6	1.805.008	9,0	1.906.469	9,1	1.929.157	9,0	2.154.411	8,9	2.100.452	8,5	2.103.840	8,0	
- Riserve.....	2.363.042	14,3	3.048.976	16,1	3.188.685	16,6	3.447.629	17,3	3.648.208	18,2	3.808.748	18,1	3.930.566	18,3	4.143.536	17,2	4.387.068	17,8	6.152.424	23,4	
- Risultato d'esercizio.....	391.927	2,4	392.986	2,1	337.960	1,8	406.748	2,0	285.001	1,4	271.058	1,3	375.978	1,8	585.537	2,5	579.857	2,3	398.796	1,6	
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO..... (g)	4.211.459	25,5	5.012.287	26,5	5.161.544	26,9	5.581.608	27,9	5.738.217	28,6	5.986.275	28,5	6.235.701	29,1	6.883.484	28,6	7.067.377	28,6	8.655.060	33,0	
Totale..... (e+f+g)	16.513.324	100,0	18.931.145	100,0	19.176.396	100,0	19.983.861	100,0	20.063.066	100,0	21.036.776	100,0	21.433.760	100,0	24.112.817	100,0	24.713.579	100,0	26.290.323	100,0	
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-1.061.030		-1.470.216		-1.457.125		-1.224.454		-1.210.279		-1.269.633		-1.165.110		-1.239.393		-1.311.221		-1.709.868		
Attivo corrente/Passivo corrente.....	127,1		125,0		126,7		129,8		131,4		132,0		133,8		134,6		135,8		133,1		
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	88,5		86,2		86,3		88,7		88,8		88,8		89,8		90,5		90,2		87,2		

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	288.405	305.422	203.023	119.627	289.142	136.256	303.386	377.414	362.543	249.817
- Risultato mandato a nuovo.....	260.919	271.368	134.314	29.676	183.205	57.115	171.431	335.913	331.362	205.969
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	28.469	25.103	63.428	-66.386	87.771	81.732	92.047	-29.103	-25.108	384
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-983	8.951	5.281	156.337	18.166	-2.591	39.908	70.604	56.289	43.464
Ammortamenti stanziati.....	635.096	794.315	770.440	795.592	842.057	790.996	739.174	735.361	747.089	717.838
- Ammortamenti ordinari.....	484.530	623.256	601.851	593.243	633.729	605.026	564.828	556.796	550.936	526.488
- Ammortamenti anticipati.....	37.397	37.877	29.728	35.362	27.035	1.739	179	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	113.169	133.182	138.861	166.987	181.293	184.231	174.167	178.565	196.153	191.350
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	40.902	44.884	33.616	42.600	40.125	46.613	52.710	30.955	-54.375	-48.479
- Accantonamenti.....	129.129	145.539	147.516	153.436	151.995	160.318	162.005	171.567	181.836	175.091
- Utilizzi.....	-88.227	-100.655	-113.900	-110.836	-111.870	-113.705	-109.295	-140.612	-236.211	-223.570
Totale.....	964.403	1.144.621	1.007.079	957.819	1.171.324	973.865	1.095.270	1.143.730	1.055.257	919.176
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	546.980	1.345.907	630.402	687.763	881.231	443.308	637.001	655.835	634.721	2.064.075
- Investimenti.....	770.379	965.234	848.659	909.303	741.357	714.926	733.050	758.407	870.969	852.958
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	36.049	5.697	48.359	94.710	121.029	38.589	103.591	132.992	86.654	115.260
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	118	15.103	3.832	48.951	2.924	-478	32.498	70.221	-1.857	43.824
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	624.605	89.107	305	341.363	9.010	97.345	9.269	-	1.606.212
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.654
- Disinvestimenti.....	-220.286	-258.104	-281.469	-361.225	-291.594	-272.195	-306.283	-281.717	-293.717	-339.593
- Scorpi e cessioni.....	-38.960	-	-78.086	-2.110	-30.251	-46.544	-19.072	-33.337	-27.328	-109.554
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-320	-6.628	-	-2.171	-3.597	-	-4.128	-	-	-117.686
Capitali nominali.....	75.279	94.847	160.264	142.977	150.896	117.860	100.985	194.598	77.532	36.014
- Svalutazioni.....	-15.199	-22.642	-32.784	-14.900	-22.322	-93.850	-45.988	-19.107	-42.303	-46.049
- Reintegri contestuali.....	14.791	21.563	23.245	10.583	6.432	84.469	26.267	17.305	24.268	35.471
- Aumenti a pagamento.....	54.663	91.654	50.215	86.660	111.756	76.533	68.666	59.652	60.893	61.454
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	1.895	-6.685	-10.707	24.865	18.038	-3.451	2.782	107.548	-8.792	-40.142
- Aumenti gratuiti.....	19.129	10.957	130.295	35.769	36.992	54.159	49.258	29.200	43.466	25.280
Riserve.....	255.173	727.514	321.315	276.126	376.057	211.823	250.199	247.736	309.989	1.876.054
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-19.129	-10.957	-130.295	-35.769	-36.992	-54.159	-49.258	-29.200	-43.466	-25.280
- Da capitali per ripianamento perdite.....	15.199	22.642	32.784	14.900	22.322	93.850	45.988	19.107	42.303	46.049
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	33.436	35.307	32.774	13.600	4.027	-1.327	2.736	9.423	55.876	17.008
- Contributi a fondo perduto.....	3.150	1.525	1.856	3.082	29	226	25	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	434.756	73.352	305	272.262	9.143	146.575	8.683	-	1.456.483
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	65.738	20.683	453	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-3.942	-16	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-983	8.951	5.281	156.337	18.166	-2.591	39.908	70.604	56.289	43.464
- Variazioni per fusioni e diverse.....	11.274	-33.508	3.445	-118.742	5.579	-17.154	-53.648	-75.081	-148.903	-71.804
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	212.226	268.798	302.118	180.617	69.997	183.382	117.873	244.200	347.890	410.134

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	17.329.144	100,0	19.766.069	100,0	20.182.120	100,0	21.034.011	100,0	21.038.203	100,0	22.161.153	100,0	22.124.020	100,0	24.398.500	100,0	26.192.568	100,0	26.300.916
- Variazione delle rimanenze	215.793	1,2	519.784	2,6	247.802	1,2	53.271	0,3	204.808	1,0	319.220	1,4	173.946	0,8	379.800	1,6	506.083	1,9	191.978	0,7
- Costi capitalizzati	146.569	0,8	150.519	0,8	190.823	0,9	206.286	1,0	192.102	0,9	187.534	0,8	198.580	0,9	189.102	0,8	249.069	1,0	252.675	1,0
- Acquisti	-9.921.183	-57,3	-11.684.394	-59,1	-11.661.596	-57,8	-12.049.842	-57,3	-12.205.555	-58,0	-12.929.151	-58,3	-12.681.694	-57,3	-14.143.023	-58,0	-15.400.326	-58,8	-15.585.363	-59,3
- Servizi	-3.932.902	-22,7	-4.575.521	-23,1	-4.767.758	-23,6	-4.929.927	-23,4	-5.014.892	-23,8	-5.265.123	-23,7	-5.364.948	-24,2	-5.983.040	-24,5	-6.401.528	-24,4	-6.369.727	-24,2
- Ricavi diversi operativi	309.749	1,9	368.566	1,8	354.670	1,8	352.664	1,6	338.504	1,5	349.297	1,6	372.142	1,6	401.458	1,6	403.193	1,5	457.766	1,8
Valore aggiunto	4.147.170	23,9	4.545.023	23,0	4.546.061	22,5	4.666.463	22,2	4.553.170	21,6	4.822.930	21,8	4.822.046	21,8	5.242.797	21,5	5.549.059	21,2	5.248.245	20,0
- Costo del lavoro	-2.482.121	-14,3	-2.701.221	-13,7	-2.750.953	-13,6	-2.841.789	-13,5	-2.865.357	-13,6	-3.066.529	-13,9	-3.069.323	-13,9	-3.278.950	-13,5	-3.462.433	-13,2	-3.428.275	-13,1
Margine operativo lordo	1.665.049	9,6	1.843.802	9,3	1.795.108	8,9	1.824.674	8,7	1.687.813	8,0	1.756.401	7,9	1.752.723	7,9	1.963.847	8,0	2.086.626	8,0	1.819.970	6,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-484.530	-2,8	-623.256	-3,2	-601.851	-3,0	-593.243	-2,8	-633.729	-3,0	-605.026	-2,7	-564.828	-2,6	-556.796	-2,3	-550.936	-2,1	-526.488	-2,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-97.970	-0,6	-116.630	-0,5	-124.311	-0,6	-135.887	-0,7	-150.159	-0,7	-152.099	-0,7	-145.704	-0,6	-150.197	-0,5	-160.262	-0,6	-161.006	-0,6
Margine operativo netto	1.082.549	6,2	1.103.916	5,6	1.068.946	5,3	1.095.544	5,2	903.925	4,3	999.276	4,5	1.042.191	4,7	1.256.854	5,2	1.375.428	5,3	1.132.476	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-21.440	-0,1	-21.008	-0,1	-20.491	-0,1	-18.905	-0,1	-16.025	-0,1	-13.936	-0,1	-12.287	-0,1	-11.750	-0,1	-13.081	-0,1	-12.801	...
- Altri oneri finanziari	-324.523	-1,9	-416.667	-2,1	-398.397	-2,0	-379.190	-1,8	-361.115	-1,7	-361.153	-1,6	-303.443	-1,4	-395.747	-1,6	-508.004	-1,9	-530.765	-2,0
- Proventi finanziari	133.072	0,8	203.308	1,0	155.018	0,8	155.917	0,8	243.403	1,2	130.564	0,6	155.095	0,8	190.429	0,8	180.378	0,6	204.994	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	869.658	5,0	869.549	4,4	805.076	4,0	853.366	4,1	770.188	3,7	754.751	3,4	881.556	4,0	1.039.786	4,3	1.034.721	3,9	793.904	3,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-52.596	-0,3	-54.429	-0,3	-44.278	-0,2	-66.462	-0,3	-58.169	-0,3	-33.871	-0,2	-28.642	-0,1	-28.368	-0,1	-35.891	-0,1	-30.344	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-15.421	-0,1	-15.537	-0,1	-10.853	-0,1	-22.684	-0,1	-22.346	-0,1	-18.194	-0,1	-14.585	-0,1	-11.630	...	-6.380	...	-6.136	...
- Plusvalenze su realizzi	48.738	0,3	56.006	0,3	69.806	0,3	100.163	0,5	93.179	0,4	74.833	0,3	126.566	0,6	167.578	0,7	87.784	0,3	93.545	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-28.469	-0,2	-25.103	-0,1	-63.428	-0,3	66.386	0,3	-87.771	-0,4	-81.732	-0,3	-92.047	-0,4	29.103	0,1	25.108	0,1	-384	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	32.334	0,2	5.660	...	4.736	...	36.903	0,2	13.252	0,1	36.514	0,2	26.004	0,1	36.258	0,1	73.084	0,3	-11.136	...
- Movimenti delle riserve	983	...	-8.951	...	-5.281	...	-156.337	-0,8	-18.166	-0,1	2.591	...	-39.908	-0,2	-70.604	-0,3	-56.289	-0,2	-43.464	-0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	855.227	4,9	827.195	4,2	755.778	3,7	811.335	3,9	690.167	3,3	734.892	3,3	858.944	3,9	1.162.123	4,8	1.122.137	4,3	795.985	3,0
- Imposte sul reddito	-463.300	-2,6	-434.209	-2,2	-417.818	-2,0	-404.587	-1,9	-405.166	-1,9	-463.834	-2,1	-482.966	-2,2	-576.586	-2,4	-542.280	-2,1	-397.189	-1,5
Risultato d'esercizio	391.927	2,3	392.986	2,0	337.960	1,7	406.748	2,0	285.001	1,4	271.058	1,2	375.978	1,7	585.537	2,4	579.857	2,2	398.796	1,5
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	391.927	2,3	392.986	2,0	337.960	1,7	406.748	2,0	285.001	1,4	271.058	1,2	375.978	1,7	585.537	2,4	579.857	2,2	398.796	1,5
Dividendi deliberati	130.648		121.164		202.857		376.423		101.204		213.565		204.305		249.101		247.066		191.814	
Fatturato all'esportazione	5.637.498		6.307.149		6.248.584		6.366.167		6.268.013		6.583.539		7.053.126		8.063.524		9.061.670		8.705.605	
in % del fatturato totale		32,5		31,9		31,0		30,3		29,8		29,7		31,9		33,0		34,6		33,1
Numero dipendenti	74.673		79.193		79.029		78.899		77.814		79.898		77.358		79.914		80.885		76.947	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	348.949	6,3	428.694	7,0	379.470	6,4	378.498	6,5	382.904	6,2	409.808	6,4	435.522	6,5	475.633	6,2	533.945	6,8	400.702	5,3
- Titoli a reddito fisso.....	64.570	1,2	71.410	1,1	68.209	1,2	69.294	1,2	61.966	1,0	74.515	1,2	78.785	1,1	92.726	1,3	82.854	1,0	71.048	0,9
Disponibilità.....	413.519	7,5	500.104	8,1	447.679	7,6	447.792	7,7	444.870	7,2	484.323	7,6	514.307	7,6	568.359	7,5	616.799	7,8	471.750	6,2
- Rimanenze.....(a)	1.185.367	21,6	1.290.370	21,0	1.267.294	21,5	1.208.359	20,7	1.238.349	20,2	1.318.644	20,7	1.364.450	20,3	1.627.481	21,4	1.730.065	22,0	1.607.623	21,2
- Clienti.....	1.961.020	35,7	2.194.937	35,7	2.211.572	37,6	2.114.352	36,2	2.171.263	35,4	2.258.428	35,5	2.415.886	35,9	2.737.369	35,9	2.793.924	35,5	2.454.555	32,4
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-4.141	-0,1	-10.521	-0,2	-9.027	-0,2	-11.838	-0,2	-12.065	-0,2	-6.945	-0,1	-7.061	-0,1	-18.780	-0,2	-20.649	-0,3	-11.434	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-34.101	-0,7	-40.876	-0,6	-44.182	-0,7	-41.438	-0,8	-42.450	-0,7	-45.748	-0,7	-43.973	-0,7	-38.792	-0,6	-45.635	-0,5	-47.454	-0,5
Circolante.....	3.108.145	56,5	3.433.910	55,9	3.425.657	58,2	3.269.435	55,9	3.355.097	54,7	3.524.379	55,4	3.729.302	55,4	4.307.278	56,5	4.457.705	56,7	4.003.290	52,9
- Altre attività correnti.....	381.151	7,0	438.327	7,2	417.750	7,1	411.944	7,0	451.053	7,3	435.053	6,9	474.512	7,0	486.264	6,4	459.689	5,9	446.679	5,9
ATTIVO CORRENTE..... (c)	3.902.815	71,0	4.372.341	71,2	4.291.086	72,9	4.129.171	70,6	4.251.020	69,2	4.443.755	69,9	4.718.121	70,0	5.361.901	70,4	5.534.193	70,4	4.921.719	65,0
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.511.403	45,7	2.746.791	44,7	2.609.950	44,4	2.631.353	45,0	2.824.495	46,0	2.867.867	45,1	3.074.273	45,6	3.481.747	45,7	3.618.529	46,0	3.806.664	50,3
- Fondi di ammortamento.....	-1.345.997	-24,5	-1.424.518	-23,2	-1.457.787	-24,8	-1.478.375	-25,3	-1.607.839	-26,2	-1.661.946	-26,1	-1.751.246	-26,0	-1.993.635	-26,2	-2.064.308	-26,2	-1.830.755	-24,2
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.165.406	21,2	1.322.273	21,5	1.152.163	19,6	1.152.978	19,7	1.216.656	19,8	1.205.921	19,0	1.323.027	19,6	1.488.112	19,5	1.554.221	19,8	1.975.909	26,1
- Partecipazioni nette.....	199.219	3,6	214.687	3,5	205.502	3,5	254.615	4,4	287.762	4,7	317.200	5,0	291.205	4,3	285.860	3,8	290.286	3,7	233.181	3,1
- Altre attività a m/l termine.....	139.312	2,5	125.138	2,0	117.769	2,0	126.276	2,2	137.238	2,2	141.500	2,2	103.662	1,5	127.268	1,7	137.109	1,7	120.745	1,6
- Immobilizzazioni immateriali.....	93.155	1,7	110.774	1,8	116.869	2,0	181.854	3,1	246.002	4,1	247.774	3,9	301.218	4,6	355.788	4,6	350.040	4,4	316.228	4,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	1.597.092	29,0	1.772.872	28,8	1.592.303	27,1	1.715.723	29,4	1.887.658	30,8	1.912.395	30,1	2.019.112	30,0	2.257.028	29,6	2.331.656	29,6	2.646.063	35,0
Totale..... (c+d)	5.499.907	100,0	6.145.213	100,0	5.883.389	100,0	5.844.894	100,0	6.138.678	100,0	6.356.150	100,0	6.737.233	100,0	7.618.929	100,0	7.865.849	100,0	7.567.782	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.256.459	22,8	1.484.883	24,2	1.462.488	24,9	1.352.166	23,1	1.372.693	22,4	1.478.277	23,3	1.484.373	22,1	1.588.428	20,8	1.655.800	21,0	1.600.053	21,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	13.810	0,3	21.153	0,3	17.992	0,3	18.418	0,3	24.524	0,4	20.530	0,3	22.017	0,3	22.197	0,3	12.340	0,2	11.445	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	1.270.269	23,1	1.506.036	24,5	1.480.480	25,2	1.370.584	23,4	1.397.217	22,8	1.498.807	23,6	1.506.390	22,4	1.610.625	21,1	1.668.140	21,2	1.611.498	21,3
- Fornitori e consociate.....	1.410.709	25,6	1.556.633	25,3	1.487.995	25,3	1.408.050	24,1	1.449.119	23,6	1.513.737	23,8	1.634.679	24,3	1.953.093	25,6	1.996.799	25,4	1.702.481	22,5
- Altre passività correnti.....	493.915	9,0	553.939	9,1	513.932	8,7	526.511	9,0	501.653	8,1	487.611	7,7	522.516	7,7	639.808	8,5	726.523	9,2	574.035	7,6
PASSIVO CORRENTE..... (e)	3.174.893	57,7	3.616.608	58,9	3.482.407	59,2	3.305.145	56,5	3.347.989	54,5	3.500.155	55,1	3.663.585	54,4	4.203.526	55,2	4.391.462	55,8	3.888.014	51,4
- Prestiti obbligazionari.....	83.617	1,5	80.532	1,3	72.622	1,2	54.215	0,9	58.578	0,9	49.125	0,8	45.866	0,7	50.812	0,7	46.187	0,6	31.847	0,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine..	578.117	10,5	528.434	8,6	424.930	7,2	427.997	7,3	509.923	8,3	556.822	8,8	651.404	9,7	706.230	9,3	797.116	10,1	752.419	9,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	9.559	0,2	7.566	0,1	7.398	0,1	15.085	0,3	20.057	0,3	8.464	0,1	13.699	0,2	50.292	0,7	8.412	0,1	7.870	0,1
- Altri debiti finanziari.....	82.731	1,5	82.695	1,4	56.707	1,0	59.639	1,0	58.821	1,0	56.203	0,9	70.255	1,0	87.990	1,1	80.541	1,1	56.420	0,8
Debiti finanziari a m/l termine.....	754.024	13,7	699.227	11,4	561.657	9,5	556.936	9,5	647.379	10,5	670.614	10,6	781.224	11,6	895.324	11,8	932.256	11,9	848.556	11,2
- Fondi del personale.....	213.040	3,9	222.975	3,6	227.614	3,9	218.645	3,7	228.831	3,7	233.031	3,7	244.699	3,6	287.696	3,8	262.834	3,3	212.040	2,8
- Fondo oscillazione cambi.....	7.464	0,1	4.481	0,1	3.877	0,1	1.581	...	549	...	-	...	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	73.603	1,4	82.328	1,3	89.328	1,5	101.218	1,8	103.861	1,8	106.711	1,6	108.423	1,6	151.046	1,9	149.738	1,9	165.063	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	1.048.131	19,1	1.009.011	16,4	882.476	15,0	878.380	15,0	980.620	16,0	1.010.356	15,9	1.134.346	16,8	1.334.066	17,5	1.344.828	17,1	1.225.659	16,2
- Capitale sociale.....	452.367	8,2	481.210	7,8	534.149	9,1	570.154	9,8	650.396	10,6	650.036	10,2	669.898	9,9	721.021	9,5	709.198	9,0	628.318	8,3
- Riserve.....	706.562	12,8	941.640	15,3	873.860	14,9	965.126	16,5	1.069.126	17,4	1.099.834	17,3	1.172.113	17,4	1.260.521	16,5	1.309.383	16,6	1.760.357	23,3
- Risultato d'esercizio.....	117.954	2,2	96.744	1,6	110.497	1,8	126.089	2,2	90.547	1,5	95.769	1,5	97.291	1,5	99.795	1,3	110.978	1,5	65.434	0,8
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	1.276.883	23,2	1.519.594	24,7	1.518.506	25,8	1.661.369	28,5	1.810.069	29,5	1.845.639	29,0	1.939.302	28,8	2.081.337	27,3	2.129.559	27,1	2.454.109	32,4
Totale..... (e+f+g)	5.499.907	100,0	6.145.213	100,0	5.883.389	100,0	5.844.894	100,0	6.138.678	100,0	6.356.150	100,0	6.737.233	100,0	7.618.929	100,0	7.865.849	100,0	7.567.782	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-453.304		-524.116		-449.588		-372.495		-323.253		-368.099		-302.853		-450.326		-566.685		-562.484	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	122,9		120,9		123,2		124,9		127,0		127,0		128,8		127,6		126,0		126,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	85,7		85,5		87,1		88,7		90,3		89,5		91,7		89,3		87,1		85,5	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	70.996	50.403	75.260	69.509	58.217	55.968	39.292	42.372	59.815	64.096
- Risultato mandato a nuovo.....	58.529	33.953	66.790	56.480	48.862	45.103	37.232	20.785	41.051	-3.802
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	11.341	8.573	9.919	-49.088	8.991	9.288	-7.553	5.299	19.410	66.518
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.126	7.877	-1.449	62.117	364	1.577	9.613	16.288	-646	1.380
Ammortamenti stanziati.....	193.458	221.733	217.619	208.037	228.926	219.561	210.401	226.771	234.108	209.838
- Ammortamenti ordinari.....	157.703	177.870	168.994	156.219	168.681	161.555	151.841	162.055	165.855	146.522
- Ammortamenti anticipati.....	6.549	7.962	7.012	6.223	5.373	117	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	29.206	35.901	41.613	45.595	54.872	57.889	58.560	64.716	68.253	63.316
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	13.208	11.205	8.228	11.218	10.751	12.790	14.244	13.107	-16.075	-10.442
- Accantonamenti.....	38.988	43.261	42.992	41.143	43.257	44.926	45.058	50.826	54.087	45.560
- Utilizzi.....	-25.780	-32.056	-34.764	-29.925	-32.506	-32.136	-30.814	-37.719	-70.162	-56.002
Totale.....	277.662	283.341	301.107	288.764	297.894	288.319	263.937	282.250	277.848	263.492
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	191.700	347.215	150.641	192.296	158.822	166.228	253.384	226.698	191.166	783.671
- Investimenti.....	252.665	284.077	220.510	247.921	234.975	226.637	271.963	314.070	290.022	273.089
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	10.015	5.414	2.199	38.545	8.910	21.904	27.082	14.775	8.957	52.767
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	4.494	-	-201	648	-19	4.096	10.860	162	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	162.656	8.681	-	48.496	-	57.209	-	-	547.669
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-70.980	-82.356	-77.157	-92.594	-108.579	-78.530	-97.176	-91.397	-82.286	-72.709
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-3.592	-1.375	-25.628	-3.764	-9.289	-21.610	-25.689	-26
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-27.070	-	-	-	-	-501	-	-	-17.119
Capitali nominali.....	34.410	48.460	68.740	54.573	45.384	51.253	65.511	71.704	10.171	31.113
- Svalutazioni.....	-2.544	-3.873	-2.290	-4.497	-3.954	-7.045	-1.215	-21.802	-39.773	-29.581
- Reintegri contestuali.....	2.544	3.873	1.690	3.897	3.722	6.887	1.215	21.767	30.779	25.341
- Aumenti a pagamento.....	16.320	37.920	27.053	39.236	30.298	21.437	23.572	18.727	21.646	22.273
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	3.024	-522	1.024	9.184	4.013	3.890	26.583	8.114	-8.564	6.665
- Aumenti gratuiti.....	15.066	11.062	41.263	6.753	11.305	26.084	15.356	44.898	6.083	6.415
Riserve.....	56.044	222.384	-590	134.035	95.508	63.604	121.333	-1.503	69.118	631.507
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-15.066	-11.062	-41.263	-6.753	-11.305	-26.084	-15.356	-44.898	-6.083	-6.415
- Da capitali per ripianamento perdite.....	2.544	3.873	2.290	4.497	3.954	7.045	1.215	21.802	39.773	29.581
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	812	34.227	-	24.019	-2.276	12.479	6.098	1.074	13.806	11.732
- Contributi a fondo perduto.....	1.137	1.251	43	6.139	5.450	169	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	134.802	6.939	-	51.539	-	52.389	-	-	496.956
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	26.872	5.641	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-881	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	1.126	7.877	-1.449	62.117	364	1.577	9.613	16.288	-646	1.380
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-7.264	-3.857	8.599	-49.603	-18.070	5.084	1.307	-13.238	-717	-10.647
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	72.755	55.273	24.251	66.747	61.092	63.334	66.067	17.469	22.985	108.920

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	6.093.114	100,0	6.940.806	100,0	6.841.219	100,0	6.529.703	100,0	6.506.934	100,0	6.687.921	100,0	7.004.462	100,0	8.051.290	100,0	8.457.283	100,0	7.808.487	100,0
- Variazione delle rimanenze	94.028	1,5	153.523	2,2	66.480	1,0	7.271	0,1	34.231	0,5	84.252	1,3	27.930	0,4	184.625	2,3	137.743	1,6	83.038	1,1
- Costi capitalizzati	41.378	0,7	50.618	0,7	64.473	0,9	62.043	0,9	80.276	1,2	76.701	1,1	80.478	1,1	113.406	1,4	119.735	1,4	114.080	1,5
- Acquisti	-3.503.848	-57,5	-4.136.280	-59,5	-3.973.526	-58,1	-3.751.371	-57,4	-3.714.254	-57,1	-3.918.075	-58,6	-4.098.077	-58,5	-4.856.057	-60,3	-5.015.053	-59,3	-4.599.206	-58,9
- Servizi	-1.513.172	-24,8	-1.704.361	-24,6	-1.708.915	-25,0	-1.612.672	-24,7	-1.674.576	-25,7	-1.656.143	-24,8	-1.707.159	-24,4	-1.991.600	-24,7	-2.073.481	-24,5	-1.939.357	-24,8
- Ricavi diversi operativi	77.273	1,3	95.447	1,4	99.749	1,5	92.441	1,4	113.595	1,8	97.073	1,5	92.991	1,4	126.743	1,5	132.178	1,6	95.206	1,1
Valore aggiunto	1.288.773	21,2	1.399.753	20,2	1.389.480	20,3	1.327.415	20,3	1.346.206	20,7	1.371.729	20,5	1.400.625	20,0	1.628.407	20,2	1.758.405	20,8	1.562.248	20,0
- Costo del lavoro	-758.282	-12,5	-821.612	-11,9	-817.801	-11,9	-793.977	-12,1	-838.037	-12,9	-850.405	-12,7	-879.313	-12,6	-1.010.517	-12,5	-1.066.078	-12,6	-965.318	-12,4
Margine operativo lordo	530.491	8,7	578.141	8,3	571.679	8,4	533.438	8,2	508.169	7,8	521.324	7,8	521.312	7,4	617.890	7,7	692.327	8,2	596.930	7,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-157.703	-2,6	-177.870	-2,6	-168.994	-2,5	-156.219	-2,4	-168.681	-2,6	-161.555	-2,4	-151.841	-2,2	-162.055	-2,0	-165.855	-2,0	-146.522	-1,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-27.618	-0,4	-32.972	-0,4	-39.331	-0,6	-42.657	-0,7	-48.517	-0,7	-50.575	-0,8	-53.050	-0,7	-54.330	-0,7	-59.331	-0,7	-53.899	-0,6
Margine operativo netto	345.170	5,7	367.299	5,3	363.354	5,3	334.562	5,1	290.971	4,5	309.194	4,6	316.421	4,5	401.505	5,0	467.141	5,5	396.509	5,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-7.144	-0,1	-7.105	-0,1	-5.536	-0,1	-4.519	-0,1	-4.142	-0,1	-3.578	-0,1	-6.205	-0,1	-3.555	...	-3.314	...	-2.069	...
- Altri oneri finanziari	-142.092	-2,3	-174.753	-2,5	-168.566	-2,5	-131.224	-2,0	-130.368	-2,0	-129.362	-1,9	-119.982	-1,7	-144.205	-1,8	-182.789	-2,2	-174.002	-2,2
- Proventi finanziari	49.567	0,7	58.256	0,8	65.416	1,0	71.081	1,1	70.106	1,1	43.926	0,7	39.153	0,6	53.617	0,7	52.327	0,6	42.412	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	245.501	4,0	243.697	3,5	254.668	3,7	269.900	4,1	226.567	3,5	220.180	3,3	229.387	3,3	307.362	3,9	333.365	3,9	262.850	3,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-8.137	-0,1	-10.891	-0,2	-9.294	-0,1	-9.161	-0,1	-11.728	-0,2	-7.431	-0,1	-5.510	-0,1	-10.386	-0,1	-8.922	-0,1	-9.417	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.182	...	-3.608	-0,1	-1.834	...	-3.714	-0,1	-3.920	-0,1	-4.810	-0,1	-6.073	-0,1	-12.723	-0,2	-3.389	...	-5.632	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	21.960	0,4	29.915	0,4	18.301	0,3	28.845	0,4	30.643	0,5	20.830	0,3	24.721	0,3	17.861	0,2	17.569	0,2	14.672	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-11.341	-0,2	-8.573	-0,1	-9.919	-0,1	49.088	0,8	-8.991	-0,1	-9.288	-0,1	7.553	0,1	-5.299	-0,1	-19.410	-0,2	-66.518	-0,9
- Proventi e oneri diversi straordinari	20.165	0,3	3.480	0,1	-2.111	-0,1	-4.279	-0,1	-3.817	-0,1	21.474	0,3	4.993	0,1	5.780	0,1	-16.452	-0,2	7.547	0,1
- Movimenti delle riserve	-1.126	...	-7.877	-0,1	1.449	...	-62.117	-0,9	-364	...	-1.577	...	-9.613	-0,1	-16.288	-0,2	646	...	-1.380	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	265.840	4,4	246.143	3,5	251.260	3,7	268.562	4,1	228.390	3,5	239.378	3,6	245.458	3,5	286.307	3,6	303.407	3,6	202.122	2,6
- Imposte sul reddito	-147.886	-2,5	-149.399	-2,1	-140.763	-2,1	-142.473	-2,2	-137.843	-2,1	-143.609	-2,2	-148.167	-2,1	-186.512	-2,4	-192.429	-2,3	-136.688	-1,8
Risultato d'esercizio	117.954	1,9	96.744	1,4	110.497	1,6	126.089	1,9	90.547	1,4	95.769	1,4	97.291	1,4	99.795	1,2	110.978	1,3	65.434	0,8
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	117.954	1,9	96.744	1,4	110.497	1,6	126.089	1,9	90.547	1,4	95.769	1,4	97.291	1,4	99.795	1,2	110.978	1,3	65.434	0,8
Dividendi deliberati	59.105		61.962		42.869		69.293		41.668		49.657		60.059		78.018		69.189		69.186	
Fatturato all'esportazione	2.149.392		2.366.086		2.391.461		2.330.853		2.284.104		2.314.235		2.490.216		2.996.721		3.061.835		2.843.193	
in % del fatturato totale		35,3		34,1		35,0		35,1		34,6		35,6		37,2		36,2		36,4		
Numero dipendenti	24.708		26.186		25.928		24.588		24.809		24.003		24.081		27.234		27.552		24.039	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	278.162	8,5	271.498	6,9	259.144	6,5	248.103	6,4	262.343	6,3	269.204	6,4	324.969	6,9	319.107	5,8	291.164	5,3	278.907	5,0
- Titoli a reddito fisso.....	33.751	1,0	48.848	1,3	59.658	1,5	52.581	1,4	48.082	1,1	42.875	1,1	46.354	1,0	47.164	0,9	40.893	0,8	28.551	0,5
Disponibilità.....	311.913	9,5	320.346	8,2	318.802	8,0	300.684	7,8	310.425	7,4	312.079	7,5	371.323	7,9	366.271	6,7	332.057	6,1	307.458	5,5
- Rimanenze.....(a)	625.476	19,1	762.137	19,4	832.738	20,8	869.536	22,4	871.305	20,8	885.718	21,2	981.987	20,9	1.195.020	21,9	1.272.677	23,4	1.220.478	21,7
- Clienti.....	1.347.207	41,1	1.561.357	39,7	1.557.364	39,0	1.499.722	38,7	1.635.581	39,1	1.684.051	40,3	1.866.779	39,8	2.222.521	40,7	2.204.626	40,5	2.055.965	36,6
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-1.352	...	-1.522	...	-899	...	-2.711	-0,1	-7.698	-0,2	-2.189	-0,1	-4.661	-0,1	-8.001	-0,1	-6.469	-0,1	-16.312	-0,3
- Fondo svalutazione crediti.....	-21.536	-0,8	-23.232	-0,6	-22.061	-0,5	-19.228	-0,4	-37.498	-0,9	-26.251	-0,6	-28.474	-0,5	-25.593	-0,5	-24.619	-0,6	-38.899	-0,6
Circolante.....	1.949.795	59,4	2.298.740	58,5	2.367.142	59,3	2.347.319	60,6	2.461.690	58,8	2.541.329	60,8	2.815.631	60,1	3.383.947	62,0	3.446.215	63,2	3.221.232	57,4
- Altre attività correnti.....	178.346	5,5	246.261	6,2	213.909	5,3	216.513	5,5	273.015	6,6	238.507	5,6	285.980	6,1	330.547	6,0	327.192	6,0	336.341	5,9
ATTIVO CORRENTE..... (c)	2.440.054	74,4	2.865.347	72,9	2.899.853	72,6	2.864.516	73,9	3.045.130	72,8	3.091.915	73,9	3.472.934	74,1	4.080.765	74,7	4.105.464	75,3	3.865.031	68,8
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.536.689	46,8	1.827.347	46,5	1.896.058	47,5	1.798.251	46,4	2.063.249	49,3	1.982.873	47,4	2.234.942	47,7	2.477.701	45,4	2.432.685	44,6	2.762.790	49,2
- Fondi di ammortamento.....	-914.593	-27,8	-1.051.666	-26,8	-1.100.251	-27,6	-1.050.989	-27,1	-1.225.096	-29,3	-1.217.964	-29,1	-1.367.557	-29,2	-1.487.513	-27,3	-1.467.777	-26,9	-1.447.050	-25,8
Immobilizzazioni materiali nette.....	622.096	19,0	775.681	19,7	795.807	19,9	747.262	19,3	838.153	20,0	764.909	18,3	867.385	18,5	990.188	18,1	964.908	17,7	1.315.740	23,4
- Partecipazioni nette.....	90.546	2,8	111.331	2,8	114.168	2,9	107.075	2,8	92.646	2,2	108.117	2,6	123.209	2,6	145.447	2,7	117.340	2,2	145.207	2,6
- Altre attività a m/l termine.....	62.903	1,9	74.491	1,9	66.860	1,7	55.894	1,4	70.902	1,7	70.213	1,7	82.074	1,8	90.266	1,7	75.124	1,4	58.113	1,0
- Immobilizzazioni immateriali.....	65.874	1,9	101.915	2,7	117.482	2,9	101.279	2,6	136.581	3,3	147.310	3,5	141.948	3,0	154.447	2,8	185.753	3,4	231.987	4,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	841.419	25,6	1.063.418	27,1	1.094.317	27,4	1.011.510	26,1	1.138.282	27,2	1.090.549	26,1	1.214.616	25,9	1.380.348	25,3	1.343.125	24,7	1.751.047	31,2
Totale..... (c+d)	3.281.473	100,0	3.928.765	100,0	3.994.170	100,0	3.876.026	100,0	4.183.412	100,0	4.182.464	100,0	4.687.550	100,0	5.461.113	100,0	5.448.589	100,0	5.616.078	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	738.267	22,5	921.679	23,5	942.342	23,5	890.657	23,0	928.838	22,2	901.688	21,6	974.393	20,8	1.158.667	21,2	1.328.351	24,4	1.385.322	24,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	14.548	0,4	15.363	0,4	6.187	0,2	11.171	0,3	4.897	0,1	9.570	0,2	14.080	0,3	13.924	0,3	17.124	0,3	16.441	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	752.815	22,9	937.042	23,9	948.529	23,7	901.828	23,3	933.735	22,3	911.258	21,8	988.473	21,1	1.172.591	21,5	1.345.475	24,7	1.401.763	25,0
- Fornitori e consociate.....	1.003.218	30,6	1.204.933	30,7	1.185.327	29,7	1.184.502	30,6	1.274.178	30,5	1.251.056	29,9	1.407.945	30,0	1.645.834	30,1	1.589.846	29,2	1.448.281	25,8
- Altre passività correnti.....	244.511	7,5	270.546	6,8	311.213	7,8	299.089	7,6	310.358	7,4	309.285	7,4	360.519	7,7	444.805	8,2	423.848	7,8	412.952	7,3
PASSIVO CORRENTE..... (e)	2.000.544	61,0	2.412.521	61,4	2.445.069	61,2	2.385.419	61,5	2.518.271	60,2	2.471.599	59,1	2.756.937	58,8	3.263.230	59,8	3.359.169	61,7	3.262.996	58,1
- Prestiti obbligazionari.....	12.365	0,4	13.345	0,3	15.816	0,4	15.202	0,4	13.608	0,3	18.637	0,4	15.728	0,3	20.842	0,4	13.434	0,2	9.823	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	292.656	8,9	356.316	9,1	356.460	8,9	303.307	7,8	345.561	8,3	391.770	9,4	450.364	9,6	550.464	10,1	550.582	10,1	553.501	9,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	2.154	0,1	2.523	0,1	6.490	0,2	6.870	0,2	7.836	0,2	11.102	0,3	9.792	0,2	14.981	0,3	14.233	0,3	17.482	0,3
- Altri debiti finanziari.....	34.829	1,0	32.326	0,8	28.741	0,7	23.628	0,6	22.337	0,5	14.586	0,3	23.170	0,5	23.612	0,4	19.711	0,4	16.329	0,3
Debiti finanziari a m/l termine.....	342.004	10,4	404.510	10,3	407.507	10,2	349.007	9,0	389.342	9,3	436.095	10,4	499.054	10,6	609.899	11,2	597.960	11,0	597.135	10,6
- Fondi del personale.....	144.155	4,4	165.053	4,2	168.091	4,2	164.535	4,2	182.565	4,4	187.308	4,5	205.146	4,4	227.764	4,2	210.707	3,9	168.268	3,0
- Fondo oscillazione cambi.....	2.178	0,1	1.558	...	311	...	354	...	402	...	4	...	-	...	-	...	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	40.239	1,2	50.100	1,3	51.807	1,3	46.276	1,3	57.987	1,4	70.778	1,7	87.425	1,9	100.498	1,8	97.241	1,7	91.074	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	528.576	16,1	621.221	15,8	627.716	15,7	560.172	14,5	630.296	15,1	694.185	16,6	791.625	16,9	938.161	17,2	905.908	16,6	856.477	15,3
- Capitale sociale.....	219.239	6,7	256.929	6,5	292.871	7,3	292.769	7,6	373.524	8,9	368.625	8,8	377.778	8,1	428.658	7,8	431.501	7,9	455.177	8,1
- Riserve.....	472.429	14,4	583.903	14,9	555.804	13,9	562.567	14,5	628.294	15,0	600.865	14,4	680.721	14,5	754.895	13,8	674.532	12,4	1.020.517	18,2
- Risultato d'esercizio.....	60.685	1,8	54.191	1,4	72.710	1,9	75.099	1,9	33.027	0,8	47.190	1,1	80.489	1,7	76.169	1,4	77.479	1,4	20.911	0,3
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	752.353	22,9	895.023	22,8	921.385	23,1	930.435	24,0	1.034.845	24,7	1.016.680	24,3	1.138.988	24,3	1.259.722	23,0	1.183.512	21,7	1.496.605	26,6
Totale..... (e+f+g)	3.281.473	100,0	3.928.765	100,0	3.994.170	100,0	3.876.026	100,0	4.183.412	100,0	4.182.464	100,0	4.687.550	100,0	5.461.113	100,0	5.448.589	100,0	5.616.078	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-184.614		-307.789		-377.055		-387.728		-336.748		-263.213		-261.329		-369.484		-519.913		-602.131	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	122,0		118,8		118,6		120,1		120,9		125,1		126,0		125,1		122,2		118,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	90,8		87,2		84,6		83,7		86,6		89,4		90,5		88,7		84,5		81,5	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	38.156	36.691	51.608	45.812	6.783	16.320	29.373	42.673	53.963	-10.303
- Risultato mandato a nuovo.....	31.289	25.347	41.380	33.362	-8.550	13.035	24.891	40.037	48.487	-18.354
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	6.888	7.702	175	9.512	10.277	2.354	4.769	-4.066	4.419	-9.700
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-21	3.642	10.053	2.938	5.056	931	-287	6.702	1.057	17.751
Ammortamenti stanziati.....	129.392	154.998	165.507	156.872	174.497	166.819	169.818	185.375	181.676	180.794
- Ammortamenti ordinari.....	104.448	123.726	132.059	123.093	138.479	128.893	131.540	141.092	130.161	128.265
- Ammortamenti anticipati.....	5.869	5.647	3.382	4.532	2.426	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	19.075	25.625	30.066	29.247	33.592	37.926	38.278	44.283	51.515	52.529
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	10.584	10.958	10.370	11.654	13.594	12.244	12.692	11.821	-12.470	-8.269
- Accantonamenti.....	26.720	31.772	32.503	32.397	35.771	35.734	38.726	42.540	45.291	40.560
- Utilizzi.....	-16.136	-20.814	-22.133	-20.743	-22.177	-23.490	-26.034	-30.719	-57.761	-48.829
Totale.....	178.132	202.647	227.485	214.338	194.874	195.383	211.883	239.869	223.169	162.222
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	134.233	190.606	199.352	169.603	211.675	84.617	140.598	200.113	181.495	526.427
- Investimenti.....	178.386	207.077	222.125	215.329	218.992	165.680	190.215	219.367	220.939	203.939
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	19.813	5.451	61.370	10.779	3.891	68.528	39.959	30.592
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	2.552	-	-	2.689	859	-	8.388	-6	15.306
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	32.013	32.276	-	19.313	1.827	43.323	-	-	339.552
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-44.153	-49.582	-74.862	-51.177	-80.211	-88.731	-93.025	-96.170	-75.333	-58.388
- Scorpori e cessioni.....	-	-1.331	-	-	-9.218	-5.797	-3.806	-	-4.064	-1.154
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-123	-	-	-1.260	-	-	-	-	-3.420
Capitali nominali.....	1.870	20.030	59.451	15.481	45.039	4.568	17.434	32.266	-5.393	43.315
- Svalutazioni.....	-13.431	-462	-4.424	-7.692	-3.829	-3.182	-2.115	-14.747	-7.470	-11.087
- Reintegri contestuali.....	2.898	462	3.915	6.633	2.864	326	434	11.553	4.150	4.059
- Aumenti a pagamento.....	4.429	19.391	19.456	6.911	13.164	-2.672	14.704	6.329	1.210	30.753
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-1.954	2.350	138	27.040	-747	-2.132	21.962	-12.577	6.446
- Aumenti gratuiti.....	7.974	2.593	38.154	9.491	5.800	10.843	6.543	7.169	9.294	13.144
Riserve.....	22.864	84.227	15.349	76.612	74.449	-1.999	89.340	57.947	42.454	387.003
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-7.974	-2.593	-38.154	-9.491	-5.800	-10.843	-6.543	-7.169	-9.294	-13.144
- Da capitali per ripianamento perdite.....	13.431	462	4.424	7.692	3.829	3.182	2.115	14.747	7.470	11.087
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	1.451	595	2.517	3.976	16.981	-3.083	2.046	494	7.012	4.546
- Contributi a fondo perduto.....	110	850	1.385	-	-	-	49	1.401	-	14
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	43.039	15.422	-	15.762	1.480	46.312	1.117	-	309.139
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	32.987	112	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-1.982	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-21	3.642	10.053	2.938	5.056	931	-287	6.702	1.057	17.751
- Variazioni per fusioni e diverse.....	532	-2.503	-13.805	1.802	5.295	-1.021	2.011	7.022	7.740	-11.238
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	15.335	40.735	33.507	38.690	33.214	7.355	43.637	33.633	28.469	68.848

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	3.841.968	100,0	4.450.244	100,0	4.762.591	100,0	4.526.604	100,0	4.767.261	100,0	4.752.154	100,0	5.181.574	100,0	6.196.459	100,0	6.311.099	100,0	6.021.434	100,0
- Variazione delle rimanenze	26.420	0,7	138.972	3,1	31.496	0,7	17.110	0,4	35.083	0,7	42.745	0,9	42.517	0,8	131.180	2,1	175.539	2,8	2.589	...
- Costi capitalizzati	23.663	0,6	35.901	0,8	51.791	1,1	41.955	0,9	49.871	1,0	54.727	1,2	77.460	1,5	63.433	1,0	100.308	1,6	84.995	1,4
- Acquisti	-2.258.044	-58,8	-2.752.017	-61,8	-2.817.505	-59,2	-2.563.052	-56,6	-2.690.768	-56,4	-2.687.584	-56,6	-2.927.983	-56,5	-3.650.908	-58,9	-3.739.160	-59,2	-3.492.176	-58,0
- Servizi	-860.797	-22,4	-988.843	-22,2	-1.098.836	-23,1	-1.102.110	-24,3	-1.197.947	-25,1	-1.193.732	-25,1	-1.329.419	-25,7	-1.536.506	-24,8	-1.612.675	-25,6	-1.512.219	-25,1
- Ricavi diversi operativi	58.986	1,6	66.560	1,5	62.990	1,3	63.162	1,3	78.088	1,6	65.330	1,4	70.991	1,4	86.038	1,4	85.853	1,3	85.979	1,5
Valore aggiunto	832.196	21,7	950.817	21,4	992.527	20,8	983.669	21,7	1.041.588	21,8	1.033.640	21,8	1.115.140	21,5	1.289.696	20,8	1.320.964	20,9	1.190.602	19,8
- Costo del lavoro	-502.937	-13,1	-590.747	-13,3	-613.150	-12,8	-605.627	-13,3	-676.756	-14,1	-683.942	-14,4	-728.696	-14,0	-816.722	-13,2	-842.173	-13,3	-779.897	-13,0
Margine operativo lordo	329.259	8,6	360.070	8,1	379.377	8,0	378.042	8,4	364.832	7,7	349.698	7,4	386.444	7,5	472.974	7,6	478.791	7,6	410.705	6,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-104.448	-2,7	-123.726	-2,8	-132.059	-2,8	-123.093	-2,7	-138.479	-2,9	-128.893	-2,7	-131.540	-2,6	-141.092	-2,3	-130.161	-2,1	-128.265	-2,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-18.241	-0,5	-24.774	-0,5	-25.467	-0,5	-25.193	-0,6	-28.365	-0,6	-34.048	-0,8	-32.242	-0,6	-41.191	-0,6	-44.080	-0,7	-42.460	-0,7
Margine operativo netto	206.570	5,4	211.570	4,8	221.851	4,7	229.756	5,1	197.988	4,2	186.757	3,9	222.662	4,3	290.691	4,7	304.550	4,8	239.980	4,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.234	...	-1.258	...	-1.286	...	-763	...	-815	...	-716	...	-780	...	-280	...	-555	...	-1.155	...
- Altri oneri finanziari	-63.778	-1,7	-84.499	-1,9	-91.662	-1,9	-81.349	-1,8	-82.504	-1,8	-79.946	-1,7	-74.996	-1,4	-96.408	-1,6	-137.888	-2,2	-167.391	-2,8
- Proventi finanziari	26.188	0,7	30.842	0,6	38.583	0,7	30.842	0,6	29.055	0,6	20.626	0,5	32.926	0,6	26.366	0,4	24.313	0,4	44.760	0,8
Risultato corrente prima delle imposte	167.746	4,4	156.655	3,5	167.486	3,5	178.486	3,9	143.724	3,0	126.721	2,7	179.812	3,5	220.369	3,5	190.420	3,0	116.194	2,0
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-6.703	-0,2	-6.498	-0,1	-7.981	-0,2	-8.586	-0,2	-7.653	-0,2	-3.878	-0,1	-6.036	-0,1	-3.092	...	-7.435	-0,1	-10.069	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-695	...	-3.140	-0,1	-2.350	...	-1.127	...	-12.975	-0,3	-3.348	-0,1	-5.376	-0,1	-1.900	...	-1.602	...	-946	...
- Plusvalenze su realizzi	7.076	0,2	7.297	0,2	9.092	0,2	7.665	0,2	16.834	0,5	30.043	0,6	29.591	0,6	11.889	0,2	25.050	0,4	18.425	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.888	-0,2	-7.702	-0,2	-175	...	-9.512	-0,2	-10.277	-0,2	-2.354	...	-4.769	-0,1	4.066	0,1	-4.419	-0,1	9.700	0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3.014	-0,1	-837	...	8.893	0,2	2.488	0,1	11.910	0,2	17.213	0,3	12.141	0,2	2.032	...	7.128	0,1	2.361	...
- Movimenti delle riserve	21	...	-3.642	-0,1	-10.053	-0,2	-2.938	-0,1	-5.056	-0,1	-931	...	287	...	-6.702	-0,1	-1.057	...	-17.751	-0,3
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	157.543	4,1	142.133	3,2	164.912	3,5	166.476	3,7	136.507	2,9	163.466	3,4	205.650	4,0	226.662	3,7	208.085	3,3	117.914	2,0
- Imposte sul reddito	-96.858	-2,5	-87.942	-2,0	-92.202	-2,0	-91.377	-2,0	-103.480	-2,2	-116.276	-2,4	-125.161	-2,4	-150.493	-2,5	-130.606	-2,1	-97.003	-1,7
Risultato d'esercizio	60.685	1,6	54.191	1,2	72.710	1,5	75.099	1,7	33.027	0,7	47.190	1,0	80.489	1,6	76.169	1,2	77.479	1,2	20.911	0,3
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	60.685	1,6	54.191	1,2	72.710	1,5	75.099	1,7	33.027	0,7	47.190	1,0	80.489	1,6	76.169	1,2	77.479	1,2	20.911	0,3
Dividendi deliberati	29.396		28.844		31.330		41.737		41.577		34.155		55.598		36.132		28.992		39.265	
Fatturato all'esportazione	1.110.881		1.370.180		1.605.005		1.626.678		1.662.166		1.604.593		1.757.392		2.075.620		2.136.362		1.996.052	
in % del fatturato totale	28,9		30,8		33,7		35,9		34,9		33,8		33,9		33,5		33,9		33,1	
Numero dipendenti	19.543		22.724		23.467		22.218		23.846		23.523		24.491		26.816		26.300		23.463	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	114.557	6,6	100.913	6,1	102.262	5,3	104.641	4,9	105.009	5,0	127.239	5,5	129.136	5,1	86.578	3,3	103.933	3,7	112.344	3,7
- Titoli a reddito fisso.....	11.945	0,7	4.820	0,3	26.380	1,4	18.223	0,9	22.464	1,1	11.129	0,5	24.575	1,0	26.760	1,0	16.534	0,6	18.760	0,7
Disponibilità.....	126.502	7,3	105.733	6,4	128.642	6,7	122.864	5,8	127.473	6,1	138.368	6,0	153.711	6,1	113.338	4,3	120.467	4,3	131.104	4,4
- Rimanenze.....(a)	301.704	17,3	276.042	16,7	314.586	16,6	348.303	16,3	351.831	16,8	435.182	18,8	471.830	18,6	557.273	21,1	580.823	20,9	605.115	20,1
- Clienti.....	674.074	38,8	615.333	37,2	689.723	36,3	790.006	37,1	773.281	36,9	816.725	35,2	908.602	35,8	995.627	37,6	1.072.600	38,5	1.028.980	34,2
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-1.395	-0,1	-1.197	-0,1	-747	...	-1.947	-0,1	-2.204	-0,1	-1.142	...	-2.013	-0,1	-2.067	-0,1	-2.360	-0,1	-4.154	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-19.365	-1,1	-21.547	-1,2	-23.509	-1,3	-28.023	-1,3	-27.034	-1,3	-27.759	-1,2	-27.552	-1,0	-26.966	-1,0	-28.455	-1,0	-34.897	-1,2
Circolante.....	955.018	54,9	868.631	52,6	980.053	51,6	1.108.339	52,0	1.095.874	52,3	1.223.006	52,8	1.350.867	53,3	1.523.867	57,6	1.622.608	58,3	1.595.044	53,0
- Altre attività correnti.....	103.716	6,0	111.416	6,7	129.016	6,8	137.953	6,5	139.893	6,6	148.700	6,3	149.037	5,8	164.711	6,2	171.298	6,2	183.079	6,0
ATTIVO CORRENTE..... (c)	1.185.236	68,2	1.085.780	65,7	1.237.711	65,1	1.369.156	64,3	1.363.240	65,0	1.510.074	65,1	1.653.615	65,2	1.801.916	68,1	1.914.373	68,8	1.909.227	63,4
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.100.001	63,3	1.120.583	67,8	1.314.739	69,2	1.529.097	71,8	1.481.101	70,7	1.577.884	68,1	1.658.310	65,4	1.593.124	60,2	1.675.482	60,2	1.961.929	65,2
- Fondi di ammortamento.....	-665.415	-38,3	-652.584	-39,5	-786.356	-41,4	-927.342	-43,6	-919.430	-43,9	-992.133	-42,8	-1.021.784	-40,3	-947.142	-35,8	-1.006.401	-36,2	-1.057.420	-35,1
Immobilizzazioni materiali nette.....	434.586	25,0	467.999	28,3	528.383	27,8	601.755	28,2	561.671	26,8	585.751	25,3	636.526	25,1	645.982	24,4	669.081	24,0	904.509	30,1
- Partecipazioni nette.....	39.675	2,3	41.479	2,5	58.607	3,1	82.285	3,9	99.454	4,7	115.366	5,0	132.806	5,2	95.327	3,6	95.327	3,4	99.723	3,3
- Altre attività a m/l termine.....	38.903	2,2	26.358	1,6	30.508	1,6	41.287	1,9	31.295	1,5	42.497	1,8	39.964	1,6	40.337	1,5	39.129	1,4	38.747	1,3
- Immobilizzazioni immateriali.....	40.654	2,3	30.595	1,9	44.603	2,4	36.224	1,7	40.067	2,0	64.394	2,8	73.119	2,9	62.555	2,4	65.360	2,4	57.578	1,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	553.818	31,8	566.431	34,3	662.101	34,9	761.551	35,7	732.487	35,0	808.008	34,9	882.415	34,8	844.201	31,9	868.897	31,2	1.100.557	36,6
Totale..... (c+d)	1.739.054	100,0	1.652.211	100,0	1.899.812	100,0	2.130.707	100,0	2.095.727	100,0	2.318.082	100,0	2.536.030	100,0	2.646.117	100,0	2.783.270	100,0	3.009.784	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	317.866	18,3	304.962	18,5	336.023	17,7	349.599	16,4	313.310	14,9	388.299	16,7	394.617	15,6	483.053	18,3	516.238	18,5	547.146	18,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	9.387	0,5	5.016	0,3	3.117	0,2	14.813	0,7	12.621	0,7	2.241	0,1	7.773	0,3	8.314	0,3	2.626	0,1	11.584	0,4
Debiti finanziari a breve termine.....	327.253	18,8	309.978	18,8	339.140	17,9	364.412	17,1	325.931	15,6	390.540	16,8	402.390	15,9	491.367	18,6	518.864	18,6	558.730	18,6
- Fornitori e consociate.....	421.391	24,2	429.229	26,0	481.357	25,3	503.971	23,7	484.860	23,1	539.087	23,3	594.778	23,5	645.962	24,4	706.168	25,4	667.667	22,2
- Altre passività correnti.....	132.268	7,7	136.279	8,2	152.490	8,0	196.690	9,2	213.409	10,2	240.180	10,4	263.264	10,3	304.908	11,5	282.305	10,2	284.741	9,4
PASSIVO CORRENTE..... (e)	880.912	50,7	875.486	53,0	972.987	51,2	1.065.073	50,0	1.024.200	48,9	1.169.807	50,5	1.260.432	49,7	1.442.237	54,5	1.507.337	54,2	1.511.138	50,2
- Prestiti obbligazionari.....	2.485	0,1	1.432	0,1	1.699	0,1	3.351	0,2	8.865	0,4	11.141	0,5	7.116	0,3	4.780	0,2	2.940	0,1	2.440	0,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	202.282	11,6	161.653	9,8	183.557	9,7	223.668	10,5	215.452	10,3	204.924	8,8	261.919	10,3	290.296	11,0	307.959	11,1	277.494	9,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	5.253	0,3	10.759	0,7	11.693	0,6	10.507	0,5	6.353	0,3	8.416	0,4	15.590	0,6	25.692	1,0	33.054	1,2	50.335	1,7
- Altri debiti finanziari.....	24.529	1,5	14.461	0,8	25.489	1,3	20.212	0,9	21.436	1,0	19.026	0,8	29.267	1,2	30.722	1,1	35.581	1,2	19.412	0,6
Debiti finanziari a m/l termine.....	234.549	13,5	188.305	11,4	222.438	11,7	257.738	12,1	252.106	12,0	243.507	10,5	313.892	12,4	351.490	13,3	379.534	13,6	349.681	11,6
- Fondi del personale.....	87.988	5,1	74.996	4,5	78.914	4,2	88.359	4,1	90.169	4,3	95.285	4,1	99.923	3,9	99.550	3,8	93.072	3,3	87.399	2,9
- Fondo oscillazione cambi.....	975	0,1	862	0,1	726	...	778	...	697	...	-	...	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	29.846	1,6	28.036	1,7	33.412	1,8	37.754	1,9	40.459	2,0	60.144	2,6	71.726	2,8	60.003	2,2	62.305	2,3	69.731	2,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	353.358	20,3	292.199	17,7	335.490	17,7	384.629	18,1	383.431	18,3	398.936	17,2	485.541	19,1	511.043	19,3	534.911	19,2	506.811	16,8
- Capitale sociale.....	199.338	11,5	168.081	10,2	181.306	9,5	202.242	9,5	204.668	9,8	215.668	9,3	243.764	9,6	255.918	9,7	262.135	9,4	260.372	8,7
- Riserve.....	260.351	15,0	299.851	18,1	372.338	19,6	428.150	20,1	460.314	22,0	485.215	20,9	531.062	21,0	405.839	15,3	424.666	15,3	668.159	22,2
- Risultato d'esercizio.....	45.095	2,5	16.594	1,0	37.691	2,0	50.613	2,3	23.114	1,0	48.456	2,1	15.231	0,6	31.080	1,2	54.221	1,9	63.304	2,1
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	504.784	29,0	484.526	29,3	591.335	31,1	681.005	31,9	688.096	32,8	749.339	32,3	790.057	31,2	692.837	26,2	741.022	26,6	991.835	33,0
Totale..... (e+f+g)	1.739.054	100,0	1.652.211	100,0	1.899.812	100,0	2.130.707	100,0	2.095.727	100,0	2.318.082	100,0	2.536.030	100,0	2.646.117	100,0	2.783.270	100,0	3.009.784	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	4.015		-64.551		-49.115		-42.273		-10.587		-93.773		-76.634		-195.527		-171.427		-202.872	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	134,5		124,0		127,2		128,6		133,1		129,1		131,2		124,9		127,0		126,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	100,5		92,6		95,0		96,0		99,0		92,0		93,9		86,4		88,6		86,6	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	23.726	2.240	14.944	41.532	20.097	33.105	87	14.470	36.107	49.352
- Risultato mandato a nuovo.....	21.812	4.418	12.736	25.158	12.907	30.723	-1.356	14.325	37.847	51.080
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	2.704	-4.511	-1.681	12.988	-12.047	2.399	1.224	-13.454	-3.826	-1.730
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-790	2.333	3.889	3.386	19.237	-17	219	13.599	2.086	2
Ammortamenti stanziati.....	89.722	96.212	111.331	123.226	126.709	118.644	115.572	105.575	106.871	98.788
- Ammortamenti ordinari.....	62.875	79.013	91.772	100.287	110.969	103.756	98.404	89.060	88.663	81.135
- Ammortamenti anticipati.....	8.636	3.797	4.645	10.895	2.493	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	18.211	13.402	14.914	12.044	13.247	14.888	17.168	16.515	18.208	17.653
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	3.993	1.647	3.815	5.413	3.989	4.679	3.517	2.782	-9.620	-3.684
- Accantonamenti.....	14.166	12.879	13.260	14.729	15.170	14.969	15.905	16.197	17.394	17.214
- Utilizzi.....	-10.173	-11.232	-9.445	-9.316	-11.181	-10.290	-12.388	-13.415	-27.014	-20.898
Totale.....	117.441	100.099	130.090	170.171	150.795	156.428	119.176	122.827	133.358	144.456
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	87.698	174.749	195.180	148.534	98.299	76.452	102.241	111.949	101.016	326.873
- Investimenti.....	102.060	112.403	210.659	165.720	88.564	81.704	122.912	122.848	104.554	127.943
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	10.923	-	7.962	20.978	16.717	7.194	52.819	32.756	6.275
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	3.758	-93	-	5.323	-544	-	13.683	2.548	-176
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	66.277	14.935	-	40.538	3.678	27.172	-	-	238.369
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-14.362	-16.641	-30.321	-25.148	-57.104	-20.348	-55.037	-30.483	-35.723	-37.814
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-	-	-4.755	-	-46.918	-3.119	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-1.971	-	-	-	-	-	-	-	-7.724
Capitali nominali.....	14.539	11.441	8.875	18.236	39.383	8.719	12.906	27.819	28.134	6.833
- Svalutazioni.....	-4.982	-301	-14.342	-	-	-9.245	-	-418	-1.435	-250
- Reintegri contestuali.....	4.853	-	1.470	-	-	6.207	-	418	1.435	250
- Aumenti a pagamento.....	10.336	750	10.320	11.839	6.708	11.414	8.153	10.878	23.615	6.759
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	2.582	4.390	3.351	5.431	32.675	-1.257	-2.763	15.827	10	-
- Aumenti gratuiti.....	1.750	6.602	8.076	966	-	1.600	7.516	1.114	4.509	74
Riserve.....	33.340	72.546	59.225	39.823	68.685	19.868	42.105	32.718	3.340	255.724
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-1.750	-6.602	-8.076	-966	-	-1.600	-7.516	-1.114	-4.509	-74
- Da capitali per ripianamento perdite.....	4.982	301	14.342	-	-	9.245	-	418	1.435	250
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	5.031	12	10.508	272	4.111	31	463	11	3.699	1.407
- Contributi a fondo perduto.....	363	1.074	3.363	1.012	290	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	56.196	12.097	-	32.771	3.678	21.386	-	-	212.448
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-790	2.333	3.889	3.386	19.237	-17	219	13.599	2.086	2
- Variazioni per fusioni e diverse.....	120	-3.524	1.556	13.811	-12.443	-1.751	-10.273	1.599	-14.663	16
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	25.384	22.756	21.546	22.308	24.719	10.282	37.826	18.205	15.292	41.675

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.805.261	100,0	1.709.116	100,0	1.885.253	100,0	2.024.154	100,0	2.082.469	100,0	2.309.966	100,0	2.420.707	100,0	2.599.231	100,0	2.913.698	100,0	2.953.425	100,0
- Variazione delle rimanenze	23.201	1,3	33.837	2,0	12.735	0,7	20.801	1,0	18.159	0,9	28.213	1,2	11.028	0,5	52.816	2,0	65.427	2,2	34.167	1,2
- Costi capitalizzati	35.632	2,0	18.809	1,1	25.306	1,3	19.201	0,9	16.500	0,8	13.843	0,6	15.293	0,6	26.321	1,0	31.182	1,1	23.115	0,8
- Acquisti	-1.003.639	-55,6	-971.494	-56,8	-1.029.459	-54,6	-1.093.003	-54,0	-1.142.392	-54,9	-1.302.362	-56,4	-1.382.381	-57,1	-1.529.525	-58,8	-1.732.184	-59,4	-1.720.424	-58,3
- Servizi	-420.735	-23,3	-408.196	-23,9	-473.435	-25,1	-491.290	-24,3	-522.057	-25,1	-564.378	-24,4	-602.243	-24,9	-652.995	-25,1	-734.935	-25,2	-746.714	-25,3
- Ricavi diversi operativi	26.502	1,4	23.554	1,3	29.360	1,6	35.194	1,8	39.654	1,9	31.402	1,4	33.761	1,4	33.150	1,3	38.625	1,3	43.740	1,5
Valore aggiunto	466.222	25,8	405.626	23,7	449.760	23,9	515.057	25,4	492.333	23,6	516.684	22,4	496.165	20,5	528.998	20,4	581.813	20,0	587.309	19,9
- Costo del lavoro	-259.260	-14,3	-231.855	-13,5	-248.512	-13,2	-274.304	-13,5	-277.722	-13,3	-289.303	-12,6	-307.476	-12,7	-315.468	-12,2	-341.266	-11,7	-349.108	-11,8
Margine operativo lordo	206.962	11,5	173.771	10,2	201.248	10,7	240.753	11,9	214.611	10,3	227.381	9,8	188.689	7,8	213.530	8,2	240.547	8,3	238.201	8,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-62.875	-3,5	-79.013	-4,6	-91.772	-4,9	-100.287	-5,0	-110.969	-5,3	-103.756	-4,5	-98.404	-4,1	-89.060	-3,4	-88.663	-3,0	-81.135	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-16.814	-0,9	-12.182	-0,8	-14.338	-0,8	-11.077	-0,5	-12.511	-0,6	-12.475	-0,5	-10.843	-0,4	-12.081	-0,5	-13.410	-0,5	-12.741	-0,5
Margine operativo netto	127.273	7,1	82.576	4,8	95.138	5,0	129.389	6,4	91.131	4,4	111.150	4,8	79.442	3,3	112.389	4,3	138.474	4,8	144.325	4,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-282	...	-123	...	-134	...	-90	...	-273	...	-401	...	-244	...	-353	...	-312	...	-354	...
- Altri oneri finanziari	-37.836	-2,1	-38.140	-2,2	-39.155	-2,1	-34.315	-1,7	-30.920	-1,5	-36.379	-1,6	-33.637	-1,4	-42.702	-1,6	-57.034	-2,0	-63.531	-2,2
- Proventi finanziari	11.902	0,6	9.725	0,6	21.858	1,2	10.345	0,5	12.380	0,6	8.330	0,4	14.042	0,6	14.351	0,5	18.625	0,7	14.712	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	101.057	5,6	54.038	3,2	77.707	4,1	105.329	5,2	72.318	3,5	82.700	3,6	59.603	2,5	83.685	3,2	99.753	3,5	95.152	3,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-10.033	-0,6	-5.017	-0,3	-5.221	-0,3	-11.862	-0,6	-3.229	-0,2	-2.413	-0,1	-6.325	-0,3	-4.434	-0,2	-4.798	-0,2	-4.912	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-607	...	-691	...	-793	...	-923	...	-1.090	-0,1	-352	...	-718	...	-434	...	-807	...	-234	...
- Plusvalenze su realizzi	1.409	0,1	9.240	0,4	2.795	0,1	3.026	0,1	3.643	0,2	5.129	0,2	5.520	0,2	4.011	0,2	9.189	0,3	7.483	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.704	-0,1	4.511	0,3	1.681	0,1	-12.988	-0,6	12.047	0,6	-2.399	-0,1	-1.224	...	13.454	0,5	3.826	0,1	1.730	0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	6.494	0,3	3.608	0,2	9.559	0,5	9.297	0,5	4.315	0,2	30.509	1,3	10.590	0,4	2.477	0,1	2.755	0,1	6.162	0,2
- Movimenti delle riserve	790	...	-2.333	-0,1	-3.889	-0,2	-3.386	-0,2	-19.237	-0,9	17	...	-219	...	-13.599	-0,5	-2.086	-0,1	-2	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	96.406	5,3	63.356	3,7	81.839	4,3	88.493	4,4	68.767	3,3	113.191	4,9	67.227	2,8	85.160	3,3	107.832	3,7	105.379	3,6
- Imposte sul reddito	-51.311	-2,8	-46.762	-2,7	-44.148	-2,3	-37.880	-1,9	-45.653	-2,2	-64.735	-2,8	-51.996	-2,2	-54.080	-2,1	-53.611	-1,8	-42.075	-1,5
Risultato d'esercizio	45.095	2,5	16.594	1,0	37.691	2,0	50.613	2,5	23.114	1,1	48.456	2,1	15.231	0,6	31.080	1,2	54.221	1,9	63.304	2,1
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	45.095	2,5	16.594	1,0	37.691	2,0	50.613	2,5	23.114	1,1	48.456	2,1	15.231	0,6	31.080	1,2	54.221	1,9	63.304	2,1
Dividendi deliberati	23.137		12.024		24.666		25.320		10.070		17.332		16.587		16.611		16.278		12.210	
Fatturato all'esportazione	352.648		376.356		394.710		380.277		361.581		451.222		469.079		576.264		684.858		714.839	
in % del fatturato totale		19,5		22,0		20,9		18,8		17,4		19,5		19,4		22,2		23,5		24,2
Numero dipendenti	8.911		7.853		8.286		9.106		8.842		8.614		8.921		9.474		9.780		9.220	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	72.769	4,2	97.625	4,5	144.361	6,4	126.317	5,3	106.349	5,2	128.309	5,8	159.231	6,3	199.219	6,7	139.186	4,9	120.378	3,9
- Titoli a reddito fisso.....	9.097	0,5	8.110	0,4	7.321	0,3	12.338	0,5	9.837	0,5	10.241	0,5	10.667	0,4	10.025	0,3	7.815	0,3	7.209	0,2
Disponibilità.....	81.866	4,7	105.735	4,9	151.682	6,7	138.655	5,8	116.186	5,7	138.550	6,3	169.898	6,7	209.244	7,0	147.001	5,2	127.587	4,1
- Rimanenze.....(a)	264.585	15,3	354.898	16,3	337.616	14,9	353.371	14,8	349.986	17,1	553.721	25,0	540.023	21,4	597.421	19,8	445.057	15,7	483.480	15,4
- Clienti.....	618.818	35,9	773.602	35,6	825.086	36,5	844.201	35,4	756.277	36,9	755.632	34,1	930.217	36,8	1.089.642	36,2	1.110.120	39,2	1.078.097	34,3
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-310	...	-1.179	-0,1	-3.571	-0,2	-4.611	-0,2	-3.067	-0,1	-4.452	-0,2	-6.550	-0,3	-9.469	-0,3	-4.433	-0,2	-3.837	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-12.907	-0,8	-13.381	-0,5	-15.534	-0,6	-22.071	-0,8	-22.670	-1,1	-22.735	-1,1	-27.520	-1,1	-28.862	-0,9	-25.506	-0,9	-22.912	-0,8
Circolante.....	870.186	50,4	1.113.940	51,3	1.143.597	50,6	1.170.890	49,2	1.080.526	52,8	1.282.166	57,8	1.436.170	56,8	1.648.732	54,8	1.525.238	53,8	1.534.828	48,8
- Altre attività correnti.....	104.747	6,1	124.480	5,7	146.859	6,5	145.863	6,1	142.725	6,9	143.095	6,5	179.695	7,1	207.902	6,8	197.320	7,0	252.019	8,0
ATTIVO CORRENTE..... (c)	1.056.799	61,2	1.344.155	61,9	1.442.138	63,8	1.455.408	61,1	1.339.437	65,4	1.563.811	70,6	1.785.763	70,6	2.065.878	68,6	1.869.559	66,0	1.914.434	60,9
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	909.106	52,7	1.118.704	51,5	1.204.553	53,2	1.204.241	50,6	1.094.337	53,4	1.095.383	49,4	1.221.705	48,3	1.514.349	50,3	1.625.148	57,4	1.871.708	59,5
- Fondi di ammortamento.....	-584.821	-33,9	-666.783	-30,7	-719.079	-31,7	-719.896	-30,3	-616.051	-30,0	-641.164	-28,9	-716.136	-28,3	-890.562	-29,6	-961.905	-34,0	-982.647	-31,2
Immobilizzazioni materiali nette.....	324.285	18,8	451.921	20,8	485.474	21,5	484.345	20,3	478.286	23,4	454.219	20,5	505.569	20,0	623.787	20,7	663.243	23,4	889.061	28,3
- Partecipazioni nette.....	181.783	10,5	184.999	8,5	185.843	8,2	230.836	9,7	64.517	3,1	63.794	2,9	82.745	3,3	100.591	3,3	102.900	3,6	129.979	4,1
- Altre attività a m/l termine.....	113.846	6,6	133.210	6,1	75.777	3,3	102.650	4,3	67.265	3,3	61.797	2,8	72.661	2,9	73.812	2,5	73.662	2,6	63.305	2,0
- Immobilizzazioni immateriali.....	49.181	2,9	57.514	2,7	72.933	3,2	108.851	4,6	98.771	4,8	72.910	3,2	81.529	3,2	145.804	4,9	123.497	4,4	147.045	4,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	669.095	38,8	827.644	38,1	820.027	36,2	926.682	38,9	708.839	34,6	652.720	29,4	742.504	29,4	943.994	31,4	963.302	34,0	1.229.390	39,1
Totale..... (c+d)	1.725.894	100,0	2.171.799	100,0	2.262.165	100,0	2.382.090	100,0	2.048.276	100,0	2.216.531	100,0	2.528.267	100,0	3.009.872	100,0	2.832.861	100,0	3.143.824	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	315.240	18,2	413.029	19,0	364.950	16,1	358.182	15,0	339.974	16,6	327.139	14,8	379.376	15,0	453.176	15,1	537.416	19,0	610.651	19,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	3.017	0,2	28.525	1,3	27.906	1,3	39.063	1,7	7.769	0,4	11.207	0,5	7.476	0,3	13.423	0,4	12.715	0,4	18.821	0,6
Debiti finanziari a breve termine.....	318.257	18,4	441.554	20,3	392.856	17,4	397.245	16,7	347.743	17,0	338.346	15,3	386.852	15,3	466.599	15,5	550.131	19,4	629.472	20,0
- Fornitori e consociate.....	459.931	26,6	591.119	27,2	602.469	26,6	662.921	27,8	592.639	28,9	543.677	24,5	626.083	24,8	725.418	24,1	732.314	25,9	735.404	23,4
- Altre passività correnti.....	164.694	9,6	222.176	10,3	245.083	10,8	266.747	11,2	247.150	12,1	459.766	20,7	495.452	19,6	620.666	20,6	348.342	12,3	381.187	12,1
PASSIVO CORRENTE..... (e)	942.882	54,6	1.254.849	57,8	1.240.408	54,8	1.326.913	55,7	1.187.532	58,0	1.341.789	60,5	1.508.387	59,7	1.812.683	60,2	1.630.787	57,6	1.746.063	55,5
- Prestiti obbligazionari.....	17.611	1,0	17.870	0,8	19.419	0,9	17.120	0,7	8.568	0,4	8.835	0,4	6.210	0,2	59.768	2,0	59.698	2,1	54.925	1,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	112.326	6,5	139.957	6,4	169.948	7,5	169.568	7,1	138.701	6,8	121.930	5,5	156.750	6,2	157.835	5,2	177.477	6,3	191.373	6,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	21.468	1,2	49.769	2,3	33.301	1,5	8.086	0,3	3.819	0,2	3.722	0,2	4.189	0,2	6.953	0,2	4.090	0,1	2.964	0,1
- Altri debiti finanziari.....	19.962	1,2	31.932	1,5	31.984	1,4	19.434	0,9	33.095	1,6	24.461	1,1	25.164	1,0	28.013	1,0	29.712	1,1	18.450	0,6
Debiti finanziari a m/l termine.....	171.367	9,9	239.528	11,0	254.652	11,3	214.208	9,0	184.183	9,0	158.948	7,2	192.313	7,6	252.569	8,4	270.977	9,6	267.712	8,5
- Fondi del personale.....	105.015	6,1	119.809	5,5	134.544	5,9	127.965	5,4	120.515	5,9	117.067	5,3	116.976	4,6	126.982	4,2	116.359	4,1	104.115	3,3
- Fondo oscillazione cambi.....	262	...	491	...	258	...	537	...	291	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	21.823	1,3	27.048	1,3	41.978	1,9	71.661	3,0	42.682	2,1	48.334	2,1	50.788	2,0	60.772	2,0	52.236	1,8	50.775	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	298.467	17,3	386.876	17,8	431.432	19,1	414.371	17,4	347.671	17,0	324.349	14,6	360.077	14,2	440.323	14,6	439.572	15,5	422.602	13,4
- Capitale sociale.....	142.359	8,2	186.316	8,6	200.784	8,9	234.307	9,8	199.318	9,7	191.206	8,6	224.012	8,9	258.575	8,6	236.584	8,4	293.051	9,3
- Riserve.....	276.003	16,0	334.475	15,4	351.569	15,5	347.945	14,6	291.468	14,2	306.976	13,8	403.002	15,9	439.100	14,6	460.769	16,3	630.956	20,1
- Risultato d'esercizio.....	66.183	3,9	9.283	0,4	37.972	1,7	58.554	2,5	22.287	1,1	52.211	2,5	32.789	1,3	59.191	2,0	65.149	2,2	51.152	1,7
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	484.545	28,1	530.074	24,4	590.325	26,1	640.806	26,9	513.073	25,0	550.393	24,9	659.803	26,1	756.866	25,2	762.502	26,9	975.159	31,1
Totale..... (e+f+g)	1.725.894	100,0	2.171.799	100,0	2.262.165	100,0	2.382.090	100,0	2.048.276	100,0	2.216.531	100,0	2.528.267	100,0	3.009.872	100,0	2.832.861	100,0	3.143.824	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-150.358		-264.413		-132.315		-220.265		-195.014		-327.247		-256.097		-334.757		-201.852		-311.272	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	112,1		107,1		116,3		109,7		112,8		116,5		118,4		114,0		114,6		109,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	84,1		78,9		89,3		83,4		83,6		75,6		83,0		81,5		87,6		82,2	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	19.549	-30.284	-15.137	-89	-3.252	3.140	3.863	40.922	2.399	29.282
- Risultato mandato a nuovo.....	6.728	-38.615	-26.969	-2.946	-3.449	2.364	-3.917	15.164	30.635	26.900
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	12.684	6.841	12.467	-366	-3.527	832	3.635	1.671	-2.768	2.383
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	137	1.490	-635	3.223	3.724	-56	4.145	24.087	-25.468	-1
Ammortamenti stanziati.....	68.788	88.980	97.603	103.633	97.483	86.537	94.840	110.049	107.504	109.930
- Ammortamenti ordinari.....	53.468	68.963	74.934	75.248	70.036	63.821	73.566	86.302	85.883	85.609
- Ammortamenti anticipati.....	1.582	2.415	3.362	3.095	2.600	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	13.738	17.602	19.307	25.290	24.847	22.716	21.274	23.747	21.621	24.321
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	4.243	2.969	2.890	-2.473	2.081	-2.437	4.348	3.067	-7.314	-6.288
- Accantonamenti.....	16.093	20.027	21.205	20.996	19.393	18.516	19.785	22.099	22.296	21.921
- Utilizzi.....	-11.850	-17.058	-18.315	-23.469	-17.312	-20.953	-15.437	-19.032	-29.610	-28.209
Totale.....	92.580	61.665	85.356	101.071	96.312	87.240	103.051	154.038	102.589	132.924
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	45.311	95.692	107.091	39.878	89.639	75.523	105.496	117.447	79.652	364.615
- Investimenti.....	73.191	83.708	112.815	121.948	103.427	109.729	122.832	157.527	125.825	144.755
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	4.141	4.165	2.065	-	1.775	2.459	1.912	79.017
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	2.483	-	8.583	-	-	-40	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	44.392	25.823	-	15.671	-	23.022	1.686	-	171.173
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-27.880	-30.774	-28.439	-57.658	-30.469	-21.042	-42.093	-40.975	-48.085	-25.491
- Scorpi e cessioni.....	-	-	-7.249	-37.160	-	-13.164	-	-3.250	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-4.117	-	-	-1.055	-	-	-	-	-4.839
Capitali nominali.....	-38	2.212	22.743	25.928	6.048	5.811	17.697	32.010	1.456	48.070
- Svalutazioni.....	-13.101	-9.882	-13.628	-39.215	-23.219	-6.537	-23.094	-20.296	-2.266	-3.570
- Reintegri contestuali.....	6.817	8.138	13.628	39.215	19.881	6.537	22.151	20.296	2.266	1.571
- Aumenti a pagamento.....	8.080	10.658	12.924	13.897	2.165	1.289	7.976	6.492	311	6.020
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-12.162	1.150	-2.254	-10	-	-10	-	-	41.184
- Aumenti gratuiti.....	-1.834	5.460	8.669	14.285	7.231	4.522	10.674	25.518	1.145	2.865
Riserve.....	-60.165	46.021	4.716	-6.438	7.283	7.501	40.342	9.792	9.746	183.655
- A capitali per aumenti gratuiti.....	1.834	-5.460	-8.669	-14.285	-7.231	-4.522	-10.674	-25.518	-1.145	-2.865
- Da capitali per ripianamento perdite.....	13.101	9.882	13.628	39.215	23.219	6.537	23.094	20.296	2.266	3.570
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-10.932	62	2.422	300	1.348	-	4.084	4.110	-1.365	1.015
- Contributi a fondo perduto.....	309	2.895	3.646	592	10.051	968	-	-	1.312	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	36.045	20.916	-	13.866	-	16.499	1.041	-	153.146
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	700	707	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	137	1.490	-635	3.223	3.724	-56	4.145	24.087	-25.468	-1
- Variazioni per fusioni e diverse.....	22.525	-6.565	147	-1.370	-227	639	697	-2.901	825	4.688
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	-87.139	7.672	-26.739	-34.813	-38.174	3.935	2.497	-11.323	33.321	24.102

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.716.045	100,0	2.093.919	100,0	2.262.948	100,0	2.225.669	100,0	2.055.372	100,0	2.055.976	100,0	2.302.984	100,0	2.721.239	100,0	2.790.485	100,0	2.826.764	100,0
- Variazione delle rimanenze	9.742	0,6	35.760	1,7	-12.938	-0,6	10.758	0,5	10.679	0,5	5.242	0,3	6.102	0,3	28.871	1,1	54.349	1,9	33.268	1,2
- Costi capitalizzati	19.069	1,1	29.958	1,4	27.019	1,2	33.404	1,5	19.762	1,0	16.567	0,8	21.212	0,9	109.347	4,0	29.348	1,1	41.122	1,5
- Acquisti	-913.395	-53,2	-1.170.037	-55,9	-1.202.672	-53,1	-1.178.618	-53,0	-1.053.852	-51,3	-1.039.365	-50,6	-1.154.303	-50,1	-1.447.298	-53,2	-1.417.482	-50,8	-1.440.973	-51,0
- Servizi	-393.580	-22,9	-478.660	-22,9	-518.067	-22,9	-571.842	-25,7	-525.031	-25,5	-533.520	-25,9	-650.373	-28,2	-812.213	-29,8	-802.860	-28,8	-833.413	-29,5
- Ricavi diversi operativi	23.002	1,3	40.061	2,0	47.717	2,1	54.267	2,5	40.803	1,9	53.699	2,6	50.070	2,1	72.666	2,6	55.239	2,0	64.119	2,2
Valore aggiunto	460.883	26,9	551.001	26,3	604.007	26,7	573.638	25,8	547.733	26,6	558.599	27,2	575.692	25,0	672.612	24,7	709.079	25,4	690.887	24,4
- Costo del lavoro	-303.950	-17,8	-355.496	-17,0	-386.347	-17,1	-377.759	-17,0	-358.484	-17,4	-349.816	-17,0	-366.326	-15,9	-430.022	-15,8	-435.945	-15,6	-436.378	-15,4
Margine operativo lordo	156.933	9,1	195.505	9,3	217.660	9,6	195.879	8,8	189.249	9,2	208.783	10,2	209.366	9,1	242.590	8,9	273.134	9,8	254.509	9,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-53.468	-3,1	-68.963	-3,3	-74.934	-3,3	-75.248	-3,4	-70.036	-3,4	-63.821	-3,1	-73.566	-3,2	-86.302	-3,2	-85.883	-3,1	-85.609	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-13.457	-0,8	-16.703	-0,8	-18.465	-0,8	-18.631	-0,8	-18.896	-0,9	-16.735	-0,9	-14.917	-0,7	-22.190	-0,8	-20.672	-0,7	-23.295	-0,8
Margine operativo netto	90.008	5,2	109.839	5,2	124.261	5,5	102.000	4,6	100.317	4,9	128.227	6,2	120.883	5,2	134.098	4,9	166.579	6,0	145.605	5,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.015	-0,1	-948	...	-1.128	...	-1.099	-0,1	-641	...	-599	...	-898	...	-1.016	...	-3.931	-0,1	-4.180	-0,2
- Altri oneri finanziari	-44.094	-2,6	-53.877	-2,6	-49.359	-2,2	-49.470	-2,2	-42.200	-2,1	-32.092	-1,6	-31.412	-1,4	-39.937	-1,5	-51.087	-1,8	-59.136	-2,1
- Proventi finanziari	19.632	1,3	22.045	1,1	16.756	0,7	15.939	0,7	11.946	0,6	8.145	0,4	15.557	0,8	27.892	1,0	16.773	0,5	23.484	0,8
Risultato corrente prima delle imposte	64.531	3,8	77.059	3,7	90.530	4,0	67.370	3,0	69.422	3,4	103.681	5,0	104.130	4,6	121.037	4,4	128.334	4,6	105.773	3,7
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-1.863	-0,1	-3.314	-0,2	-4.204	-0,2	-9.754	-0,4	-8.551	-0,5	-5.981	-0,3	-6.357	-0,3	-1.557	...	-949	...	-1.026	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.044	-0,1	-2.253	-0,1	-1.132	-0,1	-2.159	-0,1	-744	...	-806	...	-1.478	-0,1	-785	...	-1.046	...	-747	...
- Plusvalenze su realizzi	6.310	0,4	3.966	0,2	3.641	0,2	72.633	3,2	6.751	0,3	8.897	0,4	4.905	0,2	8.866	0,3	6.203	0,2	8.693	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-12.684	-0,7	-6.841	-0,3	-12.467	-0,6	366	...	3.527	0,2	-832	...	-3.635	-0,2	-1.671	-0,1	2.768	0,1	-2.383	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	51.664	2,9	-7.470	-0,4	19.033	0,9	-15.784	-0,7	2.098	0,1	1.222	0,1	1.728	0,1	30.230	1,1	-21.748	-0,8	-903	...
- Movimenti delle riserve	-137	...	-1.490	-0,1	635	...	-3.223	-0,1	-3.724	-0,2	56	...	-4.145	-0,2	-24.087	-0,8	25.468	0,9	1	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	106.777	6,2	59.657	2,8	96.036	4,2	109.449	4,9	68.779	3,3	106.237	5,2	95.148	4,1	132.033	4,9	139.030	5,0	109.408	3,9
- Imposte sul reddito	-40.594	-2,3	-50.374	-2,4	-58.064	-2,5	-50.895	-2,3	-46.492	-2,2	-54.026	-2,7	-62.359	-2,7	-72.842	-2,7	-73.881	-2,7	-58.256	-2,1
Risultato d'esercizio	66.183	3,9	9.283	0,4	37.972	1,7	58.554	2,6	22.287	1,1	52.211	2,5	32.789	1,4	59.191	2,2	65.149	2,3	51.152	1,8
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	66.183	3,9	9.283	0,4	37.972	1,7	58.554	2,6	22.287	1,1	52.211	2,5	32.789	1,4	59.191	2,2	65.149	2,3	51.152	1,8
Dividendi deliberati	59.287		47.671		64.941		61.336		25.262		49.218		36.138		43.443		33.886		24.252	
Fatturato all'esportazione	297.296		402.514		471.527		390.608		405.798		396.573		444.180		536.328		540.447		612.289	
in % del fatturato totale		17,3		19,2		20,8		17,6		19,7		19,3		19,3		19,7		19,4		21,7
Numero dipendenti	8.565		10.204		11.109		10.428		9.724		9.212		9.278		10.598		10.810		10.296	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	147.338	6,1	148.495	5,9	147.912	5,5	151.096	5,5	123.437	4,6	150.265	5,2	152.573	5,0	157.045	4,7	206.552	5,8	183.780	5,4
- Titoli a reddito fisso.....	61.528	2,6	48.620	2,0	28.597	1,1	28.818	1,1	22.142	0,8	9.851	0,3	8.711	0,3	11.805	0,3	8.616	0,2	10.736	0,3
Disponibilità.....	208.866	8,7	197.115	7,9	176.509	6,6	179.914	6,6	145.579	5,4	160.116	5,5	161.284	5,3	168.850	5,0	215.168	6,0	194.516	5,7
- Rimanenze.....(a)	413.033	17,2	427.014	17,1	487.689	18,3	486.556	17,7	516.773	19,3	549.237	19,0	569.041	18,7	672.837	19,7	675.131	18,7	614.918	17,9
- Clienti.....	803.705	33,4	822.447	32,9	956.270	35,9	966.492	35,3	950.029	35,4	1.019.984	35,3	1.097.776	36,0	1.266.771	37,1	1.344.994	37,3	1.137.432	33,1
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-2.122	-0,1	-2.350	-0,1	-3.135	-0,1	-2.851	-0,1	-3.265	-0,1	-3.644	-0,1	-3.151	-0,1	-5.218	-0,2	-3.273	-0,1	-6.443	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-12.809	-0,5	-14.474	-0,6	-16.585	-0,7	-13.850	-0,5	-26.052	-1,0	-16.069	-0,6	-18.333	-0,6	-20.974	-0,6	-27.589	-0,7	-36.963	-1,0
Circolante.....	1.201.807	50,0	1.232.637	49,3	1.424.239	53,4	1.436.347	52,4	1.437.485	53,6	1.549.508	53,6	1.645.333	54,0	1.913.416	56,1	1.989.263	55,2	1.708.944	49,8
- Altre attività correnti.....	166.615	6,9	162.557	6,5	138.558	5,2	166.988	6,0	185.187	6,9	194.862	6,8	237.454	7,8	246.235	7,2	233.276	6,5	167.928	4,8
ATTIVO CORRENTE..... (c)	1.577.288	65,6	1.592.309	63,7	1.739.306	65,2	1.783.249	65,0	1.768.251	65,9	1.904.486	65,9	2.044.071	67,1	2.328.501	68,3	2.437.707	67,7	2.071.388	60,3
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.249.066	51,9	1.405.641	56,2	1.467.205	55,0	1.527.123	55,7	1.584.040	59,1	1.651.103	57,1	1.684.807	55,3	1.797.074	52,7	1.927.428	53,5	2.014.784	58,7
- Fondi di ammortamento.....	-598.201	-24,8	-692.869	-27,7	-756.144	-28,3	-787.690	-28,7	-836.382	-31,2	-880.962	-30,5	-901.390	-29,6	-977.498	-28,7	-1.041.748	-28,9	-958.898	-28,0
Immobilizzazioni materiali nette.....	650.865	27,1	712.772	28,5	711.061	26,7	739.433	27,0	747.658	27,9	770.141	26,6	783.417	25,7	819.576	24,0	885.680	24,6	1.055.886	30,7
- Partecipazioni nette.....	73.006	3,0	83.774	3,4	95.472	3,6	90.532	3,3	71.821	2,7	84.005	2,9	89.765	2,9	113.929	3,3	113.389	3,1	129.712	3,8
- Altre attività a m/l termine.....	53.364	2,2	62.820	2,5	75.475	2,8	73.387	2,7	49.518	1,8	81.684	2,8	80.715	2,6	61.682	1,8	76.770	2,1	86.867	2,5
- Immobilizzazioni immateriali.....	51.470	2,1	48.457	1,9	44.901	1,7	54.778	2,0	44.117	1,7	50.905	1,8	49.397	1,7	86.326	2,6	89.334	2,5	90.033	2,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	828.705	34,4	907.823	36,3	926.909	34,8	958.130	35,0	913.114	34,1	986.735	34,1	1.003.294	32,9	1.081.513	31,7	1.165.173	32,3	1.362.498	39,7
Totale..... (c+d)	2.405.993	100,0	2.500.132	100,0	2.666.215	100,0	2.741.379	100,0	2.681.365	100,0	2.891.221	100,0	3.047.365	100,0	3.410.014	100,0	3.602.880	100,0	3.433.886	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	520.479	21,6	542.366	21,7	616.342	23,1	661.698	24,1	655.604	24,5	657.307	22,7	721.110	23,6	761.423	22,3	852.408	23,7	792.101	23,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	2.244	0,1	259	...	116	...	14	...	2.911	0,1	4.625	0,2	4.930	0,2	8.813	0,3	8.965	0,2	17.049	0,5
Debiti finanziari a breve termine.....	522.723	21,7	542.625	21,7	616.458	23,1	661.712	24,1	658.515	24,6	661.932	22,9	726.040	23,8	770.236	22,6	861.373	23,9	809.150	23,6
- Fornitori e consociate.....	566.872	23,6	581.273	23,2	646.516	24,2	670.382	24,5	657.860	24,5	755.890	26,1	770.035	25,3	886.785	26,0	943.910	26,2	711.284	20,7
- Altre passività correnti.....	225.624	9,4	220.147	8,9	246.143	9,3	267.100	9,7	280.328	10,4	303.528	10,5	282.317	9,3	351.069	10,3	369.883	10,3	304.139	8,8
PASSIVO CORRENTE..... (e)	1.315.219	54,7	1.344.045	53,8	1.509.117	56,6	1.599.194	58,3	1.596.703	59,5	1.721.350	59,5	1.778.392	58,4	2.008.090	58,9	2.175.166	60,4	1.824.573	53,1
- Prestiti obbligazionari.....	7.233	0,3	8.978	0,4	5.872	0,2	2.950	0,1	3.100	0,1	3.396	0,1	9.400	0,3	8.540	0,3	4.997	0,1	6.497	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	212.646	8,8	215.310	8,6	202.281	7,6	205.717	7,5	184.572	6,9	194.099	6,7	206.955	6,8	291.944	8,6	376.575	10,5	420.589	12,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	68	...	1.412	0,1	1.793	0,1	2.839	0,1	3.590	0,1	7.310	0,3	10.664	0,3	19.264	0,6	25.873	0,7	18.215	0,6
- Altri debiti finanziari.....	13.391	0,6	11.904	0,4	19.720	0,7	31.284	1,2	25.715	1,0	25.065	0,9	21.336	0,7	32.876	0,8	30.986	0,9	18.029	0,5
Debiti finanziari a m/l termine.....	233.338	9,7	237.604	9,5	229.666	8,6	242.790	8,9	216.977	8,1	229.870	8,0	248.355	8,1	352.624	10,3	438.431	12,2	463.330	13,5
- Fondi del personale.....	75.265	3,1	81.017	3,2	88.127	3,3	92.139	3,4	94.688	3,5	100.156	3,5	97.019	3,2	106.535	3,1	98.025	2,7	75.198	2,2
- Fondo oscillazione cambi.....	916	...	1.017	...	562	...	583	...	642	...	135	...	-	...	-	...	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	27.559	1,2	23.722	1,0	25.987	1,0	24.669	0,8	26.086	1,0	34.076	1,1	41.273	1,4	44.537	1,4	35.790	1,0	65.459	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	337.078	14,0	343.360	13,7	344.342	12,9	360.181	13,1	338.393	12,6	364.237	12,6	386.647	12,7	503.696	14,8	572.246	15,9	603.987	17,6
- Capitale sociale.....	268.891	11,2	289.496	11,6	250.702	9,4	262.292	9,6	266.705	9,9	246.781	8,5	290.974	9,5	297.815	8,7	301.337	8,4	297.753	8,7
- Riserve.....	392.007	16,3	448.520	17,9	503.444	18,9	458.927	16,7	467.566	17,4	491.188	17,0	534.737	17,5	540.993	15,9	517.307	14,3	742.926	21,6
- Risultato d'esercizio.....	92.798	3,8	74.711	3,0	58.610	2,2	60.785	2,3	11.998	0,6	67.665	2,4	56.615	1,9	59.420	1,7	36.824	1,0	-35.353	-1,0
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	753.696	31,3	812.727	32,5	812.756	30,5	782.004	28,6	746.269	27,9	805.634	27,9	882.326	28,9	898.228	26,3	855.468	23,7	1.005.326	29,3
Totale..... (e+f+g)	2.405.993	100,0	2.500.132	100,0	2.666.215	100,0	2.741.379	100,0	2.681.365	100,0	2.891.221	100,0	3.047.365	100,0	3.410.014	100,0	3.602.880	100,0	3.433.886	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-148.842		-176.400		-254.365		-299.650		-341.960		-362.457		-300.211		-347.208		-409.317		-361.660	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	119,9		118,5		115,3		111,5		110,7		110,6		114,9		116,0		112,1		113,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	88,7		86,9		83,1		81,3		78,6		78,9		83,1		82,7		81,2		80,2	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	51.542	32.695	28.272	-4.303	-7.762	24.516	-6.801	26.783	23.578	-22.620
- Risultato mandato a nuovo.....	50.897	29.649	20.643	-6.685	-11.735	28.925	-7.092	19.344	17.964	-52.073
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	2.645	4.342	5.333	5.196	-3.200	-6.320	1.267	7.657	5.726	20.881
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-2.000	-1.296	2.296	-2.814	7.173	1.911	-976	-218	-112	8.572
Ammortamenti stanziati.....	86.368	97.464	101.518	105.020	110.936	98.739	100.969	113.714	123.684	112.701
- Ammortamenti ordinari.....	69.790	78.638	80.774	84.833	87.382	83.139	83.671	87.974	95.567	86.503
- Ammortamenti anticipati.....	2.082	3.501	4.937	1.780	4.506	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali...	14.496	15.325	15.807	18.407	19.048	15.600	17.298	25.740	28.117	26.198
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	5.167	3.816	6.764	5.690	5.632	2.771	5.557	3.153	-8.753	-4.053
- Accantonamenti.....	13.589	15.292	16.445	17.864	18.348	19.131	19.275	20.509	21.891	19.148
- Utilizzi.....	-8.422	-11.476	-9.681	-12.174	-12.716	-16.360	-13.718	-17.356	-30.644	-23.201
Totale.....	143.077	133.975	136.554	106.407	108.806	126.026	99.725	143.650	138.509	86.028
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	137.501	145.705	105.426	119.886	119.417	73.209	115.500	132.748	112.867	405.836
- Investimenti.....	156.428	150.617	142.752	134.579	122.348	128.172	135.221	168.906	154.814	130.441
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	-	-	2.814	-	2.773	-	61.065	30.507	60.505
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	1.263	-	-	3.118	951	-	-	-	837
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	20.075	5.247	412	14.237	-	10.768	-	-	239.430
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-18.927	-24.987	-17.984	-17.919	-20.286	-58.687	-30.489	-37.389	-72.454	-19.901
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-20.804	-	-	-	-	-59.834	-	-2.987
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-1.263	-3.785	-	-	-	-	-	-	-2.489
Capitali nominali.....	17.964	17.064	16.722	11.885	21.652	15.079	5.820	3.148	7.373	28.723
- Svalutazioni.....	-2.087	-	-4.818	-1.808	-	-4.164	-461	-725	-7.267	-2.923
- Reintegri contestuali.....	2.087	-	933	-	-	1.207	69	298	7.267	2.883
- Aumenti a pagamento.....	13.465	12.108	6.254	4.004	22.876	8.821	4.501	1.943	6.460	15.813
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	381	-	2.465	-1.973	1.494	50	3.000	273	10.973
- Aumenti gratuiti.....	4.499	4.575	14.353	7.224	749	7.721	1.661	-1.368	640	1.977
Riserve.....	43.020	73.242	53.026	8.354	3.095	15.856	39.293	-1.564	33.089	262.945
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-4.499	-4.575	-14.353	-7.224	-749	-7.721	-1.661	1.368	-640	-1.977
- Da capitali per ripianamento perdite.....	2.087	-	4.818	1.808	-	4.164	461	725	7.267	2.923
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	-229	5.677	3.083	-	-760	4.035	-	176	-	5.007
- Contributi a fondo perduto.....	7.997	3.824	2.534	290	525	-	-	-	-	52
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	12.664	5.721	334	11.531	-	9.355	-	-	206.051
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-2.000	-1.296	2.296	-2.814	7.173	1.911	-976	-218	-112	8.572
- Variazioni per fusioni e diverse.....	5.521	6.229	-4	-259	-5.679	-1.026	142	-1.893	18.036	21.515
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	34.143	50.719	48.931	16.219	-8.946	14.493	31.972	-1.722	8.538	20.802

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.140.429	100,0	2.251.362	100,0	2.427.029	100,0	2.536.190	100,0	2.468.322	100,0	2.699.429	100,0	2.784.427	100,0	3.231.701	100,0	3.430.119	100,0	3.069.527	100,0
- Variazione delle rimanenze	11.831	0,6	57.250	2,5	40.937	1,7	36.665	1,4	26.795	1,1	34.855	1,3	19.973	0,7	94.482	2,9	62.778	1,8	14.907	0,5
- Costi capitalizzati	25.428	1,2	22.548	1,0	23.300	1,0	28.431	1,1	29.221	1,2	41.359	1,5	34.899	1,2	42.600	1,3	46.041	1,3	34.413	1,1
- Acquisti	-1.136.788	-53,1	-1.316.897	-58,5	-1.350.223	-55,6	-1.382.070	-54,5	-1.349.680	-54,7	-1.545.039	-57,2	-1.508.547	-54,2	-1.899.442	-58,8	-2.032.307	-59,2	-1.817.566	-59,2
- Servizi	-573.788	-26,8	-527.269	-23,4	-624.140	-25,7	-672.383	-26,5	-651.720	-26,4	-663.127	-24,6	-738.605	-26,5	-823.710	-25,5	-844.934	-24,6	-728.481	-23,7
- Ricavi diversi operativi	37.604	1,7	38.185	1,7	45.822	1,8	50.960	2,1	40.139	1,6	39.015	1,5	35.546	1,3	48.842	1,6	50.408	1,5	41.130	1,3
Valore aggiunto	504.716	23,6	525.179	23,3	562.725	23,2	597.793	23,6	563.077	22,8	606.492	22,5	627.693	22,5	694.473	21,5	712.105	20,8	613.930	20,0
- Costo del lavoro	-258.269	-12,1	-280.643	-12,4	-308.693	-12,7	-336.790	-13,3	-340.790	-13,8	-375.098	-13,9	-373.573	-13,4	-409.290	-12,7	-425.905	-12,5	-392.457	-12,8
Margine operativo lordo	246.447	11,5	244.536	10,9	254.032	10,5	261.003	10,3	222.287	9,0	231.394	8,6	254.120	9,1	285.183	8,8	286.200	8,3	221.473	7,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-69.790	-3,3	-78.638	-3,5	-80.774	-3,3	-84.833	-3,3	-87.382	-3,5	-83.139	-3,1	-83.671	-3,0	-87.974	-2,7	-95.567	-2,8	-86.503	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-11.587	-0,5	-12.343	-0,6	-14.154	-0,6	-17.234	-0,7	-17.883	-0,8	-14.357	-0,5	-15.208	-0,5	-18.006	-0,6	-20.175	-0,5	-17.710	-0,6
Margine operativo netto	165.070	7,7	153.555	6,8	159.104	6,6	158.936	6,3	117.022	4,7	133.898	5,0	155.241	5,6	179.203	5,5	170.458	5,0	117.260	3,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-379	...	-422	...	-566	...	-651	...	-135	...	-110	...	-215	...	-316	...	-243	...	-178	...
- Altri oneri finanziari	-42.252	-2,0	-50.366	-2,2	-55.265	-2,3	-55.969	-2,2	-63.331	-2,6	-55.693	-2,1	-48.263	-1,7	-59.173	-1,8	-81.043	-2,4	-90.095	-2,9
- Proventi finanziari	15.152	0,7	20.817	0,9	14.663	0,6	18.819	0,7	19.369	0,8	16.034	0,6	20.098	0,7	18.886	0,6	17.960	0,5	20.905	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	137.591	6,4	123.584	5,5	117.936	4,9	121.135	4,8	72.925	2,9	94.129	3,5	126.861	4,6	138.600	4,3	107.132	3,1	47.892	1,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-4.991	-0,2	-6.483	-0,3	-6.590	-0,3	-2.953	-0,1	-5.671	-0,2	-1.243	...	-2.090	-0,1	-7.734	-0,2	-7.942	-0,2	-8.488	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.609	-0,1	-2.649	-0,2	-1.608	-0,1	-1.642	-0,1	-965	...	-491	...	-806	...	-724	...	-276	...	-575	...
- Plusvalenze su realizzi	4.251	0,2	12.992	0,6	6.595	0,3	9.203	0,4	4.374	0,2	32.814	1,2	3.212	0,1	11.945	0,3	18.480	0,5	13.018	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.645	-0,1	-4.342	-0,2	-5.333	-0,2	-5.196	-0,2	3.200	0,1	6.320	0,2	-1.267	...	-7.657	-0,2	-5.726	-0,1	-20.881	-0,7
- Proventi e oneri diversi straordinari	4.328	0,2	4.799	0,2	2.124	0,1	-4.990	-0,2	3.184	0,1	10.194	0,4	-2.954	-0,1	9.471	0,3	-2.982	-0,1	-9.980	-0,3
- Movimenti delle riserve	2.000	0,1	1.296	0,1	-2.296	-0,1	2.814	0,1	-7.173	-0,3	-1.911	-0,1	976	...	218	...	112	...	-8.572	-0,3
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	138.925	6,5	129.197	5,7	110.828	4,6	118.371	4,7	69.874	2,8	139.812	5,2	123.932	4,5	144.119	4,5	108.798	3,2	12.414	0,4
- Imposte sul reddito	-46.127	-2,2	-54.486	-2,4	-52.218	-2,2	-57.586	-2,3	-57.876	-2,3	-72.147	-2,7	-67.317	-2,5	-84.699	-2,7	-71.974	-2,1	-47.767	-1,6
Risultato d'esercizio	92.798	4,3	74.711	3,3	58.610	2,4	60.785	2,4	11.998	0,5	67.665	2,5	56.615	2,0	59.420	1,8	36.824	1,1	-35.353	-1,2
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	92.798	4,3	74.711	3,3	58.610	2,4	60.785	2,4	11.998	0,5	67.665	2,5	56.615	2,0	59.420	1,8	36.824	1,1	-35.353	-1,2
Dividendi deliberati	41.901		45.062		37.967		67.470		23.733		38.740		63.707		40.076		18.860		16.720	
Fatturato all'esportazione	554.844		580.349		647.093		694.847		676.677		710.185		693.031		804.246		909.776		835.743	
in % del fatturato totale	25,9		25,8		26,7		27,4		27,4		26,3		24,9		24,9		26,5		27,2	
Numero dipendenti	9.666		10.280		11.221		11.323		11.074		11.788		11.108		11.730		12.054		10.867	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	151.564	6,8	194.211	7,3	182.596	6,4	180.135	5,8	179.413	5,1	170.148	4,7	200.414	4,9	221.297	4,7	197.740	4,3	255.194	5,2
- Titoli a reddito fisso.....	15.461	0,7	19.399	0,7	20.941	0,7	23.485	0,7	20.077	0,6	17.363	0,5	10.149	0,2	11.610	0,2	44.305	1,0	37.400	0,8
Disponibilità.....	167.025	7,5	213.610	8,0	203.537	7,1	203.620	6,5	199.490	5,7	187.511	5,2	210.563	5,1	232.907	4,9	242.045	5,3	292.594	6,0
- Rimanenze.....(a)	374.127	16,8	504.692	18,9	559.017	19,6	561.630	18,0	589.510	16,8	640.688	17,9	714.890	17,2	863.199	18,2	915.825	20,1	852.165	17,4
- Clienti.....	729.053	32,8	853.794	32,1	878.410	30,7	928.505	29,8	1.113.868	31,8	1.191.982	33,2	1.381.724	33,3	1.562.499	33,0	1.589.527	34,8	1.556.465	31,8
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-837	...	-1.044	...	-1.013	...	-852	...	-1.156	...	-1.696	...	-1.789	...	-2.518	-0,1	-6.264	-0,1	-1.498	...
- Fondo svalutazione crediti.....	-11.075	-0,5	-12.131	-0,5	-12.847	-0,5	-17.957	-0,7	-15.308	-0,4	-14.704	-0,5	-19.543	-0,5	-18.279	-0,3	-21.146	-0,5	-20.416	-0,4
Circolante.....	1.091.268	49,1	1.345.311	50,5	1.423.567	49,8	1.471.326	47,1	1.686.914	48,2	1.816.270	50,6	2.075.282	50,0	2.404.901	50,8	2.477.942	54,3	2.386.716	48,8
- Altre attività correnti.....	223.381	10,0	202.894	7,6	223.828	7,8	234.092	7,6	317.968	9,0	310.652	8,7	385.107	9,3	465.238	9,9	421.979	9,3	372.877	7,5
ATTIVO CORRENTE..... (c)	1.481.674	66,6	1.761.815	66,1	1.850.932	64,7	1.909.038	61,2	2.204.372	62,9	2.314.433	64,5	2.670.952	64,4	3.103.046	65,6	3.141.966	68,9	3.052.187	62,3
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.255.299	56,4	1.468.354	55,1	1.535.665	53,7	1.778.316	57,0	2.067.402	59,0	2.107.967	58,8	2.446.550	59,0	2.788.991	59,0	2.657.186	58,2	2.992.101	61,1
- Fondi di ammortamento.....	-633.301	-28,4	-724.341	-27,2	-741.829	-25,9	-829.344	-26,6	-1.044.501	-29,8	-1.055.935	-29,5	-1.257.079	-30,3	-1.463.015	-31,0	-1.480.640	-32,4	-1.453.678	-29,7
Immobilizzazioni materiali nette.....	621.998	28,0	744.013	27,9	793.836	27,8	948.972	30,4	1.022.901	29,2	1.052.032	29,3	1.189.471	28,7	1.325.976	28,0	1.176.546	25,8	1.538.423	31,4
- Partecipazioni nette.....	79.358	3,6	100.165	3,8	147.456	5,2	91.839	2,9	102.028	2,9	115.555	3,2	154.781	3,7	145.472	3,1	102.271	2,2	157.974	3,2
- Altre attività a m/l termine.....	21.757	1,0	29.090	1,1	27.331	1,0	63.313	2,0	59.105	1,7	35.333	1,0	54.509	1,3	51.218	1,1	37.991	0,8	44.760	0,9
- Immobilizzazioni immateriali.....	19.507	0,8	28.412	1,1	39.819	1,3	107.841	3,5	114.757	3,3	68.732	2,0	77.912	1,9	104.846	2,2	104.165	2,3	102.080	2,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	742.620	33,4	901.680	33,9	1.008.442	35,3	1.211.965	38,8	1.298.791	37,1	1.271.652	35,5	1.476.673	35,6	1.627.512	34,4	1.420.973	31,1	1.843.237	37,7
Totale..... (c+d)	2.224.294	100,0	2.663.495	100,0	2.859.374	100,0	3.121.003	100,0	3.503.163	100,0	3.586.085	100,0	4.147.625	100,0	4.730.558	100,0	4.562.939	100,0	4.895.424	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	463.083	20,8	555.725	20,8	483.238	16,9	563.959	18,1	676.258	19,3	731.846	20,4	858.131	20,7	972.255	20,5	996.150	21,8	1.025.507	20,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	2.127	0,1	4.684	0,2	5.596	0,2	9.980	0,3	6.427	0,2	15.518	0,4	22.072	0,5	32.834	0,7	11.645	0,3	9.267	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	465.210	20,9	560.409	21,0	488.834	17,1	573.939	18,4	682.685	19,5	747.364	20,8	880.203	21,2	1.005.089	21,2	1.007.795	22,1	1.034.774	21,1
- Fornitori e consociate.....	459.128	20,6	622.570	23,4	700.966	24,5	704.592	22,6	830.789	23,7	856.020	23,9	1.022.115	24,6	1.191.508	25,2	1.176.057	25,8	1.105.700	22,6
- Altre passività correnti.....	137.382	6,2	168.796	6,4	243.666	8,5	293.871	9,4	336.215	9,6	287.056	8,0	359.888	8,7	440.750	9,4	380.971	8,3	368.894	7,6
PASSIVO CORRENTE..... (e)	1.061.720	47,7	1.351.775	50,8	1.433.466	50,1	1.572.402	50,4	1.849.689	52,8	1.890.440	52,7	2.262.206	54,5	2.637.347	55,8	2.564.823	56,2	2.509.368	51,3
- Prestiti obbligazionari.....	1.020	...	2.349	0,1	5.397	0,2	10.871	0,3	18.165	0,5	29.779	0,8	29.632	0,7	19.321	0,4	19.754	0,4	23.241	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	145.360	6,5	187.518	7,0	241.554	8,4	279.025	8,9	251.525	7,2	245.018	6,8	312.060	7,5	378.615	8,0	341.580	7,5	379.923	7,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	2.305	0,1	6.031	0,2	6.796	0,2	2.476	0,1	10.941	0,3	7.584	0,2	9.503	0,2	19.805	0,4	20.906	0,5	9.654	0,2
- Altri debiti finanziari.....	31.207	1,5	44.611	1,7	43.164	1,6	41.115	1,4	69.317	2,0	66.608	1,9	70.175	1,8	57.500	1,2	51.062	1,1	44.265	0,8
Debiti finanziari a m/l termine.....	179.892	8,1	240.509	9,0	296.911	10,4	333.487	10,7	349.948	10,0	348.989	9,7	421.370	10,2	475.241	10,0	433.302	9,5	457.083	9,3
- Fondi del personale.....	73.854	3,3	86.746	3,3	88.391	3,1	98.865	3,2	108.744	3,1	111.066	3,1	128.940	3,1	144.785	3,1	124.552	2,7	103.391	2,1
- Fondo oscillazione cambi.....	262	...	651	...	78	...	130	...	1.299	...	536	...	-	...	-	...	-	-	...	
- Fondi diversi.....	36.434	1,7	34.008	1,3	47.783	1,6	31.594	1,0	31.220	0,9	39.118	1,1	56.023	1,3	63.362	1,3	81.553	1,8	59.326	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	290.442	13,1	361.914	13,6	433.163	15,1	464.076	14,9	491.211	14,0	499.709	13,9	606.333	14,6	683.388	14,4	639.407	14,0	619.800	12,7
- Capitale sociale.....	220.364	9,9	290.452	10,9	315.506	11,0	352.173	11,3	351.507	10,0	377.845	10,5	419.549	10,1	521.144	11,0	472.006	10,3	455.733	9,3
- Riserve.....	581.065	26,1	666.528	25,0	628.334	22,0	659.691	21,1	762.728	21,8	765.135	21,3	823.584	19,9	856.727	18,1	841.685	18,4	1.243.837	25,4
- Risultato d'esercizio.....	70.703	3,2	-7.174	-0,3	48.905	1,8	72.661	2,3	48.028	1,4	52.956	1,6	35.953	0,9	31.952	0,7	45.018	1,1	66.686	1,3
- Interessi di terzi.....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	
CAPITALE NETTO..... (g)	872.132	39,2	949.806	35,6	992.745	34,8	1.084.525	34,7	1.162.263	33,2	1.195.936	33,4	1.279.086	30,9	1.409.823	29,8	1.358.709	29,8	1.766.256	36,0
Totale..... (e+f+g)	2.224.294	100,0	2.663.495	100,0	2.859.374	100,0	3.121.003	100,0	3.503.163	100,0	3.586.085	100,0	4.147.625	100,0	4.730.558	100,0	4.562.939	100,0	4.895.424	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	46.664		-93.608		-140.538		-224.142		-233.671		-214.999		-304.355		-394.982		-332.418		-307.848	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	139,6		130,3		129,1		121,4		119,2		122,4		118,1		117,7		122,5		121,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	104,4		93,1		90,2		85,7		87,4		88,6		86,5		85,0		87,0		87,7	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	51.488	-23.553	-18.598	36.428	19.600	-7.684	-18.726	9.293	26.002	28.580
- Risultato mandato a nuovo.....	54.470	-38.487	-22.586	33.421	13.392	-8.399	-26.341	2.232	21.774	27.407
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	2.388	17.494	2.527	1.761	2.123	555	7.570	7.227	1.744	-720
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-5.370	-2.560	1.461	1.246	4.085	160	45	-166	2.484	1.893
Ammortamenti stanziati.....	81.214	100.352	115.978	133.117	156.789	144.833	154.703	168.117	161.946	148.729
- Ammortamenti ordinari.....	71.192	88.298	98.693	112.580	129.414	125.821	132.979	144.040	141.695	129.205
- Ammortamenti anticipati.....	2.225	1.890	2.596	3.055	4.073	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	7.797	10.164	14.689	17.482	23.302	19.012	21.724	24.077	20.251	19.524
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	3.919	7.292	4.821	6.252	6.622	5.852	7.316	4.893	-4.422	-2.654
- Accantonamenti.....	13.075	15.254	15.655	18.089	19.767	19.146	21.679	25.447	24.511	21.237
- Utilizzi.....	-9.156	-7.962	-10.834	-11.837	-13.145	-13.294	-14.363	-20.554	-28.933	-23.891
Totale.....	136.621	84.091	102.201	175.797	183.011	143.001	143.293	182.303	183.526	174.655
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	114.221	106.716	140.746	209.255	388.659	122.507	227.103	116.857	116.442	500.746
- Investimenti.....	126.625	130.691	166.747	205.871	185.918	161.653	217.272	205.966	163.071	186.769
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	5.820	4.760	-	31.961	139.975	-	6.805	16.661	-	7.631
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	1.043	-	-	-	-349	-	2.000	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	9.649	10.973	320	162.974	-	28.524	-	-	395.490
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-5.201	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-18.224	-16.912	-36.974	-28.897	-59.944	-39.146	-25.149	-100.866	-48.629	-78.042
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-	-	-	-	-4.904	-	-2.903
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-16.271	-1.043	-	-40.264	-	-	-	-	-8.199
Capitali nominali.....	8.645	24.389	42.395	39.429	25.378	23.658	13.086	39.152	47.533	7.167
- Svalutazioni.....	-	-	-581	-	-8.528	-10.302	-3.149	-6.023	-2.838	-200
- Reintegri contestuali.....	-	-	-	-	443	1.411	2.338	2.602	-	200
- Aumenti a pagamento.....	5.198	15.633	17.329	22.799	27.001	22.685	10.737	30.496	41.598	4.709
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	765	-	-	216	863	-	-	-	5.531	-1.796
- Aumenti gratuiti.....	2.682	8.756	25.647	16.414	5.599	9.864	3.160	12.077	3.242	4.254
Riserve.....	12.438	56.781	-21.989	-1.537	143.236	22.859	22.125	30.308	5.950	398.353
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-2.682	-8.756	-25.647	-16.414	-5.599	-9.864	-3.160	-12.077	-3.242	-4.254
- Da capitali per ripianamento perdite.....	-	-	581	-	8.528	10.302	3.149	6.023	2.838	200
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	7.747	452	-	6.073	20.057	3.781	4.756	103	-23.572	1.259
- Contributi a fondo perduto.....	7.718	1.120	1.190	414	8.615	-	-	23.572	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	7.836	8.887	272	63.289	-	24.482	-	-	368.641
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	1.437	5.112	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-895	-2.430	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-5.370	-2.560	1.461	1.246	4.085	160	45	-166	2.484	1.893
- Variazioni per fusioni e diverse.....	6.740	370	-	11.144	677	-418	-347	25.436	-806	1.332
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	-1.715	58.319	-8.461	-4.814	40.902	18.898	-6.800	-12.583	28.248	29.282

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.121.910	100,0	2.479.575	100,0	2.557.026	100,0	2.939.869	100,0	3.192.509	100,0	3.225.495	100,0	3.594.708	100,0	4.373.244	100,0	4.419.308	100,0	4.705.413	100,0
- Variazione delle rimanenze	24.178	1,1	79.406	3,2	62.275	2,4	23.835	0,8	19.302	0,6	71.293	2,2	44.556	1,2	88.568	2,0	87.825	2,0	25.577	0,5
- Costi capitalizzati	10.271	0,5	18.542	0,7	18.412	0,7	29.982	1,0	30.898	1,0	22.432	0,7	32.473	0,9	68.794	1,6	39.956	0,9	41.958	0,9
- Acquisti	-1.382.236	-65,1	-1.730.122	-69,8	-1.736.905	-67,9	-1.915.502	-65,1	-2.063.168	-64,6	-2.075.258	-64,3	-2.285.019	-63,6	-2.838.730	-64,9	-2.960.245	-67,0	-3.174.967	-67,5
- Servizi	-399.180	-18,8	-446.067	-18,0	-449.951	-17,6	-533.839	-18,2	-589.287	-18,5	-641.000	-19,9	-732.867	-20,4	-924.990	-21,2	-876.295	-19,8	-911.707	-19,4
- Ricavi diversi operativi	59.559	2,8	50.051	2,1	53.242	2,1	59.155	2,0	57.053	1,8	50.627	1,6	57.889	1,7	71.783	1,7	79.847	1,8	83.287	1,9
Valore aggiunto	434.502	20,5	451.385	18,2	504.099	19,7	603.500	20,5	647.307	20,3	653.589	20,3	711.740	19,8	838.669	19,2	790.396	17,9	769.561	16,4
- Costo del lavoro	-230.614	-10,9	-265.288	-10,7	-270.370	-10,6	-317.016	-10,8	-351.121	-11,0	-361.938	-11,3	-413.639	-11,5	-502.557	-11,5	-470.495	-10,7	-437.325	-9,3
Margine operativo lordo	203.888	9,6	186.097	7,5	233.729	9,1	286.484	9,7	296.186	9,3	291.651	9,0	298.101	8,3	336.112	7,7	319.901	7,2	332.236	7,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-71.192	-3,4	-88.298	-3,6	-98.693	-3,9	-112.580	-3,8	-129.414	-4,1	-125.821	-3,9	-132.979	-3,7	-144.040	-3,3	-141.695	-3,2	-129.205	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-7.756	-0,3	-10.077	-0,4	-14.613	-0,5	-12.097	-0,4	-16.854	-0,5	-17.765	-0,5	-20.586	-0,6	-22.588	-0,5	-18.861	-0,4	-18.184	-0,5
Margine operativo netto	124.940	5,9	87.722	3,5	120.423	4,7	161.807	5,5	149.918	4,7	148.065	4,6	144.536	4,0	169.484	3,9	159.345	3,6	184.847	3,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-45	...	-290	...	-235	...	-599	...	-817	...	-716	...	-987	...	-739	...	-793	...	-1.044	...
- Altri oneri finanziari	-38.370	-1,8	-52.664	-2,1	-50.186	-2,0	-54.135	-1,8	-60.994	-1,9	-58.427	-1,8	-64.107	-1,8	-84.165	-1,9	-94.193	-2,1	-105.003	-2,2
- Proventi finanziari	19.251	0,9	23.006	0,9	20.495	0,8	21.417	0,7	18.148	0,5	16.688	0,3	16.751	0,4	22.318	0,4	24.896	0,5	28.605	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	105.776	5,0	57.774	2,3	90.497	3,5	128.490	4,4	106.255	3,3	105.610	3,1	96.193	2,6	106.898	2,4	89.255	2,0	107.405	2,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-2.266	-0,1	-1.977	-0,1	-2.672	-0,1	-8.440	-0,3	-10.521	-0,3	-1.247	...	-1.138	...	-1.489	...	-1.390	...	-1.340	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	181	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-687	...	-843	...	-1.431	-0,1	-2.560	-0,1	-906	...	-1.368	...	-965	...	-2.369	-0,1	-3.158	-0,1	-2.243	...
- Plusvalenze su realizzi	7.630	0,3	4.178	0,2	11.784	0,5	4.177	0,1	10.263	0,3	5.948	0,2	3.661	0,1	26.648	0,7	10.528	0,2	26.649	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.388	-0,1	-17.494	-0,7	-2.527	-0,1	-1.761	-0,1	-2.123	-0,1	-555	...	-7.570	-0,2	-7.227	-0,2	-1.744	...	720	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-2.138	-0,1	-12.253	-0,5	9.363	0,4	14.396	0,5	10.960	0,3	9.173	0,3	11.528	0,3	-10.458	-0,2	17.556	0,4	165	...
- Movimenti delle riserve	5.370	0,2	2.560	0,1	-1.461	-0,1	-1.246	...	-4.085	-0,1	-160	...	-45	...	166	...	-2.484	...	-1.893	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	111.297	5,2	32.126	1,3	103.553	4,0	133.056	4,5	109.843	3,4	117.401	3,6	101.664	2,8	112.169	2,6	108.563	2,5	129.463	2,8
- Imposte sul reddito	-40.594	-1,9	-39.300	-1,6	-54.648	-2,1	-60.395	-2,0	-61.815	-1,9	-64.445	-2,0	-65.711	-1,8	-80.217	-1,9	-63.545	-1,5	-62.777	-1,4
Risultato d'esercizio	70.703	3,3	-7.174	-0,3	48.905	1,9	72.661	2,5	48.028	1,5	52.956	1,6	35.953	1,0	31.952	0,7	45.018	1,0	66.686	1,4
- Risultato di competenza di terzi	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	70.703	3,3	-7.174	-0,3	48.905	1,9	72.661	2,5	48.028	1,5	52.956	1,6	35.953	1,0	31.952	0,7	45.018	1,0	66.686	1,4
Dividendi deliberati	16.233		31.313		71.491		39.240		34.636		61.355		62.294		29.720		23.244		39.279	
Fatturato all'esportazione	496.383		457.374		577.541		695.295		701.121		722.441		845.008		1.060.120		1.013.291		1.199.960	
in % del fatturato totale	23,4		18,4		22,6		23,7		22,0		22,4		23,5		24,2		22,9		25,5	
Numero dipendenti	7.816		9.217		9.267		10.434		11.129		10.875		12.335		14.099		13.363		11.785	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	85.435	8,5	88.871	7,1	102.225	7,1	84.054	4,5	127.557	7,0	105.799	6,0	67.317	3,6	79.954	3,8	131.420	5,6	86.937	3,5
- Titoli a reddito fisso.....	9.849	1,0	5.288	0,4	1.768	0,1	4.776	0,3	2.791	0,2	4.726	0,3	3.013	0,2	3.453	0,2	4.037	0,2	4.457	0,2
Disponibilità.....	95.284	9,5	94.159	7,5	103.993	7,2	88.830	4,8	130.348	7,2	110.525	6,3	70.330	3,8	83.407	4,0	135.457	5,8	91.394	3,7
- Rimanenze.....(a)	172.887	17,2	216.405	17,3	213.031	14,8	331.871	17,9	298.095	16,4	297.138	16,8	306.337	16,6	348.678	16,6	399.498	17,0	335.121	13,5
- Clienti.....	339.892	33,9	405.536	32,4	495.606	34,4	552.101	29,7	529.597	29,2	558.889	31,6	609.563	33,1	687.135	32,7	782.595	33,3	763.218	30,6
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-	-	-57	...	-109	...	-109	...	-109	...	-56	...	-	...	-40	...	-1.478	-0,1	-2.527	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-5.895	-0,6	-7.047	-0,6	-8.913	-0,7	-13.862	-0,7	-10.024	-0,5	-16.294	-0,9	-10.306	-0,5	-8.840	-0,4	-8.857	-0,4	-10.947	-0,4
Circolante.....	506.884	50,5	614.837	49,1	699.615	48,5	870.001	46,9	817.559	45,1	839.677	47,5	905.594	49,2	1.026.933	48,9	1.171.758	49,8	1.084.865	43,6
- Altre attività correnti.....	60.629	6,1	114.740	9,2	123.718	8,6	195.409	10,5	136.888	7,5	152.022	8,6	144.001	7,8	163.494	7,7	160.379	6,8	157.738	6,3
ATTIVO CORRENTE..... (c)	662.797	66,1	823.736	65,8	927.326	64,3	1.154.240	62,2	1.084.795	59,8	1.102.224	62,4	1.119.925	60,8	1.273.834	60,6	1.467.594	62,4	1.333.997	53,6
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	510.373	50,9	614.479	49,1	737.418	51,1	964.873	52,0	1.035.624	57,1	1.064.171	60,2	1.178.450	64,0	1.305.465	62,1	1.394.395	59,3	1.571.984	63,1
- Fondi di ammortamento.....	-268.981	-26,8	-303.994	-24,3	-367.501	-25,4	-411.981	-22,2	-455.250	-25,1	-521.351	-29,5	-578.733	-31,4	-645.150	-30,7	-734.838	-31,3	-719.704	-28,9
Immobilizzazioni materiali nette.....	241.392	24,1	310.485	24,8	369.917	25,7	552.892	29,8	580.374	32,0	542.820	30,7	599.717	32,6	660.315	31,4	659.557	28,0	852.280	34,2
- Partecipazioni nette.....	63.500	6,3	70.811	5,7	97.379	6,8	95.293	5,1	94.240	5,2	65.373	3,7	63.356	3,4	65.502	3,1	112.680	4,8	189.326	7,6
- Altre attività a m/l termine.....	18.368	1,8	23.578	1,9	23.746	1,6	23.896	1,3	21.453	1,2	23.247	1,3	30.519	1,7	34.490	1,6	38.154	1,6	37.102	1,5
- Immobilizzazioni immateriali.....	16.710	1,7	22.723	1,8	23.404	1,6	30.165	1,6	32.071	1,8	32.751	1,9	28.720	1,5	67.458	3,3	73.825	3,2	78.232	3,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	339.970	33,9	427.597	34,2	514.446	35,7	702.246	37,8	728.138	40,2	664.191	37,6	722.312	39,2	827.765	39,4	884.216	37,6	1.156.940	46,4
Totale..... (c+d)	1.002.767	100,0	1.251.333	100,0	1.441.772	100,0	1.856.486	100,0	1.812.933	100,0	1.766.415	100,0	1.842.237	100,0	2.101.599	100,0	2.351.810	100,0	2.490.937	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	172.923	17,2	217.788	17,4	293.643	20,4	415.288	22,4	424.320	23,4	367.812	20,9	331.232	18,0	425.156	20,2	509.848	21,7	467.654	18,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	18.561	1,9	27.138	2,2	240	...	10.964	0,6	1.000	0,1	5.884	0,3	6.194	0,3	4.291	0,2	5.694	0,2	10.345	0,4
Debiti finanziari a breve termine.....	191.484	19,1	244.926	19,6	293.883	20,4	426.252	23,0	425.320	23,5	373.696	21,2	337.426	18,3	429.447	20,4	515.542	21,9	477.999	19,2
- Fornitori e consociate.....	251.832	25,1	315.893	25,2	351.938	24,4	408.362	22,0	400.628	22,1	406.903	23,0	417.485	22,7	481.813	22,9	547.711	23,3	496.427	19,9
- Altre passività correnti.....	87.769	8,8	117.698	9,4	168.977	11,7	266.231	14,3	257.671	14,2	257.851	14,6	254.843	13,8	283.790	13,6	309.233	13,2	314.945	12,7
PASSIVO CORRENTE..... (e)	531.085	53,0	678.517	54,2	814.798	56,5	1.100.845	59,3	1.083.619	59,8	1.038.450	58,8	1.009.754	54,8	1.195.050	56,9	1.372.486	58,4	1.289.371	51,8
- Prestiti obbligazionari.....	11.491	1,1	11.749	0,9	10.845	0,8	5.623	0,3	3.384	0,2	3.841	0,2	4.562	0,2	4.289	0,2	5.789	0,2	5.062	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	94.374	9,4	97.401	7,8	114.266	7,9	139.831	7,5	146.341	8,1	144.936	8,2	195.280	10,6	228.509	10,9	240.579	10,2	263.539	10,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	27.798	2,8	24.966	2,0	5.406	0,4	23.376	1,3	2.100	0,1	11.747	0,7	4.109	0,2	3.884	0,2	2.793	0,1	-	-
- Altri debiti finanziari.....	17.181	1,7	15.065	1,2	24.885	1,7	23.124	1,2	11.337	0,6	7.395	0,4	9.835	0,6	7.557	0,3	25.009	1,2	14.033	0,5
Debiti finanziari a m/l termine.....	150.844	15,0	149.181	11,9	155.402	10,8	191.954	10,3	163.162	9,0	167.919	9,5	213.786	11,6	244.239	11,6	274.170	11,7	282.634	11,3
- Fondi del personale.....	38.513	3,8	42.355	3,4	51.181	3,5	56.622	3,0	64.737	3,6	69.733	3,9	72.742	3,9	76.643	3,6	71.295	3,0	60.130	2,4
- Fondo oscillazione cambi.....	327	...	308	...	112	...	3	...	33	...	-	...	-	-	...	-	-	...	-	-
- Fondi diversi.....	5.597	0,7	5.406	0,5	7.891	0,6	11.097	0,7	9.929	0,5	20.995	1,2	25.098	1,4	29.944	1,5	31.853	1,3	36.257	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	195.281	19,5	197.250	15,8	214.586	14,9	259.676	14,0	237.861	13,1	258.647	14,6	311.626	16,9	350.826	16,7	377.318	16,0	379.021	15,2
- Capitale sociale.....	80.968	8,1	103.274	8,3	130.177	9,0	178.114	9,6	192.659	10,6	183.218	10,4	192.020	10,4	213.363	10,2	231.633	9,8	218.808	8,8
- Riserve.....	163.907	16,3	212.787	17,0	228.257	15,8	291.172	15,7	290.405	16,0	275.955	15,6	302.741	16,4	327.255	15,6	354.601	15,1	581.735	23,4
- Risultato d'esercizio.....	31.526	3,1	59.505	4,7	53.954	3,8	26.679	1,4	8.389	0,5	10.145	0,6	26.096	1,5	15.105	0,6	15.772	0,7	22.002	0,8
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	276.401	27,5	375.566	30,0	412.388	28,6	495.965	26,7	491.453	27,1	469.318	26,6	520.857	28,3	555.723	26,4	602.006	25,6	822.545	33,0
Totale..... (e+f+g)	1.002.767	100,0	1.251.333	100,0	1.441.772	100,0	1.856.486	100,0	1.812.933	100,0	1.766.415	100,0	1.842.237	100,0	2.101.599	100,0	2.351.810	100,0	2.490.937	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-41.175		-71.129		-100.394		-278.367		-296.810		-233.308		-196.166		-269.854		-302.912		-287.968	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	124,8		121,4		113,8		104,9		100,1		106,1		110,9		106,6		106,9		103,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	92,2		89,5		87,7		74,7		72,6		77,5		80,6		77,4		77,9		77,7	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	21.188	10.917	26.774	2.703	-3.317	-11.586	6.237	9.257	4.241	9.667
- Risultato mandato a nuovo.....	19.084	9.905	22.694	872	-10.099	-4.750	6.866	5.951	4.303	7.089
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	1.569	-2.439	2.744	638	3.332	-1.602	-3.234	1.127	2.182	3.097
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	535	3.451	1.336	1.193	3.450	-5.234	2.605	2.179	-2.244	-519
Ammortamenti stanziati.....	37.822	46.147	53.025	60.363	72.691	70.311	75.409	88.662	91.560	86.528
- Ammortamenti ordinari.....	30.532	38.877	44.292	50.791	60.497	60.330	65.097	71.285	76.761	72.287
- Ammortamenti anticipati.....	2.433	767	800	-	1.228	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	4.857	6.503	7.933	9.572	10.966	9.981	10.312	17.377	14.799	14.241
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	2.680	3.545	3.581	4.530	3.323	5.648	4.506	4.528	-4.892	-3.434
- Accantonamenti.....	7.471	8.561	10.119	12.036	13.533	13.520	13.612	14.441	15.071	13.676
- Utilizzi.....	-4.791	-5.016	-6.538	-7.506	-10.210	-7.872	-9.106	-9.913	-19.963	-17.110
Totale.....	61.690	60.609	83.380	67.596	72.697	64.373	86.152	102.447	90.909	92.761
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	39.392	94.377	83.603	136.548	74.948	56.649	83.641	123.002	83.348	308.751
- Investimenti.....	52.469	88.641	71.292	144.619	89.708	71.692	87.653	89.115	103.992	105.183
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	-	4.738	23.576	9.915	12.685	589	1.500	55.874	16.686	-
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	3.022	-	-	-	-	3.092	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	10.816	-	-	7.588	-	12.462	-	-	256.325
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-13.077	-12.840	-11.265	-17.986	-27.688	-15.632	-21.066	-21.987	-37.330	-26.560
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-	-7.345	-	-	-	-	-4.215
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-21.982
Capitali nominali.....	5.649	7.307	17.924	10.205	12.407	8.039	-1.324	15.306	12.999	9.519
- Svalutazioni.....	-476	-2.313	-7.434	-2.548	-14.170	-705	-2.134	-	-3.306	-24.016
- Reintegri contestuali.....	476	1.700	7.199	2.048	11.905	-	1.634	-	2.512	23.789
- Aumenti a pagamento.....	4.668	5.591	8.696	7.519	7.920	7.758	3.456	3.243	11.593	7.210
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	2.329	1.143	-	5.080	-	-6.700	11.020	-	-
- Aumenti gratuiti.....	981	-	8.320	3.186	1.672	986	2.420	1.043	2.200	2.536
Riserve.....	19.958	41.215	7.427	32.247	31.994	9.035	10.462	24.596	20.199	253.040
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-981	-	-8.320	-3.186	-1.672	-986	-2.420	-1.043	-2.200	-2.536
- Da capitali per ripianamento perdite.....	476	2.313	7.434	2.548	14.170	705	2.134	-	3.306	24.016
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	3.145	387	-	4.377	3.555	15	-	-	-285	-
- Contributi a fondo perduto.....	5.246	542	1.010	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	10.955	-	-	6.148	-	12.257	-	-	236.873
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	4.316	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	535	3.451	1.336	1.193	3.450	-5.234	2.605	2.179	-2.244	-519
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-	-756	859	-312	-997	11.001	-2.140	13.462	6.703	-1.786
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	11.537	24.323	5.108	23.311	7.340	3.534	-1.974	9.998	14.919	-3.008

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	1.261.297	100,0	1.667.912	100,0	1.710.388	100,0	2.057.442	100,0	1.944.906	100,0	1.887.036	100,0	1.881.712	100,0	2.183.724	100,0	2.477.987	100,0	2.460.842
- Variazione delle rimanenze	10.493	0,8	39.973	2,4	5.461	0,3	59.215	2,9	20.088	1,0	4.145	0,2	24.196	1,3	16.825	0,8	27.827	1,1	-8.850	-0,4
- Costi capitalizzati	9.126	0,7	12.856	0,8	12.114	0,7	15.920	0,8	17.474	0,9	12.177	0,6	13.985	0,7	19.697	0,9	27.303	1,1	30.556	1,2
- Acquisti	-847.985	-67,2	-1.148.937	-68,9	-1.081.170	-63,2	-1.375.492	-66,9	-1.172.696	-60,3	-1.093.267	-57,9	-1.145.743	-60,9	-1.320.403	-60,5	-1.535.490	-62,0	-1.531.606	-62,2
- Servizi	-219.148	-17,4	-311.519	-18,7	-363.938	-21,3	-424.511	-20,6	-448.209	-23,0	-424.054	-22,4	-394.181	-20,9	-469.130	-21,5	-540.056	-21,8	-498.088	-20,2
- Ricavi diversi operativi	20.980	1,7	23.569	1,4	19.985	1,2	30.398	1,4	33.160	1,7	34.050	1,8	41.442	2,2	39.554	1,8	47.367	2,0	40.801	1,7
Valore aggiunto	234.763	18,6	283.854	17,0	302.840	17,7	362.972	17,6	394.723	20,3	420.087	22,3	421.411	22,4	470.267	21,5	504.938	20,4	493.655	20,1
- Costo del lavoro	-144.139	-11,4	-155.965	-9,3	-192.663	-11,3	-228.758	-11,1	-265.175	-13,6	-275.212	-14,6	-271.769	-14,4	-301.923	-13,8	-301.027	-12,2	-305.439	-12,5
Margine operativo lordo	90.624	7,2	127.889	7,7	110.177	6,4	134.214	6,5	129.548	6,7	144.875	7,7	149.642	8,0	168.344	7,7	203.911	8,2	188.216	7,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-30.532	-2,4	-38.877	-2,3	-44.292	-2,6	-50.791	-2,5	-60.497	-3,1	-60.330	-3,2	-65.097	-3,5	-71.285	-3,3	-76.761	-3,1	-72.287	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-4.795	-0,4	-6.410	-0,4	-7.848	-0,4	-9.515	-0,4	-10.852	-0,6	-9.877	-0,5	-9.952	-0,5	-12.715	-0,5	-9.641	-0,4	-12.014	-0,5
Margine operativo netto	55.297	4,4	82.602	5,0	58.037	3,4	73.908	3,6	58.199	3,0	74.668	4,0	74.593	4,0	84.344	3,9	117.509	4,7	103.915	4,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-471	...	-694	...	-648	...	-685	...	-909	...	-268	...	-186	...	-186	...	-186	...	-139	...
- Altri oneri finanziari	-19.751	-1,6	-32.884	-2,0	-29.176	-1,7	-39.957	-1,9	-40.835	-2,1	-34.389	-1,8	-29.651	-1,6	-38.848	-1,8	-54.524	-2,1	-56.240	-2,3
- Proventi finanziari	14.127	1,1	36.683	2,2	48.904	2,8	26.628	1,2	17.892	0,9	11.628	0,5	12.303	0,6	9.195	0,4	8.350	0,3	8.850	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	49.202	3,9	85.707	5,2	77.117	4,5	59.894	2,9	34.347	1,8	51.639	2,7	57.059	3,0	54.505	2,5	71.149	2,9	56.386	2,3
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-2.495	-0,2	-860	-0,1	-885	-0,1	-57	...	-1.342	-0,1	-104	...	-360	...	-4.662	-0,2	-5.158	-0,2	-2.227	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.020	-0,1	-560	...	-2.947	-0,2	-1.466	-0,1	-2.082	-0,1	-2.028	-0,1	-953	-0,1	-759	...	-864	...	-1.388	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	1.737	0,1	2.880	0,2	11.185	0,7	2.672	0,1	12.029	0,7	2.395	0,1	7.897	0,4	2.104	0,1	3.275	0,1	11.627	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.569	-0,1	2.439	0,1	-2.744	-0,2	-638	...	-3.332	-0,2	1.602	0,1	3.234	0,2	-1.127	-0,1	-2.182	-0,1	-3.097	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	7.675	0,6	2.399	0,1	13.072	0,9	-2.672	-0,1	3.738	0,2	-6.352	-0,3	-192	...	8.634	0,4	-6.587	-0,3	-2.779	-0,1
- Movimenti delle riserve	-535	...	-3.451	-0,2	-1.336	-0,1	-1.193	-0,1	-3.450	-0,2	5.234	0,3	-2.605	-0,1	-2.179	-0,1	2.244	0,1	519	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	52.995	4,2	88.554	5,3	93.462	5,5	56.540	2,7	39.908	2,1	52.386	2,8	64.080	3,4	56.516	2,6	61.877	2,5	59.041	2,4
- Imposte sul reddito	-21.469	-1,7	-29.049	-1,7	-39.508	-2,3	-29.861	-1,4	-31.519	-1,7	-42.241	-2,3	-37.984	-2,0	-41.411	-1,9	-46.105	-1,9	-37.039	-1,5
Risultato d'esercizio	31.526	2,5	59.505	3,6	53.954	3,2	26.679	1,3	8.389	0,4	10.145	0,5	26.096	1,4	15.105	0,7	15.772	0,6	22.002	0,9
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	31.526	2,5	59.505	3,6	53.954	3,2	26.679	1,3	8.389	0,4	10.145	0,5	26.096	1,4	15.105	0,7	15.772	0,6	22.002	0,9
Dividendi deliberati	12.442		49.600		31.260		25.807		18.488		14.895		19.230		9.154		11.469		14.913	
Fatturato all'esportazione	254.031		514.918		529.235		576.381		585.316		508.379		380.976		467.950		552.619		490.726	
in % del fatturato totale	20,1		30,9		30,9		28,0		30,1		26,9		20,2		21,4		22,3		19,9	
Numero dipendenti	4.886		5.637		6.864		7.935		8.825		8.758		8.224		9.203		8.871		8.540	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	89.691	4,6	96.157	4,1	71.134	3,1	66.877	2,8	69.890	2,7	77.882	2,7	106.187	3,4	113.228	3,8	177.430	4,9	143.944	4,0
- Titoli a reddito fisso.....	51.073	2,7	48.230	2,1	52.349	2,2	40.333	1,6	35.916	1,4	37.712	1,3	47.546	1,5	23.004	0,8	25.931	0,7	26.566	0,7
Disponibilità.....	140.764	7,3	144.387	6,2	123.483	5,3	107.210	4,4	105.806	4,1	115.594	4,0	153.733	4,9	136.232	4,6	203.361	5,6	170.510	4,7
- Rimanenze.....(a)	295.225	15,2	381.887	16,5	392.043	16,9	358.257	14,8	368.198	14,4	442.904	15,5	490.608	15,6	510.518	17,3	616.379	16,9	545.238	15,1
- Clienti.....	607.549	31,3	694.036	29,9	691.425	29,8	731.991	30,3	758.491	29,6	857.640	30,0	945.749	30,1	945.204	32,1	1.131.712	31,0	1.057.397	29,3
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-3.571	-0,2	-171	...	-354	...	-376	...	-31	...	-404	...	-542	...	-759	...	-1.081	...	-425	...
- Fondo svalutazione crediti.....	-15.278	-0,8	-24.606	-1,0	-20.447	-0,9	-21.047	-0,9	-17.440	-0,7	-21.266	-0,7	-22.840	-0,7	-29.970	-1,0	-22.854	-0,7	-24.206	-0,6
Circolante.....	883.925	45,5	1.051.146	45,4	1.062.667	45,8	1.068.825	44,2	1.109.218	43,3	1.278.874	44,8	1.412.975	45,0	1.424.993	48,4	1.724.156	47,2	1.578.004	43,8
- Altre attività correnti.....	237.031	12,2	276.714	11,9	295.480	12,8	272.384	11,3	300.786	11,8	293.456	10,3	375.295	11,9	277.737	9,5	355.498	9,7	373.626	10,3
ATTIVO CORRENTE..... (c)	1.261.720	65,0	1.472.247	63,5	1.481.630	63,9	1.448.419	59,9	1.515.810	59,2	1.687.924	59,1	1.942.003	61,8	1.838.962	62,5	2.283.015	62,5	2.122.140	58,8
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.061.287	54,7	1.257.851	54,3	1.272.793	54,9	1.467.381	60,7	1.534.550	60,0	1.733.632	60,7	1.764.320	56,2	1.731.030	58,8	1.866.398	51,1	1.992.914	55,3
- Fondi di ammortamento.....	-531.717	-27,4	-594.638	-25,7	-615.249	-26,5	-681.586	-28,2	-681.538	-26,7	-810.773	-28,4	-828.829	-26,4	-868.687	-29,5	-931.244	-25,5	-915.055	-25,4
Immobilizzazioni materiali nette.....	529.570	27,3	663.213	28,6	657.544	28,4	785.795	32,5	853.012	33,3	922.859	32,3	935.491	29,8	862.343	29,3	935.154	25,6	1.077.859	29,9
- Partecipazioni nette.....	57.314	3,0	82.412	3,6	95.004	4,1	96.537	4,0	79.479	3,1	104.402	3,7	108.400	3,5	112.888	3,8	266.851	7,3	252.867	7,0
- Altre attività a m/l termine.....	53.923	2,8	57.432	2,5	36.242	1,6	36.153	1,5	36.233	1,4	36.322	1,3	41.608	1,3	24.531	0,8	25.060	0,7	21.392	0,6
- Immobilizzazioni immateriali.....	38.151	1,9	42.395	1,8	47.854	2,0	51.593	2,1	74.523	3,0	104.133	3,6	112.648	3,6	105.890	3,6	144.685	3,9	131.806	3,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	678.958	35,0	845.452	36,5	836.644	36,1	970.078	40,1	1.043.247	40,8	1.167.716	40,9	1.198.147	38,2	1.105.652	37,5	1.371.750	37,5	1.483.924	41,2
Totale..... (c+d)	1.940.678	100,0	2.317.699	100,0	2.318.274	100,0	2.418.497	100,0	2.559.057	100,0	2.855.640	100,0	3.140.150	100,0	2.944.614	100,0	3.654.765	100,0	3.606.064	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	398.848	20,6	533.147	23,0	473.060	20,4	422.725	17,5	475.771	18,6	507.798	17,8	583.413	18,6	604.423	20,5	761.952	20,8	730.080	20,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	374	...	1.537	0,1	2.925	0,1	13.724	0,5	33.127	1,3	35.304	1,2	34.349	1,1	28.744	1,0	44.557	1,3	38.605	1,1
Debiti finanziari a breve termine.....	399.222	20,6	534.684	23,1	475.985	20,5	436.449	18,0	508.898	19,9	543.102	19,0	617.762	19,7	633.167	21,5	806.509	22,1	768.685	21,3
- Fornitori e consociate.....	477.957	24,6	567.667	24,5	561.302	24,2	551.163	22,8	561.257	21,9	633.057	22,2	680.508	21,7	675.765	22,9	861.093	23,6	806.178	22,4
- Altre passività correnti.....	233.824	12,0	250.946	10,8	265.512	11,5	294.517	12,2	335.906	13,1	372.659	13,0	414.896	13,2	402.564	13,7	451.284	12,3	408.770	11,3
PASSIVO CORRENTE..... (e)	1.111.003	57,2	1.353.297	58,4	1.302.799	56,2	1.282.129	53,0	1.406.061	54,9	1.548.818	54,2	1.713.166	54,6	1.711.496	58,1	2.118.886	58,0	1.983.633	55,0
- Prestiti obbligazionari.....	16.915	0,9	25.399	1,1	21.440	0,9	16.813	0,7	13.704	0,5	25.543	0,9	22.497	0,7	22.631	0,8	17.983	0,5	28.772	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	156.957	8,1	173.730	7,5	153.298	6,6	216.215	8,9	220.102	8,6	283.683	10,0	351.126	11,2	297.712	10,1	361.573	9,9	307.707	8,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	3.598	0,2	3.013	0,1	-	...	10.219	0,4	16.473	0,7	9.243	0,3	4.805	0,2	7.544	0,3	7.046	0,2	10.230	0,3
- Altri debiti finanziari.....	30.063	1,5	27.979	1,2	37.872	1,7	34.466	1,5	32.791	1,3	28.512	1,0	28.570	0,9	28.591	0,9	36.245	1,0	25.910	0,7
Debiti finanziari a m/l termine.....	207.533	10,7	230.121	9,9	212.610	9,2	277.713	11,5	283.070	11,1	346.981	12,2	406.998	13,0	356.478	12,1	422.847	11,6	372.619	10,3
- Fondi del personale.....	90.152	4,7	93.937	4,1	92.416	4,0	99.170	4,1	87.312	3,4	98.735	3,5	102.108	3,3	101.823	3,5	103.875	2,8	84.770	2,4
- Fondo oscillazione cambi.....	616	...	86	...	158	...	357	...	233	...	-	...	-	...	-	...	-	-	...	-
- Fondi diversi.....	29.908	1,5	31.360	1,3	34.155	1,4	31.359	1,3	22.945	0,9	29.749	1,0	55.924	1,7	40.752	1,3	41.706	1,2	47.798	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	328.209	16,9	355.504	15,3	339.339	14,6	408.599	16,9	393.560	15,4	475.465	16,7	565.030	18,0	499.053	16,9	568.428	15,6	505.187	14,0
- Capitale sociale.....	190.493	9,8	248.596	10,7	255.083	11,0	262.674	10,9	306.021	12,0	353.899	12,4	346.251	11,0	317.405	10,8	366.453	10,0	332.973	9,2
- Riserve.....	291.605	15,0	357.425	15,5	390.606	16,8	438.661	18,1	447.873	17,5	468.129	16,4	502.620	16,0	465.757	15,8	524.926	14,4	760.736	21,1
- Risultato d'esercizio.....	19.368	1,1	2.877	0,1	30.447	1,4	26.434	1,1	5.542	0,2	9.329	0,3	13.083	0,4	-49.097	-1,6	76.072	2,0	23.535	0,7
- Interessi di terzi.....	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
CAPITALE NETTO..... (g)	501.466	25,9	608.898	26,3	676.136	29,2	727.769	30,1	759.436	29,7	831.357	29,1	861.954	27,4	734.065	25,0	967.451	26,4	1.117.244	31,0
Totale..... (e+f+g)	1.940.678	100,0	2.317.699	100,0	2.318.274	100,0	2.418.497	100,0	2.559.057	100,0	2.855.640	100,0	3.140.150	100,0	2.944.614	100,0	3.654.765	100,0	3.606.064	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-140.937		-262.766		-212.858		-191.591		-258.418		-303.394		-261.229		-382.293		-451.169		-406.306	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	113,6		108,8		113,7		113,0		107,8		109,0		113,4		107,4		107,7		107,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	87,3		80,6		83,7		85,1		81,6		80,4		84,8		77,7		78,7		79,5	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	3.984	-1.071	11.025	-26.661	-288	2.539	-15.382	-68.871	2.200	-837
- Risultato mandato a nuovo.....	4.449	-9.832	16.384	-6.988	-10.349	-1.146	-17.155	-69.985	1.343	-13.805
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	1.716	5.490	-5.363	-27.703	8.470	346	1.993	1.238	967	11.652
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-2.181	3.271	4	8.030	1.591	3.339	-220	-124	-110	1.316
Ammortamenti stanziati.....	71.889	86.434	93.204	98.571	105.334	112.631	110.672	117.324	132.671	131.118
- Ammortamenti ordinari.....	55.142	69.869	73.907	81.198	86.269	88.096	87.670	93.290	102.642	98.385
- Ammortamenti anticipati.....	2.820	1.870	1.674	643	532	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	13.927	14.695	17.623	16.730	18.533	24.535	23.002	24.034	30.029	32.733
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	4.823	7.534	3.026	6.848	5.428	2.722	4.717	6.015	-4.823	-5.344
- Accantonamenti.....	15.878	17.504	17.798	19.143	16.591	19.631	19.257	18.757	23.352	20.755
- Utilizzi.....	-11.055	-9.970	-14.772	-12.295	-11.163	-16.909	-14.540	-12.742	-28.175	-26.099
Totale.....	80.696	92.897	107.255	78.758	110.474	117.892	100.007	54.468	130.048	124.937
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	111.542	151.267	103.592	190.284	183.963	130.673	122.017	91.829	106.734	392.294
- Investimenti.....	127.753	142.182	125.562	174.798	173.365	152.746	172.495	161.561	168.216	130.024
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	26.993	-	-	8.560	9.372	9.642	42.809	-	14	23.953
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	-	31.593	-	-	-	1.659	-	-600
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	35.468	-	-	22.220	-	14.121	-	-	266.294
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-43.204	-26.383	-21.970	-24.667	-20.994	-31.715	-107.408	-71.391	-60.943	-20.845
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-553	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-6.532
Capitali nominali.....	21.625	26.450	23.806	15.145	38.906	24.837	17.950	1.735	18.155	32.014
- Svalutazioni.....	-21.488	-11.286	-7.335	-3.361	-9.623	-17.603	-16.671	-8.049	-2.269	-4.970
- Reintegri contestuali.....	21.488	10.895	5.657	3.307	9.606	15.515	12.462	1.541	269	4.249
- Aumenti a pagamento.....	15.596	21.057	15.103	16.252	34.462	18.565	18.927	8.510	19.575	31.326
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-	-	-	-3.492	-	4.452	2.500	-22	-	1.810
- Aumenti gratuiti.....	6.029	5.784	10.381	2.439	4.461	3.908	732	-245	580	-401
Riserve.....	22.531	55.086	28.762	30.410	34.289	9.147	40.978	-11.240	-3.679	271.341
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-6.029	-5.784	-10.381	-2.439	-4.461	-3.908	-732	245	-580	401
- Da capitali per ripianamento perdite.....	21.488	11.286	7.335	3.361	9.623	17.603	16.671	8.049	2.269	4.970
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	28	3.087	4.966	645	801	177	2.171	2.305	2.248	-5.570
- Contributi a fondo perduto.....	7.415	1.920	3.352	311	3.252	346	-	-	727	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	29.312	-	-	18.564	-	16.372	-	-	245.096
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	8.583	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-3.265	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-2.181	3.271	4	8.030	1.591	3.339	-220	-124	-110	1.316
- Variazioni per fusioni e diverse.....	6.471	-1.039	4	2.442	1.737	15.228	5.426	-2.610	-3.644	3.259
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	-4.661	13.033	23.482	12.742	3.182	-23.638	1.290	-19.105	-4.589	21.869

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)		(migliaia di euro)	
		%		%		%		%		%		%		%		%		%		%
Fatturato netto	1.766.237	100,0	2.035.833	100,0	2.020.507	100,0	2.047.152	100,0	1.968.942	100,0	2.221.764	100,0	2.277.054	100,0	2.371.461	100,0	2.778.944	100,0	2.594.127	100,0
- Variazione delle rimanenze	16.182	0,9	34.622	1,7	22.496	1,1	21.317	1,0	23.523	1,2	28.477	1,3	23.585	1,0	40.037	1,7	60.279	2,2	52.025	2,0
- Costi capitalizzati	22.789	1,3	32.523	1,6	32.904	1,6	26.780	1,3	36.483	1,9	58.893	2,7	41.244	1,8	55.024	2,3	73.452	2,6	63.966	2,5
- Acquisti	-1.024.072	-58,0	-1.294.125	-63,6	-1.195.797	-59,2	-1.182.399	-57,8	-1.160.143	-58,9	-1.342.686	-60,4	-1.348.901	-59,2	-1.472.785	-62,1	-1.700.464	-61,2	-1.551.648	-59,8
- Servizi	-404.793	-22,9	-437.423	-21,5	-459.578	-22,7	-477.974	-23,3	-446.017	-22,7	-504.899	-22,7	-530.850	-23,3	-535.050	-22,6	-666.670	-24,0	-662.854	-25,6
- Ricavi diversi operativi	46.356	2,6	50.570	2,5	57.784	2,9	52.398	2,6	63.607	3,2	67.810	2,9	69.050	3,0	68.019	2,9	98.251	3,6	91.031	3,5
Valore aggiunto	422.699	23,9	422.000	20,7	478.316	23,7	487.274	23,8	486.395	24,7	529.359	23,8	531.182	23,3	526.706	22,2	643.792	23,2	586.647	22,6
- Costo del lavoro	-278.865	-15,8	-298.835	-14,7	-305.846	-15,2	-323.545	-15,8	-303.153	-15,4	-353.448	-15,9	-348.745	-15,3	-352.226	-14,8	-450.662	-16,3	-417.974	-16,1
Margine operativo lordo	143.834	8,1	123.165	6,0	172.470	8,5	163.729	8,0	183.242	9,3	175.911	7,9	182.437	8,0	174.480	7,4	193.130	6,9	168.673	6,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-55.142	-3,1	-69.869	-3,4	-73.907	-3,7	-81.198	-4,0	-86.269	-4,4	-88.096	-4,0	-87.670	-3,9	-93.290	-3,9	-102.642	-3,7	-98.385	-3,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-13.719	-0,8	-14.577	-0,7	-17.370	-0,8	-15.847	-0,7	-16.877	-0,8	-23.008	-1,0	-21.689	-0,9	-22.730	-1,0	-28.263	-1,0	-31.962	-1,2
Margine operativo netto	74.973	4,2	38.719	1,9	81.193	4,0	66.684	3,3	80.096	4,1	64.807	2,9	73.078	3,2	58.460	2,5	62.225	2,2	38.326	1,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-963	-0,1	-1.942	-0,1	-1.489	-0,1	-1.206	-0,1	-936	...	-1.009	...	-862	...	-861	...	-718	...	-725	...
- Altri oneri finanziari	-41.853	-2,3	-54.744	-2,7	-51.604	-2,5	-46.851	-2,3	-48.850	-2,5	-49.350	-2,2	-59.974	-2,6	-54.829	-2,3	-76.723	-2,8	-84.901	-3,3
- Proventi finanziari	14.758	0,9	20.200	1,0	16.340	0,8	14.382	0,7	10.251	0,5	11.971	0,5	24.240	1,0	12.778	0,5	15.696	0,6	18.596	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	46.915	2,7	2.233	0,1	44.440	2,2	33.009	1,6	40.561	2,1	26.419	1,2	36.482	1,6	15.548	0,7	480	...	-28.704	-1,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-3.028	-0,2	-1.988	-0,1	-1.927	-0,1	-1.526	-0,1	-2.188	-0,1	-1.527	-0,1	-1.313	-0,1	-1.304	-0,1	-1.766	-0,1	-771	...
- Oneri finanziari capitalizzati	239	...	111	...	187	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.179	-0,1	-691	...	-1.513	-0,1	-1.528	-0,1	-265	...	-1.292	-0,1	-1.214	...	-1.384	-0,1	-1.141	...	-1.301	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	4.489	0,3	9.740	0,5	6.245	0,3	7.097	0,3	5.486	0,3	7.143	0,3	13.072	0,6	14.097	0,6	106.166	3,8	77.119	3,0
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.716	-0,1	-5.490	-0,3	5.363	0,3	27.703	1,4	-8.470	-0,5	-346	...	-1.993	-0,1	-1.238	-0,1	-967	...	-11.652	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari	6.858	0,4	39.511	2,0	13.570	0,7	5.906	0,3	5.617	0,3	20.042	1,0	4.833	0,2	-31.373	-1,2	20.334	0,7	14.513	0,5
- Movimenti delle riserve	2.181	0,1	-3.271	-0,2	-4	...	-8.030	-0,3	-1.591	-0,1	-3.339	-0,2	220	...	124	...	110	...	-1.316	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	54.759	3,1	40.155	2,0	66.361	3,3	62.631	3,1	39.150	2,0	47.100	2,1	50.087	2,2	-5.530	-0,2	123.216	4,4	47.888	1,8
- Imposte sul reddito	-35.391	-2,0	-37.278	-1,9	-35.914	-1,8	-36.197	-1,8	-33.608	-1,7	-37.771	-1,7	-37.004	-1,6	-43.567	-1,9	-47.144	-1,7	-24.353	-0,9
Risultato d'esercizio	19.368	1,1	2.877	0,1	30.447	1,5	26.434	1,3	5.542	0,3	9.329	0,4	13.083	0,6	-49.097	-2,1	76.072	2,7	23.535	0,9
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	19.368	1,1	2.877	0,1	30.447	1,5	26.434	1,3	5.542	0,3	9.329	0,4	13.083	0,6	-49.097	-2,1	76.072	2,7	23.535	0,9
Dividendi deliberati	14.674		12.367		13.712		33.056		15.564		10.305		30.045		20.769		74.694		37.307	
Fatturato all'esportazione	297.563		393.662		315.922		342.054		240.850		248.454		296.200		305.974		376.191		355.033	
in % del fatturato totale	16,8		19,3		15,6		16,7		12,2		11,2		13,0		12,9		13,5		13,7	
Numero dipendenti	9.497		10.480		10.311		10.884		9.759		10.923		10.746		10.609		12.911		10.911	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	1.343.255	5,5	1.469.442	5,2	1.471.282	5,1	1.527.679	5,2	1.623.850	5,4	1.727.926	5,9	1.838.853	6,0	1.869.116	5,6	1.983.352	5,7	1.781.373	5,2
- Titoli a reddito fisso.....	415.362	1,7	371.630	1,3	325.964	1,2	283.580	1,0	258.435	0,9	264.060	0,8	248.668	0,8	271.981	0,8	234.779	0,7	222.118	0,6
Disponibilità	1.758.617	7,2	1.841.072	6,5	1.797.246	6,3	1.811.259	6,2	1.882.285	6,3	1.991.986	6,7	2.087.521	6,8	2.141.097	6,4	2.218.131	6,4	2.003.491	5,8
- Rimanenze.....(a)	5.547.388	22,6	6.500.745	22,9	6.971.895	24,3	7.124.960	24,3	7.296.678	24,4	7.239.031	24,5	7.297.591	23,9	8.253.587	24,7	8.664.717	25,0	8.090.127	23,5
- Clienti.....	9.031.419	36,7	10.480.645	37,0	10.447.261	36,4	10.773.579	36,7	10.975.620	36,7	10.864.511	36,8	11.325.013	37,1	12.552.775	37,5	12.679.406	36,6	11.232.509	32,7
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-23.770	-0,1	-30.219	-0,1	-37.254	-0,1	-53.034	-0,2	-58.890	-0,2	-44.983	-0,2	-54.318	-0,2	-61.302	-0,2	-71.667	-0,2	-72.060	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-158.520	-0,6	-179.605	-0,6	-204.472	-0,8	-203.724	-0,6	-230.249	-0,8	-232.722	-0,7	-234.801	-0,7	-217.104	-0,6	-253.326	-0,7	-296.110	-0,9
Circolante	14.396.517	58,6	16.771.566	59,2	17.177.430	59,8	17.641.781	60,2	17.983.159	60,1	17.825.837	60,4	18.333.485	60,1	20.527.956	61,4	21.019.130	60,7	18.954.466	55,1
- Altre attività correnti.....	1.423.935	5,7	1.585.182	5,6	1.583.058	5,5	1.640.937	5,5	1.716.934	5,8	1.525.730	5,2	1.655.170	5,5	1.824.547	5,5	2.001.597	5,8	1.910.398	5,6
ATTIVO CORRENTE (c)	17.579.069	71,5	20.197.820	71,3	20.557.734	71,6	21.093.977	71,9	21.582.378	72,2	21.343.553	72,3	22.076.176	72,4	24.493.600	73,3	25.238.858	72,9	22.868.355	66,5
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	13.190.471	53,7	14.916.895	52,6	15.402.913	53,6	16.145.870	55,1	16.949.584	56,7	16.841.363	57,0	17.186.596	56,3	18.153.299	54,3	18.896.343	54,6	20.137.373	58,5
- Fondi di ammortamento.....	-7.985.171	-32,5	-8.864.281	-31,2	-9.451.181	-32,9	-10.084.076	-34,4	-10.786.923	-36,1	-10.814.391	-36,6	-10.991.960	-36,0	-11.612.402	-34,7	-12.057.389	-34,9	-11.131.675	-32,3
Immobilizzazioni materiali nette	5.205.300	21,2	6.052.614	21,4	5.951.732	20,7	6.061.794	20,7	6.162.661	20,6	6.026.972	20,4	6.194.636	20,3	6.540.897	19,6	6.838.954	19,7	9.005.698	26,2
- Partecipazioni nette.....	964.678	3,9	989.863	3,5	1.023.939	3,6	954.978	3,3	1.043.437	3,5	1.081.920	3,7	1.139.707	3,7	1.247.056	3,7	1.206.103	3,5	1.200.645	3,5
- Altre attività a m/l termine.....	455.773	1,9	511.249	1,8	454.434	1,6	474.397	1,6	430.236	1,4	418.257	1,4	386.193	1,3	395.305	1,2	413.733	1,2	348.897	1,0
- Immobilizzazioni immateriali.....	373.950	1,5	585.154	2,0	730.098	2,5	736.282	2,5	681.589	2,3	661.461	2,2	707.823	2,3	757.408	2,2	930.667	2,7	978.423	2,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	6.999.701	28,5	8.138.880	28,7	8.160.203	28,4	8.227.451	28,1	8.317.923	27,8	8.188.610	27,7	8.428.359	27,6	8.940.666	26,7	9.389.457	27,1	11.533.663	33,5
Totale (c+d)	24.578.770	100,0	28.336.700	100,0	28.717.937	100,0	29.321.428	100,0	29.900.301	100,0	29.532.163	100,0	30.504.535	100,0	33.434.266	100,0	34.628.315	100,0	34.402.018	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	5.479.007	22,3	6.552.340	23,1	6.741.476	23,5	6.537.757	22,3	6.573.784	22,0	6.287.909	21,3	6.288.234	20,6	6.862.880	20,5	7.477.548	21,6	7.134.099	20,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	202.686	0,8	104.994	0,4	140.400	0,5	95.106	0,3	154.542	0,5	152.818	0,5	134.922	0,5	130.943	0,4	108.198	0,3	87.421	0,3
Debiti finanziari a breve termine	5.681.693	23,1	6.657.334	23,5	6.881.876	24,0	6.632.863	22,6	6.728.326	22,5	6.440.727	21,8	6.423.156	21,1	6.993.823	20,9	7.585.746	21,9	7.221.520	21,0
- Fornitori e consociate.....	6.635.404	27,0	7.658.019	27,0	7.385.970	25,7	7.618.061	26,0	7.493.689	25,1	7.591.274	25,7	7.790.953	25,5	8.997.319	26,9	9.054.899	26,1	7.890.107	22,9
- Altre passività correnti.....	1.695.879	6,9	1.923.911	6,8	1.907.905	6,6	2.036.593	6,9	2.017.047	6,7	1.888.520	6,4	2.053.850	6,7	2.162.336	6,5	2.407.127	7,0	2.259.847	6,6
PASSIVO CORRENTE (e)	14.012.976	57,0	16.239.264	57,3	16.175.751	56,3	16.287.517	55,5	16.239.062	54,3	15.920.521	53,9	16.267.959	53,3	18.153.478	54,3	19.047.772	55,0	17.371.474	50,5
- Prestiti obbligazionari.....	456.680	1,9	460.385	1,6	462.757	1,6	470.583	1,6	459.215	1,5	468.331	1,6	459.919	1,5	494.953	1,5	496.647	1,4	448.497	1,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.205.632	9,0	2.197.374	7,8	2.184.522	7,6	2.394.236	8,2	2.560.442	8,6	2.637.401	8,9	2.882.406	9,4	3.306.067	9,9	3.564.150	10,3	3.133.546	9,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	154.231	0,6	198.644	0,7	229.056	0,8	202.958	0,7	201.541	0,7	176.771	0,6	115.001	0,4	137.848	0,4	154.882	0,4	177.999	0,5
- Altri debiti finanziari.....	328.209	1,3	309.896	1,1	302.740	1,1	299.021	1,0	298.926	1,0	241.588	0,8	213.503	0,7	221.479	0,6	222.512	0,7	171.868	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	3.144.752	12,8	3.166.299	11,2	3.179.075	11,1	3.366.798	11,5	3.520.124	11,8	3.524.091	11,9	3.670.829	12,0	4.160.347	12,4	4.438.191	12,8	3.931.910	11,4
- Fondi del personale.....	1.072.399	4,4	1.164.992	4,1	1.213.671	4,2	1.248.331	4,3	1.278.540	4,3	1.291.321	4,4	1.321.976	4,3	1.404.196	4,2	1.286.571	3,7	1.045.811	3,0
- Fondo oscillazione cambi.....	14.614	0,1	19.174	0,1	11.128	...	14.342	...	18.049	0,1	3.760	...	3.254	...	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	279.310	1,1	314.117	1,1	308.495	1,1	318.461	1,1	350.000	1,1	431.027	1,5	469.354	1,6	532.598	1,6	512.583	1,5	585.928	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	4.511.075	18,4	4.664.582	16,5	4.712.369	16,4	4.947.932	16,9	5.166.713	17,3	5.250.199	17,8	5.465.413	17,9	6.097.141	18,2	6.237.345	18,0	5.563.649	16,2
- Capitale sociale.....	2.253.239	9,2	2.567.183	9,1	2.969.332	10,3	2.929.557	10,0	3.105.776	10,4	3.131.263	10,6	3.102.821	10,2	3.236.846	9,7	3.237.135	9,3	2.999.076	8,7
- Riserve.....	3.276.072	13,3	4.353.805	15,4	4.363.472	15,2	4.700.920	16,0	5.102.422	17,1	4.854.853	16,4	5.241.228	17,2	5.456.833	16,3	5.484.647	15,8	8.043.069	23,4
- Risultato d'esercizio.....	525.408	2,1	511.866	1,7	497.013	1,8	455.502	1,6	286.328	0,9	375.327	1,3	427.114	1,4	489.968	1,5	621.416	1,9	424.750	1,2
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO (g)	6.054.719	24,6	7.432.854	26,2	7.829.817	27,3	8.085.979	27,6	8.494.526	28,4	8.361.443	28,3	8.771.163	28,8	9.183.647	27,5	9.343.198	27,0	11.466.895	33,3
Totale (e+f+g)	24.578.770	100,0	28.336.700	100,0	28.717.937	100,0	29.321.428	100,0	29.900.301	100,0	29.532.163	100,0	30.504.535	100,0	33.434.266	100,0	34.628.315	100,0	34.402.018	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-1.957.525		-2.511.970		-2.552.658		-2.265.466		-1.894.472		-1.771.016		-1.435.056		-1.852.163		-2.401.964		-2.521.186	
Attivo corrente/Passivo corrente		125,4		124,4		127,1		129,5		132,9		134,1		135,7		134,9		132,5		131,6
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente		86,0		84,5		84,2		86,1		88,3		88,9		91,2		89,8		87,4		85,5

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	312.825	337.025	323.639	165.798	111.648	148.277	181.291	224.135	393.083	314.304
- Risultato mandato a nuovo.....	301.678	279.532	234.059	112.228	37.366	103.003	142.547	182.353	300.880	202.227
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-6.378	-22.345	-39.436	44.339	59.741	37.516	24.171	2.255	-113.898	83.069
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	17.525	79.838	129.016	9.231	14.541	7.758	14.573	39.527	206.101	29.008
Ammortamenti stanziati.....	1.046.546	1.309.598	1.351.786	1.327.607	1.343.195	1.222.173	1.139.413	1.157.835	1.157.712	1.037.024
- Ammortamenti ordinari.....	836.277	1.058.415	1.086.551	1.058.445	1.091.514	1.011.091	934.936	939.414	942.605	829.156
- Ammortamenti anticipati.....	73.285	76.458	60.627	54.519	42.297	545	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	136.984	174.725	204.608	214.643	209.384	210.537	204.477	218.421	215.107	207.868
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	56.730	62.014	54.542	61.843	64.132	64.760	70.644	52.193	-91.101	-61.853
- Accantonamenti.....	198.488	221.700	228.343	237.558	239.348	235.765	236.088	248.399	264.635	231.004
- Utilizzi.....	-141.758	-159.686	-173.801	-175.715	-175.216	-171.005	-165.444	-196.206	-355.736	-292.857
Totale.....	1.416.101	1.708.637	1.729.967	1.555.248	1.518.975	1.435.210	1.391.348	1.434.163	1.459.694	1.289.475
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	882.751	1.805.737	1.033.836	1.098.717	1.218.380	783.046	1.171.434	928.593	1.097.905	3.454.529
- Investimenti.....	1.282.216	1.429.371	1.313.065	1.458.530	1.207.645	1.162.953	1.248.361	1.380.626	1.522.380	1.391.512
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	18.656	65.908	85.354	75.777	153.075	106.716	125.157	61.402	95.761	64.983
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	10.517	22.793	38.035	32.917	4.190	2.201	15.554	47.639	92.488	33.384
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	795.867	95.701	10.908	414.440	42.806	347.961	22.459	-	2.547.951
- Plusvalenze da conferimento.....	23.463	7.370	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-428.392	-435.938	-458.075	-432.464	-490.602	-478.293	-527.912	-510.286	-572.116	-403.210
- Scorpi e cessioni.....	-	-15.464	-34.232	-18.254	-41.509	-38.516	-17.478	-61.811	-16.980	-87.259
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-23.709	-64.170	-6.012	-28.697	-28.859	-14.821	-20.209	-11.436	-23.628	-92.832
Capitali nominali.....	139.809	284.878	421.799	124.128	212.256	213.244	122.788	119.919	104.824	126.982
- Svalutazioni.....	-41.686	-25.471	-51.376	-78.234	-50.066	-48.716	-67.570	-71.352	-90.604	-87.271
- Reintegri contestuali.....	33.364	20.056	47.301	31.122	33.317	30.953	46.210	45.773	50.914	51.896
- Aumenti a pagamento.....	84.050	194.211	123.951	107.050	127.752	101.862	85.482	104.557	87.439	90.476
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	7.541	26.354	23.868	582	44.144	9.076	2.731	19.040	-3.150	30.780
- Aumenti gratuiti.....	56.540	69.728	278.055	63.608	57.109	120.069	55.935	21.901	60.225	41.101
Riserve.....	262.092	1.046.389	189.348	375.355	596.247	65.443	533.629	177.700	307.708	2.981.097
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-56.540	-69.728	-278.055	-63.608	-57.109	-120.069	-55.935	-21.901	-60.225	-41.101
- Da capitali per ripianamento perdite.....	41.686	25.471	51.376	78.234	50.066	48.716	67.570	71.352	90.604	87.271
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	13.308	62.251	8.726	27.189	12.348	8.842	570	736	75.346	28.790
- Contributi a fondo perduto.....	7.369	2.709	2.614	6.624	10.366	400	-	-	710	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	700.144	83.619	8.836	334.965	38.194	327.206	19.855	-	2.327.183
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	103.542	29.083	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-12.511	-3.926	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	17.525	79.838	129.016	9.231	14.541	7.758	14.573	39.527	206.101	29.008
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-6.179	-81.324	-117.254	-28.138	25.312	5.184	-43.147	-86.955	-231.870	49.914
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	244.923	327.028	309.306	245.956	180.601	76.418	222.792	155.086	227.042	500.032

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	27.425.665	100,0	32.026.016	100,0	32.804.945	100,0	32.807.006	100,0	32.571.759	100,0	32.321.533	100,0	32.591.952	100,0	36.759.071	100,0	38.981.972	100,0	35.980.750
- Variazione delle rimanenze	247.231	0,9	873.771	2,7	474.569	1,4	68.157	0,2	236.203	0,7	283.210	0,9	272.563	0,8	931.186	2,5	757.605	1,9	185.963	0,5
- Costi capitalizzati	191.514	0,7	208.956	0,7	240.362	0,7	250.865	0,8	229.071	0,7	261.284	0,8	263.207	0,8	287.788	0,8	390.771	1,0	327.745	0,9
- Acquisti	-14.868.325	-54,2	-18.360.877	-57,3	-18.439.080	-56,2	-18.002.594	-54,9	-17.861.965	-54,8	-17.932.696	-55,5	-18.138.855	-55,7	-21.365.512	-58,1	-22.718.286	-58,3	-20.672.721	-57,5
- Servizi	-7.003.130	-25,5	-8.066.902	-25,2	-8.303.435	-25,3	-8.379.847	-25,5	-8.518.107	-26,2	-8.331.227	-25,8	-8.422.195	-25,8	-9.419.330	-25,6	-9.719.478	-24,9	-9.064.616	-25,2
- Ricavi diversi operativi	329.702	1,2	400.807	1,2	372.749	1,2	404.168	1,2	410.924	1,3	382.633	1,2	432.553	1,4	484.041	1,3	492.575	1,3	476.412	1,4
Valore aggiunto	6.322.657	23,1	7.081.771	22,1	7.150.110	21,8	7.147.755	21,8	7.067.885	21,7	6.984.737	21,6	6.999.225	21,5	7.677.244	20,9	8.185.159	21,0	7.233.533	20,1
- Costo del lavoro	-3.753.763	-13,7	-4.122.715	-12,9	-4.244.047	-12,9	-4.385.481	-13,4	-4.466.300	-13,7	-4.447.416	-13,7	-4.462.465	-13,7	-4.773.584	-13,0	-4.937.910	-12,7	-4.530.326	-12,6
Margine operativo lordo	2.568.894	9,4	2.959.056	9,2	2.906.063	8,9	2.762.274	8,4	2.601.585	8,0	2.537.321	7,9	2.536.760	7,8	2.903.660	7,9	3.247.249	8,3	2.703.207	7,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-836.277	-3,0	-1.058.415	-3,3	-1.086.551	-3,3	-1.058.445	-3,2	-1.091.514	-3,4	-1.011.091	-3,1	-934.936	-2,9	-939.414	-2,6	-942.605	-2,4	-829.156	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-125.841	-0,5	-152.748	-0,4	-165.751	-0,6	-174.031	-0,5	-177.214	-0,5	-181.029	-0,6	-175.206	-0,5	-190.772	-0,5	-186.883	-0,5	-178.045	-0,5
Margine operativo netto	1.606.776	5,9	1.747.893	5,5	1.653.761	5,0	1.529.798	4,7	1.332.857	4,1	1.345.201	4,2	1.426.618	4,4	1.773.474	4,8	2.117.761	5,4	1.696.006	4,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-38.403	-0,1	-39.867	-0,1	-38.488	-0,1	-36.168	-0,1	-31.903	-0,1	-29.328	-0,1	-29.400	-0,1	-26.344	-0,1	-31.072	-0,1	-28.317	-0,1
- Altri oneri finanziari	-587.557	-2,1	-739.019	-2,3	-712.438	-2,2	-631.351	-2,0	-625.860	-1,9	-554.300	-1,7	-510.357	-1,6	-633.876	-1,7	-807.000	-2,0	-780.395	-2,2
- Proventi finanziari	237.718	0,7	293.773	0,7	325.233	1,0	259.537	0,8	259.656	0,8	177.278	0,5	243.251	0,7	204.952	0,6	203.808	0,5	224.312	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	1.218.534	4,4	1.262.780	3,8	1.228.068	3,7	1.121.816	3,4	934.750	2,9	938.851	2,9	1.130.112	3,4	1.318.206	3,6	1.483.497	3,8	1.111.606	3,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-84.428	-0,3	-98.435	-0,3	-99.484	-0,3	-95.131	-0,3	-74.467	-0,2	-30.053	-0,1	-29.271	-0,1	-27.649	-0,1	-28.224	-0,1	-29.823	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	239	...	292	...	187	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-8.164	...	-13.605	...	-21.055	-0,1	-20.066	-0,1	-10.314	...	-16.351	-0,1	-12.880	...	-31.258	-0,1	-11.296	...	-21.020	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	104.522	0,5	97.138	0,3	84.178	0,3	76.297	0,2	124.494	0,3	97.896	0,3	92.003	0,3	141.795	0,4	123.353	0,3	97.058	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.378	...	22.345	0,1	39.436	0,1	-44.339	-0,1	-59.741	-0,2	-37.516	-0,1	-24.171	-0,1	-2.255	...	113.898	0,3	-83.069	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.514	...	6.950	...	32.643	0,1	17.427	0,1	-4.092	...	126.507	0,4	-6.462	...	-8.372	...	35.216	0,1	11.768	...
- Movimenti delle riserve	-17.525	-0,1	-79.838	-0,2	-129.016	-0,3	-9.231	...	-14.541	...	-7.758	...	-14.573	...	-39.527	-0,1	-206.101	-0,5	-29.008	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.225.070	4,5	1.197.627	3,7	1.134.957	3,5	1.046.773	3,2	896.089	2,8	1.071.576	3,3	1.134.758	3,5	1.350.940	3,7	1.510.343	3,9	1.057.512	2,9
- Imposte sul reddito	-699.662	-2,6	-685.761	-2,1	-637.944	-2,0	-591.271	-1,8	-609.761	-1,9	-696.249	-2,1	-707.644	-2,2	-860.972	-2,4	-888.927	-2,3	-632.762	-1,7
Risultato d'esercizio	525.408	1,9	511.866	1,6	497.013	1,5	455.502	1,4	286.328	0,9	375.327	1,2	427.114	1,3	489.968	1,3	621.416	1,6	424.750	1,2
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	525.408	1,9	511.866	1,6	497.013	1,5	455.502	1,4	286.328	0,9	375.327	1,2	427.114	1,3	489.968	1,3	621.416	1,6	424.750	1,2
Dividendi deliberati	221.620		230.010		261.768		342.033		247.078		267.283		280.543		304.619		318.177		221.278	
Fatturato all'esportazione	11.425.595		13.760.815		14.463.283		14.394.212		14.049.899		14.151.830		14.411.235		16.317.659		17.219.640		15.921.982	
in % del fatturato totale		41,7		43,0		44,1		43,9		43,1		43,8		44,2		44,4		44,2		44,3
Numero dipendenti	126.888		135.086		136.355		135.993		134.765		129.026		124.839		130.006		130.585		114.271	

SOCIETÀ APPARTENENTI AD ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI

LOCALI

TAB. I

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	1.097.147	6,8	1.048.829	5,8	940.907	5,2	959.443	5,1	980.771	5,3	1.216.682	6,1	1.288.226	6,0	1.312.453	5,7	1.524.361	6,1	1.342.149	5,3
- Titoli a reddito fisso.....	191.295	1,2	183.401	1,0	172.981	1,0	167.166	0,9	119.825	0,6	100.317	0,5	143.737	0,7	151.580	0,6	111.452	0,5	131.910	0,5
Disponibilità	1.288.442	8,0	1.232.230	6,8	1.113.888	6,2	1.126.609	6,0	1.100.596	5,9	1.316.999	6,6	1.431.963	6,7	1.464.033	6,3	1.635.813	6,6	1.474.059	5,8
- Rimanenze.....(a)	3.801.741	23,6	4.341.533	24,0	4.408.971	24,4	4.609.133	24,5	4.582.180	24,6	4.962.878	24,9	5.160.228	24,1	5.914.640	25,5	6.564.829	26,4	6.671.001	26,1
- Clienti.....	5.975.515	37,1	6.644.021	36,7	6.833.102	37,8	7.036.832	37,4	6.740.355	36,2	7.279.020	36,5	7.889.878	36,8	8.492.337	36,6	9.049.789	36,5	8.628.473	33,8
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-35.484	-0,2	-27.827	-0,2	-32.898	-0,2	-23.708	-0,1	-23.995	-0,1	-28.480	-0,1	-33.929	-0,2	-40.479	-0,2	-69.657	-0,3	-63.300	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-129.613	-0,8	-132.664	-0,6	-137.940	-0,8	-142.948	-0,8	-154.395	-0,9	-166.301	-0,8	-168.971	-0,7	-179.832	-0,8	-187.380	-0,7	-213.151	-0,9
Circolante	9.612.159	59,7	10.825.063	59,9	11.071.235	61,2	11.479.309	61,0	11.144.145	59,8	12.047.117	60,5	12.847.206	60,0	14.186.666	61,1	15.357.581	61,9	15.023.023	58,8
- Altre attività correnti.....	1.080.759	6,7	1.235.956	6,8	1.187.472	6,6	1.275.748	6,8	1.263.033	6,8	1.246.736	6,3	1.322.169	6,1	1.370.948	5,9	1.494.950	6,0	1.533.287	6,0
ATTIVO CORRENTE(c)	11.981.360	74,4	13.293.249	73,5	13.372.595	74,0	13.881.666	73,8	13.507.774	72,5	14.610.852	73,4	15.601.338	72,8	17.021.647	73,3	18.488.344	74,5	18.030.369	70,6
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	7.415.270	46,1	8.573.793	47,4	8.770.025	48,5	9.235.672	49,1	9.594.796	51,5	10.283.467	51,6	11.054.572	51,6	11.501.335	49,5	11.973.509	48,2	12.916.899	50,6
- Fondi di ammortamento.....	-4.476.498	-27,8	-5.060.177	-28,0	-5.408.757	-29,9	-5.701.690	-30,3	-5.941.100	-31,9	-6.503.671	-32,6	-6.936.283	-32,4	-7.293.191	-31,4	-7.569.182	-30,5	-7.279.203	-28,5
Immobilizzazioni materiali nette	2.938.772	18,3	3.513.616	19,4	3.361.268	18,6	3.533.982	18,8	3.653.696	19,6	3.779.796	19,0	4.118.289	19,2	4.208.144	18,1	4.404.327	17,7	5.637.696	22,1
- Partecipazioni nette.....	591.159	3,7	550.119	3,0	607.966	3,4	653.968	3,5	697.420	3,7	741.948	3,7	868.807	4,1	974.293	4,2	901.759	3,6	898.834	3,5
- Altre attività a m/l termine.....	290.474	1,8	348.707	1,9	336.123	1,9	345.833	1,8	324.423	1,7	316.382	1,6	300.220	1,4	355.699	1,5	328.359	1,3	299.341	1,2
- Immobilizzazioni immateriali.....	294.555	1,8	380.585	2,2	399.647	2,1	399.080	2,1	453.831	2,5	468.130	2,3	528.225	2,5	654.995	2,9	705.124	2,9	664.272	2,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO(d)	4.114.960	25,6	4.793.027	26,5	4.705.004	26,0	4.932.863	26,2	5.129.370	27,5	5.306.256	26,6	5.815.541	27,2	6.193.131	26,7	6.339.569	25,5	7.500.143	29,4
Totale(c+d)	16.096.320	100,0	18.086.276	100,0	18.077.599	100,0	18.814.529	100,0	18.637.144	100,0	19.917.108	100,0	21.416.879	100,0	23.214.778	100,0	24.827.913	100,0	25.530.512	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	3.298.522	20,5	3.792.056	21,0	3.908.480	21,6	3.787.146	20,1	3.739.321	20,1	3.682.850	18,5	3.786.785	17,7	4.232.957	18,2	4.600.686	18,6	4.843.816	19,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	134.168	0,8	141.585	0,7	70.057	0,4	124.334	0,7	102.698	0,5	102.882	0,5	104.693	0,5	88.709	0,4	85.422	0,3	113.887	0,4
Debiti finanziari a breve termine	3.432.690	21,3	3.933.641	21,7	3.978.537	22,0	3.911.480	20,8	3.842.019	20,6	3.785.732	19,0	3.891.478	18,2	4.321.666	18,6	4.686.108	18,9	4.957.703	19,4
- Fornitori e consociate.....	4.360.795	27,1	4.880.222	27,0	4.745.451	26,3	4.936.739	26,2	4.696.000	25,2	5.138.826	25,8	5.465.689	25,5	5.972.248	25,7	6.466.029	26,0	6.105.200	23,9
- Altre passività correnti.....	1.612.294	10,0	1.713.530	9,5	1.653.108	9,1	1.822.835	9,7	1.860.438	10,0	1.935.929	9,7	2.063.093	9,6	2.404.933	10,4	2.675.964	10,8	2.630.754	10,3
PASSIVO CORRENTE(e)	9.405.779	58,4	10.527.393	58,2	10.377.096	57,4	10.671.054	56,7	10.398.457	55,8	10.860.487	54,5	11.420.260	53,3	12.698.847	54,7	13.828.101	55,7	13.693.657	53,6
- Prestiti obbligazionari.....	224.823	1,4	220.499	1,2	217.546	1,2	200.533	1,1	182.564	1,0	209.473	1,1	198.713	0,9	253.596	1,1	252.699	1,0	268.677	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine..	1.341.559	8,3	1.409.669	7,8	1.292.267	7,1	1.478.841	7,9	1.564.791	8,4	1.743.315	8,8	1.936.248	9,0	2.076.315	8,9	2.270.099	9,1	2.059.996	8,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	75.198	0,5	73.013	0,4	61.470	0,3	60.446	0,3	28.114	0,2	48.678	0,2	55.032	0,3	59.276	0,3	66.185	0,3	66.165	0,3
- Altri debiti finanziari.....	216.650	1,3	217.360	1,2	276.618	1,6	267.319	1,4	249.258	1,3	229.720	1,1	217.231	1,0	221.405	0,9	186.370	0,8	187.489	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	1.858.230	11,5	1.920.541	10,6	1.847.901	10,2	2.007.139	10,7	2.024.727	10,9	2.231.186	11,2	2.407.224	11,2	2.610.592	11,2	2.775.353	11,2	2.582.327	10,1
- Fondi del personale.....	761.694	4,7	792.946	4,4	836.084	4,6	855.195	4,5	851.124	4,6	919.800	4,7	975.042	4,6	1.008.598	4,3	944.565	3,8	824.148	3,2
- Fondo oscillazione cambi.....	17.619	0,1	10.073	0,1	5.936	...	9.207	...	12.754	...	151	...	-	...	-	...	-	-	...	
- Fondi diversi.....	217.753	1,4	236.794	1,3	252.132	1,5	260.654	1,4	247.691	1,3	329.495	1,6	376.253	1,7	399.972	1,8	363.102	1,4	426.881	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE(f)	2.855.296	17,7	2.960.354	16,4	2.942.053	16,3	3.132.195	16,6	3.136.296	16,8	3.480.632	17,5	3.758.519	17,5	4.019.162	17,3	4.083.020	16,4	3.833.356	15,0
- Capitale sociale.....	1.291.050	8,0	1.433.208	7,9	1.564.902	8,7	1.604.347	8,5	1.685.918	9,0	1.825.018	9,2	1.919.383	9,0	2.028.477	8,7	2.004.751	8,1	1.892.058	7,4
- Riserve.....	2.121.921	13,2	2.735.727	15,1	2.891.568	16,0	3.031.201	16,1	3.193.016	17,1	3.416.008	17,2	3.829.227	17,9	4.023.438	17,3	4.300.496	17,3	5.608.400	22,0
- Risultato d'esercizio.....	422.274	2,7	429.594	2,4	301.980	1,6	375.732	2,1	223.457	1,3	334.963	1,6	489.490	2,3	444.854	2,0	611.545	2,5	503.041	2,0
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
CAPITALE NETTO(g)	3.835.245	23,9	4.598.529	25,4	4.758.450	26,3	5.011.280	26,7	5.102.391	27,4	5.575.989	28,0	6.238.100	29,2	6.496.769	28,0	6.916.792	27,9	8.003.499	31,4
Totale(e+f+g)	16.096.320	100,0	18.086.276	100,0	18.077.599	100,0	18.814.529	100,0	18.637.144	100,0	19.917.108	100,0	21.416.879	100,0	23.214.778	100,0	24.827.913	100,0	25.530.512	100,0
Margine di tesoreria(c-a+b-e)	-1.190.676		-1.547.850		-1.380.574		-1.374.813		-1.448.868		-1.184.033		-945.221		-1.551.361		-1.834.929		-2.270.989	
Attivo corrente/Passivo corrente	127,4		126,3		128,9		130,1		129,9		134,5		136,6		134,0		133,7		131,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	87,3		85,3		86,7		87,1		86,1		89,1		91,7		87,8		86,7		83,4	

SOCIETÀ APPARTENENTI AD ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI

LOCALI

TAB. II

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	283.240	298.376	189.935	136.912	153.465	161.133	219.205	231.517	328.954	353.781
- Risultato mandato a nuovo.....	247.835	254.991	113.486	57.401	91.956	141.122	198.458	215.539	311.035	250.621
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-12.375	32.679	65.463	34.436	36.430	23.599	24.324	-72.002	13.290	84.394
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	47.780	10.706	10.986	45.075	25.079	-3.588	-3.577	87.980	4.629	18.766
Ammortamenti stanziati.....	604.715	754.942	753.170	757.038	795.690	772.508	773.385	754.432	770.297	741.053
- Ammortamenti ordinari.....	477.225	612.007	612.720	603.731	645.286	630.690	627.098	600.685	610.327	581.893
- Ammortamenti anticipati.....	34.539	28.932	24.792	30.936	18.691	158	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	92.951	114.003	115.658	122.371	131.713	141.660	146.287	153.747	159.970	159.160
Stanzamenti netti ai fondi del personale.....	44.320	42.245	37.998	52.118	36.038	49.310	54.844	45.130	-50.203	-44.801
- Accantonamenti.....	132.200	146.004	152.437	155.298	152.945	163.790	170.196	174.945	185.574	176.098
- Utilizzi.....	-87.880	-103.759	-114.439	-103.180	-116.907	-114.480	-115.352	-129.815	-235.777	-220.899
Totale.....	932.275	1.095.563	981.103	946.068	985.193	982.951	1.047.434	1.031.079	1.049.048	1.050.033
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	536.654	1.298.672	528.667	698.810	788.891	480.440	881.613	742.902	760.783	1.998.355
- Investimenti.....	755.584	899.891	817.465	949.059	785.531	718.236	876.233	867.136	1.012.321	862.439
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	28.656	21.509	23.410	38.625	78.883	60.272	157.098	118.495	108.168	150.669
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	19.439	6.747	170	39.696	19.262	3.892	-	51.823	6.987	13.959
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	636.768	44.058	2.452	221.342	4.283	220.334	5.736	-	1.416.800
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12.654
- Disinvestimenti.....	-215.724	-229.473	-328.228	-314.389	-277.905	-269.643	-348.484	-294.604	-330.322	-237.857
- Scorpi e cessioni.....	-51.301	-	-12.653	-15.398	-34.219	-36.600	-18.678	-5.684	-36.371	-106.127
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-36.770	-15.555	-1.235	-4.003	-	-4.890	-	-	-114.182
Capitali nominali.....	79.087	140.858	173.703	107.221	155.763	89.830	107.597	189.616	126.987	70.722
- Svalutazioni.....	-33.009	-26.260	-39.571	-29.041	-36.562	-48.334	-28.440	-41.225	-16.109	-29.356
- Reintegri contestuali.....	28.876	25.864	32.291	21.165	21.035	38.173	12.074	36.025	12.874	25.256
- Aumenti a pagamento.....	51.225	77.992	57.442	85.815	101.818	43.310	57.579	100.463	93.446	54.149
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	9.612	-3.533	2.605	4.938	26.692	16.346	8.558	33.878	1.858	13.169
- Aumenti gratuiti.....	22.383	66.795	120.936	24.344	42.780	40.335	57.826	60.475	34.918	7.504
Riserve.....	218.967	665.688	266.335	308.835	323.899	106.915	388.254	244.369	277.542	1.622.499
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-22.383	-66.795	-120.936	-24.344	-42.780	-40.335	-57.826	-60.475	-34.918	-7.504
- Da capitali per ripianamento perdite.....	33.009	26.260	39.571	29.041	36.562	48.334	28.440	41.225	16.109	29.356
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	43.842	28.769	30.310	15.136	16.273	3.538	4.321	17.423	92.029	7.768
- Contributi a fondo perduto.....	7.536	6.516	6.230	1.802	2.709	100	1.242	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	405.329	35.758	2.013	199.243	2.936	227.042	6.209	-	1.279.094
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	38.888	8.367	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-1.394	-520	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	47.780	10.706	10.986	45.075	25.079	-3.588	-3.577	87.980	4.629	18.766
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-59.867	-5.494	-17.345	-1.044	-14.362	-18.844	-19.222	-47.347	-37.450	-49.827
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	169.050	260.397	281.761	203.662	93.328	114.774	207.834	199.354	237.143	344.846

SOCIETÀ APPARTENENTI AD ALTRI SISTEMI PRODUTTIVI

LOCALI

TAB. III

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	18.200.577	100,0	19.802.700	100,0	20.092.552	100,0	20.811.144	100,0	20.176.617	100,0	21.699.698	100,0	22.625.235	100,0	24.322.676	100,0	26.879.278	100,0	26.691.445
- Variazione delle rimanenze	150.986	0,8	576.447	2,9	227.808	1,1	43.728	0,2	244.870	1,2	289.664	1,3	189.395	0,8	592.239	2,4	547.053	2,0	325.316	1,2
- Costi capitalizzati	155.147	0,9	167.235	0,8	196.769	1,0	199.973	1,0	221.229	1,1	178.142	0,8	224.959	1,0	337.662	1,4	289.712	1,1	261.271	1,0
- Acquisti	-10.663.863	-58,6	-12.069.813	-61,0	-11.813.166	-58,8	-12.251.696	-58,9	-12.023.042	-59,6	-12.858.859	-59,3	-13.286.515	-58,7	-14.758.247	-60,7	-16.227.118	-60,4	-16.089.186	-60,3
- Servizi	-3.892.252	-21,4	-4.183.269	-21,1	-4.390.059	-21,8	-4.489.881	-21,6	-4.421.533	-21,9	-4.733.455	-21,8	-4.984.528	-22,0	-5.405.376	-22,2	-5.957.140	-22,2	-5.886.534	-22,1
- Ricavi diversi operativi	272.333	1,5	287.823	1,5	301.685	1,5	312.795	1,5	311.461	1,6	317.000	1,5	327.122	1,4	353.229	1,5	354.375	1,4	359.150	1,4
Valore aggiunto	4.222.928	23,2	4.581.123	23,1	4.615.589	23,0	4.626.063	22,2	4.509.602	22,4	4.892.190	22,5	5.095.668	22,5	5.442.183	22,4	5.886.160	21,9	5.661.462	21,2
- Costo del lavoro	-2.558.776	-14,1	-2.710.946	-13,7	-2.854.098	-14,2	-2.896.029	-13,9	-2.890.912	-14,4	-3.150.707	-14,5	-3.258.835	-14,4	-3.422.013	-14,1	-3.641.053	-13,5	-3.573.805	-13,4
Margine operativo lordo	1.664.152	9,1	1.870.177	9,4	1.761.491	8,8	1.730.034	8,3	1.618.690	8,0	1.741.483	8,0	1.836.833	8,1	2.020.170	8,3	2.245.107	8,4	2.087.657	7,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-477.225	-2,6	-612.007	-3,1	-612.720	-3,0	-603.731	-2,9	-645.286	-3,2	-630.690	-2,8	-627.098	-2,8	-600.685	-2,5	-610.327	-2,3	-581.893	-2,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-79.087	-0,4	-98.693	-0,4	-103.896	-0,6	-108.362	-0,5	-116.201	-0,6	-121.306	-0,6	-126.148	-0,5	-129.642	-0,5	-135.732	-0,5	-140.189	-0,5
Margine operativo netto	1.107.840	6,1	1.159.477	5,9	1.044.875	5,2	1.017.941	4,9	857.203	4,2	989.487	4,6	1.083.587	4,8	1.289.843	5,3	1.499.048	5,6	1.365.575	5,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-18.918	-0,1	-16.830	-0,1	-17.544	-0,1	-14.892	-0,1	-12.503	-0,1	-13.724	-0,1	-13.365	-0,1	-12.068	...	-16.426	-0,1	-16.195	-0,1
- Altri oneri finanziari	-323.126	-1,8	-389.853	-2,0	-377.284	-1,9	-354.933	-1,7	-325.783	-1,6	-323.068	-1,5	-298.180	-1,3	-354.559	-1,5	-458.051	-1,7	-486.404	-1,8
- Proventi finanziari	136.954	0,8	152.806	0,8	147.826	0,9	146.309	0,7	161.085	1,0	115.004	0,6	155.086	0,7	142.778	0,6	148.635	0,5	163.259	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	902.750	5,0	905.600	4,6	797.873	4,1	794.425	3,8	680.002	3,5	767.699	3,6	927.128	4,1	1.065.994	4,4	1.173.206	4,3	1.026.235	3,8
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-48.403	-0,3	-44.242	-0,2	-36.554	-0,2	-44.945	-0,2	-34.203	-0,2	-20.512	-0,1	-20.139	-0,1	-24.105	-0,1	-24.238	-0,1	-18.971	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-14.690	-0,1	-13.438	-0,1	-13.263	-0,1	-20.343	-0,1	-33.752	-0,2	-12.647	-0,1	-9.989	...	-8.771	...	-8.502	...	-11.026	...
- Plusvalenze su realizzi	55.628	0,3	99.812	0,5	41.762	0,2	63.579	0,3	64.485	0,3	66.936	0,3	124.945	0,5	64.449	0,3	93.661	0,3	102.672	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	12.375	0,1	-32.679	-0,2	-65.463	-0,3	-34.436	-0,2	-36.430	-0,2	-23.599	-0,1	-24.324	-0,1	72.002	0,3	-13.290	...	-84.394	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	63.843	0,4	15.221	0,1	22.033	0,1	62.826	0,3	4.682	...	48.227	0,2	15.880	0,1	-17.631	-0,1	16.560	0,1	2.068	...
- Movimenti delle riserve	-47.780	-0,3	-10.706	-0,1	-10.986	-0,1	-45.075	-0,2	-25.079	-0,1	3.588	...	3.577	...	-87.980	-0,4	-4.629	...	-18.766	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	923.723	5,1	919.568	4,6	735.402	3,7	776.031	3,7	619.705	3,1	829.692	3,8	1.017.078	4,5	1.063.958	4,4	1.232.768	4,6	997.818	3,7
- Imposte sul reddito	-501.449	-2,8	-489.974	-2,4	-433.422	-2,2	-400.299	-1,9	-396.248	-2,0	-494.729	-2,3	-527.588	-2,3	-619.104	-2,6	-621.223	-2,3	-494.777	-1,8
Risultato d'esercizio	422.274	2,3	429.594	2,2	301.980	1,5	375.732	1,8	223.457	1,1	334.963	1,5	489.490	2,2	444.854	1,8	611.545	2,3	503.041	1,9
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	422.274	2,3	429.594	2,2	301.980	1,5	375.732	1,8	223.457	1,1	334.963	1,5	489.490	2,2	444.854	1,8	611.545	2,3	503.041	1,9
Dividendi deliberati	172.656		173.203		186.875		317.429		130.662		192.474		290.066		227.855		298.667		251.910	
Fatturato all'esportazione	6.098.857		6.573.052		6.788.287		6.722.377		6.497.053		7.100.297		7.880.755		8.430.393		9.898.754		9.600.629	
in % del fatturato totale	33,5		33,2		33,8		32,3		32,2		32,7		34,8		34,7		36,8		36,0	
Numero dipendenti	83.132		86.065		87.981		86.661		83.994		87.425		88.414		89.705		92.714		86.499	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	3.378.452	5,8	3.607.781	5,4	3.815.611	5,4	4.087.762	5,6	4.087.989	5,5	4.626.683	6,0	5.061.330	6,1	5.542.300	6,1	5.747.161	6,0	5.385.534	5,4
- Titoli a reddito fisso.....	903.789	1,6	930.838	1,3	832.271	1,2	799.780	1,1	727.088	1,0	741.017	0,9	835.232	1,0	850.470	0,9	948.297	1,0	783.809	0,8
Disponibilità.....	4.282.241	7,4	4.538.619	6,7	4.647.882	6,6	4.887.542	6,7	4.815.077	6,5	5.367.700	6,9	5.896.562	7,1	6.392.770	7,0	6.695.458	7,0	6.169.343	6,2
- Rimanenze.....(a)	11.247.432	19,4	13.152.562	19,5	13.700.766	19,5	13.999.079	19,2	14.352.141	19,4	15.633.146	20,1	16.894.936	20,4	19.180.749	21,1	20.809.557	21,7	20.260.319	20,5
- Clienti.....	21.265.696	36,6	24.353.884	36,2	25.494.183	36,3	26.255.786	36,0	26.192.672	35,3	27.631.174	35,5	29.653.897	35,8	32.666.312	35,9	34.434.882	35,9	32.273.670	32,7
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-50.762	-0,1	-63.573	-0,1	-94.669	-0,1	-86.490	-0,1	-80.964	-0,1	-116.840	-0,2	-138.881	-0,2	-169.220	-0,2	-182.309	-0,2	-220.103	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-442.981	-0,7	-481.414	-0,7	-514.807	-0,8	-563.363	-0,9	-607.630	-0,8	-619.610	-0,7	-677.791	-0,7	-689.429	-0,7	-749.412	-0,9	-783.044	-0,8
Circolante.....	32.019.385	55,2	36.961.459	54,9	38.585.473	54,9	39.605.012	54,2	39.856.219	53,8	42.527.870	54,7	45.732.161	55,3	50.988.412	56,1	54.312.718	56,5	51.530.842	52,2
- Altre attività correnti.....	3.717.399	6,4	4.232.353	6,3	4.492.947	6,4	4.891.764	6,7	5.065.932	6,8	5.083.301	6,6	5.361.546	6,5	6.091.108	6,7	6.442.362	6,7	6.305.768	6,4
ATTIVO CORRENTE..... (c)	40.019.025	69,0	45.732.431	67,9	47.726.302	67,9	49.384.318	67,6	49.737.228	67,1	52.978.871	68,2	56.990.269	68,9	63.472.290	69,8	67.450.538	70,2	64.005.953	64,8
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	31.058.805	53,5	35.981.382	53,4	37.908.133	54,0	39.802.876	54,5	41.593.785	56,1	43.346.676	55,8	45.673.876	55,2	48.605.310	53,5	51.046.542	53,1	55.801.535	56,5
- Fondi di ammortamento.....	-18.387.173	-31,7	-20.554.649	-30,5	-22.123.285	-31,5	-23.537.559	-32,2	-24.772.598	-33,4	-26.391.457	-34,0	-27.907.699	-33,7	-29.840.844	-32,9	-31.542.520	-32,8	-30.605.793	-31,0
Immobilizzazioni materiali nette.....	12.671.632	21,8	15.426.733	22,9	15.784.848	22,5	16.265.317	22,3	16.821.187	22,7	16.955.219	21,8	17.766.177	21,5	18.764.466	20,6	19.504.022	20,3	25.195.742	25,5
- Partecipazioni nette.....	2.829.453	4,9	3.052.988	4,5	3.216.755	4,6	3.301.079	4,5	3.252.052	4,4	3.531.628	4,5	3.696.176	4,5	3.962.536	4,4	4.173.222	4,3	4.617.517	4,7
- Altre attività a m/l termine.....	1.282.121	2,2	1.337.229	2,0	1.354.684	1,9	1.460.603	2,0	1.366.018	1,8	1.409.008	1,8	1.378.158	1,7	1.406.086	1,5	1.423.665	1,5	1.363.319	1,4
- Immobilizzazioni immateriali.....	1.235.489	2,1	1.798.297	2,7	2.164.434	3,1	2.603.492	3,6	2.920.728	4,0	2.858.272	3,7	2.892.304	3,4	3.299.725	3,7	3.497.709	3,7	3.625.118	3,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	18.018.695	31,0	21.615.247	32,1	22.520.721	32,1	23.630.491	32,4	24.359.985	32,9	24.754.127	31,8	25.732.815	31,1	27.432.813	30,2	28.598.618	29,8	34.801.696	35,2
Totale..... (c+d)	58.037.720	100,0	67.347.678	100,0	70.247.023	100,0	73.014.809	100,0	74.097.213	100,0	77.732.998	100,0	82.723.084	100,0	90.905.103	100,0	96.049.156	100,0	98.807.649	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	10.837.098	18,7	12.610.653	18,7	13.312.765	19,0	13.005.083	17,8	13.437.790	18,1	13.667.426	17,6	13.832.448	16,7	15.671.572	17,2	17.382.610	18,1	17.792.108	18,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	407.092	0,7	524.213	0,8	556.752	0,7	540.823	0,8	563.030	0,8	610.261	0,8	596.871	0,7	693.795	0,8	547.984	0,6	658.419	0,7
Debiti finanziari a breve termine.....	11.244.190	19,4	13.134.866	19,5	13.869.517	19,7	13.545.906	18,6	14.000.820	18,9	14.277.687	18,4	14.429.319	17,4	16.365.367	18,0	17.930.594	18,7	18.450.527	18,7
- Fornitori e consociate.....	15.012.774	25,9	17.658.456	26,2	17.831.368	25,4	18.463.224	25,3	18.221.715	24,6	19.612.300	25,2	20.763.471	25,1	23.458.786	25,8	24.847.646	25,9	22.244.418	22,5
- Altre passività correnti.....	5.553.737	9,5	6.546.040	9,7	6.794.082	9,7	7.289.417	9,9	7.106.532	9,6	7.409.423	9,5	8.474.707	10,3	9.336.390	10,3	9.559.670	9,9	9.499.586	9,6
PASSIVO CORRENTE..... (e)	31.810.701	54,8	37.339.362	55,4	38.494.967	54,8	39.298.547	53,8	39.329.067	53,1	41.299.410	53,1	43.667.497	52,8	49.160.543	54,1	52.337.910	54,5	50.194.531	50,8
- Prestiti obbligazionari.....	898.174	1,5	891.758	1,3	866.892	1,2	894.660	1,2	851.624	1,1	806.760	1,0	813.855	1,0	955.552	1,1	876.389	0,9	1.022.804	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	4.658.035	8,0	5.080.028	7,5	5.370.930	7,6	5.648.599	7,8	5.951.709	8,0	6.097.570	7,8	6.830.678	8,3	7.731.420	8,5	8.591.591	8,9	8.810.411	8,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	219.348	0,4	293.796	0,4	339.696	0,5	303.150	0,4	360.136	0,5	398.081	0,5	425.234	0,5	526.735	0,6	726.235	0,8	707.165	0,7
- Altri debiti finanziari.....	838.313	1,5	912.985	1,5	903.270	1,3	936.171	1,3	910.100	1,3	842.557	1,2	739.567	0,8	742.196	0,8	758.890	0,8	606.241	0,7
Debiti finanziari a m/l termine.....	6.613.870	11,4	7.178.567	10,7	7.480.788	10,6	7.782.580	10,7	8.073.569	10,9	8.144.968	10,5	8.809.334	10,6	9.955.903	11,0	10.953.105	11,4	11.146.621	11,3
- Fondi del personale.....	2.734.291	4,7	2.977.367	4,4	3.070.312	4,4	3.128.014	4,3	3.193.629	4,3	3.319.013	4,3	3.469.756	4,2	3.676.019	4,0	3.511.690	3,7	3.001.653	3,0
- Fondo oscillazione cambi.....	41.663	0,1	38.018	0,1	24.898	...	28.188	...	32.918	...	2.527	...	1.903	...	-	...	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	765.538	1,3	814.820	1,1	900.713	1,3	959.939	1,3	982.859	1,4	1.315.669	1,6	1.437.782	1,8	1.619.411	1,8	1.554.696	1,6	1.807.242	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	10.155.362	17,5	11.008.772	16,3	11.476.711	16,3	11.898.721	16,3	12.282.975	16,6	12.782.177	16,4	13.718.775	16,6	15.251.333	16,8	16.019.491	16,7	15.955.516	16,1
- Capitale sociale.....	5.624.308	9,7	6.105.332	9,1	6.753.336	9,6	7.020.159	9,6	7.420.912	10,0	7.780.610	10,0	8.019.843	9,7	8.657.808	9,5	8.917.331	9,3	8.754.144	8,9
- Riserve.....	8.809.665	15,2	11.438.315	17,0	12.091.355	17,2	12.988.873	17,8	13.953.884	18,8	14.353.711	18,5	15.822.214	19,1	15.964.627	17,6	16.443.212	17,1	22.472.645	22,7
- Risultato d'esercizio.....	1.637.684	2,8	1.455.897	2,2	1.430.654	2,1	1.808.509	2,5	1.110.375	1,5	1.517.090	2,0	1.494.755	1,8	1.870.792	2,0	2.331.212	2,4	1.430.813	1,5
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO..... (g)	16.071.657	27,7	18.999.544	28,3	20.275.345	28,9	21.817.541	29,9	22.485.171	30,3	23.651.411	30,5	25.336.812	30,6	26.493.227	29,1	27.691.755	28,8	32.657.602	33,1
Totale..... (e+f+g)	58.037.720	100,0	67.347.678	100,0	70.247.023	100,0	73.014.809	100,0	74.097.213	100,0	77.732.998	100,0	82.723.084	100,0	90.905.103	100,0	96.049.156	100,0	98.807.649	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-2.988.346		-4.695.920		-4.374.762		-3.826.818		-3.863.016		-3.836.845		-3.433.283		-4.699.782		-5.514.620		-6.228.794	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	125,8		122,5		124,0		125,7		126,5		128,3		130,5		129,1		128,9		127,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	90,6		87,4		88,6		90,3		90,2		90,7		92,1		90,4		89,5		87,6	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	955.045	836.950	640.673	521.407	643.104	754.545	543.345	874.462	1.258.493	865.838
- Risultato mandato a nuovo.....	863.308	651.108	409.608	363.311	411.967	587.754	321.950	739.237	1.172.825	572.546
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	74.045	59.664	150.134	-83.416	165.832	75.439	77.401	49.683	-5.520	207.558
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	17.692	126.178	80.931	241.512	65.305	91.352	143.994	85.542	91.188	85.734
Ammortamenti stanziati.....	2.432.909	3.063.748	3.259.713	3.342.552	3.549.103	3.395.377	3.294.593	3.357.156	3.454.017	3.232.931
- Ammortamenti ordinari.....	1.895.843	2.426.690	2.548.697	2.551.628	2.699.851	2.623.053	2.550.500	2.580.268	2.615.303	2.442.631
- Ammortamenti anticipati.....	153.621	134.667	122.927	135.918	112.058	7.317	179	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	383.445	502.391	588.089	655.006	737.194	765.007	743.914	776.888	838.714	790.300
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	134.168	159.884	126.120	143.839	139.067	140.377	179.979	128.750	-192.128	-170.250
- Accantonamenti.....	477.736	544.094	554.702	571.490	583.448	594.698	617.343	652.032	704.121	648.955
- Utilizzi.....	-343.568	-384.210	-428.582	-427.651	-444.381	-454.321	-437.364	-523.282	-896.249	-819.205
Totale.....	3.522.122	4.060.582	4.026.506	4.007.798	4.331.274	4.290.299	4.017.917	4.360.368	4.520.382	3.928.519
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.325.079	4.504.851	2.795.634	3.133.073	3.718.362	2.172.529	3.208.160	3.041.630	3.017.054	9.029.604
- Investimenti.....	3.182.273	3.547.702	3.687.674	3.981.765	3.374.913	3.157.039	3.411.781	3.981.415	4.054.532	3.798.048
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	147.388	163.582	206.660	350.626	544.782	319.681	572.696	653.456	323.045	744.751
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	8.508	67.523	44.141	77.857	51.384	42.325	125.556	76.032	40.317	66.496
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	1.888.822	387.122	3.870	1.283.839	19.816	740.546	13.280	-	6.103.448
- Plusvalenze da conferimento.....	32.163	25.875	-	4.607	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-825.809	-938.217	-1.143.689	-1.177.373	-1.293.789	-1.215.022	-1.485.027	-1.402.451	-1.245.684	-1.194.982
- Scorpi e cessioni.....	-161.151	-111.828	-303.139	-87.374	-123.225	-115.156	-131.409	-280.102	-148.108	-155.761
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-58.293	-138.608	-83.135	-20.905	-119.542	-36.154	-25.983	-	-7.048	-332.396
Capitali nominali.....	316.564	429.626	967.567	480.274	572.340	527.462	316.635	627.148	314.070	489.013
- Svalutazioni.....	-131.964	-134.797	-173.007	-143.322	-142.081	-242.884	-177.238	-130.363	-139.463	-234.127
- Reintegri contestuali.....	91.254	87.575	111.963	129.645	95.737	194.724	120.985	94.403	96.139	157.837
- Aumenti a pagamento.....	206.555	267.146	315.558	304.646	367.113	279.296	250.826	307.721	206.198	302.295
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	77.750	29.501	84.441	66.152	149.974	36.550	8.403	146.309	-1.563	53.552
- Aumenti gratuiti.....	72.969	180.201	628.612	123.153	101.597	259.776	113.659	209.078	152.759	209.456
Riserve.....	721.452	2.736.870	833.422	961.680	1.561.663	592.466	1.689.630	580.243	839.992	7.018.190
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-72.969	-180.201	-628.612	-123.153	-101.597	-259.776	-113.659	-209.078	-152.759	-209.456
- Da capitali per ripianamento perdite.....	131.964	134.797	173.007	143.322	142.081	242.884	177.238	130.363	139.463	234.127
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	33.467	137.972	126.804	75.989	118.782	74.197	102.306	148.789	30.917	186.855
- Contributi a fondo perduto.....	23.401	9.651	13.658	6.536	15.813	2.642	471	25.229	1.329	66
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	1.720.364	404.417	3.210	953.763	26.912	783.599	11.769	-	5.536.469
- Rivalutazioni da conferimento.....	14.629	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	296.859	52.317	453	1.179	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-18.271	-5.319	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	17.692	126.178	80.931	241.512	65.305	91.352	143.994	85.542	91.188	85.734
- Variazioni per fusioni e diverse.....	24.340	-122.135	-92.744	-187.718	-58.882	-106.457	-103.256	-41.803	-113.044	-85.066
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	548.928	910.244	755.961	523.394	379.400	520.259	697.758	429.432	842.898	1.269.461

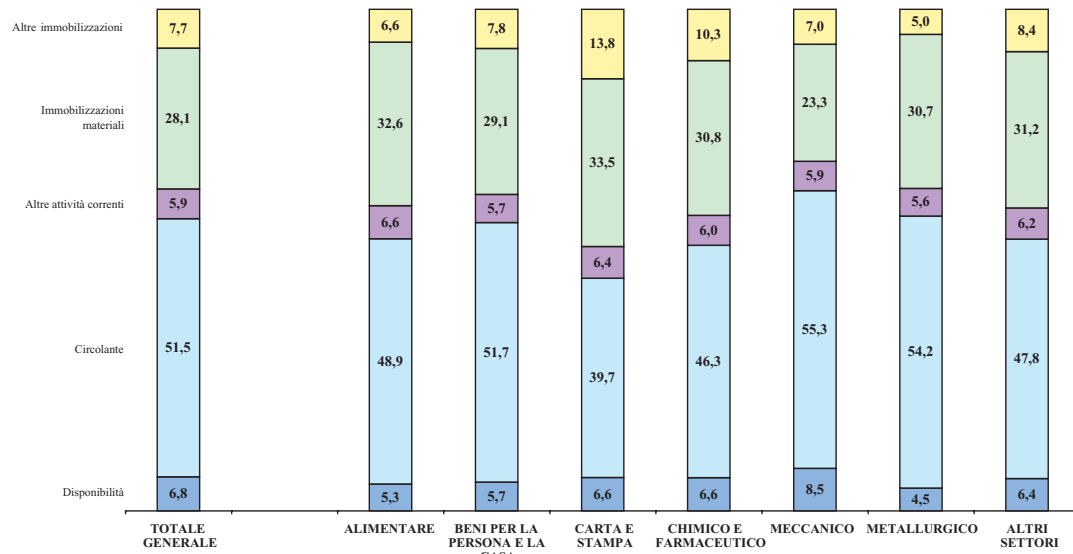
CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	61.552.108	100,0	70.561.491	100,0	73.800.465	100,0	74.830.015	100,0	76.025.437	100,0	79.525.462	100,0	82.849.474	100,0	92.228.097	100,0	100.693.784	100,0	97.704.086
- Variazione delle rimanenze	495.691	0,8	1.543.355	2,2	686.105	1,0	263.434	0,4	513.964	0,7	1.024.564	1,3	706.067	0,9	1.749.445	1,9	1.983.830	2,0	506.819	0,5
- Costi capitalizzati	538.067	0,9	654.302	0,9	746.708	1,0	787.514	1,1	803.666	1,1	879.640	1,1	808.590	1,0	986.503	1,1	1.124.125	1,1	1.356.121	1,4
- Acquisti	-34.317.906	-55,8	-40.909.193	-58,0	-41.695.729	-56,5	-41.274.182	-55,2	-42.226.133	-55,5	-44.949.192	-56,5	-46.557.289	-56,2	-53.462.256	-58,0	-58.821.373	-58,4	-57.102.049	-58,4
- Servizi	-14.012.329	-22,8	-16.132.838	-22,9	-17.241.497	-23,4	-17.806.451	-23,8	-18.448.850	-24,3	-19.103.293	-24,0	-20.119.539	-24,3	-22.172.981	-24,0	-23.868.743	-23,7	-23.307.760	-23,9
- Ricavi diversi operativi	1.003.132	1,7	1.140.840	1,7	1.237.102	1,7	1.218.505	1,6	1.276.571	1,6	1.287.239	1,6	1.346.886	1,6	1.420.874	1,5	1.498.027	1,5	1.516.339	1,6
Valore aggiunto	15.258.763	24,8	16.857.957	23,9	17.533.154	23,8	18.018.835	24,1	17.944.655	23,6	18.664.420	23,5	19.034.189	23,0	20.749.682	22,5	22.609.650	22,5	20.673.556	21,2
- Costo del lavoro	-9.006.592	-14,6	-9.940.843	-14,1	-10.327.037	-14,0	-10.579.057	-14,2	-10.903.890	-14,3	-11.345.911	-14,3	-11.716.129	-14,2	-12.647.537	-13,7	-13.585.156	-13,5	-12.951.747	-13,3
Margine operativo lordo	6.252.171	10,2	6.917.114	9,8	7.206.117	9,8	7.439.778	9,9	7.040.765	9,3	7.318.509	9,2	7.318.060	8,8	8.102.145	8,8	9.024.494	9,0	7.721.809	7,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.895.843	-3,1	-2.426.690	-3,4	-2.548.697	-3,5	-2.551.628	-3,4	-2.699.851	-3,6	-2.623.053	-3,3	-2.550.500	-3,0	-2.580.268	-2,8	-2.615.303	-2,6	-2.442.631	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-338.584	-0,6	-446.073	-0,7	-517.666	-0,7	-551.964	-0,7	-608.871	-0,8	-635.225	-0,8	-623.186	-0,8	-634.949	-0,7	-677.065	-0,7	-651.899	-0,7
Margine operativo netto	4.017.744	6,5	4.044.351	5,7	4.139.754	5,6	4.336.186	5,8	3.732.043	4,9	4.060.231	5,1	4.144.374	5,0	4.886.928	5,3	5.732.126	5,7	4.627.279	4,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-72.636	-0,1	-72.934	-0,1	-69.099	-0,1	-62.696	-0,1	-55.844	-0,1	-49.648	-0,1	-46.677	-0,1	-45.209	...	-52.232	-0,1	-56.389	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.121.896	-1,8	-1.413.199	-2,0	-1.452.167	-1,9	-1.312.426	-1,8	-1.291.553	-1,7	-1.244.934	-1,6	-1.148.366	-1,4	-1.396.211	-1,5	-1.863.096	-1,9	-2.001.516	-2,0
- Proventi finanziari	536.921	0,8	645.762	0,9	664.786	1,0	616.701	0,9	643.040	0,9	459.793	0,7	583.802	0,8	598.957	0,6	647.081	0,7	741.462	0,8
Risultato corrente prima delle imposte	3.360.133	5,4	3.203.980	4,5	3.283.274	4,6	3.577.765	4,8	3.027.686	4,0	3.225.442	4,1	3.533.133	4,3	4.044.465	4,4	4.463.879	4,4	3.310.836	3,4
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-198.482	-0,3	-190.985	-0,3	-193.350	-0,3	-238.960	-0,3	-240.381	-0,3	-137.099	-0,2	-120.907	-0,1	-141.939	-0,2	-161.649	-0,2	-138.401	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-42.001	-0,1	-34.338	...	-55.511	-0,1	-42.587	-0,1	-49.527	-0,1	-34.744	...	-60.900	-0,1	-34.519	...	-30.244	...	-26.927	...
- Plusvalenze su realizzi	178.355	0,3	239.136	0,4	255.515	0,3	340.937	0,5	284.244	0,3	294.816	0,3	297.754	0,3	413.508	0,5	388.476	0,4	344.208	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-74.045	-0,1	-59.664	-0,1	-150.134	-0,2	83.416	0,1	-165.832	-0,2	-75.439	-0,1	-77.401	-0,1	-49.683	-0,1	5.520	...	-207.558	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	202.280	0,3	172.292	0,2	81.275	0,1	90.758	0,1	48.261	0,1	334.753	0,4	81.286	0,1	63.833	0,1	96.852	0,1	-9.758	...
- Movimenti delle riserve	-17.692	...	-126.178	-0,2	-80.931	-0,1	-241.512	-0,3	-65.305	-0,1	-91.352	-0,1	-143.994	-0,2	-85.542	-0,1	-91.188	-0,1	-85.734	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	3.408.548	5,5	3.204.243	4,5	3.140.138	4,3	3.569.817	4,8	2.839.146	3,7	3.516.377	4,4	3.508.971	4,2	4.210.123	4,6	4.671.646	4,6	3.186.666	3,3
- Imposte sul reddito	-1.770.864	-2,8	-1.748.346	-2,4	-1.709.484	-2,4	-1.761.308	-2,4	-1.728.771	-2,2	-1.999.287	-2,5	-2.014.216	-2,4	-2.339.331	-2,6	-2.340.434	-2,3	-1.755.853	-1,8
Risultato d'esercizio	1.637.684	2,7	1.455.897	2,1	1.430.654	1,9	1.808.509	2,4	1.110.375	1,5	1.517.090	1,9	1.494.755	1,8	1.870.792	2,0	2.331.212	2,3	1.430.813	1,5
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.637.684	2,7	1.455.897	2,1	1.430.654	1,9	1.808.509	2,4	1.110.375	1,5	1.517.090	1,9	1.494.755	1,8	1.870.792	2,0	2.331.212	2,3	1.430.813	1,5
Dividendi deliberati	770.209		799.308		1.016.870		1.440.848		693.831		924.786		1.167.958		1.125.075		1.151.022		852.679	
Fatturato all'esportazione	18.305.387		21.188.691		21.923.830		22.191.521		22.353.499		23.416.495		25.282.770		28.887.574		32.683.688		32.324.035	
in % del fatturato totale		29,7		30,0		29,7		29,7		29,4		29,4		30,5		31,3		32,5		33,1
Numero dipendenti	278.354		301.418		307.111		304.689		305.316		307.854		307.722		324.154		337.845		309.965	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	3.726.348	5,8	3.922.307	5,3	4.049.542	5,4	4.289.284	5,6	4.478.198	5,7	4.997.980	6,2	5.333.191	6,4	5.659.597	6,1	6.052.944	6,2	5.566.084	5,6
- Titoli a reddito fisso.....	983.359	1,6	960.849	1,3	844.802	1,1	775.504	1,0	653.875	0,9	669.880	0,9	771.452	0,9	777.451	0,9	750.518	0,8	785.901	0,8
Disponibilità	4.709.707	7,4	4.883.156	6,6	4.894.344	6,5	5.064.788	6,6	5.132.073	6,6	5.667.860	7,1	6.104.643	7,3	6.437.048	7,0	6.803.462	7,0	6.351.985	6,4
- Rimanenze.....(a)	14.580.202	22,9	17.026.528	23,2	17.872.966	23,8	18.313.867	23,7	18.563.264	23,8	19.435.228	24,2	20.245.034	24,1	23.119.966	25,0	24.782.139	25,5	24.405.964	24,5
- Clienti.....	23.153.516	36,3	26.552.564	36,1	27.283.249	36,4	27.817.573	36,0	27.518.611	35,3	28.353.348	35,3	29.867.629	35,6	32.935.327	35,6	34.264.051	35,3	31.933.754	32,1
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-80.187	-0,1	-90.536	-0,1	-115.072	-0,2	-109.293	-0,1	-114.460	-0,1	-124.146	-0,2	-141.347	-0,2	-172.699	-0,2	-201.659	-0,2	-233.387	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-467.968	-0,7	-506.903	-0,7	-539.686	-0,7	-549.040	-0,7	-616.490	-0,8	-617.739	-0,7	-643.856	-0,7	-651.616	-0,7	-726.813	-0,7	-818.432	-0,8
Circolante	37.185.563	58,4	42.981.653	58,5	44.501.457	59,3	45.473.107	58,9	45.350.925	58,2	47.046.691	58,6	49.327.460	58,8	55.230.978	59,7	58.117.718	59,9	55.287.899	55,6
- Altre attività correnti.....	4.022.730	6,3	4.560.965	6,2	4.510.434	6,1	4.830.969	6,2	4.954.004	6,3	4.961.168	6,1	5.144.714	6,1	5.728.755	6,2	6.104.668	6,3	5.932.469	6,0
ATTIVO CORRENTE (c)	45.918.000	72,1	52.425.774	71,3	53.906.235	71,9	55.368.864	71,7	55.437.002	71,1	57.675.719	71,8	60.576.817	72,2	67.396.781	72,9	71.025.848	73,2	67.572.353	68,0
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	30.978.861	48,6	35.853.093	48,8	36.855.905	49,2	38.509.758	49,9	40.334.655	51,8	41.402.735	51,5	42.964.119	51,2	45.961.093	49,7	47.857.794	49,3	51.834.525	52,1
- Fondi di ammortamento.....	-18.156.090	-28,5	-20.649.308	-28,1	-21.839.639	-29,2	-23.080.082	-29,9	-24.427.611	-31,4	-25.499.772	-31,7	-26.362.201	-31,4	-28.339.557	-30,6	-29.514.069	-30,4	-28.020.813	-28,1
Immobilizzazioni materiali nette	12.822.771	20,1	15.203.785	20,7	15.016.266	20,0	15.429.676	20,0	15.907.044	20,4	15.902.963	19,8	16.601.918	19,8	17.621.536	19,1	18.343.725	18,9	23.813.712	24,0
- Partecipazioni nette.....	2.533.387	4,0	2.812.739	3,8	2.744.877	3,7	2.665.346	3,5	2.790.297	3,6	3.051.431	3,8	3.131.697	3,7	3.324.729	3,6	3.341.509	3,4	3.531.546	3,6
- Altre attività a m/l termine.....	1.292.837	2,0	1.389.200	1,9	1.380.788	1,8	1.434.273	1,9	1.363.978	1,8	1.346.878	1,7	1.292.753	1,5	1.379.820	1,5	1.370.969	1,4	1.221.487	1,2
- Immobilizzazioni immateriali.....	1.140.868	1,8	1.651.565	2,3	1.937.150	2,6	2.280.202	2,9	2.435.844	3,1	2.340.904	2,9	2.312.228	2,8	2.752.233	2,9	3.011.900	3,1	3.277.200	3,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	17.789.863	27,9	21.057.289	28,7	21.079.081	28,1	21.809.497	28,3	22.497.163	28,9	22.642.176	28,2	23.338.596	27,8	25.078.318	27,1	26.068.103	26,8	31.843.945	32,0
Totale (c+d)	63.707.863	100,0	73.483.063	100,0	74.985.316	100,0	77.178.361	100,0	77.934.165	100,0	80.317.895	100,0	83.915.413	100,0	92.475.099	100,0	97.093.951	100,0	99.416.298	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	12.940.996	20,3	15.144.434	20,6	15.861.982	21,2	15.212.525	19,7	15.213.066	19,5	15.023.126	18,7	14.847.872	17,7	16.428.445	17,8	18.130.709	18,7	18.222.910	18,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	406.594	0,7	460.480	0,6	409.387	0,5	464.068	0,6	580.318	0,8	617.537	0,8	560.560	0,7	513.708	0,5	447.533	0,4	470.220	0,5
Debiti finanziari a breve termine	13.347.590	21,0	15.604.914	21,2	16.271.369	21,7	15.676.593	20,3	15.793.384	20,3	15.640.663	19,5	15.408.432	18,4	16.942.153	18,3	18.578.242	19,1	18.693.130	18,8
- Fornitori e consociate.....	16.750.414	26,3	19.563.608	26,6	19.314.840	25,8	19.823.529	25,7	19.232.574	24,7	20.247.622	25,2	21.049.944	25,1	24.024.488	26,0	25.255.106	26,0	23.205.247	23,3
- Altre passività correnti.....	6.044.973	9,4	6.948.783	9,5	6.925.380	9,2	7.351.197	9,5	7.327.655	9,3	7.394.941	9,2	8.360.493	9,9	9.567.444	10,3	10.040.852	10,4	9.962.587	10,1
PASSIVO CORRENTE (e)	36.142.977	56,7	42.117.305	57,3	42.511.589	56,7	42.851.319	55,5	42.353.613	54,3	43.283.226	53,9	44.818.869	53,4	50.534.085	54,6	53.874.200	55,5	51.860.964	52,2
- Prestiti obbligazionari.....	989.431	1,6	1.033.683	1,4	1.006.002	1,4	1.043.802	1,4	969.596	1,2	909.126	1,1	892.086	1,1	1.060.674	1,1	1.001.131	1,0	1.011.354	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine..	5.284.147	8,3	5.570.885	7,6	5.561.418	7,4	6.080.202	7,9	6.495.640	8,3	6.671.153	8,3	7.232.395	8,6	8.259.163	8,9	9.086.042	9,4	8.774.786	8,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	299.540	0,5	290.883	0,4	307.502	0,4	303.142	0,4	270.594	0,3	360.683	0,4	325.284	0,4	434.133	0,5	422.847	0,4	405.842	0,4
- Altri debiti finanziari.....	857.054	1,3	861.097	1,2	895.585	1,2	913.745	1,1	872.575	1,2	801.439	1,1	646.189	0,7	637.647	0,7	593.857	0,6	558.898	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	7.430.172	11,7	7.756.548	10,6	7.770.507	10,4	8.340.891	10,8	8.608.405	11,0	8.742.401	10,9	9.095.954	10,8	10.391.617	11,2	11.103.877	11,4	10.750.880	10,8
- Fondi del personale.....	2.861.923	4,5	3.120.610	4,2	3.214.929	4,3	3.280.280	4,3	3.311.015	4,2	3.448.450	4,3	3.582.807	4,3	3.821.076	4,1	3.586.137	3,7	3.039.105	3,1
- Fondo oscillazione cambi.....	46.439	0,1	42.623	0,1	27.350	...	34.792	...	44.926	0,1	4.526	...	3.491	...	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	804.897	1,2	883.162	1,2	908.930	1,2	944.675	1,2	981.683	1,3	1.276.779	1,6	1.366.442	1,6	1.557.965	1,8	1.463.920	1,5	1.769.034	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	11.143.431	17,5	11.802.943	16,1	11.921.716	15,9	12.600.638	16,3	12.946.029	16,6	13.472.156	16,8	14.048.694	16,7	15.770.658	17,1	16.153.934	16,6	15.559.019	15,7
- Capitale sociale.....	5.814.432	9,1	6.464.559	8,8	7.135.088	9,5	7.295.304	9,5	7.655.320	9,9	8.112.193	10,1	8.102.882	9,7	8.642.659	9,3	8.770.692	9,0	8.364.929	8,4
- Riserve.....	9.147.890	14,4	11.639.454	15,8	11.970.847	16,0	12.879.752	16,7	14.041.849	18,0	14.196.870	17,7	15.461.187	18,4	15.861.897	17,2	16.348.345	16,8	22.181.328	22,3
- Risultato d'esercizio.....	1.459.133	2,3	1.458.802	2,0	1.446.076	1,9	1.551.348	2,0	937.354	1,2	1.253.450	1,5	1.483.781	1,8	1.665.800	1,8	1.946.780	2,1	1.450.058	1,4
- Interessi di terzi.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO (g)	16.421.455	25,8	19.562.815	26,6	20.552.011	27,4	21.726.404	28,2	22.634.523	29,1	23.562.513	29,3	25.047.850	29,9	26.170.356	28,3	27.065.817	27,9	31.996.315	32,1
Totale (e+f+g)	63.707.863	100,0	73.483.063	100,0	74.985.316	100,0	77.178.361	100,0	77.934.165	100,0	80.317.895	100,0	83.915.413	100,0	92.475.099	100,0	97.093.951	100,0	99.416.298	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-4.724.992		-6.627.523		-6.363.248		-5.687.029		-5.365.415		-4.918.589		-4.345.739		-6.084.571		-7.428.832		-8.461.188	
Attivo corrente/Passivo corrente	127,0		124,5		126,8		129,2		130,9		133,3		135,2		133,4		131,8		130,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	86,9		84,3		85,0		86,7		87,3		88,6		90,3		88,0		86,2			

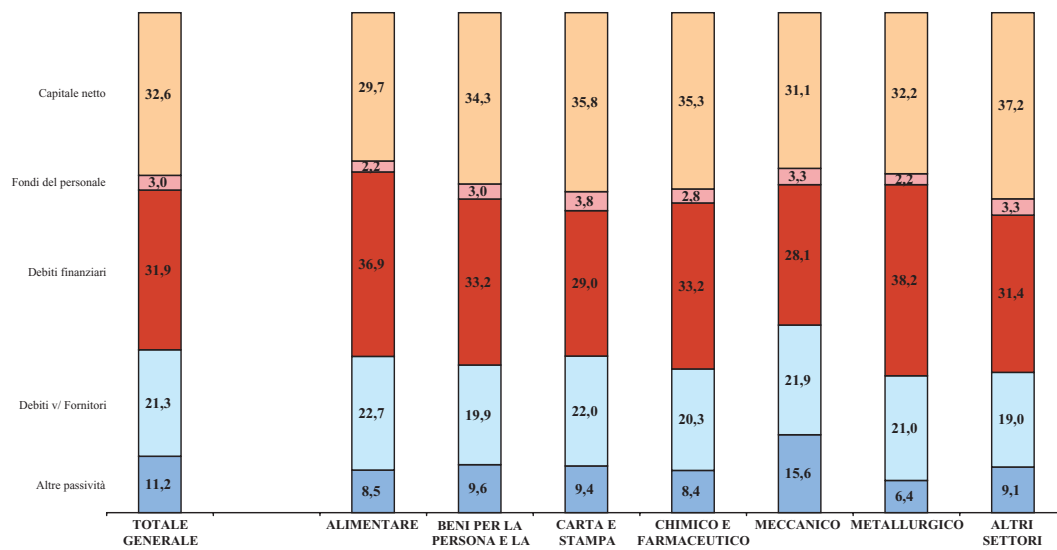
	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	802.923	909.256	847.962	527.628	502.973	621.956	583.704	745.299	1.114.441	1.063.217
- Risultato mandato a nuovo.....	745.506	767.226	630.251	332.049	255.793	448.422	493.873	652.675	946.355	694.685
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	39.862	-26.094	53.059	-45.777	150.887	151.872	-28.843	-42.403	-105.428	283.890
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	17.555	168.124	164.652	241.356	96.293	21.662	118.674	135.027	273.514	84.642
Ammortamenti stanziati.....	2.415.940	3.039.852	3.140.873	3.127.410	3.275.343	3.092.636	2.945.307	3.004.769	3.050.427	2.899.725
- Ammortamenti ordinari.....	1.899.574	2.423.331	2.478.655	2.415.261	2.554.136	2.445.827	2.324.131	2.343.615	2.361.965	2.205.807
- Ammortamenti anticipati.....	135.141	133.521	118.696	131.164	105.990	2.464	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	381.225	483.000	543.522	580.985	615.217	644.345	621.176	661.154	688.462	693.918
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	149.859	167.754	135.275	172.468	156.065	163.325	197.649	154.804	-206.018	-155.003
- Accantonamenti.....	514.529	579.005	594.295	609.466	612.024	626.022	639.451	681.161	727.830	665.830
- Utilizzi.....	-364.670	-411.251	-459.020	-436.998	-455.959	-462.697	-441.802	-526.357	-933.848	-820.833
Totale.....	3.368.722	4.116.862	4.124.110	3.827.506	3.934.381	3.877.917	3.726.660	3.904.872	3.958.850	3.807.939
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	2.085.355	4.412.192	2.296.755	2.779.419	3.392.519	1.984.245	3.010.340	2.784.585	2.883.205	8.615.099
- Investimenti.....	3.114.976	3.497.521	3.305.064	3.596.847	3.092.102	2.962.660	3.212.751	3.624.339	3.826.859	3.411.889
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	79.983	40.644	158.301	293.296	419.590	254.636	340.552	496.419	344.982	499.911
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	16.145	68.599	63.627	113.256	49.948	17.366	109.210	117.865	84.146	64.473
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	1.951.816	290.110	10.570	1.221.431	29.815	741.994	20.610	-	6.135.680
- Plusvalenze da conferimento.....	32.163	37.926	-	467	-	-	-	-	-	12.654
- Disinvestimenti.....	-960.040	-1.061.213	-1.225.687	-1.146.966	-1.137.443	-1.143.487	-1.285.928	-1.329.799	-1.278.992	-1.044.936
- Scorpori e cessioni.....	-156.848	-52.565	-233.691	-52.416	-146.376	-136.595	-70.713	-144.512	-70.156	-168.299
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-41.024	-70.536	-60.969	-35.635	-106.733	-150	-37.526	-337	-23.634	-296.273
Capitali nominali.....	362.763	506.636	986.997	459.580	603.234	548.450	325.222	532.464	344.303	335.898
- Svalutazioni.....	-125.900	-117.243	-137.313	-145.209	-144.513	-202.690	-147.903	-129.180	-138.375	-192.228
- Reintegri contestuali.....	88.803	85.468	98.327	84.506	96.197	151.447	91.750	87.095	80.216	133.531
- Aumenti a pagamento.....	212.752	364.253	292.134	360.140	398.108	293.687	255.195	291.882	226.879	225.340
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	77.436	-9.305	62.177	34.605	126.846	36.638	-11.344	147.769	-1.365	75.231
- Aumenti gratuiti.....	109.672	183.463	671.672	125.538	126.596	269.368	137.524	134.898	176.948	94.024
Riserve.....	794.608	2.445.172	716.678	1.211.700	1.645.241	406.458	1.498.815	540.139	872.550	7.019.192
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-109.672	-183.463	-671.672	-125.538	-126.596	-269.368	-137.524	-134.898	-176.948	-94.024
- Da capitali per ripianamento perdite.....	125.900	117.243	137.313	145.209	144.513	202.690	147.903	129.180	138.375	192.228
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	37.804	36.647	60.657	89.804	106.296	54.537	48.370	25.949	148.855	155.319
- Contributi a fondo perduto.....	30.270	15.725	13.963	12.387	19.830	1.632	1.713	1.657	710	66
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	1.635.409	319.710	8.637	927.192	35.605	750.822	19.253	-	5.554.200
- Rivalutazioni da conferimento.....	14.629	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	335.747	79.482	453	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-29.891	-9.453	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	17.555	168.124	164.652	241.356	96.293	21.662	118.674	135.027	273.514	84.642
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-12.620	-214.014	-181.840	-204.197	-49.164	-28.417	-126.080	-151.801	-262.206	-72.100
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	690.742	869.501	873.895	738.186	456.848	387.664	694.937	515.772	750.250	1.198.861

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	Fatturato netto	70.077.711	100,0	80.106.609	100,0	82.609.970	100,0	83.361.366	100,0	82.788.087	100,0	84.849.587	100,0	86.199.838	100,0	96.094.440	100,0	103.933.679	100,0	100.569.552
- Variazione delle rimanenze	480.582	0,7	1.963.475	2,5	1.105.918	1,3	165.824	0,2	655.432	0,8	894.428	1,1	684.522	0,8	2.193.393	2,3	2.237.252	2,2	987.229	1,0
- Costi capitalizzati	517.752	0,7	588.657	0,7	662.025	0,8	682.533	0,8	687.344	0,8	713.110	0,8	732.333	0,8	966.259	1,0	1.064.342	1,0	1.126.718	1,1
- Acquisti	-39.309.526	-56,1	-46.754.286	-58,4	-47.239.190	-57,2	-46.720.761	-56,0	-46.677.982	-56,4	-47.843.105	-56,4	-48.196.731	-55,9	-55.460.734	-57,7	-60.225.039	-57,9	-57.945.108	-57,6
- Servizi	-16.678.851	-23,8	-19.016.197	-23,7	-19.899.797	-24,1	-20.164.300	-24,2	-20.448.645	-24,7	-20.976.800	-24,7	-21.606.227	-25,1	-24.135.911	-25,1	-25.773.136	-24,8	-25.005.713	-24,9
- Ricavi diversi operativi	1.047.686	1,5	1.214.915	1,5	1.228.124	1,6	1.227.777	1,5	1.247.155	1,5	1.236.597	1,4	1.321.965	1,6	1.422.603	1,4	1.441.544	1,3	1.413.839	1,4
Valore aggiunto	16.135.354	23,0	18.103.173	22,6	18.467.050	22,4	18.552.439	22,3	18.251.391	22,0	18.873.817	22,2	19.135.700	22,2	21.080.050	21,9	22.678.642	21,8	21.146.517	21,0
- Costo del lavoro	-9.808.418	-14,0	-10.792.267	-13,5	-11.129.330	-13,5	-11.339.312	-13,6	-11.522.410	-13,9	-11.989.582	-14,1	-12.216.662	-14,2	-13.235.929	-13,7	-14.005.443	-13,5	-13.381.937	-13,3
Margine operativo lordo	6.326.936	9,0	7.310.906	9,1	7.337.720	8,9	7.213.127	8,7	6.728.981	8,1	6.884.235	8,1	6.919.038	8,0	7.844.121	8,2	8.673.199	8,3	7.764.580	7,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.899.574	-2,7	-2.423.331	-3,0	-2.478.655	-3,0	-2.415.261	-2,9	-2.554.136	-3,1	-2.445.827	-2,9	-2.324.131	-2,7	-2.343.615	-2,4	-2.361.965	-2,3	-2.205.807	-2,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-337.797	-0,5	-421.781	-0,5	-467.841	-0,6	-483.732	-0,6	-509.269	-0,6	-533.482	-0,6	-522.677	-0,6	-550.482	-0,6	-574.878	-0,5	-575.857	-0,5
Margine operativo netto	4.089.565	5,8	4.465.794	5,6	4.391.224	5,3	4.314.134	5,2	3.665.576	4,4	3.904.926	4,6	4.072.230	4,7	4.950.024	5,2	5.736.356	5,5	4.982.916	5,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-83.216	-0,1	-84.832	-0,1	-80.678	-0,1	-74.346	-0,1	-63.573	-0,1	-56.351	-0,1	-51.314	-0,1	-51.385	-0,1	-60.681	-0,1	-58.946	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.378.076	-2,0	-1.734.498	-2,2	-1.678.813	-2,0	-1.517.910	-1,8	-1.462.316	-1,8	-1.385.977	-1,6	-1.238.936	-1,4	-1.519.747	-1,6	-1.942.912	-1,9	-2.004.451	-2,0
- Proventi finanziari	572.428	1,0	730.634	0,8	766.205	0,9	694.367	0,8	717.411	1,1	489.698	0,6	607.019	0,7	597.628	0,7	577.564	0,7	657.586	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	3.200.701	4,7	3.377.098	4,1	3.397.938	4,1	3.416.245	4,1	2.857.098	3,6	2.952.296	3,5	3.388.999	3,9	3.976.520	4,2	4.310.327	4,2	3.577.105	3,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-178.569	-0,3	-194.740	-0,2	-194.377	-0,2	-228.417	-0,3	-211.938	-0,3	-113.327	-0,1	-98.499	-0,1	-110.672	-0,1	-113.584	-0,1	-118.061	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	239	...	292	...	187	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-36.811	-0,1	-37.632	...	-45.293	-0,1	-57.684	-0,1	-59.418	-0,1	-37.732	...	-47.919	-0,1	-52.732	-0,1	-32.524	...	-41.334	...
- Plusvalenze su realizzi	225.236	0,3	233.179	0,3	227.177	0,3	255.059	0,3	266.597	0,3	298.793	0,3	263.826	0,3	312.162	0,3	272.535	0,3	227.607	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-39.862	-0,1	26.094	...	-53.059	-0,1	45.777	0,1	-150.887	-0,2	-151.872	-0,2	28.843	...	42.403	...	105.428	0,1	-283.890	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	151.513	0,2	73.484	0,1	49.099	0,1	57.146	0,1	21.038	...	299.366	0,3	57.459	0,1	125	...	50.652	...	11.035	...
- Movimenti delle riserve	-17.555	...	-168.124	-0,2	-164.652	-0,2	-241.356	-0,3	-96.293	-0,1	-21.662	...	-118.674	-0,1	-135.027	-0,1	-273.514	-0,3	-84.642	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	3.304.892	4,7	3.309.651	4,1	3.217.020	3,9	3.246.770	3,9	2.626.197	3,2	3.225.862	3,8	3.474.035	4,0	4.032.779	4,2	4.319.320	4,2	3.287.820	3,3
- Imposte sul reddito	-1.845.759	-2,6	-1.850.849	-2,3	-1.770.944	-2,1	-1.695.422	-2,0	-1.688.843	-2,1	-1.972.412	-2,3	-1.990.254	-2,3	-2.366.979	-2,5	-2.372.540	-2,3	-1.837.762	-1,9
Risultato d'esercizio	1.459.133	2,1	1.458.802	1,8	1.446.076	1,8	1.551.348	1,9	937.354	1,1	1.253.450	1,5	1.483.781	1,7	1.665.800	1,7	1.946.780	1,9	1.450.058	1,4
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.459.133	2,1	1.458.802	1,8	1.446.076	1,8	1.551.348	1,9	937.354	1,1	1.253.450	1,5	1.483.781	1,7	1.665.800	1,7	1.946.780	1,9	1.450.058	1,4
Dividendi deliberati	708.455		686.229		812.708		1.215.716		677.334		797.210		982.495		1.006.878		994.311		750.691	
Fatturato all'esportazione	25.823.741		30.210.277		31.331.731		30.951.617		30.410.513		31.101.828		32.462.042		36.513.988		40.490.687		39.394.673	
in % del fatturato totale	36,9		37,7		37,9		37,1		36,7		36,7		37,7		38,0		39,0		39,2	
Numero dipendenti	321.851		345.164		347.895		343.623		339.293		338.750		333.921		350.943		360.290		328.418	

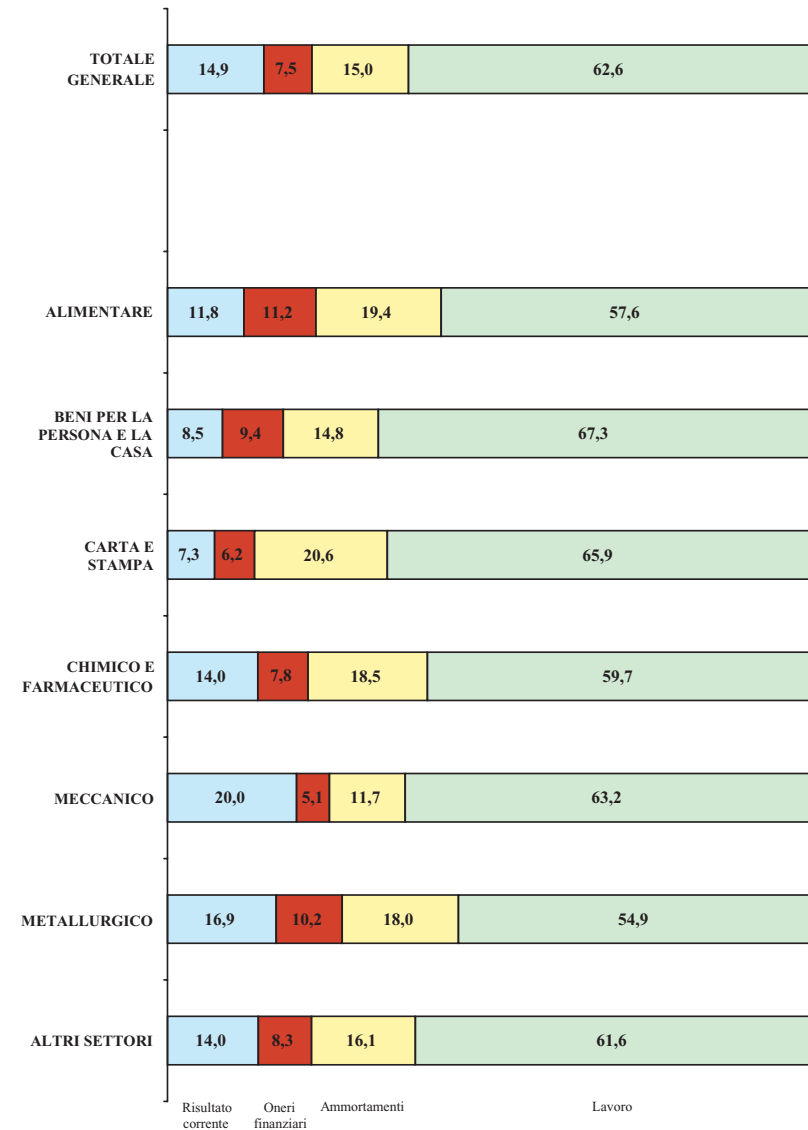
ATTIVO



PASSIVO



VALORE AGGIUNTO



	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	742.987	4,5	795.027	4,4	766.217	4,1	843.465	4,1	977.713	4,5	905.829	4,3	985.080	4,5	1.034.938	4,4	1.069.631	4,3	1.095.730	4,0
- Titoli a reddito fisso.....	328.608	2,0	307.080	1,7	319.100	1,7	262.907	1,3	265.480	1,2	255.606	1,2	305.053	1,3	246.669	1,1	255.220	1,0	348.250	1,3
Disponibilità	1.071.595	6,5	1.102.107	6,1	1.085.317	5,8	1.106.372	5,4	1.243.193	5,7	1.161.435	5,5	1.290.133	5,8	1.281.607	5,5	1.324.851	5,3	1.443.980	5,3
- Rimanenze.....(a)	3.346.741	20,4	3.693.741	20,3	3.878.150	20,6	4.234.739	20,7	4.376.782	20,1	4.307.386	20,5	4.366.715	19,7	4.590.304	19,6	5.113.321	20,5	5.231.251	19,3
- Clienti.....	5.348.738	32,6	5.949.397	32,7	6.210.897	33,0	6.632.019	32,4	6.896.759	31,7	6.721.599	32,0	6.981.607	31,6	7.376.784	31,5	7.877.058	31,5	8.242.991	30,4
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-5.513	...	-6.159	...	-15.436	-0,1	-7.840	...	-8.842	...	-9.089	...	-10.327	...	-15.932	-0,1	-19.687	-0,1	-20.193	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-130.881	-0,8	-138.375	-0,8	-133.096	-0,7	-146.581	-0,8	-169.189	-0,8	-166.091	-0,8	-165.628	-0,8	-176.945	-0,7	-175.068	-0,7	-173.248	-0,7
Circolante	8.559.085	52,2	9.498.604	52,2	9.940.515	52,8	10.712.337	52,3	11.095.510	51,0	10.853.805	51,7	11.172.367	50,5	11.774.211	50,3	12.795.624	51,2	13.280.801	48,9
- Altre attività correnti.....	1.213.867	7,5	1.357.833	7,4	1.287.584	6,8	1.426.577	6,9	1.570.260	7,2	1.544.576	7,4	1.655.052	7,5	1.850.520	7,9	1.913.924	7,6	1.786.393	6,6
ATTIVO CORRENTE (c)	10.844.547	66,2	11.958.544	65,7	12.313.416	65,4	13.245.286	64,6	13.908.963	63,9	13.559.816	64,6	14.117.552	63,8	14.906.338	63,7	16.034.399	64,1	16.511.174	60,8
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	9.226.104	56,3	10.129.979	55,6	10.602.849	56,3	11.784.362	57,5	12.797.980	58,8	12.853.371	61,2	13.652.770	61,7	14.803.148	63,3	15.540.504	62,2	17.536.774	64,6
- Fondi di ammortamento.....	-4.849.232	-29,6	-5.224.646	-28,7	-5.619.987	-29,8	-6.292.270	-30,7	-6.734.538	-30,9	-6.949.010	-33,1	-7.282.161	-32,9	-8.011.969	-34,3	-8.392.727	-33,6	-8.683.105	-32,0
Immobilizzazioni materiali nette	4.376.872	26,7	4.905.333	26,9	4.982.862	26,5	5.492.092	26,8	6.063.442	27,9	5.904.361	28,1	6.370.609	28,8	6.791.179	29,0	7.147.777	28,6	8.853.669	32,6
- Partecipazioni nette.....	423.619	2,6	448.802	2,5	535.539	2,8	570.868	2,8	510.092	2,3	482.905	2,3	559.621	2,5	408.669	1,7	444.562	1,8	486.989	1,8
- Altre attività a m/l termine.....	324.341	2,0	376.865	2,1	365.161	1,9	395.055	1,9	324.778	1,5	255.312	1,2	271.453	1,2	291.551	1,2	316.883	1,3	228.460	0,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	418.039	2,5	522.934	2,8	630.956	3,4	793.778	3,9	955.270	4,4	802.423	3,8	793.155	3,7	993.559	4,4	1.058.080	4,2	1.065.776	4,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (d)	5.542.871	33,8	6.253.934	34,3	6.514.518	34,6	7.251.793	35,4	7.853.582	36,1	7.445.001	35,4	7.994.838	36,2	8.484.958	36,3	8.967.302	35,9	10.634.894	39,2
Totale (c+d)	16.387.418	100,0	18.212.478	100,0	18.827.934	100,0	20.497.079	100,0	21.762.545	100,0	21.004.817	100,0	22.112.390	100,0	23.391.296	100,0	25.001.701	100,0	27.146.068	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	3.806.015	23,2	4.467.751	24,5	4.566.823	24,3	4.829.510	23,6	5.115.733	23,5	4.707.884	22,4	4.762.846	21,5	5.092.178	21,8	5.577.464	22,3	5.958.935	22,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	215.178	1,3	218.943	1,2	228.526	1,2	230.286	1,1	192.544	0,9	200.514	1,0	198.990	0,9	265.843	1,1	219.016	0,9	245.583	0,9
Debiti finanziari a breve termine	4.021.193	24,5	4.686.694	25,7	4.795.349	25,5	5.059.796	24,7	5.308.277	24,4	4.908.398	23,4	4.961.836	22,4	5.358.021	22,9	5.796.480	23,2	6.204.518	22,9
- Fornitori e consociate.....	3.869.947	23,6	4.388.334	24,1	4.520.316	24,0	4.919.291	24,0	5.148.956	23,7	5.022.710	23,9	5.190.107	23,5	5.437.634	23,2	6.138.422	24,6	6.171.264	22,7
- Altre passività correnti.....	1.175.576	7,2	1.332.791	7,3	1.410.359	7,5	1.518.364	7,4	1.669.422	7,6	1.485.323	7,1	1.634.456	7,4	1.690.117	7,3	1.706.372	6,8	1.773.524	6,5
PASSIVO CORRENTE (e)	9.066.716	55,3	10.407.819	57,1	10.726.024	57,0	11.497.451	56,1	12.126.655	55,7	11.416.431	54,4	11.786.399	53,3	12.485.772	53,4	13.641.274	54,6	14.149.306	52,1
- Prestiti obbligazionari.....	220.304	1,3	220.062	1,2	216.226	1,1	231.436	1,1	205.552	1,0	206.256	1,0	185.332	0,8	270.828	1,2	246.737	1,0	316.732	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.701.380	10,4	1.823.752	10,0	1.874.774	10,0	2.147.123	10,5	2.347.606	10,8	2.205.611	10,5	2.591.185	11,7	2.963.285	12,7	3.130.041	12,5	3.081.853	11,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	45.718	0,3	50.331	0,3	30.995	0,2	55.297	0,3	46.681	0,2	55.405	0,3	51.483	0,2	95.245	0,4	142.113	0,6	166.619	0,6
- Altri debiti finanziari.....	198.379	1,2	191.212	1,0	213.403	1,1	196.549	0,9	202.642	0,9	232.058	1,1	228.615	1,1	223.741	0,9	200.025	0,8	240.011	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	2.165.781	13,2	2.285.357	12,5	2.335.398	12,4	2.630.405	12,8	2.802.481	12,9	2.699.330	12,9	3.056.615	13,8	3.553.099	15,2	3.718.916	14,9	3.805.215	14,0
- Fondi del personale.....	537.902	3,3	563.063	3,1	563.391	3,0	604.601	2,9	612.892	2,8	624.203	3,0	657.303	3,0	700.161	3,0	642.312	2,6	595.236	2,2
- Fondo oscillazione cambi.....	8.358	0,1	6.187	...	4.672	...	1.269	...	2.990	...	692	...	-	...	-	...	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	219.575	1,3	232.415	1,4	224.459	1,2	245.141	1,3	276.638	1,3	332.923	1,5	381.878	1,7	452.996	1,9	443.105	1,7	537.022	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (f)	2.931.616	17,9	3.087.022	17,0	3.127.920	16,6	3.481.416	17,0	3.695.001	17,0	3.657.148	17,4	4.095.796	18,5	4.706.256	20,1	4.804.333	19,2	4.937.473	18,2
- Capitale sociale.....	1.327.320	8,1	1.369.554	7,5	1.521.466	8,1	1.649.099	8,0	1.735.107	8,0	1.776.171	8,5	1.801.453	8,1	1.998.123	8,5	2.012.907	8,1	2.156.036	7,9
- Riserve.....	2.686.555	16,4	3.086.599	16,9	3.192.007	17,0	3.467.802	16,9	3.841.183	17,7	3.782.896	18,0	4.144.666	18,7	3.949.496	16,9	4.225.621	16,9	5.514.407	20,3
- Risultato d'esercizio.....	281.887	1,7	167.605	0,9	170.114	0,9	301.911	1,5	222.808	1,0	260.845	1,2	170.282	0,8	132.285	0,6	169.696	0,6	244.088	0,9
- Interessi di terzi.....	93.324	0,6	93.879	0,6	90.403	0,4	99.400	0,5	141.791	0,6	111.326	0,5	113.794	0,6	119.364	0,5	147.870	0,6	144.758	0,6
CAPITALE NETTO (g)	4.389.086	26,8	4.717.637	25,9	4.973.990	26,4	5.518.212	26,9	5.940.889	27,3	5.931.238	28,2	6.230.195	28,2	6.199.268	26,5	6.556.094	26,2	8.059.289	29,7
Totale (e+f+g)	16.387.418	100,0	18.212.478	100,0	18.827.934	100,0	20.497.079	100,0	21.762.545	100,0	21.004.817	100,0	22.112.390	100,0	23.391.296	100,0	25.001.701	100,0	27.146.068	100,0
Margine di tesoreria (c-a+b-e)	-1.563.397		-2.136.857		-2.275.322		-2.479.064		-2.585.632		-2.154.912		-2.025.235		-2.153.806		-2.700.509		-2.849.190	
Attivo corrente/Passivo corrente	119,6		114,9		114,8		115,2		114,7		118,8		119,8		119,4		117,5		116,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	82,8		79,5		78,8		78,4		78,7		81,1		82,8		82,7		80,2		79,9	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	210.775	104.793	121.988	163.446	169.693	158.809	11.460	66.228	129.611	172.111
- Risultato mandato a nuovo.....	208.775	87.093	89.643	154.830	116.597	149.613	-7.200	1.011	66.330	134.205
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	8.646	13.300	14.332	-108.916	25.148	4.287	12.599	2.689	-142.358	29.446
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-6.646	4.400	18.013	117.532	27.948	4.909	6.061	62.528	205.639	8.460
Ammortamenti stanziati.....	624.264	714.574	758.434	819.270	914.758	864.019	859.376	892.845	895.248	907.689
- Ammortamenti ordinari.....	514.198	587.766	611.364	653.352	719.197	688.362	689.315	700.680	713.018	718.970
- Ammortamenti anticipati.....	18.076	13.977	14.512	19.017	16.199	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	91.990	112.831	132.558	146.901	179.362	175.657	170.061	192.165	182.230	188.719
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	31.021	28.138	17.975	29.095	29.201	25.256	36.027	21.365	-33.488	-32.501
- Accantonamenti.....	96.670	102.683	101.525	110.588	114.147	111.694	115.677	122.143	126.347	123.627
- Utilizzi.....	-65.649	-74.545	-83.550	-81.493	-84.946	-86.438	-79.650	-100.778	-159.835	-156.128
Totale.....	866.060	847.505	898.397	1.011.811	1.113.652	1.048.084	906.863	980.438	991.371	1.047.299
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	812.579	1.067.783	780.177	1.003.526	1.291.117	926.372	945.293	1.020.178	1.040.728	2.380.820
- Investimenti.....	943.693	1.038.073	983.425	1.074.484	1.105.576	1.063.917	1.086.695	1.213.318	1.253.197	1.164.243
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	89.464	29.580	73.654	132.278	153.703	133.037	72.646	184.325	124.099	238.414
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	5.810	13.211	65.714	16.400	8.779	8.049	33.669	48.302	-893
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	228.210	65.412	-	363.125	-	139.941	-	-	1.447.242
- Plusvalenze da conferimento.....	2.713	13.838	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-210.852	-221.281	-261.806	-234.409	-310.862	-254.790	-344.422	-375.331	-288.354	-364.566
- Scorpori e cessioni.....	-10.979	-8.366	-87.124	-33.306	-1.716	-24.571	-13.986	-35.803	-73.643	-22.035
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-1.460	-18.081	-6.595	-1.235	-35.109	-	-3.630	-	-22.873	-81.585
Capitali nominali.....	99.397	84.603	222.458	74.598	127.305	160.387	50.043	119.739	112.556	166.844
- Svalutazioni.....	-19.316	-26.926	-37.585	-16.308	-31.180	-21.909	-45.200	-45.606	-19.578	-29.237
- Reintegri contestuali.....	20.520	19.036	33.796	11.426	26.615	17.583	23.275	22.846	11.540	28.824
- Aumenti a pagamento.....	72.765	61.547	104.025	60.556	112.400	55.290	70.372	77.584	48.677	86.579
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	960	3.696	7.889	7.589	12.891	36.929	-4.339	26.775	15.839	49.495
- Aumenti gratuiti.....	24.468	27.250	114.333	11.335	6.579	72.494	5.935	38.140	56.078	31.183
Riserve.....	219.667	424.625	214.277	246.949	491.550	106.761	343.918	-117.367	222.221	1.360.490
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-24.468	-27.250	-114.333	-11.335	-6.579	-72.494	-5.935	-38.140	-56.078	-31.183
- Da capitali per ripianamento perdite.....	19.316	26.926	37.585	16.308	31.180	21.909	45.200	45.606	19.578	29.237
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	14.752	33.356	12.525	30.425	15.389	3.656	15.217	-65.758	77.538	5.366
- Contributi a fondo perduto.....	18.318	10.359	7.106	5.815	832	451	1.688	1.657	-	14
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	198.700	139.161	6.586	203.421	-	138.942	-	-	1.277.881
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	37.717	20.814	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-6.948	-2.481	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-6.646	4.400	18.013	117.532	27.948	4.909	6.061	62.528	205.639	8.460
- Variazioni per fusioni e diverse.....	12.742	-17.524	5.227	-83.216	43.202	10.137	9.188	-126.441	-181.629	26.124
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	185.653	195.658	108.993	134.065	157.824	138.193	133.557	3.181	157.173	44.591

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	19.891.179	100,0	21.619.237	100,0	22.438.159	100,0	24.164.366	100,0	25.539.164	100,0	24.486.712	100,0	24.407.491	100,0	25.485.993	100,0	27.109.085	100,0	29.575.015	100,0
- Variazione delle rimanenze	246.658	1,2	386.673	1,8	285.704	1,3	140.958	0,6	259.831	1,0	198.001	0,8	67.389	0,3	119.884	0,5	451.795	1,7	152.096	0,5
- Costi capitalizzati	104.103	0,5	112.189	0,5	111.733	0,5	127.479	0,5	160.700	0,6	129.037	0,5	140.227	0,6	232.008	0,9	199.486	0,7	176.805	0,6
- Acquisti	-13.907.382	-69,9	-15.359.279	-71,0	-15.840.379	-70,6	-16.691.025	-69,1	-17.675.842	-69,2	-16.564.398	-67,6	-16.237.576	-66,5	-16.874.292	-66,2	-18.418.706	-67,9	-20.023.175	-67,7
- Servizi	-3.400.563	-17,1	-3.725.701	-17,2	-3.902.984	-17,4	-4.259.297	-17,6	-4.656.723	-18,2	-4.731.991	-19,3	-4.920.679	-20,2	-5.300.136	-20,8	-5.508.675	-20,3	-5.898.436	-19,9
- Ricavi diversi operativi	395.320	2,0	419.389	1,9	424.673	1,9	414.493	1,7	420.422	1,6	396.574	1,6	421.338	1,7	457.711	1,8	464.629	1,7	495.408	1,6
Valore aggiunto	3.329.315	16,7	3.452.508	16,0	3.516.906	15,7	3.896.974	16,1	4.047.552	15,8	3.913.935	16,0	3.878.190	15,9	4.121.168	16,2	4.297.614	15,9	4.477.713	15,1
- Costo del lavoro	-1.910.721	-9,6	-1.998.381	-9,3	-2.001.689	-8,9	-2.192.508	-9,0	-2.275.554	-8,9	-2.252.630	-9,2	-2.331.130	-9,6	-2.445.479	-9,6	-2.525.777	-9,4	-2.577.470	-8,7
Margine operativo lordo	1.418.594	7,1	1.454.127	6,7	1.515.217	6,8	1.704.466	7,1	1.771.998	6,9	1.661.305	6,8	1.547.060	6,3	1.675.689	6,6	1.771.837	6,5	1.900.243	6,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-514.198	-2,6	-587.766	-2,7	-611.364	-2,7	-653.352	-2,8	-719.197	-2,8	-688.362	-2,8	-689.315	-2,8	-700.680	-2,7	-713.018	-2,6	-718.970	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-78.496	-0,3	-92.905	-0,4	-113.815	-0,6	-127.124	-0,5	-147.610	-0,6	-150.837	-0,6	-143.021	-0,6	-152.396	-0,7	-144.745	-0,5	-150.615	-0,5
Margine operativo netto	825.900	4,2	773.456	3,6	790.038	3,5	923.990	3,8	905.191	3,5	822.106	3,4	714.724	2,9	822.613	3,2	914.074	3,4	1.030.658	3,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-16.029	-0,1	-16.157	-0,1	-15.241	-0,1	-14.363	-0,1	-14.797	-0,1	-11.367	...	-10.966	...	-10.856	...	-13.422	...	-14.428	...
- Altri oneri finanziari	-332.191	-1,7	-400.466	-1,9	-428.162	-1,9	-427.236	-1,8	-397.544	-1,6	-342.138	-1,4	-337.304	-1,4	-415.789	-1,6	-529.525	-2,0	-606.556	-2,1
- Proventi finanziari	116.580	0,7	116.103	0,7	113.116	0,6	143.451	0,7	136.047	0,6	102.658	0,3	87.414	0,4	93.923	0,3	107.013	0,4	120.632	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	594.260	3,1	472.936	2,3	459.751	2,1	625.842	2,6	628.897	2,4	571.259	2,3	453.868	1,9	489.891	1,9	478.140	1,8	530.306	1,8
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-31.570	-0,2	-33.903	-0,2	-33.255	-0,1	-38.794	-0,2	-47.951	-0,2	-24.820	-0,1	-27.040	-0,1	-39.769	-0,2	-37.485	-0,1	-38.104	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	181	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-16.380	-0,1	-18.393	-0,1	-12.362	-0,1	-22.184	-0,1	-32.367	-0,1	-8.707	...	-20.039	-0,1	-11.394	...	-15.027	-0,1	-8.875	...
- Plusvalenze su realizzi	63.491	0,3	53.735	0,2	61.438	0,3	55.394	0,2	81.656	0,3	83.852	0,3	89.754	0,4	114.854	0,4	80.741	0,3	126.523	0,4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-8.646	...	-13.300	-0,1	-14.332	-0,1	108.916	0,5	-25.148	-0,1	-4.287	...	-12.599	-0,1	-2.689	...	142.358	0,5	-29.446	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	22.213	0,1	36.773	0,2	27.681	0,1	18.708	0,1	20.654	0,1	31.140	0,1	53.171	0,2	56.468	0,2	71.482	0,3	-21.534	-0,1
- Movimenti delle riserve	6.646	...	-4.400	...	-18.013	-0,1	-117.532	-0,5	-27.948	-0,1	-4.909	...	-6.061	...	-62.528	-0,2	-205.639	-0,8	-8.460	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	630.014	3,2	493.629	2,3	470.908	2,1	630.350	2,6	597.793	2,3	643.528	2,6	531.054	2,2	544.833	2,1	514.570	1,9	550.410	1,9
- Imposte sul reddito	-342.636	-1,8	-318.136	-1,5	-294.446	-1,3	-322.280	-1,4	-372.748	-1,4	-376.642	-1,5	-358.062	-1,5	-409.215	-1,6	-333.167	-1,3	-308.852	-1,1
Risultato d'esercizio	287.378	1,4	175.493	0,8	176.462	0,8	308.070	1,2	225.045	0,9	266.886	1,1	172.992	0,7	135.618	0,5	181.403	0,6	241.558	0,8
- Risultato di competenza di terzi	-5.491	...	-7.888	...	-6.348	...	-6.159	...	-2.237	...	-6.041	...	-2.710	...	-3.333	...	-11.707	...	2.530	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	281.887	1,4	167.605	0,8	170.114	0,8	301.911	1,2	222.808	0,9	260.845	1,1	170.282	0,7	132.285	0,5	169.696	0,6	244.088	0,8
Dividendi deliberati	78.320		88.226		85.293		153.089		108.182		117.209		179.940		134.591		114.988		106.889	
Fatturato all'esportazione	3.326.772		3.490.548		3.628.764		3.917.120		4.259.945		4.139.951		4.427.152		4.686.915		5.248.274		5.705.071	
in % del fatturato totale		16,7		16,1		16,2		16,2		16,7		16,9		18,1		18,4		19,4		19,3
Numero dipendenti	58.792		60.797		60.270		63.340		64.145		61.764		61.498		62.999		63.213		61.859	

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. I

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	1.932.015	6,3	1.868.289	5,3	2.035.512	5,6	2.183.760	5,8	2.278.518	6,2	2.294.686	6,2	2.256.882	5,9	2.267.952	5,5	2.417.105	5,8	1.960.751	4,7
- Titoli a reddito fisso.....	414.255	1,3	461.157	1,3	471.493	1,3	368.347	1,0	318.674	0,8	306.028	0,8	377.072	1,0	351.533	0,9	395.432	1,0	406.684	1,0
Disponibilità.....	2.346.270	7,6	2.329.446	6,6	2.507.005	6,9	2.552.107	6,8	2.597.192	7,0	2.600.714	7,0	2.633.954	6,9	2.619.485	6,4	2.812.537	6,8	2.367.435	5,7
- Rimanenze.....(a)	6.941.438	22,6	7.984.636	22,7	8.551.460	23,6	8.473.231	22,7	8.489.747	23,0	8.535.003	23,1	8.842.651	23,2	9.840.126	24,1	10.222.356	24,6	9.542.939	23,1
- Clienti.....	10.738.492	34,9	12.364.668	35,2	12.628.708	34,9	12.977.191	34,7	12.477.656	33,9	12.576.646	34,1	13.079.569	34,3	14.142.156	34,6	13.942.725	33,6	12.256.674	29,7
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-37.680	-0,1	-33.865	-0,1	-37.990	-0,1	-43.482	-0,1	-57.283	-0,2	-60.406	-0,2	-67.044	-0,2	-97.694	-0,2	-96.364	-0,2	-101.419	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-196.145	-0,7	-197.480	-0,6	-203.522	-0,6	-220.043	-0,6	-244.491	-0,6	-260.430	-0,6	-276.938	-0,8	-256.783	-0,7	-275.391	-0,7	-323.836	-0,9
Circolante.....	17.446.105	56,7	20.117.959	57,2	20.938.656	57,8	21.186.897	56,7	20.665.629	56,1	20.790.813	56,4	21.578.238	56,5	23.627.805	57,8	23.793.326	57,3	21.374.358	51,7
- Altre attività correnti.....	1.840.628	6,0	2.103.120	6,0	2.105.807	5,8	2.261.331	6,0	2.329.319	6,3	2.211.862	6,0	2.275.000	6,0	2.334.578	5,7	2.540.420	6,0	2.320.927	5,7
ATTIVO CORRENTE..... (c)	21.633.003	70,3	24.550.525	69,8	25.551.468	70,5	26.000.335	69,5	25.592.140	69,4	25.603.389	69,4	26.487.192	69,4	28.581.868	69,9	29.146.283	70,1	26.062.720	63,1
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	16.267.735	52,9	18.352.278	52,2	19.024.243	52,5	20.143.795	53,9	20.220.721	54,9	20.626.842	55,9	21.173.920	55,5	22.299.543	54,5	22.752.154	54,8	24.314.245	58,8
- Fondi di ammortamento.....	-9.121.270	-29,7	-10.183.427	-29,0	-10.787.932	-29,8	-11.482.410	-30,7	-11.628.950	-31,6	-12.029.133	-32,6	-12.351.101	-32,4	-13.070.777	-31,9	-13.451.024	-32,4	-12.282.115	-29,7
Immobilizzazioni materiali nette.....	7.146.465	23,2	8.168.851	23,2	8.236.311	22,7	8.661.385	23,2	8.591.771	23,3	8.597.709	23,3	8.822.819	23,1	9.228.766	22,6	9.301.130	22,4	12.032.130	29,1
- Partecipazioni nette.....	705.385	2,3	808.873	2,3	790.659	2,2	822.170	2,2	790.092	2,1	860.133	2,3	864.451	2,3	983.339	2,4	941.780	2,3	1.038.874	2,5
- Altre attività a m/l termine.....	586.526	1,9	650.629	1,9	635.628	1,8	603.006	1,6	542.810	1,5	530.303	1,4	522.285	1,4	586.134	1,4	564.699	1,4	522.627	1,3
- Immobilizzazioni immateriali.....	700.001	2,3	972.081	2,8	1.016.368	2,8	1.312.416	3,5	1.336.325	3,7	1.303.688	3,6	1.462.495	3,8	1.508.972	3,7	1.595.790	3,8	1.668.622	4,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	9.138.377	29,7	10.600.434	30,2	10.668.966	29,5	11.398.977	30,5	11.260.998	30,6	11.291.833	30,6	11.672.050	30,6	12.307.211	30,1	12.403.399	29,9	15.262.253	36,9
Totale..... (c+d)	30.771.380	100,0	35.150.959	100,0	36.220.434	100,0	37.399.312	100,0	36.853.138	100,0	36.895.222	100,0	38.159.242	100,0	40.889.079	100,0	41.549.682	100,0	41.324.973	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	6.698.679	21,8	7.779.525	22,2	8.122.843	22,5	7.902.175	21,1	7.744.386	21,0	7.267.945	19,7	7.252.392	19,0	8.048.282	19,7	8.658.571	20,8	8.140.582	19,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	60.723	0,2	49.843	0,1	48.604	0,1	105.713	0,3	95.105	0,3	238.654	0,6	313.524	0,8	275.214	0,7	233.748	0,6	262.104	0,6
Debiti finanziari a breve termine.....	6.759.402	22,0	7.829.368	22,3	8.171.447	22,6	8.007.888	21,4	7.839.491	21,3	7.506.599	20,3	7.565.916	19,8	8.323.496	20,4	8.892.319	21,4	8.402.686	20,3
- Fornitori e consociate.....	7.771.944	25,3	8.975.128	25,5	8.811.554	24,3	9.019.717	24,1	8.369.903	22,7	8.530.427	23,1	8.976.176	23,5	9.780.307	23,9	9.579.571	23,1	8.240.301	19,9
- Altre passività correnti.....	2.433.224	7,8	2.764.008	7,9	2.973.740	8,2	3.169.600	8,5	2.956.553	8,0	2.875.595	7,9	2.923.207	7,7	3.185.763	7,8	3.341.648	8,0	3.044.393	7,4
PASSIVO CORRENTE..... (e)	16.964.570	55,1	19.568.504	55,7	19.956.741	55,1	20.197.205	54,0	19.165.947	52,0	18.912.621	51,3	19.465.299	51,0	21.289.566	52,1	21.813.538	52,5	19.687.380	47,6
- Prestiti obbligazionari.....	632.488	2,0	655.511	1,9	613.828	1,7	616.580	1,6	650.673	1,8	595.768	1,6	583.050	1,5	657.193	1,6	652.713	1,6	578.052	1,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine..	2.677.692	8,7	2.802.107	8,0	2.750.262	7,6	3.058.481	8,2	3.289.599	8,9	3.435.600	9,3	3.627.831	9,5	4.059.634	9,9	4.244.864	10,2	4.038.377	9,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	170.574	0,6	188.552	0,5	193.373	0,5	158.951	0,4	173.958	0,5	299.336	0,8	273.282	0,7	310.568	0,8	300.536	0,7	296.997	0,7
- Altri debiti finanziari.....	591.360	1,9	576.498	1,6	586.064	1,6	594.289	1,6	603.005	1,6	463.949	1,3	415.273	1,1	391.984	1,0	436.210	1,1	400.333	1,0
Debiti finanziari a m/l termine.....	4.072.114	13,2	4.222.668	12,0	4.143.527	11,4	4.428.301	11,8	4.717.235	12,8	4.794.653	13,0	4.899.436	12,8	5.419.379	13,3	5.634.323	13,6	5.313.759	12,9
- Fondi del personale.....	1.373.627	4,5	1.467.687	4,2	1.511.731	4,2	1.543.420	4,1	1.536.491	4,2	1.553.753	4,2	1.569.737	4,1	1.647.295	4,0	1.518.358	3,7	1.250.450	3,0
- Fondo oscillazione cambi.....	21.606	0,1	14.178	...	9.613	...	14.368	...	10.208	...	279	...	-	...	-	...	-	-	...	
- Fondi diversi.....	409.816	1,3	426.454	1,2	482.403	1,4	483.857	1,4	536.376	1,5	638.295	1,7	679.345	1,8	755.630	1,8	682.843	1,6	908.212	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	5.877.163	19,1	6.130.987	17,4	6.147.274	17,0	6.469.946	17,3	6.800.310	18,5	6.986.980	18,9	7.148.518	18,7	7.822.304	19,1	7.835.524	18,9	7.472.421	18,1
- Capitale sociale.....	2.839.690	9,2	3.115.868	8,9	3.347.336	9,2	3.495.860	9,3	3.579.254	9,7	3.685.688	10,0	3.689.890	9,7	3.874.592	9,5	3.959.920	9,5	3.727.583	9,0
- Riserve.....	4.321.136	14,0	5.491.050	15,6	5.808.766	16,0	6.218.081	16,6	6.707.596	18,2	6.608.830	17,9	6.975.235	18,3	7.052.040	17,2	7.115.668	17,1	10.072.904	24,4
- Risultato d'esercizio.....	572.553	1,9	599.396	1,7	719.088	2,0	759.664	2,0	299.838	0,8	414.983	1,1	518.687	1,4	518.575	1,3	490.993	1,2	28.813	0,1
- Interessi di terzi.....	196.268	0,7	245.154	0,7	241.229	0,7	258.556	0,8	300.193	0,8	286.120	0,8	361.613	0,9	332.002	0,8	334.039	0,8	335.872	0,8
CAPITALE NETTO..... (g)	7.929.647	25,8	9.451.468	26,9	10.116.419	27,9	10.732.161	28,7	10.886.881	29,5	10.995.621	29,8	11.545.425	30,3	11.777.209	28,8	11.900.620	28,6	14.165.172	34,3
Totale..... (e+f+g)	30.771.380	100,0	35.150.959	100,0	36.220.434	100,0	37.399.312	100,0	36.853.138	100,0	36.895.222	100,0	38.159.242	100,0	40.889.079	100,0	41.549.682	100,0	41.324.973	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-2.235.325		-2.968.750		-2.918.743		-2.626.619		-2.006.271		-1.783.829		-1.753.714		-2.450.130		-2.793.247		-3.066.180	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	127,5		125,5		128,0		128,7		133,5		135,4		136,1		134,3		133,6		132,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	86,8		84,8		85,4		87,0		89,5		90,6		91,0		88,5		87,2		84,4	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	362.344	461.532	482.624	449.963	140.700	224.088	242.589	262.431	300.868	55.590
- Risultato mandato a nuovo.....	336.056	393.008	425.083	382.762	57.764	155.479	229.410	227.310	265.861	-136.692
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	16.497	37.579	-60.018	-36.840	66.655	64.277	-47.935	-55.036	26.253	208.471
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	9.791	30.945	117.559	104.041	16.281	4.332	61.114	90.157	8.754	-16.189
Ammortamenti stanziati.....	1.251.385	1.542.950	1.591.531	1.631.575	1.657.717	1.516.814	1.438.749	1.418.128	1.390.036	1.244.400
- Ammortamenti ordinari.....	989.177	1.225.450	1.269.163	1.274.483	1.286.217	1.174.552	1.103.903	1.075.105	1.033.506	906.511
- Ammortamenti anticipati.....	42.494	47.877	37.862	36.062	31.214	213	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	219.714	269.623	284.506	321.030	340.286	342.049	334.846	343.023	356.530	337.889
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	65.810	77.805	67.494	77.100	69.000	66.612	76.193	55.648	-96.182	-69.876
- Accantonamenti.....	251.409	273.995	280.042	287.664	284.892	280.233	281.432	293.539	308.281	269.268
- Utilizzi.....	-185.599	-196.190	-212.548	-210.564	-215.892	-213.621	-205.239	-237.891	-404.463	-339.144
Totale.....	1.679.539	2.082.287	2.141.649	2.158.638	1.867.417	1.807.514	1.757.531	1.736.207	1.594.722	1.230.114
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	888.915	2.146.492	1.382.133	1.604.926	1.531.476	1.193.783	1.462.262	1.326.882	1.097.512	4.295.351
- Investimenti.....	1.478.777	1.833.124	1.825.925	2.069.917	1.595.217	1.572.920	1.675.685	1.719.037	1.817.381	1.541.148
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	59.725	46.401	98.103	205.000	150.986	247.091	203.230	285.953	66.491	309.583
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	6.606	20.052	37.876	7.027	16.968	-2.005	63.530	93.070	18.828	-427
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	940.342	143.210	4.680	470.457	18.064	302.704	7.484	-	3.087.120
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-5.201	7	6.132	3.247	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-541.085	-593.682	-652.497	-624.367	-629.564	-592.062	-710.227	-673.280	-727.316	-508.083
- Scorpori e cessioni.....	-78.818	-30.678	-68.038	-21.233	-54.553	-50.225	-49.631	-105.045	-77.872	-21.937
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-36.290	-63.866	-2.453	-42.230	-21.282	-	-23.029	-337	-	-112.053
Capitali nominali.....	107.501	276.287	396.157	254.083	282.623	213.478	167.586	131.792	200.573	220.581
- Svalutazioni.....	-58.965	-41.630	-36.022	-42.381	-76.896	-109.384	-77.658	-65.478	-60.566	-76.268
- Reintegri contestuali.....	34.871	35.537	31.492	40.588	42.304	89.576	45.383	43.217	22.748	50.196
- Aumenti a pagamento.....	88.275	185.707	150.342	150.819	238.422	158.437	120.599	106.752	161.387	129.565
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	586	2.539	15.105	26.281	34.367	-30.717	7.283	19.023	-5.231	12.094
- Aumenti gratuiti.....	42.734	94.134	235.240	78.776	44.426	105.566	71.979	28.278	82.235	104.994
Riserve.....	307.679	1.168.119	431.948	546.071	844.729	233.287	588.846	317.553	347.609	3.554.554
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-42.734	-94.134	-235.240	-78.776	-44.426	-105.566	-71.979	-28.278	-82.235	-104.994
- Da capitali per ripianamento perdite.....	58.965	41.630	36.022	42.381	76.896	109.384	77.658	65.478	60.566	76.268
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	19.587	18.709	13.229	28.483	42.618	56.208	6.012	25.220	48.040	91.953
- Contributi a fondo perduto.....	9.206	986	1.320	8.372	10.732	400	366	-	727	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	768.076	121.424	3.791	404.395	13.329	292.459	7.703	-	2.779.490
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	118.734	13.147	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-14.455	-1.365	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	9.791	30.945	117.559	104.041	16.281	4.332	61.114	90.157	8.754	-16.189
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-37.458	8.817	-80.414	-116.103	-48.308	28.421	-5.996	-72.744	46.292	258.344
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	290.322	393.090	458.048	449.603	374.759	126.779	229.212	230.017	265.465	469.682

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	32.627.554	100,0	37.322.710	100,0	38.713.562	100,0	38.977.678	100,0	37.142.357	100,0	36.864.529	100,0	37.152.839	100,0	40.738.186	100,0	41.814.574	100,0	36.693.916	100,0
- Variazione delle rimanenze	195.362	0,6	948.463	2,5	629.068	1,6	62.223	0,2	296.429	0,8	215.192	0,6	411.159	1,1	873.305	2,1	714.154	1,7	279.593	0,8
- Costi capitalizzati	236.068	0,7	245.392	0,7	279.582	0,7	282.647	0,7	291.698	0,8	296.069	0,8	328.269	0,9	359.151	0,9	416.814	1,0	589.409	1,6
- Acquisti	-16.527.995	-50,7	-19.921.710	-53,4	-20.203.210	-52,2	-19.584.470	-50,2	-18.639.798	-50,2	-18.409.053	-49,9	-18.708.350	-50,4	-21.266.532	-52,2	-21.727.065	-52,0	-18.865.685	-51,4
- Servizi	-9.173.839	-28,1	-10.416.972	-27,9	-11.007.808	-28,4	-11.147.787	-28,6	-11.024.447	-29,7	-10.918.553	-29,6	-11.170.627	-30,1	-12.156.570	-29,8	-12.452.681	-29,8	-11.281.231	-30,7
- Ricavi diversi operativi	451.852	1,4	494.787	1,3	496.904	1,3	527.919	1,3	539.528	1,5	504.260	1,3	535.878	1,5	585.958	1,4	598.457	1,5	565.289	1,5
Valore aggiunto	7.809.002	23,9	8.672.670	23,2	8.908.098	23,0	9.118.210	23,4	8.605.767	23,2	8.552.444	23,2	8.549.168	23,0	9.133.498	22,4	9.364.253	22,4	7.981.291	21,8
- Costo del lavoro	-4.704.606	-14,4	-5.081.582	-13,6	-5.236.303	-13,5	-5.370.327	-13,8	-5.362.766	-14,5	-5.366.595	-14,6	-5.389.881	-14,5	-5.711.229	-14,0	-5.917.978	-14,2	-5.371.361	-14,7
Margine operativo lordo	3.104.396	9,5	3.591.088	9,6	3.671.795	9,5	3.747.883	9,6	3.243.001	8,7	3.185.849	8,6	3.159.287	8,5	3.422.269	8,4	3.446.275	8,2	2.609.930	7,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-989.177	-3,0	-1.225.450	-3,3	-1.269.163	-3,3	-1.274.483	-3,3	-1.286.217	-3,5	-1.174.552	-3,2	-1.103.903	-3,0	-1.075.105	-2,6	-1.033.506	-2,5	-906.511	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-190.590	-0,6	-230.603	-0,6	-236.327	-0,6	-267.372	-0,6	-277.420	-0,7	-279.913	-0,7	-276.043	-0,7	-276.916	-0,7	-283.874	-0,6	-270.547	-0,7
Margine operativo netto	1.924.629	5,9	2.135.035	5,7	2.166.305	5,6	2.206.028	5,7	1.679.364	4,5	1.731.384	4,7	1.779.341	4,8	2.070.248	5,1	2.128.895	5,1	1.432.872	3,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-46.888	-0,1	-48.870	-0,1	-45.068	-0,1	-41.282	-0,1	-37.107	-0,1	-33.564	-0,1	-31.959	-0,1	-32.101	-0,1	-35.126	-0,1	-31.925	-0,1
- Altri oneri finanziari	-737.567	-2,3	-919.864	-2,5	-879.352	-2,3	-807.256	-2,1	-776.487	-2,1	-695.304	-1,9	-620.661	-1,7	-774.222	-1,9	-973.114	-2,3	-966.231	-2,6
- Proventi finanziari	213.531	0,7	287.126	0,8	337.551	0,9	315.249	0,8	336.245	0,9	191.639	0,5	237.197	0,7	224.422	0,6	239.805	0,6	245.343	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	1.353.705	4,2	1.453.427	3,9	1.579.436	4,1	1.672.739	4,3	1.202.015	3,2	1.194.155	3,2	1.363.918	3,7	1.488.347	3,7	1.360.460	3,3	680.059	1,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-71.618	-0,2	-86.897	-0,2	-86.041	-0,2	-89.720	-0,2	-94.080	-0,3	-62.349	-0,2	-58.803	-0,2	-66.107	-0,2	-72.656	-0,2	-67.342	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-12.923	...	-20.268	-0,1	-26.935	-0,1	-28.054	-0,1	-37.516	-0,1	-22.868	-0,1	-26.845	-0,1	-38.724	-0,1	-21.655	-0,1	-14.458	...
- Plusvalenze su realizzi	103.823	0,3	139.812	0,4	142.639	0,3	114.512	0,3	155.944	0,5	147.423	0,5	149.928	0,5	180.770	0,4	151.377	0,4	224.763	0,6
- Rivalutazioni e svalutazioni	-16.497	-0,1	-37.579	-0,1	60.018	0,2	36.840	0,1	-66.655	-0,2	-64.277	-0,2	47.935	0,1	55.036	0,1	-26.253	-0,1	-208.471	-0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari	78.692	0,2	50.080	0,1	31.663	0,1	29.388	0,1	11.285	...	89.826	0,3	7.239	...	-9.789	...	34.848	0,1	-27.071	-0,1
- Movimenti delle riserve	-9.791	...	-30.945	-0,1	-117.559	-0,3	-104.041	-0,3	-16.281	...	-4.332	...	-61.114	-0,2	-90.157	-0,2	-8.754	...	16.189	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.425.391	4,4	1.467.630	3,9	1.583.221	4,1	1.631.664	4,2	1.154.712	3,1	1.277.578	3,5	1.422.258	3,8	1.519.376	3,7	1.417.367	3,4	603.669	1,6
- Imposte sul reddito	-840.283	-2,6	-853.622	-2,3	-848.218	-2,2	-852.207	-2,2	-832.735	-2,2	-855.732	-2,4	-879.613	-2,3	-978.664	-2,3	-909.398	-2,2	-571.691	-1,5
Risultato d'esercizio	585.108	1,8	614.008	1,6	735.003	1,9	779.457	2,0	321.977	0,9	421.846	1,1	542.645	1,5	540.712	1,4	507.969	1,2	31.978	0,1
- Risultato di competenza di terzi	-12.555	...	-14.612	...	-15.915	...	-19.793	-0,1	-22.139	-0,1	-6.863	...	-23.958	-0,1	-22.137	-0,1	-16.976	...	-3.165	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	572.553	1,8	599.396	1,6	719.088	1,9	759.664	1,9	299.838	0,8	414.983	1,1	518.687	1,4	518.575	1,3	490.993	1,2	28.813	0,1
Dividendi deliberati	246.096		217.831		308.031		394.519		261.314		259.995		306.828		308.028		235.620		164.699	
Fatturato all'esportazione	12.851.491		14.835.951		15.381.183		15.329.489		14.310.227		13.948.368		14.075.540		15.442.464		15.988.530		14.050.422	
in % del fatturato totale	39,4		39,8		39,7		39,3		38,5		37,8		37,9		37,9		38,2		38,3	
Numero dipendenti	169.862		178.835		180.325		178.727		174.588		168.187		163.249		168.523		168.696		147.461	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	394.639	6,1	447.397	6,3	505.151	6,9	450.445	6,4	478.041	6,5	543.534	6,7	518.142	6,2	502.693	5,9	539.619	5,8	528.976	5,4
- Titoli a reddito fisso.....	144.234	2,3	167.006	2,3	169.474	2,2	159.760	2,2	173.369	2,4	166.967	2,1	155.541	1,9	172.088	2,0	161.565	1,8	119.893	1,2
Disponibilità.....	538.873	8,4	614.403	8,6	674.625	9,1	610.205	8,6	651.410	8,9	710.501	8,8	673.683	8,1	674.781	7,9	701.184	7,6	648.869	6,6
- Rimanenze.....(a)	734.117	11,4	828.603	11,6	759.661	10,3	756.760	10,7	795.505	10,8	866.264	10,7	897.502	10,8	956.434	11,2	1.061.696	11,5	1.046.963	10,7
- Clienti.....	2.175.503	33,8	2.457.949	34,4	2.613.552	35,4	2.480.252	35,1	2.487.758	33,8	2.696.485	33,3	2.783.368	33,6	2.842.276	33,3	3.124.746	33,8	2.905.555	29,8
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-1.090	...	-886	...	-3.601	...	-1.986	...	-2.282	...	-7.204	-0,1	-9.692	-0,1	-3.778	...	-2.682	...	-7.279	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-35.043	-0,6	-34.598	-0,4	-59.174	-0,8	-60.836	-0,8	-70.756	-1,0	-85.530	-1,1	-76.441	-1,0	-61.979	-0,8	-73.233	-0,8	-68.997	-0,7
Circolante.....	2.873.487	44,6	3.251.068	45,6	3.310.438	44,9	3.174.190	45,0	3.210.225	43,6	3.470.015	42,8	3.594.737	43,3	3.732.953	43,7	4.110.527	44,5	3.876.242	39,7
- Altre attività correnti.....	499.985	7,7	475.924	6,6	593.467	8,1	559.473	7,9	579.524	7,9	568.454	7,0	553.704	6,7	574.324	6,8	594.381	6,4	618.178	6,4
ATTIVO CORRENTE..... (c)	3.912.345	60,7	4.341.395	60,8	4.578.530	62,1	4.343.868	61,5	4.441.159	60,4	4.748.970	58,6	4.822.124	58,1	4.982.058	58,4	5.406.092	58,5	5.143.289	52,7
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	3.831.336	59,5	4.338.126	60,8	4.396.366	59,6	4.348.406	61,6	4.807.372	65,3	5.594.427	69,0	5.797.061	69,9	5.873.853	68,8	6.203.108	67,1	6.949.456	71,2
- Fondi di ammortamento.....	-2.066.901	-32,1	-2.329.705	-32,7	-2.452.509	-33,2	-2.510.286	-35,6	-2.796.537	-38,0	-3.249.873	-40,1	-3.408.438	-41,1	-3.471.068	-40,6	-3.689.944	-39,9	-3.684.269	-37,7
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.764.435	27,4	2.008.421	28,1	1.943.857	26,4	1.838.120	26,0	2.010.835	27,3	2.344.554	28,9	2.388.623	28,8	2.402.785	28,2	2.513.164	27,2	3.265.187	33,5
- Partecipazioni nette.....	216.099	3,4	196.040	2,7	247.993	3,4	232.716	3,3	233.003	3,2	378.137	4,7	428.297	5,2	451.884	5,3	570.550	6,2	560.517	5,7
- Altre attività a m/l termine.....	238.472	3,7	234.918	3,3	195.318	2,6	245.771	3,5	254.897	3,5	263.382	3,3	277.807	3,3	261.091	3,1	282.533	3,1	268.572	2,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	309.268	4,8	354.637	5,1	408.063	5,5	399.500	5,7	416.764	5,6	368.447	4,5	376.268	4,6	437.748	5,0	467.442	5,0	522.690	5,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	2.528.274	39,3	2.794.016	39,2	2.795.231	37,9	2.716.107	38,5	2.915.499	39,6	3.354.520	41,4	3.470.995	41,9	3.553.508	41,6	3.833.689	41,5	4.616.966	47,3
Totale..... (c+d)	6.440.619	100,0	7.135.411	100,0	7.373.761	100,0	7.059.975	100,0	7.356.658	100,0	8.103.490	100,0	8.293.119	100,0	8.535.566	100,0	9.239.781	100,0	9.760.255	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.085.979	16,9	1.328.020	18,6	1.301.311	17,6	1.120.525	15,8	1.195.390	16,2	1.371.864	16,9	1.409.021	17,0	1.392.291	16,3	1.516.332	16,4	1.614.714	16,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	8.203	0,1	16.735	0,2	13.266	0,2	12.523	0,2	22.124	0,3	23.055	0,3	22.286	0,3	60.670	0,7	103.070	1,1	29.427	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	1.094.182	17,0	1.344.755	18,8	1.314.577	17,8	1.133.048	16,0	1.217.514	16,5	1.394.919	17,2	1.431.307	17,3	1.452.961	17,0	1.619.402	17,5	1.644.141	16,8
- Fornitori e consociate.....	1.592.487	24,7	1.763.290	24,7	1.781.271	24,2	1.759.247	24,9	1.785.837	24,3	1.913.412	23,6	1.979.201	23,9	2.010.589	23,6	2.286.620	24,7	2.144.340	22,0
- Altre passività correnti.....	604.094	9,4	566.408	8,0	571.695	7,7	574.658	8,2	566.998	7,7	618.335	7,7	645.643	7,7	620.509	7,2	665.945	7,3	706.973	7,3
PASSIVO CORRENTE..... (e)	3.290.763	51,1	3.674.453	51,5	3.667.543	49,7	3.466.953	49,1	3.570.349	48,5	3.926.666	48,5	4.056.151	48,9	4.084.059	47,8	4.571.967	49,5	4.495.454	46,1
- Prestiti obbligazionari.....	95.596	1,5	79.362	1,1	166.084	2,2	86.491	1,2	94.874	1,3	111.275	1,4	106.666	1,3	119.524	1,4	118.456	1,3	121.598	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	709.965	11,0	623.353	8,7	597.293	8,1	594.290	8,4	634.915	8,6	658.785	8,1	705.968	8,5	765.860	9,0	843.356	9,1	817.623	8,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	3.719	0,1	4.999	0,1	5.073	...	7.098	0,1	3.703	0,1	35.389	0,4	36.720	0,4	121.046	1,4	97.872	1,1	132.646	1,4
- Altri debiti finanziari.....	125.210	1,9	155.112	2,2	156.836	2,2	146.650	2,1	183.408	2,5	183.120	2,3	138.309	1,7	132.308	1,5	143.606	1,5	123.111	1,2
Debiti finanziari a m/l termine.....	934.490	14,5	862.826	12,1	925.286	12,5	834.529	11,8	916.900	12,5	988.569	12,2	987.663	11,9	1.138.738	13,3	1.203.290	13,0	1.194.978	12,2
- Fondi del personale.....	350.796	5,5	370.478	5,2	388.706	5,3	378.134	5,4	401.373	5,5	420.234	5,2	425.782	5,1	432.495	5,1	414.296	4,5	369.858	3,8
- Fondo oscillazione cambi.....	4.157	0,1	3.823	0,1	2.355	...	817	...	642	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	124.466	1,9	114.219	1,5	155.830	2,2	125.492	1,8	128.471	1,7	164.077	2,0	167.364	2,1	173.331	2,0	175.629	1,9	203.048	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	1.413.909	22,0	1.351.346	18,9	1.472.177	20,0	1.338.972	19,0	1.447.386	19,7	1.572.880	19,4	1.580.809	19,1	1.744.564	20,4	1.793.215	19,4	1.767.884	18,1
- Capitale sociale.....	500.361	7,8	582.987	8,2	629.605	8,5	607.940	8,6	649.020	8,8	747.522	9,2	746.230	9,0	784.281	9,2	850.634	9,2	891.743	9,1
- Riserve.....	1.032.878	16,0	1.287.550	18,0	1.426.842	19,4	1.444.306	20,5	1.540.808	20,9	1.631.042	20,1	1.743.417	21,0	1.743.144	20,4	1.791.850	19,4	2.504.985	25,7
- Risultato d'esercizio.....	142.571	2,2	169.698	2,4	111.939	1,5	143.087	2,0	80.753	1,1	135.699	1,7	79.288	1,0	86.261	1,0	144.369	1,6	-12.349	-0,1
- Interessi di terzi.....	60.137	0,9	69.377	1,0	65.655	0,9	58.717	0,8	68.342	1,0	89.681	1,1	87.224	1,0	93.257	1,2	87.746	0,9	112.538	1,1
CAPITALE NETTO..... (g)	1.735.947	26,9	2.109.612	29,6	2.234.041	30,3	2.254.050	31,9	2.338.923	31,8	2.603.944	32,1	2.656.159	32,0	2.706.943	31,8	2.874.599	31,1	3.496.917	35,8
Totale..... (e+f+g)	6.440.619	100,0	7.135.411	100,0	7.373.761	100,0	7.059.975	100,0	7.356.658	100,0	8.103.490	100,0	8.293.119	100,0	8.535.566	100,0	9.239.781	100,0	9.760.255	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-111.445		-160.775		154.927		122.141		77.587		-36.756		-121.837		-54.657		-224.889		-391.849	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	118,9		118,2		124,8		125,3		124,4		120,9		118,9		122,0		118,2		114,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	96,6		95,6		104,2		103,5		102,2		99,1		97,0		98,7		95,1		91,3	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	89.616	108.027	60.981	41.845	40.643	53.341	-54.497	23.524	57.923	11.053
- Risultato mandato a nuovo.....	74.959	91.177	36.810	33.032	25.337	69.963	-31.231	11.267	60.115	-55.823
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	8.911	6.083	20.137	4.769	9.995	-15.983	-48.843	18.074	-3.893	67.063
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	5.746	10.767	4.034	4.044	5.311	-639	25.577	-5.817	1.701	-187
Ammortamenti stanziati.....	318.343	376.932	410.294	389.810	420.960	459.436	430.205	423.190	439.725	421.116
- Ammortamenti ordinari.....	254.940	312.390	331.209	310.964	330.070	375.818	356.711	355.125	358.177	337.977
- Ammortamenti anticipati.....	9.808	5.777	6.483	4.719	5.559	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	53.595	58.765	72.602	74.127	85.331	83.618	73.494	68.065	81.548	83.139
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	16.438	19.276	17.429	13.356	12.397	14.984	18.238	8.728	-19.559	-19.722
- Accantonamenti.....	57.240	63.466	66.163	65.075	66.951	69.411	66.171	66.808	72.029	68.778
- Utilizzi.....	-40.802	-44.190	-48.734	-51.719	-54.554	-54.427	-49.933	-58.080	-91.588	-88.500
Totale.....	424.397	504.235	488.704	445.011	474.000	527.761	393.946	455.442	478.089	412.447
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	382.006	610.702	290.675	312.067	361.614	354.064	476.311	384.053	383.744	1.212.861
- Investimenti.....	476.045	475.784	469.694	474.847	474.582	485.556	528.362	479.716	541.580	554.459
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	35.609	58.203	14.483	15.181	20.809	26.161	103.103	121.226	37.144	122.414
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	3.854	4.947	-6.985	8.583	-	-19	31.734	-4.079	3.194	-6.183
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	196.698	18.977	-	54.835	4.896	91.391	4.190	-	699.883
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-130.561	-118.624	-177.969	-186.529	-185.477	-149.055	-236.281	-130.959	-160.703	-126.460
- Scorpori e cessioni.....	-2.941	-217	-26.692	-15	-3.135	-13.475	-34.873	-86.041	-37.471	-8.245
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-6.089	-833	-	-	-	-7.125	-	-	-23.007
Capitali nominali.....	25.749	106.942	39.443	28.134	19.459	46.288	29.295	71.618	37.415	118.153
- Svalutazioni.....	-16.743	-18.390	-10.954	-19.259	-29.181	-7.689	-34.681	-16.009	-24.630	-23.137
- Reintegri contestuali.....	16.638	17.078	9.200	19.259	19.044	7.689	27.837	5.382	19.510	19.254
- Aumenti a pagamento.....	16.413	89.223	13.556	18.495	11.080	23.090	25.607	30.817	37.258	77.632
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	2.915	897	-1.549	162	2.326	-	2.623	48.425	-	-490
- Aumenti gratuiti.....	6.526	18.134	29.190	9.477	16.190	23.198	7.909	3.003	5.277	44.894
Riserve.....	64.049	273.509	136.579	98.782	72.139	46.164	166.994	99.308	29.475	788.771
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-6.526	-18.134	-29.190	-9.477	-16.190	-23.198	-7.909	-3.003	-5.277	-44.894
- Da capitali per ripianamento perdite.....	16.743	18.390	10.954	19.259	29.181	7.689	34.681	16.009	24.630	23.137
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	1.667	31.414	34.113	17.445	4.662	2.702	4.104	21.505	3.037	62.355
- Contributi a fondo perduto.....	1.181	67	7.279	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	150.977	14.382	-	42.320	4.635	81.309	3.772	-	622.819
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	5.618	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	5.746	10.767	4.034	4.044	5.311	-639	25.577	-5.817	1.701	-187
- Variazioni per fusioni e diverse.....	1.408	8.265	-14.826	-239	-7.092	6.570	-39.922	30.429	-4.210	67.500
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	43.830	71.763	109.833	62.132	13.947	48.405	69.154	36.413	9.594	58.041

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
CONTO ECONOMICO																					
Fatturato netto	5.913.304	100,0	6.782.083	100,0	6.944.647	100,0	6.605.714	100,0	6.858.049	100,0	7.291.170	100,0	7.142.104	100,0	7.498.104	100,0	8.428.670	100,0	8.142.159	100,0	
- Variazione delle rimanenze	87.306	1,5	146.189	2,2	-21.319	-0,3	56.636	0,9	11.553	0,2	30.279	0,4	52.619	0,7	107.748	1,4	106.049	1,2	21.819	0,3	
- Costi capitalizzati	56.217	1,0	68.408	1,0	94.916	1,4	76.097	1,2	74.899	1,1	96.596	1,3	77.067	1,1	97.409	1,3	106.412	1,3	123.846	1,5	
- Acquisti	-2.666.602	-45,1	-3.290.904	-48,5	-3.070.494	-44,2	-2.982.215	-45,1	-3.078.815	-44,9	-3.295.018	-45,2	-3.284.968	-46,0	-3.555.736	-47,4	-4.157.375	-49,3	-4.013.007	-49,3	
- Servizi	-1.751.239	-29,6	-1.916.732	-28,3	-2.143.962	-30,9	-2.013.848	-30,5	-2.094.442	-30,5	-2.210.860	-30,3	-2.205.898	-30,9	-2.325.729	-31,0	-2.530.970	-30,0	-2.478.321	-30,4	
- Ricavi diversi operativi	98.407	1,6	115.464	1,7	126.149	1,8	136.571	1,9	163.877	2,3	174.844	2,4	179.319	2,5	169.413	2,3	178.511	2,1	173.476	2,1	
Valore aggiunto	1.737.393	29,4	1.904.508	28,1	1.929.937	27,8	1.878.955	28,4	1.935.121	28,2	2.087.011	28,6	1.960.243	27,4	1.991.209	26,6	2.131.297	25,3	1.969.972	24,2	
- Costo del lavoro	-1.037.002	-17,6	-1.099.752	-16,2	-1.171.886	-16,9	-1.152.159	-17,4	-1.213.868	-17,7	-1.289.958	-17,7	-1.249.257	-17,4	-1.254.089	-16,8	-1.341.753	-15,9	-1.298.470	-16,0	
Margine operativo lordo	700.391	11,8	804.756	11,9	758.051	10,9	726.796	11,0	721.253	10,5	797.053	10,9	710.986	10,0	737.120	9,8	789.544	9,4	671.502	8,2	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-254.940	-4,3	-312.390	-4,6	-331.209	-4,8	-310.964	-4,7	-330.070	-4,8	-375.818	-5,2	-356.711	-5,0	-355.125	-4,7	-358.177	-4,2	-337.977	-4,1	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-41.110	-0,7	-44.868	-0,7	-57.903	-0,8	-55.311	-0,8	-65.948	-1,0	-65.011	-0,8	-56.058	-0,8	-54.059	-0,7	-64.567	-0,8	-67.702	-0,8	
Margine operativo netto	404.341	6,8	447.498	6,6	368.939	5,3	360.521	5,5	325.235	4,7	356.224	4,9	298.217	4,2	327.936	4,4	366.800	4,4	265.823	3,3	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-8.712	-0,1	-8.023	-0,1	-7.149	-0,1	-6.976	-0,1	-6.700	-0,1	-42.080	-0,6	-24.737	-0,3	-6.308	-0,1	-8.155	-0,1	-6.480	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-116.176	-2,0	-135.683	-2,0	-146.464	-2,1	-115.870	-1,8	-119.750	-1,7	-117.463	-1,6	-104.209	-1,5	-130.393	-1,7	-175.806	-2,1	-212.702	-2,6	
- Proventi finanziari	57.090	1,0	69.646	1,0	75.776	1,1	64.641	1,0	64.381	0,9	79.838	1,1	67.569	0,9	71.205	0,9	86.238	1,0	96.750	1,2	
Risultato corrente prima delle imposte	336.543	5,7	373.438	5,5	291.102	4,2	302.316	4,6	263.166	3,8	276.519	3,8	236.840	3,3	262.440	3,5	269.077	3,2	143.391	1,8	
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-22.293	-0,4	-19.674	-0,3	-21.182	-0,3	-23.535	-0,4	-24.942	-0,4	-18.607	-0,3	-17.436	-0,2	-14.006	-0,2	-16.981	-0,2	-15.437	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.548	...	-3.979	-0,1	-4.198	-0,1	-5.586	-0,1	-6.346	-0,1	-5.290	-0,1	-24.492	-0,3	-3.456	...	-4.166	...	-4.736	-0,1	
- Plusvalenze su realizzi	23.759	0,4	29.066	0,5	41.220	0,6	39.652	0,7	25.116	0,4	44.792	0,7	33.188	0,5	35.100	0,4	74.526	0,8	83.712	1,0	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-8.911	-0,2	-6.083	-0,1	-20.137	-0,3	-4.769	-0,1	-9.995	-0,1	15.983	0,2	48.843	0,7	-18.074	-0,2	3.893	...	-67.063	-0,8	
- Proventi e oneri diversi straordinari	22.640	0,4	17.471	0,3	19.109	0,3	9.597	0,1	6.697	0,1	19.637	0,3	-5.286	-0,1	14.321	0,2	15.825	0,2	-8.785	-0,1	
- Movimenti delle riserve	-5.746	-0,1	-10.767	-0,2	-4.034	-0,1	-4.044	-0,1	-5.311	-0,1	639	...	-25.577	-0,5	5.817	0,1	-1.701	...	187	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	343.444	5,8	379.472	5,6	301.880	4,3	313.631	4,7	248.385	3,6	333.673	4,6	246.080	3,4	282.142	3,8	340.473	4,0	131.269	1,6	
- Imposte sul reddito	-194.121	-3,3	-205.018	-3,0	-184.526	-2,6	-168.189	-2,5	-166.777	-2,4	-190.381	-2,6	-165.143	-2,3	-192.391	-2,6	-189.737	-2,2	-137.355	-1,7	
Risultato d'esercizio	149.323	2,5	174.454	2,6	117.354	1,7	145.442	2,2	81.608	1,2	143.292	2,0	80.937	1,1	89.751	1,2	150.736	1,8	-6.086	-0,1	
- Risultato di competenza di terzi	-6.752	-0,1	-4.756	-0,1	-5.415	-0,1	-2.355	...	-855	...	-7.593	-0,1	-1.649	...	-3.490	...	-6.367	-0,1	-6.263	-0,1	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	142.571	2,4	169.698	2,5	111.939	1,6	143.087	2,2	80.753	1,2	135.699	1,9	79.288	1,1	86.261	1,2	144.369	1,7	-12.349	-0,2	
Dividendi deliberati	73.581		81.755		78.618		111.435		55.862		72.219		111.997		78.373		90.505		49.703		
Fatturato all'esportazione	1.138.091		1.162.038		1.225.380		1.269.244		1.352.102		1.466.103		1.405.892		1.513.545		1.635.068		1.669.865		
in % del fatturato totale	19,2		17,1		17,6		19,2		19,7		20,1		19,7		20,2		19,4		20,5		
Numero dipendenti	28.173		29.697		30.484		29.394		30.086		31.379		30.099		30.197		31.078		29.068		

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	675.210	6,4	748.357	6,1	804.302	6,1	878.039	6,1	825.063	5,5	928.937	6,1	1.092.843	6,3	1.101.902	5,9	1.217.394	6,2	1.133.527	5,9
- Titoli a reddito fisso.....	175.205	1,7	190.079	1,5	163.736	1,3	172.949	1,3	145.309	0,9	134.166	0,8	206.598	1,2	185.061	1,0	183.422	1,0	142.302	0,7
Disponibilità.....	850.415	8,1	938.436	7,6	968.038	7,4	1.050.988	7,4	970.372	6,4	1.063.103	6,9	1.299.441	7,5	1.286.963	6,9	1.400.816	7,2	1.275.829	6,6
- Rimanenze.....(a)	1.574.045	15,0	1.883.002	15,3	1.964.143	15,0	2.104.216	14,7	2.288.381	15,2	2.436.821	15,9	2.705.102	15,7	2.982.666	16,0	3.276.740	16,8	3.010.915	15,6
- Clienti.....	3.790.425	36,1	4.287.680	34,9	4.552.864	34,7	4.874.827	34,1	5.145.244	34,2	5.217.470	34,0	5.978.005	34,6	6.611.772	35,4	6.715.954	34,4	6.097.730	31,6
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-5.176	...	-5.468	...	-6.505	...	-6.999	...	-11.030	-0,1	-14.427	-0,1	-19.186	-0,1	-25.060	-0,1	-30.099	-0,2	-31.673	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-65.052	-0,7	-75.690	-0,7	-74.058	-0,7	-88.169	-0,6	-96.284	-0,6	-96.816	-0,6	-119.187	-0,8	-123.486	-0,7	-129.360	-0,6	-125.259	-0,7
Circolante.....	5.294.242	50,4	6.089.524	49,5	6.436.444	49,0	6.883.875	48,2	7.326.311	48,7	7.543.048	49,2	8.544.734	49,4	9.445.892	50,6	9.833.235	50,4	8.951.713	46,3
- Altre attività correnti.....	667.736	6,4	717.474	5,9	824.367	6,3	888.326	6,1	951.484	6,3	940.038	6,1	1.057.632	6,2	1.235.908	6,6	1.270.614	6,5	1.155.230	6,0
ATTIVO CORRENTE..... (c)	6.812.393	64,9	7.745.434	63,0	8.228.849	62,7	8.823.189	61,7	9.248.167	61,4	9.546.189	62,2	10.901.807	63,1	11.968.763	64,1	12.504.665	64,1	11.382.772	58,9
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	6.545.625	62,3	7.557.773	61,5	8.317.081	63,4	9.446.637	66,1	10.189.707	67,7	10.262.998	66,9	11.264.589	65,2	11.843.218	63,4	12.555.911	64,4	13.092.847	67,8
- Fondi di ammortamento.....	-3.755.780	-35,7	-4.154.571	-33,8	-4.655.694	-35,5	-5.361.289	-37,5	-5.931.612	-39,4	-5.986.482	-39,0	-6.621.319	-38,3	-7.006.295	-37,5	-7.478.504	-38,4	-7.136.176	-37,0
Immobilizzazioni materiali nette.....	2.789.845	26,6	3.403.202	27,7	3.661.387	27,9	4.085.348	28,6	4.258.095	28,3	4.276.516	27,9	4.643.270	26,9	4.836.923	25,9	5.077.407	26,0	5.956.671	30,8
- Partecipazioni nette.....	371.486	3,5	349.350	2,8	356.865	2,7	425.230	3,0	480.071	3,2	391.358	2,6	417.284	2,4	473.212	2,5	504.057	2,6	558.514	2,9
- Altre attività a m/l termine.....	185.710	1,8	206.515	1,7	188.586	1,4	222.705	1,6	187.205	1,2	150.944	1,0	192.286	1,1	173.695	0,9	222.942	1,1	240.392	1,2
- Immobilizzazioni immateriali.....	342.464	3,2	587.252	4,8	686.568	5,3	739.849	5,1	881.436	5,9	977.924	6,3	1.129.308	6,5	1.215.962	6,6	1.186.512	6,2	1.182.336	6,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	3.689.505	35,1	4.546.319	37,0	4.893.406	37,3	5.473.132	38,3	5.806.807	38,6	5.796.742	37,8	6.382.148	36,9	6.699.792	35,9	6.990.918	35,9	7.937.913	41,1
Totale..... (c+d)	10.501.898	100,0	12.291.753	100,0	13.122.255	100,0	14.296.321	100,0	15.054.974	100,0	15.342.931	100,0	17.283.955	100,0	18.668.555	100,0	19.495.583	100,0	19.320.685	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.978.902	18,9	2.288.929	18,6	2.493.819	19,0	2.653.813	18,5	2.873.149	19,0	2.857.208	18,6	3.086.602	17,9	3.547.298	19,0	3.949.236	20,3	3.706.428	19,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	12.206	0,1	14.248	0,1	17.544	0,1	23.356	0,2	23.492	0,2	38.976	0,3	55.285	0,3	84.053	0,5	58.558	0,3	40.108	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	1.991.108	19,0	2.303.177	18,7	2.511.363	19,1	2.677.169	18,7	2.896.641	19,2	2.896.184	18,9	3.141.887	18,2	3.631.351	19,5	4.007.794	20,6	3.746.536	19,4
- Fornitori e consociate.....	2.727.095	26,0	3.093.207	25,2	3.177.945	24,2	3.507.998	24,5	3.543.626	23,5	3.703.573	24,1	3.967.287	23,0	4.414.244	23,6	4.570.526	23,4	3.925.191	20,3
- Altre passività correnti.....	745.977	7,0	939.907	7,6	946.642	7,3	1.154.056	8,1	1.175.942	7,9	1.093.584	7,1	1.233.738	7,1	1.233.213	6,6	1.340.911	6,9	1.276.993	6,6
PASSIVO CORRENTE..... (e)	5.464.180	52,0	6.336.291	51,5	6.635.950	50,6	7.339.223	51,3	7.616.209	50,6	7.693.341	50,1	8.342.912	48,3	9.278.808	49,7	9.919.231	50,9	8.948.720	46,3
- Prestiti obbligazionari.....	185.197	1,8	184.126	1,5	190.167	1,4	202.278	1,4	199.961	1,3	256.205	1,7	258.449	1,5	283.059	1,5	262.521	1,3	371.515	1,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	818.588	7,8	953.079	7,8	1.039.436	7,9	1.150.745	8,0	1.233.174	8,2	1.307.628	8,5	1.673.695	9,7	1.762.912	9,4	1.889.116	9,7	1.892.436	9,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	13.489	0,1	36.725	0,3	9.163	0,1	18.967	0,1	23.982	0,2	98.235	0,6	41.508	0,2	138.264	0,7	151.942	0,8	164.246	0,9
- Altri debiti finanziari.....	230.337	2,2	262.583	2,1	308.556	2,4	285.547	2,1	359.960	2,4	309.932	2,1	323.929	1,9	328.662	1,9	321.418	1,7	238.625	1,2
Debiti finanziari a m/l termine.....	1.247.611	11,9	1.436.513	11,7	1.547.322	11,8	1.657.537	11,6	1.817.077	12,1	1.972.000	12,9	2.297.581	13,3	2.512.897	13,5	2.624.997	13,5	2.666.822	13,8
- Fondi del personale.....	463.764	4,4	502.963	4,1	530.355	4,0	573.902	4,0	603.102	4,0	606.311	4,0	657.819	3,8	673.690	3,6	652.153	3,3	540.984	2,8
- Fondo oscillazione cambi.....	4.393	...	3.693	...	4.243	...	5.027	...	3.943	...	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	192.699	1,9	193.889	1,6	206.941	1,6	226.766	1,6	264.084	1,8	346.134	2,2	396.452	2,3	390.927	2,1	337.715	1,7	347.814	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	1.908.467	18,2	2.137.058	17,4	2.288.861	17,4	2.463.232	17,2	2.688.206	17,9	2.924.445	19,1	3.351.852	19,4	3.577.514	19,2	3.614.865	18,5	3.555.620	18,4
- Capitale sociale.....	882.837	8,4	924.086	7,5	1.085.224	8,3	1.153.260	8,1	1.277.629	8,5	1.365.216	8,9	1.503.580	8,7	1.581.775	8,5	1.534.683	7,9	1.411.573	7,3
- Riserve.....	1.754.348	16,7	2.419.939	19,7	2.658.667	20,3	2.762.408	19,3	2.981.918	19,8	2.919.212	19,0	3.442.775	19,9	3.561.987	19,1	3.835.900	19,7	4.836.771	25,0
- Risultato d'esercizio.....	410.550	3,9	373.623	3,0	319.527	2,4	412.874	2,9	258.526	1,7	235.400	1,5	313.702	1,8	371.400	2,0	380.862	2,0	327.906	1,7
- Interessi di terzi.....	81.516	0,8	100.756	0,9	134.026	1,0	165.324	1,2	232.486	1,5	205.317	1,4	329.134	1,9	297.071	1,5	210.042	1,0	240.095	1,3
CAPITALE NETTO..... (g)	3.129.251	29,8	3.818.404	31,1	4.197.444	32,0	4.493.866	31,5	4.750.559	31,5	4.725.145	30,8	5.589.191	32,3	5.812.233	31,1	5.961.487	30,6	6.816.345	35,3
Totale..... (e+f+g)	10.501.898	100,0	12.291.753	100,0	13.122.255	100,0	14.296.321	100,0	15.054.974	100,0	15.342.931	100,0	17.283.955	100,0	18.668.555	100,0	19.495.583	100,0	19.320.685	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-220.656		-468.391		-364.739		-613.251		-645.393		-569.546		-127.021		-267.651		-661.207		-545.190	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	124,7		122,2		124,0		120,2		121,4		124,1		130,7		129,0		126,1		127,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	96,0		92,6		94,5		91,6		91,5		92,6		98,5		97,1		93,3		93,9	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	287.750	214.737	145.756	190.326	206.127	160.706	155.389	222.848	242.984	207.438
- Risultato mandato a nuovo.....	280.975	196.883	113.790	179.098	179.396	149.121	132.178	207.216	219.729	192.453
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	11.945	13.982	13.411	3.725	19.994	35.264	10.184	-935	23.461	10.619
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-5.170	3.872	18.555	7.503	6.737	-23.679	13.027	16.567	-206	4.366
Ammortamenti stanziati.....	558.315	714.898	785.872	873.454	922.231	908.535	927.916	939.953	940.544	824.827
- Ammortamenti ordinari.....	425.716	529.266	572.984	638.918	663.538	640.251	642.709	648.526	658.250	612.212
- Ammortamenti anticipati.....	24.952	19.873	16.716	22.776	12.145	499	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	107.647	165.759	196.172	211.760	246.548	267.785	285.207	291.427	282.294	212.615
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	21.099	29.705	23.323	24.088	24.843	14.083	25.076	18.890	-35.782	-38.253
- Accantonamenti.....	84.524	94.166	99.195	109.274	113.849	111.140	120.999	123.434	136.015	120.824
- Utilizzi.....	-63.425	-64.461	-75.872	-85.186	-89.006	-97.057	-95.923	-104.544	-171.797	-159.077
Totale.....	867.164	959.340	954.951	1.087.868	1.153.201	1.083.324	1.108.381	1.181.691	1.147.746	994.012
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	627.677	1.103.673	779.405	755.298	926.686	541.199	817.376	835.734	827.184	1.862.491
- Investimenti.....	753.335	858.866	918.044	1.001.310	893.259	816.514	929.768	1.122.507	1.066.615	910.113
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	20.832	20.909	20.446	24.375	111.359	125.800	154.239	86.397	47.215	152.393
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	1.565	334	19.502	1.200	15.927	-26.862	-4.001	17.488	-1.501	6.089
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	405.089	95.474	-	292.722	1.393	94.524	2.211	-	1.177.710
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-3.182	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-140.792	-172.521	-243.517	-264.133	-350.733	-318.347	-348.524	-299.448	-231.873	-224.313
- Scorpori e cessioni.....	-7.263	-4.484	-25.316	-5.283	-24.141	-54.017	-6.140	-93.421	-53.272	-96.279
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-4.520	-2.046	-2.171	-11.707	-3.282	-2.490	-	-	-63.222
Capitali nominali.....	32.953	70.717	153.758	66.480	45.500	92.319	53.773	146.638	26.278	57.515
- Svalutazioni.....	-13.933	-3.680	-22.128	-2.661	-8.260	-22.850	-35.062	-59.094	-32.199	-36.648
- Reintegri contestuali.....	6.636	3.677	12.371	1.726	3.462	6.122	5.200	53.556	16.619	16.537
- Aumenti a pagamento.....	25.881	37.398	45.003	38.945	37.807	33.924	58.527	94.787	43.502	30.891
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-2.189	3.362	2.153	-191	-844	20.864	-215	-5.665	-5.257	4.592
- Aumenti gratuiti.....	16.558	29.960	116.359	28.661	13.335	54.259	25.323	63.054	3.613	42.143
Riserve.....	187.652	689.937	208.788	54.382	401.574	115.494	404.175	44.923	198.834	1.237.839
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-16.558	-29.960	-116.359	-28.661	-13.335	-54.259	-25.323	-63.054	-3.613	-42.143
- Da capitali per ripianamento perdite.....	13.933	3.680	22.128	2.661	8.260	22.850	35.062	59.094	32.199	36.648
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	9.155	7.689	15.666	11.027	9.371	-3.710	50.990	-30.410	-4.508	24.906
- Contributi a fondo perduto.....	950	453	408	1.213	6.606	2.436	-	-	1.312	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	401.641	86.277	-	180.510	1.299	133.867	2.080	-	1.011.714
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	8.737	6.608	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-2.285	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	-5.170	3.872	18.555	7.503	6.737	-23.679	13.027	16.567	-206	4.366
- Variazioni per fusioni e diverse.....	1.141	16.808	-6.313	-58.250	1.714	36.893	28.031	-26.992	-386	16.339
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	184.201	285.754	188.426	112.437	195.103	133.664	168.521	87.638	174.036	186.009

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	11.144.878	100,0	12.735.789	100,0	13.629.703	100,0	14.316.041	100,0	14.878.769	100,0	15.115.962	100,0	16.905.344	100,0	18.594.432	100,0	20.280.115	100,0	18.884.245	100,0
- Variazione delle rimanenze	119.194	1,1	293.622	2,3	74.687	0,5	82.834	0,6	90.151	0,6	224.400	1,5	121.819	0,7	266.737	1,4	286.896	1,4	20.065	0,1
- Costi capitalizzati	119.202	1,1	173.350	1,4	181.070	1,3	195.078	1,4	256.137	1,7	264.020	1,7	248.591	1,5	229.806	1,2	300.100	1,5	359.467	1,9
- Acquisti	-6.138.052	-55,1	-7.317.712	-57,5	-7.556.730	-55,4	-7.696.445	-53,8	-8.062.861	-54,2	-8.452.889	-55,9	-9.575.367	-56,6	-10.858.889	-58,4	-11.920.776	-58,8	-11.028.865	-58,4
- Servizi	-2.379.409	-21,4	-2.751.376	-21,6	-3.018.409	-22,1	-3.259.036	-22,8	-3.445.530	-23,2	-3.511.804	-23,2	-3.744.436	-22,1	-4.153.104	-22,3	-4.512.462	-22,3	-4.321.818	-22,9
- Ricavi diversi operativi	188.145	1,7	192.483	1,5	232.315	1,7	234.140	1,7	259.843	1,8	254.869	1,7	262.736	1,5	321.762	1,8	354.447	1,8	317.954	1,7
Valore aggiunto	3.053.958	27,4	3.326.156	26,1	3.542.636	26,0	3.872.612	27,1	3.976.509	26,7	3.894.558	25,8	4.218.687	25,0	4.400.744	23,7	4.788.320	23,6	4.231.048	22,4
- Costo del lavoro	-1.618.456	-14,5	-1.803.912	-14,1	-1.921.735	-14,1	-2.093.583	-14,7	-2.208.147	-14,8	-2.224.423	-14,8	-2.410.089	-14,3	-2.518.510	-13,6	-2.741.662	-13,5	-2.525.120	-13,4
Margine operativo lordo	1.435.502	12,9	1.522.244	12,0	1.620.901	11,9	1.779.029	12,4	1.768.362	11,9	1.670.135	11,0	1.808.598	10,7	1.882.234	10,1	2.046.658	10,1	1.705.928	9,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-425.716	-3,8	-529.266	-4,2	-572.984	-4,2	-638.918	-4,5	-663.538	-4,5	-640.251	-4,2	-642.709	-3,8	-648.526	-3,5	-658.250	-3,2	-612.212	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-92.386	-0,9	-150.636	-1,2	-180.517	-1,3	-190.190	-1,3	-209.569	-1,4	-223.712	-1,5	-230.383	-1,4	-226.663	-1,2	-223.255	-1,2	-172.008	-0,9
Margine operativo netto	917.400	8,2	842.342	6,6	867.400	6,4	949.921	6,6	895.255	6,0	806.172	5,3	935.506	5,5	1.007.045	5,4	1.165.153	5,7	921.708	4,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-14.988	-0,1	-16.324	-0,1	-18.242	-0,1	-14.148	-0,1	-12.396	-0,1	-13.486	-0,1	-13.461	-0,1	-12.708	-0,1	-17.163	-0,1	-17.295	-0,1
- Altri oneri finanziari	-185.121	-1,7	-242.519	-1,9	-263.813	-1,9	-283.616	-2,0	-287.571	-1,9	-260.627	-1,7	-266.960	-1,6	-314.361	-1,7	-434.613	-2,1	-435.525	-2,3
- Proventi finanziari	100.390	0,9	131.856	1,0	93.061	0,6	137.816	1,0	108.195	0,7	65.305	0,5	108.262	0,7	84.860	0,5	114.558	0,6	123.346	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	817.681	7,3	715.355	5,6	678.406	5,0	789.973	5,5	703.483	4,7	597.364	4,0	763.347	4,5	764.836	4,1	827.935	4,1	592.234	3,1
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-40.213	-0,2	-34.996	-0,3	-32.371	-0,2	-44.346	-0,3	-49.124	-0,3	-44.572	-0,3	-54.824	-0,3	-64.764	-0,3	-59.039	-0,3	-40.607	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-8.206	-0,1	-12.681	-0,1	-9.078	-0,1	-13.006	-0,1	-9.965	-0,1	-11.377	-0,1	-16.808	-0,1	-10.100	-0,1	-7.954	...	-11.701	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	27.331	0,2	105.288	0,8	58.081	0,4	38.658	0,3	51.918	0,3	49.547	0,3	103.900	0,7	180.340	1,0	84.335	0,3	183.762	1,0
- Rivalutazioni e svalutazioni	-11.945	-0,1	-13.982	-0,1	-13.411	-0,1	-3.725	...	-19.994	-0,1	-35.264	-0,2	-10.184	-0,1	935	...	-23.461	-0,1	-10.619	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	12.988	0,1	11.139	0,1	17.555	0,1	72.754	0,5	26.864	0,2	82.416	0,5	33.822	0,2	33.348	0,2	35.392	0,2	-20.823	-0,1
- Movimenti delle riserve	5.170	...	-3.872	...	-18.555	-0,1	-7.503	-0,1	-6.737	...	23.679	0,2	-13.027	-0,1	-16.567	-0,1	206	...	-4.366	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	802.806	7,2	766.251	6,0	680.627	5,0	832.805	5,8	696.445	4,7	661.793	4,4	806.226	4,8	888.028	4,8	857.414	4,2	687.880	3,6
- Imposte sul reddito	-383.149	-3,4	-382.282	-3,0	-353.378	-2,6	-407.391	-2,8	-410.990	-2,8	-409.448	-2,7	-459.144	-2,7	-487.727	-2,6	-447.519	-2,2	-341.723	-1,8
Risultato d'esercizio	419.657	3,8	383.969	3,0	327.249	2,4	425.414	3,0	285.455	1,9	252.345	1,7	347.082	2,1	400.301	2,2	409.895	2,0	346.157	1,8
- Risultato di competenza di terzi	-9.107	-0,1	-10.346	-0,1	-7.722	-0,1	-12.540	-0,1	-26.929	-0,2	-16.945	-0,1	-33.380	-0,2	-28.901	-0,2	-29.033	-0,1	-18.251	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	410.550	3,7	373.623	2,9	319.527	2,3	412.874	2,9	258.526	1,7	235.400	1,6	313.702	1,9	371.400	2,0	380.862	1,9	327.906	1,7
Dividendi deliberati	138.456		186.847		213.243		245.907		105.579		102.709		214.769		192.514		189.786		153.404	
Fatturato all'esportazione	3.491.632		4.016.149		4.366.890		4.622.798		4.617.551		4.928.379		5.622.542		6.145.434		6.775.343		6.437.149	
in % del fatturato totale		31,3		31,5		32,0		32,3		31,0		32,6		33,3		33,0		33,4		34,1
Numero dipendenti	48.313		53.590		56.350		59.496		60.756		59.696		62.053		64.318		67.416		60.635	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	2.709.213	7,6	3.004.920	7,0	2.772.675	6,4	3.017.777	6,8	3.030.930	6,7	3.697.815	7,7	4.218.690	8,1	4.840.786	8,2	5.119.414	8,1	4.918.609	7,5
- Titoli a reddito fisso.....	917.456	2,5	870.229	2,1	823.425	1,9	592.689	1,3	533.843	1,2	535.077	1,1	580.731	1,1	673.249	1,1	758.302	1,2	622.367	1,0
Disponibilità.....	3.626.669	10,1	3.875.149	9,1	3.596.100	8,3	3.610.466	8,1	3.564.773	7,9	4.232.892	8,8	4.799.421	9,2	5.514.035	9,3	5.877.716	9,3	5.540.976	8,5
- Rimanenze.....(a)	8.648.316	24,1	10.374.265	24,3	10.733.542	24,9	10.912.409	24,5	11.289.073	24,9	12.491.640	25,9	13.627.759	26,1	15.858.842	26,9	16.991.538	26,9	17.311.464	26,5
- Clienti.....	12.757.303	35,6	14.859.020	34,8	15.076.307	35,0	15.701.067	35,3	15.562.512	34,3	16.169.449	33,6	17.640.010	33,8	19.903.369	33,7	21.271.556	33,7	19.479.855	29,8
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-55.639	-0,2	-62.352	-0,1	-87.042	-0,2	-75.636	-0,2	-67.777	-0,1	-92.902	-0,2	-107.091	-0,2	-109.842	-0,2	-134.547	-0,2	-164.483	-0,3
- Fondo svalutazione crediti.....	-234.659	-0,7	-247.843	-0,7	-279.366	-0,7	-293.805	-0,6	-304.498	-0,8	-303.871	-0,6	-344.171	-0,6	-359.266	-0,6	-397.589	-0,7	-431.633	-0,7
Circolante.....	21.115.321	58,8	24.923.090	58,3	25.443.441	59,0	26.244.035	59,0	26.479.310	58,3	28.264.316	58,7	30.816.507	59,1	35.293.103	59,8	37.730.958	59,7	36.195.203	55,3
- Altre attività correnti.....	2.152.469	6,1	2.510.692	5,8	2.539.342	5,9	2.674.259	6,0	2.771.273	6,1	2.769.088	5,7	2.921.522	5,6	3.289.133	5,7	3.777.159	6,0	3.819.763	5,9
ATTIVO CORRENTE..... (c)	26.894.459	75,0	31.308.931	73,2	31.578.883	73,2	32.528.760	73,1	32.815.356	72,3	35.266.296	73,2	38.537.450	73,9	44.096.271	74,8	47.385.833	75,0	45.555.942	69,7
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	16.346.935	45,6	19.752.733	46,2	20.598.086	47,8	21.457.437	48,2	22.945.932	50,5	23.984.321	49,8	25.628.143	49,2	27.271.066	46,2	29.123.373	46,1	32.363.737	49,5
- Fondi di ammortamento.....	-9.698.081	-27,1	-11.203.887	-26,2	-12.071.484	-28,0	-12.746.302	-28,6	-13.791.818	-30,3	-14.773.510	-30,7	-15.641.911	-30,0	-16.817.626	-28,5	-17.727.289	-28,1	-17.096.469	-26,2
Immobilizzazioni materiali nette.....	6.648.854	18,5	8.548.846	20,0	8.526.602	19,8	8.711.135	19,6	9.154.114	20,2	9.210.811	19,1	9.986.232	19,2	10.453.440	17,7	11.396.084	18,0	15.267.268	23,3
- Partecipazioni nette.....	796.716	2,2	989.508	2,3	977.581	2,3	1.002.070	2,3	998.084	2,2	1.194.684	2,5	1.139.055	2,2	1.333.191	2,3	1.252.595	2,0	1.308.052	2,0
- Altre attività a m/l termine.....	585.477	1,6	649.738	1,5	641.774	1,5	674.066	1,5	645.355	1,4	690.116	1,4	618.433	1,2	603.897	1,0	551.948	0,9	504.257	0,8
- Immobilizzazioni immateriali.....	956.566	2,7	1.253.318	3,0	1.386.691	3,2	1.599.021	3,5	1.789.222	3,9	1.803.620	3,8	1.854.276	3,5	2.498.314	4,2	2.588.413	4,1	2.760.205	4,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	8.987.613	25,0	11.441.410	26,8	11.532.648	26,8	11.986.292	26,9	12.586.775	27,7	12.899.231	26,8	13.597.996	26,1	14.888.842	25,2	15.789.040	25,0	19.839.782	30,3
Totale..... (c+d)	35.882.072	100,0	42.750.341	100,0	43.111.531	100,0	44.515.052	100,0	45.402.131	100,0	48.165.527	100,0	52.135.446	100,0	58.985.113	100,0	63.174.873	100,0	65.395.724	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	6.791.530	18,9	8.090.182	19,0	8.596.613	20,0	8.009.252	18,0	8.114.184	17,9	8.263.129	17,2	8.307.521	15,9	9.391.441	15,9	10.320.757	16,3	10.794.140	16,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	90.441	0,3	58.107	0,1	104.552	0,2	65.698	0,1	128.745	0,3	176.487	0,3	161.497	0,3	244.384	0,4	264.361	0,5	325.913	0,5
Debiti finanziari a breve termine.....	6.881.971	19,2	8.148.289	19,1	8.701.165	20,2	8.074.950	18,1	8.242.929	18,2	8.439.616	17,5	8.469.018	16,2	9.635.825	16,3	10.585.118	16,8	11.120.053	17,0
- Fornitori e consociate.....	9.232.300	25,7	10.965.917	25,7	10.595.774	24,6	11.067.423	24,9	10.891.988	24,0	11.826.828	24,6	12.708.016	24,4	15.045.867	25,5	15.924.148	25,2	14.344.606	21,9
- Altre passività correnti.....	4.603.797	12,8	5.443.214	12,6	5.121.724	11,8	5.614.018	12,6	5.653.106	12,4	6.061.585	12,6	7.177.544	13,8	8.349.078	14,2	8.805.937	13,9	8.968.258	13,8
PASSIVO CORRENTE..... (e)	20.718.068	57,7	24.557.420	57,4	24.418.663	56,6	24.756.391	55,6	24.788.023	54,6	26.328.029	54,7	28.354.578	54,4	33.030.770	56,0	35.315.203	55,9	34.432.917	52,7
- Prestiti obbligazionari.....	528.345	1,5	532.229	1,2	533.663	1,2	567.051	1,3	559.159	1,2	574.539	1,2	589.563	1,1	683.596	1,2	682.036	1,1	712.613	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.405.893	6,7	2.740.923	6,4	2.739.195	6,4	3.082.153	6,9	3.347.449	7,4	3.565.475	7,4	3.954.916	7,6	4.531.753	7,7	5.080.886	8,0	5.135.881	7,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	125.217	0,3	111.550	0,3	115.996	0,3	117.806	0,3	153.311	0,3	249.678	0,5	284.490	0,5	385.673	0,7	627.955	1,0	585.861	0,9
- Altri debiti finanziari.....	683.997	1,9	751.751	1,8	914.471	2,1	922.174	2,0	908.948	2,0	867.027	1,8	905.061	1,8	805.205	1,3	809.264	1,3	805.037	1,2
Debiti finanziari a m/l termine.....	3.743.452	10,4	4.136.453	9,7	4.303.325	10,0	4.689.184	10,5	4.968.867	10,9	5.256.719	10,9	5.734.030	11,0	6.406.227	10,9	7.200.141	11,4	7.239.392	11,1
- Fondi del personale.....	1.798.828	5,0	1.980.061	4,6	2.065.585	4,8	2.111.746	4,7	2.170.328	4,8	2.295.497	4,8	2.440.157	4,6	2.598.319	4,4	2.489.813	3,9	2.133.809	3,3
- Fondo oscillazione cambi.....	25.106	0,1	26.911	0,1	16.504	...	19.883	...	30.261	0,1	3.565	...	3.266	...	-	-	-	-	-	-
- Fondi diversi.....	550.223	1,5	610.696	1,4	639.504	1,5	685.631	1,7	691.623	1,5	860.043	1,8	913.393	1,8	1.065.776	1,8	1.095.974	1,8	1.216.970	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	6.117.609	17,0	6.754.121	15,8	7.024.918	16,3	7.506.444	16,9	7.861.079	17,3	8.415.824	17,5	9.090.846	17,4	10.070.322	17,1	10.785.928	17,1	10.590.171	16,2
- Capitale sociale.....	2.581.852	7,2	3.072.287	7,2	3.382.509	7,8	3.449.000	7,7	3.682.821	8,1	3.886.682	8,1	3.894.858	7,5	4.186.193	7,1	4.267.974	6,8	3.940.082	6,0
- Riserve.....	5.100.015	14,2	6.941.179	16,2	7.048.378	16,3	7.537.242	16,9	8.131.636	17,9	8.338.033	17,3	9.233.111	17,7	9.883.002	16,8	10.488.653	16,6	14.285.071	21,8
- Risultato d'esercizio.....	1.110.459	3,1	1.031.379	2,4	887.697	2,1	880.224	2,0	553.227	1,2	823.002	1,7	1.136.407	2,2	1.382.955	2,3	1.821.558	2,9	1.524.750	2,3
- Interessi di terzi.....	254.069	0,8	393.955	1,0	349.366	0,9	385.751	0,9	385.345	0,9	373.957	0,7	425.646	0,8	431.871	0,7	495.557	0,7	622.733	1,0
CAPITALE NETTO..... (g)	9.046.395	25,3	11.438.800	26,8	11.667.950	27,1	12.252.217	27,5	12.753.029	28,1	13.421.674	27,8	14.690.022	28,2	15.884.021	26,9	17.073.742	27,0	20.372.636	31,1
Totale..... (e+f+g)	35.882.072	100,0	42.750.341	100,0	43.111.531	100,0	44.515.052	100,0	45.402.131	100,0	48.165.527	100,0	52.135.446	100,0	58.985.113	100,0	63.174.873	100,0	65.395.724	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-2.416.286		-3.560.402		-3.486.280		-3.064.404		-3.193.963		-3.460.471		-3.337.796		-4.683.499		-4.786.361		-6.023.956	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	129,8		127,5		129,3		131,4		132,4		133,9		135,9		133,5		134,2		132,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	88,3		85,5		85,7		87,6		87,1		86,9		88,2		85,8		86,4		82,5	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	857.331	812.981	605.522	390.284	371.638	474.414	685.597	846.829	1.378.346	1.309.509
- Risultato mandato a nuovo.....	830.480	754.130	508.138	293.484	288.834	418.186	629.169	827.667	1.314.268	1.152.328
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	20.967	-51.176	56.677	47.322	62.111	52.878	36.507	-11.276	-805	105.665
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	5.884	110.027	40.707	49.478	20.693	3.350	19.921	30.438	64.883	51.516
Ammortamenti stanziati.....	1.443.427	1.879.931	1.937.295	1.933.450	2.054.079	1.974.762	1.926.632	1.986.143	2.078.031	2.008.179
- Ammortamenti ordinari.....	1.107.076	1.471.895	1.505.501	1.450.516	1.582.646	1.528.961	1.499.291	1.505.361	1.551.609	1.482.422
- Ammortamenti anticipati.....	62.682	60.181	55.527	59.071	38.994	677	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	273.669	347.855	376.267	423.863	432.439	445.124	427.341	480.782	526.422	525.757
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	105.152	113.940	95.293	117.450	103.015	114.143	124.813	105.013	-119.930	-120.802
- Accantonamenti.....	318.997	373.353	385.994	398.095	405.220	422.662	439.480	467.339	505.532	476.740
- Utilizzi.....	-213.845	-259.413	-290.701	-280.645	-302.205	-308.519	-314.667	-362.326	-625.462	-597.542
Totale.....	2.405.910	2.806.852	2.638.110	2.441.184	2.528.732	2.563.319	2.737.042	2.937.985	3.336.447	3.196.886
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.357.355	2.944.314	1.584.541	1.712.102	1.775.024	1.250.100	1.914.313	1.592.597	2.020.674	5.624.234
- Investimenti.....	1.798.852	2.232.460	2.148.463	2.306.806	1.955.387	1.970.318	2.134.623	2.436.073	2.793.443	2.729.798
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	132.999	135.435	209.041	159.211	119.592	151.370	257.969	142.443	160.601	493.845
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	8.295	39.958	12.563	47.624	11.455	5.242	26.858	47.249	6.461	31.473
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	1.165.420	164.103	2.392	603.029	11.368	465.687	8.289	-	3.444.952
- Plusvalenze da conferimento.....	-	24.608	-	1.503	-	-	-	-	-	12.654
- Disinvestimenti.....	-497.121	-612.296	-760.456	-745.950	-701.363	-767.223	-844.557	-855.176	-838.633	-719.561
- Scorpori e cessioni.....	-76.071	-1.657	-111.645	-51.466	-143.607	-120.825	-114.919	-175.182	-100.443	-237.626
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-9.599	-39.614	-77.528	-8.018	-69.469	-150	-11.348	-11.099	-755	-131.301
Capitali nominali.....	118.210	336.325	549.333	194.120	284.012	220.671	180.940	265.598	184.562	109.045
- Svalutazioni.....	-61.236	-44.222	-79.098	-147.653	-77.662	-96.121	-66.063	-50.236	-41.003	-104.344
- Reintegri contestuali.....	46.739	26.055	49.068	93.515	50.957	68.437	40.132	34.673	23.144	43.499
- Aumenti a pagamento.....	75.700	252.975	132.228	172.244	152.763	98.748	100.621	147.414	115.042	87.576
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	14.829	-15.015	44.524	-757	83.683	-6.655	9.382	25.081	9.860	27.940
- Aumenti gratuiti.....	42.178	116.532	402.611	76.771	74.271	156.262	96.868	108.666	77.519	54.374
Riserve.....	648.275	1.787.046	528.909	802.989	942.571	204.761	1.042.521	679.868	800.720	4.518.046
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-42.178	-116.532	-402.611	-76.771	-74.271	-156.262	-96.868	-108.666	-77.519	-54.374
- Da capitali per ripianamento perdite.....	61.236	44.222	79.098	147.653	77.662	96.121	66.063	50.236	41.003	104.344
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	69.094	75.953	62.692	40.944	47.230	15.457	29.544	193.253	169.194	51.634
- Contributi a fondo perduto.....	4.860	3.688	1.755	2.462	9.259	100	3.467	974	-	52
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	966.400	126.204	2.013	507.053	19.594	460.941	7.294	-	3.097.598
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	197.444	46.701	453	1.179	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-5.472	-5.741	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	5.884	110.027	40.707	49.478	20.693	3.350	19.921	30.438	64.883	51.516
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-2.565	-103.240	-118.152	-40.875	-3.262	-34.568	21.538	-35.914	-140.860	-1.921
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	551.944	806.528	739.216	486.113	317.247	260.516	536.736	542.253	744.019	1.269.197

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	35.695.366	100,0	41.463.595	100,0	42.382.697	100,0	42.821.849	100,0	43.280.877	100,0	46.529.078	100,0	49.226.274	100,0	56.350.207	100,0	63.293.402	100,0	61.612.073	100,0
- Variazione delle rimanenze	224.763	0,6	1.281.886	3,1	509.705	1,2	-17.980	...	420.269	1,0	886.413	1,9	611.188	1,2	1.746.721	3,1	1.574.801	2,5	878.493	1,4
- Costi capitalizzati	392.180	1,1	448.865	1,1	499.380	1,2	469.113	1,1	487.615	1,1	540.239	1,2	521.367	1,1	748.661	1,3	806.819	1,3	865.995	1,4
- Acquisti	-18.013.998	-50,5	-22.121.628	-53,4	-21.845.390	-51,5	-21.534.651	-50,3	-22.154.120	-51,2	-24.554.706	-52,8	-25.915.062	-52,6	-31.179.035	-55,3	-34.997.863	-55,3	-33.665.140	-54,6
- Servizi	-8.323.901	-23,3	-9.680.378	-23,3	-9.967.666	-23,5	-10.204.631	-23,8	-10.478.573	-24,2	-11.013.511	-23,7	-11.571.471	-23,5	-13.150.984	-23,3	-14.598.253	-23,1	-14.474.188	-23,5
- Ricavi diversi operativi	493.508	1,4	610.037	1,4	619.482	1,4	640.973	1,4	631.549	1,5	648.922	1,4	716.831	1,4	775.979	1,3	827.252	1,3	826.998	1,3
Valore aggiunto	10.467.918	29,3	12.002.377	28,9	12.198.208	28,8	12.174.673	28,4	12.187.617	28,2	13.036.435	28,0	13.589.127	27,6	15.291.549	27,1	16.906.158	26,7	16.044.231	26,0
- Costo del lavoro	-6.451.256	-18,0	-7.256.611	-17,5	-7.607.999	-18,0	-7.764.327	-18,1	-7.976.557	-18,5	-8.460.729	-18,2	-8.761.913	-17,8	-9.610.737	-17,0	-10.318.506	-16,3	-10.133.728	-16,4
Margine operativo lordo	4.016.662	11,3	4.745.766	11,4	4.590.209	10,8	4.410.346	10,3	4.211.060	9,7	4.575.706	9,8	4.827.214	9,8	5.680.812	10,1	6.587.652	10,4	5.910.503	9,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.107.076	-3,1	-1.471.895	-3,5	-1.505.501	-3,6	-1.450.516	-3,4	-1.582.646	-3,7	-1.528.961	-3,3	-1.499.291	-3,0	-1.505.361	-2,7	-1.551.609	-2,5	-1.482.422	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-211.255	-0,6	-271.214	-0,7	-290.507	-0,6	-317.482	-0,7	-322.874	-0,7	-343.259	-0,7	-335.917	-0,7	-363.987	-0,6	-393.733	-0,6	-400.593	-0,7
Margine operativo netto	2.698.331	7,6	3.002.657	7,2	2.794.201	6,6	2.642.348	6,2	2.305.540	5,3	2.703.486	5,8	2.992.006	6,1	3.811.464	6,8	4.642.310	7,3	4.027.488	6,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-44.664	-0,1	-45.880	-0,1	-42.729	-0,1	-41.387	-0,1	-33.063	-0,1	-32.442	-0,1	-29.561	-0,1	-30.294	-0,1	-36.698	-0,1	-33.997	-0,1
- Altri oneri finanziari	-762.990	-2,1	-1.005.879	-2,4	-963.038	-2,3	-893.429	-2,1	-864.734	-2,0	-831.378	-1,8	-775.470	-1,6	-934.602	-1,7	-1.186.760	-1,8	-1.238.695	-2,0
- Proventi finanziari	367.513	0,9	439.671	1,1	424.447	1,1	403.337	0,9	404.243	0,9	293.485	0,6	408.289	0,9	334.915	0,6	380.246	0,6	452.932	0,8
Risultato corrente prima delle imposte	2.258.190	6,3	2.390.569	5,8	2.212.881	5,3	2.110.869	4,9	1.811.986	4,1	2.133.151	4,5	2.595.264	5,3	3.181.483	5,6	3.799.098	6,0	3.207.728	5,2
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-125.096	-0,4	-136.822	-0,3	-141.287	-0,3	-165.452	-0,3	-148.559	-0,3	-102.542	-0,2	-91.424	-0,2	-116.795	-0,2	-132.689	-0,2	-125.164	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-18.501	-0,1	-17.197	...	-30.127	-0,1	-24.726	-0,1	-35.225	-0,1	-23.189	...	-28.176	-0,1	-25.192	...	-34.243	-0,1	-43.416	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	223.301	0,6	168.596	0,3	147.700	0,3	144.055	0,3	140.809	0,3	149.077	0,3	159.389	0,3	222.633	0,4	215.149	0,3	188.899	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-20.967	-0,1	51.176	0,1	-56.677	-0,1	-47.322	-0,1	-62.111	-0,1	-52.878	-0,1	-36.507	-0,1	11.276	...	805	...	-105.665	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	126.298	0,5	26.875	0,1	54.992	0,1	85.468	0,2	11.660	...	94.364	0,2	-1.237	...	-27.482	...	16.598	0,1	37.250	0,1
- Movimenti delle riserve	-5.884	...	-110.027	-0,3	-40.707	-0,1	-49.478	-0,1	-20.693	...	-3.350	...	-19.921	...	-30.438	-0,1	-64.883	-0,1	-51.516	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	2.437.341	6,8	2.373.170	5,7	2.146.775	5,1	2.053.414	4,8	1.697.867	3,9	2.194.633	4,7	2.577.388	5,2	3.215.485	5,7	3.799.835	6,0	3.108.116	5,1
- Imposte sul reddito	-1.289.034	-3,6	-1.284.682	-3,1	-1.205.452	-2,9	-1.148.194	-2,6	-1.125.062	-2,6	-1.344.290	-2,8	-1.416.851	-2,9	-1.804.723	-3,2	-1.921.339	-3,0	-1.538.178	-2,5
Risultato d'esercizio	1.148.307	3,2	1.088.488	2,6	941.323	2,2	905.220	2,2	572.805	1,3	850.343	1,9	1.160.537	2,3	1.410.762	2,5	1.878.496	3,0	1.569.938	2,6
- Risultato di competenza di terzi	-37.848	-0,1	-57.109	-0,1	-53.626	-0,1	-24.996	-0,1	-19.578	...	-27.341	-0,1	-24.130	...	-27.807	...	-56.938	-0,1	-45.188	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.110.459	3,1	1.031.379	2,5	887.697	2,1	880.224	2,1	553.227	1,3	823.002	1,8	1.136.407	2,3	1.382.955	2,5	1.821.558	2,9	1.524.750	2,5
Dividendi deliberati	315.705		332.410		430.616		609.395		281.804		429.456		528.831		579.207		560.882		415.722	
Fatturato all'esportazione	15.503.386		18.319.967		18.852.467		18.803.369		18.981.802		20.353.055		22.211.796		25.562.823		29.546.301		29.257.971	
in % del fatturato totale		43,4		44,2		44,5		43,9		43,7		45,1		45,4		46,7		47,5		
Numero dipendenti	201.231		219.652		223.893		222.624		224.767		229.330		231.517		246.241		257.543		242.232	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	310.308	4,8	293.805	4,2	260.402	3,5	249.322	3,4	269.301	3,6	306.791	3,7	409.692	4,7	516.800	5,5	599.417	5,8	470.524	4,2
- Titoli a reddito fisso.....	86.968	1,3	43.889	0,6	47.199	0,7	31.687	0,4	44.187	0,5	38.179	0,5	30.719	0,4	48.472	0,6	45.432	0,4	35.511	0,3
Disponibilità.....	397.276	6,1	337.694	4,8	307.601	4,2	281.009	3,8	313.488	4,1	344.970	4,2	440.411	5,1	565.272	6,1	644.849	6,2	506.035	4,5
- Rimanenze.....(a)	1.442.649	22,1	1.485.450	21,3	1.594.019	21,6	1.575.333	21,5	1.610.058	21,2	1.863.104	22,7	1.903.719	21,9	2.130.701	22,8	2.528.574	24,3	2.489.707	22,3
- Clienti.....	2.292.484	35,1	2.569.834	36,8	2.605.886	35,3	2.606.797	35,6	2.654.896	35,0	3.139.805	38,3	3.303.621	38,1	3.674.034	39,4	3.838.758	36,9	3.644.952	32,7
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-969	...	-963	...	-1.559	...	-1.885	...	-1.438	...	-1.471	...	-1.445	...	-573	...	-2.586	...	-7.502	-0,1
- Fondo svalutazione crediti.....	-50.920	-0,7	-47.626	-0,8	-58.047	-0,9	-51.494	-0,6	-45.903	-0,6	-47.466	-0,6	-48.911	-0,6	-49.747	-0,6	-48.452	-0,4	-73.477	-0,7
Circolante.....	3.683.244	56,5	4.006.695	57,3	4.140.299	56,0	4.128.751	56,5	4.217.613	55,6	4.953.972	60,4	5.156.984	59,4	5.754.415	61,6	6.316.294	60,8	6.053.680	54,2
- Altre attività correnti.....	312.307	4,8	362.805	5,3	448.207	6,0	422.514	5,8	435.213	5,8	411.811	5,0	455.200	5,2	465.415	5,0	548.731	5,3	615.279	5,6
ATTIVO CORRENTE..... (c)	4.392.827	67,4	4.707.194	67,4	4.896.107	66,2	4.832.274	66,1	4.966.314	65,5	5.710.753	69,6	6.052.595	69,7	6.785.102	72,7	7.509.874	72,3	7.174.994	64,3
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	4.179.254	64,1	4.776.022	68,3	5.138.123	69,5	5.254.820	71,9	5.622.848	74,2	5.627.103	68,6	5.991.177	69,0	5.879.626	63,0	6.438.642	62,0	7.529.381	67,4
- Fondi di ammortamento.....	-2.531.498	-38,8	-2.834.391	-40,5	-3.099.306	-41,9	-3.190.909	-43,7	-3.432.045	-45,3	-3.482.726	-42,5	-3.737.392	-43,0	-3.664.892	-39,3	-3.952.073	-38,1	-4.100.983	-36,7
Immobilizzazioni materiali nette.....	1.647.756	25,3	1.941.631	27,8	2.038.817	27,6	2.063.911	28,2	2.190.803	28,9	2.144.377	26,1	2.253.785	26,0	2.214.734	23,7	2.486.569	23,9	3.428.398	30,7
- Partecipazioni nette.....	293.969	4,5	141.423	2,0	191.631	2,6	193.278	2,6	197.071	2,6	162.499	2,0	185.037	2,1	165.547	1,8	210.838	2,0	307.368	2,8
- Altre attività a m/l termine.....	73.480	1,1	88.295	1,3	77.118	1,0	78.326	1,1	82.384	1,1	65.779	0,8	64.046	0,7	65.833	0,7	68.554	0,7	81.115	0,7
- Immobilizzazioni immateriali.....	114.227	1,7	109.598	1,5	186.830	2,6	145.146	2,0	146.153	1,9	122.962	1,5	122.166	1,5	103.260	1,1	114.523	1,1	171.198	1,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	2.129.432	32,6	2.280.947	32,6	2.494.396	33,8	2.480.661	33,9	2.616.411	34,5	2.495.617	30,4	2.625.034	30,3	2.549.374	27,3	2.880.484	27,7	3.988.079	35,7
Totale..... (c+d)	6.522.259	100,0	6.988.141	100,0	7.390.503	100,0	7.312.935	100,0	7.582.725	100,0	8.206.370	100,0	8.677.629	100,0	9.334.476	100,0	10.390.358	100,0	11.163.073	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	1.521.225	23,3	1.763.068	25,2	1.856.290	25,1	1.867.401	25,5	1.876.174	24,7	2.035.650	24,8	2.032.783	23,4	2.238.401	24,0	2.622.778	25,2	2.820.314	25,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	108.683	1,7	19.281	0,3	75.823	1,0	39.870	0,6	60.958	0,8	33.403	0,4	23.754	0,3	20.223	0,2	30.951	0,3	38.718	0,3
Debiti finanziari a breve termine.....	1.629.908	25,0	1.782.349	25,5	1.932.113	26,1	1.907.271	26,1	1.937.132	25,5	2.069.053	25,2	2.056.537	23,7	2.258.624	24,2	2.653.729	25,5	2.859.032	25,6
- Fornitori e consociate.....	1.757.886	27,0	1.970.149	28,2	1.907.512	25,8	1.892.578	25,9	1.873.927	24,7	2.272.957	27,7	2.292.660	26,4	2.734.744	29,3	2.773.699	26,7	2.339.772	21,0
- Altre passività correnti.....	450.271	6,8	403.050	5,8	439.830	6,0	424.802	5,8	434.934	5,8	478.883	5,8	557.808	6,4	536.041	5,7	546.348	5,3	590.491	5,3
PASSIVO CORRENTE..... (e)	3.838.065	58,8	4.155.548	59,5	4.279.455	57,9	4.224.651	57,8	4.245.993	56,0	4.820.893	58,7	4.907.005	56,5	5.529.409	59,2	5.973.776	57,5	5.789.295	51,9
- Prestiti obbligazionari.....	159.880	2,5	139.521	2,0	128.411	1,7	144.438	2,0	141.693	1,9	123.551	1,5	140.061	1,6	131.836	1,4	116.655	1,1	106.578	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine..	543.555	8,3	590.901	8,5	710.439	9,6	653.832	8,9	670.939	8,8	700.838	8,5	805.856	9,3	896.224	9,6	1.066.799	10,3	1.134.542	10,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	55.850	0,9	57.581	0,8	58.426	0,8	66.940	0,9	75.919	1,0	109.296	1,3	71.284	0,8	29.875	0,3	77.577	0,7	74.599	0,7
- Altri debiti finanziari.....	131.144	2,0	129.176	1,8	93.618	1,3	115.408	1,6	115.689	1,5	90.435	1,2	95.234	1,1	99.043	1,1	91.269	0,9	89.664	0,7
Debiti finanziari a m/l termine.....	890.429	13,7	917.179	13,1	990.894	13,4	980.618	13,4	1.004.240	13,2	1.024.120	12,5	1.112.435	12,8	1.156.978	12,4	1.352.300	13,0	1.405.383	12,6
- Fondi del personale.....	241.363	3,7	254.893	3,7	266.519	3,6	257.752	3,5	256.910	3,4	266.641	3,2	276.151	3,2	280.610	3,0	263.077	2,5	245.217	2,2
- Fondo oscillazione cambi.....	5.541	0,1	5.055	0,1	3.559	0,1	2.987	...	4.263	0,1	1.666	...	1.666	...	-	...	-	
- Fondi diversi.....	77.826	1,1	64.395	0,9	74.947	1,0	90.282	1,3	72.575	0,9	88.623	1,1	114.378	1,3	107.480	1,2	86.301	0,9	125.367	1,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	1.215.159	18,6	1.241.522	17,8	1.335.919	18,1	1.331.639	18,2	1.337.988	17,6	1.381.050	16,8	1.504.630	17,3	1.545.068	16,6	1.701.678	16,4	1.775.967	15,9
- Capitale sociale.....	558.965	8,6	583.488	8,3	756.002	10,2	686.691	9,4	711.591	9,4	677.237	8,3	640.552	7,4	630.083	6,8	665.980	6,4	708.777	6,3
- Riserve.....	698.364	10,7	891.826	12,8	925.339	12,5	1.017.657	13,9	1.165.449	15,4	1.082.564	13,2	1.317.550	15,2	1.343.055	14,4	1.471.384	14,1	2.648.478	23,7
- Risultato d'esercizio.....	175.761	2,7	65.957	0,9	14.175	0,2	-2.403	...	66.490	0,9	187.555	2,3	242.196	2,8	212.787	2,3	486.060	4,7	134.699	1,2
- Interessi di terzi.....	35.945	0,6	49.800	0,7	79.613	1,1	54.700	0,7	55.214	0,7	57.071	0,7	65.696	0,8	74.074	0,7	91.480	0,9	105.857	1,0
CAPITALE NETTO..... (g)	1.469.035	22,6	1.591.071	22,7	1.775.129	24,0	1.756.645	24,0	1.998.744	26,4	2.004.427	24,5	2.265.994	26,2	2.259.999	24,2	2.714.904	26,1	3.597.811	32,2
Totale..... (e+f+g)	6.522.259	100,0	6.988.141	100,0	7.390.503	100,0	7.312.935	100,0	7.582.725	100,0	8.206.370	100,0	8.677.629	100,0	9.334.476	100,0	10.390.358	100,0	11.163.073	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	-886.918		-932.841		-975.808		-965.825		-888.299		-971.773		-756.684		-874.435		-989.890		-1.096.506	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	114,5		113,3		114,4		114,4		117,0		118,5		123,3		122,7		125,7		123,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	76,9		77,6		77,2		77,1		79,1		79,8		84,6		84,2		83,4		81,1	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	141.595	53.956	-3.641	-11.502	6.766	116.185	168.723	142.758	353.140	61.796
- Risultato mandato a nuovo.....	152.195	37.924	-19.550	-37.779	34.842	115.801	169.713	143.162	346.457	47.546
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-16.526	14.383	10.991	25.179	-25.184	5.662	-314	928	-43.726	-24.083
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	5.926	1.649	4.918	1.098	-2.892	-5.278	-676	-1.332	50.409	38.333
Ammortamenti stanziati.....	317.072	367.110	405.333	376.855	396.910	393.416	381.512	369.652	398.340	387.332
- Ammortamenti ordinari.....	270.310	320.578	348.961	326.613	351.417	357.130	344.614	338.513	366.010	351.294
- Ammortamenti anticipati.....	20.736	16.959	19.218	14.363	9.373	275	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	26.026	29.573	37.154	35.879	36.120	36.011	36.898	31.139	32.330	36.038
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	12.254	7.128	9.770	12.010	10.092	15.187	12.339	11.698	-15.821	-9.482
- Accantonamenti.....	43.533	48.862	50.120	49.747	49.044	49.958	51.477	52.620	57.146	55.750
- Utilizzi.....	-31.279	-41.734	-40.350	-37.737	-38.952	-34.771	-39.138	-40.922	-72.967	-65.232
Totale.....	470.921	428.194	411.462	377.363	413.768	524.788	562.574	524.108	735.659	439.646
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	231.227	572.452	350.891	383.187	453.314	356.063	514.083	337.000	584.055	1.488.162
- Investimenti.....	375.275	448.061	454.709	496.214	457.127	477.702	464.872	451.533	662.548	676.494
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	7.695	44.534	57.988	8.566	20.042	1.240	86.595	7.003	47.339	104.060
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	-	-	1.037	-	-	1.204	-5.290	-148	50.982	43.574
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	208.816	46.398	5.975	114.297	27.202	162.065	13.500	-	817.737
- Plusvalenze da conferimento.....	23.463	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-91.630	-120.984	-127.472	-90.780	-116.176	-129.161	-145.108	-123.754	-176.637	-99.175
- Scorpi e cessioni.....	-64.733	-1.184	-67.308	-36.788	-20.914	-7.303	-49.051	-11.134	-177	-22.034
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-18.843	-6.791	-14.461	-	-1.062	-14.821	-	-	-	-32.494
Capitali nominali.....	29.377	41.646	95.733	35.345	81.833	18.505	27.708	20.711	42.376	71.213
- Svalutazioni.....	-3.892	-20.213	-55.621	-21.022	-8.418	-3.440	-4.942	-5.556	-805	-
- Reintegri contestuali.....	3.892	15.184	41.217	14.363	4.629	430	4.885	-	805	-
- Aumenti a pagamento.....	28.057	37.118	37.602	18.066	41.244	17.861	21.207	15.028	24.898	34.778
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	-2.996	-	-	5.727	17.200	-	-	1.326	3.010	21.000
- Aumenti gratuiti.....	4.316	9.557	72.535	18.211	27.178	3.654	6.558	9.913	14.468	15.435
Riserve.....	55.283	248.381	67.605	84.177	106.452	26.925	253.803	134.618	172.510	1.134.187
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-4.316	-9.557	-72.535	-18.211	-27.178	-3.654	-6.558	-9.913	-14.468	-15.435
- Da capitali per ripianamento perdite.....	3.892	20.213	55.621	21.022	8.418	3.440	4.942	5.556	805	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	2.376	6.558	6.699	3.650	2.154	12.789	-2.407	3.830	-267	1.204
- Contributi a fondo perduto.....	420	241	381	-	1.300	346	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	160.724	37.654	4.840	92.284	21.325	141.611	11.880	-	738.897
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	47.241	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	5.926	1.649	4.918	1.098	-2.892	-5.278	-676	-1.332	50.409	38.333
- Variazioni per fusioni e diverse.....	5.026	-377	8.690	-1.309	7.460	-13.612	14.781	-2.246	-32.584	67.440
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	41.959	68.930	26.177	25.846	24.906	11.569	102.110	126.843	168.615	303.748

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	7.036.127	100,0	8.257.637	100,0	8.443.153	100,0	8.072.300	100,0	8.075.473	100,0	9.657.898	100,0	10.256.441	100,0	11.703.735	100,0	13.179.041	100,0	13.124.833	100,0
- Variazione delle rimanenze	145.461	2,1	144.891	1,8	106.375	1,3	65.345	0,8	101.583	1,3	289.222	3,0	69.769	0,7	388.833	3,3	404.460	3,1	-21.726	-0,2
- Costi capitalizzati	63.093	0,9	42.846	0,5	54.802	0,6	61.862	0,8	49.819	0,6	42.670	0,4	49.341	0,5	43.610	0,4	64.962	0,5	64.533	0,5
- Acquisti	-4.507.334	-64,1	-5.494.029	-66,5	-5.575.771	-66,0	-5.296.215	-65,6	-5.281.627	-65,4	-6.698.534	-69,4	-6.827.027	-66,6	-8.327.346	-71,2	-9.354.637	-71,0	-9.215.501	-70,2
- Servizi	-1.209.428	-17,2	-1.381.799	-16,7	-1.457.943	-17,3	-1.425.319	-17,7	-1.417.627	-17,6	-1.538.357	-15,9	-1.650.477	-16,1	-1.800.267	-15,4	-1.966.831	-14,9	-1.984.735	-15,1
- Ricavi diversi operativi	71.094	1,0	71.232	0,8	79.162	0,9	91.027	1,1	92.609	1,2	91.835	1,0	89.151	0,9	102.568	0,9	114.119	0,8	129.184	1,0
Valore aggiunto	1.599.013	22,7	1.640.778	19,9	1.649.778	19,5	1.569.000	19,4	1.620.230	20,1	1.844.734	19,1	1.987.198	19,4	2.111.133	18,0	2.441.114	18,5	2.096.588	16,0
- Costo del lavoro	-869.700	-12,3	-948.565	-11,5	-992.308	-11,7	-967.688	-12,0	-973.256	-12,1	-1.000.000	-10,4	-1.041.901	-10,2	-1.087.118	-9,3	-1.159.717	-8,8	-1.150.877	-8,8
Margine operativo lordo	729.313	10,4	692.213	8,4	657.470	7,8	601.312	7,4	646.974	8,0	844.734	8,7	945.297	9,2	1.024.015	8,7	1.281.397	9,7	945.711	7,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-270.310	-3,9	-320.578	-3,9	-348.961	-4,1	-326.613	-4,0	-351.417	-4,4	-357.130	-3,6	-344.614	-3,3	-338.513	-2,9	-366.010	-2,8	-351.294	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-21.717	-0,3	-25.253	-0,3	-30.808	-0,4	-28.329	-0,3	-27.853	-0,3	-26.219	-0,3	-27.058	-0,3	-24.855	-0,2	-26.564	-0,2	-26.787	-0,3
Margine operativo netto	437.286	6,2	346.382	4,2	277.701	3,3	246.370	3,1	267.704	3,3	461.385	4,8	573.625	5,6	660.647	5,6	888.823	6,7	567.630	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-10.960	-0,2	-10.099	-0,1	-10.119	-0,1	-7.570	-0,1	-7.308	-0,1	-7.103	-0,1	-6.477	-0,1	-6.207	...	-5.360	...	-6.843	-0,1
- Altri oneri finanziari	-148.477	-2,1	-174.986	-2,1	-183.510	-2,2	-156.087	-1,9	-144.477	-1,8	-140.769	-1,5	-131.992	-1,3	-164.230	-1,4	-239.712	-1,8	-273.051	-2,1
- Proventi finanziari	80.981	1,2	51.663	0,6	53.685	0,6	51.413	0,5	45.281	0,6	42.465	0,4	38.541	0,4	41.779	0,4	47.478	0,3	65.250	0,5
Risultato corrente prima delle imposte	358.830	5,1	212.960	2,6	137.757	1,6	134.126	1,6	161.200	2,0	355.978	3,6	473.697	4,6	531.989	4,6	691.229	5,2	352.986	2,6
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-25.045	-0,3	-21.279	-0,3	-25.564	-0,3	-21.913	-0,3	-17.640	-0,2	-10.067	-0,1	-9.840	-0,1	-6.284	-0,1	-5.766	...	-9.251	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	260	...	334	...	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-15.426	-0,2	-2.409	...	-12.273	-0,1	-3.084	...	-2.772	...	-2.439	...	-6.686	-0,1	-2.192	...	-4.092	...	-4.507	...
- Plusvalenze su realizzi	19.913	0,3	23.517	0,3	61.500	0,7	23.127	0,3	31.049	0,4	12.145	0,1	21.039	0,2	12.136	0,1	146.804	1,1	19.967	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	16.526	0,2	-14.383	-0,2	-10.991	-0,1	-25.179	-0,3	25.184	0,3	-5.662	-0,1	314	...	-928	...	43.726	0,3	24.083	0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	919	...	14.365	0,2	13.045	0,2	6.479	0,1	-13.052	-0,2	25.171	0,3	7.327	0,1	-38.246	-0,3	13.469	0,1	11.291	0,1
- Movimenti delle riserve	-5.926	-0,1	-1.649	...	-4.918	-0,1	-1.098	...	2.892	...	5.278	0,1	676	...	1.332	...	-50.409	-0,4	-38.333	-0,3
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	349.791	5,0	211.122	2,6	158.556	1,9	112.458	1,4	186.861	2,3	380.404	3,9	486.787	4,7	498.141	4,3	834.961	6,3	356.236	2,7
- Imposte sul reddito	-169.510	-2,4	-139.838	-1,7	-142.211	-1,7	-112.661	-1,4	-119.886	-1,5	-185.435	-1,9	-236.472	-2,2	-275.295	-2,4	-328.649	-2,4	-205.364	-1,6
Risultato d'esercizio	180.281	2,6	71.284	0,9	16.345	0,2	-203	...	66.975	0,8	194.969	2,0	250.315	2,5	222.846	1,9	506.312	3,9	150.872	1,1
- Risultato di competenza di terzi	-4.520	-0,1	-5.327	-0,1	-2.170	...	-2.200	...	-485	...	-7.414	-0,1	-8.119	-0,1	-10.059	-0,1	-20.252	-0,2	-16.173	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	175.761	2,5	65.957	0,8	14.175	0,2	-2.403	...	66.490	0,8	187.555	1,9	242.196	2,4	212.787	1,8	486.060	3,7	134.699	1,0
Dividendi deliberati	27.963		32.674		35.604		37.266		32.085		78.890		80.151		79.312		159.556		103.146	
Fatturato all'esportazione	1.845.810		2.188.696		2.378.559		2.343.186		2.181.062		2.931.181		3.319.624		3.780.563		4.451.644		4.326.980	
in % del fatturato totale	26,2		26,5		28,2		29,0		27,0		30,4		32,4		32,3		33,8		33,0	
Numero dipendenti	26.547		27.602		28.427		26.665		26.224		26.262		27.075		27.156		28.710		27.866	

	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ																				
- Cassa e banche.....	142.093	6,2	137.040	5,6	134.205	5,5	121.915	5,0	121.639	5,0	140.313	5,1	142.461	5,0	177.156	5,5	178.145	5,4	188.725	5,5
- Titoli a reddito fisso.....	38.420	1,7	45.311	1,9	32.532	1,4	18.626	0,8	18.400	0,8	29.440	1,1	23.320	0,8	23.764	0,8	26.037	0,8	30.831	0,9
Disponibilità.....	180.513	7,9	182.351	7,5	166.737	6,9	140.541	5,8	140.039	5,8	169.753	6,2	165.781	5,8	200.920	6,3	204.182	6,2	219.556	6,4
- Rimanenze.....(a)	387.948	17,0	453.751	18,7	468.943	19,4	462.847	19,1	466.664	19,3	514.416	18,8	542.093	19,1	638.419	20,0	692.051	21,1	629.529	18,4
- Clienti.....	796.499	34,9	850.997	35,1	849.276	35,1	837.287	34,5	820.931	34,0	992.500	36,3	1.077.121	37,9	1.168.960	36,6	1.200.979	36,6	1.030.306	30,1
- Fondo svalutazione rimanenze.....(b)	-1.165	-0,1	-988	...	-628	...	-1.179	...	-937	...	-2.733	-0,1	-4.067	-0,1	-6.767	-0,2	-5.391	-0,2	-6.276	-0,2
- Fondo svalutazione crediti.....	-12.396	-0,6	-14.838	-0,7	-12.273	-0,5	-12.831	-0,6	-12.684	-0,5	-12.433	-0,4	-13.598	-0,5	-17.065	-0,6	-16.345	-0,5	-16.908	-0,5
Circolante.....	1.170.886	51,2	1.288.922	53,1	1.305.318	54,0	1.286.124	53,0	1.273.974	52,8	1.491.750	54,6	1.601.549	56,4	1.783.547	55,8	1.871.294	57,0	1.636.651	47,8
- Altre attività correnti.....	187.765	8,3	181.109	7,5	160.648	6,6	193.691	8,0	158.468	6,5	182.933	6,7	156.355	5,5	203.613	6,4	181.541	5,5	212.318	6,2
ATTIVO CORRENTE..... (c)	1.539.164	67,4	1.652.382	68,1	1.632.703	67,5	1.620.356	66,8	1.572.481	65,1	1.844.436	67,5	1.923.685	67,7	2.188.080	68,5	2.257.017	68,7	2.068.525	60,4
- Immobilizzazioni materiali lorde.....	1.378.250	60,3	1.540.871	63,5	1.665.513	68,8	1.666.783	68,7	1.702.009	70,5	1.901.945	69,6	1.913.956	67,4	2.087.264	65,4	2.163.468	65,9	2.462.450	71,9
- Fondi di ammortamento.....	-848.209	-37,1	-908.818	-37,5	-981.064	-40,5	-980.387	-40,4	-1.012.451	-41,9	-1.172.839	-42,9	-1.158.710	-40,8	-1.295.166	-40,6	-1.394.977	-42,5	-1.394.439	-40,7
Immobilizzazioni materiali nette.....	530.041	23,2	632.053	26,0	684.449	28,3	686.396	28,3	689.558	28,6	729.106	26,7	755.246	26,6	792.098	24,8	768.491	23,4	1.068.011	31,2
- Partecipazioni nette.....	44.894	1,9	36.355	1,5	24.636	1,0	25.627	1,1	36.161	1,5	47.304	1,7	47.986	1,7	59.894	1,9	83.367	2,5	128.623	3,8
- Altre attività a m/l termine.....	125.185	5,5	50.232	2,1	25.710	1,1	22.761	0,9	31.281	1,3	25.269	0,9	28.224	1,0	32.287	1,0	40.878	1,2	51.550	1,5
- Immobilizzazioni immateriali.....	45.988	2,0	55.287	2,3	51.701	2,1	72.065	2,9	84.404	3,5	84.934	3,2	86.398	3,0	121.111	3,8	133.814	4,2	109.901	3,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO..... (d)	746.108	32,6	773.927	31,9	786.496	32,5	806.849	33,2	841.404	34,9	886.613	32,5	917.854	32,3	1.005.390	31,5	1.026.550	31,3	1.358.085	39,6
Totale..... (c+d)	2.285.272	100,0	2.426.309	100,0	2.419.199	100,0	2.427.205	100,0	2.413.885	100,0	2.731.049	100,0	2.841.539	100,0	3.193.470	100,0	3.283.567	100,0	3.426.610	100,0
PASSIVITÀ																				
- Debiti finanziari a breve v/ terzi.....	404.298	17,7	470.470	19,4	503.506	20,8	515.091	21,2	509.576	21,1	519.507	19,0	570.661	20,1	651.446	20,4	632.050	19,2	632.657	18,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate.....	2.614	0,1	5.633	0,2	4.828	0,2	6.773	0,3	12.215	0,5	20.655	0,8	14.552	0,5	11.898	0,4	6.019	0,2	5.993	0,2
Debiti finanziari a breve termine.....	406.912	17,8	476.103	19,6	508.334	21,0	521.864	21,5	521.791	21,6	540.162	19,8	585.213	20,6	663.344	20,8	638.069	19,4	638.650	18,6
- Fornitori e consociate.....	515.407	22,6	590.249	24,3	582.260	24,1	582.045	24,0	556.982	23,1	682.416	25,0	724.336	25,5	747.143	23,4	746.754	22,7	649.437	19,0
- Altre passività correnti.....	175.808	7,7	204.463	8,5	196.914	8,1	212.980	8,8	210.517	8,7	228.318	8,3	208.068	7,3	299.705	9,4	277.139	8,5	232.209	6,8
PASSIVO CORRENTE..... (e)	1.098.127	48,1	1.270.815	52,4	1.287.508	53,2	1.316.889	54,3	1.289.290	53,4	1.450.896	53,1	1.517.617	53,4	1.710.192	53,6	1.661.962	50,6	1.520.296	44,4
- Prestiti obbligazionari.....	64.437	2,8	56.096	2,3	41.417	1,7	30.651	1,3	27.765	1,2	25.595	0,9	29.994	1,1	53.767	1,7	67.893	2,1	75.479	2,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine..	207.406	9,1	205.275	8,5	206.520	8,5	192.602	7,9	205.226	8,5	221.998	8,1	236.425	8,3	282.432	8,8	305.950	9,3	330.975	9,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	5.144	0,2	28.647	1,2	25.920	1,1	43.177	1,8	37.055	1,5	26.742	1,0	29.799	1,0	22.117	0,7	9.364	0,3	13.380	0,4
- Altri debiti finanziari.....	45.984	2,0	31.622	1,3	15.010	0,6	30.394	1,2	27.359	1,1	24.426	0,9	34.942	1,3	34.608	1,1	29.494	0,9	18.081	0,5
Debiti finanziari a m/l termine.....	322.971	14,1	321.640	13,3	288.867	11,9	296.824	12,2	297.405	12,3	298.761	10,9	331.160	11,7	392.924	12,3	412.701	12,6	437.915	12,8
- Fondi del personale.....	115.078	5,0	122.878	5,1	121.898	5,0	116.421	4,8	119.048	5,0	133.517	4,9	127.450	4,5	136.352	4,3	127.102	3,9	112.675	3,3
- Fondo oscillazione cambi.....	261	...	844	...	1.616	0,1	433	...	80	...	-	...	-	-	...	-	-	...	-	...
- Fondi diversi.....	28.660	1,3	34.406	1,4	31.936	1,4	26.529	1,1	26.954	1,1	38.899	1,5	43.918	1,5	68.252	2,1	77.848	2,3	79.490	2,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE..... (f)	466.970	20,4	479.768	19,8	444.317	18,4	440.207	18,1	443.487	18,4	471.177	17,3	502.528	17,7	597.528	18,7	617.651	18,8	630.080	18,4
- Capitale sociale.....	213.309	9,3	234.231	9,7	203.160	8,4	205.598	8,5	229.773	9,5	271.388	9,9	254.886	9,0	271.756	8,5	297.860	9,1	285.660	8,3
- Riserve.....	427.122	18,7	370.395	15,3	402.584	16,6	380.728	15,7	405.192	16,8	439.671	16,1	495.203	17,4	510.357	16,0	570.238	17,4	893.424	26,1
- Risultato d'esercizio.....	56.298	2,5	48.944	2,0	60.747	2,5	62.400	2,6	14.631	0,6	67.869	2,5	38.479	1,4	70.579	2,2	103.617	3,2	73.720	2,2
- Interessi di terzi.....	23.446	1,0	22.156	0,8	20.883	0,9	21.383	0,8	31.512	1,3	30.048	1,1	32.826	1,1	33.058	1,0	32.239	0,9	23.430	0,6
CAPITALE NETTO..... (g)	720.175	31,5	675.726	27,8	687.374	28,4	670.109	27,6	681.108	28,2	808.976	29,6	821.394	28,9	885.750	27,7	1.003.954	30,6	1.276.234	37,2
Totale..... (e+f+g)	2.285.272	100,0	2.426.309	100,0	2.419.199	100,0	2.427.205	100,0	2.413.885	100,0	2.731.049	100,0	2.841.539	100,0	3.193.470	100,0	3.283.567	100,0	3.426.610	100,0
Margine di tesoreria..... (c-a+b-e)	54.254		-71.196		-123.120		-158.201		-182.536		-118.143		-131.958		-153.764		-91.605		-75.024	
Attivo corrente/Passivo corrente.....	140,2		130,0		126,8		123,0		122,0		127,1		126,8		127,9		135,8		136,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente.....	104,9		94,4		90,4		88,0		85,8		91,9		91,3		91,0		94,5		95,1	

	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO										
Risultato rettificato a nuovo.....	46.795	37.794	39.718	31.149	-387	33.897	20.648	46.159	78.822	49.249
- Risultato mandato a nuovo.....	39.436	23.376	29.426	26.607	-3.599	44.421	22.037	44.668	74.908	46.475
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	5.206	10.883	7.099	5.226	2.110	-10.346	-1.211	1.494	3.898	2.831
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	2.153	3.535	3.193	-684	1.102	-178	-178	-3	16	-57
Ammortamenti stanziati.....	119.414	133.925	135.245	129.089	135.171	130.691	134.638	145.732	150.279	134.122
- Ammortamenti ordinari.....	102.452	116.648	121.033	112.648	115.561	112.044	114.573	123.533	125.011	111.451
- Ammortamenti anticipati.....	3.689	2.593	1.309	1.221	895	-	-	-	-	-
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali.....	13.273	14.684	12.903	15.220	18.715	18.647	20.065	22.199	25.268	22.671
Stanziamenti netti ai fondi del personale.....	7.252	7.379	5.598	6.527	2.834	5.352	5.710	4.801	-6.840	-5.189
- Accantonamenti.....	20.819	22.429	22.943	22.264	22.476	25.412	23.404	25.084	26.013	27.030
- Utilizzi.....	-13.567	-15.050	-17.345	-15.737	-19.642	-20.060	-17.694	-20.283	-32.853	-32.219
Totale.....	173.461	179.098	180.561	166.765	137.618	169.940	160.996	196.692	222.261	178.182
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE										
Immobilizzazioni materiali lorde.....	131.216	206.760	174.700	155.522	109.679	74.822	166.818	95.733	101.769	391.268
- Investimenti.....	139.907	155.179	192.046	210.508	134.770	134.740	146.161	150.723	140.684	180.542
- Incrementi per riprese fiscali.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Apporti e acquisizioni.....	25.675	5.097	3.130	1.542	18.020	866	45.266	5.388	2.707	20.113
- Rivalutazioni e svalutazioni.....	2.550	-	-	-	-	3.014	-	-	-54	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	86.672	8.684	-	25.991	-	51.870	-	-	285.937
- Plusvalenze da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti.....	-36.916	-37.470	-29.160	-55.861	-60.858	-54.807	-76.479	-60.378	-41.568	-69.578
- Scorpori e cessioni.....	-	-	-	-667	-272	-8.991	-	-	-	-4.871
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti.....	-	-2.718	-	-	-7.972	-	-	-	-	-20.875
Capitali nominali.....	7.167	20.365	30.571	6.943	19.750	16.120	7.420	-1.280	12.576	36.429
- Svalutazioni.....	-5.756	-1.828	-	-8.289	-6.030	-12.160	-400	-5.108	-	-308
- Reintegri contestuali.....	155	1.826	-	8.122	5.994	10.160	400	299	-	-
- Aumenti a pagamento.....	6.017	13.140	15.173	7.496	14.590	14.979	1.322	2.849	12.095	19.718
- Variazioni per conferimenti e diverse.....	2.298	274	-	-547	2.167	-700	5.645	-	-620	-135
- Aumenti gratuiti.....	4.453	6.953	15.398	161	3.029	3.841	453	680	1.101	17.154
Riserve.....	34.122	86.995	26.630	30.417	53.854	7.991	81.156	11.892	45.808	318.343
- A capitali per aumenti gratuiti.....	-4.453	-6.953	-15.398	-161	-3.029	-3.841	-453	-680	-1.101	-17.154
- Da capitali per ripianamento perdite.....	5.756	1.828	-	8.289	6.030	12.160	400	5.108	-	308
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti.....	4.177	210	1.487	671	4.805	450	284	189	646	-654
- Contributi a fondo perduto.....	1.724	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 342-2000, n. 448-2001, n. 350-2003, n. 266-2005 e n. 2-2009.....	-	60.330	7.033	-	18.514	-	44.401	-	-	254.101
- Rivalutazioni da conferimento.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate.....	-	-	-	2.189	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate.....	-	-	-	-	-178	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato.....	2.153	3.535	3.193	-684	1.102	-178	-178	-3	16	-57
- Variazioni per fusioni e diverse.....	-7.694	-1.375	3.295	521	1.049	-481	1.554	-10.243	770	-645
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo.....	32.459	29.420	27.020	19.592	25.561	-119	35.148	17.521	45.477	82.444

CONTO ECONOMICO	1999		2000		2001		2002		2003		2004		2005		2006		2007		2008	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.285.450	100,0	2.579.055	100,0	2.637.811	100,0	2.575.634	100,0	2.528.600	100,0	2.996.352	100,0	3.188.057	100,0	3.680.466	100,0	3.850.012	100,0	3.834.823	100,0
- Variazione delle rimanenze	3.756	0,2	65.686	2,5	32.398	1,2	17.195	0,7	22.435	0,9	28.790	1,0	32.308	1,0	90.650	2,5	55.652	1,4	-32.211	-0,8
- Costi capitalizzati	18.880	0,8	22.608	0,9	15.715	0,6	24.911	1,0	21.190	0,8	21.759	0,7	18.152	0,6	20.427	0,6	25.796	0,7	26.657	0,7
- Acquisti	-1.241.763	-54,3	-1.506.446	-58,4	-1.494.413	-56,7	-1.466.908	-57,0	-1.433.619	-56,7	-1.771.894	-59,1	-2.003.079	-62,8	-2.342.845	-63,7	-2.330.227	-60,5	-2.406.266	-62,7
- Servizi	-454.392	-19,9	-499.479	-19,4	-527.607	-20,0	-518.598	-20,1	-535.647	-21,2	-584.181	-19,5	-576.180	-18,1	-664.452	-18,1	-711.658	-18,5	-676.311	-17,6
- Ricavi diversi operativi	39.308	1,7	28.493	1,2	35.707	1,4	37.214	1,4	40.758	1,7	44.933	1,5	41.025	1,3	47.024	1,3	48.831	1,3	49.354	1,2
Valore aggiunto	651.239	28,5	689.917	26,8	699.611	26,5	669.448	26,0	643.717	25,5	735.759	24,6	700.283	22,0	831.270	22,6	938.406	24,4	796.046	20,8
- Costo del lavoro	-388.263	-17,0	-413.012	-16,1	-419.505	-15,9	-409.241	-15,9	-414.117	-16,4	-460.351	-15,4	-445.882	-14,0	-483.186	-13,1	-513.877	-13,4	-490.048	-12,8
Margine operativo lordo	262.976	11,5	276.905	10,7	280.106	10,6	260.207	10,1	229.600	9,1	275.408	9,2	254.401	8,0	348.084	9,5	424.529	11,0	305.998	8,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-102.452	-4,5	-116.648	-4,5	-121.033	-4,6	-112.648	-4,4	-115.561	-4,6	-112.044	-3,7	-114.573	-3,6	-123.533	-3,4	-125.011	-3,2	-111.451	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-11.439	-0,5	-12.879	-0,5	-10.902	-0,4	-13.289	-0,5	-15.109	-0,6	-15.987	-0,6	-16.589	-0,5	-18.597	-0,5	-20.044	-0,5	-16.858	-0,5
Margine operativo netto	149.085	6,5	147.378	5,7	148.171	5,6	134.270	5,2	98.930	3,9	147.377	4,9	123.239	3,9	205.954	5,6	279.474	7,3	177.689	4,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.292	-0,1	-3.800	-0,1	-3.371	-0,1	-2.394	-0,1	-2.437	-0,1	-1.550	-0,1	-1.571	...	-3.098	-0,1	-3.962	-0,1	-4.013	-0,1
- Altri oneri finanziari	-48.619	-2,1	-52.431	-2,1	-49.476	-1,9	-45.710	-1,8	-43.079	-1,7	-39.001	-1,3	-37.180	-1,2	-51.230	-1,4	-67.418	-1,8	-88.257	-2,3
- Proventi finanziari	34.046	1,3	23.493	0,9	20.977	0,8	16.418	0,7	12.414	0,6	10.997	0,5	12.674	0,4	19.734	0,5	18.240	0,4	26.461	0,7
Risultato corrente prima delle imposte	131.220	5,6	114.640	4,4	116.301	4,4	102.584	4,0	65.828	2,7	117.823	4,0	97.162	3,1	171.360	4,6	226.334	5,8	111.880	2,9
- Ammortamenti anticipati e dell'avviamento	-5.523	-0,2	-4.398	-0,2	-3.310	-0,1	-3.152	-0,1	-4.501	-0,2	-2.660	-0,1	-3.476	-0,1	-3.602	-0,1	-5.224	-0,1	-5.813	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-3.291	-0,1	-3.331	-0,1	-8.047	-0,3	-4.123	-0,2	-1.594	-0,1	-615	...	-1.448	...	-1.348	...	-2.272	-0,1	-1.078	...
- Plusvalenze su realizzi	5.796	0,3	11.416	0,4	20.635	0,8	17.313	0,7	8.526	0,3	10.015	0,3	7.769	0,2	4.556	0,1	2.162	0,1	28.031	0,8
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.206	-0,2	-10.883	-0,4	-7.099	-0,3	-5.226	-0,2	-2.110	-0,1	10.346	0,3	1.211	...	-1.494	...	-3.898	-0,1	-2.831	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.200	0,2	5.463	0,2	7.506	0,3	3.567	0,1	3.673	0,1	10.075	0,3	4.012	0,1	698	...	2.212	0,1	12.461	0,3
- Movimenti delle riserve	-2.153	-0,1	-3.535	-0,1	-3.193	-0,1	684	...	-1.102	...	178	...	178	...	3	...	-16	...	57	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	126.043	5,5	109.372	4,2	122.793	4,7	111.647	4,3	68.720	2,7	145.162	4,8	105.408	3,3	170.173	4,6	219.298	5,7	142.707	3,7
- Imposte sul reddito	-70.820	-3,0	-62.986	-2,4	-60.147	-2,3	-45.916	-1,8	-52.570	-2,0	-74.957	-2,4	-64.918	-2,0	-98.132	-2,7	-112.450	-2,9	-69.036	-1,8
Risultato d'esercizio	55.223	2,5	46.386	1,8	62.646	2,4	65.731	2,5	16.150	0,7	70.205	2,4	40.490	1,3	72.041	1,9	106.848	2,8	73.671	1,9
- Risultato di competenza di terzi	1.075	...	2.558	0,1	-1.899	-0,1	-3.331	-0,1	-1.519	-0,1	-2.336	-0,1	-2.011	-0,1	-1.462	...	-3.231	-0,1	49	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	56.298	2,5	48.944	1,9	60.747	2,3	62.400	2,4	14.631	0,6	67.869	2,3	38.479	1,2	70.579	1,9	103.617	2,7	73.720	1,9
Dividendi deliberati	15.777		22.896		33.220		38.989		19.612		25.784		18.413		27.139		31.667		27.196	
Fatturato all'esportazione	727.754		877.235		889.139		818.036		767.408		912.744		978.776		1.254.503		1.275.612		1.318.433	
in % del fatturato totale	31,8		34,0		33,7		31,8		30,3		30,5		30,7		34,1		33,1		34,4	
Numero dipendenti	13.134		13.554		13.739		13.265		12.991		13.946		13.015		13.729		14.169		13.224	

CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

A. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clienti*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari. Fino al 2003 sono compresi accantonamenti anticipati, successivamente stornati in occasione del disinquinamento fiscale ex-D.Lgs. n. 6-2003.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.

14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso enti non bancari; escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.
17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.
18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva; i contributi a fondo perduto; gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. *Risultato d'esercizio*: al netto dello stanziamento al fondo imposte, anche se effettuato in sede di riparto utili. Per i casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19). Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce «Aumenti a pagamento». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione. Le diminuzioni dovute a giri a riserve in occasione delle operazioni di ridenominazione dei capitali in euro sono state incluse con segno negativo nella voce «Aumenti gratuiti».
5. *Variazioni delle riserve*: gli aumenti contabilizzati a seguito delle operazioni di ridenominazione dei capitali in euro sono stati inclusi con segno positivo nella voce «A capitali per aumenti gratuiti». I sovrapprezzi versati dagli azionisti includono,

oltre a quelli pagati in occasione di aumenti di capitale, anche i bonifici (comprese le rinunce di crediti) da parte degli azionisti a copertura di perdite riportate o maturate nell'esercizio. Le riprese fiscali corrispondono alle rettifiche originate dai concordati e, per il 2002 e 2003, dal "condono"; le riprese fiscali utilizzate rappresentano le quote destinate al pagamento di imposte o trasferite al fondo imposte. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento.

C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione ed IVA. Per le imprese che lavorano su commessa il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.
4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette e i costi diversi di personale (mensa, spese di viaggio, ecc.). Gli « Acquisti » sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I « Servizi » comprendono i seguenti costi: manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelegrafoniche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.), royalties e in genere tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto « Costi capitalizzati »; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale. Sono esclusi i costi diversi di personale compresi nelle voci « Acquisti » e « Servizi » (cfr. il precedente punto 4).
7. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi. Comprendono il saldo delle differenze cambio se negativo.

8. *Proventi finanziari*: includono dividendi, interessi attivi e il saldo delle differenze cambio se positivo.
9. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
10. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
11. *Proventi e oneri diversi straordinari*: minusvalenze e plusvalenze da realizzi e altri importi di natura non corrente. Nel 2004 e 2005 sono incluse le rettifiche relative al disinquinamento fiscale.
12. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta sui dividendi. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

IMPRESSO NEL MESE DI APRILE MMXI
DA CAPRIOLO VENTURINI
IN CALEPPIO DI SETTALA (MI)